2027年，货车司机张大毛的幸福生活

现代物流在我国虽然只有区区三四十年，但就在这么短的时间内，物流行业发展的成就，也如中国的经济一样，走过了欧美国家上百年的历程。

伴随着我国经济和科技水平的快速发展，物流的想象空间越来越丰富，今天偶然想写写对物流发展的想象，所以，就借一个虚构的人物张大毛来想象一样十年后一个卡车司机将会面临的生活、生产场景。

虚构的情节会借鉴欧美国家物流发展历史、科技发展现状及趋势、个人对行业未来的判断。

文章按分为张大毛其人、入行经过、事业的发展、家族传承、未来物流场景等多个章节。

张大毛其人

张大毛，原来是内地两个城市中间的农民，随着国家城市化建设及农村新城镇建设的发展，终于，大毛所在村的土地被征用了，张大毛的身份改变了，从农民转变为新市民，拿到了一笔拆迁补偿，但不如二十年前那么丰厚，补偿主要体现到了长期的保障和福利。

张大毛住进了农民新村；没有了土地，对张大毛影响也不大，因为不太爱读书，所以，高中毕业后张大毛就在镇上的工厂上班；工资不高，但离家近，生活舒服；但某一天，上个世纪九十年代出生的张大毛就过了而立之年，他突然觉悟了，不想就这么浑浑噩噩地过下去；最近，他在手机上看新闻、浏览互联网资讯，发现物流行业国家越来越重视，卡车司机还是紧缺的，所以，张大毛决定当一名卡车司机。

学车记

经过征询家人、朋友的意见，大家都说可以干；说干就干，张大毛决定学开货车；C照是有的，但开大货车，还得重新学；张大毛在千度搜索引擎上随便一搜，就找到了一家叫驾校易的学车平台，通过比较平台上驾校的评分等级以及学车人的评论，他决定选择军雄驾校，通过网银支付了费用，办理了体检，就开始进入学习；有小车驾驶基础，进入大货车驾驶学习后，大约半年时间，张大毛就拿到了B照；在这半年时间里，大毛认识一批驾友，加入一些大货车司机社群；因为军雄驾校、驾校易平台和国内大车队运输公司志勇有合作；所以，在快要拿证前，张大毛就向志勇公司申请实习司机并获得通过。

实习大货车司机

驾照拿到后，张大毛回家休息了一周时间，然后按和志勇公司在网络上签署的电子合同要求，大毛到志勇本地公司报道；在志勇公司，经过二十天左右的公司、车队、安全培训后，张大毛被分配到一台货车上，这种货车也是大毛在驾校学习的车型之一；先从副驾驶员做起，跟一名有三年驾龄的司机一起搭档，每天基本跑固定的一条线路；因为大数据技术的发展，物流仓库更加前置化，所以，物流的运输路径也越来越短了。

三个月后，张大毛自己独立驾驶了；在接下来的两年，张大毛作为志勇大车队的专职司机，工作顺心、稳定，自己开好车就可以了，货源不用愁，都是仓到仓的运输。

在这两年中，张大毛对物流市场和业务也越来越熟悉，他加入了一些货车社区、论坛，和其他货车司机在网上交流，枯燥的生活越来越丰富，到各地去都有货车社区的卡友，时间许可，也一起聚聚、喝喝酒、打打牌，交流车相关的事，有困难能互相帮助。

买车记

两年的车队专职司机生活太安稳了；大毛想再改变一下，在和家人商议后，大毛决定买一台车，自己当个小老板，多挣点钱；在当代，他有好多种选择：

1. 和原公司合作买车：也就是志勇出面担保，向金融和银行机构贷款，大毛和志勇、银行签字三方合同，大毛还继续在志勇接业务，每月收入一部分由志勇代扣代缴给银行，志勇收取一定手续费，贷款还清后，车辆所有权从志勇转到大毛个人名下；
2. 寻求专业金融机构贷款：市场有一家叫狮王金融公司的，专门服务于物流行业的融资，他们可以从第三方平台上拿到市场上任何一个公司、个人的信用、业务和金额数据，包括普通司机张大毛；听说张大毛要买车，狮王公司的业务员已联系过张大毛，说可以提供资金；
3. 卡友社区平台众筹：在三年的物流从业中，张大毛在数个卡友社区平台上看到有相关的资金服务相关内容，有提供贷款的小贷公司，还有众筹平台，注册会员可以发布买车资金需求，其他人可以响应需求，大众投资人按车款比例获取车辆经营收益权；
4. 银行、金融机构渠道：因为大数据应用和征信体系的发展，当代，任何人的信用、消费能力都可被评估和透明化，所以，张大毛听说银行、金融机构也可以给他贷款；

5.车辆生产企业以租代售等：车企也能拿到个人信用相关数据，车企在竞争格局下，销售模式实现多样化，包括以租代售、共享货车经营权等模式，这对张大毛来说也是一种选择。

6.其它模式……

综合考虑后，大毛决定还是选择和原服务公司志勇合作买车作为过渡；这种方式需求资金好在不多，也能保证买车后业务的稳定。

两年后，大毛还清贷款，取回车辆所有权。

经过五年左右时间在物流行业的打磨，大毛对物流所有环节都熟悉了。

这五年，社会经济、商流、物流模式都得到深化，公司的组织形式越来越向专业化、垂直化发展。

互联网和科技对物流行业的影响越来越大。

大毛决定成为一名自由手艺人。

自由手艺人

几年物流货车司机的经历，大毛业务娴熟，数年来一直保持良好的驾驶履历和服务水平；通过加入卡友社区交流，大毛知道现在物流平台在物流业务中作用越来越大，承担起专业运输展示和组织者的角色，他知道，他的车、他的人在物流平台上对物流的组织者包括他的老东家志勇大车队都是透明的，状态透明、配货透明、服务能力透明；大毛决定单干，第一时间注册了一两家物流平台的会员；现在他每天都收到适合他的物流订单，大毛通过比较、选择订单去做。

张大毛成为依托于物流平台的自由手艺人。

大毛的服务过程由其加入的物流平台实时予以展示；不足的地方，及时都可以被发现出来，大毛做个人品牌，特别注意自己的服务能力和服务质量。

大毛的自由时光

当代的卡车司机社会地位和经济能力有极大改观；大毛一年有一个月时间可以休假；这段时间，大毛将车通过共享货车平台租给有需求的单位（也可以是个人），然后背个包，到非洲去旅行、打猎。

社区运输带头人

大毛他们小区有许多象他一样的居民，原来一个村子，后来都进入城镇工厂工作；社区的朋友看到大毛干物流还不错，都纷纷来找大毛让他介绍加入；大毛经过考虑后，决定将社区居民和亲戚朋友组建起一个运输合作社，大家互帮互助，完成新加入者的入行协助，大毛毫无保留，将自己的经验和资源共享给合作社，带领大家入行和踏入稳定业务。

成立公司

因为张大毛入行早，人脉丰富，经验多，运输合作社还是以大毛为头；但在作为一个组织和货主端进行合作时，发现还是有些不规范和管理无序的地方；于是，合作社的成员经过协商后，决定成立以大毛为法人的公司，专注于物流业务，以实现规范化管理和公司治理；当地社区及地方政府知道后，也很支持，因为成立公司既解决地方一些就业，又能增加税收。

大毛从货车司机转入成公司的经营者和管理者；大毛通过学习，努力让公司在组织建设、信息化建设上更规范；公司发展逐渐进入正轨。张大毛成为管理者，基本也不再开车了。业余的时间经常是学习和参加行业交流。

接班人

张大毛工作早，结婚也早，干物流这几年，孩子也大学毕业了；儿子叫张小毛，学计算机的，对计算机技术、大数据和人工智能技术学得不错；张大毛想让小毛接他的班；张小毛于是进入老爸的物流公司，发挥他在计算机上的特长，优化了公司的信息化系统，实现老爸公司信息化从内部管理向开放化的转变，和上、下游合作伙伴、物流行业平台进行系统对接；小毛将公司数年的业务数据提取出来，通过大数据分析，找寻管理上的问题、发展上的隐患，为业务拓展提供决策支持。

通过对公司业务的数据分析，张小毛发现公司固定资产投入、设备投入和旺季时临时人力的投入成本居高不下，信息化起步的张小毛想到了减轻成本支出的思路，利用互联网和信息化手段，在过去的包括托盘、车挂、人力重资产投入思路上，张小毛尝试着和一些托盘、车挂共享和人力资源平台合作，代替以以租代买、按需购买的方式。

后来，张小毛还尝试整合、搭建更大的物流设备平台和服务平台。

张小毛也越来越成熟；他的经营思路和父亲张大毛不一样。

父子合作

因为经营思路的不一样；父子俩商议，决定让张小毛成立新的供应链公司，从供应链角度，以平台经营的思维来发展业务；几年的磨练，张小毛不仅在父亲的运输业务上十分熟练，他也接触了各类货主、电商平台、仓储公司、各类型的物流服务公司，小毛决定在设备平台的基础上，决定向产业的供应链服务延伸。

这个时代，机器人产业很发达，已进入普遍性的应用。张小毛就决定从机器人产业链入手，打造一个全产业链的供应链服务能力；小毛通过自有的资源（包括老爸的运输公司）和加上小毛公司的整合能力，为机器人产业链提供从生产采购物流、工厂物流到销售物流的全链条供应链服务；这个时代，销售渠道更加扁平化，电商渠道占据绝大部分，张小毛充分利用互联网、物联网、人工智能的技术和创新模式，打造了一个适应新时代的供应链服务模式，深度介入机器人产业链，成为行业的标杆企业，利润可观。

张小毛成为地方著名企业家。

故事结局

2040年前后，人工智能技术更先进了，自动驾驶早已进入商用化；我国也建成了多条专门租用自动驾驶的公路，自动驾驶的货车占据货车运输大约七成左右的市场份额；张大毛的运输公司也跟上了时代的发展，采购了一批自动驾驶货车，大部分员工转入了后台管理，通过计算机、终端设备和国家建立的物联网基础设施，做好物流商务对接、物流过程监控和结果分析。

张大毛的公司已实现股份制了，公司的日常经营交给了职业经理人去打理；张大毛和早期创业伙伴都各自去寻找年轻人的爱好。大毛经常去钓钓鱼，听听戏，到处品尝美食。

张小毛成为全国知名物流企业家。

张小毛的视野更开阔了；小毛发现二十三大后，国家政策更加开放，对企业家和民营企业更尊重和重视，小毛决定做深产业链，他兼并收购了托盘生产企业，成立财务公司做投资；此时，全球经济的复苏带动国际物流发展，小毛投资参股了远海海运船队；他把托盘租赁业务和国际物流结合起来，将共享托盘做到了全球 。

张小毛的企业已发展成为多元、跨国的综合性企业集团；他象二十年前那家知名的互联网企业腾讯一样，只经营自己擅长的少数领域，大部分的业务通过连接、投资的方式引入更专业的参与者和服务者。

张小毛的企业成了世界五百强企业，公司多年前已上市；公司的业务是全球化的，张小毛现在每年一半以上的时间在非洲、东南亚等新的经济增长地区的分公司筹划业务。

随着马斯克火星移民计划的开展，人类在火星上建立了基地；张小毛服务的全球最大的机器人公司也参与火星移民计划，这不，张小毛刚接到其越南生产厂供应链总监的电话，准备送两台机器人到火星上，小毛家乡有一家民营航天运输公司，是父亲张大毛一个朋友的儿子经营的。

小毛将电话打给父亲张大毛，请他去协调。

正在巴西游玩的张大毛接到了儿子电话，他拿起电话，正想问什么事，突然，张大毛感觉有人喊他的名字……

“大毛，大毛，货装好了……”

张大毛揉揉眼晴，擦擦口水，看到车头下正对他叫喊的妻子。

“我操，原来做了个梦”，张大毛向车外吐了口吐沫。

又及：写此文前后，眼前浮现十余年前我在某三方物流公司工作时共事过的几个集卡司机形象：老赵、李侠、老顾……

谨以此文献给我国许许多多普通的货车司机！

同时，也期冀张大毛的梦都会变成现实！