

2019-11-26 长客刘处会议交流

### 备件年度采购计划

1.按各单位往年历史数据根据物料号/备件种类 算出 2020 年预计备件消耗  
根据备件关联设备数量，总消耗要有区别。参考价值（资产部可能真的按照这个来）要严谨一点

### 备件大数据分析

- 1.往年各单位使用备件平均费用，根据关联设备数量。预计今年费用值
- 2.根据设备类型消耗备件最高到最低 年度数据
- 3.根据单位消耗备件最高到最低 年度数据

### 设备故障分析

根据往年设备维修历史数据 按照单台设备或者设备类型算出平均故障时间，平均维修工时，平均维修费用，等

### 预防性维修

根据往年设备维修数据，按照单台或者类型算出 设备故障次数最多到最小的故障部位，每次故障维修更换备件间隔时间，每次维修时长等（最好形成故障编号）比如手机类型的设备故障次数最多的是手机摄像头更换，平均更换时间为 60 天，到故障维修表里查询 上一次摄像头更换时间到今天 大于 50 就要提示同时查询库存 设备预防性维修或直接生成检修工单。

预防性润滑

预防性定保小修

### 维修员管理

维修员所参与的维修项目次数，维修总时长，维修效率，参与维修设备类型最多到最少排序，所在部门。

设备工程管理还要继续往下做