物流平台建设模式六之合纵连横模式

12月18日，电商平台唯品会与腾讯、京东集团签署联合投资协议。根据协议，腾讯和京东将分别斥资购买6.04亿美元和2.59亿美元的唯品会A类普通股。届时腾讯和京东将分别持有唯品会7%和5.5%的股份；腾讯将在其微信钱包界面给予唯品会入口；京东也将会在其手机APP主界面和微信购物一级入口的主界面接入唯品会，帮助唯品会在京东渠道上达成一定的交易额目标。

个人认为三方的合作一点也不奇怪，腾讯通过参股京东布局电商版块，京东的电商业务又一直在追赶最大的电商平台阿里巴巴，腾讯通过京东实现在电商版块和阿里的竞争；阿里和京东都是综合型的电商平台；唯品会专注于垂直电商，主要是女性用品电商品牌；随着近年来电商平台向纵深发展，互联网头部效应突显，垂直电商平台的生存受到综合电商平台巨大压力；京东（包括其背后的腾讯）和唯品会面临共同的“敌人”-阿里，所以，他们“合纵连横”起来。

这种商战和古代中国的政治格局十分相似，在战国时期，诸侯国众多，竞争和战争不断，小国为了对抗共同的大国强敌，“合纵”起来；小国也可以通过“连横”，依附于某个强国，谋求自己的地位和利益。

当今物流平台的市场格局也正如古代战国时政治格局，有大国、强国秦、齐、楚这样的综合性、大物流平台，也有小国、弱国韩、燕、中山、巴等垂直性、地方性的物流平台，资本就是战国时代的“苏秦张仪”，投资人通过资本而非口才实现着物流平台市场的“合纵连横”。

正如国家通过诸侯国之间的战争、合并实现统一，物流平台一定会通过竞争、商业合作和合并来实现市场竞争格局，最后能实现稳定、标准化的服务和良性竞争；那么，“合纵连横”就是一种具体的实现手段和策略。

腾讯、京东参股唯品会就是电商平台市场上“合纵连横”的一种体现。

哪些物流平台可以和需要进行“合纵连横”？

1. 存量市场的垂直物流平台向综合性物流平台靠拢；
2. 同类型垂直物流平台之间互补性的合并（也许是互相参股、互相开放入口）
3. 有互补性的两类垂直物流平台的合并
4. 同类型的综合性物流平台的合并
5. 具有互补性的两类综合物流平台的合并

6.能实现双赢或多赢的物流平台之间的合并

物流平台之间如何合作？

战国时期的战略思想“合纵连横”即是一种很实用、合适的合作模式；基于市场、格局、平台模式分析，在“苏秦张仪”-投资人（基本上每个物流平台背后必然伴随着一轮或数轮的投资人）的撮合下，实现合作。

1. 合并模式：同类的物流平台之间
2. 兼并模式：综合类的兼并垂直类的；大、强的兼并小、弱的
3. 单向参股：大强的参股小小弱的
4. 双向或多向参股：同类、规模相当、互补、战略合作类的平台之间
5. 控股模式：大强的控股小弱的。

小结

从昨日腾讯、京东系参股唯品会，到上个月运满满货车帮的合并，借鉴古代的战略思想，个人判断，在未来数年内，具体到物流平台市场，将会有更多的“合纵连横”案例产生，这既是行业市场发展走向统一化、规模化和头部化的必然，也是市场参与者物流平台优胜劣汰、为求生存必然将会采取的竞争策略；古代有说士苏秦、张仪，当今有物流平台背后的投资人，说士一定会促成他心目中的“政治格局”-物流平台市场玩家格局。

所以，这个事对谁重要呢？主要是对物流平台市场的参与者来说的，你一定要意识到，不论你是否意愿，都逃不掉“合纵连横”或被“合纵连横”，所以，物流平台提前布局、提前绸缪，同时加强自身平台价值建设；当那一天来临时，你可以成为“秦、齐”，成为“腾讯、京东”；避免落入“燕、韩”或“某平台”。

合纵连横者的去向

古代合纵连横操盘者功成名就、入相出将，今天物流平台的操盘者投资人也会获得其经济收益和光辉职业履历。古代合纵连横的当事人诸侯国们或兴或衰，国君们结局或成就霸业，或身败名裂、国破家亡。

今天是文明时代，商业也不比政治，过去合纵连横的“败者”、被兼并者要去死或流亡，商业上物流平台的投资人们有更多的选择：

1. 如果你有个特别的爱好，比如你是个摄影爱好者、旅行爱好者，可以拿了股份去追寻远方的梦；
2. 如果这些年的创业让你身心俱疲，慢性病缠身，可以退出去修复好自己的身体；
3. 如果这些年的创业让你特别亏对家人，可以退出去弥补多年的缺憾；
4. 如果你还是不服气也有能力，可以接受联合CEO或轮值CEO；联合CEO不是夫妻或兄弟，一般不会长久，轮值CEO在华为、海尔等当今有价值的企业中正实践着，那么，在董事会的调和下，合并的物流平台创始人可以做轮值CEO，每人三年，由董事会根据成效决定谁留谁走；
5. 都走，让职业经理人去操盘
6. 如隋唐时李靖、水浒的阮小七一样，远涉异地、海外，打造自己另一个王国；如电影《神鞭》中那个使长辫的武林高手，辫子被割，换成打枪，也是神枪手；如史玉柱，不卖软件，卖保健品也是全国第一。

现在许多物流平台的“合纵连横”难以推开，都难在创始人的“舍不得”；其实，创始人如果站得高些来看“舍”和“得”，也许就会找到一条路径，在“舍”了一些后，会“得到”另一些，获得一种释然或解放。