

# 목 차

사 업 보 고 서 .....	1
【 대표이사 등의 확인 】 .....	2
I. 회사의 개요 .....	3
1. 회사의 개요 .....	3
2. 회사의 연혁 .....	6
3. 자본금 변동사항 .....	9
4. 주식의 총수 등 .....	10
5. 정관에 관한 사항 .....	11
II. 사업의 내용 .....	13
1. 사업의 개요 .....	13
2. 주요 제품 및 서비스 .....	14
3. 원재료 및 생산설비 .....	15
4. 매출 및 수주상황 .....	16
5. 위험관리 및 파생거래 .....	18
6. 주요계약 및 연구개발활동 .....	28
7. 기타 참고사항 .....	29
III. 재무에 관한 사항 .....	49
1. 요약재무정보 .....	49
2. 연결재무제표 .....	52
3. 연결재무제표 주식 .....	60
4. 재무제표 .....	206
5. 재무제표 주식 .....	213
6. 배당에 관한 사항 .....	323
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항 .....	325
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적 .....	325
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적 .....	327
8. 기타 재무에 관한 사항 .....	328
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	336
V. 회계감사인의 감사의견 등 .....	346
1. 외부감사에 관한 사항 .....	346
2. 내부통제에 관한 사항 .....	348
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	349
1. 이사회에 관한 사항 .....	349
2. 감사제도에 관한 사항 .....	355
3. 주주총회 등에 관한 사항 .....	358
VII. 주주에 관한 사항 .....	361
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	365
1. 임원 및 직원 등의 현황 .....	365
2. 임원의 보수 등 .....	374
IX. 계열회사 등에 관한 사항 .....	389
X. 대주주 등과의 거래내용 .....	396
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	397
1. 공시내용 진행 및 변경사항 .....	397
2. 우발부채 등에 관한 사항 .....	397
3. 제재 등과 관련된 사항 .....	397

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항 .....	399
XII. 상세표 .....	402
1. 연결대상 종속회사 현황(상세) .....	402
2. 계열회사 현황(상세) .....	405
3. 타법인출자 현황(상세) .....	406
4. 연구개발실적 .....	420
【 전문가의 확인 】 .....	430
1. 전문가의 확인 .....	430
2. 전문가와의 이해관계 .....	430

# 사 업 보 고 서

(제 24 기)

사업연도      2022년 01월 01일      부터  
                  2022년 12월 31일      까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2023년      03월      14일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

네이버 주식회사

대 표 이 사 :

최 수 연

본 점 소 재 지 :

경기도 성남시 분당구 정자일로95 1784

(전 화) 1588-3830

(홈페이지) <http://www.navercorp.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) CFO

(성 명) 김 남 선

(전 화) 1588-3830

## 【 대표이사 등의 확인 】

### 대표이사등의 확인·서명

#### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 정기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 주요사항보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률] 제 8 조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2023. 3. 14

네이버 주식회사

대표이사

최수연

신고업무담당이사

김남천

# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 연결대상 종속회사 현황(요약)

2022년 12월 말 기준 네이버 주식회사(이하 '당사' 또는 '지배회사')의 K-IFRS기준 연결대상 종속회사는 100개사(연결법인은 당사를 포함해서 총 101개사)입니다. 전년말대비 27개 기업이 증가하고, 2개 기업이 감소했습니다.

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	0	0	0	0	0
비상장	75	27	2	100	19
합계	75	27	2	100	19

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

### 가-1. 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	(유)문피아웹툰문화산업전문회사	신규취득에 따른 지배력 획득
	슈퍼랩스 주식회사	신규설립에 따른 지배력 획득
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제4호	신규설립에 따른 지배력 획득
	엠콘텐츠랩스 주식회사	신규취득에 따른 지배력 획득
	유한회사 로커스극장애니2015문화산업전문회사	신규취득에 따른 지배력 획득
	주식회사 로커스	신규취득에 따른 지배력 획득
	주식회사 로커스엑스(구, 주식회사 싸이더스스튜디오엑스)	신규취득에 따른 지배력 획득
	주식회사 문피아	신규취득에 따른 지배력 획득
	주식회사 스튜디오제이에이치에스	신규취득에 따른 지배력 획득
	주식회사 싸이더스	신규취득에 따른 지배력 획득
	주식회사 작가컴퍼니	신규취득에 따른 지배력 획득
	팍 주식회사	신규취득에 따른 지배력 획득
	Beijing Metaverse China Technology Corporation	신규설립에 따른 지배력 획득
	C-FUND Subfund 5	신규설립에 따른 지배력 획득
	Chengdu NCC Technology Corporation	신규설립에 따른 지배력 획득
	eBOOK Initiative Japan Co., Ltd.	신규취득에 따른 지배력 획득
	LINE WEBTOON STUDIO Inc.	신규설립에 따른 지배력 획득
	Locus Shanghai Corporation	신규취득에 따른 지배력 획득

	NAVER Z JAPAN Corporation.	신규설립에 따른 지배력 획득
	NAVER Z Limited	신규설립에 따른 지배력 획득
	NW MEDIA CONTENTS INC.	신규설립에 따른 지배력 획득
	PROTON MERGER SUB, INC	신규설립에 따른 지배력 획득
	PROTON PARENT, INC.	신규설립에 따른 지배력 획득
	Sidus and Teu Entertainment Joint Stock Company	신규취득에 따른 지배력 획득
	Wattpad Webtoon Studios Inc. (미국)	신규설립에 따른 지배력 획득
	Wattpad Webtoon Studios Inc.(캐나다)	신규설립에 따른 지배력 획득
	ZaiZai Entertainment Corp.	신규설립에 따른 지배력 획득
연결	LINE WEBTOON STUDIO Inc.	처분
제외	Wattsub Corporation	피합병

## 나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 '네이버 주식회사'(NAVER Corporation)입니다.

## 다. 설립일자 및 존속기간

당사는 1999년 6월 2일 설립되었으며, 2002년 10월 29일에 주식을 코스닥시장(KOSDAQ)에 상장하고, 2008년 11월 28일자로 유가증권시장(KOSPI)에 주식을 이전 상장 하였습니다. 당사는 2013년 8월 1일을 분할기일로 한게임 사업부문을 인적분할하여, 존속법인은 네이버로, 신설법인은 구)엔에이치엔엔터테인먼트로 하였습니다. 존속 및 신설법인은 2013년 8월 29일 유가증권시장(KOSPI)에 각각 변경상장 및 재상장되었습니다.

## 라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- (1) 주소: 경기도 성남시 분당구 정자일로 95 (1784)
- (2) 전화번호: 1588-3830
- (3) 홈페이지 주소: <http://www.navercorp.com>

## 마. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부	미해당
벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부	미해당

## 바. 주요사업의 내용

네이버 및 네이버의 종속회사들은 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)' 서비스를 기반으로 광고, 커머스, 핀테크 사업을 영위하고 있으며, 국내 최대 IDC를 보유한 기업으로서 클라우드를 비롯한 다양한 IT 인프라 및 기업형 솔루션 제공을 확대해가고 있습니다. 또한 웹툰, 제페토, 뮤직 등 다양한 콘텐츠 사업을 통해서도 글로벌 사업 기반을 확장하고 있는 ICT 기업입니다. 네이버는 전세계 2억 명이 사용하는 모바일 메신저 LINE을 개발하여 2016년 미국과 일본에 동시 상장한 바 있으며, 2021년 3월부터는 일본의 Z홀딩스와 경영 통합을 완료하며 일본 및 아시아 내 사업에 더욱 박차를 가하고 있습니다. 네이버는 인공지능, 로봇틱스 등 미래 기술에 대한 지속적인 연구개발을 통해 기술플랫폼의 변화와 혁신을 추구하며, 세계 각 국의 수많은 이용자와 다양한 파트너들이 함께 성장할 수 있도록 노력하

겠습니다.

### 사. 신용평가에 관한 사항

당사는 제4-1회 및 제4-2회 무보증사채 발행 등과 관련하여 아래와 같이 신용평가 전문기관으로부터 신용평가를 받았습니다.

평가일	신용평가전문기관	평가대상	회사채 신용등급	회사채 등급전망	유효기간
2021년 02월 05일	NICE신용평가(주)	제4-1회 및 제4-2회 무보증사채	AA+	안정적(Stable)	2024년 02월 25일(당해채권만기일)
2021년 02월 05일	한국신용평가(주)	제4-1회 및 제4-2회 무보증사채	AA+	안정적(Stable)	2026년 02월 25일(당해채권만기일)
2021년 03월 17일	Moody's	Senior Unsecured Sustainability Notes	A3	안정적(Stable)	2026년 03월 29일(당해채권만기일)
2021년 03월 17일	S&P	Senior Unsecured Sustainability Notes	A-	안정적(Stable)	2026년 03월 29일(당해채권만기일)

1) 한국신용평가(주): 한국신용평가(주)의 등급은 총 10개 등급으로 AAA, AA, A, BBB, BB, B, CCC, CC, C, D로 나타내어지며, 상기 등급 중 AA부터 B등급까지는 +, - 를부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타냅니다. 등급전망은 중기적인 관점(약 2년)에서 신용등급의 방향성에 대한 의견으로 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적), Developing(유동적) 4단계가 있으며, Positive(긍정적)는 중기적으로 신용등급이 상향 조정될 가능성이 있다고 예측되는 경우입니다.

2) NICE신용평가(주): NICE신용평가(주)의 회사채 신용등급은 총 10개 등급으로 AAA, AA, A, BBB, BB, B, CCC, CC, C, D로 나타내어지며, 상기 등급 중 AA등급부터 CCC등급까지는 등급내의 상대적인 우열에 따라 +, - 기호가 첨부됩니다. 또한, 등급전망(Rating Outlook)은 등급의 방향성에 대한 NICE신용평가(주)의 기호로 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적), Developing(유동적) 4단계가 있으며, Positive(긍정적)는 중기적으로 등급의 상향 가능성이 있음을 의미합니다.

3) Moody's의 등급은 총 9개로 등급으로 Aaa, Aa, A, Baa, Ba, B, Caa, Ca, C로 나타내어지며, 상기 등급 중 Aaa부터 Baa등급까지는 투자적격 등급으로, Ba이하는 투자 부적격 등급으로 상정합니다. 동일 등급 내에서 1,2,3으로 우열을 표시하며, 신용등급의 방향성에 대한 의견으로는 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적) 3단계가 있습니다.

4) S&P의 등급은 총 10개 등급으로 AAA, AA, A, BBB, BB, B, CCC, CC, C, D로 나타내어지며, 상기 등급 중 AAA부터 BBB등급까지는 투자적격 등급으로, BB이하는 투자 부적격 등급으로 상정합니다. 동일 등급 내에서 +, - 로 우열을 표시하며, 신용등급의 방향성에 대한 의견으로는 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적) 3단계가 있습니다.

### 아. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2008년 11월 28일	-	-

## 2. 회사의 연혁

### - 회사의 연혁

변동일	주요 연혁	
2015.04	웍스모바일(Works Mobile) 주식회사 설립	
2016.07	LINE 뉴욕 및 도쿄증시 동시 상장	
2016.08	스노우 주식회사 설립	그 스노우???
2017.01	네이버랩스 주식회사 설립	
2017.04	네이버 클라우드 플랫폼 출시	
2017.05	네이버웹툰 주식회사 설립	
2017.06	AI연구소 제록스리서치센터유럽(XRCE) 인수	
	스타트업 인큐베이터 스테이션F에 스페이스 그린 오픈	
2018.02	캠프모바일 합병	
2018.04	홍콩과학기술대학교(HKUST)와 공동 AI연구소 설립	
2018.08	제페토 출시	
2019.11	네이버 파이낸셜 설립	
2019.12	라인-Z홀딩스 경영통합 계약 체결	
2020.03	한정판 거래 플랫폼 KREAM 출시	??? KREAM ??? 대단하구만..
2020.06	네이버플러스 멤버십 출시	
2020.07	쇼핑라이브 출시	
2020.12	스마트스토어 사업자대출 시작	
2021.03	라인-Z홀딩스 경영통합 완료	
2021.05	글로벌 1위 웹소설 플랫폼 왓패드 인수	웹소설 이런 콘텐츠에 진심인가 보네
2022.03	일본 전자책 플랫폼 이북재팬(E-book Japan) 인수	

### 가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

당사는 2022년 5월 본점소재지가 '경기도 성남시 분당구 정자일로 95(1784)' 로 변경되었습니다.

### 나. 경영진 및 감사의 중요한 변동

공시대상 기간 내(2018~2022년) 경영진의 변동은 다음과 같습니다.

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2018년 03월 23일	정기주총	- 사내이사 최인혁 - 사외이사 이인무	-	- 사내이사 이해진(임기만료) - 사외이사 이종우(임기만료)
2019년 03월 22일	정기주총	- 사외이사 정도진	- 사외이사 정의중 - 사외이사 홍준표	- 사내이사 김수욱(임기만료)
2020년 03월 27일	정기주총	-	- 대표이사 한성숙 - 기타비상무이사 변대규	-



2021년 03월 24일	정기주총	- 사외이사 이견혁	- 사내이사 최인혁 - 사외이사 이인무	- 사외이사 홍준표(중도퇴임)
2021년 08월 10일	-	-	-	- 사내이사 최인혁(중도퇴임)
2022년 03월 14일	정기주총	- 대표이사 최수연 - 사내이사 채선주 - 사외이사 노혁준	- 사외이사 정도진	- 대표이사 한성숙(중도퇴임) - 사외이사 정의종(임기만료)

#### 다. 최대주주의 변동

당사는 공시대상기간(2018~2022년) 중 최대주주의 변동사실이 없습니다.

#### 라. 상호의 변경

2013년 8월 1일 한게임 사업부문의 인적분할에 따라 '엔에이치엔'은 '네이버'로 사명이 변경되었습니다.

2020년 8월 1일 당사의 종속회사인 '네이버웹툰 주식회사'가 글로벌웹툰 사업부문 인적분할에 따라 '네이버웹툰컴퍼니 주식회사'로 사명을 변경하였습니다.

2020년 10월 19일 당사의 종속회사인 '네이버비즈니스플랫폼 주식회사'는 B2B 사업 역량을 강화하고 창구를 일원화 하고자 '네이버클라우드 주식회사'로 사명을 변경하였습니다.

#### 마. 합병 등을 한 경우 그 내용

아래 합병 등과 관련한 자세한 내용은 각 항목과 관련해 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' - 4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항 - 합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

##### (1) 합병

###### ① 서치솔루션 합병

당사는 2021년 10월 14일 종속회사 서치솔루션 주식회사를 당사에 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 합병을 통해 경영효율성 제고 및 경쟁력 강화를 하기 위함이며, 상법 제527조의 3의 규정에 따른 소규모합병의 방식으로 진행되었습니다.

UGC는 User Generated Content의 약자로, 사용자가 만든 콘텐츠를 의미합니다.  
유튜브 같은걸 만들어 보려는 건가.

###### ② 캠프모바일 합병

당사는 2018년 2월 1일 종속회사 캠프모바일 주식회사를 당사에 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 UGC서비스의 미래를 위한 기술력 확보 및 글로벌 서비스로의 확장이며, 상법 제527조의3의 규정에 따른 소규모합병의 방식으로 진행되었습니다.

##### (2) 분할

###### ① 네이버페이 서비스 사업부문 물적분할

당사는 2019년 11월 1일 네이버페이 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다. 본 분할의 목적은 네이버페이 서비스 사업부문이 분할대상 사업에 사업에 집중하기 위한 것으로 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적 분할의 방법에 해당합니다.

###### ② 엔스토어 사업부문 물적분할

당사는 2018년 11월 1일 엔스토어 사업부문을 분할하여 분할신설회사를 설립하였습니다.

본 분할의 목적은 엔스토어 사업부문이 분할대상 사업에 집중하기 위한 것으로 본 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적분할의 방법에 해당합니다.

**바. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화**

당사의 업종은 포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업으로 인터넷포털 서비스 네이버를 운영하고 있으며, 주요 매출원은 **서치플랫폼, 커머스 등**입니다.

### 3. 자본금 변동사항

당사는 2018년 10월 11일을 효력 발생일로 하여 기명식 보통주(각 1주당 액면가 500원)를 각 5주(각 1주당 액면가 100원)로 분할하였으며, 2020년 2월과 2021년 11월에 각각 자기주식 550,000주와 214,310주를 소각하였습니다. 상법 제343조 제1항에 근거한 소각으로 최근 5년간 자본금에는 변동이 없습니다.

(단위 : 원, 주)

종류	구분	당기말
보통주	발행주식총수	164,049,085
	액면금액	100
	자본금	16,481,339,500
우선주	발행주식총수	—
	액면금액	—
	자본금	—
기타	발행주식총수	—
	액면금액	—
	자본금	—
합계	자본금	16,481,339,500

## 4. 주식의 총수 등

### 가. 주식의 총수 현황

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구 분		주식의 종류		비고
		보통주	합계	
Ⅰ. 발행할 주식의 총수		300,000,000	300,000,000	-
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		240,638,520	240,638,520	-
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		76,589,435	76,589,435	-
	1. 감자	-	-	-
	2. 이익소각	764,310	764,310	자기주식 소각
	3. 상환주식의 상환	-	-	-
	4. 기타	75,825,125	75,825,125	인적분할
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)		164,049,085	164,049,085	-
Ⅴ. 자기주식수		14,067,367	14,067,367	-
Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)		149,981,718	149,981,718	-

### 나. 자기주식 취득 및 처분 현황

2022년 말 기준 당사가 보유하고 있는 자기주식수는 14,067,367주 (총 발행주식 대비 8.58%)입니다.

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고	
					취득(+)	처분(-)	소각(-)			
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주식	14,750,125	-	-682,763	-	14,067,362	- 임직원 스톡옵션 행사분을 위한 처분(438,551주) - 당사 직원 대상 스톡그랜트 지급(244,212주)	
			기타주식	-	-	-	-	-	-	
		장외 직접 취득	보통주식	-	-	-	-	-	-	
			기타주식	-	-	-	-	-	-	
		공개매수	보통주식	-	-	-	-	-	-	
			기타주식	-	-	-	-	-	-	
		소계(a)	보통주식	14,750,125	-	-682,763	-	14,067,362	-	
			기타주식	-	-	-	-	-	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	보통주식	-	-	-	-	-	-	
			기타주식	-	-	-	-	-	-	
		현물보유물량	보통주식	-	-	-	-	-	-	
			기타주식	-	-	-	-	-	-	
		소계(b)	보통주식	-	-	-	-	-	-	
			기타주식	-	-	-	-	-	-	
		기타 취득(c)		보통주식	5	-	-	-	5	-
				기타주식	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)		보통주식	14,750,130	-	-682,763	-	14,067,367	-		
		기타주식	-	-	-	-	-	-		

※ 공시작성대상기간 이후인 1월 중 직원 대상 스탁그랜트를 자기주식 210,743주 지급하였으며, 1~3월 중 임직원 13,809주 스탁옵션을 행사하여  
공시서류제출일 현재 현재 보유중인 자기주식수는 13,842,815주임

#### 다. 자기주식 직접 취득·처분 이행현황

공시대상기간(2020년~2022년) 중 당사의 자기주식 직접 취득·처분 이행현황은 다음과 같습니다

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 주, %)

구 분	취득(처분)예상기간		예정수량 (A)	이행수량 (B)	이행률 (B/A)	결과 보고일
	시작일	종료일				
직접 취득	2020년 01월 31일	2020년 03월 31일	83,000	83,000	100	2020년 02월 27일
직접 처분	2020년 10월 27일	2020년 11월 27일	2,094,240	2,094,240	100	2020년 11월 10일
직접 처분	2021년 01월 28일	2021년 02월 26일	8,820	8,820	100	2020년 02월 02일
직접 처분	2021년 03월 02일	2026년 02월 26일	392,624	392,624	100	-
직접 처분	2021년 03월 17일	2021년 03월 17일	648,510	648,510	100	2021년 03월 19일
직접 처분	2021년 05월 11일	2021년 05월 11일	488,757	488,757	100	2021년 05월 12일
직접 처분	2021년 07월 01일	2021년 07월 01일	74,768	74,768	100	2021년 07월 05일
직접 처분	2021년 08월 10일	2021년 09월 10일	310,327	310,327	100	2021년 08월 24일
직접 처분	2022년 01월 03일	2022년 01월 29일	89,191	89,191	100	2022년 01월 04일
직접 처분	2022년 03월 02일	2027년 02월 25일	143,577	143,577	100	-
직접 처분	2022년 04월 01일	2027년 03월 21일	748,000	748,000	100	-
직접 처분	2022년 07월 01일	2022년 07월 29일	155,021	155,021	100	2022년 07월 05일

※ 상기 2021년 03월 02일부터 2026년 02월 26일 까지의 직접 처분 및 2022년 03월 02일부터 2027년 02월 25일 까지의 직접처분, 2022년 04월 01일부터 2027년 03월 21일 까지의 직접처분의 경우, 임직원의 주식매수선택권 행사기간 도래로 자기주식처분결정공시를 이행한 사항으로, 주식매수선택권의 행사,

실효 등의 사유로 실제 이행수량은 위와 다를 수 있음

※ 당사는 공시서류 작성기준일 이후인 2023년 3월 2일에 스탁옵션 행사기한 도래에 따른 자기주식처분결정 공시를 이행하였습니다.

## 5. 정관에 관한 사항

당사는 2021년 3월 24일에 개최한 제22기 정기주주총회에서 정관이 최신 개정되었으며, 공시대상기간(2020년~2022년) 중 정관 변경 이력은 다음과 같습니다.

#### [정관 변경 이력]

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
-------	-------	--------	------

2021년 03월 24일	제22기 정기주주총회	제3조(본점소재지및 지점 등의 설치)  제15조 (명의개서대리인)  제16조 (주주명부 작성 비치)  제17조 (주주명부의 폐쇄 및 기준일)  제37조(이사의 임기)  부칙	- 본점 소재지 최소 행정 단위로 수정  - 전자등록제도 도입에 따른 변동사항 반영  - 관련 법규에 의한 근거규정 신설 등  - 전자등록제도 도입에 따른 변동사항 반영  - 관련 상법규정 준용  - 정관 시행일자 추가
2020년 03월 27일	제21기 정기주주총회	제2조(목적)  부칙	- 오디오북 등 출판 사업 목적 추가  - 사내편의점 및 카페 등의 운영 목적 추가  - 정관 시행일자 추가

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

네이버는 혁신적인 최고의 서비스를 끊임없이 선보이는 '글로벌 도전의 집합체(A set of global challenges)'입니다. 첨단 기술을 일상의 서비스에 담아 사용자에게 새로운 연결의 경험을 선보이는 도전을 멈추지 않음으로써, 다양한 기회와 가능성을 열어 나가고 네이버를 둘러싼 모든 이해관계자들에게 차별화된 가치를 제공하고 있습니다.

네이버를 둘러싼 환경은 빠르게 변화 중이며, 이러한 변화를 새로운 도약의 기회로 삼아, 그동안 회사의 성장을 견인해 왔던 혁신을 바탕으로 글로벌 시장과 신규사업에 대한 도전을 이어가고 있습니다. 또한, 네이버는 지속적인 성장을 목표로 기술, 서비스 등에 대한 선제적 투자를 진행하며, 핵심 사업의 경쟁력을 끊임없이 강화해 나가고 있습니다.

네이버는 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)'를 기반으로 광고, 커머스 사업을 통해 매출을 창출하고 있습니다. 아울러 금융 핀파일러(Thin Filer)들을 위한 핀테크, 웹툰, 제페토 등의 콘텐츠서비스, 기업용 솔루션을 제공하는 클라우드 등 다각화된 사업 포트폴리오를 기반으로 안정적인 성장을 이어가고 있습니다. 네이버는 기존 사업에서 탄탄한 성장세를 유지하는 한편, 신성장동력인 커머스, 핀테크, 콘텐츠, 클라우드 사업 모두에서 고르고 가파른 성장을 이어가고 있습니다.

당사의 영업부문은 단일 영업부문으로 구성되어 있으나, 최고경영의사결정자에게 보고되는 서비스별 영업현황은 다음과 같으며, 각 서비스별 영업수익은 다음과 같습니다. 이와 관련한 상세한 내용은 'II. 사업의 내용 - 2. 주요제품 및 서비스' 와 'II. 사업의 내용-4. 매출 및 수주 상황'을 참고해 주시기 바랍니다.

#### - 주요 서비스별 영업현황

서비스	주요영업
서치플랫폼	검색, 디스플레이 등
커머스	커머스 광고, 중개 및 판매, 멤버십
핀테크	페이서비스, 디지털금융
콘텐츠	웹툰, 제페토, SNOW 등
클라우드	NCP, 워크스, 클로바 등

뭐야 진짜 그 SNOW 인가 보네??? 그게 네이버에서 되게 일찍 만들었던 거임??

#### - 서비스별 영업수익

(누적)

(단위 : 백만원, %)

구분	연결			
	제24기		제23기	
	금액	비중(%)	금액	비중(%)
영업수익	8,220,079	100.0%	6,817,601	100.0%

- 서치플랫폼	3,567,964	43.4%	3,307,835	48.5%
- 커머스	1,801,079	21.9%	1,488,478	21.8%
- 핀테크	1,186,635	14.4%	979,046	14.4%
- 콘텐츠	1,261,513	15.4%	659,614	9.7%
- 클라우드	402,888	4.9%	382,628	5.6%

## 2. 주요 제품 및 서비스

네이버 및 종속회사의 서비스는 서치플랫폼, 커머스, 핀테크, 콘텐츠, 클라우드로 구성되어 있으며, 각 사업부문별 주요 서비스는 다음과 같습니다.

### ① 서치플랫폼

서치플랫폼은 검색과 디스플레이 광고로 구성되어 있습니다. 검색은 이용자의 정보탐색 수요를 네이버를 통해 연결시켜 비즈니스 활동을 촉진시키는 사업으로, 지속적인 상품 개선과 카테고리 확대, AI 기술을 활용한 검색 고도화를 통해 지속적으로 성장하고 있습니다. 디스플레이는 광고주가 원하는 상업적 메시지를 사용자에게 노출시켜주는 상품을 제공하는 사업으로, 디스플레이 플랫폼 고도화와 성과형 광고상품, 진화하는 광고주 수요에 대응하여 동영상/프리미엄 상품 출시 등 다양한 신규 상품 출시를 통해 광고 효과를 제고하는 등의 노력을 펼치고 있습니다.

SME는 Small and Medium-sized Enterprises의 약자로 소규모 및 중소기업을 의미합니다.

### ② 커머스

커머스는 커머스 광고(쇼핑 관련 검색과 디스플레이 광고), 중개 및 판매(수수료), 멤버십 매출로 구성되어 있습니다. 커머스는 브랜드, SME를 포함한 다양한 판매자들과 함께 성장하며, 이용자에게 차별화된 쇼핑 경험을 제공하기 위해 노력 중입니다. 브랜드스토어, 쇼핑라이브, 장보기, KREAM(C2C 플랫폼) 등 신규 버티컬 커머스 서비스 강화, 여행(항공, 호텔, 투어) 및 네이버플레이스 내 예약 서비스 제공, 데이터 기반 풀필먼트 플랫폼 제공, CJ대한통운 및 신세계/이마트 제휴 등을 통해 이용자와 판매자의 다양한 니즈를 대응하며 커머스 생태계 강화를 위해 집중하고 있습니다.

### ③ 핀테크

핀테크는 크게 네이버페이와 디지털금융 서비스로 구성되어 있습니다. 결제사업은 내부 커머스 성장과 외부 가맹점 확대에 빠르게 성장중이며, 오프라인의 포인트/카드기반 현장결제 및 예약/주문결제, 후불결제 서비스 등을 출시하며 포인트 생태계를 확장하고 이용자 편의를 확대하고 있으며, 빠른 정산 서비스, 스마트스토어/스마트플레이스 판매자 대출, 그리고 모든 업권의 금융기관을 모은 사업자와 이용자 대출비교 서비스 출시를 통해 SME와 이용자를 위한 핀테크를 본격적으로 제공하기 시작하였습니다. 앞으로도 네이버가 가진 기술과 데이터를 활용하여 네이버 생태계 내의 SME, 찐파일러, 그리고 사용자를 위한 금융서비스에 집중하며 관련 기회를 모색해 나가고자 합니다.

### ④ 콘텐츠

콘텐츠는 창작자와 사용자가 자유롭게 창작하고 소비하는 콘텐츠 생태계를 제공하는 사업으로, 당사는 웹툰, 웹소설, 뮤직, 스노우, 제페토 등의 서비스를 운영하고 있습니다. 그 중 네이버웹툰은 국내에서의 독보적인 지위를 바탕으로 글로벌 리더십을 강화해 나가고 있습니다.



. 이러한 콘텐츠 서비스들은 우수한 기술을 바탕으로 매년 **글로벌 사용자 수가 크게 증가**하고 있으며, 다양한 수익모델 개발에도 힘쓰고 있습니다. 2021년에는 **Wattpad 인수**를 통해 **한국에서 검증된 웹툰, 웹소설간의 시너지 효과를 확대하며 글로벌 1위 스토리텔링 플랫폼으로 진화**하고 **원천 IP 확보를 통한 IP 사업 다각화**에 집중하고 있습니다. 2022년 3월에는 네이버웹툰의 **일본 계열사 라인 디지털 프론티어(LINE Digital Frontier)**가 **이북 이니셔티브 재팬의 인수**를 완료하며, **일본 디지털 만화 시장에서의 영향력 강화**에 집중할 계획입니다. 또한 글로벌 엔터테인먼트 플랫폼으로의 도약을 위해 3월 **하이프의 자회사인 위버스 커퍼니에 V LIVE 사업의 영업양수도**를 완료하였고, 7월 **V LIVE와 위버스의 통합 팬십 플랫폼**을 출시하였습니다.

#### ⑤ 클라우드

클라우드에는 **'네이버클라우드플랫폼'과 워크모바일, 글로벌의 각종 소프트웨어와 하드웨어 매출이 포함**되어 있습니다. 2023년부터는 AI 기술 조직과 B2B 사업 조직들을 네이버클라우드를 중심으로 조직 통합하여 B2B서비스 융합 추진체인 네이버클라우드 법인을 중심으로 워크, 글로벌 등 기존의 기업향 서비스 뿐만 아니라 LABS, 쇼핑, 웨일 등 네이버의 다양한 서비스들을 B2B로 제공하기 위해 상호간의 사업 협력 및 시너지를 창출할 예정입니다.

### 3. 원재료 및 생산설비

#### 가. 물적자산의 내용

아래 물적자산의 기준은 2022년 12월 말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다.  
당사의 사업 특성상 영업부문별 자산, 부채, 자본을 별도로 구분할 수 없습니다.

(단위: 백만원)

자산항목	사업소	소유	소재지	구분	기초 장부가액	당기증감		당기	기말 장부금액	비고
		형태				증가	감소	상각		
토지	본사외	등기	분당	사옥	176,478	15,031	0	0	191,509	
		등기	춘천	IDC	26,624	0	0	0	26,624	
		등기	용인	-	43,140	0	0	0	43,140	
		등기	용인	어린이집	16,376	0	0	0	16,376	
		등기	용평	콘도	378	0	0	0	378	
		등기	제주	콘도	1,161	387	0	0	1,548	
		등기	홍천	콘도	282	0	0	0	282	
		등기	부산	콘도	142	15	0	0	157	
		등기	광주	파트너스케어	6,144	0	0	0	6,144	
		등기	거제도	콘도	495	0	0	0	495	
		-	프랑스	-	9,715	64	0	0	9,779	환율변동
		-	일본	-	29,701	0	2,221	0	27,480	환율변동
	합계					310,636	15,497	2,221	0	323,912
건물	본사외	등기	분당	사옥	126,608	597,747	27,664	24,837	671,854	
		등기	춘천	IDC	191,853	0	0	8,459	183,394	
		등기	용인	어린이집	5,418	0	0	288	5,130	
		등기	이매	어린이집	9,473	0	0	407	9,066	
		등기	용평	콘도	1,366	0	0	60	1,306	
		등기	제주	콘도	3,470	1,973	0	185	5,258	
		등기	홍천	콘도	1,635	0	0	52	1,583	
		등기	부산	콘도	2,021	493	0	99	2,415	
		등기	광주	파트너스케어	8,639	0	0	336	8,303	

		등기	거제도	콘도	1,363	0	0	76	1,287	
		-	프랑스	-	4,683	348	0	188	4,843	환율변동
		-	일본	-	27,953	524	2,160	1,053	25,264	환율변동 및 EBIJ 신규편입
	합계				384,482	601,085	29,824	36,040	919,703	
구축물	본사외	-	분당	구축물	155	20,652	0	1,990	18,817	
		-	춘천	시설장치	31,843	4,595	0	10,598	25,840	
		-	일본	구축물	38	0	4	2	32	
	합계				32,036	25,247	4	12,590	44,689	
비품	본사 및	자가보유	본사 및 본사외	비품	70,057	126,526	7,534	43,283	145,766	
	합계				70,057	126,526	7,534	43,283	145,766	
기계장치	본사외	자가보유	본사외	기계장치	573,816	236,857	773	267,733	542,167	
	합계				573,816	236,857	773	267,733	542,167	
차량운반구	본사외	자가보유	본사외	차량운반구	419	149	29	143	396	
	합계				419	149	29	143	396	
기타유형자산	본사외	자가보유	본사외	기타유형자산	1,231	886	451	682	984	
	합계				1,231	886	451	682	984	
건설중인자산	본사 및 본사외	-	춘천	건설중인자산	2,631	908	3,049	0	490	
		-	용인	건설중인자산	11,362	0	0	0	11,362	
		-	세종	건설중인자산	199,127	254,981	0	0	454,108	
		-	용평	건설중인자산	0	0	0	0	0	
		-	본사	건설중인자산	525,289	76,770	588,068	0	13,991	
		-	대만	건설중인자산	0	0	0	0	0	
		-	프랑스	건설중인자산	174	140	62	0	252	
		-	일본	건설중인자산	0	0	0	0	0	
	합계				738,583	332,799	591,179	0	480,203	

※ 주요 유형자산에 대한 시가는 객관적인 시가 판단이 어려워 기재를 생략했습니다.

#### 나. 시설투자(CapEx)

당사는 현재 춘천 및 클라우드 데이터센터, 업무공간 추가 확보 등을 위한 토지 및 건물과 서버 등에 투자하고 있습니다.

- 부문별 시설투자(CapEx) 금액

(단위: 십억원)

구분	연결	
	제24기	제23기
CapEx	756.2	780.6
- 토지 및 건물 등	361.0	367.3
- 서버 및 비품 등	339.7	373.6
- 무형자산	55.5	39.7

※ 전기는 매각예정자산으로 분류된 부분을 제외한 금액입니다.

## 4. 매출 및 수주상황

### 가. 부문별 매출실적

당사의 영업부문은 단일 영업부문으로 구성되어 있으나, 최고경영의사결정자에게 보고되는 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

#### - 주요 서비스별 영업현황

서비스	주요영업
서치플랫폼	검색, 디스플레이 등
커머스	커머스 광고, 중개 및 판매, 멤버십
핀테크	페이서비스, 디지털금융
콘텐츠	웹툰, 제페토, SNOW 등
클라우드	NCP, 워크스, 클로바 등

#### - 서비스별 영업수익

제24기와 제23기는 회계 연도를 나타냅니다. 한 회사의 회계 연도는 일반적으로 12개월 동안의 기간을 의미하며, 이 기간 동안 회사의 재무 상태와 성과를 파악할 수 있습니다.  
제24기는 최근 회계 연도를 나타내며, 제23기는 그 이전 회계 연도를 의미합니다.  
이 경우, 서비스별 영업수익 표에서 제24기와 제23기의 금액과 비중(%)을 비교함으로써, 두 회계 연도 간의 성장과 변화를 살펴볼 수 있습니다.

(누적)

(단위 : 백만원, %)

구분	연 결			
	제24기		제23기	
	금액	비중(%)	금액	비중(%)
영업수익	8,220,079	100.0%	6,817,601	100.0%
- 서치플랫폼	3,567,964	43.4%	3,307,835	48.5%
- 커머스	1,801,079	21.9%	1,488,478	21.8%
- 핀테크	1,186,635	14.4%	979,046	14.4%
- 콘텐츠	1,261,513	15.4%	659,614	9.7%
- 클라우드	402,888	4.9%	382,628	5.6%

### 나. 판매경로, 방법 및 전략

#### (1) 판매경로

##### ① 서치플랫폼 & 커머스

- 직접 판매: 광고주 또는 파트너사에게 직접 영업
- 온라인 판매: 광고주 또는 파트너사가 온라인 상에서 직접 상품 구매, 관리
- 대행사 판매: 외부 대행사를 통한 텔레마케팅 및 직접 판매

##### ② 핀테크

- 각 서비스에 맞는 판매 경로를 활용

##### ③ 클라우드

- 직접 판매: 파트너들에게 직접 영업
- 온라인 판매: 파트너가 온라인 상에서 직접 상품 구매, 관리
- 대행사 판매: 외부 파트너사를 통한 판매

##### ④ 콘텐츠서비스

- 해당 서비스에서 이용자가 직접 구매하는 온라인 판매

## (2) 판매방법

기본적으로 네이버 및 해당 서비스를 통해 이용자가 직접 신청 및 구매하는 형태이나, 검색, 광고, 커머스, 클라우드의 경우 대행사 또는 파트너사의 영업을 통해 판매가 이루어지기도 합니다.

## (3) 판매전략

당사의 판매전략은 다음과 같습니다.

- ① 다양한 신규 서비스 출시
- ② 지속적인 서비스 업그레이드를 통한 이용자 경험 개선
- ③ 다양한 콘텐츠 확보 및 투자를 통한 경쟁력 강화
- ④ 글로벌 시장으로의 확대
- ⑤ 효율적이고 체계적인 영업 관리

# 5. 위험관리 및 파생거래

## 가. 시장위험과 위험관리

### (1) 시장위험

#### (가) 외환위험

##### ① 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있기 때문에 외환 위험, 특히 **주로 미국달러화, 일본 엔화 및 유로화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있습니다.** 외환 위험은 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 기능통화가 아닌 미국 달러화, 일본 엔화 및 유로화 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있는 금융자산·부채의 내역은 다음과 같습니다.

당기말: 당기는 현재 진행 중인 회계연도를 의미하고, 말은 그 기간의 마지막 날을 가리키는 말이며, 따라서 당기말이란 현재 회계연도의 마지막 날을 말해, 예를 들어, 회계연도가 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지라면, 당기말은 2023년 12월 31일이겠지.

(단위: 천원)

전기말: 전기는 직전 회계연도를 의미하고, 말은 그 기간의 마지막 날을 가리키는 말이며, 따라서 전기말이란 직전 회계연도의 마지막 날을 말해, 예를 들어, 회계연도가 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지라면, 전기말은 2022년 12월 31일이겠지.

이렇게 당기말과 전기말을 사용해서, 회사의 재무상태를 비교하고 분석할 수 있어, 이를 통해 회사의 성장과 발전을 평가하고 향후 전략을 수립하는데 도움을 줄 수 있지

구분	통화	원화환산액	
		당기말	전기말
금융자산			
현금및현금성자산	미국 달러화	481,602,035	211,529,424
	일본 엔화	161,688,300	78,157,718
	유럽 유로화	31,927,167	16,456,975
단기금융상품	미국 달러화	253,460,000	118,550,000
매출채권및기타채권	미국 달러화	9,015,416	5,215,957
	일본 엔화	112,200,416	93,735,665
	유럽 유로화	8,461,395	307

기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	51,325,425	39,835,090
	일본 엔화	52,772,711	111,352,049
	유럽 유로화	-	111,228,239
당기손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	938,307,695	1,134,944,791
	일본 엔화	91,220,772	79,735,266
	유럽 유로화	173,375,496	120,341,053
금융부채			
매입채무및기타채무	미국 달러화	1,304,218	12,711,592
	일본 엔화	2,589,120	970,097
	유럽 유로화	31,105	9,676
차입금및사채	미국 달러화	1,005,646,571	938,457,067
	일본 엔화	300,251,700	324,525,600

## ② 민감도분석

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5% 변동시  
세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분		세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
		당기	전기	당기	전기
미국 달러/원	상승 시	25,062,581	19,240,687	26,967,055	20,696,026
	하락 시	(25,062,581)	(19,240,687)	(26,967,055)	(20,696,026)
일본 엔화/원	상승 시	2,310,533	(2,698,666)	4,268,711	1,369,481
	하락 시	(2,310,533)	2,698,666	(4,268,711)	(1,369,481)
유럽 유로화/원	상승 시	7,930,748	4,994,154	7,930,748	9,055,097
	하락 시	(7,930,748)	(4,994,154)	(7,930,748)	(9,055,097)

## (나) 가격위험

연결회사는 연결재무상태표상 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되는 금융상품집합 내 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각국 주가지수가 5% 변동 시 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분			세후이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
			당기	전기	당기	전기
상장주식	대한민국	상승 시	849,207	813,308	38,541,263	53,068,837

	미국	하락 시	(849,207)	(813,308)	(38,541,263)	(53,068,837)
		상승 시	227,671	303,006	227,671	599,128
	일본	하락 시	(227,671)	(303,006)	(227,671)	(599,128)
		상승 시	-	-	2,366,278	4,650,428
	독일	하락 시	-	-	(2,366,278)	(4,650,428)
		상승 시	-	-	-	4,063,724
	인도네시아	하락 시	-	-	-	(4,063,724)
		상승 시	-	-	3,130,002	8,039,957
		하락 시	-	-	(3,130,002)	(8,039,957)

당기손익-공정가치 지분증권의 손익은 세후이익과 자본에 영향을 미치고 기타포괄손익-공정가치 지분증권의 손익은 자본에 영향을 미칩니다.

연결회사의 투자 금융상품이 당기 손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 6에서 설명하고 있습니다.

#### (다) 이자율위험

이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 국내외 금리동향 모니터링 실시, 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율 변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율이 10bp 변동할 경우, 세후이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
	당기	전기	당기	전기
상승 시	(257,752)	238,082	(257,752)	238,082
하락 시	257,752	(238,082)	257,752	(238,082)

#### (2) 신용위험

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 상각후원가로 측정되는 매출채권 및 미수금, 계약자산
- 상각후원가로 측정되는 기타금융자산
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품

- 기업회계기준서 제 1116호의 적용범위에 포함되는 리스채권

현금성자산과 리스채권도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

(가) 매출채권, 미수금과 계약자산

연결회사는 매출채권, 미수금 및 계약자산에 대해 미래전망정보가 포함된 기대신용손실을 측정하기 위해 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.

당기말 및 전기말 현재 손실충당금은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구 분	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	가중평균손실을 /합계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.02%	65.14%	78.60%	0.97%
총 장부금액	1,493,273,217	2,463,628	16,163,387	1,511,900,231
손실충당금	335,481	1,604,821	12,703,719	14,644,021
계약자산				
기대 손실률	-	-	-	-
총 장부금액	3,479,606	-	-	3,479,606
손실충당금	-	-	-	-

<전기말>

(단위: 천원)

구 분	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	가중평균손실을 /합계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.16%	84.77%	99.80%	1.05%
총 장부금액	1,315,378,644	1,206,483	10,750,835	1,327,335,962
손실충당금	2,164,724	1,022,776	10,729,579	13,917,079
계약자산				
기대 손실률	-	-	-	-
총 장부금액	4,127,156	-	-	4,127,156
손실충당금	-	-	-	-

당기 및 전기 중 매출채권 및 미수금의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
-----	----	----

기초금액	13,917,079	10,379,972
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	136,555	5,258,974
회수가 불가능하여 제각된 금액	(123,381)	(292,755)
기타 증감 등(*)	713,768	(1,429,112)
기말금액	14,644,021	13,917,079

(\*) 연결범위 변동으로 인한 증감 등을 포함하고 있습니다.

당기 및 전기 중 손상과 관련하여 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
손상차손		
손실충당금의 변동(*)	136,555	5,258,974

(\*) 전기 중 손상과 관련하여 중단영업으로 분류된 금액 1,468백만원이 포함되어 있습니다.

#### (나) 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 정기예금 등 장단기금융상품 및 기타채권을 포함합니다.

당기 및 전기 중 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	1,558,900	1,436,498
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	1,087,958	1,584,573
기타증감(*)	1,019,708	(1,462,171)
기말금액	3,666,566	1,558,900

(\*) 연결범위 변동으로 인한 증감 등을 포함하고 있습니다

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

#### (다) 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품



기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 회사채이며, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품의 손실충당금은 당기손익에 인식되고 공정가치평가손실로 기타포괄손익에 인식되었을 금액을 감소시킵니다.

당기 및 전기 중 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	-	-
당기손익으로 인식된 손실충당금의 환입	-	(50,659)
기타증감(*)	-	50,659
기말 손실충당금	-	-
연결재무상태표상 금액	-	-
매각예정자산으로 분류된 금액	-	-

(\*) 연결범위 변동으로 인한 증감 등을 포함하고 있습니다.

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

#### (라) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

연결회사는 당기손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 신용위험에 노출되어 있습니다. 당기 말 및 전기말 현재 연결회사의 관련 최대노출금액은 해당 장부금액입니다.

#### (마) 대손상각비

당기 및 전기 중 금융자산의 손상 관련 대손상각비는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
매출채권 및 미수금	136,555	5,258,974
상각후원가 측정 기타금융자산	1,087,958	1,584,573
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	(50,659)
합 계	1,224,513	6,792,888

전기 중 금융자산의 손상과 관련하여 중단영업으로 분류된 금액 2,739백만원이 포함되어 있습니다.

### (3) 유동성 위험

연결회사는 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항상 모니터링하고 있습니다. 유동성을 예측하는데 있어 연결회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 연결회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항도 고려하고 있습니다. 당기말 현재 연결회사는 유동성위험을 관리하기 위하여 총 1,991,000백만원과 128,660백만엔 및 1,220백만USD의 차입금 약정한도를 확보하고 있습니다(주석 31 참조).

당기말 및 전기말 현재 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

#### <당기말>

(단위: 천원)

구 분	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년 이상
금융부채					
매입채무및기타채무(*1)	980,248,803	981,043,177	924,312,746	54,083,372	2,647,059
차입금	1,709,433,612	1,745,529,541	1,406,128,725	339,400,816	-
사채	1,704,518,277	1,779,703,850	25,367,667	1,754,336,183	-
리스부채	782,630,282	868,551,912	196,504,550	451,925,349	220,122,013
당기손익-공정가치 측정 금융부채	756,523,095	756,523,095	71,905,226	684,617,869	-
기타유동부채	1,598,753,214	1,598,753,214	1,598,753,214	-	-
금융보증계약	-	45,328,583	45,328,583	-	-
합 계	7,532,107,283	7,775,433,372	4,268,300,711	3,284,363,589	222,769,072
난외약정(*2)	-	125,198,897	125,198,897	-	-

(\*1) 인건비와 관련된 미지급비용 등은 포함되지 않습니다.

후불결제 서비스와 관련된 대출약정을 체결하고 있으며, 당기말 현재 미사용분(난

(\*2) 외약정)에 대한 한도 금액은 125,199백만원입니다. 지급청구가 가능한가장 이른 기간인 즉시 수취 및 지급 구간에 배분하였습니다(주석 31 참조).

#### <전기말>

(단위: 천원)

구 분	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만
금융부채				
매입채무및기타채무(*1)	709,450,242	709,450,242	665,155,975	44,294,267
차입금	2,013,335,844	2,064,344,786	486,189,784	1,578,155,003
사채	1,636,827,464	1,733,197,183	24,411,892	1,708,785,291
리스부채	311,277,707	324,155,740	106,975,078	217,180,662
당기손익-공정가치 측정 금융부채	508,994,105	508,994,105	-	508,994,105
기타유동부채	1,334,975,436	1,334,975,436	1,334,975,436	-
금융보증계약	-	72,146,598	72,146,598	-
합 계	6,514,860,798	6,747,264,090	2,689,854,763	4,057,409,328

난외약정(*2)	-	50,205,600	50,205,600	-
----------	---	------------	------------	---

(\*1) 인건비와 관련된 미지급비용 등은 포함되지 않습니다.

후불결제 서비스와 관련된 대출약정을 체결하고 있으며, 전기말 현재 미사용분(난

(\*2) 외약정)에 대한 한도 금액은 50,206백만원입니다. 지급청구가 가능한가장 이른 기간인 즉시 수취 및 지급 구간에 배분하였습니다.

#### (4) 자본위험관리

연결회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며 총부채 및 총자본은 연결재무제표의 금액을 기준으로 계산합니다.

당기말 및 전기말 현재 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
부채총계	10,448,720,409	9,663,630,408
자본총계	23,450,322,480	24,027,376,349
부채비율	44.56%	40.22%

## 나. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래현황

### (1) 이자율스왑 계약

(단위: 백만원)

법인	구분	계약처	계약금액	계약일	만기일	이자율	
						지금	수취
네이버클라우드 주식회사	이자율스왑	우리은행	100,000	2021.07.08	2023.07.10	2.49%	CD(91일) + 1.01%
네이버클라우드 주식회사	이자율스왑	HSBC	200,000	2022.08.19	2027.07.12	4.50%	CD(91일) + 1.30%

### (2) 파생상품 평가내역

당사의 연결대상 종속회사는 이자율스왑계약을 체결하여, 당기말 파생금융상품평가손익은 다음과 같습니다.

(기준일: 2022년 12월 31일)

(단위: 백만원)

구분	전기말	당기말	평가이익	평가손실	기타
자산	453	2,531	2,078	0	0

당사의 연결대상 종속회사는 상환전환우선주를 발행하여, 당기말 파생금융부채평가손익은 다음과 같습니다

(기준일: 2022년 12월 31일)

(단위: 백만원)

구분	전기말	당기말	평가이익	평가손실	기타(*)
부채	508,994	756,523	54,086	171,111	130,504

\* 기타 변동내역은 신규발행 등을 포함하고 있으며, 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 3. 연결재무제표 주석, 주석5. 공정가치」를 참고하시기 바랍니다.

### (3) 타법인 출자증권 취득 관련 풋옵션, 콜옵션 및 풋백옵션 등

연결회사는 연결회사가 취득한 일부 지분증권(사이냅소프트, 버킷플레이스, 콘텐츠퍼스트 등)과 관련하여 계약 또는 법률 위반 등으로 인하여 연결회사에 부정적 영향이 발생하는 경우 투자자들이 매도자에게 주식 전부 또는 일부를 매각할 수 있는 주식매수청구권(Put option)을 행사하여 보유지분을 매각할 수 있습니다.

또한, 연결회사가 전략적 사업제휴 관계 강화를 위해 자기주식 상호교환 등을 통해 취득한 일부 지분증권(미래에셋증권, CJ대한통운, 스튜디오드래곤, CJ ENM, 이마트, 신세계인터내셔널 등)의 경우, 해당 계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권(Call option) 약정을 체결하였습니다. 계약 위반 시, 매도자는 매도청구권을 행사하여 연결회사의 보유지분 전부 또는 일부를 매수할 수 있습니다.

이외에, 연결회사는 당기말 현재 제이플미디어, 에이투지, SMEJ 투자주식 등 관계기업 및 공동기업 투자주식과 관련하여 우선매수권 및 동반매도청구권을 행사할 수 있는 계약을 체결하고 있습니다.

기타 자세한 사항은, 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 3. 연결재무제표 주석, 주석31. 우발채무 및 약정사항」를 참고하시기 바랍니다.

\* 매수청구권 관련 지분증권은 당기손익공정가치금융자산, 기타포괄손익공정가치금융자산 및 관계기업투자주식으로 분류하였으며, 당사가 당기말 현재 연결재무제표에 해당 매수청구권에 대하여 인식한 장부가액은 없습니다.

\* 매도청구권 관련 지분증권은 기타포괄손익공정가치금융자산으로 분류하였으며, 당사가 당기말 현재 연결재무제표에 해당 매도청구권에 대하여 인식한 장부가액은 없습니다.

## 6. 주요계약 및 연구개발활동

### 가. 경영상의 주요계약

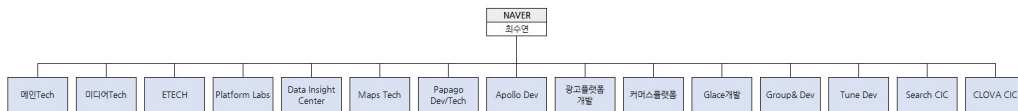
#### (1) Poshmark 인수 계약

- 계약의 목적 및 내용: 글로벌 커머스 시장 진출 목적으로 미국 중고 패션 플랫폼 회사인 Poshmark, Inc.를 인수(상세 내용은 당사가 2022년 10월 4일에 공시한 '타법인주식및출자증권취득결정' 공시 본문 참조)
- 인수 기업가치: 미화 12억 달러
- 예상효과: Poshmark의 차별화된 Discovery형 소셜 커머스플랫폼에 네이버의 고유 기술(라이브커머스, 스마트렌즈 등)을 결합하여 유저 몰입도가 높은 Micro 커뮤니티를 육성하고, 성장 잠재력이 높은 온라인 C2C 중고 패션 시장을 선도하는 플레이어로 발돋움할 것으로 기대
- 거래종결일: 2023년 1월 5일

### 나. 연구개발활동

#### (1) 연구개발조직

당사는 급변하는 인터넷 및 모바일 서비스 사업환경에서 사용자가 필요로 하는 서비스를 효율적이고 빠르게 제공하기 위하여 각 사업별로 하나의 조직 내에서 관련 기능을 모두 수행할 수 있는 구조로 이루어져 있으며, 이에 따라 각 사업조직에는 연구활동 및 개발활동을 수행하는 기능이 포함되어 있습니다.



#### (2) 연구개발비

당사 연구개발비는 각 법인이 수행하는 사업과 서비스의 특성을 고려하여 연구활동, 개발활동과 관련된 직간접비용을 바탕으로 합리적인 기준에 따라 산정되었습니다. 연결기준 연구개발비용은 대상 종속기업의 특성에 따라 연구개발활동이 주된 업무인 경우 해당 법인의 전체 영업비용을 포함하여 산정되었습니다.

(단위: 백만원)

과 목	연 결		별 도	
	제 24기	제 23기	제 24기	제 23기
연구개발비용 계	1,809,073	1,655,051	737,434	629,620
(정부보조금)	-	-	-	-
연구개발비/영업수익 비율 * 연구개발비용계÷당기영업수익×100]	22.01%	24.28%	13.38%	12.55%

### (3) 연구개발실적

2014년~2022년 말 현재 당사의 주요 연구개발실적 요약현황은 다음과 같습니다. 세부 연구개발실적은 'XII. 상세표 - 4. 연구개발실적'을 참고해 주시기 바랍니다

구분	연구마감년도										진행 중
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	계	
건수	2	3	5	4	15	30	50	33	18	160	151

※상세 현황은 '상세표-4. 연구개발실적' 참조

## 7. 기타 참고사항

경제적 해자

### 가. 지식재산권

2022년 12월 31일 현재 당사가 보유하고 있는 지식재산권은 총 3,868건입니다.

- 지식재산권 현황

(기준일: 2022년 12월 31일)

등록국가	특허	상표권	디자인	합계
한국	1,633	730	226	2,589
일본	576	63	9	648
미국	345	14	8	367
중국	58	79	2	139
기타	51	68	6	125
합계	2,663	954	251	3,868

#### (1) 특허

당사 지식재산권 중 약 69%를 차지하는 특허는 2,663건으로 검색, 플랫폼, 모바일, 온라인 광고/쇼핑, 인프라, AI 등 관련한 지식재산권입니다. 특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

#### (2) 상표권

당사 지식재산권 중 약 25%를 차지하는 상표권은 954건으로 대표적인 상표로는 검색포털사이트 네이버([www.naver.com](http://www.naver.com))의 표장인 NAVER가 있습니다. 상표법 제89조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 가집니다.

#### (3) 디자인

당사 지식재산권 중 약 6%를 차지하는 디자인은 총 251건으로 당사의 모바일용 검색포털서비스(<http://m.naver.com>) UI 및 이미지를 활용한 브랜드 상품 등에 활용하고 있습니다. 디자인보호법 제92조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

## 나. 규제

당사는 인터넷을 통한 정보제공 및 온라인 매체를 통한 온라인 광고 등 다양한 서비스를 제공하는 사업자로서 여러 법령의 적용을 받고 있습니다. 당사는 기본적으로 [전기통신사업법]상의 부가통신사업자이고, [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]상의 정보통신서비스제공자이며, 또한 [저작권법]상의 온라인서비스제공자로서 각 법령의 적용을 받아 이를 준수하고 있으며, 특히 당사 서비스를 이용하는 자의 개인정보를 보호하기 위하여 [개인정보보호법], [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률] 상의 개인정보보호 관련 규정을 준수하고 있습니다.

그 밖에도 당사는 [청소년보호법], [전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률], [언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률], [전자서명 및 전자거래 기본법], [음악산업진흥에 관한 법률], [독점규제 및 공정거래에 관한 법률], [표시광고의 공정화에 관한 법률], [약관의 규제에 관한 법률] 및 공정거래위원회의 규정, 위치정보사업 관련 [위치정보의 보호 및 이용 등에 관한 법률] 등의 적용을 받아, 각 법령 및 규정 상의 의무를 준수하고 있습니다.

또한, 당사는 [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]에 대응하여 설립된 한국인터넷자율정책기구(KISO)의 회원사로서 [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]상의 임시조치 및 검색어와 관련한 정책결정 등을 통해 법에 명시되어 있지 않은 영역에 대해 회원사들이 함께 적용할 수 있는 통일된 형식의 정책을 마련해 나가고 있으며, 자동완성어·연관검색어 서비스의 투명한 운영을 위해 KISO 검증위원회 통한 정례적 검증을 받고 있는 등 공적 규제를 통해 해결하기 어려운 문제들을 자율규제로 해결하기 위해 지속적으로 노력하고 있습니다.

당사의 종속회사인 네이버파이낸셜(주)는 전자금융 관련 사업과 관련하여 [전자금융거래법] 및 금융위원회, 금융감독원의 관련 제규정을 준수하면서 온라인 및 모바일에서의 송금, 전자결제, 에스크로 및 선불전자지급수단을 통해 이용자 편의성 향상을 위해 노력하고 있습니다.

당사의 종속회사인 네이버클라우드(주)는 클라우드컴퓨팅 서비스를 제공하는 사업자로서 [클라우드컴퓨팅 발전 및 이용자 보호에 관한 법률]의 적용을 받고 있으며, [전기통신사업법]상의 기간통신사업자 및 부가통신사업자입니다.

서비스 제공과 관련하여 [개인정보보호법], [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률], [위치정보의 보호 및 이용 등에 관한 법률] 상의 개인정보보호 관련 규정을 준수하고 있으며, [독점규제 및 공정거래에 관한 법률], [표시광고의 공정화에 관한 법률], [약관의 규제에 관한 법률] 및 공정거래위원회의 규정, [전자금융거래법] 및 금융위원회, 금융감독원의 관련 제규정을 준수하고 있습니다.

당사의 종속회사인 네이버웹툰(유)는 주로 웹툰, 웹소설 및 영상 등의 디지털콘텐츠 서비스를 제공하는 사업자로서 기본적으로 [전기통신사업법]상의 부가통신사업자이고, [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]상의 정보통신서비스제공자입니다. 서비스 제공과 관련하여 [전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률], [저작권법], [청소년보호법], [출판문화산업진흥법], [영화및비디오물의진흥에관한법률], [게임산업진흥에관한법률]을 준수하고 있으며, [개인정보보호법], [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률] 상의 개인정보보호 관련 규정을 준수하고 있으며, [독점규제 및 공정거래에 관한 법률], [표시광고의 공정화에 관한 법률], [약관의 규제에 관한 법률] 및 공정거래위원회의 규정을 준수하고 있습니다.

당사는 앞으로 양질의 콘텐츠를 보유한 외부의 다양한 중소 및 전문 CP와의 제휴를 더욱 확대하고, 검색 서비스의 공정성과 투명성을 한층 강화하는 등, 국내 인터넷 생태계와 검색서비스 발전을 위해 필요한 사항들을 지속적으로 이행해 나갈 예정입니다.



## 다. ESG 경영을 위한 노력

네이버는 지속 가능한 성장과 장기적 기업가치 증대를 위한 새로운 경영 패러다임인 ESG(환경, 사회, 지배구조) 경영에 앞장서고 있습니다. 이사회 산하에 사내이사 1인과 외부독립이사 3인으로 구성된 ESG위원회를 마련하여 전사 ESG가치를 향상하고 새로운 비즈니스 기회 확대를 모색하는 한편, 네이버의 중요 ESG이슈를 정의하고, 이를 개선하기 위한 7대 전략을 수립했습니다. (△친환경 이커머스 생태계 조성 △임직원 성장/몰입 지원 △파트너 성장지원 확대 △지배구조 투명성 유지/선진화 △2040 Carbon Negative 달성 △정보보호/보안 리스크 최소화 △공정거래/윤리경영 관리 강화)

이를 추진하기 위한 조직으로 ESG 위원회 산하에 전담조직인 Green Impact팀을 구축하여, 전사 유관부서에서 추진하는 개별 ESG 추진과제를 관리하고, 외부 이해관계자 요구사항에 기반한 가이드를 제시하며, 과제 추진 현황을 기반으로 ESG위원회에 연 4회 안건을 상정하고 있습니다. 이와 더불어 '2040 Carbon Negative'의 구체화를 위해서 설립한 환경 전담 조직 Environment팀은 국내·외 환경규제 강화 기조에 선제적으로 대응하기 위한 재생에너지 전환 로드맵을 수립함과 동시에, 환경경영시스템을 도입하여 2021년 7월 ISO14001인증을 취득하였습니다.

ESG 전략 하의 다양한 환경·사회적 활동 추진을 가속화하기 위해, 2021년 3월과 5월에는 국내 테크·인터넷 기업 최초로 8억 달러 규모의 5년 만기 외화 ESG채권(Sustainability Bond)을 발행한 바 있습니다. 조성된 자금은 친환경 IT인프라와 사옥 마련을 비롯해 친환경적 SME 생태계 조성, 파트너 지원 확대 등 친환경 경영 및 사회문제 해결을 위한 포괄적인 용도에 활용하고 있으며, 구체적인 자금 집행 계획은 Sustainalytics로부터 사전 검증 의견을 받아 기업 웹사이트 내 Sustainable Finance Framework에 명시하고, 해당 자금의 집행 결과 및 수행 프로젝트들은 연간 단위로 발행되는 임팩트 리포트를 통해 투명하게 공개하고 있습니다. 이를 통해, ESG 경영을 위한 네이버의 다양한 노력을 글로벌 투자자들에게 적극적으로 알리고, 국내 대표 ESG 선도 기업으로서의 위상을 제고할 계획입니다.

### (1) 환경

네이버는 2020년, 새로운 친환경 전략 '2040 Carbon Negative'를 수립하였습니다. Carbon Negative는 온실가스 배출량보다 더 많은 양을 감축하여 상쇄함으로써 순 배출량을 0 이하로 만드는 전략으로, 이를 달성하기 위해 △운영상의 환경영향 저감, △서비스/솔루션 개발, △외부 파트너십 확대와 같은 세부 전략방향을 설정하여 향후 관련 활동을 확대해 나가고자 합니다.

네이버 사업 운영 상 가장 많은 온실가스를 배출하는 곳은 데이터센터입니다. 2013년 6월 춘천에 오픈한 네이버의 첫 데이터센터 '각 춘천'은 서버의 열을 내리기 위한 많은 노력과 첨단 탄소저감 기술이 담겨 있습니다. 이와 같은 노력을 인정받아 국제 친환경건물인증제도인 LEED 뉴컨스트럭션 2009에서 데이터센터로는 세계 최초로 최고 등급인 '플래티넘' 인증을 획득한 바 있으며, 외부 경관 조명과 온실 난방에 태양광 및 태양열 발전을 이용하고, 차가운 공기와 지하수를 이용해 서버를 식히는 친환경 기술인 AMU(Air Misting Unit) 및 NAMU(NAVER Air Membrane Unit) 개발을 통한 자연 냉각 시스템을 활용하는 등 에너지 절감을 극대화하여, 국내 데이터센터 중 높은 수준의 전력 효율성을 유지하고 있습니다. (2021년 기준, PUE 1.1)

2022년 하반기 글로벌 환경 이니셔티브에 본격적으로 가입하여, 기후변화 대응과 환경 보전을 위한 전 세계적 노력에 함께하고 있습니다. 지난 8월, 기업이 사용하는 전력량 전체를 재생에너지로 충당하겠다는 목표를 지닌 글로벌 이니셔티브인 RE100 가입을 완료하였으며, 지난 10월에는 친환경 차량 전환을 통한 온실가스 감축을 목표로 하는 글로벌 이니셔티브인 EV100에 가입했습니다. 이를 통해 네이버는 전세계 인터넷 플랫폼 기업 가운데 최초로 RE100 과 EV100에 모두 가입한 기업이 되었습니다. 네이버는 위 이니셔티브 가입을 통해 2030년까지 IDC와 사옥 등에서 사용되는 전력의 60%를 재생에너지로 대체하고, 2040년까지 100% 전환을 달성하며, 2030년까지 100% 친환경 전기차로 전환할 계획을 공개했습니다.

지난 12월, 네이버는 한국전력 및 엔라이트와 제3자간 전력거래계약(Power Purchase Agreement, PPA)을 체결하여 제2사옥 '1784'에 재생에너지를 확대 도입하였습니다. 이는 RE100 및 2040 카본 네거티브 달성을 위한 계획의 일환이며, 제2사옥 '1784'는 이번 제3자 PPA 체결을 통해 연간 전력의 약 15%를 재생에너지로 충당하게 될 것입니다. 이로써 1784는 세계 최초의 로봇 친환경 빌딩임과 동시에, 기존 친환경 인프라에 더해 PPA 재생 에너지까지 활용하는 미래형 공간으로 더욱 확고히 자리잡게 되었습니다. 앞으로 PPA 등 다양한 재생에너지 조달 확대 방안과 함께, 사옥과 IDC의 재생에너지 자가 발전 시설 확충 및 에너지 저장 기술 도입 등 다양한 실행방안을 통해 1784를 비롯해 그린팩토리, IDC 각 춘천, 더불어 곧 준공하는 IDC 각 세종에도 재생에너지 사용을 점차 확대해 나갈 계획입니다.

한편 네이버는 지난해 한국수자원공사와 RE100 이행 및 ESG 가치 확산을 위한 기술 협력 MOU를 체결하였습니다. 국내 최대 재생에너지 설비를 보유한 한국수자원공사와의 협력을 통해 지속적으로 RE100을 이행해 나갈 예정이며, 이와 더불어 AI, 빅데이터 등 기술 협력을 통해 ESG 가치 확산을 위해 노력할 예정입니다.

네이버 쇼핑에서도 이용자들이 친환경 상품들을 더 잘 발견하고 구매할 수 있도록 상품 데이터베이스(DB)와 서비스 플랫폼을 중점 개선하고, 다양한 외부와의 협력을 바탕으로 '친환경 커머스 플랫폼'으로 자리매김하는 노력을 지속하고 있습니다.

먼저 네이버는 2019년 1월 이래로 '동네시장 장보기' 서비스를 운영하고 있습니다. 동네시장 장보기는 동네 전통시장의 신선한 식재료와 반찬, 간식 등을 온라인으로 주문해 2시간 내 또는 당일 배달하는 서비스입니다. 네이버는 다양한 기관과 함께 네이버의 동네시장 장보기에 입점해 있는 가게들을 대상으로 100% 생분해성 수지로 제작된 친환경 봉투를 지원하며 친환경 패키지 확산에도 힘써 왔습니다. 2020년에는 111개 시장에 총 6만 장의 친환경 봉투를 지급하였고, 2021년과 2022년에도 각각 약 22만 장을 추가 배포하였습니다. 암사시장, 화곡본동 시장에는 봉투 제공에 맞춰 친환경 아이스팩 약 6만 개를 상점에 자체적으로 제공하여 서비스를 개선하기도 했습니다.

뿐만 아니라 쇼핑을 하는 과정에서 구매자들이 지속적으로 ESG 가치에 관심을 가질 수 있도록 브랜드사 및 SME와 다양한 협업 프로모션을 진행하고 있습니다. 그 예로 동물권과 연계하여 쇼핑과 동물 보호 단체의 기부를 연결한 '러빙펫 캠페인', ESG 상품 기획전인 '그린프라이데이 캠페인' 등을 실시한 바 있습니다. 이 외에도 네이버는 브랜드와 이용자의 친환경 쇼핑을 지원하기 위해 주요 기념일과 연계한 ESG 기획전을 진행하면서 친환경 상품에 대한 이용자의 접근성을 확대하고 우수한 퀄리티의 상품을 보유한 SME를 발굴하여 적극 지원하고 있습니다.

네이버는 친환경 상품에 대한 인증 정보의 활성화를 위해 스마트스토어 상품 상세 페이지에 제품의 ESG 관련 인증 정보를 제공하고 있습니다. 2021년 '환경표지 인증정보' 제공을 시작으로 2022년 6월에는 비건 인증 정보를 추가하고 10월에는 저탄소제품 인증 정보를 추가하는 등 연관 기관 및 단체와 협력을 강화하고 있습니다.

네이버 쇼핑의 SME파트너의 ESG 역량 강화를 위해 9월부터 '소상공인의 ESG 필요성과 실천방법'이라는 교육 코스를 '네이버 비즈니스 스쿨'에 오픈했습니다. 오픈 후 한 달 동안 약 5,500명의 소상공인들이 교육을 받았으며, 교육 이수자 중 1,000명 대상으로 친환경 포장재를 지원했습니다.

이외, 네이버는 다양한 이해관계자들과 친환경 임팩트를 위해 협업하고 있습니다. 2021년 12월부터는 환경부 주도의 녹색소비-ESG 얼라이언스의 유통사로 참여하면서 녹색상품의 유통 활성화를 위해 노력하고 있으며 녹색소비주간인 2022년 11월 1일부터 15일까지 네이버쇼핑 내 마트 장보기 제휴사들과 함께 '그린장보기 위크' 행사를 공동 진행하여 녹색소비 관련 인증과 표지를 알리고 친환경 농산물과 생활용품을 소개하는 프로모션을 진행했습니다. 또한, 2022년 10월에는 SK케미칼과 친환경 플라스틱 선순환 생태계 구축을 위한 업무협약 체결을 통해 SME들의 ESG 역량 강화를 위한 '그린임파워링 프로그램' 공동 개발을 진행하고 있으며 2023년 상반기에 관련 상품들이 네이버쇼핑을 통해 선보일 예정입니다.

## (2) 사회

네이버는 환경과 더불어 사회적 임팩트를 고려한 상생 활동을 지속적으로 전개해오고 있으며, 2016년에 시작한 <프로젝트 꽃>은 네이버의 대표적인 소셜 임팩트 프로그램입니다. 검색사업자로 시작한 네이버에게 가장 중요한 가치이자 경쟁력인 '다양성'의 확대를 위해, SME, 로컬비즈니스, 창작자들이 네이버에서 더 잘 연결되고, 지속가능한 성장을 이어갈 수 있도록 다양한 플랫폼, 기술 툴, 지원 프로그램 등을 제공하고 있습니다. 당초 연간 1만 사업자 창업 목표를 세웠고, 2022년까지 누적 55만개의 스마트스토어 창업이라는 고무적인 성과를 냈습니다. 8년차를 맞이하는 <프로젝트 꽃>은 이제 단순 초기 창업 활성화와 성장 지원을 넘어서 글로벌 브랜드로 성장할 수 있는 스몰 브랜드의 스케일업을 지원하는 한편, 팀네이버의 일하는 방식으로 내재화하여 네이버와 스몰브랜드의 글로벌 성장이라는 공통의 목표를 달성하고자 합니다.

한편 네이버는 안전한 서비스 제공뿐 아니라, 개인정보 및 프라이버시 보호를 위한 글로벌 수준의 정보보호·보안 체계를 갖추고 이용자들의 개인정보 자기통제권을 최대한 보장하기 위한 다양한 정책과 시스템을 구현하고 있습니다. 아울러 이러한 주요 활동들을 네이버 프라이버시센터, 개인 정보보호 리포트 등을 통해 투명하게 공개하여, 이용자들이 안심하고 서비스를 이용할 수 있도록 만전을 기하고 있습니다.

네이버는 첨단 AI 기술을 누구나 쉽고 편리하게 활용할 수 있는 일상의 도구로 만들고 있으며, 글로벌 AI 기술 경쟁력을 확보하면서도 사회적 요구에 맞는 역할을 다하기 위해 내외부적 노력을 기울이고 있습니다. 2018년부터 서울대 AI 정책 이니셔티브와의 협업을 통해 AI 기술과 서비스에 대한 사회적, 윤리적 측면에 대해 외부 전문가들과 함께 진지하게 고민하며 답을 찾아 나가고 있으며, 이러한 네이버의 고민과 경험을 NAVER-SAPI AI Report와 같은 결과물로 정리해 사회에 공유하고 있습니다.

이와 더불어 네이버는 NHRI라는 로봇 가이드라인을 자체 개발한 바 있습니다. NHRI는 자연

스러운 인간과 로봇의 상호작용(Natural Human-Robot Interaction)의 약자로 로봇은 사람에게 불편함을 주지 않으면서 일상을 보다 편리하게 만들어야 한다는 개념에 착안하여 개발하였습니다. 이를 실현하기 위해 관련 규칙을 세분화해 NHRI 가이드라인에 담았습니다.

경쟁이 치열하고 변화가 빠른 IT업계의 특성 상, 인재채용과 육성, 인권 존중은 네이버의 또 다른 중요한 가치입니다. 이를 위해 내부 임직원 윤리 규정인 <인테그리티코드>, 회사의 제도와 기준에 대한 문의 및 제보채널인 'Knock', 직장내 성희롱/괴롭힘 상담 및 제보채널 'With U' 등의 운영결과를 ESG 보고서 등을 통해 성실히 보고하고 있으며, 회사의 방향성에 대한 직원과의 소통을 위해 연단, 컴패니언데이, 코드데이 등의 사내 행사를 주기적으로 진행하고 있습니다.

당사는 인재이탈 방지를 위해 재직기간 1년 이상 전직원 대상 스톡옵션 지급 제도에 이어, 2021년에는 3년간 스톡그랜트 지급을 결정하는 등 인재 유치에 필요한 경쟁력 있는 보상체계와 주주가치 연계를 동시에 고려하며 업계 선도적인 보상 제도들을 도입한 바 있습니다. 아울러 2021년 하반기부터 전 임직원을 대상으로 인권영향평가 및 조직문화 건강도 진단을 진행, 과제들을 도출하고 이를 개선하기 위한 노력을 집중해 왔습니다. 그 결과 2022년 8월 말 시행한 조직문화 진단에서 문화적 안전, 존중과 인정, 다양성과 포용 측면의 긍정적 응답이 크게 개선되었으며 이로 인해 리더와 경영진에 대한 신뢰도 크게 상승한 것으로 나타났습니다. 당사는 향후에도 문화적 안전을 최우선으로 삼아 건강한 조직문화에 대한 기준을 지속적으로 높여갈 계획이며, 문화 개선에 대한 구성원들의 참여를 더욱 확장시키기 위한 방안을 검토 중에 있습니다.

2022년 7월부터는 개개인의 자율성과 창의성을 존중하는 네이버의 조직문화를 이어가고자 새로운 근무제인 <Connected Work>를 도입하여 업무공간을 사옥으로 한정하지 않고 원격 근무 혹은 주 3일 오피스근무를 자유롭게 선택할 수 있도록 하였으며, <위케이션> 프로그램을 시작하여 일정기간 도쿄·춘천 등 국내외 거점 도시에서 근무하며 퇴근 후 여가 활동을 즐길 수 있도록 하여 개인의 창의성과 역량을 최대한 발휘할 수 있는 근무환경을 제공하고 있습니다.

연장 근로 방지를 위해 월 연장 근로 가능시간 최대 한도를 법정 기준보다 8시간 앞당겼으며, 해당 한도에 도달하는 경우 모든 사내 시스템 접속을 차단하는 <시스템 오프 제도>를 도입하였습니다. 한편 임신한 구성원의 연장 근로를 방지하고 보호하기 위한 목적으로 <임신 등록 장려금> 제도를 신설하기도 하였습니다.

아울러 조직 내 인권 이슈뿐 아니라 사업 파트너와 이용자까지 폭넓게 아우르는 선진 인권경영체계 구축 또한 완료하였습니다. 2021년 하반기에 ILO, UN 등 글로벌 인권경영 가이드라인과 선진사의 인권정책을 참고하여 네이버의 10대 인권지침을 정의하여, 네이버의 윤리적 경영이념을 다시금 선언하고 재정비한 이래, 2022년 6월에는 이사회 직속의 인권전담조직 <Human Rights>을 신설하여, 전사 인권 리스크 전반을 체계적으로 관리하는 컨트롤 타워 역할을 수행하고 있습니다. 또한 고충처리채널을 다각화하고 Human Rights 핫라인을 통해서도 바로 신고가 가능하도록 하여 신고/상담 기능을 강화하였습니다. 향후 구성원을 비롯한 파트너, 이용자들의 고충 접수 채널과 절차에 대한 주기적인 모니터링을 통해 실효적 조치 여부를 점검해 갈 계획입니다.

네이버는 건강한 조직문화를 조성하고 이를 토대로 이용자 경험과 만족, 파트너와의 동반성장, 미래세대 디지털 활용능력 향상, 지역사회 발전 등 다양한 영역에서 네이버만의 소셜 임

팩트를 창출하고 있습니다. 앞으로도 네이버가 가장 잘 할 수 있는 방법으로 이해관계자와 함께 성장하는 비즈니스 모델을 만들어 나가겠습니다.

### (3) 지배구조

ESG 경영의 근간은 투명하고 건전한 지배구조입니다. 네이버는 다양한 채널을 통해 주주 및 투자자들과 투명하게 소통하고, 주주가치 향상과 시장의 신뢰를 얻기 위해 꾸준히 노력하고 있습니다.

특히 네이버는 윤리·준법경영을 한층 더 강화하기 위해 2021년 3월 ESG위원회에서 컴플라이언스 전담 조직과 운영 체계 수립을 결정하고, 이후 컴플라이언스 전담 조직을 구성하였으며, 공정거래 자율준수 편람을 제작하여 홈페이지에 공개한 바 있습니다. 향후 네이버는 공정거래 분야를 포함한 네이버에 적용되는 법규들과 관련하여, 관련 리스크를 식별하고 부서별 위험평가 실시, 사전 업무 협의체계 점검, 교육 진행 등을 통해 준법경영 체계를 지속적으로 강화해 나갈 계획입니다. 이와 더불어 반부패 정책 및 체계의 고도화와 국제적 신뢰도 확보를 위해 2021년 8월 ISO37001(Anti-Bribery Management System) 인증 취득을 통해 글로벌 스탠더드에 부합하는 체계를 확립했고, 향후에도 지속적으로 개선해 나갈 계획입니다.

네이버는 앞으로도 환경에 대한 기업의 책임을 강화하고, 다양한 파트너들과 상생가치를 공유하며 건전한 기업문화를 바탕으로 혁신을 지속함으로써 더욱 신뢰받는 기업으로 거듭나겠습니다.

## 라. **각 사업부문의 시장 여건 및 영업의 개황 등**

### [서치플랫폼]

#### 1) 산업의 개요

##### 가) 산업의 특성

온라인 광고는 PC와 모바일 웹/앱 등 온라인 플랫폼을 기반으로 한 다양한 디지털 마케팅 상품을 총칭합니다. 인터넷 산업 초기, PC 포털 서비스의 성장과 함께 검색결과에 대응하는 연관 광고를 노출시키는 검색광고와, 서비스 내의 주요 지면을 할애하여 배너/동영상 등의 형태로 노출하는 디스플레이 광고를 주축으로 시장이 형성되었습니다. 이후 모바일 웹/앱이 빠르게 성장하면서 변화된 사용자 이용 행태와 기기 특성에 알맞게 광고 상품이 다변화되고 있으며, 플랫폼의 발달로 효과적인 예산 배분, 성과 측정이 함께 이루어지고 있습니다.

오늘날 생활 전반에 온라인 환경이 자연스럽게 자리잡으면서, 인터넷 이용 인구수 증가와 더불어 체류 시간의 증대와 활용 영역의 확대가 꾸준히 이루어지고 있고, 이러한 현상은 앞으로도 계속될 것으로 보입니다. 일 순방문자수가 4천만명(모바일, PC 합산)에 이르고, 방문자의 인터넷 사용 경로에 따라 다수의 웹/앱 페이지를 접하게 되는 매체 특성 상, 온라인 광고는 1) 최대 다수의 사람에게 광고를 노출하고 주목도를 가져갈 수 있는 대형 광고 수단이면서 2) 방문자 이용 경로에 따른 소규모 맞춤형 광고 역시 가능하여, 다양한 규모와 목적의 광고주들에게 효과적인 광고 서비스를 제공하고 있습니다.

최근에는 다양한 형태의 크리에이티브를 제공함으로써 광고주가 비즈니스 목적에 따라 다양

하계 광고를 집행할 수 있도록 지원하고, 머신러닝 기반으로 플랫폼이 고도화되면서 잠재고객을 타겟팅 하는 등 광고 효율을 한층 더 높일 수 있게 되었습니다. 2020년부터 코로나19로 외부활동이 제한되면서 온라인으로의 전환이 더욱 가속화되고, 온라인광고 산업의 성장 역시 견조하게 이어져왔으나, 2022년 하반기부터는 글로벌 경기침체 영향 등으로 완만한 성장세가 예상됩니다.

#### 나) 산업의 성장성

온라인 광고는 전통적인 매체 대비 높은 광고 효율을 보이며, 다양한 분야에서 온라인 영역이 지속 확대됨에 따라 견조한 성장세를 이어가고 있습니다. 이마케터 보고서에 따르면, 그동안 국내 온라인 광고 시장은 꾸준한 성장세를 이어왔고, 특히 2021년은 20.5% 고성장하면서 56 억달러를 넘어섰고, 온라인광고시장 비중 역시 50%를 돌파했습니다. 2022년 온라인 광고비는 약 62조원 및 9.4% 수준의 성장률 예상되었으나, **하반기 국내외 경기침체로 광고주 예산 축소가 본격화되면서 예상에는 다소 못 미칠 것으로 보입니다.**

#### <국내 온라인 광고시장 규모 및 성장률 2017 ~ 2022>

(단위 : 십억원, %)

구분	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년(E)
전체 광고시장	8.56 (3.5%)	8.98 (4.9%)	9.44 (5.9%)	9.39 (-0.5%)	10.71 (14.1%)	11.43 (6.7%)
온라인광고시장	3.34 (10.0%)	3.70 (11.0%)	4.11 (11.1%)	4.69 (14.0%)	5.65 (20.5%)	6.18 (9.4%)
- 온라인 비중	38.9%	41.3%	43.6%	49.9%	52.7%	54.1%

※ 출처 : eMarketer (2022년 10월)

#### 다) 경기변동의 특성 및 계절성

**광고는 경기와 움직임을 함께 하는 산업으로, 경기가 침체되면 광고주들이 마케팅비용을 축소하거나 집행을 지연하는 모습을 보이기도 하고, 반대로 호황기에는 적극적인 광고 집행을 통해 매출 확대를 모색하는 등 경기 변동에 따른 광고주들의 행태에 따라 실적 변동이 있습니다.** 다만, 온라인 광고의 경우, 전통적인 미디어 광고 대비 다양한 상품 및 광고주 구성을 확보하고 있기 때문에 서로 상보적으로 작용하면서 계절/연휴 등 시즌 민감도가 상대적으로 낮아지는 효과가 있어, 상대적으로는 변동 민감도가 덜 하다고 볼 수 있습니다.

온라인광고 내에서 비교해보면, 검색광고는 대기업/중소기업/자영업자 등 광고주 구성이 다양하고 연중 상시 운영에 선호되는 광고상품들이 다수 포진해 있어 시즌 변동성이 낮은 편입니다. 디스플레이광고의 경우에는 대기업이 주요 광고주로서, 전통적으로 1/3분기는 예산 제약/여름휴가 등으로 비수기, 연말 이벤트 및 광고 예산 소진 집중 소진 등이 발생하는 4분기는 전통적으로 성수기로 판단되고 있으나, 매년 대형 브랜드 광고 집행 시점 차이에 따라 시즌 변동이 발생하고, 최근에는 광고 상품이 다양화 및 고도화됨에 따라 디스플레이 광고에서도 중소형 광고주들이 증가하고 있어, 온라인 광고의 계절성은 계속해서 조금씩 변화하고 있습니다.

#### 2) 경쟁환경



### 가) 국내외 시장여건

글로벌 온라인 광고시장을 살펴보면, 2019년에 전체 광고시장 비중 50%를 돌파하였고, 2022년에는 약 65% 비중을 차지할 것으로 예측됩니다. 2020년부터 계속된 코로나 영향으로 두 자릿수 성장세 이어가며, 특히 2021년에는 약 5천 2백억 달러, 전년대비 29.5%의 높은 성장률을 기록했습니다. 2022년은 연간 5천 7백억 달러의 시장규모 예상되나, 4분기부터 글로벌 경기침체와 금리인상 기조가 광고주 예산 축소에 본격적으로 영향을 주면서 국내와 마찬가지로 성장세는 다소 둔화되고, 당초 기준의 매출규모는 못 미칠 것으로 전망됩니다.

### <글로벌 온라인 광고시장 규모 및 성장률 2017 ~ 2022 >

(단위: 십억달러, %)

구분	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년(E)
온라인광고시장	236.76	290.56	348.57	403.42	522.50	567.49
성장률(%)	22.7	22.7	20.0	15.7	29.5	8.6
전체 광고시장 비중(%)	41.2	46.3	51.2	59.2	63.1	65.2

※ 출처 : eMarketer (2022년 10월)

### 나) 경쟁상황

온라인 광고 산업은 플랫폼 서비스 기반의 산업으로 **신규 사업자의 시장 진입 자체는 어렵지 않으나**, 플랫폼 사용자들간의 상호작용 및 네트워크 효과가 서비스 성장의 핵심이 되는 만큼, **이미 시장을 선점하고 많은 이용자 수를 확보하고 있는 기존 플랫폼이 경쟁에 있어 유리하게 작용하는 점이 있어, 실질적인 진입장벽은 높다고 해석될 여지도 있습니다.** 실제로 국내시장도 인터넷 산업 초기에는 사업자간 경쟁이 치열하였으나, 현재는 당사를 비롯한 몇몇 상위 플랫폼 사업자를 중심으로 시장이 점유되고 있습니다.

이렇게 많은 사람과 정보가 모이는 플랫폼을 기반으로 한 온라인 광고 산업은 다수에게 쉽고 빠르게 홍보효과를 이룰 수 있는 마케팅 수단으로 자리잡았으며, 최근에는 상품 개선, 광고 플랫폼 고도화 등을 통해 광고주들은 캠페인 목표, 예산, 기간에 따라 최적화된 광고를 집행할 수 있게 되었습니다. 이처럼 온라인 광고는 전통매체 대비 높은 성과를 이룰 수 있어 **앞으로도 상위 광고 플랫폼에 대한 광고주 선호는 지속될 것으로 예상됩니다.**

## 3) 영업의 개황

### 가) 영업개요

**검색 광고, 디스플레이 광고는 네이버의 주요한 사업영역 중 하나로** 자리잡았습니다. 국내 대표 포털 사이트 플랫폼을 기반으로, 검색광고와 디스플레이 광고에서 견고한 실적으로 안정적인 성장을 이끌어가고 있습니다. 당사 검색 및 콘텐츠 서비스에 대한 사용자 신뢰도를 꾸준히 이어갈 수 있도록 지속적으로 플랫폼을 고도화하고 있으며, 사용자 이용 편의에 맞는 시의적절한 서비스 개편, 광고 UI 등 품질개선 등을 통해 검색과 콘텐츠 품질 향상에 힘쓰고, 플랫폼 사용자와 광고주 모두가 만족할 수 있는 서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다.

### 나) 회사의 강점

네이버는 No.1 검색 플랫폼으로서 오랜시간 국내 포털 시장을 리딩하며 대표 플랫폼 서비스로서 자리매김하였습니다. 장시간 쌓아온 데이터를 통해 사용자를 깊이 이해하여 맞춤형 검

색결과를 제공하고, 네이버페이, 스마트스토어, 네이버지도 등 다양한 연계 서비스를 통해 사용자 편의를 높일 수 있는 통합 플랫폼 서비스를 제공하고 있습니다. 최근에는 광고 자동화 및 최적화 기능 등 플랫폼 고도화를 통해 광고주의 효과적인 광고집행을 위한 다양한 서비스를 고민하고 시장에 선보이고 있습니다.

## [커머스]

### 1) 산업의 개요

#### 가) 산업의 특성

이커머스(전자상거래)는 모바일 애플리케이션 및 인터넷 웹사이트에 구축된 가상공간에서 이루어지는 제품과 서비스의 거래행위를 총칭합니다. 과거 오프라인에서 주로 소비되던 식품, 생필품부터 프리미엄 브랜드 제품에 이르기까지 이커머스의 대상 품목은 점차 다양화되고 있으며, 이에 따라 기업의 경쟁전략도 변화하고 있습니다. **충성 고객 확보를 위한 소비자 경험 증진, 상품을 적시 배송하는 물류, 새로운 소비 방식을 만드는 인공지능/라이브커머스 등의 기술 혁신이 이커머스 사업을 위한 중요한 경쟁 요소로 부각되고 있습니다.**

#### 나) 산업의 성장성

이커머스 산업은 빠른 상거래 시장의 변화와 다각화된 이용자의 상거래 니즈에 대응하면서, 매해 혁신과 성장을 거듭하고 있습니다. 스마트폰 보급 확대에 따른 모바일 쇼핑 증가와 오픈마켓(판매자와 구매자가 상품을 직접 거래할 수 있는 온라인 장터), 소셜커머스(소셜 네트워크 서비스를 이용한 이커머스 방식)의 등장이 지금까지의 성장을 견인하였다면, **현재는 신선식품 장보기, e쿠폰 선물하기, 여행 서비스 등 다양한 재화 및 서비스를 취급하고, C2C 중고, 렌탈 등 다양한 형태의 온라인 거래가 활성화되면서 또 다른 성장 기회**가 만들어지고 있습니다. 이커머스 사업자들은 상품 카테고리의 확대, 결제서비스 연동, 신속한 배송 시스템 구축 등의 지속적인 혁신을 통해 새로운 환경에서 승기를 잡기 위한 경쟁을 이어가고 있습니다. 이에 힘입어 이커머스 침투율이 낮았던 품목의 온라인 소비 수요가 증가하며, 소매시장에서 전자상거래가 차지하는 비중도 지속 증가하고 있습니다. 통계청 조사에 따르면, 소매판매액 중 온라인쇼핑 거래액 비중은 2020년 33.1%에서 꾸준히 증가하여, 2022년에는 37.4%에 이르렀습니다.

#### <소매판매액 중 온라인쇼핑 거래액 비중>

(경상금액, 억원, %)

구분	2020년	2021년	2022년(p)
소매판매액(A)	4,752,279	5,185,340	5,519,901
온라인쇼핑 거래액(B)	1,573,197	1,870,784	2,064,916
↳ 온라인쇼핑 상품 거래액(C)*	1,252,035	1,427,863	1,507,972
비중(B/A)	33.1%	36.1%	37.4%

※ 온라인쇼핑 상품 거래액(B)은 여행 및 교통서비스, 문화 및 레저서비스, e쿠폰서비스, 음식서비스, 기타서비스 거래액 제외 (데이터 출처: 통계청)

#### <이커머스 시장규모 추이>

(단위: 조원, %)



구 분	2020년	2021년	2022년(p)
시장 규모	157.3	187.1	206.5
증가율	15.2%	18.9%	10.4%

※ 데이터 출처: 통계청

#### 다) 경기변동의 특성 및 계절성

이커머스는 경기변동의 영향을 받을 수 있습니다. 다만, 다양한 유형의 시장 거래를 총괄하므로 경기변동과의 직접적인 연관성을 찾기 어려우며, 오프라인 유통 시장에 비해 영향도가 낮은 편입니다.

#### 2) 경쟁환경

이커머스는 오픈마켓, 소셜커머스 등 이커머스 전문사업자뿐만 아니라 기존 오프라인 유통 업체 등 다양한 사업자가 같은 시장과 수요를 두고 경쟁하고 있습니다. **시장진출의 장벽이 낮은 편이며 소비자의 전환비용도 낮기 때문에 상위권 사업자의 순위변동이 잦은 편이고 그만큼 치열한 경쟁환경에 노출되어 있습니다.** 이러한 경쟁환경에서 당사는 **검색에서 상품구매로 자연스럽게 이어지는 흐름을 만드는 것을 주요한 경쟁력이자 차별화 포인트로 삼아, 쇼핑 경험의 시작점을 선점하고 경쟁사 대비 서비스상의 경쟁우위를 가져가고자 하는 전략을** 실행하고 있습니다.

#### 3) 영업의 개황

##### 가) 영업개요

당사는 2001년 '네이버쇼핑' 서비스 출범을 기점으로 이커머스 사업을 시작하였습니다. 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버'에서 상품을 찾는 사용자들의 수요 급증에 맞춰 오픈마켓, 소셜커머스, 소호 쇼핑몰 등 제휴사의 상품 DB를 모아서 가격을 비교해주는 서비스를 운영해 왔으며, 2012년 '지식쇼핑(현 네이버쇼핑)' 모바일 웹 출시를 통해 이커머스의 모바일 전환에도 효과적으로 대응하였습니다. 그리고 2014년 '스토어팜(현 스마트스토어)' 출시를 시작으로 소상공인들이 손쉽게 상품을 올리고 판매할 수 있는 온라인쇼핑몰 구축 플랫폼 사업 또한 전개해 왔습니다. '스마트스토어'는 소상공인들의 이커머스 전환을 돕는 효과적인 툴로 성장하고 있고, '네이버쇼핑' 서비스 또한 AI 기술을 활용한 상품 DB 관리와 검색 고도화를 바탕으로 온라인에서 상품을 찾는 사용자들의 만족도를 높이는 데 주력하고 있습니다.

또한 새로운 이커머스 시장을 선점하기 위해 새로운 사업과 서비스를 적극 전개하고 있습니다. 2020년에 출시한 '브랜드스토어'는 브랜드사의 대표 D2C 판매채널로 자리매김하였고, '쇼핑라이브'는 국내 1위 라이브 커머스 플랫폼으로 성장했습니다. 이후에도 장보기, 정기구독, 선물하기, 렌탈, 도착보장 솔루션을 출시하며 다각화되는 이용자와 판매자의 상거래 니즈에도 적극 대응하고 있습니다. 2022년 1분기부터는 스니커즈 리셀에서 패션, 명품 등의 카테고리 확장하는 C2C 커머스 서비스인 크립과 뷰티 브랜드 어뮤즈를 커머스로 재분류하기 시작했습니다. 또한, 엔데믹 이후부터는 해외여행과 오프라인 활동이 회복하며 네이버 여행 및 예약 서비스 거래액도 고성장세를 이어 나가고 있습니다. 이렇듯 커머스 서비스 라인업의 지속 확충과 더불어, 멤버십 확산 등을 통해, Post 코로나 시대에도 성장을 이어 나가는 데 주력할 계획입니다.

##### 나) 회사의 강점

이커머스는 거래의 대상이 되는 상품 시장의 카테고리 다양성과 판매, 결제, 고객관계관리, 물류 등 여러 영역의 연계성을 특징으로 하는 복합적인 산업입니다. 당사는 2014년 출시한

'쇼핑윈도' 서비스로 백화점 상품부터 장보기(식료품, 생활필수품 등) 상품에 이르기까지 오프라인 상품군의 이커머스 전환을 선도하였고, '네이버페이(네이버파이낸셜의 결제 서비스)'와 결합을 통해 편리한 결제 경험을 플랫폼 이용자에게 제공해 왔으며, '비즈 어드바이저(판매 데이터 분석 도구)' 및 '톡톡(판매자와 소비자 간 메신저 서비스)' 및 '커머스솔루션(스토어 운영 기술 도구)'으로 입점 파트너의 성장을 돕고 있습니다. 또한 CJ 대한통운 및 풀필먼트 스타트업과 물류 협력으로 'NFA(온라인 풀필먼트 데이터 플랫폼)'와 '도착보장' 서비스를 제공해 최상의 소비자 경험을 제공하는 복합적 역량을 다져왔습니다. 또한 C2C 리셀 플랫폼 크립을 출시하며 빠르게 성장하는 새로운 커머스 시장을 선점하였습니다. 이처럼 네이버는 파트너에게 최고의 성장 환경을 제공하고 소비자에게는 최고의 쇼핑 경험을 제공하여, 커머스 생태계를 혁신하면서 국내 대표 커머스 플랫폼으로 도약하였습니다.

## [핀테크]

### 1) 산업의 개요

#### 가) 산업의 특성 및 성장성

핀테크는 금융과 기술의 융합을 통해 금융 소비자에게 혁신적인 금융 서비스를 제공하고자 새롭게 등장한 산업 및 서비스 분야를 통칭합니다. 기존 금융기법과 차별화한 새로운 형태의 금융기술을 기반으로 이용자 편의성과 운영 효율성을 향상하여, 금융기관은 신규 수익원을 발굴하고 비용 절감을 도모할 수 있으며, 비금융기업은 기존에 제공하기 어려웠던 금융서비스를 제공할 수 있습니다.

세부적으로는 간편결제, 송금, P2P 금융, 인터넷 전문은행, 로보어드바이저, 블록체인 기반의 가상화폐 등등으로 구분할 수 있는데, 국내 핀테크 산업은 간편 결제와 송금, 인터넷 전문은행 등이 활성화되어 있으며, 마이데이터 등 규제 환경의 변화를 통해 새로운 비즈니스 모델로 진화해나갈 것으로 예상됩니다.

기술을 통한 금융의 편의성 향상이 핵심 성공 요인으로 작용하는 만큼 ICT 기반의 업체들이 주목을 받고 있으며, 결제, 송금, 대출 등 생활 속에서 빈번하게 일어나는 금융활동 중심으로 금융 이용자들을 확보하고 있습니다.

#### 나) 경기변동의 특성 및 계절성

코로나19 이후 온라인 소비가 확산되면서, 금융 부분에서도 디지털화가 가속되었고 특히 온라인 간편결제 규모가 빠르게 증가하고 있습니다. 정책 및 규제의 변화 또한 디지털 금융혁신을 촉진시키고 있는 바, 관련 업체들의 금융업 진출이 더욱 활발해질 것으로 예상되어 기존 금융사들과의 건강한 경쟁이 계속 이어질 것으로 보입니다.

### 2) 경쟁환경

한국은행에서 발표하는 전자지급서비스 이용 현황에 따르면, 2022년 상반기 간편결제서비스의 일평균 이용 금액은 7,232억원으로 전기대비 10.7% 증가했으며, 간편송금서비스의 일평균 이용 금액은 6,024억원으로 전년대비 14.3% 증가하는 등 지속적인 확장 국면에 있습니다.

현금 사용의 비효율성에서 발생하는 직접적, 사회적 비용 제거를 통해 추가적인 성장이 가능하고, 새로운 성장 동력이 마련될 수 있다는 점에서 수많은 핀테크 업체들이 경쟁을 벌이고 있으며, 네이버파이낸셜은 네이버 ID 하나로 간편하게 송금 및 결제를 수행할 수 있도록 한 편의성을 강점으로 높은 시장 점유율을 확보하고 있습니다.

### <간편결제서비스 일평균 이용 추이>

(만건, 억원)

구분	2018	2019	2020	2021	2022(상)
이용 건수	657.3	1,007.3	1,453.9	1,981.2	2,316.8
이용 금액	2,228.2	3,171.0	4,491.6	6,065.4	7,231.7

※ 출처: 한국은행 보도자료 - 전자지급서비스 이용 현황

#### <간편송금서비스 일평균 이용 추이>

(만건, 억원)

구분	2018	2019	2020	2021	2022(상)
이용 건수	140.6	248.5	325.8	433.3	490.7
이용 금액	1,045.5	2,346.2	3,565.9	5,045.1	6,023.5

※ 출처: 한국은행 보도자료 - 전자지급서비스 이용 현황

### 3) 영업의 개황

당사는 2019년 11월 기존 네이버페이 사업부를 물적 분할하여 네이버파이낸셜을 설립하였으며, 간편 결제 편의성을 기반으로 한 결제사업 확대와 차별화된 기술력 및 데이터 기반의 혁신적인 금융서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다.

네이버파이낸셜은 2021년 금융 당국으로부터 본인신용정보관리업(마이데이터) 본인가를 받아 은행과 증권, 카드, 대출 등의 자산 현황을 한눈에 파악하고, 신용관리 및 자산관리를 쉽게 할 수 있는 내자산 서비스를 더욱 확장하여 제공하고 있습니다.

또한 금융소비자 보호에 관한 법률(금소법)에 따라 대출상품매대리중개업 1호 사업자로 금융감독원으로부터 등록 승인을 받았으며, 이를 바탕으로 네이버페이 신용대출비교서비스, 대출안심케어서비스 등을 선보이고 있습니다.

2022년에는 네이버페이 위챗 카드결제를 출시하며 스마트워치에서 네이버페이 포인트뿐만 아니라 카드결제 기능을 추가하였고, 이로 인해 국내에서 최초로 스마트폰 없이 스마트워치만으로 간편결제를 이용할 수 있는 서비스를 선보였습니다.

아울러 하나은행과 함께 선불충전금에 대해 이자수익과 포인트 적립 혜택을 동시에 누릴 수 있는 네이버페이 머니 하나 통장을 출시했으며, 이는 금융위원회 혁신금융서비스로 지정받아 시작한 서비스로서 빠르게 사용자가 증가하고 있습니다.

이 외에도 모바일 신분증 시대에 맞춰 핀테크 업계 최초로 모바일 운전면허증을 송금서비스 인증수단으로 도입하였고, 스마트플레이스 금융지원 메뉴를 오픈하며 네이버 생태계의 소상공인들이 사업에 필요한 금융 정보를 한번에 확인할 수 있는 환경을 조성, 강화해 나가고 있습니다.

### [콘텐츠; 웹툰]

#### 1) 산업의 개요

##### 가) 산업의 특성

웹툰은 PC 및 스마트폰 환경에 최적화되어, 주로 세로 스크롤 방식으로 만화 콘텐츠를 감상할 수 있도록 만들어진 서비스입니다. 콘텐츠가 창작된 이후에도 출판이나 유통 등 작가의 콘텐츠가 독자에게 전달되기까지의 과정이 복잡하고 책이라는 매체의 물리적인 제약이 컸던

기존 출판 만화와 달리, 웹툰은 웹/앱이라는 디지털 매체를 통해 무제한에 가까운 배포가 가능하며 작가와 독자가 직접 실시간으로 소통할 수 있는 점이 특징입니다. 국내 웹툰 산업은 2000년대 초반 당사를 비롯한 국내 주요 포털의 무료 서비스로서 기틀을 다져온 이래 이용자와 창작자의 폭발적인 호응을 얻어 새로운 생태계를 구축하며 기존 출판만화 시장을 뛰어넘는 새로운 산업으로 발돋움했습니다. 최근에는 폭넓은 독자층 구축을 통한 콘텐츠 유료화, 광고 모델, 영상화 등의 2차 판권 판매 등 다양한 비즈니스 모델이 도입되면서 국내 웹툰 산업은 연간 1조원대 규모로 성장하였으며, 한국의 웹툰 업체를 중심으로 해외에서도 점차 그 시장이 확대되고 있습니다.

웹소설은 PC 및 스마트폰을 통해 인터넷 상에 업로드된 소설 콘텐츠를 감상할 수 있는 서비스입니다. 웹소설은 과거 전통적인 종이책 시장과 달리 디지털 매체를 통해 쉽게 유통이 가능하며 작가와 독자가 직접 실시간으로 소통할 수 있는 점이 특징입니다. 웹소설 플랫폼 등 장으로 '창작 → 웹소설 플랫폼 → PC/Mobile → 독자'라는 가치 사슬을 만들어내며 국내 웹소설 산업은 연간 6,000억 규모로 성장하였습니다. 산업 초기 장르소설 및 서브 컬처로 인식 받았으나 최근 모바일 환경에 최적화된 새로운 출간 형태로 인정받으며, 과거 종이책으로 출간된 기존 작품들도 웹소설로 재연재되는 환경이 조성되고 있습니다. 최근 웹소설 원작 기반의 웹툰, 드라마, 영화 등이 흥행하면서 원천 IP으로서 웹소설 콘텐츠의 가치가 부상하며 점차 그 시장이 확대되고 있습니다.

#### 나) 산업의 성장성

경쟁하네

국내 웹툰 시장은 작가수가 2010년 443명에서 2020년 11월 8,679명으로 약 20배, 웹툰 누적 작품수가 2010년 667편에서 2020년 11월 11,630편으로 약 17배 증가하는 등 빠르게 성장 중입니다(출처: 유안타증권 리서치센터). 또한, 네이버웹툰을 비롯한 국내 주요 웹툰 플랫폼 업체들이 미국, 일본 등 전통적으로 출판만화가 강세를 보이던 시장에서 최근 수년간 유의미한 사업적 성과를 만들어내고 있어, 이들 플랫폼을 통한 국내 작품의 해외 진출 사례 및 작가/제작사/스튜디오의 수익도 크게 증가할 것으로 기대됩니다.

국내 웹소설 시장은 2013년 약 200억 미만 규모에서 2020년 약 6,000억 수준으로 약 30배 증가하는 등 빠르게 성장 중입니다(출처: 2020 한국콘텐츠진흥원). 네이버시리즈를 비롯한 국내 주요 웹소설 플랫폼 업체들이 유의미한 성과를 만들어내며 성장 중입니다. 최근 웹소설 IP를 기반으로 하는 2차 저작물이 흥행하면서 신규 소비자 유입이 더욱 활발해지며 향후 성장세를 이어갈 것으로 기대됩니다.

아울러, 웹툰과 웹소설을 기반으로 하는 영상화 작업이 꾸준히 이어지는 가운데, 웹툰을 원작으로 하여 제작된 드라마나 영화가 주요 방송국은 물론 글로벌 OTT를 통해 전 세계로 유통되며 다양한 국가에서 좋은 반응을 얻고 있어, 흥행성이 검증된 웹툰 IP를 중심으로 하는 웹툰의 2차 판권 유관 산업 또한 빠르게 성장해 나갈 것으로 기대됩니다. 또한 잇따른 웹소설의 웹툰화의 성공 사례들이 산업적인 성공은 물론 글로벌에서도 큰 반향을 일으키고 있으며 웹툰화 이후 영상화까지도 가능한 밸류체인이 지속적으로 형성되고 있습니다.

#### 다) 경기변동의 특성 및 계절성

웹툰 및 웹소설은 회차당 지불 비용이 타 엔터테인먼트 콘텐츠에 비해 소액이며(회차당 100~500원), PC나 스마트폰 등 다양한 디바이스를 통해 이동 시간을 포함하여 언제 어디서나 이용 가능한 특징을 가지고 있어 경기변동 및 계절성으로 인한 영향은 미미하다고 볼 수 있습니다.

#### 2) 경쟁환경

최근 수년간 콘텐츠 유료화 및 광고 모델 등이 시장에 안착하며 유의미한 매출을 내는 웹툰



업체들이 증가 추세에 있으며 타 엔터테인먼트 산업에 비해 진입장벽이 높지 않은 산업적 특성 상 현재 국내에서만 30개 이상의 웹툰 플랫폼이 경쟁을 벌이며 다양한 종류의 웹툰 작품을 제공하고 있습니다.

시장이 성장함에 따라 크리에이터 또한 기존 개인 작가 위주에서 전문 제작사/스튜디오 체제로 점차 대형화되는 양상을 보이는 가운데, 흥행성이 검증된 웹툰이 드라마나 영화 등 영상 콘텐츠의 원천 IP로 각광받기 시작하면서 역량 있는 작가/제작사/스튜디오를 확보하기 위한 웹툰 플랫폼, 영상 제작사, OTT 업체간의 경쟁 또한 치열해지고 있습니다.

해외에서는 다수의 국내 혹은 한국계 업체들이 국내에서 흥행이 검증된 작품들을 번역/현지화하여 미국, 일본 등 기존 출판만화 시장의 규모가 큰 국가들 위주로 웹툰 서비스를 전개해 나가고 있으며, 아직 초기 단계에 불과한 해당 국가의 웹툰 시장을 선점하기 위한 업체들간의 경쟁이 해당 국가의 전체 웹툰 시장의 성장으로 이어지고 있습니다.

네이버웹툰은 글로벌 웹툰 산업의 개척자로서 이용자 트래픽, 크리에이터 풀, 브랜드이미지, 운영 노하우 등 모든 부문에서 타사 대비 압도적인 경쟁우위를 확보하고 있고, 유력한 제작사 및 작가 법인 투자 및 제휴 강화 등을 통하여 IP에 대한 권한을 높여가고 있으며 국내는 물론 글로벌 시장에서도 100여개국의 다운로드 및 수익 랭킹에서 수위권을 유지하는 등 (Google Play Store 내 Comics 카테고리 기준) 글로벌 웹툰 산업을 주도해 나가고 있습니다.

### 3) 영업의 개황

#### 가) 영업개요

네이버 포털 내 서비스 중 하나로 시작한 네이버웹툰은 2015년 2월부터 네이버의 사내 독립기업(Company-In-Company)으로 운영되다가 2017년 네이버웹툰 주식회사로 분사하였습니다. 이후 2020년에는 일본에서 LINE Manga를 서비스하는 LINE의 자회사 LINE Digital Frontier를 산하로 인수하고 미국의 WEBTOON Entertainment로 본사를 이전함으로써 글로벌에서 가장 큰 만화 시장인 일본과 신규 시장 미국 등 서구권 공략 가속화를 위한 기업 구조 재편을 완료하였습니다.

당사는 글로벌 1위 웹툰 플랫폼인 네이버웹툰(한국) - LINE Manga(일본) - WEBTOON(미국/유럽) - LINE WEBTOON(동남아)을 운영하면서, 글로벌 1위 웹소설 플랫폼인 왓패드(Wattpad), 한국에서 웹소설/웹툰/디지털 만화 콘텐츠를 유통하는 네이버 시리즈 서비스를 운영하고 있습니다.

또한, 네이버웹툰의 방대한 원작 IP를 활용한 영화, 드라마 제작을 위해 **스튜디오N** 설립을 통해 영상화 사업을 강화하고 있으며, 영상 및 애니메이션 사업 부문에서의 경쟁력 강화를 위해 국내 정상급 VFX 및 애니메이션 제작 역량을 갖춘 로커스를 인수했습니다. 21년 국내 최대 규모 웹소설 전문 플랫폼인 문피아를 인수하여 웹소설 콘텐츠 및 사업을 확대하고 있으며, 일본에서는 LINE Digital Frontier를 통해 야후 재팬의 자회사이자 일본 최대 규모 전자책 사업자인 이북재팬(EBIJ)을 인수함으로써, 일본 만화 콘텐츠 시장 1위 사업자로서의 입지를 더욱 강화 중입니다.

#### 나) 회사의 강점

네이버웹툰은 국내 최초 웹툰 크리에이터 플랫폼 '도전만화'와 글로벌 아마추어 크리에이터 플랫폼 'CANVAS'를 운영하고 있으며 이를 통해 국내외 아마추어 크리에이터의 발굴 및 육성을 도모하고 프로페셔널 크리에이터로의 성장을 적극 지원하고 있습니다. 네이버웹툰과 왓패드를 포함하는 네이버의 스토리텔링 플랫폼을 통해 전세계 600만명의 크리에이터가 10억편 이상의 작품을 선보이고 있습니다.

이 중에서도 'Lore Olympus', 'Unordinary', 'Let's Play' 등의 CANVAS 출신 작품은 미국

웹툰 매출 상위권을 유지하며 큰 수익을 창출함은 물론 네이버웹툰의 글로벌 플랫폼을 통해 전세계에 서비스되고 있어 크리에이터들의 전망의 대상이 되고 있습니다. 이와 같이 CANVAS는 크리에이터가 자신의 작품을 가장 발표하고 싶은 플랫폼으로 자리매김하고 있으며, 이는 양질의 콘텐츠 및 역량 있는 크리에이터의 발굴 및 확보가 필수적인 산업의 특성상 네이버웹툰만이 갖고 있는 강점이라고 할 수 있습니다.

또한 네이버와 네이버웹툰은 글로벌 IP 플랫폼 기업 인수 및 신규 서비스 런칭을 통해 콘텐츠 밸류체인 경쟁력을 강화해 나가고 있습니다. 2021년 5월 네이버는 세계 최대 웹소설 플랫폼 왓패드(Wattpad) 인수를 완료했습니다. 왓패드는 월 9천 만명의 사용자가 사용하는 세계 최대 스토리텔링 플랫폼으로서, 향후 네이버웹툰이 쌓아온 IP 비즈니스 노하우를 접목하여 왓패드의 플랫폼 및 비즈니스 모델의 고도화를 추진할 예정입니다.

아울러 2021년 6월에는 기존 웹툰 스튜디오와 왓패드 스튜디오를 통합하여 '왓패드 웹툰 스튜디오'를 설립했습니다. 왓패드 웹툰 스튜디오는 네이버웹툰과 왓패드가 보유한 IP의 영상화 및 사업화를 적극적으로 추진하고 있으며, 현재 10여개국에서 100건 이상의 프로젝트를 진행 중입니다.

2022년 10월, 네이버웹툰은 글로벌 웹소설 플랫폼 옰더(Yonder)를 런칭하였습니다. 옰더는 네이버 시리즈를 통해 인기가 검증된 국내 작가의 웹소설 작품을 번역하여 해외에 선보임은 물론, 왓패드를 통해 창작된 글로벌 작가의 작품들을 엄선하여 제공함으로써 전세계 독자들의 접점을 넓혀나가는 동시에 글로벌 웹소설 사업의 성장을 도모하고자 합니다.

이처럼 네이버웹툰은 국내 및 해외 시장에서 창작자 확보, 콘텐츠 유통, IP 사업화로 이어지는 콘텐츠 밸류체인을 성공적으로 구축해나감으로써 글로벌 최고 수준의 엔터테인먼트 기업에 한 발 더 다가서고 있습니다.

## [콘텐츠; 스노우]

### 1) 산업의 개요

#### 가) 산업의 특성

스노우는 '컴퍼니 빌더'로서 2016년부터 20개 이상의 모바일서비스, 콘텐츠, 커머스 사업을 런칭해오고 있으며, 현재 스노우의 주요 사업포트폴리오에는 스노우(카메라 기반 AR플랫폼), 제페토(글로벌 메타버스플랫폼), 크림(글로벌 한정판/리셀 C2C커머스), 케이크(글로벌 언어교육), 플레이리스트(K-Drama), 세미콜론 스튜디오(K-Movie), 어뮤즈(비전, 웰니스 뷰티), 슈퍼랩스(디지털 휴먼 제작 플랫폼), 스프링캠프(초기 스타트업 투자) 등이 있습니다. 이러한 사업 중 스노우의 카메라 서비스, 제페토 등에 해당하는 모바일 어플리케이션 시장은 전통 시장과 달리 재화 생산 과정에서 원가, 물류 비용이 거의 수반되지 않으며 광고, 디지털 콘텐츠 판매 등 생산과정에서 높은 부가가치를 창출할 수 있는 시장입니다. 그러나 동시에 진입 장벽이 낮고, 이용자들의 손쉬운 서비스 전환이 가능하여, 경쟁이 심화되는 추세입니다.

#### 나) 산업의 성장성

60억대 이상의 스마트폰 및 태블릿 기반에 힘입어, 2022년 전세계 앱 다운로드 1,500억건 이상, 모바일 광고 지출은 3,360억 달러, 모바일 소비자지출은 1,100억 달러 규모로 추산되고 있습니다. 5G스마트폰 이용자가 향후 매년 30% 이상 성장할 것으로 예상되며, 이에 따라 모바일 광고 지출 및 소비자 지출도 장기적으로 성장할 것으로 기대됩니다. (출처: data.ai, Statista)

한편, 네이버제트의 제페토 서비스로 대표되는 메타버스(Metaverse)는 초월적인 가상공간에 수많은 사람과 수많은 콘텐츠가 모이고 그 안에서 현실 세계와 다른 삶을 살아갈 수 있는 것을 말하며 전세계적으로 관련 시장 규모는 2025년 약 0.2조 달러, 2030년 1 ~ 1.3조 달러까지 증가할 것으로 예상됩니다 (출처: PwC).

#### 다) 경기변동의 특성 및 계절성

현재 스노우는 출시한 다양한 모바일 어플리케이션 중 주로 카메라 광고, 구독 및 단건 결제 서비스, 제페토 인앱결제를 통해 수익을 창출하고 있으며 그 유형별 경기변동의 특성 및 계절성은 다음과 같습니다.

- 광고: 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고 집행을 미루거나 축소하는 모습을 보여 경기하강의 시점에는 매출의 성장세가 다소 둔화하거나 하락할 수 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있고 정확도 높은 광고 성과분석의 제공을 통해 광고효율을 제고해 나가고 있는 만큼 온라인 광고산업의 경우 동 산업 내에서 상대적인 경기 민감도가 낮다고 할 수 있습니다.
- 인앱결제: 제페토 서비스에서 판매하는 가상재화 및 이를 통해 앱 내에서 구매 가능한 아이템은 소액으로 투입비용이 낮으며 구매에 대한 위험이 적기 때문에 구매할 때 의사결정 과정이 신속하게 진행되는 '저관여제품'입니다. 또한, 다수의 이용자들로부터 소액의 매출이 발생하므로 특정 산업이나 경제환경(환율, 유가 등) 변화에 민감하지 않아 경기 악화 시에도 급격한 매출 하락 가능성은 적을 것으로 예상되며 특이한 계절적 요인도 없습니다.

#### 2) 경쟁환경

- 카메라: 글로벌 시장에서 Meitu, BeautyPlus, Facetune, FaceApp, Picsart, Prequel 등 해외 어플리케이션과 경쟁하고 있습니다.
- 제페토: 메타버스 시장이 급속히 성장하고 있는만큼 다양한 경쟁자들이 신규로 진입하고 있으나 현재 서비스 측면에서 이용자가 자신의 아바타를 만들고 이를 통해 다른 이용자가 제작한 게임 등의 콘텐츠를 즐길 수 있는 Roblox를 제페토와 유사한 이용자 경험을 제공한다고 보아 잠재적 경쟁자로 보고 있습니다.

#### 3) 영업의 개황

- 카메라: 스노우는 2016년 8월 캠프모바일의 카메라 사업부를 분할, 설립되었으며, 2017년 5월 라인플러스의 카메라 사업부를 분할합병 하였습니다. 전세계 월간 1.5억명 이상의 이용자가 스노우의 카메라 서비스를 사용 중으로 대표적인 어플리케이션으로는 스노우, B612, Foodie 등이 있습니다. 카메라 앱을 기반으로 스폰서 스티커, 스플래시광고, AI아바타등 다양한 유형의 광고 서비스와 구독 및 유료 서비스를 제공하며 수익을 창출 중입니다.
- 제페토: 2018년 9월 론칭한 메타버스 서비스로 Z세대 사용자들이 가상세계에서 자신만의 아바타로 제페토에 구현된 다양한 월드에서 언제 어디서든 친구들과 함께 즐기고, 상상했던 모든 것을 만들어내는 플랫폼을 지향하고 있습니다. 전세계 1억명 이상의 이용자를 대상으로 서비스 중으로, 제페토 내의 인앱결제를 통해 900만개 이상의 각종 가상 아이템(의류, 제스처 등)을 구매할 수 있는 코인을 유료로 이용자에게 판매하여 수익을 창출하고 있습니다.

### [클라우드]

#### 1) 산업의 개요

##### 가) 산업의 특성

클라우드는 서버, 스토리지, 소프트웨어 등 필요한 IT 자원을 시간과 장소의 제약없이 탄력

적으로 제공받아 사용하는 서비스입니다. 과거에는 IT 자원을 직접, 소유 관리하였으나, 클라우드에서는 인터넷 네트워크로 연결된 데이터센터에서 필요한 IT 자원을 필요한 만큼 서비스를 제공받는 형태로 변경되어 IT 투자가 CAPEX 개념에서 OPEX 개념으로 전환되었습니다.

초기 클라우드 시장은 컴퓨팅 자원의 효율적 활용을 통한 비용 절감이라는 목적으로 도입되었으나, 점차 4차 산업혁명이 대두되고, AI와 빅데이터의 활용이 중요해짐에 따라 폭증하는 데이터의 효율적 관리 및 활용 측면에서 그 중요성이 부각되고 있습니다.

클라우드 서비스는 그 형태에 따라, IaaS(Infrastructure as a Service), PaaS(Platform as a Service), SaaS(Software as a Service)로 분류할 수 있습니다. IaaS는 기업에서 필요한 각종 컴퓨팅 인프라(서버, 스토리지, 네트워크 등)를 제공하며, PaaS는 기본 인프라에 이용자가 원하는 소프트웨어를 개발할 수 있는 플랫폼까지, SaaS는 이용자가 원하는 소프트웨어 자체를 서비스 형태로 제공하는 것입니다.

또한, 클라우드 서비스는 구축 유형에 따라서 공용(Public)과 사설(Private) 및 하이브리드(Hybrid) 서비스로 나뉩니다. 공용 클라우드는 AWS, MS Azure 등 Cloud Service Provider가 보유하고 있는 하드웨어 및 소프트웨어 자원을 서비스화하여 제공하는 방식을 뜻하며, 사설 클라우드는 개별 기업이 구축한 자체 IDC 내에 클라우드 컴퓨팅 환경을 구축하는 것을 말합니다. 하이브리드는 공용과 사설의 혼합 형태로, 기업의 일부 시스템은 내부에 사설 클라우드로 구축하고, 일부 시스템은 공용 클라우드 서비스를 이용하는 것을 말합니다. 네이버클라우드는 AWS와 마찬가지로 Cloud Service Provider로서 기본적인 서버, 스토리지 등 IaaS부터 네이버웍스같은 SaaS까지 서비스 영역을 확장하고 있으며, 공용(Public) 클라우드뿐만 아니라, NeuroCloud와 같은 Hybrid Cloud 구성을 위한 서비스까지 제공하고 있습니다.

#### 나) 산업의 성장성

IT 시장조사 전문기업 가트너에 따르면, 전세계 클라우드 시장규모는 2023년 4,691억 달러에서 2026년 8,525억 달러로 **향후 3년간 연 평균 22% 성장을 전망**하고 있으며, 국내 클라우드 시장 규모는 2023년 5.1조원에서 2026년 10.2조원으로 **향후 3년간 연 평균 26% 성장을 전망**하고 있습니다. 2018년 기준 미국을 제외한 OECD 국가 10인 이상 기업의 평균 클라우드 사용률은 30.6%인 반면, 국내 기업의 클라우드 이용률은 평균의 절반도 못 미치는 12.9%로 클라우드 시장 성장이 저조하였으나, 클라우드 산업 경쟁력 강화를 위한 정책 개선, 산업 전반의 디지털 전환(Digital Transformation) 확산에 따라 **클라우드 시장도 급격히 성장할 것으로 기대되고 있습니다.**

아직 다 성장한게 아니었다고?  
심지어 앞으로 급격히 성장할 것으로 기대된다고?  
아직 클라우드를 안쓰는 곳이 많다는건가..?  
아직 먹을게 많이 남았다고 봐야하나..

#### 2) 경쟁환경

글로벌 클라우드 시장은 Amazon Web Service, Microsoft Azure, Google Cloud Platform, 중국을 중심으로 한 Ali Cloud의 점유율이 높습니다. 국내에서는 네이버클라우드의 NAVER Cloud Platform과 KT Cloud의 클라우드 서비스가 대표적입니다.

#### 3) 영업의 개황

네이버클라우드 주식회사는 대한민국을 대표하는 클라우드, IT 서비스 제공 기업입니다. 1999년 네이버가 포털 서비스를 시작한 이후부터 지금까지 20년이 넘는 시간 동안 축적한 기술과 경험을 바탕으로, 2017년 4월 17일부터 네이버 클라우드 플랫폼을 제공하고 있습니다. 네이버 클라우드 플랫폼은 IaaS와 PaaS, SaaS 영역을 모두 아우르는 퍼블릭 클라우드로, 2022년 12월 기준 21개의 상품 카테고리에 227개의 클라우드 서비스를 제공하며 대한민국 대표 클라우드 서비스로 성장하였습니다. 2022년에는 각 산업별, 도입 유형별 최적화된 맞춤형 클라우드 서비스 패키지인 '버티컬 서비스'를 필두로 시장을 확대해 나가고 있으며, 이



를 위해 국내외 경쟁력 있는 솔루션 파트너사들과의 협업을 강화하여 시너지를 높이는 전략을 취하고 있습니다. 더불어, 동남아 시장을 시작으로 글로벌 진출 움직임도 본격화할 계획입니다.

네이버클라우드의 일본 협업 툴 시장 1위인 네이버웍스(NAVER WORKS, 구 LINE WORKS)의 국내 시장 확대에도 주력하고 있습니다. 네이버 클라우드 플랫폼 상에서 원스탑으로 네이버웍스를 신청하고 이용할 수 있도록 플랫폼을 통합하고, 이를 통해 버티컬 서비스 중 하나인 NAVER Cloud for Smart Work의 경쟁력을 도모하고 있습니다.

#### 나) 회사의 강점

네이버클라우드의 수백 여개에 달하는 네이버의 다양한 서비스를 안정적으로 운영하기 위해 대규모 컴퓨팅 자원을 유연하게 관리하고, 내부적으로 필요한 서비스 플랫폼 또는 기술을 직접 구축해 사용하면서 이전부터 클라우드에 대한 기본 속성을 이해하며 대외적으로도 클라우드 사업을 제공할 수 있는 역량을 키워왔습니다.

오랜 경험으로 쌓아온 온라인 비즈니스에 대한 이해와 이를 실현하는 IT 기술력을 바탕으로 네이버클라우드의 일반 기업뿐 아니라 공공, 금융, 의료, 교육 등 민감한 데이터를 다루는 산업 분야에서도 클라우드를 빠르게 도입할 수 있도록 최적화된 클라우드 서비스를 제공하며, 고객들의 서비스 운영 가시성을 높이는 데 도움을 주고 있습니다.

이를 위해 금융, 공공, 의료 전용 클라우드 서비스를 제공하고, 국내 클라우드 사업자 중 가장 많은 클라우드 상품을 배포해온 네이버클라우드의 보안 부문에도 대규모 투자를 이어가며 CSA Star Gold 등급을 획득하는 등 세계 최고 수준의 보안 기술력을 보유하고 있습니다. 또한 2023년부터는 네이버의 AI 기술력과 그간 쌓아온 기술 플랫폼 역량을 모두 결집하여 클라우드 서비스의 경쟁력을 강화할 뿐만 아니라 세계 최고 수준의 AI 기술 역량과 결합 시너지를 기반으로 글로벌 기술 플랫폼으로 거듭나고자 합니다.

#### [클라우드; 워크모바일]

##### 1) 사업의 개요

워크모바일은 B2B 기업용 협업 솔루션인 라인웍스(국내 네이버 워크)의 글로벌 서비스 제공사로서, 모바일 환경에서 메신저를 중심으로 메일, 캘린더, 드라이브, 주소록, 파일공유, 음성통화 및 화상회의 등의 기능을 통합 제공하는 협업 플랫폼 서비스 기업입니다.

라인웍스는 각 기업체의 업무 형태와 니즈에 맞춰 활용할 수 있는 연동 서비스를 제공하여 업무에 편리함을 더하고 있습니다. PC나 여러 개의 앱 중복 이용 없이도 채팅을 통해 기존 시스템의 정보를 모바일에서 확인 및 활용할 수 있는 연동을 지원하며, 간단하게는 근태관리 Bot이나 FAQ Bot을 사용하여 기존의 업무 프로세스를 간소화할 수 있고, Bot 템플릿과 API문서를 이용하여 고객사가 원하는 형태의 새로운 Bot을 개발할 수도 있습니다. 또한 3rd Party 솔루션 앱과의 연동을 통해 더욱 확장된 업무 생태계를 만들어 가고 있습니다.

2022년 12월 기준 글로벌 라인웍스 도입 기업은 47만개사 이상, 이용자 수는 480만명 이상이 되었습니다. 또한 2022년은 워크모바일이 글로벌에서 첫 연간 BEP를 달성하고 손익 흑자 전환의 기점이 되는 해였습니다. 다양한 업종에서 라인웍스를 도입하여 업무에 활용하고 있으며 일본 내 금융, 증권, 보험업의 압도적인 점유율을 바탕으로 건설, 간호, 교육, 제조 등의 업종에서도 라인웍스를 통해서 DX를 실현할 수 있는 밸류포인트를 제공하고 있습니다. 또한 지방 거점의 주요 파트너사와 협업을 통해 일본 전역으로의 확장을 꾀하고 있으며 특히 큐슈 지역의 TVCM 방영, 파트너 컨퍼런스 개최, 공부회, 소개회 등의 활동을 진행하면서 인지도 상승과 함께 시장점유율을 높여가고 있습니다.

라인웍스는 B2B 기업용 솔루션인 만큼 국제 기준 및 일본의 법령을 준수하고 있으며, 프라

이버시 센터를 통해 다양한 보안 대책을 실시하고 있음을 대외적으로도 투명하게 공개하여 고객과 파트너도 이를 쉽게 확인할 수 있습니다. 한국에서는 2022년 4분기 네이버 클라우드사와 함께 공공기관용 네이버웍스 상품에 대한 SaaS 부문 클라우드 서비스 보안 인증(CSAP)을 획득함으로써 민간기업뿐만 아니라 공공기관에서도 보다 안전하고 간편한 네이버웍스 상품을 이용할 수 있게 되었습니다.

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 가. 요약연결재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제24기	제23기	제22기
	(2022년 12월말)	(2021년 12월말)	(2020년 12월말)
[유동자산]	6,439,571	5,527,878	10,544,659
· 현금및현금성자산	2,724,168	2,781,396	1,600,304
· 단기금융상품	1,216,410	673,556	291,292
· 매출채권및기타채권	1,540,471	1,454,661	986,826
· 기타	958,522	618,265	7,666,237
[비유동자산]	27,459,472	28,163,128	6,469,580
· 투자자산	22,337,275	24,611,518	4,346,018
· 유형자산	2,457,820	2,111,262	1,684,563
· 무형자산	1,481,424	932,152	105,136
· 기타비유동자산	1,182,953	508,196	333,863
자산총계	33,899,043	33,691,006	17,014,239
[유동부채]	5,480,634	3,923,319	7,911,751
[비유동부채]	4,968,086	5,740,311	847,356
부채총계	10,448,720	9,663,630	8,759,107
[지배기업 소유주지분]	22,744,095	23,535,637	7,367,219
· 자본금	16,481	16,481	16,481
· 자본잉여금	1,556,453	1,490,214	1,793,273
· 기타자본구성요소	-2,474,526	-1,051,466	-1,097,349
· 이익잉여금	23,645,687	23,080,408	6,654,814
[비지배지분]	706,228	491,739	887,913
자본총계	23,450,323	24,027,376	8,255,132
	(2022년 1월~12월)	(2021년 1월~12월)	(2020년 1월~12월)
영업수익	8,220,079	6,817,600	5,304,146
영업이익	1,304,664	1,325,478	1,215,342
계속영업순이익	673,180	1,477,731	1,141,024
당기순이익	673,180	16,477,626	844,997
지배회사지분순이익	760,261	16,489,850	1,002,087
비지배지분순이익	-87,081	-12,224	-157,090
기본주당순이익(단위: 원)	5,007	110,854	6,877

회석주당순이익(단위: 원)	4,985	109,860	6,833
연결에 포함된 종속 회사수	100	75	133

## 나. 요약별도재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제24기	제23기	제22기
	(2022년 12월말)	(2021년 12월말)	(2020년 12월말)
[유동자산]	2,030,746	1,779,773	958,003
· 현금및현금성자산	841,798	964,418	369,314
· 단기금융상품	513,312	205,749	3,999
· 매출채권및기타채권	629,806	538,910	553,283
· 기타	45,830	70,696	31,407
[비유동자산]	11,873,097	11,182,648	7,865,548
· 투자자산	9,642,394	9,515,863	6,670,390
· 유형자산	1,755,777	1,429,366	1,078,819
· 무형자산	72,452	52,992	40,108
· 기타비유동자산	402,474	184,427	76,231
자산총계	13,903,843	12,962,421	8,823,551
[유동부채]	1,503,358	1,334,495	1,269,469
[비유동부채]	2,550,665	2,295,467	291,956
부채총계	4,054,023	3,629,962	1,561,425
[자본금]	16,481	16,481	16,481
[자본잉여금]	1,123,110	1,055,717	675,892
[기타자본구성요소]	-1,388,661	-997,204	-1,233,774
[이익잉여금]	10,098,890	9,257,465	7,803,527
자본총계	9,849,820	9,332,459	7,262,126
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	(2022년 1월~12월)	(2021년 1월~12월)	(2020년 1월~12월)
영업수익	5,512,586	5,018,667	4,126,629
영업이익	1,553,795	1,558,729	1,440,814
계속영업순이익	1,092,158	1,524,755	1,196,925
당기순이익	1,092,158	1,524,755	1,196,925
기본주당순이익(단위: 원)	7,293	10,257	8,214
희석주당순이익(단위: 원)	7,261	10,165	8,168

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 24 기            2022.12.31 현재  
제 23 기            2021.12.31 현재  
제 22 기            2020.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 24 기	제 23 기	제 22 기
자산			
유동자산	6,439,570,710,743	5,527,878,425,552	10,544,659,200,319
현금및현금성자산 (주6,7)	2,724,168,321,708	2,781,395,543,827	1,600,304,349,922
단기금융상품 (주6,7)	1,216,410,034,221	673,555,739,311	291,292,142,737
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주5,6,7)	745,584,919,599	461,932,777,511	922,939,095,062
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (주5,6,7)		24,254,505,540	
매출채권및기타채권 (주6,7)	1,540,471,078,134	1,454,660,666,688	986,826,023,076
재고자산 (주9)	8,651,839,041	6,139,904,767	4,344,942,323
기타유동자산 (주10)	194,039,763,315	124,296,250,629	77,702,716,446
당기법인세자산	10,244,754,725	1,643,037,279	996,472,888
매각예정자산			6,660,253,457,865
비유동자산	27,459,472,178,393	28,163,128,331,488	6,469,579,463,451
유형자산 (주11)	2,457,820,240,295	2,111,261,659,613	1,684,563,340,866
사용권자산 (주12)	738,710,004,475	290,462,942,745	129,537,198,819
무형자산 (주13)	1,481,423,637,125	932,152,347,274	105,136,186,861
장기금융상품 (주6,7)	14,255,722,000	14,255,722,000	14,255,722,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주5,6,7)	2,427,610,041,051	2,407,725,020,317	1,801,384,240,769
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (주5,6,7)	1,354,122,792,627	2,099,232,986,626	1,330,951,990,243
관계기업및공동기업 투자 (주14)	18,541,286,921,720	20,090,304,016,842	1,199,425,686,734
이연법인세자산 (주27)	265,767,603,355	98,430,685,422	108,572,845,624
매출채권및기타채권 (주6,7)	76,754,808,757	46,387,217,185	28,578,223,832
기타비유동자산 (주10)	101,720,406,988	72,915,733,464	67,174,027,703
자산총계	33,899,042,889,136	33,691,006,757,040	17,014,238,663,770
부채			
유동부채	5,480,633,710,849	3,923,319,146,652	7,911,751,492,331
매입채무및기타채무 (주4,6,15)	1,245,664,499,219	992,675,127,701	689,280,186,019
당기손익-공정가치 측정 금융부채 (주5,6)	71,905,225,561		17,137,640,886
단기차입금 (주4,6,17)	1,381,399,298,786	461,321,818,464	576,223,326,575
당기법인세부채	349,087,471,196	515,246,293,598	384,340,634,677
충당부채 (주18)	5,450,342,335	6,657,331,759	31,708,383,889
리스부채 (주12)	193,376,317,267	105,615,989,665	53,345,709,463
기타유동부채 (주16)	2,233,750,556,485	1,841,802,585,465	1,484,474,330,127
매각예정부채			4,675,241,280,695

비유동부채	4,968,086,697,836	5,740,311,261,113	847,355,136,226
매입채무및기타채무 (주4,6,15)	69,639,961,691	118,079,924,927	68,448,327,272
당기손익-공정가치 측정 금융부채 (주5,6)	684,617,869,427	508,994,104,631	7,962,264,800
사채 (주4,6,17)	1,704,518,276,546	1,636,827,463,521	
장기차입금 (주4,6,17)	328,034,313,380	1,552,014,025,878	150,678,259,061
순확정급여부채 (주19)	577,397,964,363	554,264,628,196	462,094,245,426
충당부채 (주18)	17,784,624,686	8,918,100,642	9,186,175,870
리스부채 (주12)	589,253,964,655	205,661,717,226	92,170,749,140
이연법인세부채 (주27)	985,870,669,008	1,155,139,324,751	56,519,491,022
기타비유동부채 (주16)	10,969,054,080	411,971,341	295,623,635
부채총계	10,448,720,408,685	9,663,630,407,765	8,759,106,628,557
자본			
지배기업 소유주지분	22,744,095,607,040	23,535,637,694,902	7,367,219,163,302
자본금 (주20)	16,481,339,500	16,481,339,500	16,481,339,500
자본잉여금 (주20)	1,556,453,389,615	1,490,214,367,768	1,793,273,489,872
기타자본구성요소 (주21)	(2,474,526,129,371)	(1,051,465,837,344)	(1,059,479,508,530)
매각예정자산 관련 기타포괄손익누계액			(37,870,641,018)
이익잉여금 (주23)	23,645,687,007,296	23,080,407,824,978	6,654,814,483,478
비지배지분	706,226,873,411	491,738,654,373	887,912,871,911
자본총계	23,450,322,480,451	24,027,376,349,275	8,255,132,035,213
자본과부채총계	33,899,042,889,136	33,691,006,757,040	17,014,238,663,770

## 연결 포괄손익계산서

제 24 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 23 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 22 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 24 기	제 23 기	제 22 기
영업수익 (주34)	8,220,078,708,810	6,817,599,707,250	5,304,145,900,386
영업비용 (주24)	(6,915,414,298,267)	(5,492,121,536,133)	(4,088,803,443,113)
영업이익	1,304,664,410,543	1,325,478,171,117	1,215,342,457,273
기타수익 (주25)	310,571,804,200	52,722,438,756	43,356,685,840
기타비용 (주25)	375,658,237,080	232,866,247,091	118,822,813,655
이자수익	59,164,658,931	20,004,490,256	15,997,193,160
금융수익 (주26)	619,735,977,200	765,693,953,525	508,563,848,219
금융비용 (주26)	931,522,674,095	349,334,091,066	146,432,800,279
지분법손익 (주14)	96,761,151,453	544,701,156,204	115,554,340,355
법인세비용차감전순이익	1,083,717,091,152	2,126,399,871,701	1,633,558,910,913
법인세비용 (주27)	410,536,791,065	648,668,889,581	492,534,781,634
계속영업순이익	673,180,300,087	1,477,730,982,120	1,141,024,129,279
중단영업순이익 (주35)		14,999,894,577,525	(296,027,152,130)
당기순이익	673,180,300,087	16,477,625,559,645	844,996,977,149
당기순이익(손실)의 귀속			
지배기업 소유주지분	760,260,876,247	16,489,849,771,129	1,002,086,766,379
계속영업이익	760,260,876,247	1,493,472,246,748	1,144,888,651,236
중단영업이익		14,996,377,524,381	(142,801,884,857)
비지배지분	(87,080,576,160)	(12,224,211,484)	(157,089,789,230)
계속영업이익	(87,080,576,160)	(15,741,264,628)	(3,864,521,957)
중단영업이익		3,517,053,144	(153,225,267,273)
기타포괄손익	(1,388,015,023,214)	(252,564,745,906)	221,200,846,911
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목	(1,201,075,972,444)	(190,772,138,482)	17,441,573,739
기타포괄손익-공정가치 채무상품 평가손익		(483,039,456)	(730,019,603)
해외사업환산손익	122,569,353,269	71,043,967,706	76,248,398,266
지분법자본변동	(1,323,645,325,713)	(261,333,066,732)	(58,076,804,924)
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목	(186,939,050,770)	(61,792,607,424)	203,759,273,172
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	(484,843,494,849)	(90,787,478,622)	168,450,037,860
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익	(45,127,813,925)	21,602,409,626	37,778,484,516
지분법자본변동	274,285,784,800	9,512,437,761	(1,084,708,978)
순확정급여부채의 재측정요소	68,746,473,204	(2,119,976,189)	(1,384,540,226)
총포괄손익	(714,834,723,127)	16,225,060,813,739	1,066,197,824,060
총 포괄손익의 귀속			
지배기업 소유주지분	(681,315,237,223)	16,233,387,235,875	1,219,788,331,559
비지배지분	(33,519,485,904)	(8,326,422,136)	(153,590,507,499)



주당이익			
기본주당순이익 (단위 : 원)			
계속영업순이익 (단위 : 원) (주28)	5,007	9,977	7,857
중단영업순이익 (단위 : 원) (주28)		100,877	(980)
희석주당순이익 (단위 : 원)			
계속영업순이익 (단위 : 원) (주28)	4,985	9,887	7,813
중단영업순이익 (단위 : 원) (주28)		99,973	(980)

# 연결 자본변동표

제 24 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 23 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 22 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본						
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본					비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	기타자본구성요소	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
2020.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	1,575,307,844,438	(1,498,653,013,809)	5,712,091,453,142	5,805,227,623,271	698,698,445,309	6,503,926,068,580
당기순이익				1,002,086,766,379	1,002,086,766,379	(157,089,789,230)	844,996,977,149
기타포괄손익-공정가치 측정 재무상품 평가손익 (주6)			(730,019,603)		(730,019,603)		(730,019,603)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익 (주6)			158,566,524,618		158,566,524,618	9,883,513,242	168,450,037,860
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익 (주6)				37,778,484,516	37,778,484,516		37,778,484,516
해외사업환산손익			84,163,969,896		84,163,969,896	(7,915,571,630)	76,248,398,266
지분법자본변동			(59,070,748,325)		(59,070,748,325)	(90,765,577)	(59,161,513,902)
순확정급여부채 재측정요소				(3,006,645,922)	(3,006,645,922)	1,622,105,696	(1,384,540,226)
연차배당 (주29)				(54,688,370,920)	(54,688,370,920)	(261,268,720)	(54,949,639,640)
주식기준보상거래 (주22)			28,211,760,128		28,211,760,128	44,667,256,627	72,879,016,755
자기주식의 취득			(15,516,003,480)		(15,516,003,480)		(15,516,003,480)
자기주식의 소각 (주21)			39,758,492,229	(39,758,492,229)			
자기주식의 처분		328,485,240,566	151,388,772,301		479,874,012,867		479,874,012,867
자기주식거래 (주21)							
종속기업의 유상증자		787,962,203,141			787,962,203,141	290,070,044,722	1,078,032,247,863
종속기업의 처분 (주36)							
비지배지분과의 거래		(812,763,446,847)	14,530,116,497		(798,233,330,350)	43,978,130,648	(754,255,199,702)
기타거래		(85,718,351,426)		311,288,512	(85,407,062,914)	(35,649,229,176)	(121,056,292,090)
2020.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	1,793,273,489,872	(1,097,350,149,548)	6,654,814,483,478	7,367,219,163,302	887,912,871,911	8,255,132,035,213
2021.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	1,793,273,489,872	(1,097,350,149,548)	6,654,814,483,478	7,367,219,163,302	887,912,871,911	8,255,132,035,213
당기순이익				16,489,849,771,129	16,489,849,771,129	(12,224,211,484)	16,477,625,559,645
기타포괄손익-공정가치 측정 재무상품 평가손익 (주6)			(483,039,456)		(483,039,456)		(483,039,456)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익 (주6)			(89,930,381,735)		(89,930,381,735)	(857,096,887)	(90,787,478,622)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익 (주6)				20,113,624,459	20,113,624,459	1,488,785,167	21,602,409,626
해외사업환산손익			69,361,969,714		69,361,969,714	1,681,997,992	71,043,967,706
지분법자본변동			(252,386,900,150)		(252,386,900,150)	566,271,179	(251,820,628,971)
순확정급여부채 재측정요소				(3,137,808,086)	(3,137,808,086)	1,017,831,897	(2,119,976,189)
연차배당 (주29)				(59,278,532,070)	(59,278,532,070)	(531,574,395)	(59,810,106,465)
주식기준보상거래 (주22)		42,100,214,545	203,998,585,965		246,098,800,510	31,193,147,446	277,291,947,956
자기주식의 취득							
자기주식의 소각 (주21)			15,492,077,217	(15,492,077,217)			
자기주식의 처분							
자기주식거래 (주21)		332,414,020,979	104,643,917,817		437,057,938,796		437,057,938,796
종속기업의 유상증자							

종속기업의 처분 (주36)		363,352,647,014	(215,252,060)	(6,461,636,715)	356,675,758,239	(503,245,404,163 )	(146,569,645,924)
비지배지분과의 거래		(1,040,926,004,64 2)	(4,596,665,108)		(1,045,522,669,750)	84,736,035,710	(960,786,634,040)
기타거래							
2021.12.31 (기말자본)	16,481,339,50 0	1,490,214,367,768	(1,051,465,837,34 4)	23,080,407,824,97 8	23,535,637,694,902	491,738,654,373	24,027,376,349,27 5
2022.01.01 (기초자본)	16,481,339,50 0	1,490,214,367,768	(1,051,465,837,34 4)	23,080,407,824,97 8	23,535,637,694,902	491,738,654,373	24,027,376,349,27 5
당기손이익				760,260,876,247	760,260,876,247	(87,080,576,160)	673,180,300,087
기타포괄손익-공정가치 측정 재무상품 평가손익 (주6)							
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익 (주6)			(474,353,140,790)		(474,353,140,790)	(10,490,354,059)	(484,843,494,849)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익 (주6)				(45,127,813,925)	(45,127,813,925)		(45,127,813,925)
해외사업환산손익			63,009,982,513		63,009,982,513	59,559,370,756	122,569,353,269
지분법지분변동			(1,048,615,188,65 7)		(1,048,615,188,657)	(744,352,256)	(1,049,359,540,91 3)
순확정급여부채 재측정요소				63,510,047,389	63,510,047,389	5,236,425,815	68,746,473,204
연차배당 (주29)				(213,363,927,393)	(213,363,927,393)		(213,363,927,393)
주식기준보상거래 (주22)		67,393,043,440	39,825,657,554		107,218,700,994	34,276,350,905	141,495,051,899
자기주식의 취득							
자기주식의 소각 (주21)							
자기주식의 처분							
자기주식거래 (주21)							
종속기업의 유상증자							
종속기업의 처분 (주36)							
비지배지분과의 거래		(1,154,021,593)	(2,927,602,647)		(4,081,624,240)	213,731,354,037	209,649,729,797
기타거래							
2022.12.31 (기말자본)	16,481,339,50 0	1,556,453,389,615	(2,474,526,129,37 1)	23,645,687,007,29 6	22,744,095,607,040	706,226,873,411	23,450,322,480,45 1

## 연결 현금흐름표

제 24 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 23 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 22 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 24 기	제 23 기	제 22 기
영업활동현금흐름	1,453,390,444,990	1,379,905,728,836	1,447,212,217,640
영업으로부터 창출된 현금흐름	2,298,686,419,871	2,070,030,950,700	2,041,772,594,491
이자의 수입	20,673,303,127	26,262,580,497	20,014,015,757
이자의 지급	(40,173,810,844)	(58,256,588,522)	(71,543,208,626)
배당금의 수취	34,753,150,218	54,754,937,073	30,187,486,156
법인세의 납부	(860,548,617,382)	(712,886,150,912)	(573,218,670,138)
투자활동현금흐름	(1,215,888,095,959)	(13,998,804,731,074)	(2,503,202,276,036)
단기금융상품의 순증감	(574,934,228,334)	(348,046,243,066)	(25,654,808,271)
장기금융상품의 증가			(2,560,000,000)
장기금융상품의 감소			21,200,000,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(5,151,401,634,229)	(6,449,235,633,165)	(5,243,104,789,547)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	4,727,172,598,822	6,505,643,614,364	3,894,138,692,719
당기손익-공정가치 측정 금융부채의 증가	(16,016,168,742)		
유형자산의 취득	(700,733,545,914)	(753,942,606,877)	(759,403,180,962)
유형자산의 처분	12,203,857,538	6,695,944,177	8,987,856,807
리스채권의 회수	7,462,366,762	3,773,243,178	1,417,837,269
무형자산의 취득	(55,500,428,444)	(51,876,515,767)	(106,290,121,972)
무형자산의 처분	923,978,480	167,684,511	3,304,588,760
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(46,595,632,596)	(509,090,098,200)	(50,971,937,342)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	126,380,427,929	229,335,330,042	232,310,319,161
관계기업및공동기업투자주식의 취득	(257,838,142,800)	(1,005,949,593,054)	(504,730,950,380)
관계기업및공동기업투자주식의 처분	702,978,746,957	440,573,420,629	104,952,900,033
사업결합으로 인한 현금의 순증감	4,264,026,832	(692,206,904,793)	2,260,617,141
종속기업의 관계기업 전환 등으로 인한 순현금흐름		(11,244,715,159,430)	(20,383,308,053)
단기대여금의 순증감	(494,633,010)	(115,777,475,728)	(35,244,144,863)
장기대여금의 순증감	146,412,000	(40,000,000)	(11,864,566,845)
기타투자활동으로 인한 현금유출입액	6,093,902,790	(14,113,737,895)	(11,567,279,691)
재무활동현금흐름	(339,465,120,952)	11,642,326,424,402	1,192,133,678,978
단기차입금의 차입	139,564,583,333	260,601,900,208	2,116,540,667,363
단기차입금의 상환	(358,505,249,749)	(529,248,749,764)	(915,187,873,624)
장기차입금의 차입	106,435,416,667	1,598,040,294,214	886,562,480,808
장기차입금의 상환	(100,690,379,540)	(2,642,484)	
사채의 발행		9,403,866,052,933	5,960,669,395
사채의 상환			(789,055,599,548)
리스부채의 상환	(178,551,442,728)	(114,274,687,061)	(174,107,173,293)
당기손익-공정가치 측정 금융부채의 증가	130,504,106,918	386,482,769,394	

자기주식의 취득			(15,516,003,480)
자기주식의 처분		176,145,173,981	
배당금지급	(213,363,927,393)	(59,784,555,522)	(54,949,639,640)
종속기업의 유상증자			1,023,167,174,015
주식선택권 행사	61,406,468,500	39,796,328,200	
비지배지분과의 거래로 인한 현금유입	87,981,692,188	114,530,208,868	46,060,159,984
비지배지분과의 거래로 인한 현금유출	(15,572,499,931)	(350,963,263,102)	(945,751,987,650)
종속기업의 유상감자			
기타재무활동으로 인한 현금유입액	3,916,338,007	1,070,216,109,602	23,806,129,662
기타재무활동으로 인한 현금유출액	(2,590,227,224)	(353,078,515,065)	(15,395,325,014)
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	44,735,549,802	(87,699,641,884)	(30,989,618,453)
현금및현금성자산의순감소	(57,227,222,119)	(1,064,272,219,720)	105,154,002,129
기초현금및현금성자산	2,781,395,543,827	3,845,667,763,547	3,740,513,761,418
기초 매각예정자산으로 분류된 현금및현금성자산		2,245,363,413,625	
기초 재무상태표상 현금및현금성자산	2,781,395,543,827	1,600,304,349,922	3,740,513,761,418
기말현금및현금성자산	2,724,168,321,708	2,781,395,543,827	3,845,667,763,547

### 3. 연결재무제표 주석

제 24 기 2022년 1월 1일 부터 2022년 12월 31일 까지

제 23 기 2021년 1월 1일 부터 2021년 12월 31일 까지

네이버 주식회사와 그 종속기업

#### 1. 일반 사항

네이버 주식회사(이하 "회사")는 인터넷 검색 사이트의 운영 등 온라인 정보제공사업을 영위할 목적으로 1999년 6월 2일에 설립되었으며 경기도 성남시 분당구 정자일로95에 본사를 두고 있습니다.

회사는 2002년 10월 29일자로 한국거래소 코스닥시장에 상장되었으며, 2008년 11월 28일에 코스닥시장에서 유가증권시장으로 이전 상장하였습니다. 당기말 현재 주요주주는 국민연금공단(8.45%) 등으로 구성되어 있습니다.

회사 및 종속기업(이하 네이버 주식회사와 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 사업은 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업 등으로 구성되어 있습니다.

#### 가. 종속기업 현황

당기말 및 전기말 현재 종속기업 현황은 다음과 같습니다.

최대주주	회사명	소재국가	주요 영업활동	연결실제 지분율(%)(*1)		결산월
				당기말	전기말	
네이버 주식회사	네이버클라우드 주식회사	대한민국	클라우드 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	네이버아이엔에스 주식회사	대한민국	사업지원, 인력공급, 근로자파견임대	100.00	100.00	12월
	네이버웹툰컴퍼니 주식회사	대한민국	웹툰 서비스 개발 및 운영	100.00	100.00	12월
	스노우 주식회사	대한민국	카메라, 커뮤니케이션 앱 개발 서비스	82.96	80.55	12월
	주식회사 오디오소리	대한민국	오디오 콘텐츠 제작 및 공급	100.00	100.00	12월
	웍스모바일 주식회사	대한민국	그림웨어 개발 및 서비스운영	89.41	89.41	12월
	주식회사 엔비전스	대한민국	전시 및 공연기획 사업	100.00	100.00	12월
	네이버랩스 주식회사	대한민국	신기술 개발 및 연구	100.00	100.00	12월
	네이버파이낸셜 주식회사	대한민국	전자금융업	89.21	89.21	12월
	에스비넥스트미디어노베이션펀드	대한민국	투자	96.30	96.30	12월
	티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	대한민국	투자	89.91	89.91	12월
	NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	대한민국	투자	99.00	99.00	12월
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	대한민국	투자	100.00	100.00	12월
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호	대한민국	투자	99.22	99.22	12월
	에스브이에이콘텐츠미디어이호사모투자 합자회사	대한민국	투자	99.83	99.83	12월
	Do Ventures Annex Fund, LP	미국	투자	99.00	99.00	12월
	NAVER J.Hub Corporation	일본	글로벌 사업 지원	100.00	100.00	12월
	NAVER CHINA CORPORATION	중국	소프트웨어 개발 및 유통	100.00	100.00	12월
	NAVER U.Hub Inc	미국	글로벌 사업 지원	100.00	100.00	12월
	NAVER BAND Inc	미국	북미 커뮤니티 서비스 마케팅	100.00	100.00	12월

	NAVER France SAS	프랑스	유럽 IT 투자 및 연구개발	100.00	100.00	12월
	WEBTOON Entertainment Inc	미국	웹툰 서비스 개발 및 운영	67.52	67.88	12월
	NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	베트남	온라인 생중계서비스 및 현지 마케팅	99.00	99.00	12월
	네이버-퀀텀콘텐츠1호펀드	대한민국	투자	98.81	98.81	12월
	스마트 스프링 펀드(*2)	대한민국	투자	48.39	48.39	12월
	네이버벤처 주식회사	대한민국	장애인 표준사업장 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER WP I, L.P.	미국	현지 사업 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER WP II, LLC	미국	현지 사업 운영	100.00	100.00	12월
	NW MEDIA CONTENTS INC.	미국	컨텐츠 제작	100.00	-	12월
	Wattpad Corporation	캐나다	글로벌 웹소설 플랫폼	100.00	100.00	12월
	PROTON PARENT, INC.	미국	투자	100.00	-	12월
PROTON PARENT, INC.	PROTON MERGER SUB, INC	미국	투자	100.00	-	12월
Wattpad Corporation	Wattsub Corporation	캐나다	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	-	100.00	12월
	WP Technology (UK)	영국	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	100.00	100.00	12월
	WP Technology Corporation	미국	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	100.00	100.00	12월
	Wattpad Inc	미국	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	100.00	100.00	12월
NAVER France SAS	C-Fund	프랑스	투자	99.00	99.00	12월
	C-FUND Subfund 2	프랑스	투자	99.00	99.00	12월
	C-FUND Subfund 3	프랑스	투자	99.75	99.75	12월
	C-FUND Subfund 4	프랑스	투자	99.00	99.00	12월
	C-FUND Subfund 5	프랑스	투자	99.75	-	12월
네이버클라우드 주식회사	NAVER Cloud Asia Pacific Pte Ltd	싱가폴	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER CLOUD AMERICA INC	미국	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER Cloud Europe GmbH	독일	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER Cloud Japan Corporation	일본	IT 인프라 운영	100.00	100.00	12월
	Chengdu NCC Technology Corporation	중국	IT 인프라 운영	100.00	-	12월
네이버아이앤에스 주식회사	주식회사 인컴즈	대한민국	고객센터 운영	100.00	100.00	12월
	주식회사 그린웹서비스	대한민국	모니터링, 광고운영	100.00	100.00	12월
	엔테크서비스 주식회사	대한민국	소프트웨어자문, 개발 및 공급	100.00	100.00	12월
	엔아이티서비스 주식회사	대한민국	인프라 운영 및 보안 서비스	100.00	100.00	12월
	주식회사 컴파트너스	대한민국	고객센터 운영	100.00	100.00	12월
WEBTOON Entertainment Inc	네이버웹툰 유한회사	대한민국	웹툰 서비스 개발 및 운영	100.00	100.00	12월
	LINE Digital Frontier Corporation	일본	일본 웹툰 서비스 개발 및 운영	100.00	100.00	12월
	Wattpad Webtoon Studios Inc.	캐나다	글로벌 콘텐츠 개발	100.00	-	12월
Wattpad Webtoon Studios Inc.	Wattpad Webtoon Studios Inc.	미국	글로벌 콘텐츠 개발	100.00	-	12월
	Wattpad Studios Inc	캐나다	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	100.00	100.00	12월
Wattpad Studios Inc	Wattpad Studios (Cell Phone Swap) Inc	캐나다	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	100.00	100.00	12월
LINE Digital Frontier Corporation	eBOOK Initiative Japan Co., Ltd.(*)4	일본	일본 전자책 서비스	100.00	34.35	12월
네이버웹툰 유한회사	스튜디오리코 주식회사(구, 리코 주식회사)	대한민국	컨텐츠 제작 및 강화	100.00	100.00	12월
	스튜디오엔 주식회사	대한민국	영화 제작 및 유통	100.00	100.00	12월
	주식회사 비닷두	대한민국	영상검색 솔루션 개발	100.00	81.43	12월
	YLAB Japan Co., Ltd.	일본	컨텐츠 제작 및 강화	100.00	100.00	12월
	주식회사 문피아(*4)	대한민국	웹소설 플랫폼	61.12	20.17	12월
	주식회사 로커스	대한민국	애니메이션 및 시각특수효과 제작	53.64	-	12월
	주식회사 작가컴퍼니(*6)	대한민국	컨텐츠 제작	51.33	35.93	12월
주식회사 문피아	(유)문피아웹툰문화산업전문회사	대한민국	만화출판업	100.00	-	12월
	웹콘텐츠랩스 주식회사	대한민국	데이터베이스 및 온라인정보 제공	100.00	-	12월
	주식회사 스튜디오제이메이치에스(*4)	대한민국	컨텐츠 제작	100.00	35.00	12월
주식회사 로커스	유한회사 로커스극장애니2015문화산업전문회사	대한민국	애니메이션 영화 및 비디오 제작	100.00	-	12월
	주식회사 싸이더스	대한민국	영화 제작 및 유통	91.90	-	12월
	주식회사 로커스엑스(구, 주식회사 싸이더스스튜디오엑스)	대한민국	콘텐츠 개발 및 마케팅 솔루션 제공	100.00	-	12월

	Locus Shanghai Corporation	중국	애니메이션 및 시각특수효과 제작	100.00	-	12월
주식회사 싸이더스	Sidus and Teu Entertainment Joint Stock Company(*3)	베트남	영화 제작업	49.00	-	12월
네이버웹툰컴퍼니 주식회사	Watong Entertainment Limited	홍콩	웹툰 서비스 운영	100.00	100.00	12월
Watong Entertainment Limited	Broccoli Entertainment Corporation	중국	웹툰 서비스 운영	100.00	100.00	12월
Broccoli Entertainment Corporation	Dongman Entertainment Corporation	중국	웹툰 서비스 운영	100.00	100.00	12월
스노우 주식회사	주식회사 스프링캠프	대한민국	투자	100.00	100.00	12월
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제4호	대한민국	투자	66.24	-	12월
	플레이리스트 주식회사	대한민국	웹컨텐츠 제작 및 유통	58.04	58.04	12월
	주식회사 어뮤즈	대한민국	화장품 제조, 유통, 판매	77.59	100.00	12월
	주식회사 세미콜론스튜디오	대한민국	영상 콘텐츠 제작 및 배급	100.00	100.00	12월
	네이버제트 주식회사	대한민국	모바일 서비스 개발 및 운영	70.51	70.51	12월
	SNOW China Limited.	중국	모바일 서비스 운영	96.22	96.22	12월
	SNOW Japan Corporation	일본	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	SNOW Inc.	미국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
	SNOW VIETNAM COMPANY LIMITED	베트남	모바일 서비스 운영	99.00	99.00	12월
	케이크 주식회사	대한민국	언어 학습 어플리케이션 개발 및 운영	60.00	75.00	12월
	크림 주식회사(*5)	대한민국	한정판 상품 거래 플랫폼	48.75	53.13	12월
	슈퍼랩스 주식회사	대한민국	모바일 서비스 개발 및 운영	100.00	-	12월
네이버제트 주식회사	NAVER Z USA, INC.	미국	모바일 서비스 개발 및 운영	100.00	100.00	12월
	NAVER Z Limited	홍콩	모바일 서비스 개발 및 운영	100.00	-	12월
	NAVER Z JAPAN Corporation.	일본	모바일 서비스 개발 및 운영	100.00	-	12월
NAVER Z Limited	Beijing Metaverse China Technology Corporation	중국	모바일 서비스 개발 및 운영	100.00	-	12월
Beijing Metaverse China Technology Corporation	ZaiZai Entertainment Corp.	중국	모바일 서비스 개발 및 운영	100.00	-	12월
크림 주식회사	나매인 주식회사	대한민국	스니커즈 거래 플랫폼 운영	100.00	100.00	12월
	에스브이에이소다사모투자 합자회사	대한민국	투자	99.52	99.52	12월
	랩 주식회사	대한민국	전자상거래업	70.00	-	12월
SNOW China Limited.	SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	Yiruike Information Technology (Beijing) Co., Ltd.	중국	모바일 서비스 운영	100.00	100.00	12월
웍스모바일 주식회사	Works Mobile Japan Corporation	일본	그룹웨어 서비스 운영 및 유통	100.00	100.00	12월
	엔에프보험서비스 주식회사	대한민국	보험중개	100.00	100.00	12월

- (\*1) 연결실체지분율은 연결회사가 보유한 지분율을 합산한 의결권 있는 주식 기준입니다.
- (\*2) 스마트 스프링 펀드에 대한 연결회사의 지분율은 50% 미만이지만, 종속기업인 스프링캠프가 업무집행사원(General Partner)으로서 투자의사결정에 유의적인 영향력을 행사할 수 있습니다. 이에 연결회사가 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.
- (\*3) Sidus and Teu Entertainment Joint Stock Company에 대한 연결회사의 지분율은 50% 미만이지만, 주주 및 이사회 구성을 고려할 때 연결회사가 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.
- (\*4) 당기 중 추가로 지분을 취득하여 관계기업에서 종속기업으로 새로이 분류하였습니다.



- (\*5) 크림 주식회사에 대한 연결회사의 지분율은 50% 미만이지만, 주주 및 이사회 구성을 고려할 때 연결회사가 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.
- (\*6) 당기 중 추가로 지분을 취득하여 기타 특수관계자에서 종속기업으로 새로이 분류하였습니다.

#### 나. 주요 종속기업의 요약 재무정보

당기말 및 전기말 현재, 당기 및 전기 중 주요 종속기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

<당기말 및 당기>

(단위: 천원)

구 분	자산	부채	자본	영업수익	당기순손익	총포괄손익
NAVER J.Hub Corporation	2,084,367,083	1,007,116,947	1,077,250,136	411,597	55,943,938	(23,671,038)
네이버파이낸셜 주식회사	3,252,544,976	2,265,178,771	987,366,205	1,257,280,627	57,901,824	55,159,291
네이버클라우드 주식회사	1,372,865,028	1,015,809,722	357,055,306	1,013,172,545	74,285,314	87,075,820
WEBTOON Entertainment Inc	1,356,680,958	37,278,315	1,319,402,643	103,519,995	(108,860,306)	(43,040,188)
네이버웹툰 유한회사	960,969,534	239,800,717	721,168,817	548,854,455	68,561,824	78,472,233

<전기말 및 전기>

(단위: 천원)

구 분	자산	부채	자본	영업수익	당기순손익	총포괄손익
NAVER J.Hub Corporation	2,252,827,963	1,316,034,618	936,793,345	4	(8,283,202)	(31,125,681)
네이버파이낸셜 주식회사	2,747,564,484	1,815,785,795	931,778,689	1,045,307,997	54,277,962	52,759,585
네이버클라우드 주식회사	1,149,708,939	879,856,125	269,852,814	860,259,159	1,654,576	4,680,186
WEBTOON Entertainment Inc	806,224,727	31,923,504	774,301,224	86,497,775	(51,016,425)	1,738,559
네이버웹툰 유한회사	699,088,160	166,070,582	533,017,578	355,326,027	58,543,524	67,904,151

## 다. 주요 종속기업의 요약 현금흐름

당기 및 전기 중 주요 종속기업의 요약 현금흐름은 다음과 같습니다.

<당기말 및 당기>

(단위: 천원)

구 분	영업활동 현금흐름	투자활동 현금흐름	재무활동 현금흐름	현금및현금성자산 의 환율변동효과	기초 현금및현금성자산	기말 현금및현금성자산
네이버파이낸셜 주식회사	433,727,483	(482,223,223)	(2,963,650)	(1,727,314)	940,246,176	887,059,472
네이버클라우드 주식회사	378,138,710	(244,428,047)	(107,004,665)	(318,166)	57,146,074	83,533,906
네이버웹툰 유한회사	56,043,636	(235,951,248)	127,521,761	(2,053,307)	59,812,204	5,373,046
NAVER J.Hub Corporation	51,720,645	(154,386)	(47,712,162)	(4,328,298)	25,187,016	24,712,815
WEBTOON Entertainment Inc	(98,835,525)	(349,663,490)	573,751,441	12,565,330	15,958,135	153,775,891

<전기말 및 전기>

(단위: 천원)

구 분	영업활동 현금흐름	투자활동 현금흐름	재무활동 현금흐름	현금및현금성자산 의 환율변동효과	기초 현금및현금성자산	기말 현금및현금성자산
네이버파이낸셜 주식회사	199,824,884	202,221,712	(2,443,107)	(1,964,205)	542,606,892	940,246,176
네이버클라우드 주식회사	454,594,771	(341,231,283)	(78,278,713)	29,448	22,031,851	57,146,074
네이버웹툰 유한회사	60,004,911	(357,388,226)	269,382,742	610,713	87,202,064	59,812,204
NAVER J.Hub Corporation	2,534,224	(1,171,692,924)	1,158,309,133	(685,249)	36,721,832	25,187,016
WEBTOON Entertainment Inc	(34,116,575)	(352,204,521)	395,138,705	4,798,676	2,341,850	15,958,135

## 라. 연결대상범위의 변동

(1) 당기 중 신규로 연결에 포함된 기업은 다음과 같습니다.

구 분	종속기업
신규설립에 따른 지배력 획득	NAVER Z Limited, Beijing Metaverse China Technology Corporation, Zaizai Entertainment Corp., Chengdu NCC Technology Corporation, LINE WEBTOON Studio Inc., 슈퍼랩스 주식회사, 스프링캠프 초기전문 투자조합 제4호, NW MEDIA CONTENTS INC., NAVER Z JAPAN Corporation, Wattpad Webtoon Studios Inc.(캐나다), Wattpad Webtoon Studios Inc.(미국), C-FUND Subfund 5, PROTON PARENT, INC., PROTON MERGER SUB, INC.
신규취득에 따른 지배력 획득	eBOOK Initiative Japan Co., Ltd., 주식회사 문피아, (유)문피아웹툰문화산업전문회사, 엠콘텐츠랩스 주식회사, 주식회사 로커스, 유한회사 로커스극장애니2015문화산업전문회사, 주식회사 싸이더스, 주식회사 로커스엑스(구, 주식회사 싸이더스튜디오엑스), Locus Shanghai Corporation, Sidus and Teu Entertainment Joint Stock Company, 팜 주식회사, 주식회사 작가컴퍼니, 주식회사 스튜디오제이에이치 에스

(2) 당기 중 연결에서 제외된 기업은 다음과 같습니다.

구 분	종속기업
합병	Wattsub Corporation

처분	LINE WEBTOON Studio Inc.
----	--------------------------

## 2. 중요한 회계정책

다음은 연결재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

### 가. 연결재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

연결재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 연결재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단과 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

## 나. 회계정책과 공시의 변경

### (1) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2022년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도에 시행되는 기준서와 개정사항을 최초 적용하였습니다. 연결회사는 공표되었으나 시행되지 않은 기준서, 해석서, 개정사항을 조기적용한 바 없습니다.

- 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 개정 - 손실부담계약의 계약이행 원가

손실부담계약은 계약상 의무의 이행에 필요한 회피 불가능 원가(즉, 연결회사가 계약을 보유하고 있기 때문에 회피할 수 없는 원가)가 그 계약에서 받을 것으로 예상되는 경제적 효익을 초과하는 계약입니다.

이 개정사항은 계약이 손실부담계약인지를 평가할 때 증분원가(예: 직접 노무원가 및재료원가)와 계약을 이행하는 데 직접 관련되는 그 밖의 원가의 배분액(예: 계약 이행에 사용하는 유형자산의 감가상각비, 계약 관리·감독 원가)을 모두 포함하여 재화나용역을 제공하기 위한 계약과 직접 관련된 원가를 포함해야 한다고 명확히 하였습니다. 일반관리원가는 계약에 직접 관련되지 않으며 계약에 따라 거래 상대방에게 명백히 청구할 수 있는 경우가 아니라면 제외합니다.

이 개정사항이 연결재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 재무보고를 위한 개념체계 참조

이 개정사항은 국제회계기준위원회(IASB)의 개념체계의 이전 참조를 2018년 3월에 발표된 '재무보고를 위한 개념체계'의 참조로 변경 시, 유의적인 요구사항의 변경이 없도록 하는데 있습니다. 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 또는 기업회계기준해석서 제2121호 '부담금'의 적용 범위에 해당되는 부채와 우발부채에서 Day 2 손익이 발생하지 않도록, 기업회계기준서 제1103호 '사업결합'의 인식원칙에 예외를 추가하였습니다. 이 예외사항은 취득일에 현재의무가 존재하는지를 판단하기 위하여 개념체계 대신에 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 또는 기업회계기준해석서 제2121호 '부담금'을 적용하도록 합니다.

또한 우발자산이 취득일에 인식될 수 없다는 것을 명확히 하기 위해 기업회계기준서 제 1103호 '사업결합'에 새로운 문단을 추가하였습니다.

경과규정에 따라, 연결회사는 이 개정사항을 전진적으로 적용합니다. 즉, 개정사항을 최초 적용하는 보고기간 시작일 이후에 발생하는 사업결합부터 적용합니다.

연결회사는 당기 중 이 개정사항의 적용 범위에 해당하는 우발자산, 부채 및 우발부채가 없으므로 개정사항이 연결재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용전의 매각금액

이 개정사항은 경영진이 의도하는 방식으로 자산을 가동하는 데 필요한 장소와 상태에 이르게 하는 동안 발생하는 재화의 매각금액을 유형자산의 원가에서 차감하지 않도록 합니다. 대신에, 연결회사는 그러한 재화를 판매하여 얻은 매각금액과 그 재화의 원가는 각각 당기손익으로 인식합니다.

경과규정에 따라 연결회사는 이 개정사항을 처음 적용할 때 표시되는 가장 이른 기간(최초 적용일)의 시작일 이후에 사용할 수 있는 유형자산에 대해서만 개정 내용을 소급하여 적용합니다.

연결회사는 최초로 개정사항을 적용할 때 표시되는 가장 이른 기간의 시작일 또는 그이후에 사용할 수 있게 된 유형자산에서 생산된 재화의 판매가 없으므로 이 개정사항이 연결재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' - 최초채택기업인 종속기업

이 개정사항은 종속기업이 기업회계기준서 제1101호 한국채택국제회계기준의 최초채택 문단 D16(1)을 적용하기로 선택한 경우 종속기업이 지배기업의 한국채택국제회계기준 전환일에 기초하여 지배기업이 보고한 금액을 사용하여 누적환산차이를 측정할 수 있도록 허용합니다. 이 개정사항은 이 기준서 문단 D16(1)을 적용하기로 선택한 관계기업 또는 공동기업에도 적용됩니다.

연결회사의 종속기업이 최초채택기업이 아니므로 이 개정사항이 연결재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' - 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료  
이 개정사항은 새로운 금융부채나 변경된 금융부채의 조건이 기존의 금융부채의 조건과 실질적으로 다른지를 평가할 때 기업이 포함하는 수수료를 명확히 합니다. 이러한 수수료에는 채권자와 채무자 간에 지급하거나 수취한 수수료와 채권자와 채무자가 서로를 대신하여 지급하거나 수취한 수수료만 포함됩니다. 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정'에 대한 유사한 개정사항은 없습니다.

경과규정에 따라 연결회사는 최초로 개정사항을 적용한 연차 보고기간 개시일(최초 적용일) 또는 그 이후에 변경되거나 교환되는 금융부채에 해당 개정사항을 적용합니다.

연결회사 내 금융상품에 변경된 사항이 없었기 때문에 이 개정사항이 연결재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1041호 '농림어업' - 공정가치 측정 시 세금 고려

이 개정사항은 기업회계기준서 제1041호 '농림어업'의 적용 범위에 해당하는 자산의 공정가치를 측정할 때 세금 관련 현금흐름을 포함하지 않는 문단 22의 요구사항을 삭제하였습니다. 연결회사는 당기말 현재 이 기준서의 적용 범위에 해당하는 자산을 보유하고 있지 않으므로, 이 개정사항이 연결재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

## (2) 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사의 연결재무제표 발행승인일 현재 제정 또는 공표되었으나 아직 시행되지 않아 연결회사가 채택하지 않은 한국채택국제회계기준의 제·개정내역은 다음과 같습니다.

### - 기업회계기준서 제1117호 '보험계약'

2021년 중, 보험계약의 인식과 측정을 포함하여 보험계약에 대한 완전히 새로운 회계기준인 기업회계기준서 제1117호 '보험계약'이 공표되었으며, 해당 기준서는 보험계약의 인식과 측정을 다룹니다. 이 기준서가 시행되면, 기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 2007년에 공표된 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체합니다. 이 기준서는 보험계약을 발행한 회사의 유형과 관계없이 모든 유형의 보험계약(예: 생명보험, 손해보험, 원수보험계약 및 재보험계약)에 적용되며, 특정 보증과 재량적 참가 특성이 있는 투자계약에도 적용됩니다. 적용 범위에서 제외되는 계약은 매우 적을 것입니다. 이 기준서의 전반적인 목적은 보험자에 대하여 더욱 유용하고 일관된 보험계약에 관한 회계모형을 제공하는 것입니다. 대체로 각 국가의 기존 회계정책에 기초하는 기업회계기준서 제1104호의 요구사항과 달리, 이 기준서는 보험계약에 대한 포괄적인 모형을 제시합니다. 이 기준서의 핵심은 일반모형이며, 다음의 사항이 추가됩니다.

- 직접 참가 특성이 있는 계약에 대한 특수한 적용 (변동수수료접근법)
- 주로 보장기간이 단기인 계약에 대한 간편법 (보험료배분접근법)

이 기준서는 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 시행되며 비교 재무제표가 공시 되어야 합니다. 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'과 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 이 기준서 최초 적용일 이전에 적용한 회사는 이 기준서를 조기에 적용할 수 있습니다. 이 개정사항이 연결재무제표에 미치는 영향은 없습니다.



기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동·비유동 분류

기업회계기준서 제1001호 문단 69~76에 대한 개정사항은 부채의 유동·비유동 분류에 대한 다음의 요구사항을 명확히 합니다.

- 결제를 연기할 수 있는 권리의 의미
- 연기할 수 있는 권리가 보고기간종료일 현재 존재해야 함
- 기업이 연기할 수 있는 권리를 행사할 가능성은 유동성 분류에 영향을 미치지 않음
- 전환가능부채의 내재파생상품 자체가 지분상품일 경우에만 부채의 조건이 유동성 분류에 영향을 미치지 않음

이 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하며 소급 적용합니다. 연결회사는 개정사항이 현행 실무에 미칠 영향과 기존의 대출 약정에 재협상이 필요한지를 평가하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 회계추정치의 정의 개정 기준서는 회계추정치의 변경, 회계정책의 변경과 회계 오류수정을 명확히 구분하고 있습니다. 또한 개정 기준서는 기업이 회계 추정치를 개발하기 위해 측정기법과투입변수를 사용하는 방법을 명확히 하고 있습니다. 이 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하며 이 시점 이후에 발생하는 회계정책 변경과 회계추정치의 변경에 적용합니다. 조기 적용이 허용됩니다. 이 개정사항은 연결재무제표에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 예상됩니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 회계정책 공시

이 개정사항은 연결회사의 회계정책 공시를 더 효과적으로 할 수 있도록 하는 요구사항과 지침을 제공합니다. 기준서 제1001호는 연결회사의 유의적인 회계정책을 공시하도록 요구합니다. 개정사항은 '유의적인' 회계정책을 '중요한' 회계정책으로 변경하고, 중요한 회계정책 정보에 대한 설명을 추가하였습니다. 연결회사가 회계정책 공시에 대하여 결정할 때, 보다 유용한 회계정책 정보를 제공할 수 있도록 합니다.

기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하며 조기 적용이 허용됩니다. 연결회사는 이 개정사항의 요구사항과 일관되는 지를 확인하기 위해 중요한 회계정책 정보 공시를 검토하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1012호 '법인세' 개정 - 단일 거래에서 자산과 부채가 동시에 생기는 경우의 이연법인세

이 개정사항은 기업회계기준서 제1012호에 따른 최초 인식예외의 적용범위를 축소하여 동일한 금액으로 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이가 생기는 거래에 적용하지 않도록 하였습니다.

이 개정사항은 비교 표시되는 가장 이른 기간의 시작일 이후에 이루어진 거래에 적용합니다. 또한 비교 표시되는 가장 이른 기간의 시작일에 리스와 사후처리 및 복구 관련 부채와 관련된 모든 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이에 대하여 이연법인세자산(충분한 과세소득이 있는 경우)과 이연법인세부채를 인식하여야 합니다. 연결회사는 현재 이 개정사항의 영향을 평가하고 있습니다.

## 다. 연결

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

### (1) 종속기업

종속기업은 지배기업이 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급 또는 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본으로 직접 인식합니다.

연결회사가 종속기업에 대해 지배력을 상실하는 경우, 보유하고 있는 해당 기업의 잔여 지분은 동 시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

## (2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득 원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미 실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 관계기업의 손실 중 연결회사의 지분이 관계기업에 대한 투자지분(순투자의 일부를 구성하는 장기투자 지분 포함)과 같거나 초과하는 경우에는 지분법 적용을 중지합니다. 단, 연결회사의 지분이 영(0)으로 감소된 이후 추가 손실분에 대하여 연결회사에 법적-의제 의무가 있거나, 관계기업을 대신하여 지급하여야 하는 경우, 그 금액까지만 손실과 부채로 인식합니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다.

연결회사는 지분법을 적용하기 위하여 관계기업의 재무제표를 이용할 때, 유사한 상황에서 발생한 동일한 거래나 사건에 대하여 연결회사가 적용하는 회계정책과 동일한 회계정책이 적용되었는지 검토하며, 필요한 경우 관계기업의 재무제표를 조정합니다.

## (3) 공동약정

둘 이상의 당사자들이 공동지배력을 보유하는 공동약정은 공동영업 또는 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업자는 공동영업의 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 보유하며, 공동영업의 자산과 부채, 수익과 비용 중 자신의 몫을 인식합니다. 공동기업참여자는 공동기업의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법을 적용합니다.

## 라. 외화환산

### (1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

### (2) 외화거래와 보고기간 말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

### (3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 종속기업의 재무제표에 대해서는다음의 방법으로 환산하고 있습니다.

- 자산과 부채는 보고기간말의 마감 환율
- 수익과 비용은 해당 기간의 평균 환율
- 자본은 역사적 환율
- 환산에서 발생하는 외환 차이는 기타포괄손익으로 인식

해외사업장의 취득으로 생기는 영업권과 자산·부채의 장부금액에 대한 공정가치 조정액은 해외사업장의 자산·부채로 보아 마감 환율로 환산합니다.

## 마. 금융자산

### (1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

### (2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다. 내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

## ① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

### - 상각후원가 측정 금융자산

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

### - 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '금융비용'으로 표시합니다.

### - 당기손익-공정가치측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 연결포괄손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

## ② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동은 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 연결포괄손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

## (3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가하며, 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권, 계약자산 및 리스채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다(연결회사가 신용위험이 유의적으로 증가하였는지를 결정하는 방법은 주석 4 참조).



#### (4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금 흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다.

#### (5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 연결재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래 사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

#### 바. 파생상품

파생상품은 계약시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피 회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품은 매매목적으로 분류되고 파생상품의 공정가치 변동은 거래의 성격에 따라 "기타수익(비용)" 또는 "금융수익(비용)"으로 연결포괄손익계산서에 인식됩니다.

#### 사. 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

#### 아. 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 선입선출법에 따라 결정됩니다.

#### 자. 매각예정자산(또는 처분자산집단)

자산(또는 처분자산집단)은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

## 차. 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수	구 분	추정내용연수
건물	30년	비품	3~5년
구축물	10년	기계장치	3~5년
차량운반구	5년	기타의유형자산	4~6년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

## 카. 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안 자본화 가능한 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

## 타. 무형자산

영업권은 주석 2.다.(1)에서 설명한 방식으로 측정되며, 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시되고 있습니다.

영업권을 제외한 무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

브랜드사용권, 회원권 및 브랜드는 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정 내용연수
산업재산권	5년
소프트웨어	5년
고객관계	3~14년
기타무형자산	5~30년

## 파. 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

## 하. 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간 말에 환입가능성이 검토됩니다.

## 거. 매입채무및기타채무

매입채무및기타채무는 연결회사가 보고기간 말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 상호 합의한 지급기한 이내에 지급됩니다. 매입채무및기타채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

## 너. 금융부채

### (1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 연결채무상태표 상 "매입채무및기타채무", "차입금" 및 "사채" 등으로 표시됩니다.

모든 금융부채는 최초에 공정가치로 인식되고, 차입금 등은 직접 관련된 거래원가를 차감합니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매금융부채와 최초 인식 시점에 당기손익-공정가치로 측정하도록 지정된 금융부채를 포함합니다.

금융부채가 단기간 내에 재매입할 목적으로 발생한 경우에는 단기매매항목으로 분류됩니다. 이 범주는 또한 기업회계기준서 제1109호에서 정의된 위험회피관계에 있는 위험회피수단으로 지정되지 않은 파생상품을 포함합니다. 또한 분리된 내재파생상품은 위험회피에 효과적인 수단으로 지정되지 않았다면 단기매매항목으로 분류됩니다.

당기매매항목인 금융부채에서 발생하는 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

당기손익-공정가치 항목으로 지정된 금융부채는 기업회계기준서 제1109호의 기준을 충족하는 경우에 최초 인식 시점에만 지정됩니다.

차입금은 공정가치에서 발생한 거래원가를 차감한 금액으로 최초 인식하고 이후 상각후원가로 측정합니다. 받은 대가(거래원가 차감 후)와 상환금액의 차이는 유효이자율법을 사용하여 기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 차입한도를 제공받기 위해 지급한 수수료는 차입한도의 일부나 전부로써 차입을 실행할 가능성이 높은(probable) 범위까지는 차입금의 거래원가로 인식합니다. 이 경우 수수료는 차입을 실행할 때까지 이연합니다. 차입한도약정의 일부나 전부로써 차입을 실행할 가능성이 높다(는 증거가 없는 범위의 관련 수수료는 유효성을 제공하는 서비스에 대한 선급금으로서 자산으로 인식 후 관련된 차입한도기간에 걸쳐 상각합니다.

보고기간 후 12개월 이상 부채의 결제를 연기할 수 있는 무조건의 권리를 가지고 있지 않다면 차입금은 유동부채로 분류합니다.

## (2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 연결재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

## 다. 복합금융상품

연결회사가 발행한 복합금융상품은 보유자의 선택에 의해 지분상품으로 전환할 수 있는 전환사채 및 전환상환우선주 등입니다.

복합금융상품의 부채요소는 최초에 동일한 조건의 전환권이 없는 금융부채의 공정가치로 인식하며, 후속적으로 상각후원가에 따라 인식됩니다. 자본대가는 복합금융상품의 전체의 공정가치와 부채와의 공정가치 차이로 인식되며, 후속적으로 재측정되지 않습니다. 복합금융상품의 발행과 직접적으로 관련된 거래원가는 부채요소와 자본요소의 최초 인식 금액에 비례하여 배분됩니다.

연결회사는 금융감독원 질의회신 "회제이-00094"에 의거하여 전환우선주의 전환권을 자본으로 인식했으며, 동 회계처리는 한국채택국제회계기준에 한하여 효력이 있습니다.

또한 연결회사가 발행한 일부 전환상환우선주는 당기손익-공정가치 측정 금융부채로 분류되어 공정가치로 측정됩니다.

## 러. 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 소송충당부채, 마일리지충당부채, 복구충당부채 및 온실가스배출부채 등으로 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

## 며. 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 연결회사는 지배기업과 국내 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다. 연결납세제도 대상에 포함되지 않는 국내 및 해외 종속기업은 각 법인을 과세단위로 보아 법인세를 산정·납부하고 있습니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

당기법인세비용은 보고기간 말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법을 기준으로 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있으며, 세무당국이 불확실한 법인세 처리를 수용할 가능성이 높은지 고려합니다. 연결회사는 법인세 측정 시 가장 가능성이 높은 금액 또는 기댓값 중 불확실성의 해소를 더 잘 예측할것으로 예상되는 방법을 사용하여 불확실성의 영향을 반영합니다.



이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있는 경우, 그리고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있으며, 동시에 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

## 버. 종업원급여

### (1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공했을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직급여제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 연결재무상태표에 계상된 부채는 보고 기간 말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

## (2) 주식기준보상

연결회사는 지배회사 및 일부 종속회사의 주식으로 결제되는 연결회사의 종업원에게 부여하였습니다. 종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원 급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간 말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행할 때 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한순유입액은 지배회사의 주식 발행에 대해서는 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 종속회사의 주식 발행에 대해서는 기타자본잉여금으로 인식됩니다.

연결회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 기초자산의 시가와 행사가격의차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한 부채가 결제될 때까지 매 보고기간 말과 결제일에 부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

## (3) 장기종업원급여

연결회사는 일정 기간 이상 근속한 종업원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 장기종업원급여부채는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 근무원가와 장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다.

## 서. 수익인식

연결회사는 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업등을 영위하고 있고, 주된 영업수익의 형태는 광고수익, 콘텐츠 제공 수익 및 판매수수료 수익입니다.

연결회사는 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무가 있는 경우 상대적 개별 판매가격 등을 기초로 거래가격을 배분합니다.

### (1) 광고수익

연결회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로 광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 연결회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한 때에 수익으로 인식합니다. 또한 광고서비스 제공 과정에서 추가적인 재화나 용역을 선택할 수 있는 옵션을 고객에게 제공하고 있으며, 연결회사는 이를 별도의 수행의무로 식별하여 상대적 개별판매가격을 기초로 배분하였습니다. 개별 판매가격은 기업이 고객에게 약속한 재화나 용역을 별도로 판매할 경우의 가격이며, 개별 판매가격의 최선의 증거는 기업이 비슷한 상황에서 비슷한 고객에게 별도로 재화나 용역을 판매할 때 그 재화나 용역의 관측 가능한 가격입니다.

### (2) 콘텐츠 제공 수익

연결회사는 다양한 디지털콘텐츠를 고객에게 제공하고 있습니다. 디지털콘텐츠의 거래금액은 고객이 온라인 상에서 디지털콘텐츠를 구매하는 시점에 즉시 지급됩니다. 연결회사는 디지털콘텐츠가 고객에게 제공된 이후에 고객에게 제공된 디지털콘텐츠의 사용과정에 영향을 미칠 수 있는 이행되지 않은 의무가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠를 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다. 다만, 고객에게 제공된 디지털콘텐츠의 사용기간에 걸쳐 디지털콘텐츠에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 콘텐츠의 경우 콘텐츠 제공기간에 걸쳐 수익을 인식합니다.

### (3) 결제수수료 수익

연결회사는 일반적으로 고객에게 결제서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 고객이 결제서비스를 제공받는 시점에 수익으로 인식하고있습니다. 또한 결제서비스 제공 과정에서 추가적인 재화나 용역을 선택할 수 있는 옵션을 고객에게 제공하고 있으며, 연결회사는 이를 별도의 수행의무로 식별하여상대적 개별판매가격을 기초로 배분하였습니다. 개별 판매 가격은 기업이 고객에게 약속한 재화나 용역을 별도로 판매할 경우의 가격이며, 개별판매가격의 최선의 증거는 비슷한 상황에서 비슷한 고객에게 별도로 재화나 용역을 판매할 때 그 재화나 용역의관측가능한 가격입니다.

### (4) 판매수수료 수익

연결회사는 온라인 플랫폼상에서 재화의 판매 등을 중개하고 이에 대한 수수료를 수취하고 있습니다. 연결회사는 거래대가 전액을 수취하나 중개자의 역할을 제공하기 때문에 수수료만 매출로 인식합니다.

## 어. 리스

### ① 리스제공자

연결회사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스로 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 연결재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

### ② 리스이용자

연결회사는 다양한 부동산과 차량운반구 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 고정기간으로 체결되지만 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 연결회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 연결회사가 리스이용자인 리스계약의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

연결회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다.

연결회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 연결회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 계약상 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 연결회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 연결회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 연결회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스이용자가 리스 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 그 선택권의 행사에 따라 지급할 리스료 또한 리스부채의 측정에 포함됩니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

연결회사는 증분차입이자율을 산정시에 실제 연결회사가 차입이 가능한 이자율에서 경제적 환경과 리스기간 및 신용위험 등을 고려하여 연결회사가 노출된 위험을 조정하는 상향 접근법을 사용하였으며 국가, 통화 등과 같은 리스에 특정한 조정을 반영하여 산정하였습니다.

연결회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 연결회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 (Reasonably Certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

#### 저. 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 또한 미래에 투자부동산으로 사용하기 위하여 건설 또는 개발중인 부동산도 투자부동산으로 분류됩니다.

투자부동산은 취득시 발생한 거래원가를 포함하여 최초 인식시점에 원가로 측정됩니다. 최초 인식 후 투자부동산은 공정가치로 측정됩니다. 건설중인 투자부동산은 공정가치를 신뢰성 있게 산정할 수 있는 경우 공정가치로 측정됩니다. 건설중인 투자부동산의 공정가치를 신뢰성 있게 산정할 수 없지만 건설이 완료된 시점에서는 공정가치를 신뢰성 있게 산정할 수 있다고 예상되는 경우 공정가치를 신뢰성 있게 산정할 수 있는 시점과 건설이 완료되는 시점 중 이른 시점까지는 건설중인 투자부동산은 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 측정됩니다.

투자부동산의 공정가치는 보고기간말 현재의 시장상황을 반영하고 있으며, 필요한 경우 특정 자산의 특성, 상태, 위치를 반영하여 조정됩니다. 공인된 전문자격을 갖추고 있으며 평가대상 투자부동산의 소재 지역에서 최근에 유사한 부동산을 평가한 경험이 있는 독립된 평가인이 공정가치평가를 수행하며, 이러한 평가금액에 근거하여 재무보고 목적의 장부금액이 결정됩니다.

후속원가는 자산으로부터 발생하는 미래경제적효익이 유입될 가능성이 높으며, 그 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 한하여 자산의 장부금액에 포함되거나 적절한 경우 별도의 자산으로 인식되며, 후속지출에 의해 대체된 부분의 장부금액은 제거됩니다. 한편, 일상적인 수선·유지와 관련하여 발생하는 원가는 발생시점에 당기손익으로 인식됩니다.



투자부동산의 공정가치 변동으로 발생하는 손익은 발생한 기간의 당기손익에 반영됩니다. 독립된 당사자 간의 거래를 통하여 투자부동산을 공정가치로 처분하는 경우, 당해 투자부동산의 처분 전 장부금액은 공정가치로 조정되며, 그 차액은 손익계산서 상 공정가치평가손익에 반영됩니다.

#### 처. 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 내부적으로 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다(주석 34 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 연결회사는 전략적 의사결정을 수행하는 이사회를 최고 의사결정자로 보고 있습니다.

#### 커. 재무제표 승인

연결회사의 연결재무제표는 2023년 2월 2일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인될 수 있습니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정

연결재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

#### 가. 영업권의 손상차손

영업권의 손상 여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 13 참조).

#### 나. 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 27 참조).

또한, 연결회사는 특정 기간 동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영해야 하고, 이로 인해 연결회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.

#### 다. 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간 말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

#### 라. 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 채무불이행위험과 기대신용손실률에 대한 가정에 근거하였습니다. 연결회사는 이러한 가정을 세우고 손상 계산을 위한 투입요소를 선택할 때 보고기간 말의 미래 전망에 대한 추정 및 과거 경험, 현재 시장 상황에 근거하여 판단합니다(주석 4 참조).

#### 마. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들, 특히 할인율과 임금상승률의 변동에 영향을 받습니다(주석 19 참조).

#### 바. 충당부채

연결회사는 보고기간 말 현재 소송비용 및 복구비용 등과 관련한 충당부채를 계상하고 있으며 충당부채는 과거 경험을 기반으로 한 추정에 의해 결정됩니다(주석 18 참조).

#### 사. 주식기준보상

연결회사는 주식결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 지분상품 부여일의 공정가치를 기준으로 측정하고 있으며, 공정가치는 지분상품 부여조건을 고려한 평가모형을 사용하여 추정합니다. 또한 연결회사는 현금결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 측정하며, 부채가 결제될 때 까지 매 보고기간 말과 결제일에 재추정합니다(주석 22 참조).

## 아. 리스

연결회사가 리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

연결회사가 보유한 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 연결회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

연결회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량은 반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 연결회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고, 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 연결회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

## 자. 종속기업 및 관계기업 자산·부채의 공정가치 측정

사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채의 공정가치 측정은 평가기법의 선택 및 투입변수 등에 대한 경영진의 가정을 기반으로 이루어지고 있습니다.

#### 4. 재무위험관리

##### 가. 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(외환위험, 가격위험, 이자율위험), 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 재무위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 변동성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 미치는 부정적 영향을 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

##### (1) 시장위험

##### (가) 외환위험

##### ① 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있기 때문에 외환 위험, 특히 주로 미국달러화, 일본 엔화 및 유로화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있습니다. 외환 위험은 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 기능통화가 아닌 미국 달러화, 일본 엔화 및 유로화 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있는 금융자산·부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	통 화	원화환산액	
		당기말	전기말
금융자산			
현금및현금성자산	미국 달러화	481,602,035	211,529,424
	일본 엔화	161,688,300	78,157,718
	유럽 유로화	31,927,167	16,456,975
단기금융상품	미국 달러화	253,460,000	118,550,000
매출채권및기타채권	미국 달러화	9,015,416	5,215,957
	일본 엔화	112,200,416	93,735,665
	유럽 유로화	8,461,395	307
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	51,325,425	39,835,090
	일본 엔화	52,772,711	111,352,049
	유럽 유로화	-	111,228,239
당기손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	938,307,695	1,134,944,791
	일본 엔화	91,220,772	79,735,266
	유럽 유로화	173,375,496	120,341,053
금융부채			
매입채무및기타채무	미국 달러화	1,304,218	12,711,592
	일본 엔화	2,589,120	970,097

	유럽 유로화	31,105	9,676
차입금및사채	미국 달러화	1,005,646,571	938,457,067
	일본 엔화	300,251,700	324,525,600

## ② 민감도분석

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5% 변동시  
세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분		세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
		당기	전기	당기	전기
미국 달러/원	상승 시	25,062,581	19,240,687	26,967,055	20,696,026
	하락 시	(25,062,581)	(19,240,687)	(26,967,055)	(20,696,026)
일본 엔화/원	상승 시	2,310,533	(2,698,666)	4,268,711	1,369,481
	하락 시	(2,310,533)	2,698,666	(4,268,711)	(1,369,481)
유럽 유로화/원	상승 시	7,930,748	4,994,154	7,930,748	9,055,097
	하락 시	(7,930,748)	(4,994,154)	(7,930,748)	(9,055,097)

(나) 가격위험

연결회사는 연결재무상태표상 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되는 금융상품집합 내 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각국 주가지수가 5% 변동 시 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분			세후이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
			당기	전기	당기	전기
상장주식	대한민국	상승 시	849,207	813,308	38,541,263	53,068,837
		하락 시	(849,207)	(813,308)	(38,541,263)	(53,068,837)
	미국	상승 시	227,671	303,006	227,671	599,128
		하락 시	(227,671)	(303,006)	(227,671)	(599,128)
	일본	상승 시	-	-	2,366,278	4,650,428
		하락 시	-	-	(2,366,278)	(4,650,428)
	독일	상승 시	-	-	-	4,063,724
		하락 시	-	-	-	(4,063,724)
	인도네시아	상승 시	-	-	3,130,002	8,039,957
		하락 시	-	-	(3,130,002)	(8,039,957)

당기손익-공정가치 지분증권의 손익은 세후이익과 자본에 영향을 미치고 기타포괄손익-공정가치 지분증권의 손익은 자본에 영향을 미칩니다.

연결회사의 투자 금융상품이 당기 손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 6에서 설명하고 있습니다.

## (다) 이자율위험

이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 국내외 금리동향 모니터링 실시, 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율 변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율이 10bp 변동할 경우, 세후이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
	당기	전기	당기	전기
상승 시	(257,752)	238,082	(257,752)	238,082
하락 시	257,752	(238,082)	257,752	(238,082)

## (2) 신용위험

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 상각후원가로 측정되는 매출채권 및 미수금, 계약자산
- 상각후원가로 측정되는 기타금융자산
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품
- 기업회계기준서 제 1116호의 적용범위에 포함되는 리스채권

현금성자산과 리스채권도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.



(가) 매출채권, 미수금과 계약자산

연결회사는 매출채권, 미수금 및 계약자산에 대해 미래전망정보가 포함된 기대신용손실을 측정하기 위해 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.

당기말 및 전기말 현재 손실충당금은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구 분	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	가중평균손실률 /합계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.02%	65.14%	78.60%	0.97%
총 장부금액	1,493,273,217	2,463,628	16,163,387	1,511,900,231
손실충당금	335,481	1,604,821	12,703,719	14,644,021
계약자산				
기대 손실률	-	-	-	-
총 장부금액	3,479,606	-	-	3,479,606
손실충당금	-	-	-	-

<전기말>

(단위: 천원)

구 분	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	가중평균손실률 /합계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.16%	84.77%	99.80%	1.05%
총 장부금액	1,315,378,644	1,206,483	10,750,835	1,327,335,962
손실충당금	2,164,724	1,022,776	10,729,579	13,917,079
계약자산				
기대 손실률	-	-	-	-
총 장부금액	4,127,156	-	-	4,127,156
손실충당금	-	-	-	-

당기 및 전기 중 매출채권 및 미수금의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	13,917,079	10,379,972
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	136,555	5,258,974
회수가 불가능하여 제각된 금액	(123,381)	(292,755)
기타 증감 등(*)	713,768	(1,429,112)
기말금액	14,644,021	13,917,079

(\*) 연결범위 변동으로 인한 증감 등을 포함하고 있습니다.

당기 및 전기 중 손상과 관련하여 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다

.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
손상차손		
손실충당금의 변동(*)	136,555	5,258,974

(\*) 전기 중 손상과 관련하여 중단영업으로 분류된 금액 1,468백만원이 포함되어 있습니다.

(나) 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 정기예금 등 장단기금융상품 및 기타채권을 포함합니다.

당기 및 전기 중 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	1,558,900	1,436,498
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	1,087,958	1,584,573
기타증감(*)	1,019,708	(1,462,171)
기말금액	3,666,566	1,558,900

(\*) 연결범위 변동으로 인한 증감 등을 포함하고 있습니다

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

(다) 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 회사채이며, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품의 손실충당금은 당기손익에 인식되고 공정가치평가손실로 기타포괄손익에 인식되었을 금액을 감소시킵니다.

당기 및 전기 중 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	-	-
당기손익으로 인식된 손실충당금의 환입	-	(50,659)
기타증감(*)	-	50,659
기말 손실충당금	-	-
연결재무상태표상 금액	-	-
매각예정자산으로 분류된 금액	-	-

(\*) 연결범위 변동으로 인한 증감 등을 포함하고 있습니다.

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 연결회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

(라) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

연결회사는 당기손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 신용위험에 노출되어 있습니다. 당기 말 및 전기말 현재 연결회사의 관련 최대노출금액은 해당 장부금액입니다.

(마) 대손상각비

당기 및 전기 중 금융자산의 손상 관련 대손상각비는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
매출채권 및 미수금	136,555	5,258,974
상각후원가 측정 기타금융자산	1,087,958	1,584,573
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	(50,659)
합 계	1,224,513	6,792,888

전기 중 금융자산의 손상과 관련하여 중단영업으로 분류된 금액 2,739백만원이 포함되어 있습니다.

(3) 유동성 위험

연결회사는 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하고 있습니다. 유동성을 예측하는데 있어 연결회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 연결회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항도 고려하고 있습니다. 당기말 현재 연결회사는 유동성위험을 관리하기 위하여 총 1,991,000백만원과 128,660백만엔 및 1,220백만USD의 차입금 약정한도를 확보하고 있습니다(주석 31 참조).

당기말 및 전기말 현재 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구 분	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년 이상
금융부채					
매입채무및기타채무(*1)	980,248,803	981,043,177	924,312,746	54,083,372	2,647,059
차입금	1,709,433,612	1,745,529,541	1,406,128,725	339,400,816	-
사채	1,704,518,277	1,779,703,850	25,367,667	1,754,336,183	-
리스부채	782,630,282	868,551,912	196,504,550	451,925,349	220,122,013
당기손익-공정가치 측정 금융부채	756,523,095	756,523,095	71,905,226	684,617,869	-
기타유동부채	1,598,753,214	1,598,753,214	1,598,753,214	-	-
금융보증계약	-	45,328,583	45,328,583	-	-
합 계	7,532,107,283	7,775,433,372	4,268,300,711	3,284,363,589	222,769,072
난외약정(*2)	-	125,198,897	125,198,897	-	-

(\*1) 인건비와 관련된 미지급비용 등은 포함되지 않습니다.

후불결제 서비스와 관련된 대출약정을 체결하고 있으며, 당기말 현재 미사용분(난

(\*2) 외약정)에 대한 한도 금액은 125,199백만원입니다. 지급청구가 가능한가장 이른 기간인 즉시 수취 및 지급 구간에 배분하였습니다(주석 31 참조).

<전기말>

(단위: 천원)

구 분	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만
금융부채				
매입채무및기타채무(*1)	709,450,242	709,450,242	665,155,975	44,294,267
차입금	2,013,335,844	2,064,344,786	486,189,784	1,578,155,003
사채	1,636,827,464	1,733,197,183	24,411,892	1,708,785,291
리스부채	311,277,707	324,155,740	106,975,078	217,180,662
당기손익-공정가치 측정 금융부채	508,994,105	508,994,105	-	508,994,105
기타유동부채	1,334,975,436	1,334,975,436	1,334,975,436	-
금융보증계약	-	72,146,598	72,146,598	-
합 계	6,514,860,798	6,747,264,090	2,689,854,763	4,057,409,328
난외약정(*2)	-	50,205,600	50,205,600	-

(\*1) 인건비와 관련된 미지급비용 등은 포함되지 않습니다.

후불결제 서비스와 관련된 대출약정을 체결하고 있으며, 전기말 현재 미사용분(난

(\*2) 외약정)에 대한 한도 금액은 50,206백만원입니다. 지급청구가 가능한가장 이른 기간인 즉시 수취 및 지급 구간에 배분하였습니다.

## 나. 자본위험관리

연결회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며 총부채 및 총자본은 연결재무제표의 금액을 기준으로 계산합니다.

당기말 및 전기말 현재 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
부채총계	10,448,720,409	9,663,630,408
자본총계	23,450,322,480	24,027,376,349
부채비율	44.56%	40.22%

## 5. 공정가치

당기 중 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

### 가. 공정가치로 측정되는 금융상품

당기말 및 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	3,173,194,961	3,173,194,961	2,869,657,798	2,869,657,798
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,354,122,793	1,354,122,793	2,123,487,492	2,123,487,492
합 계	4,527,317,754	4,527,317,754	4,993,145,290	4,993,145,290
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	756,523,095	756,523,095	508,994,105	508,994,105

금융자산 및 금융부채 중 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치인 금액은 공정가치 공시에서 제외하였습니다.



## 나. 공정가치 서열체계

연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 활성시장에서 거래되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정가치는 보고 기간 말의 공시된 시장가격에 기초합니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니다.
- 활성시장에서 거래되지 않는 금융상품(예: 비상장 파생상품)의 공정가치를 산정하는 데에는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한으로 사용하고 기업 특유의 추정치는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법을 사용합니다. 공정가치 산정에 사용된 모든 유의적인 투입변수를 관측할 수 있다면 해당 금융상품은 수준 2로 분류합니다.
- 관측할 수 있는 시장자료를 기초로 하지 않은 하나 이상의 유의적인 투입변수를 사용한 경우 해당 금융상품은 수준 3으로 분류합니다.

당기말 및 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

### <당기말>

(단위: 천원)

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	29,022,463	718,526,472	2,425,646,026	3,173,194,961
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	1,163,949,227	-	190,173,566	1,354,122,793
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	756,523,095	756,523,095

### <전기말>

(단위: 천원)

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	30,552,177	436,996,770	2,402,108,851	2,869,657,798
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	1,896,968,892	-	226,518,601	2,123,487,492
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	508,994,105	508,994,105

다. 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

연결회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다. 당기 중반복적인 공정가치 측정치의 수준 1과 수준 2간의 이동 내역은 없습니다.

당기 및 전기 중 수준 3으로 분류된 금융상품의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기			전기		
	당기손익-공정가치	기타포괄손익-공정	당기손익-공정가치	당기손익-공정가치	기타포괄손익-공정	당기손익-공정가치
	측정 금융자산	가치 측정 금융자산	측정 금융부채	측정 금융자산	가치 측정 금융자산	측정 금융부채
기초금액	2,402,108,852	226,518,601	508,994,105	2,000,079,748	81,341,079	25,099,906
총손익						
당기손익인식액(*1)	(111,479,706)	-	117,024,883	476,832,601	-	97,411,430
기타포괄손익인식액(*2)	-	(55,080,947)	-	-	82,341,611	-
매입·차입금액	274,256,494	46,595,633	130,504,107	701,400,834	90,960,148	386,482,769
매도·상환금액	(123,188,414)	(24,592,558)	-	(489,933,831)	(18,000,226)	-
기타(*3)	(12,677,896)	(1,912,717)	-	(65,602,716)	23,063,767	-
수준1으로의 이동	(3,599,826)	(1,354,446)	-	(19,406,782)	(3,232,665)	-
외환차이	226,522	-	-	(880,199)	(179,527)	-
처분자산집단 매각	-	-	-	(200,380,804)	(29,775,587)	-
기말금액	2,425,646,026	190,173,566	756,523,095	2,402,108,851	226,518,600	508,994,105

- (\*1) 전기 중 중단영업과 관련된 당기손익인식액이 각각 402백만원이 포함되어 있습니다.
- (\*2) 전기 중 중단영업과 관련된 기타포괄손익인식액이 각각 344백만원이 포함되어 있습니다.
- (\*3) 연결회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.

## 라. 가치평가기법 및 투입변수

당기말 및 전기말 현재 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품의 공정가치 측정치 중 중요한 가치평가기법과 투입변수는 아래와 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
복합금융상품 및 지분상품	1,414,275,802	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	13.50% ~ 70.93%
			시장접근법 등	PBR, EV/SALES, PSR, PER 최근거래가격, 순자산가치	EV/SALES	0.41 ~ 12.13
					PSR	0.16 ~ 11.64
					PER	7.40
					PBR	1.89 ~ 13.17
현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	할인율	13.77% ~ 16.32%			
수익증권 및 펀드	776,460	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
수익증권 및 펀드	1,011,370,224	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
채무증권	715,219,287	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
파생상품	2,530,725	2	현재가치기법, 옵션가격결정모형	선도환율	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산						
지분증권	190,173,566	3	현재가치기법, 시장접근법	EV/SALES, PSR 등	EV/SALES	1.83 ~ 2.35
					PSR	0.91 ~ 2.38
					PBR	4.2
					할인율	13.90% ~ 19.20%
당기손익-공정가치 측정 금융부채						
파생상품	756,523,095	3	옵션가격결정모형	기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	46.70% ~ 79.16%
					할인율	13.67% ~ 15.58%

(\*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략하였습니다.

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
복합금융상품 및 지분상품	1,255,932,001	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	12.30% ~ 68.16%
			시장접근법 등	PBR, EV/SALES, PSR, PER 최근거래가격, 순자산가치	EV/SALES	1.00 ~ 15.54
					PSR	0.57 ~ 21.03
					PER	26.41
					PBR	1.72 ~ 21.54
현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	할인율	13.44% ~ 21.67%			
수익증권 및 펀드	19,908,636	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
수익증권 및 펀드	1,146,176,850	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
채무증권	416,634,915	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
파생상품	453,219	2	현재가치기법, 옵션가격결정모형	선도환율	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산						
지분증권	226,518,601	3	현재가치기법, 시장접근법	EV/SALES, PSR 등	EV/SALES	2.63 ~ 13.69
					PSR	1.21 ~ 4.27
당기손익-공정가치 측정 금융부채						
파생상품	508,994,105	3	옵션가격결정모형	기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	32.68% ~ 39.34%
					할인율	15.07% ~ 17.23%

(\*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략하였습니다.

#### 마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

바. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 민감도분석

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.

당기 및 전기 중 민감도 분석 대상인 수준 3으로 분류되는 각 상품별 투입 변수의 변동에 따른 손익효과에 대한 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기				전기			
	유리한 변동		불리한 변동		유리한 변동		불리한 변동	
	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본
금융자산								
비상장주식 등(*1)	58,709,858	62,844,029	(57,370,162)	(61,456,958)	31,572,356	32,654,199	(31,137,829)	(32,216,531)
금융부채								
파생상품(*2)	20,088,559	20,088,559	(18,360,288)	(18,360,288)	2,451,075	2,451,075	(3,490,904)	(3,490,904)

- (\*1) 비상장주식의 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 할인율을 1% 증가 또는 감소시키거나 PBR, EV/SALES 및 PSR 등의 주가배수를 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다. 복합금융상품 경우에는 평가에 사용된 기초자산 가격을 변동 시킴과 동시에(비상장주식과 동일한방법) 기초자산 가격의 변동성을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 산출하였습니다.
- (\*2) 금융부채 평가에 사용된 기초자산 가격의 변동성을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 산출하였습니다.

## 6. 범주별 금융상품

가. 당기말 현재 범주별 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

<금융자산>

(단위: 천원)

구 분	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	기타금융자산(*1)	합 계
현금및현금성자산(*2)	-	-	2,724,168,322	-	2,724,168,322
장단기금융상품(*3)	-	-	1,230,665,756	-	1,230,665,756
당기손익-공정가치 측정 금융자산	3,173,194,961	-	-	-	3,173,194,961
매출채권및기타채권	-	-	1,580,768,812	36,457,075	1,617,225,887
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	1,354,122,793	-	-	1,354,122,793
합 계	3,173,194,961	1,354,122,793	5,535,602,890	36,457,075	10,099,377,719

(\*1) 기타금융자산은 금융상품의 범주에 속하지 않는 리스채권입니다.

(\*2) 연결회사는 상기 예금 중 100,925백만원을 선불충전금 이용자보호 목적으로 신한은행에 신탁하여 관리하고 있습니다(주석 31 참조).

(\*3) 상기 장단기금융상품 중 13,760백만원은 동반성장 협력예탁금이며, 500백만원은 임차시설 복구를 위하여 질권이 설정되어 있고, 2,653백만원은 관계회사 임차보증금과 관련하여 질권이 설정되어 있고, 57,200백만원은 임직원의 금리우대대출을 위하여 사용이 제한되어 있습니다. 또한 상기 장단기금융상품 중 1,700백만원은 네이버페이 관련 지급보증 등을 위해 신한은행에, 300백만원은 농협카드사와의 한도 담보를 위해 농협은행에 질권이 설정되어 있습니다(주석 31 참조).

<금융부채>

(단위: 천원)

구 분	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채	기타금융부채(*)	합 계
매입채무및기타채무	-	980,248,803	-	980,248,803
당기손익-공정가치 측정 금융부채	756,523,095	-	-	756,523,095
차입금	-	1,709,433,612	-	1,709,433,612
사채	-	1,704,518,277	-	1,704,518,277
리스부채	-	-	782,630,282	782,630,282
기타유동부채	-	1,598,753,214	-	1,598,753,214
합 계	756,523,095	5,992,953,906	782,630,282	7,532,107,283

(\*) 기타금융부채는 금융부채의 범주에 속하지 않는 리스부채가 포함되어 있습니다.

나. 전기말 현재 범주별 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

<금융자산>

(단위: 천원)

구 분	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	기타금융자산(*1)	합 계
현금및현금성자산(*2)	-	-	2,781,395,544	-	2,781,395,544
장단기금융상품(*3)	-	-	687,811,461	-	687,811,461
당기손익-공정가치 측정 금융자산	2,869,657,798	-	-	-	2,869,657,798
매출채권및기타채권	-	-	1,494,031,452	7,016,432	1,501,047,884
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	2,123,487,491	-	-	2,123,487,491
합 계	2,869,657,798	2,123,487,491	4,963,238,457	7,016,432	9,963,400,178

(\*1) 기타금융자산은 금융상품의 범주에 속하지 않는 리스채권입니다.

(\*2) 연결회사는 상기 예금 중 91,496백만원을 선불충전금 이용자보호 목적으로 신한은행에 신탁하여 관리하고 있습니다.

상기 장단기금융상품 중 13,760백만원은 동반성장 협력예탁금이며, 500백만원은 임차시설 복구를 위하여 질권이 설정되어 있고, 37,200백만원은 임직원의 금리우대대출을 위하여 사용이 제한되어 있습니다. 또한 상기 장단기금융상품 중 4,600백만원은 네이버페이 관련 지급보증 등을 위해 신한은행에, 300백만원은 농협카드사와의 한도 담보를 위해 농협은행에 질권이 설정되어 있습니다.

<금융부채>

(단위: 천원)

구 분	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채	합 계
매입채무및기타채무	-	709,450,242	709,450,242
당기손익-공정가치 측정 금융부채	508,994,105	-	508,994,105
차입금	-	2,013,335,844	2,013,335,844
사채	-	1,636,827,464	1,636,827,464
기타유동부채	-	1,334,975,436	1,334,975,436
합 계	508,994,105	5,694,588,986	6,203,583,091

다. 당기 및 전기 중 금융상품 범주별 순손익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
당기손익-공정가치 측정 금융자산		
이자수익	7,281,176	10,289,312
외환손익	(3,312,656)	(59,974)
평가손익	(117,977,461)	469,615,391
처분손익	-	20,020,153
파생상품거래손익	(4,309,500)	661,669
배당수익	27,880,933	58,739,656
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산		
이자수익	-	825,820
배당수익	20,002,442	11,527,395
외환손익	38,113	481,236
손상차손/환입	-	102,108
평가손익(기타포괄손익)	(484,843,495)	(91,270,518)
처분손익(당기손익)	-	(331,868)
처분손익(재분류조정)	(45,127,814)	21,602,410
상각후원가 측정 금융자산		
이자수익	50,840,867	9,017,624
대손상각비	(763,667)	(6,458,908)
기타의대손상각비	(4,223,672)	(2,714,256)
외환손익	(17,580,567)	(62,610,065)
당기손익-공정가치 측정 금융부채		
평가손익	(133,041,052)	(97,069,620)
외환손익	-	(37,132)
상각후원가 측정 금융부채		
이자비용	(50,646,840)	(43,505,183)
외환손익	(58,238,348)	40,244,201

(\*) 전기 중 금융상품에서 발생한 순손익과 관련하여 중단영업으로 분류된 금액 113백 만원이 포함되어 있습니다.



## 7. 금융자산

### 가. 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 당기말 및 전기말 현재 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
비유동항목		
복합금융상품 및 지분증권	1,415,106,133	1,261,240,507
수익증권 및 펀드	1,011,370,224	1,146,176,850
파생상품	1,133,684	307,663
소 계	2,427,610,041	2,407,725,020
유동항목		
복합금융상품 및 지분증권	28,192,131	25,243,670
수익증권 및 펀드 등	776,460	19,908,636
채무증권	715,219,287	416,634,915
파생상품	1,397,042	145,557
소 계	745,584,920	461,932,778
합 계	3,173,194,961	2,869,657,798

(2) 당기 및 전기 중 당기손익-공정가치 측정 금융자산과 관련하여 당기손익으로 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
복합금융상품 및 지분증권관련손익	27,778,348	186,311,996
수익증권및펀드관련손익	(151,900,615)	297,879,735
채무증권관련손익	3,647,785	3,795,132
파생상품관련손익	(2,231,994)	909,389
기타	(2,893,141)	1,340,988
합 계	(125,599,617)	490,237,240

(\*1) 전기 중 당기손익-공정가치 측정 금융자산 관련하여 중단영업으로 분류된 금액 1,828백만원이 포함되어 있습니다.

(\*2) 상기 당기손익으로 인식된 순손익에 이자와 배당수익은 제외하였습니다.

#### 나. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 당기말 및 전기말 현재 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
상장주식	1,163,949,227	1,896,968,891
비상장주식	190,173,566	226,518,600
합 계	1,354,122,793	2,123,487,491

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며, 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당기말 및 전기말 현재 계속영업 관련한 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품은 없습니다.

다. 매출채권 및 기타 상각후원가 측정 금융자산

(1) 당기말 및 전기말 현재 매출채권 및 미수금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
매출채권	529,577,096	423,682,585
미수금	982,323,135	903,653,377
손실충당금	(14,644,021)	(13,917,079)
합 계	1,497,256,210	1,313,418,883

(2) 당기말 및 전기말 현재 기타 상각후원가 측정 금융자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말		
	유동	비유동	합 계	유동	비유동	합 계
현금성자산	2,724,168,322	-	2,724,168,322	2,781,395,544	-	2,781,395,544
정기예금	1,216,552,804	14,260,000	1,230,812,804	673,648,409	14,260,000	687,908,409
대여금	21,553,803	6,832,201	28,386,004	126,751,627	560,000	127,311,627
미수수익	13,008,306	-	13,008,306	1,317,907	-	1,317,907
임차보증금	4,998,540	40,639,269	45,637,809	14,916,968	38,528,019	53,444,987
기타금융자산(*)	5,772,589	30,684,486	36,457,075	4,717,234	2,299,198	7,016,432
총 장부금액	3,986,054,364	92,415,956	4,078,470,320	3,602,747,689	55,647,217	3,658,394,906
차감: 손실충당금	(2,261,140)	(1,405,425)	(3,666,565)	(1,554,622)	(4,278)	(1,558,900)
순 장부금액	3,983,793,224	91,010,531	4,074,803,755	3,601,193,067	55,642,939	3,656,836,006

(\*) 기타금융자산은 리스채권 및 장기미수금으로 구성되어 있습니다.

(3) 손상

매출채권 및 기타 상각후원가 측정 금융자산의 손상 및 연결회사의 신용위험 관련 사항은 주석 4를 참조하시기 바랍니다.

## 8. 계약자산 및 계약부채

가. 연결회사가 인식하고 있는 계약자산과 계약부채는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
콘텐츠	3,479,606	4,127,156
계약자산 합 계	3,479,606	4,127,156
고객충성제도	35,653,328	30,310,467
서치플랫폼	145,856,637	136,535,793
커머스	45,486,985	41,140,608
콘텐츠	157,443,083	91,211,744
핀테크	32,815,656	27,790,410
계약부채 합 계	417,255,689	326,989,022

(\*) 계약자산은 기타자산에 포함되어 있습니다. 계약부채는 선수금, 선수수익, 예수금이며 기타부채에 포함되어 있습니다.

## 나. 계약부채에 대해 인식한 수익

계속영업과 관련하여 당기와 전기 중 전기에서 이월된 계약부채와 관련하여 수익으로 인식한 금액은 다음과 같으며, 전기에 이행한 수행의무와 관련하여 당기에 수익으로 인식된 금액은 없습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초의 계약부채 잔액 중 인식한 수익	322,224,532	216,996,701
고객충성제도	30,310,467	22,156,267
서치플랫폼	136,535,793	107,601,934
커머스	41,140,608	29,293,889
콘텐츠	86,447,254	32,368,572
핀테크	27,790,410	25,576,039

(\*) 계약부채는 선수금, 선수수익, 예수금이며 기타부채에 포함되어 있습니다.

다. 자산으로 인식한 계약이행원가

상기 공시된 계약잔액에 추가하여 연결회사는 이행원가에 대한 자산을 인식하였습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
보고기간말 현재 자산으로 인식한 계약이행원가	42,361,610	17,425,790

이 자산은 관련된 특정 계약의 기간에 걸쳐 해당 수익을 인식하는 방법과 일관되게 상각합니다.

## 9. 재고자산

가. 당기말 및 전기말 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
상품	6,787,878	5,413,486
평가충당금	(857,908)	(669,264)
제품	1,401,122	340,155
평가충당금	(75,710)	(99,173)
원재료 등	1,396,457	1,154,701
합 계	8,651,839	6,139,905

나. 당기 및 전기 중 영업비용에 포함된 재고자산의 원가는 87,131백만원(전기: 40,255백만원)이며, 이 중 재고자산평가손실은 122백만원(전기: 37백만원)입니다.

## 10. 기타자산

당기말 및 전기말 현재 기타자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
선급금	89,334,639	76,043,165	43,848,600	40,738,299
선급비용	89,140,725	23,831,721	69,057,532	32,177,435
부가세대급금	10,901,162	-	5,491,996	-
기타	4,663,237	1,845,521	5,898,123	-
합 계	194,039,763	101,720,407	124,296,251	72,915,734

## 11. 유형자산

가. 당기말 및 전기말 현재 유형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말		
	취득원가	상각누계액(*)	장부금액	취득원가	상각누계액(*)	장부금액
토지	323,911,685	-	323,911,685	310,636,455	-	310,636,455
건물	1,100,813,973	(181,111,290)	919,702,683	529,244,561	(144,762,180)	384,482,381
구축물	139,206,311	(94,516,931)	44,689,380	113,972,506	(81,936,418)	32,036,088
기계장치	1,619,173,842	(1,077,006,447)	542,167,395	1,449,867,791	(876,051,656)	573,816,135
차량운반구	1,374,600	(978,106)	396,494	1,277,084	(858,119)	418,965
비품	291,317,129	(145,551,540)	145,765,589	182,003,102	(111,945,795)	70,057,307
기타의유형자산	5,930,027	(4,946,006)	984,021	7,421,431	(6,190,428)	1,231,003
건설중인자산	480,202,993	-	480,202,993	738,583,325	-	738,583,325
합 계	3,961,930,560	(1,504,110,320)	2,457,820,240	3,333,006,255	(1,221,744,596)	2,111,261,659

(\*) 손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

나. 당기 및 전기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

구 분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합 계
기초금액	310,636,455	384,482,381	32,036,088	573,816,135	418,965	70,057,307	1,231,004	738,583,325	2,111,261,660
취득 및 자본적지출 등	4,556,100	81,970,842	1,601,285	234,202,725	66,664	64,137,507	273,280	320,766,715	707,575,118
사업결합으로 인한 취득	-	522,430	-	1,442,969	39,062	1,157,818	612,959	8,771,124	12,546,362
감가상각	-	(36,040,336)	(12,589,658)	(267,733,423)	(141,711)	(43,282,534)	(609,845)	-	(360,397,507)
처분/폐기/손상(*1)	-	-	-	(773,480)	(29,239)	(7,534,458)	(442,223)	(1,631,214)	(10,410,614)
본자산 대체	10,876,490	491,481,028	23,635,652	-	-	60,874,951	-	(586,868,121)	-
기타(*2)	(2,157,360)	(2,713,662)	6,013	1,212,469	42,753	354,998	(81,154)	581,164	(2,754,779)
기말금액	323,911,685	919,702,683	44,689,380	542,167,395	396,494	145,765,589	984,021	480,202,993	2,457,820,240

(\*1) 당기 중 사업양수도로 인하여 처분한 금액 81백만원이 포함되어 있습니다.

(\*2) 기타는 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.

구 분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합 계
기초금액	310,047,520	365,234,264	42,506,283	506,137,379	117,920	62,333,646	1,696,984	396,489,345	1,684,563,341
취득 및 자본적지출 등	986,102	8,443,890	54,682	337,476,689	416,886	32,847,738	1,074,989	367,050,523	748,351,499
사업결합으로 인한 취득	-	-	14,263	-	-	300,636	-	-	314,899
감가상각	-	(16,963,940)	(10,538,248)	(271,470,869)	(118,979)	(30,062,636)	(818,619)	-	(329,973,291)
처분/폐기/손상	-	-	-	(189,366)	-	(655,718)	(722,352)	(350,312)	(1,917,748)
종속기업 처분	-	-	-	-	-	(1,268)	-	-	(1,268)
본자산 대체	265,608	28,378,448	-	-	-	5,341,389	-	(33,985,445)	-
기타(+)	(662,775)	(610,281)	(892)	1,862,302	3,138	(46,480)	2	9,379,214	9,924,227
기말금액	310,636,455	384,482,381	32,036,088	573,816,135	418,965	70,057,307	1,231,004	738,583,325	2,111,261,659

(\*) 기타는 환율변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

다. 당기 중 적격자산인 유형자산에 대해 자본화된 차입원가는 8,601백만원(전기: 8,722백만원)이며, 자본화가능 차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화차입이자율은 1.61%(전기: 1.75%)이며 이는 특정차입원가에 대한 이자율입니다.

라. 감가상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.



## 12. 리스

가. 당기말 및 전기말 현재 리스와 관련하여 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
사용권자산(*1)		
부동산	419,242,315	90,794,139
차량운반구	2,270,583	1,534,468
IDC건물	99,009,919	77,010,870
기계장치	214,899,912	115,036,533
전용회선	3,287,276	6,086,933
사용권자산 합 계	738,710,005	290,462,943
리스채권	36,457,075	7,016,432
리스부채(*2)		
유동	193,376,317	105,615,990
비유동	589,253,965	205,661,717
리스부채 합 계	782,630,282	311,277,707

(\*1) 사용권자산은 감가상각누계액을 차감한 금액입니다.

(\*2) 리스부채는 현재가치할인차금을 차감한 금액입니다.

당기 중 증가된 사용권자산은 614,644백만원(전기: 278,302백만원)입니다.

나. 당기 및 전기 중 리스와 관련하여 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	63,186,650	43,285,159
차량운반구	944,278	749,990
IDC건물	30,100,441	29,802,010
기계장치	56,625,512	6,335,261
전용회선	7,379,115	2,117,681
합 계	158,235,996	82,290,101
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)(*)	20,652,049	6,073,226
단기리스료 및 소액자산리스료	3,481,992	7,197,294
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	14,805,651	5,886,496

(\*) 리스와 관련하여 인식된 이자비용은 차입원가자본화로 인하여 연결포괄손익계산서상의 이자비용과 차이가 존재합니다.

당기 중 발생한 리스의 총 현금유출은 196,839백만원(전기: 109,524백만원), 총 현금유입은 7,978백만원(전기: 3,999백만원)입니다.

### 13. 무형자산

가. 당기말 및 전기말 현재 무형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말		
	취득원가	상각누계액(*)	장부금액	취득원가	상각누계액(*)	장부금액
산업재산권	15,833,647	(10,438,598)	5,395,049	10,840,756	(9,110,209)	1,730,547
브랜드	299,984,527	-	299,984,527	119,118,744	-	119,118,744
소프트웨어	151,620,518	(101,128,558)	50,491,960	125,570,437	(72,303,233)	53,267,204
영업권	947,733,200	-	947,733,200	621,323,134	-	621,323,134
고객관계	72,791,215	(8,307,724)	64,483,491	67,011,573	(2,832,538)	64,179,035
기타무형자산	198,901,425	(85,566,015)	113,335,410	134,244,063	(61,710,380)	72,533,683
합 계	1,686,864,532	(205,440,895)	1,481,423,637	1,078,108,707	(145,956,360)	932,152,347

(\*) 손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

나. 당기 및 전기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

구 분	산업재산권	브랜드(*3)	소프트웨어	영업권	고객관계	기타무형자산	합 계
기초금액	1,730,547	119,118,744	53,267,204	621,323,134	64,179,035	72,533,683	932,152,347
취득 및 자본적지출	736,273	-	3,945,536	-	-	54,379,692	59,061,501
사업결합으로 인한 취득	90,257	183,870,158	6,961,509	296,150,905	1,155,815	9,984,589	498,213,233
상각	(1,342,886)	-	(16,379,278)	-	(5,361,061)	(19,191,840)	(42,275,065)
처분/폐기(*1)	(13,694)	-	(103,328)	-	-	(847,456)	(964,478)
손상	-	-	-	(7,843,132)	-	(4,501,527)	(12,344,659)
기타(*2)	4,194,552	(3,004,375)	2,800,317	38,102,293	4,509,702	978,269	47,580,758
기말금액	5,395,049	299,984,527	50,491,960	947,733,200	64,483,491	113,335,410	1,481,423,637

(\*1) 당기 중 사업양수도로 처분한 금액 14백만원이 포함되어 있습니다.

(\*2) 기타는 연결범위 변동 및 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.

(\*3) 비한정 내용연수의 무형자산이며, 당기 중 회수가능가액으로 평가한 결과 인식된 손상차손은 없습니다.

구 분	산업재산권	브랜드(*3)	소프트웨어	영업권	고객관계	기타무형자산	합 계
기초금액	1,880,077	-	11,843,387	34,241,699	-	57,171,024	105,136,187
취득 및 자본적지출	459,012	-	9,424,939	-	-	29,359,180	39,243,131
사업결합으로 인한 취득	385,578	49,698,379	40,140,270	560,785,763	62,991,918	-	714,001,908
상각	(1,017,681)	-	(8,254,902)	-	(2,614,570)	(9,294,242)	(21,181,395)
처분/폐기(*1)	(13,012)	-	(95,668)	(2,347,716)	-	(575,779)	(3,032,175)
손상	-	-	-	(2,603,221)	-	(2,931,036)	(5,534,257)
기타(*2)	36,573	69,420,365	209,178	31,246,609	3,801,687	(1,195,464)	103,518,948
기말금액	1,730,547	119,118,744	53,267,204	621,323,134	64,179,035	72,533,683	932,152,347

- (\*1) 영업권의 처분 및 폐기는 전기 중 청산된 법인과 관련되어 있습니다.
- (\*2) 기타는 연결범위 변동 및 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.
- (\*3) 비한정 내용연수의 무형자산이며, 전기 중 회수가능가액으로 평가한 결과 인식된 손상차손은 없습니다.

다. 무형자산상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

라. 연결회사가 비용으로 인식한 연구와 개발 지출의 총액은 1,809,073백만원(전기: 1,655,015백만원)이며, 연결회사의 연구와 개발 지출의 총액은 전액 인건비 등 영업비용으로 인식하고 있습니다.

마. 영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위 또는 현금창출단위집단별로 배분되었습니다.

당기말 및 전기말 현재 영업권이 있는 피투자회사는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
Wattpad Corporation	628,815,054	588,227,134
나매인 주식회사	-	7,843,132
NAVER France SAS	20,877,802	20,740,903
주식회사 문피아	139,359,857	-
eBOOK Initiative Japan Co., Ltd.	62,774,124	-
기타	95,906,363	4,511,965
합 계	947,733,200	621,323,134

바. 당기말 및 전기말 현재 영업권을 포함하는 현금흐름창출단위(집단)의 회수가능액은 사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치에 근거하여 결정되었습니다. 당기말 및 전기말 현재 중요한 영업권 손상평가에 사용된 주요가정치는 다음과 같습니다.

(단위: %)

구 분	당기말	전기말
매출성장률(*)	22.90	22.45
영구성장률	2.00	2.00
할인율	14.05	15.20

(\*) 추정기간의 연평균 매출성장율입니다.

사. 배출권

(1) 3차 계획기간(2021년~2025년)에 대한 무상할당 배출권 예상 수량은 다음과 같습니다.

(단위: KAU)

2021년분	2022년분	2023년분	2024년분	2025년분	합 계
76,726	68,467	68,467	67,825	67,825	349,310

(2) 당기 및 전기 중 배출권 수량 및 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: KAU, 천원)

구 분	당기		전기	
	수량	금액	수량	금액
기초 배출권	5,000	150,000	15,382	512,321
무상할당	76,726	-	63,350	-
매입	-	-	-	-
정부제출	(78,884)	(64,740)	(73,176)	(345,697)
매각	(955)	(28,650)	(556)	(16,624)
기말 배출권	1,887	56,610	5,000	150,000

## 14. 관계기업 및 공동기업투자

가. 당기말 및 전기말 현재 관계기업 및 공동기업 투자현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	종 목	주요 영업활동	소재국가	결산월	당기말		전기말
					지분율 (%)	장부금액	장부금액
관계 기업	A Holdings Corporation(*13)	모바일 서비스 개발	일본	3월	50.00	15,825,770,829	17,055,166,390
	아이피엑스 주식회사(구, 라인프렌즈 주식회사)(*13)	캐릭터용구 및 인형 도소매업	대한민국	3월	30.00	53,568,620	71,593,000
	LINE Conomi Corporation(*8)	글로벌 식당 리뷰 서비스	일본	3월	49.90	-	2,547,781
	넷매니아 주식회사	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	27.17	1,069,427	1,024,479
	주식회사 사이냅소프트	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	26.41	7,977,089	6,760,669
	본엔젤스 페이스메이커 펀드	투자	대한민국	12월	22.73	2,893,929	3,366,324
	한국콘텐츠공제조합(*1)	공제회	대한민국	12월	53.41	9,602,510	9,486,620
	주식회사 아로정보기술	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	29.85	496,389	635,098
	네이버 한국투자 힘내라! 게임인 펀드	투자	대한민국	12월	50.00	2,861,897	2,991,762
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	투자	대한민국	12월	37.04	4,784,055	6,146,285
	NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합	투자	대한민국	12월	50.00	7,449,744	11,651,697
	주식회사 맨스페이스(*13)	공간서비스업	대한민국	12월	49.04	1,912,318	1,421,943
	K-Fund I(*1)	투자	프랑스	12월	74.81	314,407,579	358,740,139
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	투자	대한민국	12월	50.00	110,000,359	43,795,009
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드(*1)(*13)	투자	대한민국	12월	90.91	47,153,809	49,716,578
	Digital Media Partners II, L.P.(*13)	투자	Cayman Islands	12월	26.88	2,491,566	2,514,313
	신기술투자조합 소련(*1)	투자	대한민국	12월	66.67	658,741	708,971
	미래에셋맵스일본사모부동산투자신탁62호	투자	대한민국	12월	45.08	446,980,895	422,050,705
	미래에셋네이버아시아그로스사모투자 합자회사 (*3)(*13)	투자	대한민국	12월	16.67	76,599,964	113,919,783
	Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.(*13)	투자	싱가폴	12월	40.00	312,256,950	460,866,589
	주식회사 얼라이언스인터넷	인터넷기업 수익지원	대한민국	12월	23.53	2,154,452	2,022,731
	CONG TY CO PHAN RBW VIETNAM	콘텐츠 제작	베트남	12월	35.36	161,156	161,156
	디에이치피개인투자조합제3호	투자	대한민국	12월	25.16	142,134	171,274
	주식회사 인공지능연구원(*3)(*11)	인공지능 기술 연구 투자	대한민국	12월	14.29	-	2,112,698
	SMEJ Plus INC	글로벌편집관련 투자	일본	12월	30.07	9,944,321	13,361,774
	스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합	투자	대한민국	12월	37.74	5,521,636	3,778,068
	Carousell Pte Ltd(*3)(*13)	플랫폼투자	싱가폴	12월	8.26	57,356,356	61,229,525
	Do Ventures Fund I, I-A	투자	Cayman Islands	12월	22.34	9,832,731	5,453,206
	원스토어 주식회사(*13)	전자상거래업	대한민국	12월	25.10	39,156,811	48,048,257
	China Ventures Fund I, Limited Partnership(*1)(*13)	투자	캐나다	12월	70.33	250,451,653	254,385,809
	주식회사 와이엔컬처엔스페이스	음반제작 및 기획	대한민국	12월	23.88	11,494,674	7,714,374
	주식회사 위버스컴퍼니(*9)(*13)	콘텐츠 제작	대한민국	12월	44.55	282,807,558	219,182,017
	카페24 주식회사(*3)(*11)(*13)	호스팅 및 관련 서비스업	대한민국	12월	14.81	30,217,790	116,245,149
	K-Fund II	투자	프랑스	12월	46.90	33,817,412	989,118
	퓨처이노베이션세상호사모투자 합자회사	투자	대한민국	12월	25.38	47,894,586	45,652,076
	CHINA VENTURES FUND II, L.P.(*1)	투자	Cayman Islands	12월	50.04	123,479,644	75,450,379
	파라마크에비제1호 사모투자 합자회사(*4)	투자	대한민국	12월	16.77	-	1,972,000
	ICART GROUP PTE. LTD.(*3)(*11)(*13)	온라인 생필품 및 신선식품 플랫폼	싱가폴	12월	10.89	-	21,096,244
	미래에셋동반성장투자조합1호(*1)	투자	대한민국	12월	90.00	3,661,310	-
	Makma	콘텐츠 공급	프랑스	12월	22.00	770,745	754,336
	LINE NEXT Inc.(*3)	응용소프트웨어 개발 및 공급업	미국	12월	13.84	2,521,275	-
	주식회사 엑시즈(*7)	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	23.65	-	-

주식회사 스튜디오호랑	웹툰 제작업	대한민국	12월	41.50	418,339	529,524
주식회사 더그림엔터테인먼트	웹툰 제작업	대한민국	12월	34.98	1,676,219	1,768,038
주식회사 빅픽쳐코믹스	웹툰 제작업	대한민국	12월	35.00	1,636,978	1,523,761
주식회사 스튜디오제이에이치에스(*5)	웹툰 제작업	대한민국	12월	100.00	-	1,148,699
제이큐코믹스 주식회사	웹툰 제작업	대한민국	12월	35.06	242,913	136,582
주식회사 제트케이튜디오	웹툰 제작업	대한민국	12월	40.00	351,729	265,554
주식회사 수코믹스	웹툰 제작업	대한민국	12월	40.00	338,945	345,384
주식회사 스튜디오물	컨텐츠 제작	대한민국	12월	35.00	3,526,159	3,342,137
주식회사 에이투지(*13)	컨텐츠 공급	대한민국	12월	26.67	45,157,899	39,962,338
주식회사 삼스튜디오	컨텐츠 제작	대한민국	12월	35.00	1,015,442	951,798
주식회사 온리원엔터테인먼트	컨텐츠 공급	대한민국	12월	35.00	346,460	220,071
주식회사 스튜디오호호이	컨텐츠 공급	대한민국	12월	33.02	687,555	738,091
글빛는이야기꾼 주식회사	컨텐츠 공급	대한민국	12월	22.22	258,114	170,815
주식회사 스튜디오389	컨텐츠 공급	대한민국	12월	30.02	146,403	83,359
주식회사 유미스튜디오	컨텐츠 공급	대한민국	12월	35.00	2,058,896	1,660,472
제이플미디어 주식회사	컨텐츠 공급	대한민국	12월	25.00	14,177,758	13,949,317
주식회사 문피아(*5)	컨텐츠 공급	대한민국	12월	61.12	-	60,736,765
주식회사 시나몬(*3)	비주얼노벨 게임 개발 및 서비스	대한민국	12월	19.97	227,459	1,348,953
주식회사 더스튜디오파란	출판	대한민국	12월	35.06	686,119	-
주식회사 바이포엠스튜디오(*3)(*13)	컨텐츠 공급	대한민국	12월	1.63	3,085,437	-
에이투지-아이피 투자조합(*11)	투자	대한민국	12월	20.00	1,888,205	3,288,742
SHINE PARTNERS CO., LTD.(*3)	웹툰 제작업	일본	12월	5.00	808,954	848,514
주식회사 바이프로스트(*3)(*11)(*13)	웹툰 및 웹소설 제작업	대한민국	12월	15.87	1,408,994	1,961,819
주식회사 스튜디오뿌리	애니메이션 제작 및 유통	대한민국	12월	20.00	2,972,009	-
주식회사 엑스툰	애니메이션 제작 및 유통	대한민국	12월	25.00	69,595	-
주식회사 예스지알소프트(*3)	소프트웨어 개발	대한민국	12월	10.88	495,525	-
커탕엣지 주식회사(*11)	광고 영화 및 영상 제작	대한민국	12월	39.98	-	-
eBOOK Initiative Japan Co., Ltd.(*5)	일본 전자책 서비스	일본	12월	100.00	-	101,601,682
패스트코웹창업벤처전문사모투자 합자회사	투자	대한민국	12월	21.13	1,059,335	1,210,651
LaiQu Technology (ShenZhen) Company Limited(*10)	소프트웨어 개발 및 공급업	중국	12월	21.30	-	-
페이머스스튜디오 주식회사	의류, 잡화, 뉴스 제공업	대한민국	12월	33.33	2,781,583	2,010,285
주식회사 팔라	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	48.78	99,884	452,921
Seno Corporation	컨텐츠 제작	중국	12월	45.00	108,890	102,596
Sasom Company Limited	플랫폼 투자	태국	12월	30.00	2,370,546	741,884
SODA inc.	스니커즈 거래 플랫폼 운영	일본	5월	33.93	108,882,537	109,108,961
고릴라 엔코어 메타버스 신기술사업투자조합 1호	투자	대한민국	12월	37.68	21,144,446	22,017,790
벌스워크 주식회사(*8)	컨텐츠 공급	대한민국	12월	46.25	-	745,482
주식회사 켄	메타버스 서비스 개발	대한민국	12월	26.68	719,349	400,000
주식회사 피노키오	게임 콘텐츠 개발	대한민국	12월	33.33	1,396,540	-
주식회사 사크먼트	전자상거래업	대한민국	12월	30.00	2,978,651	-
주식회사 퀵인더스트리즈	소프트웨어 개발	대한민국	12월	33.33	3,185,938	-
머플 주식회사	인공지능 솔루션 개발	대한민국	12월	29.99	1,821,388	-
테일 스타트업 투자조합 1호	투자	대한민국	12월	40.00	1,949,064	391,702
크레이브콜렉터 주식회사	패션 중고 거래 플랫폼 운영	대한민국	12월	42.53	3,377,498	-
콘퍼우벤처스 1호 개인투자조합	투자	대한민국	12월	24.69	1,992,704	-
티비타 글로벌 성장 제3호 투자조합	투자	대한민국	12월	39.84	7,351,154	-
주식회사 퍼플덕	애니메이션 제작 및 유통	대한민국	12월	26.78	454,716	-
주식회사 스튜디오일구일	애니메이션 제작 및 유통	대한민국	12월	30.07	158,842	-
Studio Dragon Japan CO., LTD.	컨텐츠 제작	일본	12월	30.00	8,558,839	-
주식회사 투니모션(*4)	애니메이션 제작 및 유통	대한민국	12월	19.97	-	-
주식회사 비단숲(*4)	출판	대한민국	12월	19.90	-	-
주식회사 스튜디오 멜	애니메이션 제작 및 유통	대한민국	12월	35.00	101,859	-



	굿어스데이터 주식회사(*3)	클라우드 서비스	대한민국	12월	7.50	3,006,169	-	
	Shake Hands Sdn Bhd(*13)	스니커즈 거래 플랫폼 운영	말레이시아	12월	22.47	2,150,556	-	
	에스티엘제18호사모투자 합자회사	투자	대한민국	12월	22.20	20,000,000	-	
	주식회사 와이랩(*3)	컨텐츠 공급	대한민국	12월	12.02	5,165,081	-	
	PT Karunia Internasional Citra Kencana(*3)	스니커즈 거래 플랫폼 운영	인도네시아	12월	19.73	1,916,321	-	
	주식회사 실리콘큐브(*10)(*12)	응용소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	41.89	-	-	
	주식회사 배컴(*6)	학원 및 교육운영 관리 서비스업	대한민국	12월	37.54	1,773,116	-	
	주식회사 해브잇	모바일 서비스개발	대한민국	12월	28.57	2,857	2,857	
	소 계						18,428,512,883	19,878,651,870
공동 기업	Mirai Fund Limited Liability Partnership(*2)(*13)	투자	일본	12월	90.00	90,745,402	191,172,090	
	씨네플레이 주식회사	온라인 정보제공 및 온라인 광고	대한민국	12월	49.00	401,536	773,054	
	차이나랩 주식회사	데이터베이스 및 온라인 정보제공	대한민국	12월	49.00	901,951	746,262	
	디자인프레스 주식회사(*13)	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	1,118,154	1,033,196	
	다나아데이터 주식회사	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	49.00	5,031,444	4,998,958	
	주식회사 인터비즈	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	960,874	1,118,536	
	주식회사 아티션	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	130,100	346,223	
	주식회사 아그로플러스	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	962,424	980,539	
	주식회사 씬랩	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	1,070,554	1,043,056	
	주식회사 테크플러스	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	1,183,491	1,321,285	
	주식회사 동그람이	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	71,191	346,534	
	주식회사 법률앤미디어	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	213,688	207,297	
	여행플러스 주식회사	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	2,340,312	2,365,331	
	주식회사 스쿨점	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제 공	대한민국	12월	49.00	591,720	638,940	
	주식회사 배컴(*6)	학원 및 교육운영 관리 서비스업	대한민국	12월	-	-	2,198,751	
	주식회사 스튜디오톤	애니메이션 제작 및 유통	대한민국	12월	49.00	4,880,643	-	
	잡스엔 주식회사	온라인 정보제공업	대한민국	12월	49.00	2,170,555	2,362,095	
	소 계						112,774,039	211,652,147
	합 계						18,541,286,922	20,090,304,017

- (\*1) 당기말 현재 지분율은 50%를 초과하나, 약정에 따라 지배력을 보유하지 않아서 관계기업으로 분류하였습니다.
- (\*2) 당기말 현재 피투자기업에 대한 지분율은 50%를 초과하나, 약정에 따라 공동지배력을 보유하여 공동기업으로 분류하였습니다.
- (\*3) 당기말 현재 피투자기업에 대한 지분율은 20% 미만이나, 약정 등에 따라 유의적 영향력을 행사하므로 관계기업으로 분류하였습니다.
- (\*4) 당기 중 지분율 하락으로 관계기업에서 금융상품으로 분류하였습니다.
- (\*5) 당기 중 추가 지분을 취득하여 관계기업에서 종속기업으로 분류하였습니다.
- (\*6) 당기 중 공동지배력을 상실하여 공동기업에서 관계기업으로 분류하였습니다.
- (\*7) 피투자기업의 결손 누적으로 전기 이전에 지분법을 중지하였습니다.

- (\*8) 피투자기업의 결손 누적으로 당기에 지분법을 중지하였습니다.
- (\*9) 당기 중 사업양수도의 대가로 15.09% 지분을 추가 취득하였으나, 제 3자 유상증자로 인해 지분율이 일부 하락하였습니다.
- (\*10) 회수가능액이 장부금액에 미달하여 전기 이전에 손상을 인식하였습니다.
- (\*11) 회수가능액이 장부금액에 미달하여 당기에 손상을 인식하였습니다.
- (\*12) 당기 중 일부 지분 매각 계획이 철회됨에 따라 금융상품에서 관계기업으로 재분류하였습니다.
- (\*13) 당기말 및 전기말 연결재무제표 기준으로 작성되었으며, 당기말 현재 관계기업및 공동기업의 종속기업은 아래와 같습니다.

관계기업 및 공동기업 명	관계기업 및 공동기업의 종속기업 명
A Holdings Corporation	Z Holdings Corporation
아이피엑스 주식회사(구, 라인프렌즈 주식회사)	주식회사 마크티, LINE Friends Inc., LINE Friends Japan, LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade Co., Ltd, LINE Friends Taiwan Limited
Carousell Pte Ltd	Carousell Trust Pte, Ltd., Revo Financial Pte, Ltd., Agensi Pekerjaan Mjobs Sdn Bhd, Carousell Limited, Carousell Ltd, Carousell Technology Ltd, Share Possible, Inc., Mint Square Pte Ltd, Carousell Technology Private Limited, 701Search Pte Ltd, OneShift Pte Ltd, One In Shoese Pte Ltd, Ox Luxe Pte Ltd, Refash Pte Ltd, Lyra SPV Pte Ltd, Orion SPV Pte Ltd
Digital Media Partners II, L.P.	Medical Departures Inc., STV Fund, LP
원스토어 주식회사	주식회사 로크미디어, ONESTORE GLOBAL PTE.LTD.
주식회사 위버스컴퍼니	WEVERSE JAPAN, INC., WEVERSE AMERICA, INC.
카페24 주식회사	Cafe24 Philippines INC., YANJI SIMPLEX Scientific Technology Co.Ltd., 에스아이아이씨 주식회사, CAFE24 JAPAN INC., 제이씨어패럴 주식회사, 패스트박스 주식회사, FASTBOX JAPAN INC., 핑즈 주식회사, 주식회사 필웨이, 주식회사 렉서리대부, CAFE24 VIETNAM COMPANY LIMITED, CAFE24 INC., Simplexi Hangzhou Co.Ltd., CAFE24 CHINA CO.,LTD., CAFE24 INDIA PRIVATE LIMITED, CAFE24 AMERICA INC, CAFE24 COMMERCE EUROPE GMBH
ICART GROUP PTE. LTD.	PT Icart Group Indonesia, Icart Malaysia, HappyFresh (Thailand), Icart Venture Philippines
China Ventures Fund I, Limited Partnership	China Ventures Fund I, PTE, LTD.
미래에셋네이버아시아그로쓰사모투자 합자회사	Mirae Asset – Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.
Mirae Asset – Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	LogisValley BacNinh Company Limited, LogisValley Vina Co., Ltd.
Mirai Fund Limited Liability Partnership	Mission Worldwide Group Limited

주식회사 에이투지	레드아이스튜디오 주식회사, 주식회사 스튜디오이크, 주식회사 쓰리비투에스, 주식회사 리버스, 주식회사 스튜디오 오스윙벳, 주식회사 네모지음 이엔엠, Red Seven Corporation
주식회사 바이프로스트	주식회사 브리드컴퍼니
주식회사 바이포엠스튜디오	주식회사 바이포엠에프앤티, 주식회사 무빙픽처스, 주식회사 바이포엠아이앤씨, 주식회사 스튜디오지스타, 주식회사 메이저나인, 리바이브콘텐츠 주식회사, 주식회사 바이포엠에이치앤비, 주식회사 유토피아엠
Shake Hands Sdn Bhd	Sneakerlah Sdn Bhd
주식회사 앤스페이스	주식회사 인디워커스
디자인프레스 주식회사	주식회사 디플릭
와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드	주식회사 그린웍스
CHINA VENTURES FUND II, L.P.	China Ventures Fund II Pte. Ltd.

나. 당기 및 전기 중 관계기업 및 공동기업에 대한 지분법 평가 내역은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

구 분	종 목	기초금액	취득/처분/출자 금의 환급	지분법평가					기말금액
				이익 중	지분법	배당	손상	기타	
				지분해당액	자본변동				
관계 기업	A Holdings Corporation	17,055,166,390	-	272,255,674	(1,010,608,651)	(491,042,584)	-	-	15,825,770,829
	아이피엑스 주식회사(구, 라인프렌즈 주식회사)	71,593,000	-	(16,517,795)	(1,506,585)	-	-	-	53,568,620
	LINE Conomi Corporation	2,547,781	-	(2,432,035)	(115,745)	-	-	-	-
	넷매니아 주식회사	1,024,479	-	44,948	-	-	-	-	1,069,427
	주식회사 사이냅소프트	6,760,669	-	1,308,928	14,635	(107,142)	-	-	7,977,089
	본엔젤스 페이스메이커 펀드	3,366,324	-	633,883	393,722	(1,500,000)	-	-	2,893,929
	한국콘텐츠공제조합	9,486,620	82,000	27,105	-	-	-	6,785	9,602,510
	주식회사 아로정보기술	635,098	-	(130,709)	-	(8,000)	-	-	496,389
	네이버 한국투자 힘내라! 게임사 펀드	2,991,762	-	189,191	(319,057)	-	-	-	2,861,897
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	6,146,285	(381,702)	927,804	(832,652)	(1,075,680)	-	-	4,784,055
	NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합	11,651,697	(1,144,021)	(235,613)	(2,822,320)	-	-	-	7,449,744
	주식회사 앤스페이스	1,421,943	-	490,375	-	-	-	-	1,912,318
	K-Fund I	358,740,139	(9,887,959)	(23,085,887)	2,930,201	(14,288,915)	-	-	314,407,579
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	43,795,009	(717,000)	66,922,349	-	-	-	-	110,000,359
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드	49,716,578	-	(517,506)	(2,045,262)	-	-	-	47,153,809
	Digital Media Partners II, L.P.	2,514,313	-	(190,374)	167,627	-	-	-	2,491,566
	신기술투자조합 소란	708,971	-	(50,229)	-	-	-	-	658,741
	미래에셋캡스일반사모부동산투자신탁62호	422,050,705	-	33,301,860	-	(8,371,671)	-	-	446,980,895
	미래에셋네이버아시아그로스사모투자 합자회사	113,919,783	(20,755,381)	(23,732,422)	7,167,983	-	-	-	76,599,964
	Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	460,866,589	(85,851,699)	(86,829,957)	24,072,016	-	-	-	312,256,950
	주식회사 열라이언스인터넷	2,022,731	-	131,722	-	-	-	-	2,154,452
	CONG TY CO PHAN RBW VIETNAM	161,156	-	-	-	-	-	-	161,156
	디에이치피개인투자조합제3호	171,274	(39,102)	9,962	-	-	-	-	142,134
	주식회사 인공지능연구원(*1)	2,112,698	-	(358,727)	-	-	(1,753,971)	-	-
	SMEJ Plus INC	13,361,774	-	(789,369)	(2,628,085)	-	-	-	9,944,321
	스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합	3,778,068	2,000,000	(256,432)	-	-	-	-	5,521,636
	Carousell Pte Ltd	61,229,525	-	(8,431,752)	4,558,583	-	-	-	57,356,356
	Do Ventures Fund I, I-A	5,453,206	2,625,800	1,142,445	377,078	-	-	234,202	9,832,731
	웹스토어 주식회사	48,048,257	-	(9,145,476)	247,907	-	-	6,123	39,156,811

China Ventures Fund I, Limited Partnership	254,385,809	5,273,101	(27,249,464)	18,042,207	-	-	-	250,451,653
주식회사 와이엔컬처엔스페이스	7,714,374	3,923,080	(122,280)	(20,500)	-	-	-	11,494,674
주식회사 워버스컴퍼니	219,182,017	199,999,533	(60,558,790)	(83,401,908)	-	-	7,586,705	282,807,558
카패24 주식회사(*1)	116,245,149	-	(4,050,882)	(213,911)	-	(81,763,020)	454	30,217,790
K-Fund II	989,118	34,298,334	(2,347,382)	18,845	-	-	858,497	33,817,412
퓨처이노베이션제상호사모투자 합자회사	45,652,076	-	(2,857,559)	5,100,069	-	-	-	47,894,586
CHINA VENTURES FUND II, L.P.	75,450,379	29,754,834	12,131,149	6,143,282	-	-	-	123,479,644
파라마르크에비제1호 사모투자 합자회사(*2)	1,972,000	9,622,133	(509,143)	-	-	-	(11,084,990)	-
ICART GROUP PTE. LTD.(*1)	21,096,244	-	(3,146,090)	1,825,350	-	(19,775,505)	-	-
미래에셋동반성장투자조합1호	-	4,500,000	(838,690)	-	-	-	-	3,661,310
Makma	754,336	-	71,116	3,955	(58,662)	-	-	770,745
LINE NEXT Inc.	-	6,181,209	(3,456,753)	(203,180)	-	-	-	2,521,275
주식회사 엑시즈	-	-	-	-	-	-	-	-
주식회사 스튜디오호랑	529,524	-	(111,184)	-	-	-	-	418,339
주식회사 더그림엔터테인먼트	1,768,038	-	(91,819)	-	-	-	-	1,676,219
주식회사 빅픽처코믹스	1,523,761	-	113,217	-	-	-	-	1,636,978
주식회사 스튜디오제이메이치에스(*3)	1,148,699	-	216,714	-	-	-	(1,365,413)	-
제이큐코믹스 주식회사	136,582	-	106,330	-	-	-	-	242,913
주식회사 제트케이 스튜디오	265,554	-	86,175	-	-	-	-	351,729
주식회사 수코믹스	345,384	-	(6,439)	-	-	-	-	338,945
주식회사 스튜디오물	3,342,137	-	184,021	-	-	-	-	3,526,159
주식회사 에이투지	39,962,338	-	3,158,801	2,036,760	-	-	-	45,157,899
주식회사 삼스튜디오	951,798	-	63,644	-	-	-	-	1,015,442
주식회사 온리원엔터테인먼트	220,071	-	126,389	-	-	-	-	346,460
주식회사 스튜디오호호이	738,091	-	(50,536)	-	-	-	-	687,555
글빛는이아기온 주식회사	170,815	-	(112,508)	-	-	-	199,807	258,114
주식회사 스튜디오389	83,359	-	63,045	-	-	-	-	146,403
주식회사 유미스튜디오	1,660,472	-	398,424	-	-	-	-	2,058,896
제이플미디어 주식회사	13,949,317	-	228,441	-	-	-	-	14,177,758
주식회사 문피아(*3)	60,736,765	-	-	(70,397)	-	-	(60,666,368)	-
주식회사 시나몬	1,348,953	-	(1,151,765)	10,998	-	-	19,273	227,459
주식회사 더스튜디오파란	-	700,000	(13,881)	-	-	-	-	686,119
주식회사 바이포웬스튜디오	-	2,999,672	(16,545)	(3,811)	-	-	106,121	3,085,437
에이투지-아이피 투자조합(*1)	3,288,742	-	(56,066)	-	-	(1,344,471)	-	1,888,205
SHINE PARTNERS CO., LTD.	848,514	-	15,176	(54,737)	-	-	-	808,954
주식회사 바이프로스트(*1)	1,961,819	-	137,803	-	-	(690,628)	-	1,408,994
주식회사 스튜디오뿌리	-	2,750,000	222,009	-	-	-	-	2,972,009
주식회사 엑스롭	-	150,000	(106,629)	-	-	-	26,224	69,595
주식회사 예스지알소프트	-	499,960	(4,435)	-	-	-	-	495,525
커팅넷 주식회사	-	279,621	-	-	-	-	(279,621)	-
eBOOK Initiative Japan Co., Ltd.(*3)	101,601,682	-	-	-	-	-	(101,601,682)	-
패스트코웰컴벤처전문사모투자 합자회사	1,210,651	(659,283)	556,750	-	(48,783)	-	-	1,059,335
LaiQu Technology (ShenZhen) Company Limited	-	-	-	-	-	-	-	-
페이머스스튜디오 주식회사	2,010,285	-	771,297	-	-	-	-	2,781,583
주식회사 팔라	452,921	2,682,928	(2,996,306)	-	-	-	(39,659)	99,884
Seno Corporation	102,596	-	(765)	7,059	-	-	-	108,890
Sasom Company Limited	741,884	2,578,426	(899,273)	(50,491)	-	-	-	2,370,546
SODA inc.	109,108,961	-	(2,522,068)	(2,311,318)	-	-	4,606,962	108,882,537
고릴라 엔코어 메타버스 신기술사업투자조합 1호	22,017,790	-	(880,142)	-	-	-	6,798	21,144,446
발스워크 주식회사	745,482	300,000	(1,045,482)	-	-	-	-	-
주식회사 켄	400,000	934,000	(921,515)	-	-	-	306,865	719,349
주식회사 피노키오	-	4,000,000	(2,603,460)	-	-	-	-	1,396,540
주식회사 시크먼트	-	3,000,000	(21,349)	-	-	-	-	2,978,651
주식회사 퀴카인더스트리즈	-	4,000,000	(814,062)	-	-	-	-	3,185,938
머플 주식회사	-	1,799,000	22,388	-	-	-	-	1,821,388
테일 스타트업 투자조합 1호	391,702	1,600,000	(42,638)	-	-	-	-	1,949,064
크레이브콜렉터 주식회사	-	5,599,984	(2,222,486)	-	-	-	-	3,377,498

	큰짜우벤처스 1호 개인투자조합	-	2,000,000	(7,296)	-	-	-	-	1,992,704
	티비티 글로벌 성장 제3호 투자조합	-	7,500,000	(154,930)	-	(9,637)	-	15,721	7,351,154
	주식회사 퍼플덕	-	473,846	(19,130)	-	-	-	-	454,716
	주식회사 스튜디오구구일	-	149,984	8,858	-	-	-	-	158,842
	Studio Dragon Japan CO., LTD.	-	8,734,770	(19,974)	(155,956)	-	-	-	8,558,839
	주식회사 투니모션(*2)	-	281,000	-	-	-	-	(281,000)	-
	주식회사 비단술(*2)	-	100,004	-	-	-	-	(100,004)	-
	주식회사 스튜디오 멜	-	107,700	(5,841)	-	-	-	-	101,859
	굿어스데이터 주식회사	-	2,999,952	6,217	-	-	-	-	3,006,169
	Shake Hands Sdn Bhd	-	2,216,898	(9,150)	(57,192)	-	-	-	2,150,556
	에스티엘제18호사모투자 합자회사	-	20,000,000	-	-	-	-	-	20,000,000
	주식회사 와이랩	-	5,120,404	(52,584)	-	-	-	97,261	5,165,081
	PT Karunia Internasional Citra Kencana	-	1,962,744	-	(46,422)	-	-	-	1,916,321
	주식회사 실리온큐브	-	-	-	-	-	-	-	-
	주식회사 배컴(*4)	-	-	(653,117)	-	-	-	2,426,233	1,773,116
	주식회사 해브잇	2,857	-	-	-	-	-	-	2,857
	소 계	19,878,651,870	264,344,769	100,619,519	(1,034,349,901)	(516,511,074)	(105,327,595)	(158,914,705)	18,428,512,883
공동 기업	Mirai Fund Limited Liability Partnership	191,172,090	-	(1,993,324)	(98,433,364)	-	-	-	90,745,402
	씨네플레이 주식회사	773,054	-	(371,518)	-	-	-	-	401,536
	차이나랩 주식회사	746,262	-	155,689	-	-	-	-	901,951
	디자인프레스 주식회사	1,033,196	-	84,958	-	-	-	-	1,118,154
	다나아데이터 주식회사	4,998,958	-	32,487	-	-	-	-	5,031,444
	주식회사 인터비즈	1,118,536	-	(157,662)	-	-	-	-	960,874
	주식회사 아티션	346,223	-	(216,123)	-	-	-	-	130,100
	주식회사 아그로플러스	980,539	-	(18,114)	-	-	-	-	962,424
	주식회사 씬랩	1,043,056	-	27,498	-	-	-	-	1,070,554
	주식회사 테크플러스	1,321,285	-	(137,794)	-	-	-	-	1,183,491
	주식회사 동그람이	346,534	-	(275,343)	-	-	-	-	71,191
	주식회사 법률엔미디어	207,297	-	6,391	-	-	-	-	213,688
	여행플러스 주식회사	2,365,331	-	(25,018)	-	-	-	-	2,340,312
	주식회사 스텝	638,940	-	(47,221)	-	-	-	-	591,720
	주식회사 배컴(*4)	2,198,751	-	(614,375)	-	-	-	(1,584,377)	-
	주식회사 스튜디오톤	-	4,998,000	(117,357)	-	-	-	-	4,880,643
	잡스엔 주식회사	2,362,095	-	(191,540)	-	-	-	-	2,170,554
	소 계	211,652,147	4,998,000	(3,858,366)	(98,433,364)	-	-	(1,584,377)	112,774,039
합 계		20,090,304,017	269,342,769	96,761,153	(1,132,783,265)	(516,511,074)	(105,327,595)	(160,499,082)	18,541,286,922

- (\*1) 당기 중 지속적인 영업손실 등으로 인하여 장부금액이 회수가능액을 초과함에 따라 손상차손을 인식했습니다. 회수가능액은 이익접근법에 따른 사용가치 혹은 처분부대원가를 차감한 공정가치로 측정되었으며, 사용가치 산출에 사용된 할인율은 14.26%이며, 영구성장률은 1.0%입니다.
- (\*2) 당기 중 지분을 하락으로 관계기업에서 금융상품으로 분류하였습니다.
- (\*3) 당기 중 추가 지배력을 획득하여 관계기업에서 종속기업으로 분류하였습니다.
- (\*4) 당기 중 공동지배력을 상실하여 공동기업에서 관계기업으로 분류하였습니다.

<전기>

(단위: 천원)

구 분	종 목	기초금액	취득/처분/출자 금의 환급	지분법평가					기말금액
				이익 중	지분법	배당	손상	기타	
				지분해당액	자본변동				
관계 기업	A Holdings Corporation	-	17,282,498,427	34,929,328	(166,187,734)	(96,073,631)	-	-	17,055,166,390
	아이피엑스 주식회사(구, 라인프렌즈 주식회사)(*1)	-	85,000,048	(2,222,522)	288,190	-	(11,472,716)	-	71,593,000
	LINE Conomi Corporation	-	5,856,115	(3,269,068)	(39,266)	-	-	-	2,547,781
	넷매니아 주식회사	995,211	-	29,268	-	-	-	-	1,024,479

주식회사 사이냅소프트	5,799,825	-	963,977	(1,166)	-	-	(1,967)	6,760,669
본앤젤스 페이스메이커 펀드	3,123,103	(3,000,000)	3,243,221	-	-	-	-	3,366,324
한국콘텐츠공제조합	9,361,132	-	96,264	-	-	-	29,224	9,486,620
주식회사 아로정보기술	756,726	-	(99,628)	-	(22,000)	-	-	635,098
네이버 한국투자 힘내라! 게임스 펀드	2,077,009	(1,185,000)	8,621,731	2,028,718	(8,550,696)	-	-	2,991,762
미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	9,544,595	(851,850)	(381,894)	(2,478,792)	314,226	-	-	6,146,285
NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합	6,580,164	(2,158,361)	2,887,685	5,443,141	(1,100,932)	-	-	11,651,697
주식회사 엔스페이스	1,060,944	-	360,999	-	-	-	-	1,421,943
K-Fund I	172,921,916	24,331,507	162,086,350	(599,634)	-	-	-	358,740,139
미래에셋네이버신성장투자조합1호	44,130,666	-	(335,657)	-	-	-	-	43,795,009
와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드	48,348,016	-	1,365,457	3,105	-	-	-	49,716,578
Digital Media Partners II, L.P.	2,249,591	(49,734)	(22,598)	212,089	-	-	124,965	2,514,313
신기술투자조합 소란	818,947	(252,827)	142,851	-	-	-	-	708,971
미래에셋랩스일반사모동산투자신탁62호	208,270,709	-	359,266,024	-	(145,486,028)	-	-	422,050,705
미래에셋네이버아시아그로스사모투자 합자회사	59,177,234	25,134,506	22,511,301	7,096,742	-	-	-	113,919,783
Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	240,051,940	101,236,064	96,120,482	23,458,103	-	-	-	460,866,589
주식회사 열라이언스인터넷	1,148,343	-	874,388	-	-	-	-	2,022,731
CONG TY CO PHAN RBW VIETNAM	328,609	-	(170,131)	2,678	-	-	-	161,156
디에이치피개인투자조합제3호	171,603	-	(329)	-	-	-	-	171,274
주식회사 인공지능연구원	2,615,481	-	(502,783)	-	-	-	-	2,112,698
SMEJ Plus INC(*1)	36,838,066	-	(774,640)	(1,195,124)	-	(21,506,528)	-	13,361,774
미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	3,905,332	(1,200,000)	7,899,947	-	(10,364,499)	-	(240,780)	-
스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합	2,000,000	2,000,000	(221,932)	-	-	-	-	3,778,068
Carousell Pte Ltd	66,408,113	-	(10,739,025)	5,560,437	-	-	-	61,229,525
Do Ventures Fund I, I-A	5,026,657	-	102,436	425,936	-	-	(101,823)	5,453,206
웬스투어 주식회사	41,840,201	-	(1,826,145)	(69,535)	-	-	8,103,736	48,048,257
China Ventures Fund I, Limited Partnership	195,108,242	(44,267,584)	77,353,062	26,192,089	-	-	-	254,385,809
주식회사 와이엔컬처엔스페이스	1,873,943	5,871,205	(67,575)	(42,054)	-	-	78,855	7,714,374
주식회사 워버스컴퍼니	-	211,884,516	2,802,165	4,495,336	-	-	-	219,182,017
카툰24 주식회사	-	116,603,359	(776,970)	57,467	-	-	361,293	116,245,149
K-Fund II	-	2,174,976	(952,755)	(233,103)	-	-	-	989,118
퓨처이노베이션제상호사모투자 합자회사	-	45,831,000	-	-	(178,924)	-	-	45,652,076
CHINA VENTURES FUND II, L.P.	-	75,450,379	-	-	-	-	-	75,450,379
파라마크케이비제1호 사모투자 합자회사	-	1,972,000	-	-	-	-	-	1,972,000
ICART GROUP PTE. LTD.	-	21,946,677	(859,720)	9,287	-	-	-	21,096,244
Makma	-	750,660	16,051	(12,375)	-	-	-	754,336
드라마엔컴퍼니	-	(10,611,532)	(1,553,656)	(14,104)	-	-	12,179,292	-
주식회사 엑시즈	-	-	-	-	-	-	-	-
주식회사 스튜디오호랑(*1)	420,153	1,000,000	(108,943)	-	-	(781,686)	-	529,524
주식회사 더그림엔터테인먼트	1,697,935	-	70,103	-	-	-	-	1,768,038
주식회사 박픽처코믹스	1,358,322	-	165,439	-	-	-	-	1,523,761
주식회사 스튜디오제이메이치에스	491,363	-	657,336	-	-	-	-	1,148,699
제이큐코믹스 주식회사	205,450	-	(68,868)	-	-	-	-	136,582
주식회사 제트케이튜디오(*1)	364,841	-	(17,557)	-	-	(81,730)	-	265,554
주식회사 수코믹스(*1)	379,585	-	(10,277)	-	-	(23,924)	-	345,384
주식회사 스튜디오물	2,956,470	-	385,667	-	-	-	-	3,342,137
주식회사 에이투지	-	40,000,000	(37,662)	-	-	-	-	39,962,338
주식회사 삼스튜디오	-	700,033	251,765	-	-	-	-	951,798
주식회사 온리원엔터테인먼트	-	250,012	(29,941)	-	-	-	-	220,071
주식회사 스튜디오호호이	-	400,000	338,091	-	-	-	-	738,091
글빛는이아기온 주식회사	-	200,000	(29,185)	-	-	-	-	170,815
주식회사 스튜디오389	-	100,000	(16,641)	-	-	-	-	83,359
주식회사 유미스튜디오	-	1,000,005	660,467	-	-	-	-	1,660,472
제이폴미디어 주식회사	-	13,805,000	144,317	-	-	-	-	13,949,317
주식회사 문피아	-	60,518,848	147,520	70,397	-	-	-	60,736,765
주식회사 시나몬게임즈	723,446	(88,219)	(635,227)	-	-	-	-	-
주식회사 시나몬(*1)	-	1,761,554	(311,143)	-	-	(226,690)	125,232	1,348,953

	에이투지-아이피 투자조합	-	3,300,000	(11,258)	-	-	-	-	3,288,742
	SHINE PARTNERS CO., LTD.	-	848,514	-	-	-	-	-	848,514
	주식회사 바이프로스트	-	1,999,620	(37,801)	-	-	-	-	1,961,819
	eBOOK Initiative Japan Co., Ltd.	-	101,601,682	-	-	-	-	-	101,601,682
	패스트코웰창업벤처전문사모투자 합자회사	1,243,933	(31,433)	(1,849)	-	-	-	-	1,210,651
	LaiQu Technology (ShenZhen) Company Limited(*1)	536,497	-	(291,668)	26,239	-	(477,239)	206,171	-
	페이머스튜디오 주식회사	602,585	-	1,407,700	-	-	-	-	2,010,285
	주식회사 팔라	2,430	487,805	(37,314)	-	-	-	-	452,921
	Seno Corporation	-	97,038	(23)	5,581	-	-	-	102,596
	Sasom Company Limited	-	1,012,861	(256,976)	(14,001)	-	-	-	741,884
	SODA inc.(+2)	-	89,973,169	19,318,241	(182,449)	-	-	-	109,108,961
	고릴라 엔코어 메타버스 신기술사업투자조합 1호	-	22,050,000	(32,210)	-	-	-	-	22,017,790
	발스워크 주식회사	-	799,992	(54,510)	-	-	-	-	745,482
	주식회사 켄	-	400,000	-	-	-	-	-	400,000
	테일 스타트업 투자조합 1호	-	400,000	(8,298)	-	-	-	-	391,702
	주식회사 실리콘큐브	-	-	-	-	-	-	-	-
	주식회사 해브잇	2,857	-	-	-	-	-	-	2,857
	소 계	1,183,518,185	18,287,551,032	778,445,254	(95,693,802)	(261,462,484)	(34,570,513)	20,864,198	19,878,651,870
공동 기업	Mirai Fund Limited Liability Partnership	-	573,687,781	(235,854,326)	(146,661,365)	-	-	-	191,172,090
	씨네플레이 주식회사	656,154	-	116,900	-	-	-	-	773,054
	차이나랩 주식회사	558,452	-	187,810	-	-	-	-	746,262
	디자인프레스 주식회사	896,395	-	136,801	-	-	-	-	1,033,196
	다나아데이터 주식회사	4,961,445	-	37,513	-	-	-	-	4,998,958
	주식회사 인터비즈	829,410	-	289,126	-	-	-	-	1,118,536
	주식회사 아티션	279,564	-	66,659	-	-	-	-	346,223
	주식회사 아그로플러스	704,929	-	275,610	-	-	-	-	980,539
	주식회사 썬랩	804,861	-	238,195	-	-	-	-	1,043,056
	주식회사 테크플러스	983,593	-	337,692	-	-	-	-	1,321,285
	주식회사 동그람이	368,339	-	(21,805)	-	-	-	-	346,534
	주식회사 법률엔미디어	201,055	-	6,242	-	-	-	-	207,297
	여행플러스 주식회사	2,033,387	-	331,944	-	-	-	-	2,365,331
	주식회사 스킵	501,444	-	137,496	-	-	-	-	638,940
	주식회사 배컴	-	2,499,995	(263,580)	(37,664)	-	-	-	2,198,751
	잡스엔 주식회사	2,128,476	-	233,619	-	-	-	-	2,362,095
	소 계	15,907,504	576,187,776	(233,744,104)	(146,699,029)	-	-	-	211,652,147
	합 계	1,199,425,689	18,863,738,808	544,701,150	(242,392,831)	(261,462,484)	(34,570,513)	20,864,198	20,090,304,017

(\*1) 전기 중 지속적인 영업손실 등으로 인하여 장부금액에 회수가능액을 초과함에 따라 손상차손을 인식했습니다. 회수가능액은 이익접근법에 따른 사용가치 혹은 처분부대원가를 차감한 공정가치로 측정되었으며, 사용가치 산출에 사용된 할인율은 15.5% 이며, 영구성장률은 1.0%입니다.

(\*2) 연결회사가 보유한 일부 지분은 공정가치로 평가되었으며, 당기손익-공정가치측정 금융자산으로 분류되었습니다. 전기말 평가금액은 78,044백만원이며 전기 중 인식한 평가이익은 24,380백만원입니다.

다. 당기말 및 전기말 현재, 당기 및 전기 중 주요 관계기업과 공동기업의 요약 재무정보 및 해당 기업으로부터 수령한 배당금은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구 분	종 목	요약재무상태				
		유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	자본
관계 기업	A Holdings Corporation(*)	31,714,988,171	53,177,953,202	37,200,423,592	14,073,059,105	24,516,911,088
	미래에셋캡스일반사모부동산투자신탁62호	58,844,074	1,772,932,535	21,413,238	824,132,660	986,230,711

	K-Fund I	74,537,386	345,835,423	114,678	-	420,258,131
	Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	42,582,422	763,615,122	8,257,689	19,581,706	779,193,587
	주식회사 위버스컴퍼니(*)	265,628,967	318,195,927	201,648,538	9,724,675	365,693,049
공동	Mirai Fund Limited Liability Partnership(*)	14,340,445	168,536,113	3,787,554	5,773,864	170,251,917
기업	다나아데이터 주식회사	10,243,512	31,273	1,845	4,687	10,268,254

<당기>

(단위: 천원)

구 분	종 목	요약포괄손익계산서					수령한 배당금
		영업수익	영업손익	당기순이익	기타포괄손익	총포괄손익	
관계 기업	A Holdings Corporation(*)	16,186,194,411	2,309,607,509	1,336,559,841	(30,509,496)	1,306,050,345	491,042,584
	미래에셋캐슬스일반사모부동산투자신탁62호	94,299,332	72,256,385	72,256,385	-	72,256,385	8,371,671
	K-Fund I	5,168,432	(1,104,179)	(1,104,179)	-	(1,104,179)	14,288,915
	Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	4,788,530	(230,917,803)	(231,547,627)	-	(231,547,627)	-
	주식회사 위버스컴퍼니(*)	327,436,664	(2,588,036)	61,865,544	(16,109,435)	45,756,109	-
공동	Mirai Fund Limited Liability Partnership(*)	11,467,997	(5,417,023)	(3,798,481)	-	(3,798,481)	-
기업	다나아데이터 주식회사	-	(121,852)	66,499	-	66,499	-

(\*) 연결채무제표로 자본 및 당기순이익은 지배주주순이익만 포함된 금액입니다.

<전기말>

(단위: 천원)

구 분	종 목	요약재무상태				
		유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	자본
관계 기업	China Ventures Fund I, Limited Partnership(*)	8,956,453	353,164,007	423,224	-	361,697,236
	K-Fund I	5,678,637	473,947,494	110,145	-	479,515,986
	미래에셋캐슬스일반사모부동산투자신탁62호	30,226,222	1,727,835,677	11,957,006	815,176,514	930,928,379
	Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.(*)	205,736,094	976,829,240	4,878,583	27,246,682	1,150,717,686
	A Holdings Corporation(*)	24,808,499,085	53,494,625,169	28,752,484,811	15,153,613,819	26,311,526,659
공동	Mirai Fund Limited Liability Partnership(*)	19,228,303	178,535,712	3,259,587	6,765,204	183,605,710
기업	다나아데이터 주식회사	10,173,433	31,973	3,452	-	10,201,955

<전기>

(단위: 천원)

구 분	종 목	요약포괄손익계산서					수령한 배당금
		영업수익	영업손익	당기순이익	기타포괄손익	총포괄손익	
관계 기업	China Ventures Fund I, Limited Partnership(*)	1,144	(9,103,064)	104,925,448	-	104,925,448	113,028,413
	K-Fund I	-	(21,103)	(5,773,982)	-	(5,773,982)	307,033
	미래에셋캐슬스일반사모부동산투자신탁62호	801,565,820	792,385,305	792,385,305	-	792,385,305	145,486,028
	Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.(*)	215,599,303	209,412,484	209,149,410	-	209,149,410	-
	A Holdings Corporation(*)	13,518,180,762	1,504,936,365	69,858,650	165,450,406	235,309,056	96,073,631
공동	Mirai Fund Limited Liability Partnership(*)	10,641,389	(5,224,234)	(2,138,643)	-	(2,138,643)	-
기업	다나아데이터 주식회사	-	(8,749)	76,557	-	76,557	-

(\*) 연결채무제표로 자본 및 당기순이익은 지배주주순이익만 포함된 금액입니다.



라. 당기말 및 전기말 현재 관계기업 및 공동기업의 재무정보금액을 관계기업 및 공동기업에 대한 지분의 장부금액으로 조정한 내역은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구 분	종 목	순자산(a)	연결회사 지분율(%) (b)	순자산 지분금액(a×b)	투자차액	기타(*1)	장부금액
관계 기업	A Holdings Corporation(*1)(*3)	24,516,911,088	50.00	12,258,455,544	3,567,315,285	-	15,825,770,829
	아이피엑스 주식회사(구, 라인프렌즈 주식회사)(*1)	42,350,526	30.00	12,705,158	52,336,178	(11,472,716)	53,568,620
	LINE Conomi Corporation	(9,433,252)	49.90	(4,707,193)	4,707,193	-	-
	넷매니아 주식회사	3,935,476	27.17	1,069,427	-	-	1,069,427
	주식회사 사이냅소프트	28,303,419	26.41	7,475,601	501,488	-	7,977,089
	본엔젤스 페이스메이커 펀드	12,605,400	22.73	2,864,864	29,066	-	2,893,929
	한국콘텐츠공제조합	16,866,365	53.41	9,008,142	594,369	-	9,602,510
	주식회사 아로정보기술	1,414,244	29.85	422,162	74,227	-	496,389
	네이버 한국투자 힘내라! 게임스 펀드	5,723,794	50.00	2,861,897	-	-	2,861,897
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	12,317,670	37.04	4,562,100	221,955	-	4,784,055
	NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합	14,899,488	50.00	7,449,744	-	-	7,449,744
	주식회사 엔스페이스	2,500,255	49.04	1,226,240	1,082,057	(395,978)	1,912,318
	K-Fund I	420,258,131	74.81	314,407,579	-	-	314,407,579
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	219,990,051	50.00	109,995,026	5,333	-	110,000,359
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드	51,869,190	90.91	47,153,809	-	-	47,153,809
	Digital Media Partners II, L.P.	9,269,039	26.88	2,491,566	-	-	2,491,566
	신기술투자조합 소란	988,112	66.67	658,741	-	-	658,741
	미래에셋랩스일반사모부동산투자신탁62호	986,230,711	45.08	444,590,988	2,389,907	-	446,980,895
	미래에셋네이버아시아그로스사모투자 합자회사(*1)	459,599,783	16.67	76,599,964	-	-	76,599,964
	Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.(*1)	779,193,587	40.00	311,677,435	579,515	-	312,256,950
	주식회사 얼라이언스인터넷	8,863,387	23.53	2,085,503	68,950	-	2,154,452
	CONG TY CO PHAN RBW VIETNAM	(220,098)	35.36	(77,820)	238,976	-	161,156
	디에이치피개인투자조합제3호	564,984	25.16	142,134	-	-	142,134
	주식회사 인공지능연구원	5,233,236	14.29	747,605	1,006,366	(1,753,971)	-
	SMEJ Plus INC	33,001,157	30.07	9,923,425	21,527,424	(21,506,528)	9,944,321
	스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합	14,632,336	37.74	5,521,636	-	-	5,521,636
	Carousell Pte Ltd(*1)	224,047,406	8.26	18,506,316	41,937,052	(3,087,011)	57,356,356
	Do Ventures Fund I, I-A	44,020,484	22.34	9,832,731	-	-	9,832,731
	원스토어 주식회사(*1)	147,118,589	25.10	36,920,005	2,236,806	-	39,156,811
	China Ventures Fund I, Limited Partnership(*1)	356,103,476	70.33	250,451,653	-	-	250,451,653
	주식회사 와이엔컬처엔스페이스	48,105,533	23.88	11,488,554	6,120	-	11,494,674
	주식회사 위버스컴퍼니(*1)	365,693,049	44.55	162,899,684	206,011,667	(86,103,793)	282,807,558
	카페24 주식회사(*1)	89,449,043	14.81	13,249,096	98,731,713	(81,763,019)	30,217,790
	K-Fund II	71,978,209	46.90	33,824,505	-	(7,093)	33,817,412
	퓨처이노베이션제삼호사모투자 합자회사	188,704,669	25.38	47,894,586	-	-	47,894,586
	CHINA VENTURES FUND II, L.P.	246,754,613	50.04	123,479,644	-	-	123,479,644
	ICART GROUP PTE. LTD.(*1)	(1,588,526)	10.89	(172,918)	19,775,505	(19,602,586)	-
	미래에셋동반성장투자조합1호	4,068,123	90.00	3,661,310	-	-	3,661,310
	Makma	949,696	22.00	208,961	561,784	-	770,745
	LINE NEXT Inc.	18,221,052	13.84	2,521,275	-	-	2,521,275
	주식회사 액시즈	(2,038,493)	23.65	(482,103)	-	482,103	-
	주식회사 스튜디오호랑	1,007,965	41.50	418,339	-	-	418,339
	주식회사 더그림엔터테인먼트	2,840,037	34.98	993,459	682,760	-	1,676,219
	주식회사 빅픽처코믹스	3,449,267	35.00	1,207,300	429,678	-	1,636,978

	제이큐모믹스 주식회사	19,722	35.06	6,914	235,998	-	242,913
	주식회사 제트케이스튜디오	483,295	40.00	193,318	158,411	-	351,729
	주식회사 수코믹스	304,834	40.00	121,934	217,011	-	338,945
	주식회사 스튜디오물	4,392,950	35.00	1,537,604	1,988,555	-	3,526,159
	주식회사 에이투지(*1)	59,350,169	26.67	15,826,712	29,331,188	-	45,157,899
	주식회사 삼스튜디오	2,239,509	35.00	783,865	231,578	-	1,015,442
	주식회사 온라인엔터테인먼트	489,345	35.00	171,279	175,181	-	346,460
	주식회사 스튜디오호호이	2,082,189	33.02	687,555	-	-	687,555
	글빛는이야기꾼 주식회사	652,699	22.22	145,044	113,070	-	258,114
	주식회사 스튜디오389	300,437	30.02	90,194	56,209	-	146,403
	주식회사 유미스튜디오	5,882,288	35.00	2,058,896	-	-	2,058,896
	제이플미디어 주식회사	4,884,015	25.00	1,221,004	12,956,754	-	14,177,758
	주식회사 시나몬	1,139,010	19.97	227,459	226,690	(226,690)	227,459
	주식회사 더스튜디오파란	649,224	35.06	227,650	458,468	-	686,119
	주식회사 바이포엠스튜디오(*1)	59,776,022	1.63	972,346	2,113,091	-	3,085,437
	에이투지-아이피 투자조합	16,163,384	20.00	3,232,677	-	(1,344,471)	1,888,205
	SHINE PARTNERS CO., LTD.	2,487,756	5.00	124,402	684,552	-	808,954
	주식회사 바이프로스트(*1)	158,918	15.87	25,220	2,074,402	(690,628)	1,408,994
	주식회사 스튜디오뿌리	9,190,203	20.00	1,838,041	1,133,969	-	2,972,009
	주식회사 엑스툼	94,777	25.00	23,694	45,901	-	69,595
	주식회사 에스지알소프트	(264,005)	10.88	(28,722)	524,247	-	495,525
	커팅엣지 주식회사(*1)	(26,743)	39.98	(10,691)	-	10,691	-
	패스트코웰창업벤처전문사모투자 합자회사	4,993,617	21.13	1,054,990	4,345	-	1,059,335
	LaiQu Technology (ShenZhen) Company Limited	1,239,882	21.30	264,077	-	(264,077)	-
	페이머스스튜디오 주식회사	6,344,748	33.33	2,114,916	401,723	264,944	2,781,583
	주식회사 팔라	204,763	48.78	99,884	-	-	99,884
	Seno Corporation	120,722	45.00	54,325	54,565	-	108,890
	Sasom Company Limited	1,895,821	30.00	568,661	802,841	999,044	2,370,546
	SODA Inc.	22,302,611	33.93	7,567,607	12,924,380	88,390,550	108,882,537
	고릴라 엔코어 메타버스 신기술사업투자조합 1호	56,109,976	37.68	21,144,446	-	-	21,144,446
	벌스위크 주식회사	6,496,489	46.25	3,004,789	588,951	(3,593,740)	-
	주식회사 켄	2,696,212	26.68	719,349	-	-	719,349
	주식회사 피노키오	1,396,540	33.33	465,513	2,650,887	(1,719,860)	1,396,540
	주식회사 시크먼트	690,363	30.00	207,109	2,771,542	-	2,978,651
	주식회사 퀘카인더스트리즈	3,185,938	33.33	1,061,979	2,634,720	(510,761)	3,185,938
	머플 주식회사	1,873,655	29.99	561,878	1,264,560	(5,050)	1,821,388
	테일 스타트업 투자조합 1호	4,872,660	40.00	1,949,064	-	-	1,949,064
	크레이빙콜렉터 주식회사	3,377,498	42.53	1,436,551	3,208,736	(1,267,789)	3,377,498
	콘퍼우벤처스 1호 개인투자조합	7,972,821	24.69	1,968,598	24,106	-	1,992,704
	티비티 글로벌 성장 제3호 투자조합	18,451,574	39.84	7,351,225	-	(71)	7,351,154
	주식회사 퍼플덱	179,247	26.78	48,007	406,709	-	454,716
	주식회사 스튜디오알구구알	236,545	30.07	71,129	87,713	-	158,842
	Studio Dragon Japan CO., LTD.	28,529,465	30.00	8,558,839	-	-	8,558,839
	주식회사 스튜디오 엘	86,141	35.00	30,151	71,708	-	101,859
	굿어스데이터 주식회사	13,882,879	7.50	1,041,203	1,964,966	-	3,006,169
	Shake Hands Sdn Bhd(*1)	1,692,171	22.47	380,199	1,770,357	-	2,150,556
	에스티엘제18호사모투자 합자회사	90,043,803	22.20	19,987,526	-	12,474	20,000,000
	주식회사 와이랩	9,730,838	12.02	1,169,425	3,995,656	-	5,165,081
	PT Karunia Internasional Citra Kencana	479,937	19.73	94,697	1,821,624	-	1,916,321
	주식회사 실리콘큐브	750,227	41.36	310,308	-	(310,308)	-
	주식회사 배컴	4,723,591	37.54	1,773,116	-	-	1,773,116
	주식회사 해브잇	10,000	28.57	2,857	-	-	2,857
공동	Mirai Fund Limited Liability Partnership(*1)	170,146,383	90.00	153,131,745	-	(62,386,343)	90,745,402

기업	씨네플레이 주식회사	819,461	49.00	401,536	-	-	401,536
	차이나랩 주식회사	1,840,716	49.00	901,951	-	-	901,951
	디자인프레스 주식회사	2,281,947	49.00	1,118,154	-	-	1,118,154
	다나아데이터 주식회사	10,268,254	49.00	5,031,444	-	-	5,031,444
	주식회사 인터비즈	1,960,967	49.00	960,874	-	-	960,874
	주식회사 아티션	265,511	49.00	130,100	-	-	130,100
	주식회사 아그로플러스	1,964,131	49.00	962,424	-	-	962,424
	주식회사 씬랩	2,184,803	49.00	1,070,554	-	-	1,070,554
	주식회사 테크플러스	2,415,288	49.00	1,183,491	-	-	1,183,491
	주식회사 동그람이	145,288	49.00	71,191	-	-	71,191
	주식회사 법률앤미디어	436,098	49.00	213,688	-	-	213,688
	여행플러스 주식회사	4,776,148	49.00	2,340,312	-	-	2,340,312
	주식회사 스쿨잼	1,207,591	49.00	591,720	-	-	591,720
	주식회사 스튜디오톤	9,907,036	49.00	4,854,448	26,195	-	4,880,643
	잡스엔 주식회사	4,429,705	49.00	2,170,555	-	-	2,170,555

(\*1) 연결재무제표로 순자산은 지배주주지분 금액입니다.

(\*2) 우선주에 대한 지분인식분 및 손상 인식 등의 기타 차이로 구성되어 있습니다.

(\*3) 관계기업투자주식에 대한 지분법 절차를 위해 관계기업의 식별가능한 무형자산 공정가치(지분해당액) 35,878억원을 취득 시 인식하였고, 상각 후 당기말 현재 순자산에 포함되어 있는 무형자산 잔액은 20,856억원입니다.

<전기말>

(단위: 천원)

구분	종목	순자산(a)	연결회사 지분율(%) (b)	순자산 지분금액(a×b)	투자차액	기타(*1)	장부금액
관계 기업	A Holdings Corporation(*2)(*4)	26,311,526,659	50.00	13,155,763,329	3,899,403,058	-	17,055,166,387
	아이피엑스 주식회사(구, 라인프렌즈 주식회사)(*2)	97,648,140	30.00	29,294,442	42,298,558	-	71,593,000
	LINE Conomi Corporation	(5,079,149)	49.90	(2,534,495)	5,082,276	-	2,547,781
	넷매니아 주식회사	3,770,070	27.17	1,024,479	-	-	1,024,479
	주식회사 사이냅소프트	23,697,923	26.41	6,259,181	501,488	-	6,760,669
	본엔젤스 페이스메이커 펀드	14,683,938	22.73	3,337,259	29,066	-	3,366,324
	한국콘텐츠폰제조합	16,542,865	53.75	8,892,101	594,519	-	9,486,620
	주식회사 아로정보기술	1,878,918	29.85	560,871	74,227	-	635,098
	네이버 한국투자 힘내라! 게임스 펀드	5,983,524	50.00	2,991,762	-	-	2,991,762
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	15,995,692	37.04	5,924,330	221,955	-	6,146,285
	NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합	23,303,394	50.00	11,651,697	-	-	11,651,697
	주식회사 엔스페이스	1,566,717	49.04	768,390	1,082,057	(428,503)	1,421,943
	K-Fund I	479,515,986	74.81	358,740,139	-	-	358,740,139
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	87,579,352	50.00	43,789,676	5,333	-	43,795,009
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드	54,688,236	90.91	49,716,578	-	-	49,716,578
	Digital Media Partners II, L.P.	9,353,662	26.88	2,514,313	-	-	2,514,313
	신기술투자조합 소란	1,063,456	66.67	708,971	-	-	708,971
	미래에셋맵스일반사모부동산투자신탁62호	930,928,379	45.08	419,660,799	2,389,907	-	422,050,705
	미래에셋네이버아시아그로스사모투자 합자회사(*2)	683,518,700	16.67	113,919,783	-	-	113,919,783
	Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.(*2)	1,150,717,686	40.00	460,287,073	579,516	-	460,866,589
	주식회사 열라이언스인터넷	8,303,570	23.53	1,953,781	68,950	-	2,022,731
	CONG TY CO PHAN RBW VIETNAM	(220,098)	35.36	(77,820)	238,976	-	161,156
	디에이치피개인투자조합제3호	680,815	25.16	171,274	-	-	171,274
	주식회사 인공지능연구원	8,254,162	14.29	1,179,166	933,532	-	2,112,698

	SMEJ Plus INC	35,996,461	30.07	10,824,111	2,537,663	-	13,361,774
	스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합	10,011,881	37.74	3,778,068	-	-	3,778,068
	Carousell Pte Ltd	503,857,459	8.39	42,274,075	39,230,155	(20,274,704)	61,229,525
	Do Ventures Fund I, I-A	24,024,127	22.70	5,453,206	-	-	5,453,206
	웬스토어 주식회사(*2)	182,540,384	25.10	45,811,348	2,236,909	-	48,048,257
	China Ventures Fund I, Limited Partnership(*2)	361,697,236	70.33	254,385,809	-	-	254,385,809
	주식회사 와이엔컬처앤스페이스	33,478,134	23.04	7,714,374	-	-	7,714,374
	주식회사 위버스컴퍼니	190,044,814	33.91	64,437,113	154,744,904	-	219,182,017
	카페24 주식회사(*3)	115,366,636	14.81	17,087,983	99,157,166	-	116,245,149
	K-Fund II	1,458,348	67.89	989,118	-	-	989,118
	퓨처이노베이션제삼호사모투자 합자회사	182,556,347	25.38	45,652,076	-	-	45,652,076
	CHINA VENTURES FUND II, L.P.(*2)	151,170,218	30.00	75,450,379	-	-	75,450,379
	파라마크레이비제1호 사모투자 합자회사	8,939,745	20.00	1,972,000	-	-	1,972,000
	ICART GROUP PTE. LTD.	24,411,560	10.83	2,642,952	18,123,595	329,697	21,096,244
	Makma	891,900	22.00	196,244	558,091	-	754,336
	주식회사 액시즈	(3,822,629)	28.21	(1,078,316)	-	1,078,316	-
	주식회사 스튜디오호랑	1,275,857	41.50	529,524	-	-	529,524
	주식회사 더그림엔터테인먼트	3,102,522	34.98	1,085,278	682,760	-	1,768,038
	주식회사 빅픽처코믹스	3,125,805	35.00	1,094,083	429,678	-	1,523,761
	주식회사 스튜디오제이에이치에스	1,857,633	35.00	650,202	498,498	-	1,148,699
	제이큐코믹스 주식회사	(283,559)	35.06	(99,416)	235,998	-	136,582
	주식회사 제트케이스튜디오	267,857	40.00	107,143	158,411	-	265,554
	주식회사 수코믹스	320,932	40.00	128,373	217,011	-	345,384
	주식회사 스튜디오물	3,867,199	35.00	1,353,582	1,988,555	-	3,342,137
	주식회사 에이투지	39,865,954	26.67	10,630,921	29,331,417	-	39,962,338
	주식회사 삼스튜디오	2,057,678	35.00	720,221	231,578	-	951,798
	주식회사 온리원엔터테인먼트	128,249	35.00	44,889	175,181	-	220,071
	주식회사 스튜디오호호이	2,235,233	33.02	738,091	-	-	738,091
	글빛는이야기꾼 주식회사	89,038	28.57	25,439	145,376	-	170,815
	주식회사 스튜디오389	90,435	30.02	27,149	56,209	-	83,359
	주식회사 유미스튜디오	4,743,986	35.00	1,660,472	-	-	1,660,472
	제이플미디어 주식회사	12,767,031	25.00	3,191,758	10,757,560	-	13,949,317
	주식회사 문피아	37,243,651	20.17	7,513,240	53,223,524	-	60,736,765
	주식회사 시나몬	6,744,759	20.00	1,348,953	-	-	1,348,953
	에이투지-아이피 투자조합	16,443,712	20.00	3,288,742	-	-	3,288,742
	SHINE PARTNERS CO., LTD.	2,507,525	5.00	848,514	-	-	848,514
	주식회사 바이프로스트(*2)	1,453,092	14.15	205,577	1,756,242	-	1,961,819
	패스트코웰창업벤처전문사모투자 합자회사	5,709,848	21.13	1,206,306	4,345	-	1,210,651
	LaiQu Technology (ShenZhen) Company Limited	1,291,280	21.30	275,024	-	(275,024)	-
	페이머스스튜디오 주식회사	4,030,856	33.33	1,343,619	401,723	264,944	2,010,285
	주식회사 팔라	928,489	48.78	452,921	-	-	452,921
	Seno Corporation	114,584	45.00	51,563	51,033	-	102,596
	Sasom Company Limited	627,201	20.10	126,080	346,329	269,476	741,884
	SODA inc.	41,399,813	36.87	15,263,931	14,069,049	79,775,981	109,108,961
	eBOOK Initiative Japan Co., Ltd.	51,369,566	34.35	17,714,800	83,886,882	-	101,601,682
	고릴라 엔코어 메타버스 신기술사업투자조합 1호	46,095,565	47.77	22,017,790	-	-	22,017,790
	벌스워크 주식회사	670,248	40.00	268,098	477,384	-	745,482
	주식회사 켄	1,000,000	40.00	400,000	-	-	400,000
	테일 스타트업 투자조합 1호	979,256	40.00	391,702	-	-	391,702
	주식회사 실리콘큐브	503,154	41.89	210,772	-	(210,772)	-
	주식회사 해브잇	10,000	28.57	2,857	-	-	2,857
공동 기업	Mirai Fund Limited Liability Partnership(*2)	183,605,710	90.00	165,245,139	25,926,950	-	191,172,090
	씨네플레이 주식회사	1,577,661	49.00	773,054	-	-	773,054

차이나랩 주식회사	1,522,984	49.00	746,262	-	-	746,262
디자인프레스 주식회사	2,108,563	49.00	1,033,196	-	-	1,033,196
다나아데이터 주식회사	10,201,955	49.00	4,998,958	-	-	4,998,958
주식회사 인터비즈	2,282,726	49.00	1,118,536	-	-	1,118,536
주식회사 아티션	706,577	49.00	346,223	-	-	346,223
주식회사 아그로플러스	2,001,099	49.00	980,539	-	-	980,539
주식회사 씬랩	2,128,686	49.00	1,043,056	-	-	1,043,056
주식회사 테크플러스	2,696,500	49.00	1,321,285	-	-	1,321,285
주식회사 동그람이	707,211	49.00	346,534	-	-	346,534
주식회사 법률앤미디어	423,055	49.00	207,297	-	-	207,297
여행플러스 주식회사	4,827,205	49.00	2,365,331	-	-	2,365,331
주식회사 스킴	1,303,960	49.00	638,940	-	-	638,940
주식회사 배컴	4,397,512	50.00	2,198,751	-	-	2,198,751
잡스엔 주식회사	4,820,605	49.00	2,362,096	-	-	2,362,096

(\*1) 우선주에 대한 지분인식분 및 손상 인식 등의 기타 차이로 구성되어 있습니다.

(\*2) 연결재무제표로 순자산은 지배주주지분 금액입니다.

(\*3) 카페24를 포함한 일부 관계·공동기업의 식별가능한 무형자산의 가치를 평가중입니다. 당기말 현재 평가가 진행중이며, 최종 가치평가 결과에 따라 지분법평가 결과가 조정될 것입니다.

(\*4) 관계기업투자주식에 대한 지분법 절차를 위해 관계기업의 식별가능한 무형자산 공정가치(지분해당액) 35,878억원을 취득시 인식하였고, 상각 후 전기말 현재 순자산에 포함되어 있는 무형자산 잔액은 33,324억원입니다.

마. 연결회사는 주식회사 액시즈, 벌스워크 주식회사 및 LINE Conomi Corporation에 대하여 누적손실로 인하여 장부가액이 0 이하가 됨에 따라 지분법 적용을 중지하였으며, 당기말 현재 미반영된 누적 손실액은 1,356백만원입니다.

바. 연결회사는 주식회사 실리콘큐브, LaiQu Technology (ShenZhen) Company Limited, 주식회사 커팅엣지 및 주식회사 인공지능연구원에 대해 전기 및 당기중 손상 인식에 따른 장부가액이 0원으로 지분법 적용을 중지하였으며, 당기말 현재 미반영된 누적 손실액은 141백만원입니다.

사. 연결회사의 당기손익-공정가치측정 금융자산에는 연결회사가 피투자회사에 유의적인 영향력을 갖는 투자가 포함되어 있습니다. 이와 관련된 투자금액은 당기말 현재 88,907백만원이며 당기 중 인식한 순평가이익은 (-)51,016백만원입니다.

## 15. 매입채무및기타채무

당기말 및 전기말 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
금융부채				
미지급금	899,179,776	53,703,124	630,991,575	42,047,412
미지급비용	20,080,590	-	30,779,690	-
보증금	5,012,464	2,272,849	3,384,710	2,246,855
소 계	924,272,830	55,975,973	665,155,975	44,294,267
비금융부채				
미지급비용	321,391,669	13,663,989	327,519,153	73,785,658
합 계	1,245,664,499	69,639,962	992,675,128	118,079,925

## 16. 기타부채

당기말 및 전기말 현재 기타부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
선수금	415,872,253	-	374,307,203	-
선수수익	128,163,956	164,931	77,137,675	411,971
예수금	1,552,091,366	10,804,124	1,275,309,990	-
부가세예수금	137,622,981	-	115,047,718	-
합 계	2,233,750,556	10,969,055	1,841,802,586	411,971

## 17. 차입금 및 사채

가. 당기말 및 전기말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분		차입처	최장만기일	이자율(%)	당기말		전기말	
					장부금액	외화금액	장부금액	외화금액
단기 차입금	외화대출	DAG Ventures VI, L.P.(*)	-	10.00	2,546,654	HKD 15,667천	2,381,838	HKD 15,667천
	외화대출	Goodwater Capital II, L.P.(*)	-	10.00	1,272,080	HKD 7,825천	1,189,753	HKD 7,825천
	외화대출	Mistletoe Singapore Pte. Ltd.(*)	-	10.00	2,546,697	HKD 15,667천	2,381,878	HKD 15,667천
	외화대출	SCC Growth IV Holdco A, Ltd.(*)	-	10.00	37,967,899	HKD 233,577천	35,510,672	HKD 233,577천
	외화대출	SenseView Investment Limited (*)	-	10.00	6,367,043	HKD 39,170천	5,954,977	HKD 39,170천
	외화대출	SNOW Limited Liability Partnership (*)	-	10.00	25,350,280	HKD 155,954천	23,709,647	HKD 155,954천
	원화대출	신한은행	2026.12.19	4.46	3,125,000	-	-	-
	원화대출	우리은행	2023.07.10	2.22	100,000,000	-	-	-
	원화대출	HSBC	2026.08.19	4.50	17,395,833	-	-	-
	원화대출	KEB 하나은행	2023.01.15	4.80	100,000	-	-	-
	원화대출	우리은행	-	-	-	-	199,998,000	-
	외화대출	CitiBank	2023.04.15	0.40	47,659,000	JPY 5,000,000천	51,512,000	JPY 5,000,000천
	원화대출	KEB 하나은행	-	-	-	-	20,000,000	-
	원화대출	신한은행	2023.02.24	4.60	10,000,000	-	-	-
	원화대출	KEB 하나은행	2023.10.20	3.35	1,000,000	-	-	-
	원화대출	IBK기업은행	2023.03.31	3.13	5,100,000	-	-	-
	원화대출	IBK기업은행	2023.03.28	4.93	1,000,000	-	-	-
유동성 장기 차입금	원화대출	국민은행	2023.10.01	2.50	30,000,000	-	-	-
	외화대출	Mizuho Bank	2023.11.15	0.58	157,274,700	JPY 16,500,000천	-	-
	원화대출	에스포스제이차	2023.02.01	2.48	50,000,000	-	-	-
	원화대출	우리은행	2023.07.10	2.49	100,000,000	-	-	-
	원화대출	HSBC	2026.08.19	4.50	3,479,167	-	-	-
	원화대출	중소벤처기업진흥공단	2025.02.17	2.00	33,240	-	-	-
	원화대출	중소벤처기업진흥공단	2025.08.26	2.25	49,920	-	-	-
	원화대출	IBK기업은행	2023.06.30	5.14	300,000	-	-	-
	원화대출	IBK기업은행	2023.03.29	4.45	900,000	-	-	-
	원화대출	IBK기업은행	2023.03.29	4.90	300,000	-	-	-
	원화대출	IBK기업은행	2023.03.24	5.31	300,000	-	-	-
	원화대출	IBK기업은행	2023.03.28	6.12	300,000	-	-	-
	외화대출	Mizuho Bank	-	-	-	-	61,814,400	JPY 6,000,000천
	외화대출	SMBC Corporation	-	-	-	-	56,868,653	JPY 5,519,942천
	외화대출	Mizuho Bank	2023.09.23	0.75	68,115,789	JPY 7,146,162천	-	-
	외화대출	Mizuho Bank	2023.09.23	0.77	265,497,211	JPY 27,853,838천	-	-
	외화대출	Mizuho Bank	2025.09.23	0.81	57,190,800	JPY 6,000,000천	-	-
	외화대출	SMBC Corporation	2023.09.23	0.79	68,115,789	JPY 7,146,162천	-	-
	외화대출	SMBC Corporation	2023.09.23	0.80	265,497,211	JPY 27,853,838천	-	-
	외화대출	SMBC Corporation	2025.09.23	0.84	52,614,986	JPY 5,519,942천	-	-
소 계					1,381,399,299	JPY 103,019,942천 HKD 467,860천	461,321,818	JPY 16,519,942천 HKD 467,860천
장기 차입금	원화대출	국민은행	-	-	-	-	10,000,000	-
	외화대출	BNP파리바	2024.12.23	0.61	142,977,000	JPY 15,000,000천	154,536,000	JPY 15,000,000천
	외화대출	Mizuho Bank	-	-	-	-	169,989,600	JPY 16,500,000천
	원화대출	신한은행	2025.12.03	2.99	15,000,000	-	15,000,000	-
	원화대출	신한은행	2026.12.19	4.46	9,375,000	-	-	-
	원화대출	HSBC	2026.08.19	4.50	59,145,833	-	-	-

원화대출	에스포스제이차	-	-	-	-	50,000,000	-
원화대출	우리은행	-	-	-	-	100,000,000	-
외화대출	Mizuho Bank	-	-	-	-	73,622,621	JPY 7,146,162천
외화대출	Mizuho Bank	-	-	-	-	286,961,379	JPY 27,853,838천
외화대출	Mizuho Bank	-	-	-	-	110,155,096	JPY 10,692,178천
외화대출	Mizuho Bank	2025.09.23	0.81	43,843,529	JPY 4,599,711천	50,559,370	JPY 4,907,533천
외화대출	SMBC Corporation	-	-	-	-	73,622,621	JPY 7,146,162천
외화대출	SMBC Corporation	-	-	-	-	286,961,379	JPY 27,853,838천
외화대출	SMBC Corporation	2025.09.23	0.84	10,793,346	JPY 1,132,351천	120,046,590	JPY 11,652,294천
외화대출	SMBC Corporation	2025.09.23	0.84	46,777,625	JPY 4,907,533천	50,559,370	JPY 4,907,533천
원화대출	중소벤처기업진흥공단	2025.08.26	2.25	83,200	-	-	-
원화대출	중소벤처기업진흥공단	2025.02.17	2.00	38,780	-	-	-
소 계				328,034,313	JPY 25,639,595천	1,552,014,026	JPY 133,659,538천
합 계				1,709,433,612	JPY 128,659,537천 HKD 467,860천	2,013,335,844	JPY 150,179,480천 HKD 467,860천

(\*) 연결회사의 종속기업인 SNOW China Limited.가 발행한 상환전환우선주입니다. 규제환경의 변화 등 연결회사가 통제할 수 없는 상황 발생시, 상환전환우선주 보유자가 발행금액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금액을 연결회사에 상환을 청구할 수 있어 차입금으로 분류하였습니다.



나. 당기말 및 전기말 현재 사채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	발행법인	발행일	최장만기일	이자율(%)	당기말		전기말	
					장부금액	외화금액	장부금액	외화금액
사채	네이버 주식회사	2021.02.25	2024.02.25	1.24	250,000,000	-	250,000,000	-
		2021.02.25	2026.02.25	1.60	450,000,000	-	450,000,000	-
		2021.03.29	2026.03.29	1.50	1,013,840,000	USD 800,000천	948,400,000	USD 800,000천
		2021.05.12						
사채할인발행차금					(9,321,723)	USD (6,465)천	(11,572,536)	USD (8,387)천
합 계					1,704,518,277	USD 793,535천	1,636,827,464	USD 791,613천

다. 당기말 현재 네이버 주식회사가 발행한 사채와 관련된 발행조건은 다음과 같습니다.

구 분	원리금 지급	재무비율 유지(*)	담보권 설정제한(*)	자산 매각 한도(*)	지배구조변경제한
제 4-1회 공모사채	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환	부채비율 300% 이하	자기자본 500% 이하	자산총계 100% 이내	최대주주의 변경
제 4-2회 공모사채					
외화선순위 무담보사채	매 반기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환	-	계약상 조건에 따른 일정 금액 이상의 담보권 설정 제한	계약상 중요 자산에 대한 매각 제한	계약상 조건에 따른 합병 등에 대한 제 한

(\*) 상기 재무비율 유지, 담보권설정 제한 및 자산매각 한도는 연결재무제표 기준으로 적용합니다.

## 18. 충당부채

당기말 및 전기말 현재 충당부채의 내역, 당기 및 전기 중 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

<당기말 및 당기>

(단위: 천원)

구 분	소송충당부채	복구충당부채	기타	합 계
기초금액	1,176,943	13,804,788	593,701	15,575,432
연결포괄손익계산서 증(감):				
추가 충당금전입	-	393,248	-	393,248
미사용금액 환입	(1,500)	(4,163,685)	(484,351)	(4,649,536)
당기 중 설정액	-	11,480,466	3,355,582	14,836,048
당기 중 사용액	(249,004)	(2,332,226)	(1,042,567)	(3,623,797)
기타(*)	-	205,328	498,244	703,572
기말금액	926,439	19,387,919	2,920,609	23,234,967
유동항목	926,439	1,603,294	2,920,609	5,450,342
비유동항목	-	17,784,625	-	17,784,625

(\*) 기타는 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.

<전기말 및 전기>

(단위: 천원)

구 분	소송충당부채	복구충당부채	기타	합 계
기초금액	927,938	11,471,737	28,494,885	40,894,560
연결포괄손익계산서 증(감):				
추가 충당금전입	250,943	202,045	1,020,761	1,473,749
미사용금액 환입	-	(804,684)	(1,155,982)	(1,960,666)
당기 중 설정액	-	2,996,055	-	2,996,055
당기 중 사용액	-	(211,846)	(27,974,496)	(28,186,342)
기타(*)	(1,938)	151,481	208,533	358,076
기말금액	1,176,943	13,804,788	593,701	15,575,432
유동항목	1,176,943	4,954,920	525,469	6,657,332
비유동항목	-	8,849,868	68,232	8,918,100

(\*) 기타는 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.

## 19. 종업원급여

### 가. 확정급여제도

연결회사는 확정급여제도를 운영하고 있습니다. 연금의 수준은 종업원의 근무기간 및 최종 임금에 근거하여 산출되며, 일부 연금은 기금에 적립되어 외부 기관에 의해 운영되고 있습니다.

(1) 당기말 및 전기말 현재 순확정급여부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	20,803,976	19,636,222
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	569,924,356	547,796,286
소 계	590,728,332	567,432,508
사외적립자산의 공정가치	(13,330,367)	(13,167,880)
연결재무상태표상 부채	577,397,965	554,264,628

(2) 당기 및 전기 중 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	567,432,508	475,777,437
당기근무원가	117,169,702	101,967,606
이자비용	20,575,773	14,327,163
재측정요소:		
– 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	8,275,133	2,431,451
– 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(109,184,229)	(3,671,664)
– 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	16,320,683	3,825,246
제도에서의 지급액:		
– 급여의 지급	(31,351,802)	(29,189,904)
기타	1,490,564	1,965,173
기말금액	590,728,332	567,432,508

(3) 당기 및 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	13,167,880	13,683,192
이자수익	487,736	400,528
재측정요소:		
– 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	(303,668)	(304,088)
기여금:		
– 종업원	51,774	–
제도에서의 지급:		
– 급여의 지급	(584,665)	(611,752)
기타	511,310	
기말금액	13,330,367	13,167,880

(4) 당기말 및 전기말 현재 사외적립자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	금액	구성비율(%)	금액	구성비율(%)
현금및현금성자산 등	2,799,183	21.00	1,888,274	14.34
유가증권 등	377,017	2.83	10,995,180	83.50
기타	10,154,167	76.17	284,426	2.16
합 계	13,330,367	100.00	13,167,880	100.00

(5) 당기말 및 전기말 현재 사용한 주요 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

구 분	당기말	전기말
할인율	5.41%~6.18%	3.37%~3.74%
임금상승률	4.00%~18.29%	5.75%~10.54%

(6) 당기말 현재 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동폭	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1% 증가/감소	(64,761,905)	77,480,489
임금상승률	1% 증가/감소	75,039,535	(64,131,729)

주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 다른 가정은 일정하다는 가정 하에 연결재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정 시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정하였습니다.

민감도 분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(7) 미래현금흐름에 대한 확정급여제도의 영향

2023년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 없으며, 확정급여채무의 가중평균 만기는 2.30년 ~ 18.84년입니다.

#### 나. 확정기여제도

당기 중 확정기여제도와 관련해 영업비용으로 인식한 금액은 1,523백만원(전기: 112백만원)입니다.

#### 다. 기타장단기종업원급여부채

단기종업원급여부채는 연차유급휴가제도에 따라 당기 제공받은 근무용역에 대해 인식한 금액과 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이내에 결제될 것으로 예상되는 금액입니다. 장기종업원급여부채는 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이후에 결제될 것으로 예상되는 금액입니다

당기말 및 전기말 현재 기타장단기종업원급여부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
단기종업원급여부채	101,157,036	87,522,429
기타장기종업원급여부채	11,593,933	10,806,672
합 계	112,750,969	98,329,101

### 20. 주식의 발행 및 취득

가. 회사가 발행할 주식의 총수는 300,000,000주이고, 당기말 현재 회사가 발행한 보통주식수와 자기주식수(소각 주식수 제외)는 각각 164,049,085주(1주당 100원)와 14,067,367주입니다. 당기말 현재 보통주 자본금과 주식발행초과금은 각각 16,481,340천원, 132,920,605천원이며, 이익소각으로 인하여 발행주식 액면 총액은 16,404,909천원으로 납입자본금(16,481,340천원)과 상이합니다.

나. 회사는 당기 중 주식선택권 행사 등으로 자기주식 682,763주를 처분하였고, 자기주식처분이익 67,350백만원을 인식하였습니다.

## 21. 기타자본구성요소

가. 당기말과 전기말 현재 기타자본구성요소의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
자기주식	(1,016,904,185)	(1,066,259,871)
주식선택권	205,230,238	214,760,267
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	(492,134,262)	(17,781,121)
지분법자본변동	(1,341,870,491)	(293,255,303)
해외사업환산손익	199,224,486	139,142,106
기타	(28,071,915)	(28,071,915)
합 계	(2,474,526,129)	(1,051,465,837)

나. 회사는 당기 중 직원의 주식선택권행사 및 스톡그랜트 등의 지급에 따라 자기주식 682,763주(취득가액 49,356백만원)를 처분하였고, 자기주식처분이익을 67,350백만원 인식 하였습니다.

다. 당기 및 전기 중 자기주식의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

구 분	당기	전기
기초 자기주식	14,750,130	16,804,360
처분(*)	(682,763)	(1,839,920)
이익소각	-	(214,310)
기말 자기주식	14,067,367	14,750,130

(\*) 주식선택권행사 및 자사주지급(스톡그랜트)으로 교부하였습니다.

## 22. 주식기준보상

당기말 현재 연결회사는 수차례의 주주총회 및 이사회 결의에 의거하여 연결회사의 임직원과 주식기준보상약정을 체결하고 있습니다.

### 가. 주식선택권

#### (1) 주식결제형 주식선택권

(가) 당기말 현재 종업원에게 부여한 주요 주식결제형 주식선택권의 내용은 다음과 같습니다

구 분	2019.2.27 부여	2019.3.22 부여	2020.02.26 부여	2020.02.26 부여
부여주식	네이버 주식회사 주식			
가득요건	부여일로부터 2년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 2년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직
행사가능기간 및 조건	행사가능일로부터 5년간	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 증가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	행사가능일로부터 5년간	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 증가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우
발행할 주식	보통주			
부여방법	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정			

구 분	2020.03.27 부여	2021.02.23 부여	2021.02.23 부여	2021.03.24 부여
부여주식	네이버 주식회사 주식			
가득요건	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 2년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직
행사가능기간 및 조건	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 증가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간중 연속된 10영업일 동안의 각 증가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	행사가능일로부터 5년간	행사가능일로부터 5년간	행사가능일로부터 5년간
발행할 주식	보통주			
부여방법	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정			

구 분	2020.11.23 부여	2021.10.07 부여	2022.12.26 부여	2022.09.30 부여
부여주식	Webtoon Entertainment Inc 주식			네이버파이낸셜 주식회사 주식
가득요건	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직



행사가능기간 및 조건	IPO 성공 시 부여일로부터 8년 이내	IPO 성공 시 부여일로부터 8년 이내	IPO 성공 시 부여일로부터 8년 이내	IPO 및 시가총액 10조 이상 부여일로부터 8년 이내
발행할 주식	보통주			
부여방법	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정			

(나) 당기 및 전기 중 주식선택권의 수량과 가중평균 행사가격의 변동은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 주)

부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량
네이버주식회사 주식					
2019.02.27	83,701	-	(23,925)	(104)	59,672
2019.03.22	750,000	-	(341,780)	(2,000)	406,220
2020.02.26	144,637	-	(72,846)	(2,014)	69,777
2020.02.26	850,500	-	-	(47,000)	803,500
2020.03.27	610,000	-	-	(8,000)	602,000
2021.02.23	81,324	-	-	(6,210)	75,114
2021.02.23	988,500	-	-	(74,500)	914,000
2021.03.24	765,000	-	-	(40,000)	725,000
주식선택권 수량 합계	4,273,662	-	(438,551)	(179,828)	3,655,283
가중평균 행사가격 (KRW)	254,945	-	140,021	308,725	266,087
Webtoon Entertainment Inc 주식					
2020.11.23	253,562	-	-	(2,394)	251,168
2021.10.07	33,051	-	-	(3,184)	29,867
2022.12.26	-	23,425	-	(20)	23,405
주식선택권 수량 합계	286,613	23,425	-	(5,598)	304,440
가중평균 행사가격 (USD)	338	969	-	367	386
네이버파이낸셜 주식회사 주식					
2022.09.30	-	426,460	-	(1,000)	425,460
주식선택권 수량 합계	-	426,460	-	(1,000)	425,460
가중평균 행사가격 (KRW)	-	93,250	-	93,250	93,250

<전기>

(단위: 주)

부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량
네이버주식회사 주식					
2019.02.27	393,024	-	(308,738)	(585)	83,701
2019.03.22	787,000	-	-	(37,000)	750,000
2020.02.26	153,753	-	-	(9,116)	144,637
2020.02.26	881,500	-	-	(31,000)	850,500
2020.03.27	670,000	-	-	(60,000)	610,000
2021.02.23	-	86,643	-	(5,319)	81,324
2021.02.23	-	1,027,500	-	(39,000)	988,500
2021.03.24	-	806,000	-	(41,000)	765,000
주식선택권 수량 합계	2,885,277	1,920,143	(308,738)	(223,020)	4,273,662
가중평균 행사가격 (KRW)	163,220	371,735	128,900	248,292	254,945
Webtoon Entertainment Inc 주식					
2020.11.23	254,648	-	-	(1,086)	253,562
2021.10.07	-	33,329	-	(278)	33,051
주식선택권 수량 합계	254,648	33,329	-	(1,364)	286,613
가중평균 행사가격 (USD)	331	391	-	343	338

(\*) 전기 중 LINE Corporation이 연결범위에서 제외됨에 따라 전기말 현재 LINE Corporation주식과 관련된 주식선택권은 없습니다.

(다) 연결회사는 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 부여일 현재 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: %, 원)

구 분	네이버 주식회사							
	2019.02.27	2019.03.22	2020.02.26	2020.02.26	2020.03.27	2021.02.23	2021.02.23	2021.03.24
무위험이자율	1.98	1.92	1.40	1.40	1.48	1.02	1.19	1.44
기대만기	7년	8년	7년	8년	8년	3년	4년	4년
예상주가변동성	24.30	24.00	20.40	20.40	24.00	26.12	25.09	25.11
기대배당율	0.2	0.2	0.16	0.16	0.2	0.2	0.2	0.2
부여일 주식가격	129,500	127,000	190,500	190,500	152,500	386,500	386,500	386,000
부여일 공정가액	39,906	19,365	48,526	37,580	18,219	81,253	89,003	79,368
행사가격	128,900	131,000	186,000	186,000	186,000	362,500	362,500	384,500

구 분	Webtoon Entertainment Inc			네이버파이낸셜 주식회사
	2020.11.23	2021.10.07	2022.12.26	2022.09.30
무위험이자율	0.45	1.11	3.82	2.75~5.54
기대만기	5.5년	5.5년	5.5년	5.5년
예상주가변동성	61	57.37	31.50	55.00
기대배당율	-	-	-	-
부여일 주식가격	USD 331	USD 391	USD 969	81,833
부여일 공정가액	USD 175.91	USD 200.99	USD 354.14	12,018
행사가격	USD 331	USD 391	USD 969	93,250

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 스노우 주식회사, 플레이리스트 주식회사, 네이버제트 주식회사, 케이크 주식회사, 크림 주식회사, 어뮤즈 주식회사 주식에 대해 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

(라) 당기 및 전기 중 주식결제형 주식선택권과 관련하여 영업비용으로 인식한 금액은 92,581백만원(전기: 87,773백만원)이며, 전기 중 중단영업손익으로 분류된 비용은 10,770백만원입니다.

## (2) 차액결제형 주식선택권

(가) 당기말 현재 종업원에게 부여한 차액결제형 주식선택권의 내용은 다음과 같습니다.

구 분	2019.2.27 부여	2019.3.22 부여	2020.02.26 부여	2020.02.26 부여	2020.03.27 부여
부여주식	네이버 주식회사 주식				
가득요건	부여일로부터 2년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직	부여일로부터 2년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직
행사가능기간 및 조건	행사가능일로부터 5년간	- 행사가능일로부터 5년 간 - 행사개시일 직전 10영업 일 동안의 일별 종가가 모 두 192,000원 이상을 기록 하거나 또는 행사가능 기 간 중 연속된 10영업일 동 안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	행사가능일로부터 5년간	- 행사가능일로부터 5년 간 - 행사개시일 직전 10영업 일 동안의 일별 종가가 모 두 192,000원 이상을 기록 하거나 또는 행사가능 기 간 중 연속된 10영업일 동 안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	- 행사가능일로부터 5년 간 - 행사개시일 직전 10영업 일 동안의 일별 종가가 모 두 192,000원 이상을 기록 하거나 또는 행사가능 기 간 중 연속된 10영업일 동 안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우

구 분	2020.04.30 부여	2020.04.30 부여	2021.02.23 부여	2021.02.23 부여	2021.03.24 부여
부여주식	네이버 주식회사 주식				
가득요건	부여일로부터 2년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직	부여일로부터 2년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직
행사가능기간 및 조건	행사가능일로부터 5년간	- 행사가능일로부터 5년 간 - 행사개시일 직전 10영업 일 동안의 일별 종가가 모 두 192,000원 이상을 기록 하거나 또는 행사가능 기 간 중 연속된 10영업일 동 안의 각 종가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우	행사가능일로부터 5년간	행사가능일로부터 5년간	행사가능일로부터 5년간

(나) 당기 및 전기 중 발행된 차액결제형 주식선택권의 수량과 가중평균 행사가격의 변동은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 주)

부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량
2019.02.27	76,508	-	(4,627)	-	71,881
2019.03.22	155,000	-	(26,350)	-	128,650
2020.02.26	45,313	-	(6,746)	(212)	38,355
2020.02.26	202,250	-	-	(7,750)	194,500
2020.03.27	118,000	-	-	(8,000)	110,000
2020.04.30	8,056	-	(1,408)	(106)	6,542
2020.04.30	102,922	-	-	(23,871)	79,051
2021.02.23	33,048	-	-	(6,507)	26,541
2021.02.23	371,051	-	-	(92,835)	278,216
2021.03.24	248,000	-	-	(70,000)	178,000
주식선택권 수량 합계	1,360,148	-	(39,131)	(209,281)	1,111,736
가중평균 행사가격(KRW)	265,152	-	142,212	336,175	256,109

<전기>

(단위: 주)

부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	기말 미행사수량
2019.02.27	139,578	-	(62,653)	(417)	76,508
2019.03.22	161,500	-	-	(6,500)	155,000
2020.02.26	47,327	-	-	(2,014)	45,313
2020.02.26	212,750	-	-	(10,500)	202,250
2020.03.27	122,000	-	-	(4,000)	118,000
2020.04.30	8,480	-	-	(424)	8,056
2020.04.30	108,134	-	-	(5,212)	102,922
2021.02.23	-	34,452	-	(1,404)	33,048
2021.02.23	-	377,321	-	(6,270)	371,051
2021.03.24	-	252,000	-	(4,000)	248,000
주식선택권 수량 합계	799,769	663,773	(62,653)	(40,741)	1,360,148
가중평균 행사가격(KRW)	164,928	370,852	128,900	229,375	265,152

(다) 연결회사는 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 몬테카를로 시뮬레이션 (Monte-Carlo)을 이용한 공정가치접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기위한 당기 말 현재 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: %, 원)

구 분	2019.03.22	2020.02.26	2020.02.26	2020.03.27	2020.04.30	2020.04.30	2020.04.30	2021.02.23	2021.02.23	2021.03.24
무위험이자율	3.75	3.78	3.78	3.78	3.77	3.77	3.77	3.73	3.73	3.74
기대만기	1.22년	2.16년	2.16년	2.24년	2.33년	2.33년	2.33년	3.15년	3.15년	3.23년
예상주가변동성	27.41	27.41	27.41	27.41	27.41	27.41	27.41	27.41	27.41	27.41
기대배당율	0.14	0.14	0.14	0.14	0.14	0.14	0.14	0.14	0.14	0.14
보고기간 말 주식이 격	177,500	177,500	177,500	177,500	177,500	177,500	177,500	177,500	177,500	177,500
보고기간 말 공정가 액	35,218	30,140	21,650	21,962	31,660	22,333	22,333	5,716	5,716	4,902
행사가격	131,000	186,000	186,000	186,000	186,000	186,000	186,000	362,500	362,500	384,500

(라) 당기 및 전기 중 차액결제형 주식선택권과 관련하여 인식한 비용은 (-)96,471백만원(전기: 84,945백만원)입니다.

#### 나. 자사주 지급(스톡그랜트)

당기 중 연결회사는 종업원에게 74,568백만원에 해당하는 자사주를 무상으로 교부하였습니다.

(단위: 원, 주)

구 분	2022.07.01 교부	2023.01.02 교부
1주당 처분 가액	237,000	179,500
처분 주식 총수	155,021	210,743

다. 양도제한조건부주식(RSU)

(1) 연결회사는 당기 중 이사회 결의를 통하여 임직원에게 양도제한조건부주식(이하, RSU)을 부여하였으며, 그 주요내용은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
부여주식	네이버 주식회사 보통주
부여주식수	247,254주
총 부여액	62,603백만원 (부여기준주가 288,000원)
행사가격	0 원(현행 주식기준보상제도 행사가격 없음)
부여일	2022년 05월 31일
가득조건	지급시점에 재직 및 일부 시장조건 충족
행사가능시점	RSU에 대한 지급효력은 2023년 3월 31일, 2024년 3월 31일, 2025년 3월 31일에 발생

(2) 당기 중 RSU와 관련하여 인식한 비용은 23,539백만원입니다.

23. 이익잉여금

당기말 및 전기말 현재 이익잉여금의 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
법정적립금(*)	8,240,670	8,240,670
임의적립금	13,909,234	13,909,234
미처분이익잉여금	23,623,537,103	23,058,257,921
합 계	23,645,687,007	23,080,407,825

(\*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우, 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

## 24. 영업비용

당기 및 전기 중 영업비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
종업원급여(*)	1,492,548,615	1,195,875,688
주식보상비용	19,649,528	172,717,678
복리후생비	240,521,301	176,595,367
여비교통비	12,562,175	3,936,521
감가상각비	360,397,507	329,973,292
사용권자산상각비	158,235,996	82,290,101
무형자산상각비	42,275,065	21,181,395
통신비	206,979,836	174,324,777
수도광열비	24,688,384	18,689,670
세금과공과	25,059,590	14,990,868
지급임차료	10,930,502	10,836,894
지급수수료	2,860,524,707	2,131,273,298
광고선전비	1,300,591,276	1,071,730,155
보험료	1,834,114	1,377,477
운반비	20,777,264	9,860,481
소모품비	26,083,234	16,032,396
교육훈련비	11,358,887	9,553,785
기타	100,396,317	50,881,693
합 계	6,915,414,298	5,492,121,536

(\*) 당기 중 스톡옵션과 관련된 비용 75,850백만원(전기: 65,440백만원)이 포함되어 있습니다.

전기 중 중단영업손익으로 분류된 영업비용은 403,526백만원입니다(주석 35 참조).



## 25. 기타수익 및 기타비용

가. 당기 및 전기 중 기타수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
수입임대료	694,977	334,645
외환차이	62,812,768	19,251,404
유형자산처분이익	4,941,928	2,677,953
무형자산처분이익	198,301,511	239
종속기업및관계기업투자처분이익	29,743,212	21,492,457
기타	14,077,408	8,965,741
합 계	310,571,804	52,722,439

전기 중 중단영업손익으로 분류된 기타수익은 16,182,471백만원입니다(주석 35 참조).

나. 당기 및 전기 중 기타비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
외환차이	119,618,497	63,341,222
사회공헌비	72,945,341	84,522,206
잡손실	14,723,983	20,458,357
영업외지급수수료	29,145,614	19,310,913
관계기업및공동기업투자손상차손	105,327,595	34,570,513
기타	33,897,207	10,663,036
합 계	375,658,237	232,866,247

전기 중 중단영업손익으로 분류된 기타비용은 15,257백만원입니다(주석 35 참조).

## 26. 금융수익 및 금융비용

가. 당기 및 전기 중 금융수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
배당금수익	47,883,375	68,736,438
외환차이	54,473,526	29,563,155
당기손익-공정가치측정금융자산평가이익	426,760,606	635,846,393
당기손익-공정가치측정금융부채평가이익	54,085,801	883,288
당기손익-공정가치측정금융자산처분이익	36,532,669	30,664,680
합 계	619,735,977	765,693,954

전기 중 중단영업손익으로 분류된 금융수익은 7,651백만원입니다(주석 35 참조).

나. 당기 및 전기 중 금융비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
이자비용	71,692,137	45,165,688
외환차이	76,761,257	11,586,409
당기손익-공정가치측정금융자산평가손실	563,676,533	164,163,059
당기손익-공정가치측정금융부채평가손실	187,126,853	98,294,717
당기손익-공정가치측정금융자산처분손실	21,903,702	13,881,563
기타	10,362,192	16,242,655
합 계	931,522,674	349,334,091

전기 중 중단영업손익으로 분류된 금융비용은 13,310백만원입니다(주석 35 참조).

27. 법인세비용

가. 당기 및 전기 중 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
당기법인세		
당기손익에 대한 당기법인세	671,530,871	700,291,647
전기법인세의 조정사항	(82,494)	(11,720,265)
이연법인세		
일시적차이의 증감	(267,579,903)	1,193,791,479
법인세율변경효과	6,668,317	(3,003,540)
법인세비용	410,536,791	1,879,359,321
계속영업법인세비용	410,536,791	648,668,890
중단영업법인세비용	-	1,230,690,431

나. 당기 및 전기 중 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 적용세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	1,083,717,091	18,356,984,881
계속영업법인세비용차감전순이익	1,083,717,091	2,126,399,872
중단영업법인세비용차감전순손익	-	16,230,585,009
적용세율에 따른 법인세비용	229,679,613	1,785,863,207
조정사항		
세무상 과세되지 않는 수익	(59,711,369)	(51,031,383)
세무상 차감되지 않는 비용	48,643,311	77,587,875
세액공제	(4,746,269)	(4,030,364)
실현가능성없는 이연법인세 증감	118,378,084	95,443,609
전기법인세의 조정사항	(82,494)	(11,720,265)
세율변경으로 인한 이연법인세변동	6,668,317	(3,003,540)
미환류세제로 인한 효과	16,916	54,056
연결납세제도로 인한 효과	173,225	(11,125,615)
기타	71,517,457	1,321,741
법인세비용	410,536,791	1,879,359,321
계속영업법인세비용	410,536,791	648,668,890
중단영업법인세비용	-	1,230,690,431

연결회사 계속영업의 가중평균적용세율은 37.88%(전기: 30.51%)입니다.

다. 당기 및 전기 중 계속영업 관련하여 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기			전기		
	반영 전	법인세 효과	반영 후	반영 전	법인세 효과	반영 후
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익	(632,040,133)	147,196,638	(484,843,495)	(118,733,387)	27,508,215	(91,225,172)
순확정급여부채의 재측정요소	84,892,080	(16,145,607)	68,746,473	(2,280,945)	160,969	(2,119,976)
해외사업환산손익(*)	122,569,353	-	122,569,353	65,910,677	-	65,910,677
지분법자본변동(*)	(1,135,935,879)	86,576,338	(1,049,359,541)	(262,953,755)	3,155,253	(259,798,502)
합 계	(1,560,514,579)	217,627,369	(1,342,887,210)	(318,057,410)	30,824,437	(287,232,973)

(\*) 당기말 현재 처분하지 않을 예정인 종속기업 및 관계기업투자주식에서 발생한 해외사업환산손익 및 지분법자본변동에 대하여 법인세효과를 인식하지 않았습니다.

라. 전기 중 중단영업 관련하여 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	반영 전	법인세 효과	반영 후
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익	176,560	(221,906)	(45,346)
해외사업환산손익	5,133,291	-	5,133,291
지분법자본변동	7,977,873	-	7,977,873
합 계	13,287,724	(221,906)	13,065,818

마. 당기 및 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기			전기		
	반영 전	법인세 효과	반영 후	반영 전	법인세 효과	반영 후
자기주식처분이익	92,350,321	(24,957,278)	67,393,043	513,957,587	(139,450,734)	374,506,853
기타포괄손익공정가치측정금융자산처분이익	(61,850,340)	16,722,526	(45,127,814)	29,412,486	(7,810,076)	21,602,410
주식선택권	213,400,947	(86,368,548)	127,032,399	126,496,421	88,263,846	214,760,267
합 계	243,900,928	(94,603,300)	149,297,628	669,866,494	(58,996,964)	610,869,530

바. 당기말 및 전기말 현재 계속영업 관련하여 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제 시기는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
이연법인세자산		
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	150,660,623	102,333,835
12개월 이후에 회수될 이연법인세자산	270,964,074	277,752,870
소 계	421,624,697	380,086,705
이연법인세부채		
12개월 이내에 회수될 이연법인세부채	(99,356,576)	(17,344,304)
12개월 이후에 회수될 이연법인세부채	(1,042,371,187)	(1,419,451,041)
소 계	(1,141,727,763)	(1,436,795,345)
이연법인세자산(부채) 순액	(720,103,066)	(1,056,708,640)

사. 당기 및 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산(부채) 변동은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

구 분	기초금액	손익계산서 (*1)	기타포괄손익 (*2)	자본	사업결합 및 매각	환율차이	기말금액
당기손익-공정가치 측정 금융자산	(189,514,431)	82,281,789	-	-	-	-	(107,232,642)
종속기업및관계기업투자	(1,243,038,285)	176,232,116	86,576,338	-	-	-	(980,229,831)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	-	-	-	-	-
기타	(4,242,629)	6,232,064	-	-	(56,206,938)	(47,787)	(54,265,290)
이연법인세부채	(1,436,795,345)	264,745,969	86,576,338	-	(56,206,938)	(47,787)	(1,141,727,763)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	27,110,215	(69,344)	147,196,638	-	-	-	174,237,509
대손충당금	1,406,907	366,543	-	-	102,157	(3)	1,875,604
무형자산	5,079,752	3,446,757	-	-	19,615	(429)	8,545,695
미지급비용	81,648,425	(18,860,438)	-	-	468,400	(7,065)	63,249,322
선수수익	25,500,465	4,372,421	-	-	-	-	29,872,886
순확정급여부채	133,019,157	16,972,884	(16,145,607)	-	218,892	-	134,065,326
이월결손금 및 이월세액공제	744,529	2,493,230	-	-	-	(111,675)	3,126,084
주식선택권	105,577,255	(12,556,436)	-	(86,368,548)	-	-	6,652,271
기타	-	-	-	-	-	-	-
이연법인세자산	380,086,705	(3,834,383)	131,051,031	(86,368,548)	809,064	(119,172)	421,624,697
이연법인세자산(부채) 순액	(1,056,708,640)	260,911,586	217,627,369	(86,368,548)	(55,397,874)	(166,959)	(720,103,066)

구 분	기초금액	손익계산서 (*1)	기타포괄손익 (*2)	자본	사업결합 및 매각	환율차이	기말금액
당기손익-공정가치 측정 금융자산	(176,696,303)	(21,064,063)	-	-	8,199,071	46,864	(189,514,431)
종속기업및관계기업투자	(125,708,891)	(1,239,750,329)	3,155,254	-	119,381,280	(115,599)	(1,243,038,285)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(1,096,159)	-	1,096,159	-	-	-	-
기타	-	(4,242,629)	-	-	-	-	(4,242,629)
이연법인세부채	(303,501,353)	(1,265,057,021)	4,251,413	-	127,580,351	(68,735)	(1,436,795,345)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	(105,790)	26,190,150	-	1,083,218	(57,363)	27,110,215
대손충당금	8,528,353	(2,409,591)	-	-	(4,630,983)	(80,872)	1,406,907
무형자산	5,892,341	26,748	-	-	(838,756)	(581)	5,079,752
미지급비용	79,553,765	14,451,412	-	-	(12,262,055)	(94,697)	81,648,425
선수수익	125,200,643	6,855,559	-	-	(105,330,756)	(1,224,981)	25,500,465
순확정급여부채	127,571,013	23,453,377	160,969	-	(18,166,486)	284	133,019,157
이월결손금 및 이월세액공제	10,201,178	(1,620,252)	-	-	(8,237,583)	401,186	744,529
주식선택권	-	17,313,410	-	88,263,845	-	-	105,577,255
기타	143,520,639	16,304,209	-	-	(158,190,655)	(1,634,193)	-
이연법인세자산	500,467,932	74,269,082	26,351,119	88,263,845	(306,574,056)	(2,691,217)	380,086,705
이연법인세자산(부채) 순액	196,966,579	(1,190,787,939)	30,602,532	88,263,845	(178,993,705)	(2,759,952)	(1,056,708,640)

(\*1) 전기 중 손익계산서 반영 항목 중 중단영업과 관련된 금액은 법인세수익 1,187,303백만원입니다.

(\*2) 전기 중 기타포괄손익 반영 항목 중 중단영업과 관련된 금액은 (-)222백만원 입니다.

아. 당기말 현재 처분하지 않을 예정인 종속기업및관계기업투자 관련 차감할 일시적차이 2,222,632백만원(전기말: 1,602,683백만원)과 가산할 일시적차이 603,307백만원(전기말: 319,814백만원)은 각각 이연법인세자산 및 이연법인세부채로 인식하지 않았으며, 종속기업에서 미래과세소득의 불확실로 실현가능성이 낮은 세무상결손금 1,981,489백만원(전기말: 1,047,084백만원)은 이연법인세자산으로 인식하지 않았습니다.

## 28. 주당이익

가. 당기 및 전기 중 기본주당이익 산정내역은 다음과 같습니다.

### (1) 기본주당영업손익

(단위: 천원, 주)

구 분	당기	전기
지배주주 계속영업이익	760,260,876	1,493,472,247
차감: 우선주배당금	(10,361,066)	(10,349,773)
지배기업의 보통주에 귀속되는 계속영업이익	749,899,810	1,483,122,474
가중평균유통보통주식수	149,764,029	148,659,354
기본주당이익(단위: 원)	5,007	9,977

### (2) 기본주당중단영업이익

(단위: 천원, 주)

구 분	당기	전기
지배주주보통주중단영업이익	-	14,996,377,524
가중평균유통보통주식수	149,764,029	148,659,354
기본주당이익(단위: 원)	-	100,877

나. 당기 및 전기 중 가중평균유통보통주식수의 산정내역은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 주)

구 분	유통보통주식수	적수
기초	149,298,955	54,494,118,575
자기주식의처분	682,763	169,751,868
합 계		54,663,870,443

(\*) 가중평균유통보통주식수:  $54,663,870,443 \div 365\text{일} = 149,764,029\text{주}$



&lt;전기&gt;

(단위: 주)

구 분	유통보통주식수	적수
기초	147,459,035	53,822,547,775
자기주식의처분	1,839,920	438,116,562
합 계		54,260,664,337

(\*) 가중평균유통보통주식수:  $54,260,664,337 \div 365\text{일} = 148,659,354\text{주}$

다. 희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권이 있습니다. 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리 행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득했을 때 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 유통될 주식수를 비교하여 산정했습니다.

(단위: 천원, 주)

구 분	당기	전기
지배기업의 보통주에 귀속되는 계속영업이익	749,899,810	1,483,122,474
지배주주에게 귀속되는 중단영업이익	-	14,996,377,524
합 계	749,899,810	16,479,499,998
가중평균유통보통주식수	149,764,029	148,659,355
조정내역		
주식선택권	654,184	1,344,737
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	150,418,213	150,004,092
희석주당순이익	4,985	109,860
계속영업 보통주 희석주당이익	4,985	9,887
중단영업 보통주 희석주당이익	-	99,973

## 29. 배당금

2021년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 보통주 배당금 76,292백만원은 2022년 4월에 지급되었으며, 당기 및 전기 중 배당금의 산정내역은 다음과 같습니다.

구 분	당기	전기
배당받을 주식수	149,298,955주	147,459,035주
주당배당액	511원	402원
배당금액	76,291,766천원	59,278,532천원

2022년 11월 2일 이사회 결의를 통해 보통주 중간배당금 137,072백만원을 2022년 11월 15일에 지급하였으며, 해당 배당금 산정내역은 다음과 같습니다.

구 분	당기 (중간배당)
배당받을 주식수	149,969,542주
주당배당액	914원
배당금액	137,072,161천원

### 30. 현금흐름표

가. 당기 및 전기 중 영업활동으로 인한 현금흐름 조정내역 및 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
당기순이익	673,180,300	16,477,625,560
조정항목:		
대손상각비	676,077	6,458,908
감가상각비	360,397,507	329,973,292
사용권자산상각비	158,235,996	82,290,101
무형자산상각비	42,275,065	21,181,395
외화환산이익	(85,331,603)	(38,823,177)
외화환산손실	165,723,833	68,954,454
매출채권처분손실	-	1,307,581
유형자산처분이익	(4,941,928)	(2,679,680)
유형자산처분손실	3,396,168	3,217,160
사용권자산손상차손	-	13,578
무형자산처분이익	(198,301,511)	2,040,012
무형자산처분손실	70,040	250,923
무형자산손상차손	13,770,992	5,534,257
당기손익공정가치측정금융자산및부채평가이익	(480,846,408)	(636,711,905)
당기손익공정가치측정금융자산및부채평가손실	750,803,387	264,166,134
당기손익-공정가치측정금융자산처분이익	(36,532,669)	(33,901,716)
당기손익-공정가치측정금융자산처분손실	21,903,702	13,881,563
기타포괄손익-공정가치측정금융자산처분이익-채무상품	-	(56,050)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산처분손실-채무상품	-	387,919
기타포괄손익-공정가치측정금융자산손상차손	-	(102,108)
관계기업및공동기업투자처분이익	(29,743,212)	(16,171,611,149)
관계기업및공동기업투자처분손실	11,074,829	2,610,342
관계기업및공동기업투자주식손상차손	105,327,595	34,570,513
지분법이익	(407,505,415)	(810,996,862)
지분법손실	310,744,263	266,295,706
주식보상비용	95,500,027	247,902,431
퇴직급여	138,587,827	121,289,435
이자수익	(59,164,659)	(20,381,983)
이자비용	71,692,137	51,716,490
배당금수익	(47,883,375)	(70,267,052)
법인세비용	410,536,791	1,869,345,256
기타 현금의 유입이 없는 수익	7,585,757	(5,377,131)

순운전자본의 변동:		
매출채권	(56,361,554)	(39,572,914)
기타채권	(44,750,623)	(240,148,990)
기타유동자산	(51,828,000)	(185,748,719)
기타비유동자산	(23,662,886)	(33,653,633)
미지급금	133,788,795	68,007,853
장기미지급금	(1,073,610)	7,555,427
미지급비용	9,397,415	34,910,652
장기미지급비용	24,164,559	(32,867,827)
기타유동부채	370,933,660	483,656,027
총당부채	(8,900,596)	(2,968,783)
순확정급여부채	(41,748,711)	(30,068,789)
기타	(2,503,542)	(39,173,550)
합 계	2,298,686,420	2,070,030,951

(\*) 전기 중 중단영업에서 발생한 영업활동으로 인한 현금흐름 조정내역 및 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동 (-)223,228백만원이 포함되어 있습니다.

나. 당기 및 전기 중 현금의 유입과 유출이 없는 주요한 거래는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
유형자산의 본계정대체	586,868,121	33,985,445
유형자산 취득 미지급금	43,777,472	(17,355,014)
사용권자산의 증가	614,644,419	348,346,045
무형자산 취득 미지급금	222,475	(1,117,982)
장기차입금 및 사채 유동성 대체	1,154,446,281	139,053,823

다. 당기 및 전기 중 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

구 분	재무활동으로 인한 부채							합 계
	단기차입금	유동성장기차입금	장기차입금	사채	리스부채	미지급배당금	기타	
기초	342,638,765	118,683,053	1,552,014,026	1,636,827,464	311,277,707	-	511,872,420	4,473,313,435
현금흐름-차입	139,564,583	-	106,435,417	-	-	-	134,420,445	380,420,445
현금흐름-상환	(246,764,958)	(111,740,292)	(100,690,380)	-	(178,551,443)	(213,363,927)	(1,463,130)	(852,574,130)
당기발생	-	-	-	-	619,563,004	213,363,927	-	832,926,931
유동성 대체	17,056,250	1,137,390,031	(1,154,446,281)	-	-	-	-	-
처분	-	-	-	-	(14,508,429)	-	-	(14,508,429)
연결범위 변동	7,866,958	194,928	8,827,132	2,555,027	-	-	-	19,444,045
상각	-	-	-	2,948,804	20,652,049	-	-	23,600,853
평가	-	-	-	-	-	-	117,024,883	117,024,883
기타(*)	1,068,888	(24,558,908)	(84,105,601)	62,186,982	24,197,394	-	(658,846)	(21,870,091)
기말	261,430,486	1,119,968,812	328,034,313	1,704,518,277	782,630,282	-	761,195,772	4,957,777,942

(\*) 기타는 환율변동에 의한 증감액 및 현금흐름표에서 영업활동으로 표시된 이자 지급액 등이 포함되어 있습니다.

<전기>

(단위: 천원)

구 분	재무활동으로 인한 부채							합 계
	단기차입금	유동성장기차입금	장기차입금	사채	리스부채	미지급배당금	기타	
기초	1,653,814,947	95,015,814	864,945,124	5,690,291	827,028,028	-	25,235,851	3,471,730,055
현금흐름-차입	260,601,900	-	1,598,040,294	9,403,866,053	-	-	387,622,629	11,650,130,876
현금흐름-상환	(313,095,646)	(216,153,104)	(2,642)	-	(114,274,687)	(59,784,556)	(1,080,589)	(704,391,224)
당기발생	-	-	-	-	343,945,599	59,784,556	-	403,730,155
유동성 대체	(100,000,000)	239,051,181	(139,051,181)	-	-	-	-	-
처분	-	-	-	-	(7,210,001)	-	-	(7,210,001)
연결범위 변동(*1)	(1,149,803,119)	(15,647)	(735,261,676)	(7,721,245,572)	(734,085,003)	-	-	(10,340,411,017)
상각	-	-	-	(3,951,362)	8,205,214	-	-	4,253,852
기타(*2)	(8,879,317)	784,809	(36,655,893)	(47,531,946)	(12,331,443)	-	100,094,529	(4,519,261)
기말	342,638,765	118,683,053	1,552,014,026	1,636,827,464	311,277,707	-	511,872,420	4,473,313,435

(\*1) 당기 중 중단영업으로 연결범위에서 제외되었습니다.

(\*2) 기타는 환율변동에 의한 증감액 및 현금흐름표에서 영업활동으로 표시된 이자 지급액 등이 포함되어 있습니다.

### 31. 우발채무 및 약정사항

가. 당기말 현재 연결회사는 국민은행 외 대한민국 8개 금융기관 및 에스포스제이차와 한도 1,991,000백만원의 대출약정 및 KB국민카드 등과 한도 333,129백만원의 자산리스 약정을 체결 중입니다. 또한 연결회사는 Sumitomo Mitsui Banking Corporation 및 Mizuho Corporate Bank 외 7개 금융기관과 128,660백만엔 및 1,220백만 USD 의 대출약정을 체결 중입니다.

나. 당기말 현재 연결회사는 서울보증보험 및 소프트웨어공제조합 등으로 부터 이행보증 등과 관련하여 255,964백만원의 보증을 제공받고 있으며, 신한은행으로부터 3,250백만원(한도액 7,250백만원)의 원화지급보증을 제공받고 있습니다. 또한 소프트웨어공제조합 지급보증 관련하여 출자금 3,313백만원을 담보로 제공하고 있습니다.

다. 당기말 현재 연결회사는 '전자금융업자의 이용자 자금 보호 가이드라인'에 따라 현금및현금성자산으로 분류되어 있는 고객의 선불충전금 100,925백만원을 신한은행에 신탁하고 있습니다.

라. 당기말 현재 연결회사는 미래에셋캐피탈의 소상공인 대출과 관련하여 대출 미회수로 인한 손실 일부를 배상하는 약정을 체결하고 있습니다.

마. 당기말 현재 연결회사는 금융위원회 혁신금융 지정에 따라, 연결회사 후불결제서비스 가입자에 한하여 결제대금 부족분을 추후에 상환할 수 있도록 하는 약정을 체결하고 있습니다. 2022년말 미사용분(난외약정)에 대한 한도 금액은 125,199백만원입니다.

바. 당기말 현재 연결회사는 클라우드 데이터신축 등을 위하여 현대건설(주)와 공급가액 462,241백만원(잔여약정액 200,374백만원)의 건설공급계약을 체결하고 있습니다. 또한, 당기말 현재 연결회사는 51,000백만원(잔여약정액 100백만원)의 토지 취득계약을 체결하고 있습니다.

사. 당기말 현재 연결회사는 특허권 침해 및 손해배상 등과 관련하여 29건의 소송사건에 피고로 계류 중에 있으며(소송가액: 6,448백만원), 1건의 소송 전 각하 신청 단계의 사건이 있습니다. 또한 손해배상 등과 관련하여 8건의 소송사건에 원고로 계류 중에 있습니다(소송가액: 1,936백만원). 해당 소송 및 각하 신청 단계의 사건에 대한 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 회사의 경영진은 해당 사건이 충당부채인식요건에 해당되는 경우 충당부채로 인식하고 있습니다.

아. 당기말 현재 연결회사가 보유한 펀드 중 잔여약정액이 중요한 펀드의 출자약정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	출자약정액	누적출자액	잔여약정액
General Atlantic LLC	190,095,000	70,734,311	119,360,689
K-Fund II	108,096,000	60,077,297	48,018,703
China Ventures Fund I, Limited Partnership	253,460,000	208,845,993	44,614,007
K-Fund I	202,680,000	172,038,125	30,641,875
Sequoia Capital Global Growth Fund III	171,085,500	141,244,782	29,840,718

자. 당기말 현재 연결회사는 KB손해보험 등의 임직원단체상해보험 등에 가입되어 있습니다.

차. 당기말 현재 연결회사는 CJ기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지하기 위하여 CJ대한통운, CJ ENM, 스튜디오드래곤의 주식을 보유 중이며, 해당계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권 약정으로 인하여 연결회사가 취득한 주식은 일정 기간 동안 처분이 제한 되어 있습니다

카. 연결회사는 2021년 3월 16일 이사회 결의에 따라서 신세계기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지 하기 위하여 자기주식을 상호교환(신세계인터내셔널 및 이마트) 하였습니다. 해당 계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권 약정을 체결하였습니다. 연결회사가 취득한 주식은 일정 기간 동안 처분이 제한 되어 있습니다.

타. 연결회사는 2021년 8월 10일 이사회 결의에 따라 카페24 주식회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지하기 위하여 당사 자기주식을 활용한 현물출자 계약을 체결하였습니다. 해당 계약과 관련하여 우선매수권, 이사선임권 약정을 체결하였으며, 연결회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

파. 당기말 현재 연결회사는 종업원 금융기관 대출과 관련하여 정기예금 57,200백만원이 담보로 제공되어 있습니다. 또한 장단기금융상품 중 동반성장 협력을 위해 13,760백만원을 예치하였으며, 관계회사 임차보증금 관련 2,653백만원에 대해 질권을 설정하였습니다. 또한 네이버페이 관련 지급보증 등을 위해 신한은행에 1,700백만원, 임차시설 복구 등을 위한 500백만원의 질권설정 및 농협카드사와의 한도 담보를 위해 농협은행에 300백만원의 질권이 설정되어 있습니다.

하. 당기말 현재 연결회사가 보유한 미래에셋증권의 투자주식(자기주식 상호교환)과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권을 부여하는 약정이 체결되어 있습니다.

거. 당기말 현재 연결회사가 보유한 티빙의 투자주식과 관련하여 연결회사는 계약조건에 따라 행사할 수 있는 동반매도청구권을 보유하고 있습니다. 연결회사가 보유한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

너. 당기말 현재 연결회사가 보유한 관계기업인 위버스컴퍼니 주식 취득과 관련하여 거래 당사자간 우선매수권 및 매도청구권약정을 체결하였으며, 일정한 조건이 충족될 경우 거래 상대방은 연결회사에 주식을 매도할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사가 보유한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

더. 당기말 현재 연결회사의 관계기업인 제이플미디어 외 2개 회사의 투자주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.



리. 연결회사는 연결회사가 발행한 일부 상환전환우선주(발행가액: 160,802백만원)와 관련하여 중대한 계약 또는 법률 위반 등으로 인하여 연결회사에 중대한 부정적 영향이 발생하는 경우 투자자들이 연결회사에 주식 전부 또는 일부를 매각할 수 있는주식매수청구권(Put option)을 투자자들에게 제공하고 있습니다.

며. 본 주식에서 설명하고 있는 바 이외에, 연결회사는 당기말 현재 Carousell Pte Ltd, 제이플미디어, 에이투지, SMEJ 투자주식 등 관계기업 및 공동기업 투자주식과 관련하여 우선매수권 및 동반매도청구권 중 일부 또는 전부를 행사할 수 있는 계약을 체결하고 있습니다.

### 32. 특수관계자 거래

가. 당기말 및 전기말 현재 종속기업의 현황은 주식 1. 가.에 기재되어 있으며, 관계기업 및 공동기업의 내역은 주식 14. 가.에 기재되어 있습니다.

나. 당기말 및 전기말 현재 연결회사와 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 기타 특수관계자는 다음과 같습니다.

구 분	당기말	전기말
기타(*)	주식회사 에스프레소미디어, 주식회사 루나소프트, 주식회사 작가컴퍼니, 주식회사 미스틱스토리, 주식회사 스튜디오팟, 주식회사 에이치디정선, 콘텐츠퍼스트 주식회사, 주식회사 메쉬코리아, 주식회사 스튜디오스윙벳, 주식회사 두헨즈, 주식회사 유밥, 주식회사 휴니버스글로벌, 라인게임즈 주식회사, 재단법인 해피빈, 재단법인 네이버문화재단, 재단법인 네이버커넥트	주식회사 에스프레소미디어, 주식회사 루나소프트, 주식회사 작가컴퍼니, 주식회사 브레이브팜스, 주식회사 미스틱스토리, 주식회사 스튜디오팟, 주식회사 에이치디정선, 콘텐츠퍼스트 주식회사, 주식회사 스튜디오스윙벳, 주식회사 두헨즈, 주식회사 와이랩, 라인게임즈 주식회사, 주식회사 피그, 재단법인 해피빈, 재단법인 네이버문화재단, 재단법인 네이버커넥트

(\*) 기타 특수관계자는 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 기업집단 소속회사 및 연결회사가 유의적 영향력을 행사할 수 있을 것으로 판단한 복합금융상품 발행법인으로 구성됩니다.

다. 당기 및 전기 중 특수관계자에 대한 영업수익 및 영업비용 등 거래는 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

구 분	회사명	영업수익 등(*3)	영업비용 등	고정자산 취득	고정자산 처분
관계기업	A Holdings Corporation	-	328,604	-	-
	LINE Company (Thailand) Limited(*2)	289,757	590,297	-	-
	LINE Corporation(*2)	123,247,333	12,511,767	6,207	-
	LINE Taiwan Limited(*2)	8,580	1,408,761	-	-
	LINE NEXT Corporation(*2)	-	-	-	6,055
	Makma	-	1,178,822	-	-
	PT.LINE PLUS INDONESIA(*2)	102,636	189,712	-	-
	라인비즈플러스 주식회사(*2)	3,724,956	-	825	5,606
	라인스튜디오 주식회사(*2)	256,751	654,700	-	-
	제이플미디어 주식회사	-	8,042,338	-	-

	주식회사 마크티(*2)	218,725	23,590,146	116,450	-
	주식회사 삼스튜디오	-	1,067,435	-	-
	주식회사 수코믹스	-	305,225	-	-
	주식회사 스튜디오389	-	3,192,287	-	-
	주식회사 스튜디오물	-	2,390,288	-	-
	주식회사 아로정보기술	220	800,301	-	-
	주식회사 제트케이스튜디오	-	44,247	394,231	-
	카페24 주식회사	1,288,199	27,064,365	-	-
	페이머스스튜디오 주식회사	160,739	49,684,429	-	-
	라인플러스 주식회사(*2)	7,197,080	5,189,907	105,375	91,780
	라인플레이 주식회사(*2)	287,530	-	826	-
	LINE Pay Corporation(*2)	329,094	447,484	-	-
	라인파이낸셜플러스 주식회사(*2)	459,673	-	-	-
	아이피엑스 주식회사(구, 라인프렌즈 주식회사)(*2)	1,588,423	4,689,959	5,016	703
	Line Fukuoka Corp.(*2)	522	6,474,801	-	-
	주식회사 팔라	219	194,646	-	-
	주식회사 유미스튜디오	-	2,032,818	-	-
	주식회사 바이프로스트	-	251,014	-	-
	주식회사 스튜디오호호이	-	633,266	-	-
	SHINE PARTNERS CO., LTD.	-	3,118,799	-	-
	주식회사 온리원엔터테인먼트	6,000	1,190,027	-	-
	주식회사 위버스컴퍼니	194,235,890	53,861	-	7,604
	주식회사 사이냅소프트	-	850,000	-	-
	주식회사 문피아(*4)	-	2,947,170	-	-
	eBOOK Initiative Japan Co., Ltd.(*4)	-	18,138	-	-
	주식회사 더스튜디오파란	8,000	200,000	-	-
	머플 주식회사	-	1,040,000	-	-
	주식회사 시크먼트	15,494	242,391	-	-
	주식회사 엑시즈	10,000	200,000	-	-
	미래에셋캡스일반사모부동산투자신탁62호	446,954	9,001,845	-	-
	굿어스데이터 주식회사	2,319,914	580,004	-	-
	주식회사 스튜디오일구구일	-	333,664	-	-
	주식회사 스튜디오제이에이치에스(*4)	-	8,380,483	-	-
	레드아이스스튜디오 주식회사(*2)	-	2,998,128	554,615	-
	주식회사 리버스(*2)	-	5,307,685	-	-
	글빛는이야기꾼 주식회사	-	120,601	-	-
	주식회사 더그림엔터테인먼트	-	14,338,360	-	-
	주식회사 빅픽쳐코믹스	-	1,591,396	-	-
	제이큐코믹스 주식회사	-	1,674,752	-	-
	주식회사 와이랩(*5)	-	12,772,612	5,062	-
	기타	280,550	339,176	-	-
공동기업	디자인프레스 주식회사	-	1,688,189	-	-
	씨네플레이 주식회사	-	965,200	-	-
	여행플러스 주식회사	-	1,002,082	-	-
	잡스엔 주식회사	647	896,998	-	-
	주식회사 동그람이	7,899	611,632	-	-
	주식회사 법률엔미디어	-	881,800	-	-

	주식회사 스쿨잼	168	970,693	-	-
	주식회사 썬랩	90	657,160	-	-
	주식회사 아그로플러스	-	843,143	-	-
	주식회사 아티션	-	600,000	-	-
	주식회사 인터비즈	54	814,990	-	-
	주식회사 테크플러스	11	627,005	-	-
	차이나랩 주식회사	53	964,036	-	-
기타	라인게임즈 주식회사(*1)	168,934	-	-	-
	재단법인 해피빈(*1)	1,564,315	10,027,491	-	-
	재단법인 네이버커넥트(*1)	8,128,423	14,550,431	-	99,067
	주식회사 미스틱스토리	27,300	1,868,102	-	-
	재단법인 네이버문화재단(*1)	65,781	2,000,323	-	-
	주식회사 작가컴퍼니(*4)	-	7,548,464	-	-
	콘텐츠퍼스트 주식회사	612,359	944	-	-
	주식회사 유밥	6,384	258,466	-	-
	기타	2,641	163,341	-	-

기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나

- (\*1) 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.
- (\*2) 관계기업의 종속기업입니다.
- (\*3) 상기 금액은 특수관계자와의 대지급 금액 40,874백만원이 제외되어 있습니다.
- (\*4) 당기 중 추가 지배력 획득으로 인해 관계기업에서 종속기업으로 대체되기 전까지의 거래입니다.
- (\*5) 기타법인에서 보통주 전환에 따라 관계기업으로 대체된 법인의 총 거래 금액입니다.

<전기>

(단위: 천원)

구 분	회사명	영업수익 등	영업비용 등
관계기업	LINE Corporation(*5)	110,785,904	10,446,475
	라인플러스 주식회사(*5)	7,054,162	547,900
	LINE Music Corporation(*2)	2,957,614	17,490
	라인비즈플러스 주식회사(*5)	2,769,458	-
	Transcosmos Online Communication Inc.(*2)	2,193,193	67,133
	LINE Pay Corporation(*5)	1,281,851	320,897
	아이피엑스 주식회사(구, 라인프렌즈 주식회사)(*5)	1,265,418	3,599,498
	라인파이낸셜플러스 주식회사(*5)	817,702	-
	주식회사 마크티(*5)	751,439	29,964,705
	LINE Conomi Corporation(*5)	506,913	-
	라인플레이 주식회사(*5)	327,546	-
	주식회사 필웨이	303,677	-
	라인게임즈 주식회사(*2)(*4)	268,557	-

	주식회사 드라마앤컴퍼니(*5)	236,205	52,070
	카페24 주식회사	222,312	10,951,186
	LINE Company (Thailand) Limited(*5)	208,086	427,173
	라인스튜디오 주식회사(*5)	170,605	909,040
	LINE MAN (Thailand) Company Limited(*2)	163,795	14,446
	LINE MAN Corporation PTE.LTD(*2)	131,145	-
	주식회사 액시즈	128,976	-
	주식회사 라인업(*5)	115,561	-
	페이머스튜디오 주식회사	58,915	23,468,432
	주식회사 문피아	-	6,146,430
	Line Fukuoka Corp.(*5)	455	5,048,075
	주식회사 스튜디오물	-	1,990,874
	주식회사 로크미디어	-	1,702,793
	LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY(*5)	568	1,618,183
	제이플미디어 주식회사	-	1,551,419
	주식회사 유미스튜디오	-	1,319,358
	주식회사 삼스튜디오	-	1,246,781
	주식회사 사이냅소프트	-	850,000
	주식회사 스튜디오호호이	-	666,770
	LINE Taiwan Limited(*5)	64,135	621,833
	주식회사 팔라	419	590,921
	Makma	-	498,441
	A Holdings Corporation	-	473,664
	주식회사 스튜디오389	-	394,996
	주식회사 아로정보기술	240	198,626
	기타	443,853	232,632
공동기업	잡스엔 주식회사	1,222,918	2,341,213
	씨네플레이 주식회사	884,000	1,891,560
	여행플러스 주식회사	686,307	1,780,715
	Kasikorn LINE company Limited(*3)	665,366	-
	주식회사 인터비즈	398,286	1,780,824
	주식회사 씬랩	382,286	1,518,465
	RABBIT-LINE PAY COMPANY LIMITED(*3)	365,442	65,953
	주식회사 동그람이	324,429	1,695,019
	주식회사 아그로플러스	241,079	1,391,737
	디자인프레스 주식회사	191,186	1,454,175
	차이나랩 주식회사	85,294	1,374,871
	주식회사 법률앤미디어	43,071	952,546
	주식회사 스쿨잼	13,516	714,196

	주식회사 테크플러스	1	1,573,718
	주식회사 아디션	-	1,178,346
	기타	10,455	2,366
기타	재단법인 네이버커넥트(*1)	6,833,387	13,172,393
	재단법인 해피빈(*1)	1,755,514	10,033,658
	라인게임즈 주식회사(*1)(*4)	324,243	-
	콘텐츠퍼스트 주식회사	92,968	-
	재단법인 네이버문화재단(*1)	82,028	3
	주식회사 루나소프트	8,858	67,464
	주식회사 두핸즈	2,304	12
	주식회사 브레이브팝스	449	-
	주식회사 피그(*1)(*4)	178	-
	주식회사 작가컴퍼니	-	8,035,391
	주식회사 에스프레소미디어	-	490,792
	주식회사 미스틱스토리	-	20,219
	주식회사 스튜디오팟	-	1,133

- 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나
- (\*1) 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.
- (\*2) 전기 중 처분자산집단의 매각으로 인해 관계기업에서 제외되었으며, 해당 금액은 특수관계자에서 제외되기 전까지의 거래내역입니다.
- (\*3) 전기 중 처분자산집단의 매각으로 인해 공동기업에서 제외되었으며, 해당 금액은 특수관계자에서 제외되기 전까지의 거래내역입니다.
- (\*4) 전기 중 처분집단의 매각으로 인해 관계기업에서 제외되었으며, 매각 이후에는 연결회사와 동일한 대규모기업집단에 포함되어 기타특수관계자로 분류하였습니다.
- (\*5) 관계기업의 종속기업입니다.
- (\*6) 상기 금액은 특수관계자와의 대지급 금액 6,286백만원이 제외되어 있습니다.

라. 당기말 및 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구 분	회사명	채 권		채 무	
		매출채권	미수금 등(*3)	미지급금	미지급비용 등(*4)
관계기업	A Holdings Corporation	-	17,963	158,623	-
	LINE Company (Thailand) Limited	60,544	-	186,755	-
	LINE Conomi Corporation	-	3,336,861	-	-
	LINE Corporation	56,856,561	54,303,934	38,221,708	203,429
	LINE Taiwan Limited	1,783	-	252,025	-
	라인비즈플러스 주식회사	409,271	1,284,074	-	1,184,576
	미래에셋맵스일반사모부동산투자신탁62호	-	18,875,390	-	351,594,520
	제이플미디어 주식회사	-	730,206	572,267	-
	주식회사 마크티	6,828	12,099,024	121,599	-

	주식회사 스튜디오389	-	550,746	19,736	-
	주식회사 액시즈(*2)	-	-	-	-
	주식회사 해브잇	-	500,000	485,391	-
	카페24 주식회사	193	-	1,891,436	-
	페이머스튜디오 주식회사	-	2,019,638	2,189,493	204,978
	라인플러스 주식회사	900,999	944,238	2,060,112	215,864
	아이피엑스 주식회사(구, 라인프렌즈 주식회사)	156,910	85,704	1,960,812	-
	주식회사 위버스컴퍼니	-	40,350,088	5,132	1,892,601
	LINE Pay Corporation	91,142	47,659	1,960,722	52,331
	라인파이낸셜플러스 주식회사	63,415	315,164	-	279,062
	Line Fukuoka Corp.	23,369	-	324,623	341,604
	주식회사 온리원엔터테인먼트	-	-	139,543	-
	주식회사 사이냅소프트	-	-	1,020,000	-
	주식회사 바이프로스트	-	26,188	31,471	105,421
	주식회사 제트케이스튜디오	-	105,769	-	-
	머플 주식회사	-	-	540,000	-
	주식회사 에스지알소프트	-	-	300,350	-
	주식회사 시크먼트	5,161	301,213	15,000	-
	굿어스테이터 주식회사	453,242	-	219,958	-
	주식회사 와이랩	-	565,087	203,405	-
	레드아이스스튜디오 주식회사	17,854	57,692	648,039	48,000
	주식회사 리버스	47,323	137,244	423,652	-
	주식회사 더그림엔터테인먼트	-	-	225,467	-
	제이큐코믹스 주식회사	-	202,247	189,757	-
	PT Karunia Internasional Citra Kencana	-	774,379	-	-
	기타	104,533	237,472	547,871	36,612
공동기업	디자인프레스 주식회사	-	-	391,341	-
	차이나랩 주식회사	-	-	146,890	-
	기타	-	200	84,678	-
기타	재단법인 네이버커넥트(*1)	865,805	8,525	206,274	-
	재단법인 해피빈(*1)	113,265	45,830	1,142,725	-
	주식회사 스튜디오팻	-	293,613	222	-
	기타	18,940	64,871	66,144	-

기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나

- (\*1) 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.
- (\*2) 주식회사 액시즈의 미수금등 잔액은 대손설정된 1,400백만원을 차감한 금액입니다.
- (\*3) 리스채권이 포함되어 있습니다.
- (\*4) 리스부채가 포함되어 있습니다.

<전기말>

(단위: 천원)

구 분	회사명	채권		채무	
		매출채권	미수금 등(*3)	미지급금	미지급비용 등(*4)
관계기업	LINE Corporation	63,407,178	27,618,927	39,965,844	266,613
	라인플러스 주식회사	1,104,964	883,345	102,323	241,909

	라인비즈플러스 주식회사	343,179	1,918,789	-	29,200
	아이피엑스 주식회사(구, 라인프렌즈 주식회사)	174,099	31,654	931,107	-
	LINE Pay Corporation	128,937	41,918	264,071	11,505
	라인파이낸셜플러스 주식회사	126,839	4,260,930	-	-
	LINE Company (Thailand) Limited	50,932	-	117,939	-
	라인스튜디오 주식회사	26,624	12,675	999,944	-
	Line Fukuoka Corp	13,845	-	415,119	435,596
	라인업 주식회사	12,348	102,150	-	-
	주식회사 필웨이	9,999	-	417,921	-
	주식회사 마크티	6,369	12,729,125	1,423,212	-
	카페24 주식회사	560	-	2,544,373	12,397
	LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	62	-	113,571	-
	페이머스튜디오 주식회사	-	6,058,915	1,576,975	-
	LINE Conomi Corporation	-	3,606,630	-	-
	제이플미디어 주식회사	-	702,531	587,123	-
	주식회사 해브잇	-	500,000	485,391	-
	주식회사 스튜디오389	-	107,597	33,560	-
	주식회사 로크미디어	-	50,900	208,387	-
	주식회사 팔라	-	40,482	295,500	-
	주식회사 문피아	-	2,071	1,602,830	-
	주식회사 사이냅소프트	-	-	220,000	-
	주식회사 유미스튜디오	-	-	194,172	-
	주식회사 스튜디오물	-	-	189,346	-
	LINE Taiwan Limited	-	-	139,982	-
	Makma	-	-	137,239	-
	주식회사 액시즈(*2)	-	-	-	-
	기타	39,846	48,818	290,841	10,861
공동기업	씨네플레이 주식회사	70,400	-	158,117	-
	주식회사 썸랩	36,300	-	141,389	-
	주식회사 동그람이	30,250	-	140,442	-
	차이나랩 주식회사	26,400	-	217,900	-
	주식회사 아그로플러스	15,800	200	327,101	-
	주식회사 테크플러스	-	-	385,876	-
	기타	177,473	-	175,863	-
기타	재단법인 네이버커넥트(*1)	1,862,481	14,179	5,286	-
	재단법인 해피빈(*1)	142,209	61,444	1,719,319	-
	라인게임즈 주식회사(*1)	19,980	73	-	-
	재단법인 네이버문화재단(*1)	12,410	750	-	-
	주식회사 피그(*1)	19	-	-	-
	주식회사 스튜디오팟	-	298,834	15	-
	주식회사 작가컴퍼니	-	120,451	917,780	-
	주식회사 에스프레소미디어	-	-	349,400	-

기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나

(\*1) 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.

- (\*2) 주식회사 액시즈의 미수금 등 잔액은 대손설정된 1,400백만원을 차감한 금액입니다.
- (\*3) 리스채권이 포함되어 있습니다.
- (\*4) 리스부채가 포함되어 있습니다.

마. 특수관계자와의 자금 거래

당기 및 전기 중 특수관계자에 대한 자금 거래는 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

구 분	회사명	현금출자 등	배당금 수령 등	상환(*2)	회수(*2)
관계기업	주식회사 위버스컴퍼니(*1)(*4)	199,999,533	-	-	2,630,341
	K-Fund II	57,902,321	23,603,987	-	-
	CHINA VENTURES FUND II, L.P.	29,754,834	-	-	-
	China Ventures Fund I, Limited Partnership	10,516,288	5,243,187	-	-
	Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	30,489,343	116,341,041	-	-
	K-Fund I	5,081,400	29,258,274	-	-
	미래에셋동반성장투자조합1호	4,500,000	-	-	-
	주식회사 피노키오	4,000,000	-	-	-
	주식회사 스튜디오뿌리	2,750,000	-	-	-
	주식회사 팔라	2,682,928	-	-	8,514
	스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합	2,000,000	-	-	-
	머플 주식회사	1,799,000	-	-	-
	미래에셋네이버아시아그로쓰사모투자 합자회사	7,823,999	28,579,380	-	-
	주식회사 사이냅소프트	-	107,142	-	-
	미래에셋맵스일반사모부동산투자신탁62호(*4)	-	8,371,671	26,233,052	-
	파라마크케이비제1호사모투자 합자회사(*3)	11,861,000	2,238,867	-	-
	테일 스타트업 투자조합 1호	1,600,000	-	-	-
	Studio Dragon Japan CO., LTD.	8,734,770	-	-	-
	LINE NEXT Inc.	6,181,209	-	-	-
	Do Ventures Fund I, I-A	2,625,800	-	-	-
	티비티 글로벌 성장 제3호 투자조합	7,500,000	9,637	-	-
	주식회사 스튜디오 옐	107,700	-	-	-
	주식회사 스튜디오일구구일	149,984	-	-	-
	굿어스데이터주식회사	2,999,952	-	-	-
	주식회사 퍼플덱	473,846	-	-	-
	SHAKE HANDS SDN BHD	2,216,898	-	-	-
	Makma	-	58,662	-	-
	미래창조 네이버-에스비 스타트업투자조합	-	1,457,382	-	-
	A Holdings Corporation	-	491,042,585	-	-
	NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합	-	1,144,021	-	-
	패스트코웰창업벤처전문사모투자 합자회사	-	708,066	-	-
	주식회사 와이엔컬쳐챗스페이스	3,923,080	-	-	-



	한국콘텐츠공제조합	25,000	-	-	-
	크레이빙콜렉터 주식회사	5,499,989	-	-	-
	벌스워크 주식회사	300,000	-	-	-
	주식회사 켄	1,600,000	666,000	-	-
	콘퍼우벤처스 1호 개인투자조합	2,000,000	-	-	-
	주식회사 더스튜디오파란	700,000	-	-	-
	주식회사 바이포엠스튜디오	2,999,672	-	-	-
	주식회사 에스지알소프트	499,960	-	-	-
	주식회사 시크먼트	3,000,000	-	-	-
	주식회사 퀴카인더스트리즈	4,000,000	-	-	-
	디에이치피개인투자조합제3호	-	39,102	-	-
	본엔젤스 페이스메이커 펀드	-	1,500,000	-	-
	페이머스스튜디오 주식회사	-	-	-	64,932
	PT Karunia Internasional Citra Kencana	1,962,744	-	-	-
	Sasom Company Limited	2,578,426	-	-	-
	에스티엘제18호사모투자 합자회사	20,000,000	-	-	-
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	-	717,000	-	-
	주식회사 아로정보기술	-	8,000	-	-
	라인비즈플러스 주식회사	-	-	-	3,015,351
	라인파이낸셜플러스 주식회사	-	-	-	745,893
	라인플러스 주식회사	-	-	-	609,874
	라인업 주식회사	-	-	-	82,887
공동기업	주식회사 스튜디오톤	4,998,000	-	-	-
기타	주식회사 휴니버스글로벌	2,000,004	-	-	-
	주식회사 유밥	2,000,003	-	-	-

(\*1) 사업양수도에 대한 대가로 주식회사 위버스컴퍼니에 대한 지분을 취득하였습니다.

(\*2) 리스 거래로 인한 금액이 포함되어 있습니다.

(\*3) 당기 중 지분을 하락으로 관계기업에서 금융상품으로 분류하였습니다.

당기 중 연결회사는 미래에셋맵스일반사모부동산투자신탁62호와 체결한 10년간 사무실 리스계약에 따라 취득시점에 인식한 사용권자산은 385,696백만원이며, 이와 관련된 리스부채의 당기말 잔액은 351,595백만원입니다. 이 중 일부 사무실을 주식회사 위버스컴퍼니에 10년간 금융리스로 제공하고 있으며, 당기말 현재 잔여 리스약정금액은 41,877백만원입니다.

<전기>

(단위: 천원)

구 분	회사명	현금출자	배당금 수령 등	자금대여	상환(*2)	회수(*2)
관계기업	주식회사 위버스컴퍼니	211,884,516	-	-	-	-
	카페24 주식회사(*3)	137,164,280	-	-	-	-
	A Holdings Corporation	103,055,033	96,073,631	-	-	-
	eBOOK Initiative Japan Co., Ltd.	101,601,682	-	-	-	-
	Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	101,236,064	-	-	-	-
	CHINA VENTURES FUND II, L.P.	75,450,379	-	-	-	-
	주식회사 문피아	60,518,848	-	-	-	-

퓨처이노베이션제삼호사모투자	45,831,000	178,924	-	-	-
China Ventures Fund I, Limited Partnership	41,457,351	113,028,413	-	-	-
주식회사 에이투지	40,000,000	-	-	-	-
SODA inc.	36,309,421	-	-	-	-
LINE Bank Preparatory COMPANY(*1)	33,547,704	-	-	-	-
K-Fund I	27,332,895	307,033	-	-	-
미래에셋네이버아시아그로스사모투자 합자회사	25,134,506	-	-	-	-
고릴라 엔코어 메타버스 신기술사업투자조합 1호	22,050,000	-	-	-	-
제이플미디어 주식회사	13,805,000	-	-	-	-
ICART GROUP PTE. LTD.	9,219,861	-	-	-	-
주식회사 와이엔컬처앤스페이스	5,871,205	-	-	-	-
주식회사 바이프로스트	4,191,120	-	-	-	-
에이투지-아이피 투자조합	3,300,000	-	-	-	-
SHINE PARTNERS CO., LTD.	2,545,543	-	-	-	-
주식회사 배컴	2,499,995	-	-	-	-
K-Fund II	2,174,976	-	-	-	-
스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합	2,000,000	-	-	-	-
파라마크케이비제1호 사모투자 합자회사	1,972,000	-	-	-	-
주식회사 시나몬	1,673,335	-	-	-	-
Sasom Company Limited	1,012,861	-	-	-	-
주식회사 유미스튜디오	1,000,005	-	-	-	-
주식회사 스튜디오호랑	1,000,000	-	-	-	-
벌스워크 주식회사	799,992	-	-	-	-
Makma	750,660	-	-	-	-
주식회사 삼스튜디오	700,033	-	-	-	-
주식회사 팔라	487,805	-	-	-	25,179
테일 스타트업 투자조합 1호	400,000	-	-	-	-
주식회사 켄	400,000	-	-	-	-
주식회사 스튜디오호호이	400,000	-	-	-	-
주식회사 온리원엔터테인먼트	250,012	-	-	-	-
글빛는이야기꾼 주식회사	200,000	-	-	-	-
주식회사 스튜디오389	100,000	-	-	-	-
Seno Corporation	97,038	-	-	-	-
미래에셋맵스일반사모부동산투자신탁62호	-	145,486,028	-	-	-
미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	-	11,564,499	-	-	-
네이버 한국투자 힘내라! 게임인 펀드	-	9,735,696	-	-	-
NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합	-	3,259,293	-	-	-
본엔젤스 페이스메이커 펀드	-	3,000,000	-	-	-
미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	-	537,623	-	-	-
신기술투자조합 소란	-	252,827	-	-	-
Digital Media Partners II, L.P.	-	49,734	-	-	-
패스트코웹창업벤처전문사모투자 합자회사	-	31,433	-	-	-
주식회사 아로정보기술	-	22,000	-	-	-
페이머스스튜디오 주식회사	-	-	6,000,000	-	-
LINE Conomi Corporation	-	-	3,664,640	-	-
LINE Corporation	-	-	-	647,277	-
라인파이낸셜플러스 주식회사	-	-	-	-	2,224,719
라인비즈플러스 주식회사	-	-	-	-	998,029
라인플러스 주식회사	-	-	-	-	455,671

	주식회사 해브잇	-	-	-	-	300,000
	라인업 주식회사	-	-	-	-	256,115
공동기업	Kasikorn LINE company Limited(*1)	27,577,283	-	-	-	-
기타	콘텐츠퍼스트 주식회사	33,422,061	-	-	-	-
	주식회사 작가컴퍼니	5,000,000	-	-	-	-
	주식회사 에이치디정선	2,900,005	-	-	-	-
	주식회사 두헨즈	2,699,998	-	-	-	-
	주식회사 와이랩	411,626	-	-	-	-
	주식회사 스튜디오스웬벳	180,000	-	-	-	-

(\*1) 전기 중 처분집단의 매각에 포함되어 처분되어 관계기업 및 공동기업에서 제외되었으며, 해당 금액은 관계기업 및 공동기업에서 제외되기 전까지의 자금 거래내역입니다.

(\*2) 회수는 대여금의 회수와 리스거래로 인한 금액이 포함되어 있으며, 상환은 리스거래로 인한 금액입니다.

(\*3) 자기주식으로 현물출자하였습니다.

바. 당기말 현재 연결회사가 특수관계자에게 제공하고 있는 지급보증은 없습니다.

사. 주요 경영진에 대한 보상

당기 및 전기 중 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 연결포괄손익계산서 상 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
단기급여	2,919,785	5,459,519
퇴직급여	370,230	449,672
기타급여	-	420,078
주식보상비용	1,698,389	1,423,922

### 33. 사업결합

당기 중 연결회사의 주요 사업결합은 아래와 같습니다.

가. 연결회사는 2022년 2월 비상장기업으로서 한국 내 웹소설 플랫폼 운영을 주 영업활동으로 하는 주식회사 문피아의 의결권 있는 주식 56.26%를 인수하였습니다. 동 주식의 취득은 웹소설 서비스 부분에서 보다 많고 폭넓은 장르의 작품을 사용자에게 제공하고, 이를 기반으로 하는 연관사업의 기회를 도모하기 위해 이루어졌습니다.

연결회사는 전기말 현재 주식회사 문피아에 대하여 20.17%의 주식을 보유하고 있었고, 당기 중 기존 주주에 대한 대여금을 주식회사 문피아의 주식(36.09%)으로 상환받으면서 주식회사 문피아의 주식을 추가 취득하였습니다.

(1) 관련 회계처리 요약은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
I. 이전대가	168,767,684
현금및현금성자산	108,248,836
사업결합전 보유 지분의 공정가치	60,518,848
II. 비지배지분(*)	22,167,538
III. 식별가능한 자산과 부채로 인식된 금액	
[자산]	
현금및현금성자산	36,631,505
매출채권및기타채권	8,196,137
재고자산	31,591
기타자산	2,119,061
유형자산	591,622
사용권자산	554,452
무형자산	18,663,767
당기손익-공정가치 측정 금융자산	10,000
관계기업및공동기업투자	150,000
이연법인세자산	314,644
소 계	67,262,779
[부채]	
매입채무및기타채무	4,850,969
당기법인세부채	349,118
기타충당부채	43,105
리스부채	546,772
기타부채	4,823,426
순확정급여부채	675,720

이연법인세부채	4,398,304
소 계	15,687,414
총 식별가능한 순자산	51,575,365
IV. 영업권	139,359,857

(\*) 비지배지분은 식별된 순자산 공정가치의 비례적 금액으로 측정하였습니다.

(2) 사업결합에 따른 총현금흐름은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금액
종속기업 취득에 따른 순현금흐름	36,631,505
현금및현금성자산 지급액	(108,248,836)
현금및현금성자산 순지출액	(71,617,331)

당기 중 사업결합 전에 보유하던 주식회사 문피아의 지분 20.17%를 공정가치로 측정하여 148백만원을 연결손익계산서상 기타비용으로 인식했습니다.

연결손익계산서에 반영된 취득일 이후 주식회사 문피아 및 그 종속회사의 영업수익 및 순손실은 각각 34,164백만원 및 10,001백만원입니다. 만일 주식회사 문피아가 당기 기초시점부터 연결됐다면, 연결포괄손익계산서에 계상되었을 연결회사의 영업수익과 순이익은 각각 8,228,921백만원 및 674,768백만원입니다.

나. 연결회사는 2022년 3월 비상장기업으로서 일본 내 전자책 플랫폼 운영을 주 영업활동으로 하는 eBOOK Initiative Japan Co., Ltd.의 의결권 있는 주식 100%를 인수하였습니다. 동 주식의 취득은 웹툰 및 웹소설 해외 서비스의 영역 확장과 작품 수 향상을 위해 이루어졌습니다.

연결회사는 전기말 현재 eBOOK Initiative Japan Co., Ltd.에 대하여 34.35%의 주식을 보유하고 있었고, 당기 중 주식교환 등을 통해 65.65%의 지분을 취득하여 지배력을 획득하였습니다.

(1) 관련 회계처리 요약은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
I.이전대가	236,683,100
현금및현금성자산	59,600,290
지분상품(종속회사주식 90,990주)(*)	85,607,902
사업결합전 보유 지분의 공정가치	91,474,908
II.비지배지분	-
III.식별가능한 자산과 부채로 인식된 금액(*)	
[자산]	
현금및현금성자산	71,473,821
매출채권및기타채권	63,294,881
재고자산	308,244
기타자산	654,015
유형자산	1,251,126
사용권자산	2,528,675
무형자산	174,414,977
당기손익-공정가치 측정 금융자산	50,994
이연법인세자산	961,713
소 계	314,938,446
[부채]	
매입채무및기타채무	82,880,091
당기법인세부채	4,223,850
총당부채	1,520,946
리스부채	2,444,705
기타부채	1,458,124
이연법인세부채	51,107,080
소 계	143,634,796
총 식별가능한 순자산	171,303,650
IV.영업권	65,379,450

(\*) 이전대가로 지급된 지분상품(종속회사주식)은 현금흐름할인법으로 평가되었습니다

(2) 사업결합에 따른 총현금흐름은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금액
종속기업 취득에 따른 순현금흐름	71,473,821
현금및현금성자산 지급액	(59,600,290)
현금및현금성자산 순유입액	11,873,531

연결손익계산서에 반영된 취득일 이후 eBOOK Initiative Japan Co., Ltd.의 영업수익 및 순손실은 각각 231,391백만원 및 5,923백만원입니다. 만일 eBOOK Initiative Japan Co., Ltd.가 당기 기초시점부터 연결됐다면, 연결포괄손익계산서에 계상되었을 연결회사의 영업수익과 순이익은 각각 8,306,938백만원 및 676,313백만원입니다.

### 34. 영업부문

가. 연결회사의 최고경영의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 연결회사는 전략적 의사결정을 수행하는 이사회를 최고경영의사결정자로 보고 있습니다. 이사회는 연결 기준으로 작성된 재무정보에 기초하여 자원배분 의사결정 및 성과평가를 실시합니다. 따라서 연결회사는 단일의 영업부문 및 보고부문으로 구성되어 있습니다. 최고경영의사결정자에게 영업현황을 보고하고 있으며, 연결회사의 영업부문과 관련된 손익은 연결포괄손익계산서에 보고된 내용과 차이가 없습니다.

나. 당기 및 전기 중 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기		전기	
	영업수익	비율(%)	영업수익	비율(%)
서치플랫폼(*1)	3,567,963,990	43.4	3,307,835,131	48.5
커머스(*2)	1,801,079,126	21.9	1,488,477,880	21.8
핀테크(*3)	1,186,634,550	14.4	979,045,518	14.4
콘텐츠(*4)	1,261,512,589	15.3	659,613,614	9.7
클라우드(*5)	402,888,454	4.9	382,627,564	5.6
소 계	8,220,078,709	100.0	6,817,599,707	100.0
중단영업	-		472,178,882	
합 계	8,220,078,709		7,289,778,589	

- (\*1) 검색, 디스플레이 등
- (\*2) 커머스 광고, 중개 및 판매, 멤버십
- (\*3) 페이서비스, 디지털 금융
- (\*4) 웹툰, 제페토, SNOW 등
- (\*5) NCP, 워크스, 클로바 등

한편, 연결회사는 당기 재무제표와의 비교를 용이하게 하기 위하여 전기 재무제표의 서비스 구분을 당기 재무제표의 서비스 구분에 따라 재분류하였으며, 전기에 보고된 순자산가액이나 당기순이익에는 영향을 미치지 아니합니다.



다. 당기 및 전기 중 외부고객으로부터의 수익의 국가별 내역과 당기말 및 전기말 현재 비유동자산의 국가별 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	외부 고객으로부터의 수익		비유동자산 (*)	
	당기	전기	당기말	전기말
국내	7,550,646,710	6,484,787,087	3,874,372,738	2,630,607,286
일본	436,846,390	166,688,754	167,352,989	75,667,968
기타	232,585,609	166,123,866	737,948,562	694,168,445
소 계	8,220,078,709	6,817,599,707	4,779,674,289	3,400,443,699
중단영업/매각예정자산	-	472,178,882	-	-
합 계	8,220,078,709	7,289,778,589	4,779,674,289	3,400,443,699

(\*) 금융상품(관계·공동기업투자주식 포함) 및 이연법인세자산을 포함하지 않은 금액입니다.

라. 당기 및 전기 중 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
수익인식시점		
한 시점에 인식	6,004,966,956	4,883,587,767
기간에 걸쳐 인식	2,215,111,753	1,934,011,940
소 계	8,220,078,709	6,817,599,707
중단영업	-	472,178,882
합 계	8,220,078,709	7,289,778,589

### 35. 중단영업

연결회사는 LINE Corporation과 소프트뱅크 중속기업인 Z홀딩스의 경영통합을 전기 중 완료하였습니다. 이 때 처분된 LINE Corporation의 영업손익은 전기 연결포괄손익계산서 상 중단영업으로 표시되어 있습니다.

가. 전기 중 중단영업으로부터의 손익은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전기(*1)
I. 영업수익	472,178,882
II. 영업비용	(403,526,388)
III. 영업이익	68,652,494
기타수익(*2)	16,182,471,289
기타비용	(15,257,468)
이자수익	377,493
금융수익	7,651,595
금융비용	(13,310,394)
IV. 세전 중단영업이익	16,230,585,009
중단영업 법인세비용(*3)	(1,230,690,431)
V. 세후중단영업이익	14,999,894,578

(\*1) 매각시점 전까지의 손익입니다.

(\*2) 중단영업처분이익 16,120,144백만원이 포함되어 있습니다.

(\*3) 중단영업처분과 관련된 법인세비용 1,185,549백만원이 포함되어 있습니다.

나. 전기 중 중단영업으로부터의 현금흐름은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전기
I. 영업활동 현금흐름	(179,631,570)
II. 투자활동 현금흐름	38,542,477
III. 재무활동 현금흐름	9,245,652,989
IV. 현금및현금성자산의 환율변동효과	(124,151,562)
V. 중단영업 현금흐름	8,980,412,334
VI. 기초 중단영업 현금및현금성자산	2,245,363,414
VII. 매각시점 중단영업 현금및현금성자산	11,225,775,748

다. 중속기업처분손익 세부내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금액
I. 총 처분대가	17,993,953,976
관계기업투자주식	17,993,953,976
II. 매각순자산 장부금액	1,906,782,175
매각자산	15,946,954,397
유동자산	12,864,446,457
현금및현금성자산	11,225,775,748
단기금융상품	68,186,184
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,115,400
매출채권및기타채권	960,153,083
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	40,000
재고자산	290,580,619
당기법인세자산	7,636,040
기타유동자산	310,959,383
비유동자산	3,082,507,940
유형자산	335,178,154
사용권자산	748,104,905
무형자산	464,778,744
장기금융상품	735,934
당기손익-공정가치 측정 금융자산	204,883,480
매출채권및기타채권	89,749,708
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	43,431,516
관계기업및공동기업 투자	918,503,212
이연법인세자산	265,699,025
기타비유동자산	11,443,262
매각부채	14,040,172,222
유동부채	12,392,455,566
매입채무및기타채무	2,259,554,716
당기손익-공정가치 측정 금융부채	644,197
단기차입금	1,150,686,936
유동성사채	7,717,696,576
당기법인세부채	80,475,517
충당부채	75,497,411
리스부채	117,932,509
기타유동부채	989,967,704
비유동부채	1,647,716,656
매입채무및기타채무	4,049,356
당기손익-공정가치 측정 금융부채	392,374
장기차입금	736,078,077

사채	5,819,234
순확정급여부채	112,881,071
충당부채	43,886,823
리스부채	599,832,907
이연법인세부채	144,776,814
III. 비지배지분(*)	491,812,457
IV. 기타포괄손익누계액	6,741,118
V. 지배지분 변동(*)	363,352,647
VI. 현금지급액	102,228,700
VII. 처분이익(I - II + III + IV - V - VI)	16,120,144,029
VIII. 법인세비용	1,185,549,417
IX. 중단영업손익으로 분류된 세후처분이익(VII - VIII)	14,934,594,612

(\*) 중단영업의 처분 이후에도 지배력을 유지하는 종속기업의 비지배지분을 증가로 인한 효과가 포함되어 있습니다.

### 36. 비지배지분에 대한 정보

가. 연결회사에 포함된 비지배지분 중 중요한 종속기업의 당기 및 전기 중 변동내역과 당기 말 및 현재 누적 잔액은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

구 분	비지배 지분율(%)	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 당기순손익	비지배지분에 배분된 기타포괄손익	종속기업의 유상증자 등	기말 누적 비지배지분
네이버파이낸셜 주식회사	10.79	302,904,513	29,148,789	(836,326)	-	331,216,975

<전기>

(단위: 천원)

구 분	비지배 지분율(%)	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 당기순손익	비지배지분에 배분된 기타포괄손익	종속기업의 유상증자 등	기말 누적 비지배지분
네이버파이낸셜 주식회사	10.79	268,630,408	26,043,761	(470,696)	8,701,040	302,904,513

나. 당기 및 전기에 발생한 중요한 비지배지분과의 거래로 인해 회사의 소유주에게 귀속될 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
종속기업 지분의 취득(*1)	-	(776,081,695)
기타 비지배지분과의 거래(*2)	(17,987,623)	-

(\*1) 경영통합에 따라 연결회사의 LINE Corporation에 대한 지분율 감소로 소유지분이 감소했습니다.

(\*2) 당기 중 종속회사인 WEBTOON Entertainment Inc의 유상증자에 LINE Corporation 등이 참여하여 지배기업 소유주지분이 감소하였습니다.

다. 비지배지분이 연결회사에 중요한 종속기업의 내부거래 제거 전 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

### 1) 요약재무상태표

<네이버파이낸셜 주식회사>

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
유동자산	3,096,323,881	2,637,141,209
비유동자산	156,221,095	110,423,275
유동부채	2,232,993,599	1,779,650,986
비유동부채	32,185,172	36,134,809
자본	987,366,205	931,778,689

### 2) 요약포괄손익계산서

<네이버파이낸셜 주식회사>

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
매출	1,257,280,627	1,045,307,997
당기순이익	57,901,824	54,277,962
기타포괄손익	(2,742,533)	(1,518,377)
총포괄이익	55,159,291	52,759,585

### 3) 요약현금흐름표

<네이버파이낸셜 주식회사>

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
영업활동 현금흐름	433,727,483	199,824,884
투자활동 현금흐름	(482,223,223)	202,221,712
재무활동 현금흐름	(2,963,650)	(2,443,107)
외화환산으로 인한 현금의 변동	(1,727,314)	(1,964,205)
현금및현금성자산의 (감소)증가	(53,186,704)	397,639,284
기초의 현금및현금성자산	940,246,176	542,606,892
기말의 현금및현금성자산	887,059,472	940,246,176

### 37. 보고기간 후 사건

2022년 10월 3일 이사회 결의에 의거, 미국 커머스 시장 진출을 위한 경영권 확보를 위하여 미국 소재 회사인 Poshmark, Inc.의 지분 100%를 인수하기로 결정하였으며, 2023년 1월 5일자로 Poshmark, Inc.의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입하였습니다. 따라서, 2022년 10월 4일에 발생한 합병계약에 따른 합병대금 지급의무에 대한 연대책임은 2023년 1월 5일자로 모두 해소되었습니다.

## 4. 재무제표

### 재무상태표

제 24 기      2022.12.31 현재  
제 23 기      2021.12.31 현재  
제 22 기      2020.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 24 기	제 23 기	제 22 기
자산			
유동자산	2,030,745,992,891	1,779,773,191,131	958,002,631,668
현금및현금성자산 (주4,6,7)	841,798,144,735	964,418,443,986	369,314,307,214
단기금융상품 (주4,6,7)	513,311,636,005	205,748,800,000	3,998,800,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주4,5,6,7)	776,459,606	3,692,735,930	1,134,151,477
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (주4,5,6,7)		24,254,505,540	
매출채권및기타채권 (주4,6,7,11)	629,806,460,191	538,909,879,285	553,283,357,905
재고자산	664,259,446	1,657,864,895	2,546,626,045
기타유동자산 (주9)	44,389,032,908	41,090,961,495	27,725,389,027
비유동자산	11,873,096,861,351	11,182,647,374,778	7,865,547,902,079
유형자산 (주10)	1,755,777,290,537	1,429,366,401,646	1,078,819,008,478
사용권자산 (주11)	41,433,967,479	27,825,290,362	22,191,160,932
무형자산 (주12)	72,452,309,393	52,992,451,444	40,107,676,668
투자부동산 (주13)	302,769,701,062		
장기금융상품 (주4,6,7)	13,755,872,000	13,755,872,000	13,755,872,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주4,5,6,7)	1,345,111,602,072	1,619,663,081,922	1,370,978,035,427
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (주4,5,6,7)	1,300,968,382,382	2,009,532,628,699	1,238,899,975,144
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자 (주14)	6,679,788,696,290	5,872,911,000,309	4,046,756,563,826
이연법인세자산 (주27)	273,949,308,018	95,528,039,196	
매출채권및기타채권 (주4,6,7,11)	60,402,336,507	27,689,808,738	24,861,039,898
기타비유동자산 (주9)	26,687,395,611	33,382,800,462	29,178,569,706
자산총계	13,903,842,854,242	12,962,420,565,909	8,823,550,533,747
부채			
유동부채	1,503,357,999,615	1,334,494,719,909	1,269,469,278,464
매입채무및기타채무 (주4,6,15)	585,350,189,629	523,648,450,674	569,677,851,494
단기차입금 (주4,6,17)			40,000,000,000
당기법인세부채	310,985,098,623	466,079,897,352	359,805,275,309
유동성장기차입금 (주4,6,17)	187,274,700,000		
총당부채 (주18)	2,059,949,479	2,674,409,542	32,541,708,760
리스부채 (주4,6,11)	48,996,419,693	18,371,326,491	19,788,581,544
기타유동부채 (주8,16)	368,691,642,191	323,720,635,850	247,655,861,357
비유동부채	2,550,665,041,160	2,295,467,194,248	291,954,758,846
매입채무및기타채무 (주15)	30,288,080,685	9,533,697,878	14,510,378,435



사채 (주4,6,17)	1,704,518,276,546	1,636,827,463,521	
장기차입금 (주4,6,17)	157,977,000,000	349,525,600,000	
순확정급여부채 (주19)	316,047,654,369	277,385,543,494	220,740,226,032
충당부채 (주18)	10,042,393,730	2,302,657,082	2,092,860,956
이연법인세부채 (주27)			29,669,335,032
리스부채 (주4,6,11)	328,806,361,025	19,505,218,405	24,672,861,187
기타비유동부채 (주16)	2,985,274,805	387,013,868	269,097,204
부채총계	4,054,023,040,775	3,629,961,914,157	1,561,424,037,310
자본			
자본금 (주20)	16,481,339,500	16,481,339,500	16,481,339,500
자본잉여금 (주20)	1,123,109,857,937	1,055,716,814,497	675,891,629,000
기타자본구성요소 (주21,22)	(1,388,661,591,817)	(997,204,415,003)	(1,233,773,041,044)
이익잉여금 (주23)	10,098,890,207,847	9,257,464,912,758	7,803,526,568,981
자본총계	9,849,819,813,467	9,332,458,651,752	7,262,126,496,437
자본과부채총계	13,903,842,854,242	12,962,420,565,909	8,823,550,533,747

## 포괄손익계산서

제 24 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 23 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 22 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 24 기	제 23 기	제 22 기
영업수익 (주33)	5,512,586,322,305	5,018,667,294,374	4,126,629,312,584
영업비용 (주24)	(3,958,791,474,206 )	(3,459,938,514,095 )	(2,685,815,580,704 )
영업이익	1,553,794,848,099	1,558,728,780,279	1,440,813,731,880
기타수익 (주25)	272,016,767,875	51,361,277,372	50,734,211,779
기타비용 (주25)	393,092,815,383	279,284,899,638	206,972,193,347
이자수익 (주6)	24,852,752,219	5,275,649,103	4,956,097,488
금융수익 (주6,26)	672,701,267,366	824,513,997,579	412,115,444,862
금융비용 (주6,26)	563,551,581,850	71,247,340,942	41,343,378,557
법인세비용차감전순이익	1,566,721,238,326	2,089,347,463,753	1,660,303,914,105
법인세비용 (주27)	474,563,630,470	564,592,453,792	463,379,370,520
당기순이익	1,092,157,607,856	1,524,755,009,961	1,196,924,543,585
기타포괄손익	(466,227,189,242)	(70,103,083,855)	112,773,681,347
후속적으로 당기순이익으로 재분류되지 않는 항목	(466,227,189,242)	(70,103,083,855)	112,773,681,347
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익 (주6)	(428,858,803,868)	(74,057,026,958)	110,915,469,318
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익 (주6)	(45,127,813,925)	17,199,903,875	2,034,430,424
순확정급여부채 재측정요소 (주19)	7,759,428,551	(13,245,960,772)	(176,218,395)
총포괄손익	625,930,418,614	1,454,651,926,106	1,309,698,224,932
주당이익 (주28)			
기본주당순이익 (단위 : 원)	7,293	10,257	8,214
희석주당순이익 (단위 : 원)	7,261	10,165	8,168

# 자본변동표

제 24 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 23 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 22 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본				
	자본금	자본잉여금	기타자본구성요소	이익잉여금	자본 합계
2020.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	362,406,388,434	(1,548,531,531,541 )	6,699,190,676,516	5,529,546,872,909
당기순이익				1,196,924,543,585	1,196,924,543,585
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익 (주6)			110,915,469,318		110,915,469,318
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익 (주6)				2,034,430,424	2,034,430,424
순확정급여부채?재측정요소 (주19)				(176,218,395)	(176,218,395)
연차배당 (주29)				(54,688,370,920)	(54,688,370,920)
자기주식의 취득			(15,516,003,480)		(15,516,003,480)
자기주식의 처분		328,485,240,566	151,388,772,302		479,874,012,868
주식기준보상거래 (주22)					
자기주식의 소각 (주20)			39,758,492,229	(39,758,492,229)	
주식보상비용			28,211,760,128		28,211,760,128
자기주식거래 (주20)					
사업결합으로 인한 자본변동		(15,000,000,000)			(15,000,000,000)
2020.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	675,891,629,000	(1,233,773,041,044 )	7,803,526,568,981	7,262,126,496,437
2021.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	675,891,629,000	(1,233,773,041,044 )	7,803,526,568,981	7,262,126,496,437
당기순이익				1,524,755,009,961	1,524,755,009,961
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익 (주6)			(74,057,026,958)		(74,057,026,958)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익 (주6)				17,199,903,875	17,199,903,875
순확정급여부채?재측정요소 (주19)				(13,245,960,772)	(13,245,960,772)
연차배당 (주29)				(59,278,532,070)	(59,278,532,070)
자기주식의 취득					
자기주식의 처분					
주식기준보상거래 (주22)		42,100,214,545	190,489,657,965		232,589,872,510
자기주식의 소각 (주20)			15,492,077,217	(15,492,077,217)	
주식보상비용					
자기주식거래 (주20)		332,414,020,979	104,643,917,817		437,057,938,796
사업결합으로 인한 자본변동		5,310,949,973			5,310,949,973
2021.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	1,055,716,814,497	(997,204,415,003)	9,257,464,912,758	9,332,458,651,752
2022.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	1,055,716,814,497	(997,204,415,003)	9,257,464,912,758	9,332,458,651,752

당기순이익				1,092,157,607,856	1,092,157,607,856
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익 (주6)			(428,858,803,868)		(428,858,803,868)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익 (주6)				(45,127,813,925)	(45,127,813,925)
순확정급여부채?재측정요소 (주19)				7,759,428,551	7,759,428,551
연차배당 (주29)				(213,363,927,393)	(213,363,927,393)
자기주식의 취득					
자기주식의 처분					
주식기준보상거래 (주22)		67,393,043,440	37,401,627,054		104,794,670,494
자기주식의 소각 (주20)					
주식보상비용					
자기주식거래 (주20)					
사업결합으로 인한 자본변동					
2022.12.31 (기말자본)	16,481,339,500	1,123,109,857,937	(1,388,661,591,817)	10,098,890,207,847	9,849,819,813,467

## 현금흐름표

제 24 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 23 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 22 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 24 기	제 23 기	제 22 기
영업활동현금흐름	1,451,634,975,801	1,365,965,764,648	1,287,119,454,572
영업으로부터 창출된 현금흐름	1,753,196,758,754	1,656,553,370,619	1,668,333,659,331
이자의 수입	16,343,587,372	4,581,536,466	3,900,318,666
이자의 지급	(28,716,517,713)	(15,792,780,568)	(1,709,784,849)
배당금의 수취	468,978,562,474	330,762,793,801	46,848,446,017
법인세의 납부	(758,167,415,086)	(610,139,155,670)	(430,253,184,593)
투자활동현금흐름	(1,430,279,344,276)	(2,825,494,181,055)	(1,284,562,175,225)
단기금융상품의 순증감	(334,942,836,005)	(187,544,000,000)	
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(319,252,415,435)	(289,352,018,876)	(334,969,205,470)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	301,165,331,415	176,867,578,236	801,146,157,760
당기손익-공정가치 측정 금융부채의 감소	(16,016,168,742)		
유형자산의 취득	(396,214,814,570)	(381,462,480,731)	(256,096,494,860)
유형자산의 처분	5,856,144,181	785,914,054	1,617,851,470
리스채권의 회수	12,822,926,264	11,877,750,317	11,161,612,229
무형자산의 취득	(24,029,938,051)	(16,905,804,564)	(10,516,027,161)
무형자산의 처분	822,791,750	1,572,701,194	1,032,880,000
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(26,284,601,243)	(484,354,877,014)	(46,470,714,355)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	123,160,305,801	152,862,987,099	5,584,356,500
종속기업및관계기업투자주식의 취득	(1,008,609,893,146)	(1,961,871,943,107)	(1,506,443,550,995)
종속기업및관계기업투자주식의 처분	210,780,448,459	207,101,722,713	153,479,128,783
사업결합으로 인한 현금의 순증감 (주34)		10,476,254,714	(13,771,707,516)
단기대여금의 순증감	36,341,800,000	(40,046,440,000)	(95,268,000,000)
장기금융상품의 증가			(2,560,000,000)
장기금융상품의 감소			10,000,000,000
기타투자활동으로 인한 현금유출입액	4,121,575,046	(25,501,525,090)	(2,488,461,610)
재무활동현금흐름	(155,928,395,383)	2,051,785,152,074	(48,313,674,433)
단기차입금의 차입		158,905,500,000	40,000,000,000
단기차입금의 상환		(196,301,500,000)	
장기차입금 증가	20,000,000,000	351,297,700,000	
사채의 발행		1,588,456,943,730	
리스부채의 상환	(45,020,165,920)	(20,033,517,627)	(18,288,199,584)
자기주식의 취득			(15,516,003,480)
자기주식의 처분		188,237,813,981	
배당금지급	(213,363,927,393)	(59,278,532,070)	(54,688,370,920)
주식선택권 행사	61,406,468,500	39,796,328,200	
기타재무활동으로 인한 현금유출입액	21,049,229,430	704,415,860	178,899,551
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	11,952,464,607	2,847,401,105	641,666,927

현금및현금성자산의순감소	(122,620,299,251)	595,104,136,772	(45,114,728,159)
기초현금및현금성자산	964,418,443,986	369,314,307,214	414,429,035,373
기말현금및현금성자산	841,798,144,735	964,418,443,986	369,314,307,214

## 5. 재무제표 주석

제 24 기 2022년 1월 1일 부터 2022년 12월 31일 까지

제 23 기 2021년 1월 1일 부터 2021년 12월 31일 까지

네이버 주식회사

### 1. 일반 사항

네이버 주식회사(이하 "회사")는 인터넷 검색 사이트의 운영 등 온라인 정보제공사업을 영위할 목적으로 1999년 6월 2일에 설립되었으며 경기도 성남시 분당구 정자일로95에 본사를 두고 있습니다.

회사는 2002년 10월 29일자로 한국거래소 코스닥시장에 상장되었으며, 2008년 11월 28일에 코스닥시장에서 유가증권시장으로 이전 상장하였습니다. 당기말 현재 주요주주는 국민연금공단(8.45%) 등으로 구성되어 있습니다.

### 2. 중요한 회계정책

다음은 재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

#### 가. 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단과 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

#### 나. 회계정책과 공시의 변경

##### (1) 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 2022년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도에 시행되는 기준서와 개정사항을 최초 적용하였습니다. 회사는 공표되었으나 시행되지 않은 기준서, 해석서, 개정사항을 조기적용한 바 없습니다.

기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 개정 - 손실부담계약의 계약이행 원가

손실부담계약은 계약상 의무의 이행에 필요한 회피 불가능 원가(즉, 회사가 계약을 보유하고 있기 때문에 회피할 수 없는 원가)가 그 계약에서 받을 것으로 예상되는 경제적 효익을 초과하는 계약입니다.



이 개정사항은 계약이 손실부담계약인지를 평가할 때 증분원가(예: 직접 노무원가 및재료원가)와 계약을 이행하는 데 직접 관련되는 그 밖의 원가의 배분액(예: 계약 이행에 사용하는 유형자산의 감가상각비, 계약 관리·감독 원가)을 모두 포함하여 재화나용역을 제공하기 위한 계약과 직접 관련된 원가를 포함해야 한다고 명확히 하였습니다. 일반관리원가는 계약에 직접 관련되지 않으며 계약에 따라 거래 상대방에게 명백히 청구할 수 있는 경우가 아니라면 제외합니다.

이 개정사항이 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 재무보고를 위한 개념체계 참조

이 개정사항은 국제회계기준위원회(IASB)의 개념체계의 이전 참조를 2018년 3월에 발표된 '재무보고를 위한 개념체계'의 참조로 변경 시, 유의적인 요구사항의 변경이 없도록 하는데 있습니다. 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 또는 기업회계기준해석서 제2121호 '부담금'의 적용 범위에 해당되는 부채와 우발부채에서 Day 2 손익이 발생하지 않도록, 기업회계기준서 제1103호 '사업결합'의 인식원칙에 예외를 추가하였습니다. 이 예외사항은 취득일에 현재의무가 존재하는지를 판단하기 위하여 개념체계 대신에 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 또는 기업회계기준해석서 제2121호 '부담금'을 적용하도록 합니다.

또한 우발자산이 취득일에 인식될 수 없다는 것을 명확히 하기 위해 기업회계기준서 제 1103호 '사업결합'에 새로운 문단을 추가하였습니다.

경과규정에 따라, 회사는 이 개정사항을 전진적으로 적용합니다. 즉, 개정사항을 최초 적용하는 보고기간 시작일 이후에 발생하는 사업결합부터 적용합니다.

회사는 당기 중 이 개정사항의 적용 범위에 해당하는 우발자산, 부채 및 우발부채가 없으므로 개정사항이 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용전의 매각금액  
이 개정사항은 경영진이 의도하는 방식으로 자산을 가동하는 데 필요한 장소와 상태에 이르게 하는 동안 발생하는 재화의 매각금액을 유형자산의 원가에서 차감하지 않도록 합니다. 대신에, 회사는 그러한 재화를 판매하여 얻은 매각금액과 그 재화의 원가는 각각 당기손익으로 인식합니다.

경과규정에 따라 회사는 이 개정사항을 처음 적용할 때 표시되는 가장 이른 기간(최초 적용일)의 시작일 이후에 사용할 수 있는 유형자산에 대해서만 개정 내용을 소급하여 적용합니다.

회사는 최초로 개정사항을 적용할 때 표시되는 가장 이른 기간의 시작일 또는 그 이후에 사용할 수 있게 된 유형자산에서 생산된 재화의 판매가 없으므로 이 개정사항이 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' - 최초채택기업인 종속기업이 개정사항은 종속기업이 기업회계기준서 제1101호 한국채택국제회계기준의 최초채택 문단 D16(1)을 적용하기로 선택한 경우 종속기업이 지배기업의 한국채택국제회계기준 전환일에 기초하여 지배기업이 보고한 금액을 사용하여 누적환산차이를 측정할 수 있도록 허용합니다. 이 개정사항은 이 기준서 문단 D16(1)을 적용하기로 선택한 관계기업 또는 공동기업에도 적용됩니다.

회사의 종속기업이 최초채택기업이 아니므로 이 개정사항이 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

기업회계기준서 제1109호 '금융상품' - 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료이 개정사항은 새로운 금융부채나 변경된 금융부채의 조건이 기존의 금융부채의 조건과 실질적으로 다른지를 평가할 때 기업이 포함하는 수수료를 명확히 합니다. 이러한 수수료에는 채권자와 채무자 간에 지급하거나 수취한 수수료와 채권자와 채무자가 서로를 대신하여 지급하거나 수취한 수수료만 포함됩니다. 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정'에 대한 유사한 개정사항은 없습니다.

경과규정에 따라 회사는 최초로 개정사항을 적용한 연차 보고기간 개시일(최초 적용일) 또는 그 이후에 변경되거나 교환되는 금융부채에 해당 개정사항을 적용합니다.

회사 내 금융상품에 변경된 사항이 없었기 때문에 이 개정사항이 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

기업회계기준서 제1041호 '농림어업' - 공정가치 측정 시 세금 고려이 개정사항은 기업회계기준서 제1041호 '농림어업'의 적용 범위에 해당하는 자산의 공정가치를 측정할 때 세금 관련 현금흐름을 포함하지 않는 문단 22의 요구사항을 삭제하였습니다. 회사는 당기말 현재 이 기준서의 적용 범위에 해당하는 자산을 보유하고 있지 않으므로, 이 개정사항이 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

## (2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

회사의 재무제표 발행승인일 현재 제정 또는 공표되었으나 아직 시행되지 않아 회사가 채택하지 않은 한국채택국제회계기준의 제·개정내역은 다음과 같습니다.

### 기업회계기준서 제1117호 '보험계약'

2021년 중, 보험계약의 인식과 측정을 포함하여 보험계약에 대한 완전히 새로운 회계기준인 기업회계기준서 제1117호 '보험계약'이 공표되었으며, 해당 기준서는 보험계약의 인식과 측정을 다룹니다. 이 기준서가 시행되면, 기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 2007년에 공표된 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체합니다. 이 기준서는 보험계약을 발행한 회사의 유형과 관계없이 모든 유형의 보험계약(예: 생명보험, 손해보험, 원수보험계약 및 재보험계약)에 적용되며, 특정 보증과 재량적 참가 특성이 있는 투자계약에도 적용됩니다. 적용 범위에서 제외되는 계약은 매우 적을 것입니다. 이 기준서의 전반적인 목적은 보험자에 대하여 더욱 유용하고 일관된 보험계약에 관한 회계모형을 제공하는 것입니다. 대체로 각 국가의 기존 회계정책에 기초하는 기업회계기준서 제1104호의 요구사항과 달리, 이 기준서는 보험계약에 대한 포괄적인 모형을 제시합니다. 이 기준서의 핵심은 일반모형이며, 다음의 사항이 추가됩니다.

- 직접 참가 특성이 있는 계약에 대한 특수한 적용 (변동수수료접근법)
- 주로 보장기간이 단기인 계약에 대한 간편법 (보험료배분접근법)

이 기준서는 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 시행되며 비교 재무제표가 공시 되어야 합니다. 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'과 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 이 기준서 최초 적용일 이전에 적용한 회사는 이 기준서를 조기에 적용할 수 있습니다. 이 개정사항이 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동·비유동 분류

기업회계기준서 제1001호 문단 69~76에 대한 개정사항은 부채의 유동·비유동 분류에 대한 다음의 요구사항을 명확히 합니다.

- 결제를 연기할 수 있는 권리의 의미
- 연기할 수 있는 권리가 보고기간종료일 현재 존재해야 함
- 기업이 연기할 수 있는 권리를 행사할 가능성은 유동성 분류에 영향을 미치지 않음
- 전환가능부채의 내재파생상품 자체가 지분상품일 경우에만 부채의 조건이 유동성 분류에 영향을 미치지 않음

이 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하며 소급 적용합니다. 회사는 개정사항이 현행 실무에 미칠 영향과 기존의 대출 약정에 재협상이 필요한지를 평가하고 있습니다.

기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 회계추정치의 정의 개정 기준서는 회계추정치의 변경, 회계정책의 변경과 회계 오류수정을 명확히 구분하고 있습니다. 또한 개정 기준서는 기업이 회계 추정치를 개발하기 위해 측정기법과투입변수를 사용하는 방법을 명확히 하고 있습니다. 이 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하며 이 시점 이후에 발생하는 회계정책 변경과 회계추정치의 변경에 적용합니다. 조기 적용이 허용됩니다. 이 개정사항은 재무제표에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 예상됩니다.

#### 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 회계정책 공시

이 개정사항은 회사의 회계정책 공시를 더 효과적으로 할 수 있도록 하는 요구사항과 지침을 제공합니다. 기준서 제1001호는 회사의 유의적인 회계정책을 공시하도록 요구합니다. 개정사항은 '유의적인' 회계정책을 '중요한' 회계정책으로 변경하고, 중요한 회계정책 정보에 대한 설명을 추가하였습니다. 회사가 회계정책 공시에 대하여 결정할 때, 보다 유용한 회계정책 정보를 제공할 수 있도록 합니다.

기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하며 조기 적용이 허용됩니다. 회사는 이 개정사항의 요구사항과 일관되는 지를 확인하기 위해 중요한 회계정책 정보 공시를 검토하고 있습니다.

#### 기업회계기준서 제1012호 '법인세' 개정 - 단일 거래에서 자산과 부채가 동시에 생기는 경우의 이연법인세

이 개정사항은 기업회계기준서 제1012호에 따른 최초 인식예외의 적용범위를 축소하여 동일한 금액으로 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이가 생기는 거래에 적용하지 않도록 하였습니다.

이 개정사항은 비교 표시되는 가장 이른 기간의 시작일 이후에 이루어진 거래에 적용합니다. 또한 비교 표시되는 가장 이른 기간의 시작일에 리스와 사후처리 및 복구 관련 부채와 관련된 모든 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이에 대하여 이연법인세자산(충분한 과세소득이 있는 경우)과 이연법인세부채를 인식하여야 합니다. 회사는 현재 이 개정사항의 영향을 평가하고 있습니다.

#### 다. 종속기업, 관계기업 및 공동기업

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용했습니다. 또한, 종속기업, 관계기업 및 공동기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## 라. 외화환산

### (1) 기능통화와 표시통화

회사는 회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

### (2) 외화거래와 보고기간 말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

## 마. 금융자산

### (1) 분류

회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

### (2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다. 내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.



## ① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

### - 상각후원가 측정 금융자산

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

### - 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '금융비용'으로 표시합니다.

### - 당기손익-공정가치측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 포괄손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

## ② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 포괄손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상 차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

## (3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가하며, 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권, 계약자산 및 리스채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식 시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다(회사가 신용위험이 유의적으로 증가하였는지를 결정하는 방법은 주석 4 참조).

#### (4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금 흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다.

#### (5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

#### 바. 파생상품

파생상품은 계약시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피 회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품은 매매목적으로 분류되고 파생상품의 공정가치 변동은 거래의 성격에 따라 "기타수익(비용)" 또는 "금융수익(비용)"으로 포괄손익계산서에 인식됩니다.

#### 사. 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

#### 아. 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 선입선출법에 따라 결정됩니다.

## 자. 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수	구 분	추정내용연수
건물	30년	비품	3~5년
구축물	10년	기계장치	3년
차량운반구	5년	기타의유형자산	4~5년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

## 차. 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안 자본화 가능한 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

## 카. 무형자산

무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정 내용연수
산업재산권	5년
소프트웨어	5년
기타무형자산	5~30년

## 타. 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

## 파. 비금융자산의 손상

내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간 말에 환입가능성이 검토됩니다.

## 하. 매입채무 및 기타채무

매입채무 및 기타채무는 회사가 보고기간 말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 상호 합의한 지급기한 이내에 지급됩니다. 매입채무및기타채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

## 거. 금융부채

### (1) 분류 및 측정

회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무 및 기타채무", "차입금" 및 "사채" 등으로 표시됩니다.

모든 금융부채는 최초에 공정가치로 인식되고, 차입금 등은 직접 관련된 거래원가를 차감합니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매금융부채와 최초 인식 시점에 당기손익-공정가치로 측정하도록 지정된 금융부채를 포함합니다.

금융부채가 단기간 내에 재매입할 목적으로 발생한 경우에는 단기매매항목으로 분류됩니다. 이 범주는 또한 기업회계기준서 제1109호에서 정의된 위험회피관계에 있는 위험회피수단으로 지정되지 않은 파생상품을 포함합니다. 또한 분리된 내재파생상품은 위험회피에 효과적인 수단으로 지정되지 않았다면 단기매매항목으로 분류됩니다.

당기매매항목인 금융부채에서 발생하는 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

당기손익-공정가치 항목으로 지정된 금융부채는 기업회계기준서 제1109호의 기준을 충족하는 경우에 최초 인식 시점에만 지정됩니다.

차입금은 공정가치에서 발생한 거래원가를 차감한 금액으로 최초 인식하고 이후 상각후원가로 측정합니다. 받은 대가(거래원가 차감 후)와 상환금액의 차이는 유효이자율법을 사용하여 기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 차입한도를 제공받기 위해 지급한 수수료는 차입한도의 일부나 전부로써 차입을 실행할 가능성이 높은(probable) 범위까지는 차입금의 거래원가로 인식합니다. 이 경우 수수료는 차입을 실행할 때까지 이연합니다. 차입한도약정의 일부나 전부로써 차입을 실행할 가능성이 높다(는 증거가 없는 범위의 관련 수수료는 유효성을 제공하는 서비스에 대한 선급금으로서 자산으로 인식 후 관련된 차입한도기간에 걸쳐 상각합니다.

보고기간 후 12개월 이상 부채의 결제를 연기할 수 있는 무조건의 권리를 가지고 있지 않다면 차입금은 유동부채로 분류합니다.

## (2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.



## 너. 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 소송충당부채, 마일리지충당부채, 복구충당부채 및 온실가스배출부채 등으로 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

## 더. 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 회사는 지배기업과 국내 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다. 연결납세제도 대상에 포함되지 않는 국내 및 해외 종속기업은 각 법인을 과세단위로 보아 법인세를 산정·납부하고 있습니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

당기법인세비용은 보고기간 말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법을 기준으로 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 회사가 세무 신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있으며, 세무당국이 불확실한 법인세 처리를 수용할 가능성이 높은지 고려합니다. 회사는 법인세 측정 시 가장 가능성이 높은 금액 또는 기댓값 중 불확실성의 해소를 더 잘 예측할 것으로 예상되는 방법을 사용하여 불확실성의 영향을 반영합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있는 경우, 그리고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있으며, 동시에 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

## 러. 종업원급여

### (1) 퇴직급여

회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공했을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직급여제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간 말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

## (2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원 급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간 말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행할 때 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 기초자산의 시가와 행사가격의차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안 비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에기초하여 결정됩니다. 또한 부채가 결제될 때까지 매 보고기간 말과 결제일에 부채의공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

## (3) 장기종업원급여

회사는 일정 기간 이상 근속한 종업원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 장기종업원급여부채는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 근무원가와 장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다.

## 며. 수익인식

회사는 인터넷 검색사이트의 운영 등 온라인 정보제공 사업등을 영위하고 있고, 주된영업수익의 형태는 광고수익, 콘텐츠 제공 수익 및 판매수수료 수익입니다.

회사는 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무가 있는 경우 상대적 개별 판매가격 등을 기초로 거래가격을 배분합니다.

### (1) 광고수익

회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로 광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한 때에 수익으로 인식합니다. 또한 광고서비스 제공 과정에서 추가적인 재화나 용역을 선택할 수 있는 옵션을 고객에게 제공하고 있으며, 회사는 이를 별도의 수행의무로 식별하여 상대적 개별판매가격을 기초로 배분하였습니다. 개별 판매가격은 기업이 고객에게 약속한 재화나 용역을 별도로 판매할 경우의 가격이며, 개별 판매가격의 최선의 증거는 기업이 비슷한 상황에서 비슷한 고객에게 별도로 재화나 용역을 판매할 때 그 재화나 용역의 관측 가능한 가격입니다.

## (2) 콘텐츠 제공 수익

회사는 다양한 디지털콘텐츠를 고객에게 제공하고 있습니다. 디지털콘텐츠의 거래금액은 고객이 온라인 상에서 디지털콘텐츠를 구매하는 시점에 즉시 지급됩니다. 회사는 디지털콘텐츠가 고객에게 제공된 이후에 고객에게 제공된 디지털콘텐츠의 사용과정에 영향을 미칠 수 있는 이행되지 않은 의무가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠를 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다. 다만, 고객에게 제공된 디지털콘텐츠의 사용기간에 걸쳐 디지털콘텐츠에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 콘텐츠의 경우 콘텐츠 제공기간에 걸쳐 수익을 인식합니다.

## (3) 판매수수료 수익

회사는 온라인 플랫폼상에서 재화의 판매 등을 중개하고 이에 대한 수수료를 수취하고 있습니다. 회사는 거래대가 전액을 수취하나 중개자의 역할을 제공하기 때문에 수수료만 매출로 인식합니다.

## 버. 리스

### ① 리스제공자

회사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

### ② 리스이용자

회사는 다양한 부동산과 차량운반구 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 고정기간으로 체결되지만 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 회사가 리스이용자인 리스계약의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다.

회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 계약상 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스이용자가 리스 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 그 선택권의 행사에 따라 지급할 리스료 또한 리스부채의 측정에 포함됩니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

회사는 증분차입이자율을 산정시에 실제 회사가 차입이 가능한 이자율에서 경제적 환경과 리스기간 및 신용위험 등을 고려하여 회사가 노출된 위험을 조정하는 상향 접근법을 사용하였으며 국가, 통화 등과 같은 리스에 특정한 조정을 반영하여 산정하였습니다.

회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.



각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 (Reasonably Certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

## 서. 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 또한 미래에 투자부동산으로 사용하기 위하여 건설 또는 개발중인 부동산도 투자부동산으로 분류됩니다.

투자부동산은 취득시 발생한 거래원가를 포함하여 최초 인식시점에 원가로 측정됩니다. 최초 인식 후 투자부동산은 공정가치로 측정됩니다. 건설중인 투자부동산은 공정가치를 신뢰성 있게 산정할 수 있는 경우 공정가치로 측정됩니다. 건설중인 투자부동산의 공정가치를 신뢰성 있게 산정할 수 없지만 건설이 완료된 시점에서는 공정가치를 신뢰성 있게 산정할 수 있다고 예상되는 경우 공정가치를 신뢰성 있게 산정할 수 있는 시점과 건설이 완료되는 시점 중 이른 시점까지는 건설중인 투자부동산은 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 측정됩니다.

투자부동산의 공정가치는 보고기간말 현재의 시장상황을 반영하고 있으며, 필요한 경우 특정 자산의 특성, 상태, 위치를 반영하여 조정됩니다. 공인된 전문자격을 갖추고 있으며 평가대상 투자부동산의 소재 지역에서 최근에 유사한 부동산을 평가한 경험이 있는 독립된 평가인이 공정가치평가를 수행하며, 이러한 평가금액에 근거하여 재무보고 목적의 장부금액이 결정됩니다.

후속원가는 자산으로부터 발생하는 미래경제적효익이 유입될 가능성이 높으며, 그 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 한하여 자산의 장부금액에 포함되거나 적절한 경우 별도의 자산으로 인식되며, 후속지출에 의해 대체된 부분의 장부금액은 제거됩니다. 한편, 일상적인 수선·유지와 관련하여 발생하는 원가는 발생시점에 당기손익으로 인식됩니다.

투자부동산의 공정가치 변동으로 발생하는 손익은 발생한 기간의 당기손익에 반영됩니다. 독립된 당사자 간의 거래를 통하여 투자부동산을 공정가치로 처분하는 경우, 당해 투자부동산의 처분 전 장부금액은 공정가치로 조정되며, 그 차액은 손익계산서 상 공정가치평가손익에 반영됩니다.

#### 어. 영업부문

영업부문별 정보는 최고경영의사결정자에게 내부적으로 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다(주석 33 참조). 최고경영의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 회사는 전략적 의사결정을 수행하는 이사회를 최고경영의사결정자로 보고 있습니다.

#### 저. 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2023년 2월 2일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인될 수 있습니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

#### 가. 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자주식의 손상차손

종속기업, 관계기업 및 공동기업투자주식의 손상여부를 검토하기 위한 투자주식의 회수가능액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 14 참조).

#### 나. 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 27 참조).

또한, 회사는 특정 기간 동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영해야 하고, 이로 인해 회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.

#### 다. 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간 말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

#### 라. 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 채무불이행위험과 기대신용손실률에 대한 가정에 근거하였습니다. 회사는 이러한 가정을 세우고 손상 계산을 위한 투입요소를 선택할 때 보고기간 말의 미래 전망에 대한 추정 및 과거 경험, 현재 시장 상황에 근거하여 판단합니다(주석 4 참조).

#### 마. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들, 특히할인율과 임금상승률의 변동에 영향을 받습니다(주석 19 참조).

#### 바. 충당부채

회사는 보고기간 말 현재 소송비용 및 복구비용 등과 관련한 충당부채를 계상하고 있으며 충당부채는 과거 경험을 기반으로 한 추정에 의해 결정됩니다(주석 18 참조).

#### 사. 주식기준보상

회사는 주식결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 지분상품 부여일의 공정가치를 기준으로 측정하고 있으며, 공정가치는 지분상품 부여조건을 고려한 평가모형을 사용하여 추정합니다. 또한 회사는 현금결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 측정하며, 부채가 결제될 때 까지 매 보고기간 말과 결제일에 재추정합니다(주석 22 참조).

## 아. 리스

회사가 리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

회사가 보유한 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할수 있는 범위에 있고, 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

#### 4. 재무위험관리

##### 가. 재무위험관리요소

회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(외환위험, 가격위험, 이자율위험), 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 재무위험에 노출되어 있습니다. 회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 변동성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 미치는 부정적 영향을 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

##### (1) 시장위험

##### (가) 외환위험

##### ① 외환위험

회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있기 때문에 외환 위험, 특히 주로 미국달러화, 일본 엔화 및 유럽 유로화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있습니다. 외환 위험은 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 기능통화가 아닌 미국 달러화, 일본 엔화 및 유럽 유로화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있는 금융자산·부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	통화	원화환산액	
		당기말	전기말
금융자산			
현금및현금성자산	미국 달러화	450,701,143	180,042,914
	일본 엔화	143,747,411	67,365,730
	유럽 유로화	31,449,566	16,456,975
단기금융상품	미국 달러화	253,460,000	118,550,000
매출채권및기타채권	미국 달러화	8,152,385	1,626,108
	일본 엔화	96,038,878	144,381,531
	유럽 유로화	8,582,512	43,385
당기손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	783,788,876	1,000,224,734
	일본 엔화	1,905,577	1,690,567
	유럽 유로화	110,257,511	120,341,053
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	미국 달러화	51,325,425	39,835,090
	일본 엔화	52,772,711	111,352,049
	유럽 유로화	-	111,228,239
금융부채			
매입채무및기타채무	미국 달러화	26,232,157	11,191,967
	일본 엔화	580,155	640,388

	유럽 유로화	10,212,045	14,999,235
차입금및사채	미국 달러화	1,005,646,571	938,457,067
	일본 엔화	300,251,700	324,525,600

## ② 민감도분석

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 5% 변동시  
세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분		세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
		당기	전기	당기	전기
미국 달러/원	상승 시	17,355,002	12,807,515	19,273,803	14,261,894
	하락 시	(17,355,002)	(12,807,515)	(19,273,803)	(14,261,894)
일본 엔화/원	상승 시	(2,210,948)	(4,079,195)	(238,041)	(13,732)
	하락 시	2,210,948	4,079,195	238,041	13,732
유럽 유로화/원	상승 시	5,236,799	4,448,458	5,236,799	8,509,401
	하락 시	(5,236,799)	(4,448,458)	(5,236,799)	(8,509,401)

(나) 가격위험

회사는 재무상태표상 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되는 금융상품집합 내 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각국 주가지수가 5% 변동 시 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분			세후이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
			당기	전기	당기	전기
상장주식	대한민국	상승 시	-	-	37,342,414	49,654,841
		하락 시	-	-	(37,342,414)	(49,654,841)
	미국	상승 시	-	108,895	-	404,814
		하락 시	-	(108,895)	-	(404,814)
	일본	상승 시	-	-	1,972,908	4,065,463
		하락 시	-	-	(1,972,908)	(4,065,463)
	독일	상승 시	-	-	-	4,060,943
		하락 시	-	-	-	(4,060,943)
	인도네시아	상승 시	-	-	3,153,622	8,034,455
		하락 시	-	-	(3,153,622)	(8,034,455)

당기손익-공정가치 지분증권의 손익은 세후이익과 자본에 영향을 미치고 기타포괄손익-공정가치 지분증권의 손익은 자본에 영향을 미칩니다.

회사의 투자 금융상품이 당기 손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 6에서 설명하고 있습니다.



#### (다) 이자율위험

이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

회사는 국내외 금리동향 모니터링 실시, 대응방안 수립 및 변동금리부 조건의 단기차입금과 예금을 적절히 운영함으로써 이자율 변동에 따른 위험을 최소화하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율이 10bp 변동할 경우, 세후이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
	당기	전기	당기	전기
상승 시	(113,133)	207,495	(113,133)	207,495
하락 시	113,133	(207,495)	113,133	(207,495)

#### (2) 신용위험

회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 상각후원가로 측정되는 매출채권 및 미수금, 계약자산
- 상각후원가로 측정되는 기타금융자산
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품
- 기업회계기준서 제 1116호의 적용범위에 포함되는 리스채권

현금성자산과 리스채권도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

(가) 매출채권 및 미수금

회사는 매출채권 및 미수금에 대해 미래전망정보가 포함된 기대신용손실을 측정하기 위해 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.

당기말 및 전기말 현재 손실충당금은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구 분	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	가중평균손실을 /합계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.04%	52.63%	100.00%	1.19%
총 장부금액	528,165,782	409,140	5,928,005	534,502,927
손실충당금	205,189	215,335	5,928,005	6,348,529

<전기말>

(단위: 천원)

구 분	6개월 이내 연체 및 정상	6개월 초과 연체	1년 초과 연체	가중평균손실을 /합계
매출채권 및 미수금				
기대 손실률	0.05%	66.93%	100.00%	1.59%
총 장부금액	388,769,797	281,093	5,903,706	394,954,595
손실충당금	199,150	188,122	5,903,706	6,290,978

당기 및 전기 중 매출채권 및 미수금의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	6,290,978	6,065,401
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	60,486	231,443
회수가 불가능하여 제각된 금액	(2,935)	(5,866)
기말금액	6,348,529	6,290,978

당기 및 전기 중 손상과 관련하여 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
손상차손		
손실충당금의 변동	(352,678)	231,443

(나) 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 정기예금 등 장단기금융상품 및 기타채권을 포함합니다.

당기 및 전기 중 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	5,328	5,328
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	-	-
기말금액	5,328	5,328

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 일반적으로 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 신용위험이 낮다고 판단되는 상각후원가로 측정하는 기타금융자산의 손실충당금은 12개월 기대 신용손실로 인식하였습니다. 회사는 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

회사는 당기손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 신용위험에 노출되어 있습니다. 당기말 및 전기말 현재 회사의 관련 최대노출금액은 해당 장부금액입니다.

(라) 대손상각비

당기 및 전기 중 금융자산의 손상 관련 대손상각비는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
매출채권 및 미수금	60,486	231,443

### (3) 유동성 위험

회사는 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항상 모니터링하고 있습니다. 유동성을 예측하는데 있어 회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항도 고려하고 있습니다. 당기말 현재 회사는 유동성위험을 관리하기 위하여 총 1,270,000백만원, 31,500백만엔 및 1,180백만불의 차입금 약정한도를 확보하고 있습니다 (주석 31 참조).

당기말 및 전기말 현재 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다.

#### <당기말>

(단위: 천원)

구 분	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년 이상
매입채무및기타채무	447,315,676	450,983,121	423,343,550	24,992,512	2,647,059
차입금 및 사채	2,049,769,977	2,144,195,252	215,591,513	1,928,603,739	-
리스부채	377,802,781	445,168,543	49,912,278	175,134,252	220,122,013
금융보증계약	251,731	926,105,286	926,105,286	-	-
합 계	2,875,140,165	3,966,452,202	1,614,952,627	2,128,730,503	222,769,072

#### <전기말>

(단위: 천원)

구 분	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년 이상
매입채무및기타채무	387,054,428	387,054,428	384,106,250	2,948,178	-
차입금 및 사채	1,986,353,064	2,113,980,614	27,081,639	2,086,898,975	-
리스부채	37,876,545	39,485,734	18,821,414	20,664,320	263,672
금융보증계약	710,473	1,222,683,479	1,222,683,479	-	-
합 계	2,411,994,510	3,763,204,255	1,652,692,782	2,110,511,473	263,672

## 나. 자본위험관리

회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 회사는 자본관리지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며 총부채 및 총자본은 재무제표의 금액을 기준으로 계산합니다.

당기말 및 전기말 현재 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
부채총계	4,054,023,041	3,629,961,914
자본총계	9,849,819,813	9,332,458,652
부채비율	41.16%	38.90%

## 5. 공정가치

당기 중 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

### 가. 공정가치로 측정되는 금융상품

당기말 및 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,345,888,063	1,345,888,063	1,623,355,818	1,623,355,818
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,300,968,381	1,300,968,381	2,033,787,134	2,033,787,134
합 계	2,646,856,444	2,646,856,444	3,657,142,952	3,657,142,952

금융자산 및 금융부채 중 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치인 금액은 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

## 나. 공정가치 서열체계

회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 활성시장에서 거래되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정가치는보고 기간 말의 공시된 시장가격에 기초합니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니다.
- 활성시장에서 거래되지 않는 금융상품(예: 비상장 파생상품)의 공정가치를 산정하는 데에는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한으로 사용하고 기업 특유의 추정치는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법을 사용합니다. 공정가치 산정에 사용된모든 유의적인 투입 변수를 관측할 수 있다면 해당 금융상품은 수준 2로 분류합니다.
- 관측할 수 있는 시장자료를 기초로 하지 않은 하나 이상의 유의적인 투입변수를사용한 경우 해당 금융상품은 수준 3으로 분류합니다.

당기말 및 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

### <당기말>

(단위: 천원)

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	776,460	1,345,111,602	1,345,888,062
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	1,135,988,850	-	164,979,532	1,300,968,382

### <전기말>

(단위: 천원)

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	2,982,610	710,126	1,619,663,082	1,623,355,818
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	1,810,781,179	-	223,005,955	2,033,787,134

다. 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다. 당기 중 반복적인 공정가치 측정치의 수준1과 수준2간의 이동 내역은 없습니다.

당기 및 전기 중 수준 3으로 분류된 금융상품의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기		전기	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정 가치 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정 가치 측정 금융자산
기초금액	1,619,663,082	223,005,955	1,370,978,035	46,389,561
총손익				
당기손익인식액	(304,150,079)	-	406,432,190	-
기타포괄손익인식액	-	(54,613,988)	-	76,899,186
매입·차입금액	120,124,415	26,284,601	289,352,019	82,343,800
매도·상환금액	(96,827,644)	(24,679,558)	(415,261,573)	(4,056,030)
기타(*)	6,301,828	(3,663,032)	(13,134,414)	24,662,103
수준1으로의 이동	-	(1,354,446)	(18,703,175)	(3,232,665)
기말금액	1,345,111,602	164,979,532	1,619,663,082	223,005,955

(\*) 회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.



## 라. 가치평가기법 및 투입변수

당기말 및 전기말 현재 공정가치 서열체계에서 수준2와 수준3으로 분류되는 주요 금융상품의 공정가치 측정치 중 중요한 가치평가기법과 투입변수는 아래와 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
복합금융상품 및 지분상품	358,138,532	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	40.43% ~ 70.93%
			시장접근법 등	EV/SALES, PSR, PER	EV/SALES	0.41 ~ 12.13
					PSR	0.16 ~ 4.80
					PER	7.40
수익증권 및 펀드	776,460	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
	986,973,070	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산						
지분증권	164,979,532	3	현재가치기법, 시장접근법	최근거래가격, EV/SALES, PSR 등	EV/SALES	1.83 ~ 2.35
					PSR	0.91 ~ 2.38

(\*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략하였습니다.

<전기말>

(단위: 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
복합금융상품 및 지분상품	480,558,804	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	36.37% ~ 68.16%
			시장접근법 등	PBR, EV/SALES, PSR, PER	EV/SALES	1.00 ~ 15.54
					PSR	0.57 ~ 5.32
					PBR	3.27
					PER	26.41
수익증권 및 펀드	710,126	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
	1,139,104,278	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산						
지분증권	223,005,955	3	현재가치기법, 시장 접근법	최근거래가격, EV/SALES, PSR 등	EV/SALES	2.63 ~ 13.69
					PSR	1.21 ~ 4.27

(\*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략하였습니다.

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

바. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 민감도분석

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.

당기 및 전기 중 민감도 분석 대상인 수준 3으로 분류되는 각 상품별 투입 변수의 변동에 따른 손익효과에 대한 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기				전기			
	유리한 변동		불리한 변동		유리한 변동		불리한 변동	
	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본
금융자산								
비상장주식 등(*)	10,749,068	14,650,538	(10,472,334)	(14,373,803)	14,338,564	15,388,580	(14,324,788)	(15,374,804)

(\*) 비상장주식의 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 할인율을 1% 증가 또는 감소시키거나 PBR, EV/SALES 및 PSR 등의 주가배수를 10% 증가 또는감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다. 복합금융상품 경우에는 평가에 사용된 기초자산 가격을 변동 시킴과 동시에(비상장주식과 동일한방법) 기초자산 가격의 변동성을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 산출하였습니다.

## 6. 범주별 금융상품

가. 당기말 현재 범주별 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

<금융자산>

(단위: 천원)

구 분	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	기타금융자산(*1)	합 계
현금및현금성자산	-	-	841,798,145	-	841,798,145
장단기금융상품(*2)	-	-	527,067,508	-	527,067,508
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,345,888,062	-	-	-	1,345,888,062
매출채권및기타채권	-	-	652,581,685	37,627,112	690,208,797
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	1,300,968,382	-	-	1,300,968,382
합 계	1,345,888,062	1,300,968,382	2,021,447,338	37,627,112	4,705,930,894

(\*1) 기타금융자산은 금융자산의 범주에 속하지 않는 리스채권입니다.

당기말 현재 회사는 종업원 금융기관 대출과 관련하여 정기예금 57,200백만원이 담보로 제공되어 있습니다. 또한, 장단기금융상품 중 동반성장 협력을 위해 (\*2) 13,760백만원을 예치하였으며, 관계회사 임차보증금 관련 2,653백만원에 대해 질권을 설정하였습니다. 당기말 현재 상기 금융상품은 사용이 제한되어 있습니다.

<금융부채>

(단위: 천원)

구 분	상각후원가 측정 금융부채	기타금융부채(*)	합 계
매입채무및기타채무	447,315,676	-	447,315,676
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	-
유동성장기차입금	187,274,700	-	187,274,700
장기차입금	157,977,000	-	157,977,000
사채	1,704,518,277	-	1,704,518,277
리스부채	-	377,802,781	377,802,781
합 계	2,497,085,653	377,802,781	2,874,888,434

(\*) 기타금융부채는 금융부채의 범주에 속하지 않는 리스부채입니다.

나. 전기말 현재 범주별 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

<금융자산> (단위: 천원)

구 분	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	기타금융자산(*1)	합 계
현금및현금성자산	-	-	964,418,444	-	964,418,444
장단기금융상품(*2)	-	-	219,504,672	-	219,504,672
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,623,355,818	-	-	-	1,623,355,818
매출채권및기타채권	-	-	555,645,823	10,953,865	566,599,688
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	2,033,787,134	-	-	2,033,787,134
합 계	1,623,355,818	2,033,787,134	1,739,568,939	10,953,865	5,407,665,756

- (\*1) 기타금융자산은 금융자산의 범주에 속하지 않는 리스채권입니다.
- (\*2) 상기 장단기금융상품 중 13,760백만원은 동반성장 협력예탁금이며, 37,200백만원은 임직원의 금리우대대출을 위하여 사용이 제한되어 있습니다.

<금융부채> (단위: 천원)

구 분	상각후원가 측정 금융부채
매입채무및기타채무	387,054,428
차입금	349,525,600
사채	1,636,827,464
합 계	2,373,407,492

다. 당기 및 전기 중 금융상품 범주별 순손익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
당기손익-공정가치 측정 금융자산		
이자수익	690,386	771,928
평가손익	(309,832,748)	400,827,406
처분손익	-	2,713,354
파생상품거래손익	(4,309,500)	-
배당수익	27,880,933	202,717,070
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산		
배당수익	20,002,442	11,527,396
평가손익(기타포괄손익)	(428,858,804)	(74,057,027)
처분손익(재분류조정)	(45,127,814)	17,199,904
상각후원가 측정 금융자산		
이자수익	23,070,225	3,992,589
대손상각비	(352,678)	(231,443)
기타의대손상각비(환입)	413,163	-
외환손익	(25,538,080)	15,501,630
당기손익-공정가치 측정 금융부채		
평가손익	(16,016,169)	-
상각후원가 측정 금융부채		
이자비용	(23,504,900)	(12,805,070)
외환손익	(40,125,020)	(42,598,831)

## 7. 금융자산

### 가. 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 당기말 및 전기말 현재 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
비유동항목		
복합금융상품 및 지분증권	358,138,532	480,558,804
수익증권 및 펀드	986,973,070	1,139,104,278
소 계	1,345,111,602	1,619,663,082
유동항목		
복합금융상품 및 지분증권	-	2,982,610
수익증권 및 펀드 등	776,460	710,126
소 계	<b>776,460</b>	3,692,736
합 계	1,345,888,062	1,623,355,818

(2) 당기 및 전기 중 당기손익-공정가치 측정 금융자산과 관련하여 당기손익으로 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
복합금융상품 및 지분증권관련손익	(158,895,529)	108,295,504
수익증권및펀드관련손익	(150,937,219)	295,245,255
파생상품관련손익	(4,309,500)	-
합 계	(314,142,248)	403,540,759

(\*) 상기 당기손익으로 인식된 순손익에 이자와 배당수익은 제외하였습니다.

#### 나. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 당기말 및 전기말 현재 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
상장주식	1,135,988,850	1,810,781,179
비상장주식	164,979,532	223,005,955
합 계	1,300,968,382	2,033,787,134

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며, 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당기말 및 전기말 현재 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품은 없습니다.

다. 매출채권 및 기타 상각후원가 측정 금융자산

(1) 당기말 및 전기말 현재 매출채권 및 미수금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
매출채권	433,287,923	382,059,754
미수금	101,215,004	12,894,841
손실충당금	(6,348,529)	(6,290,977)
합 계	528,154,398	388,663,618

(2) 당기말 및 전기말 현재 기타 상각후원가 측정 금융자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말		
	유동	비유동	합 계	유동	비유동	합 계
현금성자산	841,798,145	-	841,798,145	964,418,443	-	964,418,443
정기예금	513,312,836	13,760,000	527,072,836	205,750,000	13,760,000	219,510,000
대여금	84,396,430	-	84,396,430	127,304,640	-	127,304,640
미수수익	9,334,420	-	9,334,420	2,630,791	-	2,630,791
임차보증금	1,799,168	25,271,348	27,070,516	10,901,104	26,145,671	37,046,775
기타금융자산(*)	6,122,044	35,130,989	41,253,033	9,409,727	1,544,138	10,953,865
총 장부금액	1,456,763,043	74,162,337	1,530,925,380	1,320,414,705	41,449,809	1,361,864,514
차감: 손실충당금	(1,200)	(4,128)	(5,328)	(1,200)	(4,128)	(5,328)
순 장부금액	1,456,761,843	74,158,209	1,530,920,052	1,320,413,505	41,445,681	1,361,859,186

(\*) 기타금융자산은 리스채권과 장기미수금으로 구성되어 있습니다.

(3) 손상

매출채권 및 기타 상각후원가 측정 금융자산의 손상 및 회사의 신용위험 관련 사항은주석 4를 참조하시기 바랍니다.



## 8. 계약부채

가. 당기말 및 전기말 현재 계약부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
고객충성제도	2,637,055	2,926,593
서치플랫폼	145,856,637	136,535,793
커머스	45,486,985	41,140,608
콘텐츠	22,783,144	16,916,234
합 계	216,763,821	197,519,227

(\*) 계약부채는 선수금, 선수수익, 예수금이며 기타부채에 포함되어 있습니다.

나. 당기 및 전기 중 이월된 계약부채와 관련하여 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초의 계약부채 잔액 중 인식한 수익	197,519,227	146,130,561
고객충성제도	2,926,593	2,405,829
서치플랫폼	136,535,792	107,601,934
커머스	41,140,608	29,293,889
콘텐츠	16,916,234	6,828,909

## 9. 기타자산

당기말 및 전기말 현재 기타자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
선급금	18,506,522	11,331,828	15,643,132	9,487,858
선급비용	25,882,511	15,355,568	25,447,829	23,894,942
합 계	44,389,033	26,687,396	41,090,961	33,382,800

## 10. 유형자산

가. 당기말 및 전기말 현재 유형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말		
	취득원가	상각누계액(*)	장부금액	취득원가	상각누계액(*)	장부금액
토지	278,055,131	-	278,055,131	271,222,169	-	271,222,169
건물	1,066,339,955	(176,391,006)	889,948,949	493,422,657	(141,576,863)	351,845,794
구축물	139,152,057	(94,506,601)	44,645,456	113,915,120	(81,929,225)	31,985,895
기계장치	3,965,983	(2,645,887)	1,320,096	3,545,930	(2,023,042)	1,522,888
차량운반구	554,421	(554,421)	-	554,421	(535,825)	18,596
비품	134,464,644	(72,541,387)	61,923,257	94,569,141	(60,398,597)	34,170,544
건설중인자산	479,884,403	-	479,884,403	738,600,516	-	738,600,516
합 계	2,102,416,594	(346,639,302)	1,755,777,292	1,715,829,953	(286,463,551)	1,429,366,402

(\*) 손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

나. 당기 및 전기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

구 분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인 자산	합 계
기초금액	271,222,169	351,845,794	31,985,895	1,522,888	18,596	34,170,544	738,600,516	1,429,366,402
취득 및 자본적지출 등(*1)	4,556,100	81,663,117	1,601,285	420,064	-	35,144,844	280,645,745	404,031,155
감가상각	-	(34,814,143)	(12,577,376)	(622,846)	(18,596)	(19,804,053)	-	(67,837,014)
처분/폐기/손상(*2)	-	-	-	(11)	-	(8,547,306)	(1,235,934)	(9,783,251)
본자산 대체	2,276,862	491,254,181	23,635,652	-	-	20,959,228	(538,125,923)	-
기타	-	-	-	-	-	-	-	-
기말금액	278,055,131	889,948,949	44,645,456	1,320,095	-	61,923,257	479,884,404	1,755,777,292

(\*1) 차입원가 자본화로 인하여 증가한 금액이 포함되어 있습니다.

(\*2) 당기 중 사업양수도로 인하여 처분한 금액 81백만원이 포함되어 있습니다.

<전기>

(단위: 천원)

구 분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	기타의 유형자산	건설중인 자산	합 계
기초금액	269,970,459	338,607,649	42,466,095	1,145,324	78,728	31,106,668	98,132	395,345,953	1,078,819,008
취득 및 자본적지출 등	986,102	2,251,230	54,682	786,762	-	12,483,106	-	366,648,001	383,209,882
감가상각	-	(15,571,550)	(10,534,882)	(409,197)	(60,132)	(14,282,738)	(41,068)	-	(40,899,567)
처분/폐기/손상	-	-	-	-	-	(477,881)	(57,064)	-	(534,945)
본자산 대체	265,608	26,558,465	-	-	-	5,341,389	-	(32,165,462)	-
기타(*)	-	-	-	-	-	-	-	8,772,023	8,772,023
기말금액	271,222,169	351,845,794	31,985,895	1,522,888	18,596	34,170,544	-	738,600,516	1,429,366,402

(\*) 차입원가 자본화로 인하여 증가한 금액이 포함되어 있습니다.

다. 당기 중 적격자산인 유형자산에 대해 자본화된 차입원가는 8,601백만원(전기: 8,722백만원)이며, 자본화가능 차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화차입이자율은 1.61%(전기: 1.75%)이며 이는 특정차입원가에 대한 이자율입니다.

라. 감가상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

## 11. 리스

가. 당기말 및 전기말 현재 리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
사용권자산(*1)		
부동산	39,801,985	26,655,072
차량운반구	1,631,982	1,170,218
사용권자산 합 계	41,433,967	27,825,290
리스채권	37,627,112	10,953,865
리스부채(*2)		
유동	48,996,420	18,371,326
비유동	328,806,361	19,505,218
리스부채 합 계	377,802,781	37,876,544

(\*1) 사용권자산은 감가상각누계액을 차감한 금액입니다.

(\*2) 리스부채는 현재가치할인차금을 차감한 금액입니다.

당기 중 증가된 사용권자산은 71,583백만원(전기: 14,901백만원)입니다.

나. 당기 및 전기 중 리스와 관련하여 포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	4,556,397	8,774,648
차량운반구	579,834	492,533
합 계	5,136,231	9,267,181
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)(*)	9,596,649	1,292,740
단기리스료 및 소액자산리스료	3,056,299	5,392,891

(\*) 리스와 관련하여 인식된 이자비용은 차입원가자본화로 인하여 포괄손익계산서 상의 이자비용과 차이가 존재합니다.

당기 중 발생한 리스의 총 현금유출은 48,076백만원(전기: 26,719백만원), 총 현금유입은 40,527백만원(전기: 14,385백만원)입니다.

## 12. 무형자산

가. 당기말 및 전기말 현재 무형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말		
	취득원가	상각누계액(*)	장부금액	취득원가	상각누계액(*)	장부금액
산업재산권	9,661,722	(9,165,407)	496,315	9,489,054	(8,681,108)	807,946
소프트웨어	32,328,707	(26,054,027)	6,274,680	30,819,932	(24,059,959)	6,759,973
기타무형자산	107,441,006	(41,759,692)	65,681,314	87,588,389	(42,163,857)	45,424,532
합 계	149,431,435	(76,979,126)	72,452,309	127,897,375	(74,904,924)	52,992,451

(\*) 손상차손누계액 및 정부보조금을 합산한 금액입니다.

나. 당기 및 전기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

구 분	산업재산권	소프트웨어	기타무형자산	합 계
기초금액	807,946	6,759,974	45,424,532	52,992,452
취득 및 자본적지출	216,250	1,508,775	21,002,677	22,727,702
상각	(514,186)	(1,994,069)	(1,224,079)	(3,732,334)
처분/폐기(*)	(13,694)	-	(841,498)	(855,192)
손상차손/환입	-	-	1,319,682	1,319,682
기말금액	496,316	6,274,680	65,681,314	72,452,310

(\*) 당기 중 사업양수도로 처분한 금액 14백만원이 포함되어 있습니다.

<전기>

(단위: 천원)

구 분	산업재산권	소프트웨어	기타무형자산	합 계
기초금액	1,472,457	1,881,117	36,754,103	40,107,677
취득 및 자본적지출	186,494	6,325,654	10,423,600	16,935,748
상각	(849,909)	(1,446,798)	(1,327,392)	(3,624,099)
처분/폐기	(1,096)	-	(575,779)	(576,875)
기타(*)	-	-	150,000	150,000
기말금액	807,946	6,759,973	45,424,532	52,992,451

(\*) 온실가스배출권의 정부제출 등을 포함하고 있습니다.

다. 무형자산상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

라. 회사가 비용으로 인식한 연구와 개발 지출의 총액은 737,434백만원(전기: 629,620백만원)이며, 회사의 연구와 개발 지출의 총액은 전액 인건비 등 영업비용으로 인식하고 있습니다.

마. 배출권

(1) 3차 계획기간(2021년~2025년)에 대한 무상할당 배출권 예상 수량은 다음과 같습니다.

(단위: KAU)

2021년분	2022년분	2023년분	2024년분	2025년분	합 계
76,726	68,467	68,467	67,825	67,825	349,310

(2) 당기 및 전기 중 배출권 수량 및 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: KAU, 천원)

구 분	당기		전기	
	수량	금액	수량	금액
기초 배출권	5,000	150,000	15,382	512,321
무상할당	76,726	-	63,350	-
매입	-	-	-	-
정부제출	(78,884)	(64,740)	(73,176)	(345,697)
매각	(955)	(28,650)	(556)	(16,624)
기말 배출권	1,887	56,610	5,000	150,000

### 13. 투자부동산

가. 당기 중 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

구 분	사용권자산
기초금액	—
취득	324,522,964
감소	(21,753,263)
기말금액	302,769,701

나. 투자부동산 관련 비용은 전액 영업외비용으로 인식하고 있습니다.

다. 당기 중 투자부동산과 관련한 수익과 비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기
투자부동산으로부터의 임대수익	22,043,040
투자부동산 관련 비용	21,753,263
임대수익 발생 직접 운영비용(유지보수비용 포함)	—

라. 회사는 보유 중인 사용권자산 중 일부에 대해 전대운용리스를 제공하는 계약을 체결하고 있습니다.



## 14. 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자

가. 당기말 및 전기말 현재 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	회사명	주요 영업활동	소재국가	결산월	당기말		전기말
					지분율 (%)	장부금액	장부금액
종속 기업	네이버클라우드 주식회사	클라우드 서비스 운영	대한민국	12월	100.00	98,576,479	98,449,807
	네이버아이앤에스 주식회사	사업지원, 인력공급, 근로자파견임대	대한민국	12월	100.00	28,031,186	28,031,186
	주식회사 엔비전스	전시 및 공연기획 사업	대한민국	12월	100.00	1,452,802	1,452,802
	NAVER CHINA CORPORATION	소프트웨어 개발 및 유통	중국	12월	100.00	11,807,060	11,807,060
	웍스모바일 주식회사	그룹웨어 개발 및 서비스운영	대한민국	12월	62.59	98,000,069	98,000,069
	스노우 주식회사	카메라, 커뮤니케이션 앱 개발 서비스	대한민국	12월	82.96	597,003,223	447,003,463
	에스비넥스트미디어노베이션펀드	투자	대한민국	12월	96.30	139,845,023	145,518,763
	네이버랩스 주식회사(*7)	신기술 개발 및 연구	대한민국	12월	100.00	-	50,599,924
	NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	투자	대한민국	12월	99.00	29,714,850	26,928,000
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	투자	대한민국	12월	99.00	39,600,000	39,600,000
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호	투자	대한민국	12월	91.95	60,000,000	30,000,000
	NAVER U.Hub Inc(*7)	글로벌 사업 지원	미국	12월	100.00	-	-
	NAVER BAND Inc(*7)	북미 커뮤니티 서비스 마케팅	미국	12월	100.00	-	-
	NAVER France SAS	유럽 IT 투자 및 연구개발	프랑스	12월	100.00	302,902,769	302,902,769
	네이버웹툰컴퍼니 주식회사	웹툰 서비스 개발 및 운영	대한민국	12월	100.00	19,962,185	19,962,185
	NAVER J.Hub Corporation	글로벌 사업 지원	일본	12월	100.00	1,148,207,685	983,514,210
	티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	투자	대한민국	12월	89.91	74,340,360	95,007,093
	주식회사 오디오소리	오디오 콘텐츠 제작 및 공급	대한민국	12월	100.00	5,811,601	5,811,601
	NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	온라인 생중계서비스 및 현지 마케팅	베트남	12월	99.00	50,849,396	50,849,396
	네이버파이낸셜 주식회사(*3)	전자금융업	대한민국	12월	89.21	29,587,662	29,284,740
	WEBTOON Entertainment Inc	웹툰 서비스 개발 및 운영	미국	12월	67.52	1,046,328,776	651,034,952
	Do Ventures Annex Fund, LP	투자	미국	12월	99.00	3,401,110	1,580,960
	에스브이에이소다사모투자 합자회사(*5)	투자	대한민국	12월	1.43	1,359,790	1,359,790
	스마트 스프링 펀드(*4)	투자	대한민국	12월	35.71	9,000,000	9,000,000
	네이버-퀀텀콘텐츠1호펀드	투자	대한민국	12월	98.81	6,250,000	6,250,000
	네이버랩스 주식회사	장애인 표준사업장 운영	대한민국	12월	50.80	63,500	47,000
	NAVER WP I, L.P.	현지 사업 운영	미국	12월	100.00	2,807,628	2,807,628
	NAVER WP II, LLC	현지 사업 운영	미국	12월	100.00	-	-
	Wattpad Corporation	글로벌 웹소설 플랫폼	캐나다	12월	100.00	698,168,630	698,168,630
	에스브이에이콘텐츠미디어호사모투자 합자회사	투자	대한민국	12월	98.83	70,395,030	70,395,030
	NW MEDIA CONTENTS INC.	콘텐츠 제작	미국	12월	100.00	10,762,479	-
	크림 주식회사 (*9)	한정판 상품 거래 플랫폼	대한민국	12월	5.43	49,998,651	-
	PROTON PARENT, INC.	투자	미국	12월	100.00	-	-
소 계						4,634,227,944	3,905,367,058
관계 기업	넷매니아 주식회사	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	27.17	161,829	161,829
	주식회사 사이냅소프트	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	26.41	1,249,990	1,249,990
	본엔젤스 페이스메이커 펀드	투자	대한민국	12월	22.73	750,000	750,000
	한국콘텐츠공제조합(*1)	공제회	대한민국	12월	52.97	10,000,000	10,000,000
	주식회사 아로정보기술	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	12월	29.85	500,000	500,000
	네이버 한국투자 힘내라! 게임스 펀드	투자	대한민국	12월	50.00	1,265,000	1,265,000
	미래창조 네이버-에스바 스타트업 투자조합	투자	대한민국	12월	37.04	6,955,243	7,336,945
	Digital Media Partners II, L.P.	투자	Cayman Islands	12월	26.88	3,321,036	3,321,036
	NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합	투자	대한민국	12월	50.00	3,277,782	4,421,803

	주식회사 앤스페이스	공간서비스업	대한민국	12월	49.04	1,700,006	1,700,006
	원스토어 주식회사	전자상거래업	대한민국	12월	25.10	29,497,707	29,497,707
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	투자	대한민국	12월	50.00	48,283,176	49,000,176
	K-Fund I(*1)	투자	프랑스	12월	74.81	162,172,120	172,060,079
	와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일 펀드(*1)	투자	대한민국	12월	90.91	50,000,000	50,000,000
	신기술투자조합 소란(*1)	투자	대한민국	12월	66.67	747,173	747,173
	미래에셋엠텔반사모부동산투자신탁62호	투자	대한민국	12월	45.08	196,330,551	196,330,551
	Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	투자	싱가폴	12월	40.00	264,631,541	350,483,239
	미래에셋네이버아시아그로스사모투자 합자회사(*2)	투자	대한민국	12월	16.67	66,855,390	87,610,771
	China Ventures Fund I, Limited Partnership(*1)	투자	캐나다	12월	70.33	104,280,409	99,007,308
	CHINA VENTURES FUND II, L.P.(*1)	투자	Cayman Islands	12월	50.04	105,205,213	75,450,379
	주식회사 얼라이언스인터넷	인터넷기업 수익지원	대한민국	12월	23.53	200,000	200,000
	디에이치피개인투자조합제3호	투자	대한민국	12월	25.16	160,898	200,000
	주식회사 인공지능연구원(*2)(*7)	인공지능 기술 연구 투자	대한민국	12월	14.29	-	3,000,000
	주식회사 와이엔컬처앤스페이스	음반제작 및 기획	대한민국	12월	23.88	11,769,235	7,846,155
	Do Ventures Fund I, I-A	투자	Cayman Islands	12월	22.34	8,552,300	5,926,500
	SMEJ Plus INC	글로벌팬심관련 투자	일본	12월	30.07	14,873,626	14,873,626
	Carousel Pte Ltd(*2)	플랫폼투자	싱가폴	12월	8.26	74,862,910	74,862,910
	스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합	투자	대한민국	12월	37.74	6,000,000	4,000,000
	주식회사 실리온큐브(*10)	응용소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	41.89	-	-
	A Holdings Corporation	모바일 서비스 개발	일본	3월	42.25	221,372,599	221,372,599
	LINE Conomi Corporation	글로벌 식당 리뷰 서비스	일본	3월	49.90	4,847,572	4,847,572
	아이피엑스 주식회사(구, 라인프렌즈 주식회사)	캐릭터용구 및 인형 도소매업	대한민국	3월	30.00	71,593,000	71,593,000
	주식회사 위버스컴퍼니(*8)	콘텐츠 제작	대한민국	12월	44.55	411,884,049	211,884,516
	K-Fund II	투자	프랑스	12월	46.90	36,473,310	2,174,976
	카페24 주식회사(*2)	호스팅 및 관련 서비스업	대한민국	12월	14.81	39,689,366	137,164,280
	퓨처이노베이션채상호사모투자 합자회사	투자	대한민국	12월	25.38	45,831,000	45,831,000
	ICART GROUP PTE. LTD.(*2)(*7)	온라인 생필품 및 신선식품 플랫폼	싱가폴	12월	5.91	-	12,726,816
	파라마크케이비제1호 사모투자 합자회사(*6)	투자	대한민국	12월	-	-	1,972,000
	미래에셋동반성장투자조합1호(*1)	투자	대한민국	12월	90.00	4,500,000	-
	티비티 글로벌 성장 제3호 투자조합	투자	대한민국	12월	39.84	7,500,000	-
	LINE NEXT Inc.(*2)	응용소프트웨어 개발 및 공급업	미국	12월	4.94	2,092,721	-
	에스티엘제18호 사모투자합자회사	투자	미국	12월	22.20	20,000,000	-
	소 계					2,039,386,752	1,961,369,942
공동 기업	잡스엔 주식회사	온라인 정보제공업	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	씨네플레이 주식회사	온라인 정보제공 및 온라인 광고	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	디자인프레스 주식회사	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	차이나랩 주식회사	데이터베이스 및 온라인 정보제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	여행플러스 주식회사	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	주식회사 인터비즈	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	주식회사 아트션	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	주식회사 스쿨쟁	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	주식회사 아그로플러스	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	주식회사 씬랩	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000

		제공					
	주식회사 테크플러스	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	주식회사 동그람이	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	주식회사 법률앤미디어	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	12월	49.00	98,000	98,000
	다나아데이터 주식회사	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	12월	49.00	4,900,000	4,900,000
	소 계					6,174,000	6,174,000
	합 계					6,679,788,696	5,872,911,000

- (\*1) 당기말 현재 지분율은 50%를 초과하나, 약정에 따라 지배력을 보유하지 않으므로 관계기업으로 분류하였습니다.
- (\*2) 당기말 현재 피투자기업에 대한 지분율은 20% 미만이나, 약정에 따라 유의적 영향력을 행사하므로 관계기업으로 분류하였습니다.
- (\*3) 네이버파이낸셜 주식회사에 대한 회사의 지분율은 의결권 있는 주식수 기준입니다.
- (\*4) 스마트 스프링 펀드에 대한 회사의 지분율은 50% 미만이지만 회사의 종속기업인 주식회사 스프링캠프가 보유한 지분율 12.68%를 포함하고 종속기업이 업무집행조합원 및 업무집행사원(General Partner)으로서 투자의사결정에 유의적인 영향력을 행사할 수 있습니다. 이에 회사가 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.
- (\*5) 에스브이에이소다사모투자 합자회사에 대한 회사의 지분율은 50% 미만이지만, 회사의 종속기업인 크림 주식회사가 보유한 지분율 98.1%를 포함할 경우 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.
- (\*6) 당기 중 지분율 하락으로 관계기업에서 금융상품으로 분류하였습니다.
- (\*7) 취득가액 전액에 대해 손상 인식하여 장부가액이 없습니다.
- (\*8) 당기 중 사업양수도 대가로 15.09% 지분을 추가 취득하였으나, 제 3자 유상증자로 인해 지분율이 일부 하락하였습니다.
- (\*9) 당기말 현재 크림 주식회사에 대한 회사의 지분율은 50% 미만이지만, 회사의 종속기업인 스노우 주식회사가 보유한 지분 43.31%과 주주 및 이사회 구성을 고려할 때 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.
- (\*10) 당기 중 일부 지분 매각 계획이 철회됨에 따라 금융상품에서 관계기업으로 재분류 하였습니다.

나. 당기 및 전기 중 종속기업, 관계기업 및 공동기업의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	5,872,911,000	4,046,756,564
취득(*3)	1,208,609,426	2,111,763,039
처분	(219,598,120)	(179,977,740)
손상(*1)(*2)	(163,801,653)	(99,747,208)
기타	(18,331,957)	(5,883,654)
기말금액	6,679,788,696	5,872,911,000

(\*1) 당기 및 전기 중 네이버랩스 주식회사의 지속적인 영업손실 등으로 인하여 장부금액이 회수가능가액을 초과함에 따라 손상차손을 인식하였고, 당기 중 ICART GROUP PTE. LTD의 사업 환경 악화에 따른 지속적인 손실 발생으로 계속기업 유지가 어려운 것으로 판단해 전액 손상을 인식하였습니다. 그리고, 주식회사 인공지능연구원의 회수가능액이 장부금액에 미달하여 당기에 전액 손상을 인식하였습니다.

(\*2) 당기 중 카페24 주식회사의 지속적인 주가 하락으로 손상 징후가 있다고 판단하였고, 사용가치 평가 결과 장부금액이 회수가능가액을 초과함에 따라 97,475백만원 손상차손을 인식하였습니다. 사용가치 산출에 사용된 할인율은 14.26%, 영구성장률은 1.0%입니다.

(\*3) 당기 중 주식회사 위버스컴퍼니에 대한 지분 200,000백만원을 사업양수도 대가로 취득하였습니다.

## 15. 매입채무및기타채무

당기말 및 전기말 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
금융부채				
미지급금	412,465,687	-	370,857,496	-
미지급비용	5,076,194	-	4,789,719	-
보증금	5,779,839	23,993,957	8,459,036	2,948,178
소 계	423,321,720	23,993,957	384,106,251	2,948,178
비금융부채				
미지급비용	162,028,470	6,294,124	139,542,200	6,585,520
합 계	585,350,190	30,288,081	523,648,451	9,533,698

## 16. 기타부채

당기말 및 전기말 현재 기타부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
선수금	258,522,495	-	228,746,978	-
선수수익	25,610,527	2,985,275	17,677,171	387,014
예수금	6,224,972	-	6,282,064	-
부가세예수금	78,333,648	-	71,014,422	-
합 계	368,691,642	2,985,275	323,720,635	387,014

## 17. 차입금 및 사채

가. 당기말 및 전기말 현재 차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분		차입처	최장만기일	이자율(%)	당기말		전기말	
					장부금액	외화금액	장부금액	외화금액
유동성	원화대출	국민은행	2023.10.01	2.50	30,000,000	-	-	-
장기차입금	외화대출	Mizuho Bank	2023.11.15	0.58	157,274,700	JPY 16,500,000천	-	-
장기차입금	원화대출	신한은행	2025.12.03	2.99	15,000,000	-	15,000,000	-
	외화대출	BNP파리바	2024.12.23	0.61	142,977,000	JPY 15,000,000천	154,536,000	JPY 15,000,000천
	원화대출	국민은행	2023.10.01	2.50	-	-	10,000,000	-
	외화대출	Mizuho Bank	2023.11.15	0.58	-	-	169,989,600	JPY 16,500,000천
합 계					345,251,700	JPY 31,500,000천	349,525,600	JPY 31,500,000천

나. 당기말 및 전기말 현재 사채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	발행일	최장만기일	이자율(%)	당기말		전기말	
				장부금액	외화금액	장부금액	외화금액
제 4-1회 공모사채	2021.02.25	2024.02.25	1.24	250,000,000	-	250,000,000	-
제 4-2회 공모사채	2021.02.25	2026.02.25	1.60	450,000,000	-	450,000,000	-
외화선순위 무담보사채	2021.03.29 2021.05.12	2026.03.29	1.50	1,013,840,000	USD 800,000천	948,400,000	USD 800,000천
사채할인발행차금				(9,321,723)	USD (6,465)천	(11,572,536)	USD (8,387)천
합 계				1,704,518,277	USD 793,535천	1,636,827,464	USD 791,613천

다. 당기말 현재 네이버 주식회사가 발행한 사채와 관련된 발행조건은 다음과 같습니다.

구 분	원리금 지급	재무비율 유지(*)	담보권 설정제한(*)	자산 매각 한도(*)	지배구조변경제한
제 4-1회 공모사채	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환	부채비율 300% 이하	자기자본 500% 이하	자산총계 100% 이내	최대주주의 변경
제 4-2회 공모사채					
외화선순위 무담보사채	매 반기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환	-	계약상 조건에 따른 일정 금액 이상의 담보권 설정 제한	계약상 중요 자산에 대한 매각 제한	계약상 조건에 따른 합병 등에 대한 제 한

(\*) 상기 재무비율 유지, 담보권설정 제한 및 자산매각 한도는 연결재무제표 기준으로 적용합니다.

## 18. 충당부채

당기말 및 전기말 현재 충당부채의 내역, 당기 및 전기 중 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

<당기말 및 당기>

(단위: 천원)

구 분	소송충당부채	복구충당부채	기타	합 계
기초금액	927,939	3,267,314	781,813	4,977,066
포괄손익계산서 증(감):				
추가 충당금전입	-	247,102	-	247,102
미사용금액 환입	(1,500)	(501,845)	(484,351)	(987,696)
당기 중 설정액	-	8,002,548	313,817	8,316,365
당기 중 사용액	-	(394,994)	(55,500)	(450,494)
기말금액	926,439	10,620,125	555,779	12,102,343
유동항목	926,439	577,731	555,779	2,059,949
비유동항목	-	10,042,394	-	10,042,394

<전기말 및 전기>

(단위: 천원)

구 분	소송충당부채	복구충당부채	기타	합 계
기초금액	927,939	2,306,507	31,400,124	34,634,570
포괄손익계산서 증(감):				
추가 충당금전입	-	59,274	541,923	601,197
미사용금액 환입	-	(762,920)	(2,237,040)	(2,999,960)
당기 중 설정액	-	1,664,453	10,221	1,674,674
당기 중 사용액	-	-	(28,933,415)	(28,933,415)
기말금액	927,939	3,267,314	781,813	4,977,066
유동항목	927,939	964,657	781,813	2,674,409
비유동항목	-	2,302,657	-	2,302,657

## 19. 종업원급여

### 가. 확정급여제도

회사는 확정급여제도를 운영하고 있습니다. 연금의 수준은 종업원의 근무기간 및 최종 임금에 근거하여 산출되며, 일부 연금은 기금에 적립되어 외부 기관에 의해 운영되고 있습니다.

(1) 당기말 및 전기말 현재 순확정급여부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	13,677,852	15,009,871
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	312,614,831	272,835,865
소 계	326,292,683	287,845,736
사외적립자산의 공정가치	(10,245,029)	(10,460,193)
재무상태표상 부채	316,047,654	277,385,543

(2) 당기 및 전기 중 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	287,845,736	231,698,284
당기근무원가	55,151,044	46,317,760
이자비용	10,571,476	6,795,737
재측정요소:		
– 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	6,352,853	906,101
– 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(31,622,333)	15,058,274
– 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	14,569,477	1,922,018
제도에서의 지급액:		
– 급여의 지급	(13,740,944)	(15,683,273)
계열사로부터의 전출입에 대한 효과	(1,098,879)	(332,212)
사업결합	(1,735,747)	1,163,048
기말금액	326,292,683	287,845,736



(3) 당기 및 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	10,460,193	10,958,058
이자수익	386,245	316,894
재측정요소:		
－ 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	(242,448)	(241,376)
제도에서의 지급:		
－ 급여의 지급	(358,961)	(573,383)
기말금액	10,245,029	10,460,193

(4) 당기말 및 전기말 현재 사외적립자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	금액	구성비율(%)	금액	구성비율(%)
현금및현금성자산	158,798	1.5	1,499,992	14.34
수익증권	377,017	3.7	1,009,409	9.65
국공채	9,709,214	94.8	7,950,793	76.01
합 계	10,245,029	100.00	10,460,193	100.00

(5) 당기말 및 전기말 현재 사용한 주요 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

구 분	당기말	전기말
할인율	6.04%	3.56%
임금상승률	8.41%	6.71%

(6) 당기말 현재 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동폭	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1% 증가/감소	(36,196,992)	43,184,627
임금상승률	1% 증가/감소	41,783,446	(35,813,991)

주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 다른 가정은 일정하다는 가정 하에 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정 시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정하였습니다.

민감도 분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

(7) 미래현금흐름에 대한 확정급여제도의 영향

2023년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상기여금은 없으며, 확정급여채무의 가중평균 만기는 13.03년입니다.

#### 나. 기타장단기종업원급여부채

단기종업원급여부채는 연차유급휴가제도에 따라 당기 제공받은 근무용역에 대해 인식한 금액과 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이내에 결제될 것으로 예상되는 금액입니다. 장기종업원급여부채는 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이후에 결제될 것으로 예상되는 금액입니다.

당기말 및 전기말 현재 기타장단기종업원급여부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
단기종업원급여부채	51,132,581	44,390,335
장기종업원급여부채	6,199,001	5,761,905
합 계	57,331,582	50,152,240

#### 20. 주식의 발행 및 취득

가. 회사가 발행할 주식의 총수는 300,000,000주이고, 당기말 현재 회사가 발행한 보통주식수와 자기주식수(소각 주식수 제외)는 각각 164,049,085주(1주당 100원)와 14,067,367주입니다. 당기말 현재 보통주 자본금과 주식발행초과금은 각각 16,481,340천원, 132,920,605천원이며, 이익소각으로 인하여 발행주식 액면 총액은 16,404,909천원으로 납입자본금(16,481,340천원)과 상이합니다.

나. 회사는 당기 중 주식선택권 행사 등으로 자기주식 682,763주를 처분하였고, 자기주식처분이익 67,350백만원을 인식하였습니다.

## 21. 기타자본구성요소

가. 당기말과 전기말 현재 기타자본구성요소의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
자기주식	(1,016,904,185)	(1,066,259,871)
주식선택권	189,297,280	201,251,339
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	(500,216,574)	(71,357,770)
기타	(60,838,113)	(60,838,113)
합 계	(1,388,661,592)	(997,204,415)

나. 회사는 당기 중 직원의 주식선택권행사 및 스톡그랜트 등의 지급에 따라 자기주식 682,763주(취득가액 49,356백만원)를 처분하였고, 자기주식처분이익을 67,350백만원 인식 하였습니다.

다. 당기 및 전기 중 자기주식의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

구 분	당기	전기
기초 자기주식	14,750,130	16,804,360
취득	-	-
처분(*)	(682,763)	(1,839,920)
이익소각	-	(214,310)
기말 자기주식	14,067,367	14,750,130

(\*) 주식선택권행사 및 자사주지급(스톡그랜트)으로 교부하였습니다.

## 22. 주식기준보상

당기말 현재 회사는 수차례의 주주총회 및 이사회 결의에 의거하여 회사의 임직원과 주식기준보상약정을 체결하고 있습니다.

### 가. 주식선택권

#### (1) 주식결제형 주식선택권

(가) 당기말 현재 종업원에게 부여한 주요 주식결제형 주식선택권의 내용은 다음과 같습니다

구 분	2019.2.27 부여	2019.3.22 부여	2020.02.26 부여	2020.02.26 부여	2020.03.27 부여
부여주식	네이버 주식회사 주식				
가득요건	부여일로부터 2년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 2년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직
행사가능기간 및 조건	행사가능일로부터 5년간	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 총가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간중 연속된 10영업일 동안의 각 총가가 모 두 192,000원 이상을 기록한 경우	행사가능일로부터 5년간	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 총가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간중 연속된 10영업일 동안의 각 총가가 모 두 192,000원 이상을 기록한 경우	- 행사가능일로부터 5년간 - 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 총가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간중 연속된 10영업일 동안의 각 총가가 모 두 192,000원 이상을 기록한 경우
발행할 주식	보통주				
부여방법	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정				

구 분	2021.02.23 부여	2021.02.23 부여	2021.03.24 부여
부여주식	네이버 주식회사 주식		
가득요건	부여일로부터 2년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직	부여일로부터 3년 이상 재직
행사가능기간 및 조건	행사가능일로부터 5년간	행사가능일로부터 5년간	행사가능일로부터 5년간
발행할 주식	보통주		
부여방법	보통주 신주발행 또는 자기주식 교부 중 결정		

(나) 당기 및 전기 중 주식선택권의 수량과 가중평균 행사가격의 변동은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 주)

부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	관계사 전출입 수량	기말 미행사수량
2019.02.27	78,485	-	(21,912)	(77)	108	56,604
2019.03.22	708,000	-	(320,240)	(2,000)	(3,000)	382,760
2020.02.26	143,524	-	(72,498)	(1,961)	(106)	68,959
2020.02.26	844,500	-	-	(46,000)	(1,000)	797,500
2020.03.27	604,000	-	-	(8,000)	(48,000)	548,000
2021.02.23	81,324	-	-	(6,210)	-	75,114
2021.02.23	988,500	-	-	(74,500)	-	914,000
2021.03.24	765,000	-	-	(8,000)	(50,000)	707,000
주식선택권 수량 합계	4,213,333	-	(414,650)	(146,748)	(101,998)	3,549,937
가중평균 행사가격(원)	256,551	-	140,505	293,115	281,749	267,870

<전기>

(단위: 주)

부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	관계사 전출입 수량	기말 미행사수량
2019.02.27	368,808	-	(289,723)	(585)	(15)	78,485
2019.03.22	747,000	-	-	(35,000)	(4,000)	708,000
2020.02.26	152,852	-	-	(9,063)	(265)	143,524
2020.02.26	878,500	-	-	(31,000)	(3,000)	844,500
2020.03.27	670,000	-	-	(60,000)	(6,000)	604,000
2021.02.23	-	86,643	-	(5,319)	-	81,324
2021.02.23	-	1,027,500	-	(39,000)	-	988,500
2021.03.24	-	806,000	-	(41,000)	-	765,000
주식선택권 수량 합계	2,817,160	1,920,143	(289,723)	(220,967)	(13,280)	4,213,333
가중평균 행사가격(원)	163,941	371,735	128,900	249,369	169,369	256,551

(다) 회사는 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가치접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 부여일 현재 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: %, 원)

구 분	2019.02.27	2019.03.22	2020.02.26	2020.02.26	2020.03.27	2021.02.23	2021.02.23	2021.03.24
무위험이자율	1.98	1.92	1.4	1.4	1.48	1.02	1.19	1.44
기대만기	7년	8년	7년	8년	8년	3년	4년	4년
예상주가변동성	24.3	24	20.4	20.4	24	26.12	25.09	25.11
기대배당율	0.2	0.2	0.16	0.16	0.2	0.2	0.2	0.2
부여일 주식가격	129,500	127,000	190,500	190,500	152,500	386,500	386,500	386,000
부여일 공정가액	39,906	19,365	48,526	37,580	18,219	81,253	89,003	79,368
행사가격	128,900	131,000	186,000	186,000	186,000	362,500	362,500	384,500

(라) 당기 중 주식결제형 주식선택권과 관련하여 인식한 비용은 67,253백만원(전기: 72,050백만원)이며, 종속기업의 출자 및 환급으로 인식한 금액은 6,738백만원(전기: 5,884백만원)입니다.

## (2) 차액결제형 주식선택권

(가) 당기말 현재 종업원에게 부여한 차액결제형 주식선택권의 내용은 다음과 같습니다.

구 분	2019.2.27 부여	2019.3.22 부여	2020.02.26 부여	2020.02.26 부여	2020.03.27 부여
부여법인	네이버 주식회사의 일부 종속기업				
가득요건	부여일로부터 2년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직	부여일로부터 2년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직
행사가능기간 및 조건	행사가능일로부터 5년간	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 행사가능일로부터 5년간</li> <li>- 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 총가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 총가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우</li> </ul>	행사가능일로부터 5년간	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 행사가능일로부터 5년간</li> <li>- 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 총가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 총가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 행사가능일로부터 5년간</li> <li>- 행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 총가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 총가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우</li> </ul>

구 분	2020.04.30 부여	2020.04.30 부여	2021.02.23 부여	2021.02.23 부여	2021.03.24 부여
부여법인	네이버 주식회사의 일부 종속기업				
가득요건	부여일로부터 2년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직	부여일로부터 2년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직	부여일로부터 3년이상 재직

행사가능기간 및 조건	행사가능일로부터 5년간	<p>- 행사가능일로부터 5년간-</p> <p>행사개시일 직전 10영업일 동안의 일별 총가가 모두 192,000원 이상을 기록하거나 또는 행사가능 기간 중 연속된 10영업일 동안의 각 총가가 모두 192,000원 이상을 기록한 경우</p>	행사가능일로부터 5년간	행사가능일로부터 5년간	행사가능일로부터 5년간
-------------	--------------	---	--------------	--------------	--------------



(나) 당기 및 전기 중 발행된 차액결제형 주식선택권의 수량과 가중평균 행사가격의 변동은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 주)

부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	관계사 전출입 수량	기말 미행사수량
2019.02.27	4,459	-	(77)	-	278	4,660
2019.03.22	3,000	-	(1,250)	-	3,000	4,750
2020.02.26	2,383	-	(371)	-	108	2,120
2020.02.26	4,000	-	-	-	(1,894)	2,106
2020.03.27	-	-	-	-	4,000	4,000
2020.04.30	424	-	-	-	106	530
2020.04.30	1,553	-	-	(106)	553	2,000
2021.02.23	972	-	-	(54)	621	1,539
2021.02.23	6,554	-	-	(2,000)	5,554	10,108
2021.03.24	-	-	-	-	6,000	6,000
주식선택권 수량 합계	23,345	-	(1,698)	(2,160)	18,326	37,813
가중평균 행사가격(원)	224,926	-	142,922	353,838	300,592	257,916

<전기>

(단위: 주)

부여일	기초 미행사수량	부여수량	행사수량	소멸수량	관계사 전출입 수량	기말 미행사수량
2019.02.27	6,523	-	(4,391)	-	2,327	4,459
2019.03.22	2,000	-	-	-	1,000	3,000
2020.02.26	1,482	-	-	(159)	1,060	2,383
2020.02.26	4,000	-	-	-	-	4,000
2020.04.30	212	-	-	(53)	265	424
2020.04.30	-	-	-	-	1,553	1,553
2021.02.23	-	-	-	(27)	999	972
2021.03.24	-	-	-	-	6,554	6,554
주식선택권 수량 합계	14,217	-	(4,391)	(239)	13,758	23,345
가중평균 행사가격(원)	152,064	-	128,900	205,939	269,241	224,926

(다) 회사는 주식선택권의 보상원가를 이항모형 및 몬테카를로 시뮬레이션 (Monte-Carlo)을 이용한 공정가치접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 당기 말 현재 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

(단위: %, 년, 원)

구 분	2019.03.22	2020.02.26	2020.02.26	2020.03.27	2020.04.30	2020.04.30	2021.02.23	2021.02.23	2021.03.24
무위험이자율	3.75	3.78	3.78	3.78	3.77	3.77	3.73	3.73	3.74
기대만기	1.22년	2.16년	2.16년	2.24년	2.33년	2.33년	3.15년	3.15년	3.23년
예상주가변동성	27.41	27.41	27.41	27.41	27.41	27.41	27.41	27.41	27.41
기대배당율	0.14	0.14	0.14	0.14	0.14	0.14	0.14	0.14	0.14
보고기간 말 주식가격	177,500	177,500	177,500	177,500	177,500	177,500	177,500	177,500	177,500
보고기간 말 공정가액	35,218	30,140	21,650	21,962	31,660	22,333	5,716	5,716	4,902
행사가격	131,000	186,000	186,000	186,000	186,000	186,000	362,500	362,500	384,500

(라) 당기 및 전기 중 차액결제형 주식선택권과 관련하여 인식한 수익은 2,741백만원(전기: 비용 1,414백만원)입니다.

#### 나. 자사주 지급(스톡그랜트)

당기 중 회사는 종업원에게 43,456백만원에 해당하는 자사주를 무상으로 교부하였습니다.

(단위: 원, 주)

구 분	2022.07.01 교부	2023.01.02 교부
1주당 처분 가액	237,000	179,500
처분 주식 총수	91,503	121,278

다. RSU (양도제한조건부주식)

(1) 회사는 당기 중 임직원에게 양도제한조건부주식(이하, RSU)을 부여하였으며, 그 주요내용은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
부여주식	네이버 주식회사 보통주
부여주식수	192,959주
총 부여액	48,594백만원 (부여기준주가 288,000원)
행사가격	0 원 (현행 주식기준보상제도 행사가격 없음)
부여일	2022년 05월 31일
가득조건	지급시점에 재직 및 일부 시장조건 충족
행사가능시점	RSU에 대한 지급효력은 2023년 3월 31일, 2024년 3월 31일, 2025년 3월 31일에 발생

(2) 당기 중 RSU와 관련하여 인식한 비용은 18,220백만원입니다.

## 23. 이익잉여금

가. 당기말 및 전기말 현재 이익잉여금의 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
법정적립금(*)	8,240,670	8,240,670
임의적립금	13,909,234	13,909,234
미처분이익잉여금	10,076,740,304	9,235,315,009
합 계	10,098,890,208	9,257,464,913

(\*) 회사는 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우, 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

나. 당기 및 전기 중 이익잉여금처분계산서는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기		전기	
처분예정일/처분확정일	(처분예정일 2023년 3월 22일)		(처분확정일 2022년 3월 14일)	
미처분이익잉여금		10,076,740,304		9,235,315,009
전기이월이익잉여금	9,159,023,243		7,722,098,133	
당기순이익	1,092,157,608		1,524,755,010	
기타포괄손익-공정가치측정 지분상품 처분손익	(45,127,814)		17,199,904	
확정급여부채의 재측정요소	7,759,428		(13,245,961)	
자기주식	-		(15,492,077)	
중간배당	(137,072,161)		-	
이익잉여금 처분액		-		76,291,766
배당금				
주당배당금(률)				
당기: -원(-%)	-		76,291,766	
전기: 511원(511%)				
차기이월미처분이익잉여금		10,076,740,304		9,159,023,243

## 24. 영업비용

당기 및 전기 중 영업비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
종업원급여(*)	673,354,375	562,387,175
복리후생비	115,110,224	86,927,611
주식보상비용	82,731,906	73,463,673
감가상각비	67,837,014	40,899,567
사용권자산상각비	5,136,230	9,267,181
무형자산상각비	3,732,334	3,624,099
수도광열비	19,819,629	16,615,952
세금과공과	11,634,696	5,718,093
지급수수료	2,296,311,912	2,026,661,095
광고선전비	632,703,429	579,450,942
소모품비	5,930,764	4,897,360
기타	44,488,961	50,025,766
합 계	3,958,791,474	3,459,938,514

(\*) 당기 중 스톡그랜트와 관련된 비용 44,300백만원(전기: 39,449백만원)이 포함되어 있습니다.

## 25. 기타수익 및 기타비용

가. 당기 및 전기 중 기타수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
수입임대료	27,703,914	2,171,450
외환차이	38,772,752	13,631,504
유형자산처분이익	755,886	516,051
무형자산처분이익	198,301,511	1,503,683
종속기업및관계기업투자처분이익	-	28,564,360
기타	6,482,705	4,974,229
합 계	272,016,768	51,361,277

나. 당기 및 전기 중 기타비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
외환차이	89,008,316	57,782,107
사회공헌비	77,368,721	90,297,443
잡손실	10,724,442	12,754,604
영업외지급수수료	25,230,017	17,363,138
종속기업및관계기업투자손상차손	163,801,653	99,747,208
기타	26,959,666	1,340,400
합 계	393,092,815	279,284,900

## 26. 금융수익 및 금융비용

가. 당기 및 전기 중 금융수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
배당금수익	488,574,643	346,854,161
외환차이	42,295,616	22,969,946
당기손익-공정가치측정금융자산평가이익	141,831,008	449,993,627
당기손익-공정가치측정금융자산처분이익	-	4,696,264
합 계	672,701,267	824,513,998

나. 당기 및 전기 중 금융비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
이자비용	33,348,650	13,900,708
외환차이	57,723,151	5,916,545
당기손익-공정가치측정금융자산평가손실	451,663,756	49,166,221
당기손익-공정가치측정금융자산처분손실	-	1,982,910
파생금융상품처분손실	20,325,669	-
기타	490,356	280,956
합 계	563,551,582	71,247,340

## 27. 법인세비용

가. 당기 및 전기 중 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
당기법인세		
당기손익에 대한 당기법인세	597,860,486	580,695,308
전기법인세의 조정사항	(3,022,622)	(11,341,368)
이연법인세		
일시적차이의 증감	(124,590,448)	(4,793,752)
법인세율변경효과	4,316,214	32,266
법인세비용	474,563,630	564,592,454

나. 당기 및 전기 중 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 적용세율을 사용하여 이론적으로 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
법인세비용차감전순손익	1,566,721,238	2,089,347,464
적용세율에 따른 법인세비용	420,486,341	566,739,802
조정사항		
세무상 과세되지 않는 수익	(22,146,276)	(23,208,659)
세무상 차감되지 않는 비용	31,470,300	29,344,480
기초 일시적차이의 변동	(8,038,014)	2,255,666
세액공제	(9,472,212)	-
실현가능성없는 이연법인세 증감	29,921,138	27,108,205
전기법인세의 조정사항	(3,022,622)	(11,341,368)
세율변경으로 인한 이연법인세변동	4,316,214	32,266
연결납세제도로 인한 효과	(14,219,565)	(10,719,385)
기타	45,268,326	(15,618,553)
법인세비용	474,563,630	564,592,454



회사의 가중평균적용세율은 26.84%(전기: 27.13%)입니다.

다. 당기 및 전기 중 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기			전기		
	반영 전	법인세 효과	반영 후	반영 전	법인세 효과	반영 후
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익	(576,398,756)	147,539,953	(428,858,803)	(101,347,261)	27,290,234	(74,057,027)
순확정급여부채의 재측정요소	10,457,555	(2,698,127)	7,759,428	(18,127,769)	4,881,808	(13,245,961)
합 계	(565,941,201)	144,841,826	(421,099,375)	(119,475,030)	32,172,042	(87,302,988)

라. 당기 및 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기			전기		
	반영 전	법인세 효과	반영 후	반영 전	법인세 효과	반영 후
자기주식처분이익	92,307,593	(24,957,278)	67,350,315	513,957,587	(139,450,734)	374,506,853
기타포괄손익공정가치측정금융자산처분손익	(61,850,340)	16,722,526	(45,127,814)	23,604,431	(6,404,527)	17,199,904
주식선택권	74,740,732	(86,694,791)	(11,954,059)	112,987,493	88,263,846	201,251,339
합 계	105,197,985	(94,929,543)	10,268,442	650,549,511	(57,591,415)	592,958,096

마. 당기말 및 전기말 현재 계속영업 관련하여 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제 시기는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
이연법인세자산		
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	134,807,327	42,153,091
12개월 이후에 회수될 이연법인세자산	217,700,503	238,152,465
소 계	352,507,830	280,305,556
이연법인세부채		
12개월 이내에 회수될 이연법인세부채	(99,846,451)	885,559
12개월 이후에 회수될 이연법인세부채	21,287,929	(185,663,075)
소 계	(78,558,522)	(184,777,516)
이연법인세자산(부채) 순액	273,949,308	95,528,040

바. 당기 및 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산(부채) 변동은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

구 분	기초금액	손익계산서	기타포괄손익	자본	기말금액
종속기업및관계기업투자	(1,646,332)	22,934,261	-	-	21,287,929
당기손익-공정가치측정금융자산	(183,079,055)	84,736,030	-	-	(98,343,025)
미수수익	(52,129)	(1,451,297)	-	-	(1,503,426)
이연법인세부채	(184,777,516)	106,218,994	-	-	(78,558,522)
대손충당금	547,345	(379,044)	-	-	168,301
무형자산	4,460,875	2,948,661	-	-	7,409,536
미지급비용	33,027,410	6,695,894	-	-	39,723,304
순확정급여부채	74,874,042	9,332,775	(2,698,127)	-	81,508,690
총당부채	1,439,926	1,866,164	-	-	3,306,090
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	26,963,926	68,684	147,539,953	-	174,572,563
감가상각비	27,110,355	4,041,763	-	-	31,152,118
주식선택권	105,577,256	(12,714,098)	-	(86,694,791)	6,168,367
기타	6,304,421	2,194,440	-	-	8,498,861
이연법인세자산	280,305,556	14,055,239	144,841,826	(86,694,791)	352,507,830
이연법인세자산(부채) 순액	95,528,040	120,274,233	144,841,826	(86,694,791)	273,949,308

&lt;전기&gt;

(단위: 천원)

구 분	기초금액	손익계산서 (*1)	기타포괄손익 (*2)	자본	기말금액
종속기업및관계기업투자	(422,561)	(1,223,771)	-	-	(1,646,332)
당기손익-공정가치측정금융자산	(165,170,620)	(17,908,435)	-	-	(183,079,055)
미수수익	(310,173)	258,044	-	-	(52,129)
이연법인세부채	(165,903,354)	(18,874,162)	-	-	(184,777,516)
대손충당금	455,986	91,358	-	-	547,345
무형자산	4,566,771	(105,896)	-	-	4,460,875
미지급비용	31,973,540	1,053,870	-	-	33,027,410
순확정급여부채	59,290,825	10,701,409	4,881,808	-	74,874,042
총당부채	9,820,501	(8,380,576)	-	-	1,439,926
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	(341,466)	15,158	27,290,234	-	26,963,926
감가상각비	24,113,477	2,996,879	-	-	27,110,355
주식선택권	-	17,313,410	-	88,263,846	105,577,256
기타	6,354,385	(49,964)	-	-	6,304,421
이연법인세자산	136,234,019	23,635,648	32,172,042	88,263,846	280,305,556
이연법인세자산(부채) 순액	(29,669,335)	4,761,486	32,172,042	88,263,846	95,528,040

사. 당기말 현재 처분하지 않을 예정인 종속기업및관계기업투자 관련 차감할 일시적차이 510,534백만원(전기말: 454,007백만원)은 이연법인세자산으로 인식하지 않았습니다.

## 28. 주당이익

가. 당기 및 전기 중 기본주당이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원, 주)

구 분	당기	전기
보통주에 귀속되는 당기순이익	1,092,157,608	1,524,755,010
가중평균유통보통주식수	149,764,029	148,659,354
기본주당이익(단위: 원)	7,293	10,257

나. 당기 및 전기 중 가중평균유통보통주식수의 산정내역은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 주)

구 분	유통보통주식수	적수
기초	149,298,955	54,494,118,575
자기주식의처분	682,763	169,751,868
합 계		54,663,870,443

(\*) 가중평균유통보통주식수:  $54,663,870,443 \div 365\text{일} = 149,764,029\text{주}$

<전기>

(단위: 주)

구 분	유통보통주식수	적수
기초	147,459,035	53,822,547,775
자기주식의처분	1,839,920	438,116,562
합 계		54,260,664,337

(\*) 가중평균유통보통주식수:  $54,260,664,337 \div 365\text{일} = 148,659,354\text{주}$

다. 희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권이 있습니다. 주식선택권으로 인한 주식수는주식선택권에 부가된 권리 행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득했을 때 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 유통될 주식수를 비교하여 산정했습니다.

(단위: 천원, 주)

구 분	당기	전기
보통주 당기순이익	1,092,157,608	1,524,755,010
가중평균유통보통주식수	149,764,029	148,659,354
조정내역		
주식선택권	654,184	1,344,737
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	150,418,213	150,004,091
희석주당순이익	7,261	10,165

## 29. 배당금

2021년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 보통주 배당금 76,292백만원은 2022년 4월에 지급되었으며, 당기 및 전기 중 배당금의 산정내역은 다음과 같습니다.

구 분	당기	전기
배당받을 주식수	149,298,955주	147,459,035주
주당배당액	511원	402원
배당금액	76,291,766천원	59,278,532천원

2022년 11월 2일 이사회 결의를 통해 보통주 중간배당금 137,072백만원을 2022년 11월 15일에 지급하였으며, 해당 배당금 산정내역은 다음과 같습니다.

구 분	당기 (중간배당)
배당받을 주식수	149,969,542주
주당배당액	914원
배당금액	137,072,161천원

### 30. 현금흐름표

가. 당기 및 전기 중 영업활동으로 인한 현금흐름 조정내역 및 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
당기순이익	1,092,157,608	1,524,755,010
조정항목:		
대손상각비	60,486	231,443
감가상각비	67,837,014	40,899,567
사용권자산상각비	5,136,230	9,267,181
무형자산상각비	3,732,334	3,624,099
외화환산이익	(67,385,504)	(25,253,081)
외화환산손실	129,961,238	60,951,667
유형자산처분이익	(909,643)	(554,072)
유형자산처분손실	1,787,833	262,521
무형자산처분이익	(198,301,511)	(1,503,683)
무형자산처분손실	67,961	18,053
무형자산손상차손	106,651	-
당기손익공정가치측정금융자산및부채평가이익	(141,831,008)	(449,993,627)
당기손익공정가치측정금융자산및부채평가손실	471,989,425	49,166,221
당기손익-공정가치측정금융자산처분이익	-	(4,696,264)
당기손익-공정가치측정금융자산처분손실	-	1,982,910
종속기업, 관계기업및공동기업투자처분이익	-	(28,564,360)
종속기업, 관계기업및공동기업투자처분손실	1,736,007	1,030,094
종속기업, 관계기업및공동기업투자주식손상차손	163,801,653	99,747,208
주식보상비용	127,032,398	112,942,803
퇴직급여	65,348,903	52,796,602
이자수익	(24,852,752)	(5,275,649)
이자비용	33,348,650	13,900,708
배당금수익	(488,574,643)	(346,854,161)
법인세비용	474,563,630	564,592,454
기타 현금의 유입이 없는 수익	31,801,190	(10,219,050)
순운전자본의 변동:		
매출채권	(52,640,387)	11,797,230
기타채권	(62,769,319)	16,774,685
기타유동자산	(3,266,463)	(4,920,654)
기타비유동자산	(1,354,804)	(4,365,104)
미지급금	36,825,216	(75,503,391)

미지급비용	51,873,736	17,020,548
장기미지급비용	854,624	(1,437,192)
기타유동부채	49,208,332	76,112,554
충당부채	(386,295)	(27,732,000)
순확정급여부채	(14,481,574)	(15,442,102)
기타	719,543	994,201
합 계	1,753,196,759	1,656,553,371

나. 당기 및 전기 중 현금의 유입과 유출이 없는 주요한 거래는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
유형자산의 본계정대체	538,125,923	32,165,462
유형자산 취득 미지급금	(785,675)	1,747,401
장기선급비용의 유동성 대체	784,482	8,426,601
주식선택권 부여로 인한 종속기업투자주식 증가	429,594	431,938
사용권자산의 증가	67,680,051	13,255,520
투자부동산의 증가	324,522,964	-
무형자산 취득 미지급금	(10,237)	18,027
장기차입금 및 사채 유동성 대체	187,274,700	-
리스부채 유동성 대체	30,975,025	1,775,139
종속기업 및 관계기업 처분 미수금	8,305,202	(27,303,478)



다. 당기 및 전기 중 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

구 분	재무활동으로 인한 부채							합 계
	단기차입금	유동성장기차입금	장기차입금	사채	리스부채	미지급배당금	기타	
기초	-	-	349,525,600	1,636,827,464	37,876,545	-	8,753,963	2,032,983,572
현금흐름-차입	-	-	20,000,000	-	-	-	32,560,457	52,560,457
현금흐름-상환	-	-	-	-	(45,020,166)	(213,363,927)	(10,384,130)	(268,768,223)
당기발생	-	-	-	-	379,099,051	213,363,927	-	592,462,978
유동성 대체	-	187,274,700	(187,274,700)	-	-	-	-	-
처분	-	-	-	-	(3,749,301)	-	-	(3,749,301)
상각	-	-	-	-	-	-	406,769	406,769
기타(*)	-	-	(24,273,900)	67,690,813	9,596,652	-	(4,074,214)	48,939,351
기말	-	187,274,700	157,977,000	1,704,518,277	377,802,781	-	27,262,845	2,454,835,603

(\*) 기타는 환율변동에 의한 증감액 및 현금흐름표에서 영업활동으로 표시된 이자 지급액 등이 포함되어 있습니다.

<전기>

(단위: 천원)

구 분	재무활동으로 인한 부채				합 계
	단기차입금	장기차입금	사채	리스부채	
기초	40,000,000	-	-	44,461,443	84,461,443
현금흐름-차입	158,905,500	351,297,700	1,588,456,944	-	2,098,660,144
현금흐름-상환	(196,301,500)	-	-	(20,033,518)	(216,335,018)
당기발생	-	-	-	13,874,098	13,874,098
처분	-	-	-	(425,478)	(425,478)
상각	-	-	-	8,772,023	8,772,023
기타(*)	(2,604,000)	(1,772,100)	48,370,520	(8,772,023)	35,222,397
기말	-	349,525,600	1,636,827,464	37,876,545	2,024,229,608

(\*) 기타는 환율변동에 의한 증감액 및 현금흐름표에서 영업활동으로 표시된 이자 지급액 등이 포함되어 있습니다.

### 31. 우발채무 및 약정사항

가. 당기말 현재 회사는 국민은행 외 대한민국 7개 금융기관과 한도 1,270,000백만원의 대출약정을 체결 중입니다. 또한 회사는 Mizuho Corporate Bank 외 6개 금융기관과 31,500백만원 및 1,180백만불의 대출약정을 체결 중입니다.

나. 당기말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행보증 등과 관련하여 7,927백만원의 보증을 제공받고 있으며, 신한은행으로부터 700백만원(한도액 4,700백만원)의 원화지급보증을 제공받고 있습니다.

다. 당기말 현재 회사는 클라우드 데이터신축 등을 위하여 현대건설(주)와 공급가액 462,241백만원(잔여약정액 200,374백만원)의 건설공급계약을 체결하고 있습니다. 또한, 당기말 현재 회사는 51,000백만원(잔여약정액 100백만원)의 토지 취득계약을 체결하고 있습니다.

라. 당기말 현재 회사는 특허권 침해 및 손해배상 등과 관련하여 20건의 소송사건에 피고로 계류 중에 있으며(소송가액: 6,377백만원), 1건의 소송 전 각하 신청 단계의 사건이 있습니다. 손해배상 등과 관련하여 8건의 소송사건에 원고로 계류 중에 있습니다(소송가액: 1,936백만원). 해당 소송 및 각하 신청 단계의 사건에 대한 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 회사의 경영진은 해당 사건이 충당부채인식요건에 해당되는 경우 충당부채로 인식하고 있습니다.

마. 당기말 현재 회사가 보유한 펀드 중 잔여약정액이 중요한 펀드의 출자약정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	출자약정액	누적출자액	잔여약정액
General Atlantic LLC	190,095,000	70,734,311	119,360,689
K-Fund II	108,096,000	60,077,297	48,018,703
CHINA VENTURES FUND I, LIMITED PARTNERSHIP	253,460,000	208,845,993	44,614,007
K-Fund I	202,680,000	172,038,125	30,641,875
Sequoia Capital Global Growth Fund III	171,085,500	141,244,782	29,840,718

바. 회사는 2020년 3월 27일 이사회 결의 및 2020년 4월 9일 투명성위원회 결의에 따라 2020년 4월 13일에 회사의 종속기업인 NAVER J.Hub Corporation과 JPY 85억의 자금대여계약을 체결하였으며, NAVER J.Hub Corporation의 Citi Bank Japan 차입금 JPY 50억에 대해서도 3년의 지급보증 계약을 체결하였습니다. 또한, 2020년 8월 3일 이사회 결의에 따라 NAVER J.Hub Corporation의 Mizuho Bank 및 SMBC Corporation 차입금에 대하여 지급보증 계약을 체결하였습니다. 지급보증계약 대상이 되는 차입금은 Mizuho Bank 차입금 3년물 JPY 350억, 5년물 JPY 106억, SMBC Corporation 차입금 3년물 JPY 350억, 5년물 JPY 116억입니다.

사. 당기말 현재 회사는 KB손해보험 등의 임직원단체상해보험 등에 가입되어 있습니다.

아. 당기말 현재 회사는 CJ기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지하기 위하여 CJ대한통운, CJ ENM, 스튜디오드래곤의 주식을 보유 중이며, 해당계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권 약정으로 인하여 회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다

자. 회사는 2021년 3월 16일 이사회 결의에 따라서 신세계기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지 하기 위하여 자기주식을 상호교환(신세계인터내셔널및 이마트) 하였습니다. 해당 계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권 약정을 체결하였습니다. 회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

차. 회사는 2021년 8월 10일 이사회 결의에 따라 카페24 주식회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지하기 위하여 당사 자기주식을 활용한 현물출자 계약을 체결하였습니다. 해당 계약과 관련하여 우선매수권, 이사선임권 약정을 체결하였으며, 회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

카. 당기말 현재 회사는 종업원 금융기관 대출과 관련하여 정기예금 57,200백만원이담보로 제공되어 있습니다. 또한 장단기금융상품 중 동반성장 협력을 위해 13,760백만원을 예치하였으며, 관계회사 임차보증금 관련 2,653백만원에 대해 질권을 설정하였습니다. 당기말 현재 상기 금융상품은 사용이 제한되어 있습니다.

타. 당기말 현재 회사가 보유한 미래에셋증권의 투자주식(자기주식 상호교환)과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권을 부여하는 약정이 체결되어 있습니다.

파. 당기말 현재 회사가 보유한 티빙의 투자주식과 관련하여 회사는 계약조건에 따라행사할 수 있는 동반매도청구권을 보유하고 있습니다. 회사가 보유한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

하. 당기말 현재 회사가 보유한 관계기업인 주식회사 위버스컴퍼니 주식 취득과 관련하여 거래 당사자간 우선매수권 및 매도청구권약정을 체결하였으며, 일정한 조건이 충족될 경우 거래 상대방은 회사에 주식을 매도할 것을 요청할 수 있습니다. 회사가 보유한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

거. 당기말 현재 회사가 보유한 관계기업인 와이엔컬처앤스페이스 주식과 관련하여 거래 당사자간 우선매수권 및 동반매도권약정을 체결하였으며, 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

### 32. 특수관계자 거래

가. 당기말 및 전기말 현재 종속기업, 관계기업 및 공동기업의 현황은 주석 14. 가. 에 기재되어 있습니다.

나. 당기말 및 전기말 현재 회사와 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 기타 특수관계자는 다음과 같습니다.

구 분	당기말	전기말
기타(*)	주식회사 에스프레소미디어, 주식회사 루나소프트, 주식회사 미스틱스토리, 재단법인 해피빈, 재단법인 네이버문화재단, 재단법인 네이버커넥트, 라인게임즈 주식회사, 주식회사 에이치디정선, 주식회사 유밤, 주식회사 두헨즈	오르페오사운드웍스, 브레이브팝스, 스튜디오팻, 잇츠비, 에스프레소미디어, 루나소프트, 메쉬코리아, 미스틱스토리, 작가컴퍼니, 해피빈, 네이버문화재단, 네이버커넥트, 지음, 라인게임즈, 피그, 스튜디오포럼, 제로게임즈, 에이치디정선, 휴니버스글로벌, 스튜디오스웁, 에프에스에스, 두손컴퍼니

(\*) 기타 특수관계자는 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 기업집단 소속회사 및 회사가 유의적 영향력을 행사할 수 있을 것으로 판단한 복합금융상품 발행법인으로 구성됩니다.

다. 당기 및 전기 중 특수관계자에 대한 영업수익 및 영업비용 등 거래는 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

구 분	회사명	영업수익 등(*2)		영업비용 등		유/무형자산	
		영업수익	기타	영업비용	기타	취득	처분
종속기업	네이버클라우드 주식회사	26,369,438	7,262,767	648,699,694	133,292	1,964,739	161,613
	네이버파이낸셜 주식회사	21,392,231	1,856,570	111,288,714	10,628,670	42,888	789,643
	웍스모바일 주식회사	1,894,657	3,418,549	42,690,217	62,831	26,276	10,260
	네이버웹툰 유한회사	1,915,171	5,446,120	93,629,664	100,401	6,275	28,002
	주식회사 컴파트너스	19,994	-	13,694,853	-	-	275,274
	주식회사 그린웹서비스	29,494	-	43,445,196	-	-	-
	주식회사 인컴즈	27,765	69,384	20,649,932	-	-	500
	네이버아이앤에스 주식회사	24,396	784,007	13,424,747	-	11,964	192,840
	NAVER France SAS	-	-	33,237,082	-	-	-
	엔테크서비스 주식회사	9,288	1,152	49,897,089	-	-	2,005,344
	플레이리스트 주식회사	44,000	-	3,712,942	-	-	-
	스노우 주식회사	38,998	2,165,225	829,301	39,917	10,280	5,189
	엔아이티서비스 주식회사	-	47,059	1,770,112	-	-	680,744
	네이버랩스 주식회사	39,404	2,133,599	407,366	379	4,640	358,840
	네이버밴즈 주식회사	200	41,352	1,836,246	743	-	-
	NAVER CHINA CORPORATION	-	-	13,359,787	-	-	-
	NAVER BAND Inc	-	-	6,227,495	-	-	-
	NAVER J.Hub Corporation	10,522	1,265,235	247,951	(714,276)	-	-
	NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	-	-	2,934,046	-	-	-
	Works Mobile Japan Corporation	-	-	319,664	-	-	-
	네이버제트 주식회사	535,450	2,630,341	850,000	48,583	-	-
	스튜디오리코 주식회사(구, 리코 주식회사)	-	6,426	34	-	-	-
	네이버웹툰컴퍼니 주식회사	849	1,895	-	-	-	-
	주식회사 어뮤즈	41,197	36	-	-	-	-
	주식회사 오디언소리	63,439	-	967,763	-	-	-
	엔에프보험서비스 주식회사	-	3,676	-	-	-	-
	크림 주식회사	8,893	427,579	-	7,878	-	4,322
	케이크 주식회사	11,062	385,577	520	7,122	-	-
	LINE Digital Frontier Corporation	-	377,556	-	-	-	-
	스튜디오엔 주식회사	-	12,868	-	-	-	-
	WEBTOON Entertainment Inc	926,031	-	-	-	-	-
	슈퍼랩스 주식회사	1,804	324,979	250,000	6,002	-	-
	Chengdu NCC Technology Corporation	-	-	5,215,523	-	-	-
	주식회사 싸이더스	10,000	-	-	-	-	-
	NAVER U.Hub Inc	-	-	-	(14)	-	-
	주식회사 문피아	36,887	-	-	-	-	-
관계기업	LINE Corporation	26,203,267	-	619,944	706,707	-	-
	라인플러스 주식회사	430,706	4,420	2,789,927	-	98,940	69,502
	주식회사 마크티	160,582	-	22,963,462	-	116,450	-
	주식회사 사이냅소프트	-	-	850,000	-	-	-
	주식회사 아로정보기술	-	-	799,735	565	-	-
	카페24 주식회사	1,285,879	-	11,495,109	-	-	-
	아이피엑스 주식회사(구, 라인프렌즈 주식회사)	2,257	-	3,947,836	-	3,200	-
	주식회사 위버스컴퍼니	50,863	194,185,026	1,441	52,419	-	10,069

	LINE Pay Corporation	464	-	3,019	-	-	-
	라인비즈플러스 주식회사	14,804	41,360	-	-	825	4,196
	라인스튜디오 주식회사	2,446	52,729	654,700	-	-	-
	라인업 주식회사	316	681	-	-	-	-
	라인파이낸셜플러스 주식회사	1,434	-	-	-	-	-
	라인플레이 주식회사	116,460	-	(365)	-	826	-
	LINE Conomi Corporation	-	26,794	-	-	-	-
	원스토어 주식회사	-	-	60	-	-	-
	PT.LINE PLUS INDONESIA	5,046	-	92,121	-	-	-
	주식회사 액시즈	-	-	200,000	-	-	-
	주식회사 시크먼트	-	-	2,000	-	-	-
	주식회사 바이포엠스튜디오	8,222	-	-	-	-	-
	Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	-	-	-	19	-	-
	A Holdings Corporation	-	-	136,533	-	-	-
	파라마크케이비제1호 사모투자 합자회사	-	55,453	-	-	-	-
	LINE NEXT Inc.	37,635	-	-	-	-	-
	LINE NEXT Corporation	-	-	-	-	-	3,287
	미래에셋맵스일반사모부동산투자신탁62호	-	446,954	-	9,148,299	-	-
공동기업	잡스엔 주식회사	-	-	896,998	-	-	-
	씨네플레이 주식회사	-	-	965,200	-	-	-
	여행플러스 주식회사	-	-	1,002,082	-	-	-
	주식회사 인터비즈	54	-	814,990	-	-	-
	주식회사 썬랩	90	-	657,160	-	-	-
	주식회사 아그로플러스	-	-	843,143	-	-	-
	주식회사 동그람이	7,899	-	611,632	-	-	-
	디자인프레스 주식회사	-	-	1,688,189	-	-	-
	주식회사 법률앤미디어	-	-	881,800	-	-	-
	차이나랩 주식회사	53	-	964,036	-	-	-
	주식회사 스쿨잼	168	-	970,693	-	-	-
	주식회사 아티션	-	-	600,000	-	-	-
	주식회사 테크플러스	11	-	627,005	-	-	-
기타	재단법인 네이버커넥트(*1)	98,554	67	490,545	14,000,000	-	91,760
	주식회사 미스틱스토리	27,300	-	1,848,102	-	-	-
	주식회사 에이치디정선	-	-	58,775	-	-	-
	재단법인 해피빈(*1)	3,240	-	-	10,027,491	-	-
	재단법인 네이버문화재단(*1)	11,554	-	323	2,000,000	-	-
	기타	21,139	-	99,000	256,497	-	-

기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나

- (\*1) 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.
- (\*2) 상기 금액은 특수관계자와의 대지급 금액 19,989백만원이 제외되어 있습니다.

구 분	회사명	영업수익 등(*5)		영업비용 등	
		영업수익	기타	영업비용	기타
종속기업	네이버클라우드 주식회사	22,039,274	1,632,917	546,468,117	-
	네이버파이낸셜 주식회사	18,990,557	1,674,911	78,187,509	16,903,208
	웍스모바일 주식회사	1,487,333	79,708	37,523,578	-
	네이버웹툰 유한회사	1,287,913	49,065	59,081,127	-
	주식회사 컴파트너스	127	-	11,603,138	-
	주식회사 그린웹서비스	-	-	36,424,576	-
	주식회사 인컴즈	-	69,384	18,357,512	-
	네이버아이앤에스 주식회사	25,194	214,096	12,925,632	-
	Naver France SAS	-	-	27,911,011	5,761
	엔테크서비스 주식회사	-	8,482	43,790,112	-
	주식회사 서치솔루션(*4)	3,009	15,084	1,964,471	-
	플레이리스트 주식회사	4,000	-	1,063,439	-
	스노우 주식회사	201,080	-	623,000	-
	엔아이티서비스 주식회사	-	-	1,253,628	-
	주식회사 오디언소리	-	-	1,133,180	-
	네이버헨즈 주식회사	-	5,508	978,363	-
	NAVER CHINA CORPORATION	-	-	16,681,698	-
	NAVER BAND Inc	-	-	5,141,376	-
	NAVER J.Hub Corporation	-	1,685,323	-	83,346
	NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	-	-	1,270,401	-
	Works Mobile Japan Corporation	-	-	286,690	-
	A Holdings(구, LINE)(*2)	2,972,179	-	143,805	-
	LINE Pay Corporation(*2)	-	-	10,708	-
	LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY(*2)	-	-	269,998	-
	라인프렌즈 주식회사(*2)	-	-	1,160,716	-
	라인플러스 주식회사(*2)	486,707	3,195	713,213	-
	라인플레이 주식회사(*2)	17,110	-	-	-
	주식회사 마크티(*2)	277,372	-	5,511,645	-
	LINE Healthcare Corporation(*2)	717,197	-	-	-
	기타	197,339	52,952	74,462	13,437
관계기업	LINE Corporation(*2)	23,614,815	651,404	997,238	620,410
	라인프렌즈 주식회사(*2)	2,254	-	3,040,111	6,322
	라인플러스 주식회사(*2)	1,606,656	12,595	180,765	-
	LINE Pay Corporation(*2)	565,419	-	35,504	-
	주식회사 마크티(*2)	706,213	-	29,357,412	-
	LINE Conomi Corporation(*2)	506,122	790	-	-
	라인게임즈 주식회사(*3)	20,000	-	-	-
	카페24 주식회사	219,911	-	4,509,745	-
	라인스튜디오 주식회사	1,987	-	909,040	-
	LINE VIETNAM JOINT STOCK COMPANY(*2)	-	-	1,618,183	-
	주식회사 사이냅소프트	-	-	850,000	-
	주식회사 아로정보기술	-	-	801,991	476
	기타	387,883	78,530	25,467	4,069



공동기업	잡스엔 주식회사	1,221,579	-	2,341,213	-
	씨네플레이 주식회사	884,000	-	1,891,560	-
	여행플러스 주식회사	686,307	-	1,780,715	-
	주식회사 인터비즈	398,286	-	1,780,824	-
	주식회사 씬랩	382,286	-	1,518,465	-
	주식회사 동그람이	324,429	-	1,695,019	-
	주식회사 아그로플러스	241,079	-	1,391,737	-
	디자인프레스 주식회사	191,186	-	1,454,175	-
	차이나랩 주식회사	85,294	-	1,374,864	-
	주식회사 법률앤미디어	43,071	-	952,546	-
	주식회사 스쿨잼	13,516	-	712,799	-
	주식회사 테크플러스	1	-	1,573,718	-
	주식회사 아티션	-	-	1,178,346	-
기타	재단법인 네이버커넥트(*1)	177,571	44,412	-	13,117,833
	재단법인 해피빈(*1)	3,240	-	20,200	10,013,306
	라인게임즈 주식회사(*3)	100,000	-	73	-
	주식회사 에스프레소미디어	-	-	490,792	-
	주식회사 미스틱스토리	-	-	117,826	-
	기타	11,235	-	15,007	-

기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나

- (\*1) 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.
- (\*2) 전기 중 LINE과 소프트뱅크의 경영통합이 완료됨에 따라 종속기업에서 관계기업으로 분류하였습니다.
- (\*3) 전기 중 LINE과 소프트뱅크의 경영통합이 완료됨에 따라 관계기업에서 제외되었으며, 동일한 대규모기업집단에 포함되어 기타특수관계자로 분류하였습니다.
- (\*4) 전기 중 네이버 주식회사에 피합병되었습니다.
- (\*5) 상기 금액은 특수관계자와의 대지급 금액 8,079백만원이 제외되어 있습니다.

라. 당기말 및 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구 분	회사명	채권			채무	
		매출채권	미수금 등(*2)	대여금	미지급금	임대보증금 등 (*3)
종속기업	네이버파이낸셜 주식회사	112,908,110	1,740,420	-	63,349,549	1,643,015
	네이버클라우드 주식회사	2,812,212	23,746,767	-	87,412,895	9,549,729
	네이버웹툰 유한회사	1,230,942	13,764,642	-	7,528,162	5,470,404
	웍스모바일 주식회사	373,081	9,961,107	-	4,299,725	4,429,340
	네이버아이앤에스 주식회사	16,449	1,667,297	-	1,457,261	1,351,954
	네이버랩스 주식회사	28,957	1,812,455	-	136,423	1,681,109
	주식회사 컴파트너스	4,291	-	-	1,273,240	-
	스튜디오리코 주식회사(구, 리코 주식회사)	335	7,990	-	-	-
	주식회사 그린웹서비스	3,380	70	-	4,125,499	-
	엔테크서비스 주식회사	2,854	171,262	-	4,460,879	-
	주식회사 인컴즈	2,729	622	-	2,051,266	57,816
	NAVER France SAS	-	114,819	-	9,316,354	-
	NAVER CHINA CORPORATION	-	273,984	-	963,435	-
	NAVER J.Hub Corporation	4,282	4,216,548	81,020,300	196,739	214,993
	LINE Digital Frontier Corporation	-	(2,481)	-	-	-
	NAVER BAND Inc	-	12,282	-	-	-
	스노우 주식회사	293,704	6,181,498	-	1,466,139	2,495,339
	플레이리스트 주식회사	-	11,169	-	-	-
	네이버밴즈 주식회사	-	-	-	195,059	59,083
	주식회사 오디언소리	-	-	-	247,346	-
	엔아이티서비스 주식회사	6	2,440,748	-	155,467	445,199
	주식회사 여뮤즈	-	832	-	-	-
	네이버웹툰컴퍼니 주식회사	80	2,115	-	-	-
	Works Mobile Japan Corporation	-	-	-	99,964	-
	엔에프보험서비스 주식회사	-	-	-	-	1,311
	WEBTOON Entertainment Inc	(517)	-	-	157,638	-
	케이크 주식회사	2,062	911,366	-	572	502,050
	크림 주식회사	1,313	933,942	-	-	880,695
	Chengdu NCC Technology Corporation	-	12,478	-	1,172,205	-
	스튜디오엔 주식회사	-	1,193	-	-	-
	주식회사 세미콜론스튜디오	-	-	-	-	-
	슈퍼랩스 주식회사	3,197	777,384	-	275,000	423,149
	NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	-	732,317	-	1,287,746	-
	네이버제트 주식회사	270,659	6,245,537	-	56,322	3,442,551
관계기업	LINE Corporation	7,336,168	60,186	-	43,744	-
	LINE Conomi Corporation	-	731	3,336,130	-	-
	라인플러스 주식회사	299,869	816,558	-	384,178	-
	라인비즈플러스 주식회사	105	442,034	-	-	329,630
	주식회사 마크티	-	12,099,024	-	79,290	-
	주식회사 사이냅소프트	-	-	-	1,020,000	-
	카페24 주식회사	-	-	-	439,832	-
	아이피엑스 주식회사(구, 라인프렌즈 주식회사)	20	60,990	-	1,960,745	-
	주식회사 위버스컴퍼니	-	40,350,088	-	5,132	2,647,059

	라인플레이 주식회사	-	5,639	-	1	-
	주식회사 아로정보기술	-	-	-	62,309	-
	라인파이낸셜플러스 주식회사	265	34,191	-	-	-
	라인스튜디오 주식회사	75	61,899	-	-	-
	China Ventures Fund I, Limited Partnership	-	-	-	-	-
	미래에셋맵스일반사모부동산투자신탁62호	-	18,875,390	-	-	351,594,520
공동기업	잡스엔 주식회사	-	-	-	22,000	-
	씨네플레이 주식회사	-	-	-	-	-
	여행플러스 주식회사	-	-	-	6,190	-
	주식회사 인터비즈	-	-	-	-	-
	주식회사 씬랩	-	-	-	-	-
	주식회사 아그로플러스	-	-	-	343	-
	주식회사 동그람이	-	-	-	15	-
	디자인프레스 주식회사	-	-	-	391,341	-
	주식회사 법률앤미디어	-	-	-	-	-
	차이나랩 주식회사	-	-	-	146,890	-
	주식회사 스크랩	-	-	-	1,130	-
	주식회사 아티션	-	-	-	55,000	-
	주식회사 테크플러스	-	-	-	-	-
기타	재단법인 네이버커넥트(*1)	13,967	1,705	-	200,000	-
	주식회사 에스프레소미디어(*1)	-	-	-	16,896	-
	기타	453	16	-	29,497	-

기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나

- (\*1) 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.
- (\*2) 리스채권이 포함되어 있습니다.
- (\*3) 리스부채가 포함되어 있습니다.

특수관계자 채권에 대하여 설정된 대손충당금은 없습니다.

구 분	회사명	채권			채무	
		매출채권	미수금 등(*2)	대여금	미지급금	임대보증금 등(*3)
종속기업	네이버파이낸셜 주식회사	104,916,893	1,922,874	-	63,546,332	1,451,192
	네이버클라우드 주식회사	3,497,214	2,630,747	-	70,521,350	1,892,770
	네이버웹툰 유한회사	902,223	2,043,615	-	9,529,880	1,484,943
	웍스모바일 주식회사	157,772	1,723,387	-	5,213,422	1,147,554
	네이버아이앤에스 주식회사	3,467	2,551,751	-	1,330,103	985,837
	네이버랩스 주식회사	7,021	400,681	-	6,326	87,704
	주식회사 컴파트너스	974	18,215	-	1,194,974	-
	스튜디오리코 주식회사(구, 리코 주식회사)	-	417,986	-	-	294,624
	주식회사 그린웹서비스	73	2,082	-	3,645,039	-
	엔테크서비스 주식회사	11	163,573	-	4,153,862	112,596
	주식회사 인컴즈	-	92	-	1,788,645	57,816
	NAVER France SAS	-	43,385	-	14,989,559	-
	NAVER CHINA CORPORATION	-	79,842	-	1,421,101	-
	NAVER J.Hub Corporation	-	3,501,886	87,570,400	91,862	715,883
	NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	-	250,236	-	826,143	-
	LINE Digital Frontier Corporation	-	-	36,058,400	-	-
	NAVER BAND Inc	-	39,089	-	514,052	-
	스노우 주식회사	3,392	124,973	-	404,520	-
	플레이리스트 주식회사	4,400	-	-	467,500	-
	네이버헨즈 주식회사	-	-	-	303,070	4,590
	주식회사 오디언소리	-	-	-	216,390	-
	기타	99,681	34,983	-	284,625	19,021
관계기업	LINE Corporation	12,622,181	973,851	-	336,157	-
	LINE Conomi Corporation	-	790	3,605,840	-	-
	라인플러스 주식회사	51,118	156,034	-	7,682	442,130
	주식회사 마크티	-	-	-	1,371,354	-
	라인프렌즈 주식회사	221	8,508	-	931,047	-
	라인비즈플러스 주식회사	274	8,899	-	-	671,561
	라인스튜디오 주식회사	181	854	-	999,944	-
	주식회사 사이냅소프트	-	-	-	220,000	-
	카페24 주식회사	-	-	-	1,064,870	12,397
	기타	86,273	27,984	-	170,879	71,680
공동기업	잡스엔 주식회사	52,499	-	-	12,884	-
	씨네플레이 주식회사	70,400	-	-	158,117	-
	주식회사 아그로플러스	15,800	-	-	327,101	-
	주식회사 썬랩	36,300	-	-	141,389	-
	주식회사 인터비즈	43,450	-	-	76,909	-
	차이나랩 주식회사	26,400	-	-	217,900	-
	주식회사 테크플러스	-	-	-	385,876	-
	주식회사 동그람이	30,250	-	-	140,442	-
	여행플러스 주식회사	58,850	-	-	15,848	-
	기타	22,550	-	-	70,222	-
기타	재단법인 네이버커넥트(*1)	196,730	2,989	-	97	37,014
	주식회사 에스프레소미디어	-	-	-	349,400	-
	기타	11,328	2,750	-	-	-

- 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위는 포함되지 않으나
- (\*1) 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.
  - (\*2) 리스채권이 포함되어 있습니다.
  - (\*3) 리스부채가 포함되어 있습니다.

특수관계자 채권에 대하여 설정된 대손충당금은 없습니다.

마. 특수관계자와의 자금 거래

당기 및 전기 중 특수관계자에 대한 자금 거래는 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

구 분	회사명	현금출자	배당금 수령 등	자금대여	상환(*2)	회수(*2)
종속기업	WEBTOON Entertainment Inc	402,461,241	-	-	-	-
	네이버랩스 주식회사	-	-	-	88,083	-
	스노우 주식회사	149,999,760	-	-	-	-
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호	30,000,000	-	-	-	-
	네이버웹툰컴퍼니 주식회사	-	-	-	-	14,495
	네이버아이앤에스 주식회사	-	-	-	-	1,539,301
	웍스모바일 주식회사	-	-	-	-	1,381,178
	엔테크서비스 주식회사	-	-	-	-	55,794
	주식회사 어뮤즈	-	-	-	-	2,713
	네이버웹툰 유한회사	-	-	-	-	1,787,253
	네이버클라우드 주식회사	-	-	-	-	2,459,795
	엔아이티서비스 주식회사	-	-	-	-	687,259
	Do Ventures Annex Fund, LP	1,820,149	-	-	-	-
	NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	2,786,850	-	-	-	-
	NW MEDIA CONTENTS INC.	10,762,479	-	-	-	-
	NAVER J.Hub Corporation	164,693,475	-	-	-	-
	네이버벤처 주식회사	16,500	-	-	-	-
	에스비넥스트미디어노베이션펀드	-	5,673,740	-	-	-
	크림 주식회사	49,998,651	-	-	-	-
	티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	-	20,666,733	-	-	-
	LINE Digital Frontier Corporation	-	-	-	-	36,311,800
관계기업	K-Fund I	5,081,400	29,258,274	-	-	-
	China Ventures Fund I, Limited Partnership	10,516,288	5,243,187	-	-	-
	Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	30,489,343	116,341,041	-	-	-
	NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합	-	1,144,021	-	-	-
	미래에셋네이버아시아그로스모투자 합자회사	7,823,999	28,579,380	-	-	-
	주식회사 위버스컴퍼니(*1)(*3)	199,999,533	-	-	-	2,630,341
	스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합	2,000,000	-	-	-	-
	K-Fund II	57,902,321	23,603,987	-	-	-
	파라마크케이비제1호 사모투자 합자회사	11,861,000	2,238,867	-	-	-
	CHINA VENTURES FUND II, L.P.	29,754,834	-	-	-	-
	라인비즈플러스 주식회사	-	-	-	-	1,061,590
	라인플러스 주식회사	-	-	-	-	609,874
	라인업 주식회사	-	-	-	-	82,887
	미래에셋동반성장투자조합1호	4,500,000	-	-	-	-
	A Holdings Corporation	-	415,330,224	-	-	-
	본엔젤스 페이스메이커 펀드	-	1,500,000	-	-	-
	주식회사 사이냅소프트	-	107,142	-	-	-
	디에이치피개인투자조합제3호	-	39,102	-	-	-
	주식회사 와이엔컬처엔스페이스	3,923,080	-	-	-	-
	미래에셋맵스일반사모부동산투자신탁62호(*3)	-	8,371,671	-	26,233,052	-

	LINE NEXT Inc.	2,092,721	-	-	-	-
	Do Ventures Fund I, I-A	2,625,800	-	-	-	-
	티비티 글로벌 성장 제3호 투자조합	7,500,000	9,637	-	-	-
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	-	1,457,382	-	-	-
	에스티엘제18호사모투자 합자회사	20,000,000	-	-	-	-
	미래에셋네이버신성장투자조합1호	-	717,000	-	-	-
	주식회사 아로정보기술	-	8,000	-	-	-

- (\*1) 사업양수도에 대한 대가로 주식회사 위버스컴퍼니에 대한 지분을 취득하였습니다.
- (\*2) 리스 거래로 인한 금액이 포함되어 있습니다.
- (\*3) 당기 중 회사는 미래에셋맵스일반사모부동산투자신탁62호와 체결한 10년간 사무실 리스계약에 따라 취득시점에 인식한 사용권자산은 385,696백만원이며, 이와 관련된 리스부채의 당기말 잔액은 351,595백만원입니다. 당기말 현재 잔여 리스약정 금액은 168,517백만원입니다.

구 분	회사명	현금출자	배당금 수령 등	자금대여	회수(*1)	상환(*1)
종속기업	WEBTOON Entertainment Inc	313,201,424	-	-	-	-
	스노우 주식회사	119,999,937	-	-	-	-
	스마트 스프링 펀드	7,000,000	-	-	-	-
	NAVER WP I, L.P.	2,807,628	-	-	-	-
	Wattpad Corporation	698,168,630	-	-	-	-
	에스비넥스트미디어이노베이션펀드	-	22,424,832	-	-	-
	에스브이에이소다사모투자 합자회사	-	20,643,070	-	-	-
	네이버아이앤에스 주식회사	-	-	-	1,556,907	-
	웍스모바일 주식회사	-	-	-	2,038,079	-
	엔테크서비스 주식회사	-	-	-	191,918	-
	스튜디오오리코 주식회사	-	-	-	502,182	-
	주식회사 여유즈	-	-	-	3,251	-
	네이버웹툰컴퍼니 주식회사	2,000,066	-	-	21,389	-
	네이버웹툰 유한회사	-	-	-	2,637,288	-
	네이버클라우드 주식회사	-	-	-	3,362,585	-
	네이버랩스 주식회사	70,000,000	-	-	-	297,739
	NAVER J.Hub Corporation	114,565,320	-	-	-	-
	티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	-	3,992,907	-	-	-
	스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호	20,000,000	-	-	-	-
	Do Ventures Annex Fund, LP	1,403,885	-	-	-	-
	에스브이에이콘텐츠미디어	-	29,252,046	-	-	-
	에스브이에이콘텐츠미디어이호사모투자 합자회사	70,395,030	-	-	-	-
	NAVER CHINA CORPORATION	4,986,456	7,355,967	-	-	-
	LINE Digital Frontier Corporation	-	-	36,311,800	-	-
관계기업	주식회사 위버스컴퍼니	211,884,516	-	-	-	-
	카페24 주식회사(*2)	137,164,280	-	-	-	-
	A Holdings Corporation	-	81,247,366	-	-	-
	Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	101,236,064	-	-	-	-
	CHINA VENTURES FUND II, L.P.	75,450,379	-	-	-	-
	퓨처이노베이션제삼호사모투자	45,831,000	178,924	-	-	-
	China Ventures Fund I, Limited Partnership	41,457,351	113,028,413	-	-	-
	K-Fund I	24,331,507	307,032	-	-	-
	미래에셋네이버아시아그로스사모투자 합자회사	25,134,506	-	-	-	-
	주식회사 와이엔컬처엔스페이스	5,871,205	-	-	-	-
	K-Fund II	2,174,976	-	-	-	-
	스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합	2,000,000	-	-	-	-
	파라마케이비제1호 사모투자 합자회사	1,972,000	-	-	-	-
	미래에셋맵스일반사모부동산투자신탁62호	-	145,486,028	-	-	-
	미래창조 네이버-스톤브릿지 초기기업 투자조합	-	12,164,499	-	-	-
	네이버 한국투자 힘내라! 게임인 펀드	-	9,735,696	-	-	-
	NAVER-BSK 청년창업 5호 투자조합	-	3,259,293	-	-	-
	본엔젤스 페이스메이커 펀드	-	3,000,000	-	-	-
	미래창조 네이버-에스비 스타트업 투자조합	-	851,850	-	-	-
	신기술투자조합 소란	-	252,827	-	-	-
	Digital Media Partners II, L.P.	-	49,734	-	-	-



	주식회사 아로정보기술	-	22,000	-	-	-
	LINE Conomi Corporation	-	-	3,664,640	-	-
	라인비즈플러스 주식회사	-	-	-	1,195,170	-
	라인플러스 주식회사	-	-	-	518,383	-
	라인업 주식회사	-	-	-	357,399	-
기타	주식회사 에이치디정선	2,900,005	-	-	-	-

- (\*1) 회수는 대여금의 회수와 리스거래로 인한 금액이 포함되어 있으며, 상환은 리스거래로 인한 금액입니다.
- (\*2) 자기주식으로 현물출자하였습니다.

바. 당기말 현재 회사가 특수관계자에게 제공하고 있는 지급보증은 다음과 같습니다.

구 분	회사명	보증처	개시일	만기일	통화	지급보증 금액	실행액
종속기업	NAVER J.Hub Corporation	Citibank	2020.04.13	2023.04.15	JPY	5,000,000,000	5,000,000,000
			2020.09.23	2023.09.23	JPY	35,000,000,000	35,000,000,000
		Mizuho Bank	2020.09.23	2025.09.23	JPY	10,599,711,347	10,599,711,347
			2020.09.23	2023.09.23	JPY	35,000,000,000	35,000,000,000
		SMBC	2020.09.23	2025.09.23	JPY	11,559,826,807	11,559,826,807

사. 주요 경영진에 대한 보상

당기 및 전기 중 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 포괄손익계산서 상 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
단기급여	2,919,785	5,404,500
퇴직급여	370,230	430,928
기타급여	-	310,078
주식보상비용	1,698,389	1,423,922

### 33. 영업부문

가. 회사의 영업부문은 단일 영업부문으로 구성되어 있습니다. 최고경영의사결정자에게 서비스별 영업현황을 보고하고 있으며, 회사의 영업부문과 관련된 손익은 포괄손익계산서에 보고된 내용과 차이가 없습니다.

나. 당기 및 전기 중 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기		전기	
	영업수익	비율(%)	영업수익	비율(%)
서치플랫폼(*1)	3,619,560,177	65.66	3,354,609,197	66.84
커머스(*2)	1,749,152,071	31.73	1,492,454,777	29.74
핀테크(*3)	70,860,271	1.29	57,576,201	1.15
콘텐츠(*4)	39,037,237	0.71	61,781,649	1.23
클라우드(*5)	33,976,566	0.62	52,245,470	1.04
합 계	5,512,586,322	100.00	5,018,667,294	100.00

(\*1) 검색, 디스플레이

(\*2) 쇼핑 관련 검색&디스플레이, 중개수수료 등

(\*3) 디지털금융

(\*4) 뮤직, V 등

(\*5) 클라우드 등

한편, 회사는 당기 재무제표와의 비교를 용이하게 하기 위하여 전기 재무제표의 서비스 구분을 당기 재무제표의 서비스 구분에 따라 재분류하였으며, 전기에 보고된 순자산가액이나 당기순이익에는 영향을 미치지 아니합니다.

다. 당기 및 전기 중 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
수익인식시점		
한 시점에 인식	3,753,210,542	3,435,852,156
기간에 걸쳐 인식	1,759,375,780	1,582,815,138
합 계	5,512,586,322	5,018,667,294

34. 보고기간 후 사건

2022년 10월 3일 이사회 결의에 의거, 미국 커머스 시장 진출을 위한 경영권 확보를 위하여 미국 소재 회사인 Poshmark, Inc.의 지분 100%를 인수하기로 결정하였으며, 2023년 1월 5일자로 Poshmark, Inc.의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입하였습니다. 따라서, 2022년 10월 4일에 발생한 합병계약에 따른 합병대금 지급의무에 대한 연대책임은 2023년 1월 5일자로 모두 해소되었습니다.

## 6. 배당에 관한 사항

당사는 당사 정관에 의거하여 이사회 및 주주총회의 결의를 통해 배당을 실시하고 있으며, 배당을 포함한 향후 3년간의 주주환원 정책과 관련하여 2020년 1월 30일 '수시공시의무관련사항' 공시를 통해 주주환원 재원 설정 방법을 공개하고 주주환원 방법에 대해 아래와 같이 발표하였습니다.

- 현금배당 : 별도 당기순이익 기준 배당성향 5% 유지 (별도 당기순이익은 일시적 미실현손익 등 비정상적 항목을 제외하여 산정 가능)
- 자사주 매입 및 소각 : 주주환원 재원 중 현금 배당 지급 후 잔여 재원을 한도로 자사주 매입 후 즉시 소각

당사는 위 주주환원정책을 바탕으로, 2021 사업연도에 대해 주당 511원 규모의 현금배당을 결정하고 주주총회에서 이익잉여금처분 계산서를 포함한 재무제표를 승인받아, 2022년 4월 중 총 763억원 규모의 배당금을 지급하였습니다.

또한 2022년 8월 3일 '수시공시의무관련사항(공정공시)'을 통해 경영환경의 변화로 인해 기존의 주주환원 방법 중 자사주 매입 및 소각을 동일한 규모의 분기배당으로 변경하여 실행할 것을 공시하였으며, 이에 따라 공시서류작성기준일 이후인 2022년 11월 2일 '현금·현물배당 결정' 공시를 통해 총 1,371억원 규모의 분기배당을 2022년 3분기 말 기준 주주를 대상으로 실시하는 것을 발표하였고, 이를 완료하였습니다.

상기 주주환원정책은 2021 사업연도에 대한 주주환원정책(2022년 실행 완료)을 끝으로 대상기간이 종료되어 현재 새로운 주주환원 정책을 수립 중에 있습니다. 빠른 시일 내에 정책을 수립하여 공시 등을 통해 안내할 계획입니다.

이외에 배당과 관련된 중요한 정책, 배당의 제한에 관한 사항 등은 당사 정관 제55조의2(이익금의 처분), 제56조(이익배당), 제57조(분기배당), 제58조(배당금지급청구권의 소멸시효)를 참조하시기 바랍니다.

### 가. 주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제24기	제23기	제22기
주당액면가액(원)		100	100	100
(연결)당기순이익(백만원)		760,261	16,489,850	1,002,087
(별도)당기순이익(백만원)		1,092,158	1,524,755	1,196,925
(연결)주당순이익(원)		5,007	9,977	7,857
현금배당금총액(백만원)		137,072	76,292	59,279
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		18.0	0.5	5.9
현금배당수익률(%)	보통주	0.4	0.1	0.1
	종류주	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	종류주	-	-	-

주당 현금배당금(원)	보통주	914	511	402
	종류주	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	종류주	-	-	-

※ (연결)당기순이익은 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익, (연결)주당순이익은 기본주당 계속영업이익 기준입니다.

※ 상기 표의 당기 현금배당금 총액, 현금배당성향, 현금배당수익률, 주당 현금배당금은 2022년 3분기말 기준 주주에게 지급한 분기배당 지급내역으로, 정기주주총회에 상정될 결산 재무제표 상 배당금 지급 예정금액은 없습니다. 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

※ 분기배당 실시내역 : 2022년 3분기 말 기준 주주 대상 분기배당 실시(배당금 총액 1,371억원, 주당 배당금 914원)하였으며, 세부 내역은 당사가 2022년 11월 2일에 공시한 '현금, 현물배당 결정' 공시문안을 참고해 주시기 바랍니다.

## 나. 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
1	11	0.1	0.2

## 7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

### 7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

당사는 공시대상기간 중 2020년 2월과 2021년 11월에 각각 자기주식 550,000주, 214,310주를 소각하였으나, 상법 제343조 제1항에 근거한 소각으로 자본금에는 변동이 없습니다. 또한 당사는 공시대상기간 중 지분증권의 발행을 통한 자금조달실적이 없습니다.

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
-	-	-	-	-	-	-

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

### 채무증권 발행실적

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### 단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

[연결]

회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	250,000	-	1,463,840	-	-	-	1,713,840
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	250,000	-	1,463,840	-	-	-	1,713,840

[별도]

회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	250,000	-	1,463,840	-	-	-	1,713,840
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	250,000	-	1,463,840	-	-	-	1,713,840

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

- 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
-----	-----	-----	-----	---------------	--------



네이버 주식회사 제4-1회 무보증사채	2021.02.25	2024.02.25	250,000	2021.02.15	한국예탁결제원
네이버 주식회사 제4-2회 무보증사채	2021.02.25	2026.02.25	450,000	2021.02.15	한국예탁결제원

(이행현황기준일 : 2022년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 300% 이하 유지
	이행현황	이행
담보권설정 제한현황	계약내용	자기자본의 500% 이하 유지
	이행현황	이행
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 100% 이내
	이행현황	이행
지배구조변경 제한현황	계약내용	최대주주의 변경 미발생
	이행현황	이행(최대주주 국민연금)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2022년 09월 06일 제출

\* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

## 7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

### 가. 공모자금의 사용내역

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

구 분	회 차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
회사채	4-1	2021년 02월 25일	시설자금	200,000	시설자금	200,000	-
회사채	4-1	2021년 02월 25일	타법인증권취득자금	50,000	타법인증권 취득	50,000	-
회사채	4-2	2021년 02월 25일	시설자금	300,000	시설자금	300,000	-
회사채	4-2	2021년 02월 25일	타법인증권취득자금	150,000	타법인증권 취득	150,000	-

## 8. 기타 재무에 관한 사항

### 가. 재무제표 재작성 등 유의사항

#### (1) 연결재무제표 및 재무제표 재작성 사유

당사는 종속회사인 LINE과 Z홀딩스의 경영통합에 의해 LINE사업을 중단영업으로 분류함에 따라 제22기부터 이전 3개년의 연결포괄손익계산서를 재작성하였고, 관련 자산부채는 제22기 연결재무상태표 상 유동자산, 유동부채 내 매각예정자산부채로 분류되어 있습니다.

#### (2) 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도

##### ① 서치솔루션 합병

당사는 2021년 10월 14일 종속회사 서치솔루션 주식회사를 당사에 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 합병을 통해 경영효율성 제고 및 경쟁력 강화를 하기 위함이며, 상법 제527조의 3의 규정에 따른 소규모합병의 방식으로 진행되었습니다.

본 합병과 관련한 자세한 내용은 2021년 7월 21일 제출한 주요사항보고서 및 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' 중 '합병등의 사후정보'에 기재된 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

##### ② 네이버의 줌라이브 스노우 영업양수도

당사는 2020년 10월 05일에 스노우(주)로부터 줌라이브 서비스 양수를 완료하였습니다. 자세한 사항은 2020년 8월 27일에 공시한 특수관계인으로부터 영업양수를 참고해 주시기 바랍니다.

#### (3) 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무에 등에 관한 사항

당사는 자산유동화와 관련한 자산매각에 해당사항이 없으며, 우발채무에 관한사항은 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 3. 연결재무제표 주석, 주석16.우발채무와 약정사항」과 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 5. 재무제표 주석, 주석15. 우발채무와 약정사항」을 참고하시기 바랍니다.

### 나. 대손충당금 설정현황

#### (1) 계정과목별 대손충당금 설정내용

(단위: 천원)

구 분	계정과목	채권금액	대손충당금	대손충당금 설정률
24기	매출채권	529,577,096	-5,529,946	1.0%
	미수금	982,323,135	-9,114,075	0.9%
	금융상품	5,756,996,874	-147,048	0.0%
	대여금	28,386,005	-3,519,518	12.4%
	계약자산	3,479,606	0	0.0%
	선급금	171,750,378	-6,372,573	3.7%
	합 계	7,472,513,094	-24,683,160	0.3%

23기	매출채권	423,682,585	-5,112,737	1.2%
	미수금	903,653,377	-8,804,342	1.0%
	금융상품	5,680,746,036	-96,948	0.0%
	대여금	127,311,627	-1,461,952	1.1%
	계약자산	4,127,156	0	0.0%
	선급금	86,564,758	-1,977,859	2.3%
	합 계	7,226,085,539	-17,453,838	0.2%
22기	매출채권	339,569,837	-2,441,968	1.0%
	미수금	653,390,663	-7,938,004	2.0%
	금융상품	4,360,859,689	-36,498	0.0%
	대여금	2,220,000	-1,400,000	10.6%
	계약자산	0	0	0.0%
	선급금	68,365,515	-132,770	0.0%
	합 계	5,424,405,704	-11,949,240	1.3%

\* 참고: 각 계정과목 금액은 장단기를 합산한 금액이며 발생총액입니다.

## (2) 대손충당금 변동현황

(단위: 백만원)

구 분	제24기	제23기	제22기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	17,454	11,949	18,312
2. 순대손처리액(①-②±③)	2,329	-3,668	-32,008
① 대손처리액(상각채권액)	-123	-293	-1,300
② 상각채권회수액			
③ 기타증감액	2,452	-3,375	-30,708
3. 대손상각비 계상(환입)액	4,900	9,173	25,645
4. 기말 대손충당금 잔액합계	24,683	17,454	11,949

## (3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

① 대손충당금설정방침: 보고기간말 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정합니다.

### ② 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권 및 미수금은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하며, 손실충당금은 기대신용손실에는 미래전망정보가 포함됩니다.

### ③ 대손처리기준

매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 채권의 회수

- 불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 담보설정 부실채권, 보험Cover 채권은 담보물을 처분하거나 보험사로부터 보험금을 수령한 경우
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

#### (4) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권 잔액 현황

(단위: 백만원)

경과기간 구분	만기일 미도래	만기일 경과 후 6개월 이하	만기일 경과 후 6개월 초과 1년 이하	만기일 경과 후 1년 초과	계
금액	516,326	7,410	1,337	4,504	529,577
구성비율	97.50%	1.40%	0.25%	0.85%	100.00%

### 다. 재고자산 현황

#### (1) 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위: 백만원)

사업부문	계정과목	제24기	제23기	제22기	비고
직매입	상품	5,930	4,744	147,216	-
브랜드 상품	제품	2,722	1,396	161	-
합계		8,652	6,140	147,377	-
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		0.0%	0.0%	0.9%	-
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		11.8	7.7	1.1	제22기 매각예정자산으로 대체된 금액 143,032백만원과 제23기 중단영업과 관련된 매출원가 금액 284백만원을 기초재고와 연환산 매출원가에서 각각 제외한 후 계산된 금액입니다.

#### (2) 재고자산의 실사내용

##### - 실사일자

- 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
- '22년도 기말 재고실사의 경우 '23.01.02 및 '23.01.03 에 실시
- 실사일자와 기말시점간의 재고자산 변동내역은 해당기간 재고의 입출고 내역 확인을 통해 기말 장부상 재고자산 수량과 일치하였음을 확인

##### - 실사방법

- 사내보관재고(브랜드상품): 전수조사
- 사외보관재고(직매입 재고): 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유확인서 징구 및 표본조사 병행 또는 재고시스템에 등록하여 관리

### (3) 장기체화재고 등 현황

(단위: 백만원)

계정과목	취득원가	보유금액	당기 평가총당	당기말 잔액
상품	6,788	6,788	858	5,930
제품	1,401	1,401	76	1,325

### 라. 공정가치평가 방법 및 내역

#### (1) 공정가치로 측정되는 금융상품

당기말 및 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	3,173,194,961	3,173,194,961	2,869,657,798	2,869,657,798
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,354,122,793	1,354,122,793	2,123,487,492	2,123,487,492
합 계	4,527,317,754	4,527,317,754	4,993,145,290	4,993,145,290
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	756,523,095	756,523,095	508,994,105	508,994,105

금융자산 및 금융부채 중 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치인 금액은 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

#### (2) 공정가치 서열체계

연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 활성시장에서 거래되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정가치는 보고 기간 말의 공시된 시장가격에 기초합니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니다.
- 활성시장에서 거래되지 않는 금융상품(예: 비상장 파생상품)의 공정가치를 산정하는 데에는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한으로 사용하고 기업 특유의 추정치는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법을 사용합니다. 공정가치 산정에 사용된 모든 유의적인 투입변수를 관측할 수 있다면 해당 금융상품은 수준 2로 분류합니다.
- 관측할 수 있는 시장자료를 기초로 하지 않은 하나 이상의 유의적인 투입변수를 사용한 경우 해당 금융상품은 수준 3으로 분류합니다.

당기말 및 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	29,022,463	718,526,472	2,425,646,026	3,173,194,961
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	1,163,949,227	-	190,173,566	1,354,122,793
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	756,523,095	756,523,095

<전기말>

(단위: 천원)

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	30,552,177	436,996,770	2,402,108,851	2,869,657,798
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	1,896,968,892	-	226,518,601	2,123,487,492
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	508,994,105	508,994,105

(3) 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

연결회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다. 당기 중반복적인 공정가치 측정치의 수준 1과 수준 2간의 이동 내역은 없습니다.

당기 및 전기 중 수준 3으로 분류된 금융상품의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기			전기		
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융부채
기초금액	2,402,108,852	226,518,601	508,994,105	2,000,079,748	81,341,079	25,099,906
총손익						
당기손익인식액(*1)	(111,479,706)	-	117,024,883	476,832,601	-	97,411,430
기타포괄손익인식액(*2)	-	(55,080,947)	-	-	82,341,611	-
매입 · 차입금액	274,256,494	46,595,633	130,504,107	701,400,834	90,960,148	386,482,769
매도 · 상환금액	(123,188,414)	(24,592,558)	-	(489,933,831)	(18,000,226)	-
기타(*3)	(12,677,896)	(1,912,717)	-	(65,602,716)	23,063,767	-
수준 1으로의 이동	(3,599,826)	(1,354,446)	-	(19,406,782)	(3,232,665)	-
외환차이	226,522	-	-	(880,199)	(179,527)	-
처분자산집단 매각	-	-	-	(200,380,804)	(29,775,587)	-
기말금액	2,425,646,026	190,173,566	756,523,095	2,402,108,851	226,518,600	508,994,105

(\*1) 전기 중 중단영업과 관련된 당기손익인식액이 각각 402백만원이 포함되어 있습니다.

- (\*2) 전기 중 중단영업과 관련된 기타포괄손익인식액이 각각 344백만원이 포함되어 있습니다.
- (\*3) 연결회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정 대체 등을 포함하고 있습니다.

#### (4) 가치평가기법 및 투입변수

당기말 및 전기말 현재 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품의 공정가치 측정치 중 중요한 가치평가기법과 투입변수는 아래와 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
복합금융상품 및 지분상품	1,414,275,802	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	13.50% ~ 70.93%
			시장접근법 등	PBR, EV/SALES, PSR, PER 최근거래가격, 순자산가치	EV/SALES	0.41 ~ 12.13
					PSR	0.16 ~ 11.64
					PER	7.40
					PBR	1.89 ~ 13.17
현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	할인율	13.77% ~ 16.32%			
수익증권 및 펀드	776,460	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
수익증권 및 펀드	1,011,370,224	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)
채무증권	715,219,287	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
파생상품	2,530,725	2	현재가치기법, 옵션가격결정모형	선도환율	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산						
지분증권	190,173,566	3	현재가치기법, 시장접근법	EV/SALES, PSR 등	EV/SALES	1.83 ~ 2.35
					PSR	0.91 ~ 2.38
					PBR	4.2
					할인율	13.90% ~ 19.20%
당기손익-공정가치 측정 금융부채						
파생상품	756,523,095	3	옵션가격결정모형	기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	46.70% ~ 79.16%
					할인율	13.67% ~ 15.58%

(\*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략하였습니다.

<전기말>

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	투입변수	투입변수 범위
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
복합금융상품 및 지분상품	1,255,932,001	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	12.30% ~ 68.16%
			시장접근법 등	PBR, EV/SALES, PSR, PER 최근거래가격, 순자산가치	EV/SALES	1.00 ~ 15.54
					PSR	0.57 ~ 21.03
					PER	26.41
					PBR	1.72 ~ 21.54
			현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	할인율	13.44% ~ 21.67%
수익증권 및 펀드	19,908,636	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
수익증권 및 펀드	1,146,176,850	3	시장접근법 등	기초자산가격	(*)	(*)

채무증권	416,634,915	2	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	-	-
파생상품	453,219	2	현재가치기법, 옵션가격결정모형	선도환율	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산						
지분증권	226,518,601	3	현재가치기법, 시장접근법	EV/SALES, PSR 등	EV/SALES	2.63 ~ 13.69
					PSR	1.21 ~ 4.27
당기손익-공정가치 측정 금융부채						
파생상품	508,994,105	3	옵션가격결정모형	기초자산의 변동성	기초자산의 변동성	32.68% ~ 39.34%
					할인율	15.07% ~ 17.23%

(\*) 기초자산 가격 산정의 투입변수가 많아 공시를 생략하였습니다.

#### (5) 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

#### (6) 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 민감도분석

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다.

당기 및 전기 중 민감도 분석 대상인 수준 3으로 분류되는 각 상품별 투입 변수의 변동에 따른 손익효과에 대한 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기				전기			
	유리한 변동		불리한 변동		유리한 변동		불리한 변동	
	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본	당기손익	자본
금융자산								
비상장주식 등(*1)	58,709,858	62,844,029	(57,370,162)	(61,456,958)	31,572,356	32,654,199	(31,137,829)	(32,216,531)
금융부채								
파생상품(*2)	20,088,559	20,088,559	(18,360,288)	(18,360,288)	2,451,075	2,451,075	(3,490,904)	(3,490,904)

비상장주식의 민감도는 주요 관측불가능한 투입변수인 할인율을 1% 증가 또는 감소시키거나 PBR, EV/SALES 및 PSR 등의 주가배수를 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다. 복합금융상품 경우에는 평가에 사용된 기초자산 가격을 변동 시킴과 동시에(비상장주식과 동일한방법) 기초자산 가격의 변동성을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 산출하였습니다.

(\*) 금융부채 평가에 사용된 기초자산 가격의 변동성을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 산출하였습니다.





## IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

### 1. 예측정보에 대한 주의사항

본 '이사의 경영진단 및 분석 의견'에는 네이버 주식회사(이하 '네이버')의 과거 경영실적뿐 아니라 현재의 재무 및 영업 상황에 대한 평가, 경제 및 관련 산업 전망, 향후 영업실적 및 사업 목표 등의 미래지향적인 내용이 포함되어 있습니다. 본 자료에 포함된 예측정보는 내부적인 사업환경 분석 및 시장 전망에 기초한 자료로서 예측 불가능한 요인들로 인해 변동될 수 있는 불확실성을 포함하고 있습니다. 따라서 이러한 불확실성으로 인해 본 자료에 서술된 예측정보와 미래 발생할 실제 실적에는 중대한 차이가 있을 수 있습니다.

네이버는 본 자료에 직접적으로 표현되거나 함축되어 있는 제반 정보의 정확성과 완전함에 대해 어떠한 주장이나 보장도 제공하지 않습니다. 본 자료에 포함된 과거 혹은 미래에 관한 서술은 어떠한 경우에도 네이버의 약속이나 주장으로 간주될 수 없으며, 추후 발생할 수 있는 미래의 사건에 대하여 추가적인 정보를 제공할 의무를 지지 않습니다.

네이버는 '주식회사 등의 외부감사에 관한 법률' 제5조 1항 1호에서 규정하고 있는 국제회계기준위원회의 국제회계기준을 채택하여 정한 회계처리기준인 한국채택국제회계기준에 따라 연결기준의 주 재무제표를 작성하고 있으며, 본사 기준으로 동일 기준의 별도재무제표를 작성하고 있습니다. 본 '이사의 경영진단 및 분석 의견'은 연결재무제표의 데이터를 기준으로 작성되었습니다.

네이버는 변화된 환경과 사업 내용을 반영하여 2020년 3분기 부터 사업별 매출 구분을 서치 플랫폼, 커머스, 핀테크, 콘텐츠, 클라우드 5개의 카테고리로 구분하여 관리하고 있습니다. 이는 내부적인 리소스 관리 관점과 동일하게 실적 정보를 제공하는 것이 정보의 효용성과 투명성 관점에 부합한다는 판단에 따른 것입니다.

### 2. 개요

네이버는 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)' 서비스를 기반으로 광고, 커머스, 핀테크 사업을 영위하고 있으며, 국내 최대 IDC를 보유한 기업으로서 기업 고객을 대상으로 클라우드를 비롯한 다양한 IT 인프라 및 솔루션 제공을 확대해 가고 있습니다. 또한 웹툰, 제페토, 뮤직 등 다양한 콘텐츠 사업을 통해서도 글로벌 사업 기반을 확장하고 있는 ICT 기업입니다. 전세계 2억 명이 사용하는 모바일 메신저 LINE을 개발하여 2016년 미국과 일본에 동시 상장한 바 있으며, 2021년 3월 1일 자로 Z홀딩스와의 경영통합을 완료하며 일본 및 동남아시아에서의 사업을 확대해 나가고 있습니다. 이와 더불어 인공지능, 로봇틱스 등 미래 기술에 대한 지속적인 연구개발을 통해 기술플랫폼의 변화와 혁신을 추구하며, 세계 각국의 수많은 이용자와 다양한 파트너들이 함께 성장할 수 있도록 노력하고 있습니다.

2022년은 팬데믹으로 인한 온라인 소비가 가속화되었던 시기가 정상화되었고, 소비심리 위축 및 글로벌 경기 둔화와 같은 대외적 불확실성이 지속되었습니다. 이러한 우호적이지 않은 시장 환경 속에도 당사는 국내 최대 검색, 커머스, 결제, 포인트 생태계를 기반으로 시장 대비 빠른 성장세를 이어갔고, 웹툰, 제페토 등 다양한 콘텐츠 사업 포트폴리오를 통해 글로벌 사업 기반을 확장하고, 클라우드 AI 기술 사업화 레퍼런스를 확장하는 등 데이터 플랫폼 라인을 강화하며 2022년 연결 기준 매출 8.2조원, 영업이익 1.3조원을 기록하였습니다. 전년 대비 매출은 20.6% 증가한 반면 영업이익은 1.6% 감소하였는데, 주식보상비용 등 변동성을 제거한 조정 EBITDA는 연속 4개 분기 동안 증가하며, 비용 항목을 효과적으로 통제해 나갔

습니다. 내부적으로는, 신규 경영진의 선임과 함께 정기적인 조직 진단 및 인권경영 전담조직을 신설하여 신뢰를 기반으로 한 임직원들과의 소통 확대를 모색하였고, 빠른 시일 내에 대외적 변수 및 중장기 경영 계획을 반영한 주주환원 정책 또한 발표할 예정입니다.

### 3. 재무상태 및 영업실적(연결기준)

#### 가. 재무상태

(단위: 십억원)

구 분	제24기	제23기	증감
자산총계	33,899.0	33,691.0	208.0
[유동자산]	6,440.0	5,528.0	912.0
· 현금및현금성자산	2,724.0	2,781.0	-57.0
· 매출채권	524.0	419.0	105.0
· 재고자산	9.0	6.0	3.0
· 기타유동자산	3,183.0	2,322.0	861.0
[비유동자산]	27,459.0	28,163.0	-704.0
· 유형자산	2,458.0	2,111.0	347.0
· 무형자산	1,481.0	932.0	549.0
· 관계기업 및 공동기업 투자	18,541.0	20,090.0	-1,549.0
· 투자부동산	-	-	-
· 기타비유동자산	4,979.0	5,029.0	-50.0
부채총계	10,449.0	9,664.0	785.0
[유동부채]	5,481.0	3,923.0	1,558.0
[비유동부채]	4,968.0	5,740.0	-772.0
자본총계	23,450.0	24,027.0	-577.0
[지배기업의 소유주지분]	22,744.0	23,536.0	-792.0
· 자본금	16.0	16.0	-
· 주식발행초과금	133.0	133.0	-
· 이익잉여금	23,646.0	23,080.0	566.0
· 기타포괄손익누계액	-1,635.0	-172.0	-1,463.0
· 기타자본구성요소	584.0	478.0	106.0
[비지배지분]	706.0	492.0	214.0
부채비율	44.56%	40.22%	4.34%P

※ 제24기(당기)는 주주총회 승인 전 연결재무제표입니다.

향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

#### - 자산

제24기 당사의 자산은 33조 6,910억원으로 전기 대비 2,080억원 증가하였습니다. 주된 사

유는 전기 대비 지속적인 매출 증가로 매출채권의 증가 1,054억원 등입니다.

- 부채

제24기 당사의 부채는 전기 대비 7,851억 감소한 10조 4,487억원 입니다. 주요 변동 원인은 단/장기 차입금 및 사채가 2,362억원 감소하였으며, 당기법인세부채와 이연법인세부채가 각각 1,662억원 및 1,693억원 감소하였습니다.

- 자본

제24기 자본은 전년 대비 5,770억원 감소한 22조 7,440억원으로, 당기순이익 6,732억원 및 배당금의 지급 2,134억원 등으로 이익잉여금이 5,653억원 증가하였으며, 해외사업환산 차이 등으로 인해 기타자본항목이 1조 3,568억원 감소하였습니다.

부채비율이 전년 대비 4.34%p 증가한 44.56%로 건실한 재무구조를 지속적으로 유지하였습니다.

## 나. 영업실적

(단위: 십억원)

구 분	제24기	제23기
	(2022년 12월말)	(2021년 12월말)
영업수익	8,220	6,818
영업이익	1,305	1,325
계속영업순이익	673	1,478
당기순이익	673	16,478
지배회사지분순이익	760	16,490
비지배지분순이익	-87	-12

※ 제24기(당기)는 주주총회 승인 전 연결재무제표입니다.

향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

엔데믹, 소비심리 위축 및 글로벌 경기 둔화 등 대외적 불확실성이 지속되는 환경 속에서 당사는 2022년 연결 기준 매출 8.2조원, 영업이익 1.3조원을 기록하며 주요 사업 부문의 견조한 성장을 기록하였습니다. 매출은 전년 대비 20.6% 증가한 반면, 상반기 전략적 마케팅 증가, 신규 법인 편입 및 일회성 콘텐츠 조달비 영향 등으로 영업이익은 1.6% 감소하였으나, 하반기부터 시작된 비용 통제 노력이 가속화되며 연간 기준 영업 비용 증가세가 전년 대비 둔화되었습니다. 주식보상비용 등 변동성을 제거한 조정 EBITDA는 연속 4개 분기 동안 증가하며, 비용 항목을 효과적으로 통제해 나가고 있습니다.

- 수익성 분석

(단위: 십억원)

구 분	연 결			
	제24기	제23기	증(감)률	영업비비중

영업수익	8,220.1	6,817.6	20.6%	-
영업비용	6,915.4	5,492.1	25.9%	100.0%
개발/운영	2,070.3	1,752.6	18.1%	29.9%
파트너	2,963.9	2,171.7	36.5%	42.9%
인프라	580.6	496.1	17.0%	8.4%
마케팅	1,300.6	1,071.7	21.4%	18.8%
영업이익	1,304.7	1,325.5	-1.6%	-
영업이익률(%)	15.9%	19.4%	-3.6%P	-

영업비용을 항목별로 나누어보면, 개발/운영비는 유무형상각비, 임차료 상승과 함께 신규 인수법인 편입 및 사업 확장에 따른 비용 증가로 전년 대비 18.1% 상승하였으나, 그 중 인건비는 채용 속도 조절 노력으로 전년 대비 12.4% 상승하며 그 증가세가 전년 대비 둔화되고 있습니다. 파트너비는 판매 및 결제 수수료 등이 포함된 매출 연동비 성격으로, 일회성 콘텐츠 비용 반영, 인수법인 편입효과 및 기타 회계 처리 변경 효과로 전년 대비 36.5% 상승하였습니다. 인프라비는 데이터센터 관련 자산상각비 및 관련 비용 확대로 전년 대비 17.0% 상승하였고, 마케팅비는 네이버페이 결제액 증가에 따른 기본/추가 포인트 적립, 콘텐츠 부문의 전략적 마케팅집행 등으로 전년 대비 21.4% 상승하였으나, 각 부문에 대한 효율화가 이루어지며 그 증가세는 둔화되었습니다.

#### - 부문별 영업실적 분석

(단위: 십억원)

사업부문	연결			
	제24기	제23기	증(감)률	매출비중
영업수익	8,220.1	6,817.6	20.6%	100.0%
서치플랫폼	3,568.0	3,307.8	7.9%	43.4%
커머스	1,801.1	1,488.5	21.0%	21.9%
핀테크	1,186.6	979.0	21.2%	14.4%
콘텐츠	1,261.5	659.6	91.3%	15.3%
클라우드	402.9	382.6	5.3%	4.9%

지난 몇 년간 네이버를 둘러싼 환경은 빠르게 변화 중으로 당사는 이러한 변화를 새로운 도약의 기회로 삼아, 그 동안 회사의 성장을 견인해 왔던 혁신을 바탕으로 글로벌 시장과 신규 사업에 대한 도전을 이어가고 있습니다. 네이버는 지속적인 성장을 목표로 기술, 서비스 등에 대한 선제적 투자를 진행하는 한편, 핵심 사업의 경쟁력 또한 끊임없이 강화해 나가고 있습니다. 특히 2022년에는 이렇게 균형 잡힌 사업 포트폴리오를 기반으로 글로벌 신사업에서 한 단계 더 도약할 수 있었습니다.

서치플랫폼은 변화하는 광고주 수요에 대응 가능한 상품 라인업을 강화하며 창작자와 광고주가 지속적으로 유입되는 마케팅 솔루션 플랫폼으로 진화 중입니다. 다양한 브랜드와 SME들이 사업을 일구어 나갈 수 있는 상품을 제공하며 네이버 이용자들의 콘텐츠 소비와 검색, 쇼핑 흐름에 자연스럽게 융합되는 특징을 가지고 있습니다. 2022년 글로벌 경기침체가

소비심리에 영향을 미치며, 광고주 예산 축소로 이어지는 중에도 검색 부문에서는 광고 최적화를 위한 품질 개선과 새로운 니즈에 맞춘 신규 상품을 선보였고, 디스플레이 부문에서는 매체력 강화를 위한 다양한 노력을 진행하는 한편 프리미엄 상품 출시를 통해 마케팅 플랫폼으로서의 경쟁력 강화를 위해 노력하였습니다. 그 결과 2022년 서치플랫폼 매출은 전년 대비 7.9% 성장한 3조 5,680억 원을 기록하였습니다.

2022년 네이버쇼핑은 엔데믹 환경에서도 매분기 시장을 상회하는 성장률을 기록하며 커머스 매출은 전년 대비 21.0% 성장한 1조 8,011억 원을 기록하였습니다. 멤버십 페이 프로그램 기반한 스마트스토어의 견고한 성장 뿐 아니라, 신규 버티컬 서비스인 브랜드스토어, 여행, 예약, 크립 등의 약진이 두드러졌으며, 연말에는 NFA 연합군과 '도착보장' 솔루션을 출시하며 배송 역량을 강화하였고, 패션 윈도우 시리즈를 '패션타운'으로 집결하여 디스커버리/추천 기능을 개선시켰습니다. 2023년에는 도착보장 솔루션을 필두로 클로바메시지마케팅, 클로바MD를 비롯한 다양한 머천트 솔루션들을 선보일 예정이며, 이를 기반으로 D2C시장에서 브랜드들과 성장해 나갈 예정입니다. C2C 영역에서도 1월부터 새롭게 팀네이버로 합류하게 된 북미소재의 Poshmark와 더불어, KREAM, CHIC 등 기존 자사 서비스의 입지를 더욱 키워나가겠습니다.

네이버의 핀테크 사업은 전년 대비 21.2% 성장한 1조 1,866억 원의 매출을 기록하였습니다. 2021년 38.1조 원을 기록하였던 네이버페이 결제액은 2022년 48.9조 원으로 28.2% 증가하였으며, 이는 대형 글로벌 가맹점을 포함해 각종 온/오프라인 가맹점들이 지속적으로 추가되며 이용자들의 모든 결제 동선을 촘촘하게 연결한 결과입니다. 네이버 페이의 월 결제자수는 1,700만명에 육박하고 있으며 포인트를 충전해 결제하는 규모는 전년보다 1.5 배 이상 성장하며 충성 이용자의 확산을 목격하고 있습니다.

네이버는 결제사업뿐만 아니라, 플랫폼 판매자들의 온라인 전환을 돕고, 쉐어리더들을 지원하는 역할 또한 지속적으로 강화해오고 있습니다. 네이버 스마트스토어 판매자들은 전 세계에서 가장 빠른 정산을 받고 있으며, 1, 2금융권을 통한 스마트스토어 사업자대출 사업은 21년 출시 이후 누적 2천억원 가까이 실행하며 소상공인들의 큰 힘이 되고 있습니다. 2022년 6월에는 스마트플레이스 사업자대출을 출시하며 오프라인 판매자로 대출서비스 대상을 확대하였으며, 사업자와 개인향 대출비교 서비스를 10월과 12월에 각각 출시하며 라인업을 강화해나가고 있습니다. 더불어, 11월에는 네이버페이머니 하나통장을 출시하여 이용자들이 페이 포인트를 더욱 안전하게 보관하며 이자도 수취할 수 있게 됐을 뿐 아니라, 더 많은 네이버페이 충성이용자를 확보하는 효과까지 거두었습니다. 앞으로도 네이버가 구축한 페이 생태계를 기반으로, 소상공인들과 이용자들이 꼭 필요로 하는 다양하고도 차별화된 금융서비스를 선보이겠습니다.

네이버의 2022년 콘텐츠 매출액은 전년 대비 91.3% 증가한 1조 2,615억 원을 기록하였습니다. 그 중 콘텐츠 사업의 글로벌 포트폴리오 강화에 앞장서고 있는 네이버의 웹툰 사업은 국내 웹소설 플랫폼 문피아, 일본 최대 규모 전자책 사업자인 이북재팬을 인수하며, 글로벌 스토리텔링 플랫폼 1위로서의 지위를 더욱 확고히 하였습니다. 2021년 인수한 세계 최대 웹소설 플랫폼 왓패드와 플랫폼 및 비즈니스 모델 고도화를 진행하며, 웹툰과 왓패드간 시너지를 도모하고 있으며 지난 10월 그 첫 사례로 프리미엄 유료 콘텐츠 플랫폼인 "Yonder"를 출시하였습니다. 궁극적으로는 아마추어 창작자의 성장을 지원하고 이용자와 적극적인 소통을 하는 플랫폼인 왓패드에서 고품질 작품 중심의 Yonder와 글로벌 웹툰으로 유입되어 충성 이용자로 락인되는 흐름이 만들어질 것으로 기대하며, 그 과정에서, 국내 웹소설 작가들의 작품을 왓패드를 통해 해외에 배급하거나, 왓패드에서 검증된 웹소설을 웹툰으로 제작하고 흥행성이 검증된 웹소설/웹툰을 영상화하는 등 원천 콘텐츠 확보 및 IP사업 다각화 능력을 강화

함으로써 글로벌 최고 수준의 엔터테인먼트 기업에 한 발 더 다가서고자 합니다. 일본에서는 앱에서 경쟁력을 갖춘 LINE Manga와 웹에서 경쟁력을 갖춘 이북재팬이 시너지를 통해 네이버 웹툰이 확보한 글로벌 IP의 일본 내 유통 및 일본 현지 크리에이터 발굴에서도 더욱 큰 성과를 낼 수 있을 것으로 기대하고 있습니다.

B2B 영역에서 네이버는 국내 최고 수준의 기술 연구진들과 클라우드 사업부의 결합을 통해 표준화된 상품 형태로 네이버의 기술을 선보이고 기업 고객들을 유치하는데 집중하고 있으며, 2022년 매출은 4,029억 원을 기록하며 전년 대비 5.3% 성장하였습니다. 2022년 11월에는 여러 사업부서에 걸쳐 혼재했던 AI 및 개별 B2B 사업 조직들인 워크모바일, 글로벌 CIC, 파파고, 웨일 등을 네이버클라우드를 중심으로 "뉴 클라우드" 산하로 통합할 계획을 발표하였습니다. 이번 재편으로, 그 동안 분산되어 있었던 각 조직의 기술 역량을 집결하고, 인프라, 플랫폼, 솔루션 영역까지 보다 최적화되고 강화된 통합 사업 구조를 완성하여, 새로운 기회를 모색, 사업을 확장해 나가고자 합니다.

다양한 사업부문의 성장으로 2022년 연결 영업수익은 전년 대비 20.6% 성장한 8조 2,201억 원, 영업이익은 전년 대비 1.6% 감소한 1조 3,047억 원을 기록했습니다. 2023년에도 '글로벌 도전의 집합체'로서 성장 기회를 모색하는 네이버의 목표에는 변함이 없습니다. 기존 사업의 지속가능한 유기적인 성장과 함께 신규 인수기업 및 전략적 파트너사들과 네이버의 기술과 노하우를 융합하여 신규 성장 동력 확보하고, 네이버 본연의 경쟁력이 국내를 비롯한 글로벌 시장에서 성공할 수 있다는 것을 지속적으로 증명해 나갈 것입니다.

#### 다. 신규사업 및 중단사업

해당사항 없습니다.

#### 라. 조직개편

해당사항 없습니다.

#### 마. 환율변동 영향

당사는 글로벌 영업활동으로 인하여 기능통화와는 다른 통화로 표시된 거래를 하고 있어 환율변동 위험에 노출되어 있습니다. 당사의 환율변동위험에 노출되어 있는 주요 통화는 USD, EUR, JPY 등이 있습니다.

기능통화와 다른 주요 외화로 표시된 금융자산 및 금융부채에 대하여 환율이 5% 변동할 경우 당기손익(법인세효과 반영 후) 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분		세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
		당기	전기	당기	전기
미국 달러/원	상승 시	25,062,581	19,240,687	26,967,055	20,696,026
	하락 시	-25,062,581	-19,240,687	-26,967,055	-20,696,026
일본 엔화/원	상승 시	2,310,533	-2,698,666	4,268,711	1,369,481
	하락 시	-2,310,533	2,698,666	-4,268,711	-1,369,481
유럽 유로화/원	상승 시	7,930,748	4,994,154	7,930,748	9,055,097
	하락 시	-7,930,748	-4,994,154	-7,930,748	-9,055,097

당사는 효율적인 환율변동위험관리를 위해 당사의 환위험을 주기적으로 모니터링 및평가하고 있으며, 헷지 용도 외의 외환거래는 금지하고 있습니다.

내부적 관리기법으로 현금흐름을 감안한 외화자금 입출금 Matching 혹은 환율전망에 따른 Leading/Lagging을 활용하거나, 외부적 관리기법으로 통화 변동성 및 매크로 분석에 따른 통화선물 및 옵션 등 위험회피 목적의 파생금융상품 거래를 사용하고있습니다.

#### 바. 자상 손상인식

당사는 매년 개별자산(영업권 포함)이나 현금창출단위에 대해 손상을 시사하는 징후가 있는지를 검토하고 있으며, 상각하는 자산의 경우는 매 보고기간말에 장부금액이 회수가능하지 않을 수도 있음을 나타내는 환경의 변화나 사건이 있다면 손상검사를 수행하고 있습니다.

현금창출단위의 회수가능가액은 사용가치 계산 등에 근거하여 결정되었습니다. 사용가치의 계산은 경영진이 승인한 사업계획에 근거하여 세전현금흐름추정치를 사용하였습니다.

개별자산에 대한 손상차손은 회수가능가액을 초과하는 장부금액만큼 인식하며, 회수가능가액은 처분부대원가를 차감한 공정가치와 사용가치 중 큰 금액으로 결정하고 있습니다.

당기의 계정과목별 손상차손(환입) 인식액은 투자주식 1,053억원, 영업권 78억 등입니다.

### 4. 유동성 및 자금조달

#### 가. 유동성 현황

연결회사는 당기말 현재 3조 9,420억원의 유동성을 보유하고 있으며, 그 구성은 다음과 같습니다.

(단위: 십억원)

구분	제24기	제23기
현금및현금성자산	2,724	2,781
단기금융상품	1,218	674
합 계	3,942	3,455

연결회사의 현금및현금성자산의 현금흐름 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 십억원)

구분	제24기	제23기
영업활동으로 인한 현금흐름	1,463	1,380
영업으로부터 창출된 현금	2,308	2,070
기타	-845	-690
투자활동으로 인한 현금흐름	-1,216	-13,999
재무활동으로 인한 현금흐름	-339	11,642
현금및현금성자산의 환율변동효과	35	-88



현금및현금성자산의 증가	-57	-1,064
기초의 현금및현금성자산	2,781	3,846
매각예정자산으로 분류된 현금및현금성자산	0	2,245
기말의 현금및현금성자산	2,724	2,781

2022년 말 연결기준 현금 및 현금성자산은 전년 대비 2.1% 감소한 2조 7,242억 원을 기록 하였습니다. 영업활동 현금흐름은 전년 대비 6% 증가한 1조 4,631억 원입니다. 네이버는 전 사업부문에 걸친 견조한 성장을 기반으로 매년 안정적인 영업활동 현금흐름을 이어가고 있습니다.

투자활동 현금흐름은 전년 대비 91.3% 감소한 (-)1조 2,159억 원입니다. 이는 각종 금융상품 및 지분투자와 관련된 변동에 의한 것으로 지속적인 경쟁우위 확보와 새로운 가치 창출을 위한 투자활동은 2022년에도 지속적으로 이루어졌습니다. 재무활동 현금흐름은 (-)3,395억 원으로 전년대비 102.9% 감소하였습니다. 이는 장단기차입금의 상환 등에 따른 영향입니다.

## 나. 자금조달

연결회사가 조달한 차입금 구성은 다음과 같습니다.

(단위: 십억원)

구분	FY2021	FY2022	증감액
단기차입금	461	1,381	920
장기차입금	1,552	328	-1,224
사채	1,637	1,705	68
차입금계	3,650	3,414	-236

### - 차입금의 차입 및 상환

당사는 당기 중 단기차입금 9,200억원이 증가하였으며, 사채 및 장기차입금은 1조 1,560억 원 감소하였습니다. 이와 관련한 자세한 사항은, 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 3. 연결재무제표 주석, 주석17. 차입금 및 사채」를 참고하시기 바랍니다.

### - 사채 및 차입금의 만기별 상환계획

(단위: 십억원)

만기	단기차입금	장기차입금	사채	계
2023년	1,381	-	-	1,381
2024년	-	269	250	519
2025년	-	39		39
2026년 이후	-	20	1,455	1,475
계	1,381	328	1,705	3,414

### - 사채관리계약 이행현황

당사가 발행한 공모사채는 투자자 보호를 위하여 담보권설정 제한, 자산처분 제한 등의 이행 조건이 부과되어 있으며, 당사는 이행조건을 준수하고 있습니다.

## 5. 부외거래

당사의 부외거래는 「III. 재무에 관한 사항, 3. 연결재무제표 주석, 31. 우발채무 및 약정사항」을 참조 바랍니다.

## 6. 그 밖에 투자자의사결정에 필요한 사항

### 가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

2022년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 주요 제·개정 기준서를 신규로 적용하였으며, 중요한 회계추정 변경 사항은 없습니다.

기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 개정 - 손실부담계약의 계약이행 원가손실부담계약은 계약상 의무의 이행에 필요한 회피 불가능 원가(즉, 연결회사가 계약을 보유하고 있기 때문에 회피할 수 없는 원가)가 그 계약에서 받을 것으로 예상되는 경제적 효익을 초과하는 계약입니다.

이 개정사항은 계약이 손실부담계약인지를 평가할 때 증분원가(예: 직접 노동원가 및재료원가)와 계약을 이행하는 데 직접 관련되는 그 밖의 원가의 배분액(예: 계약 이행에 사용하는 유형자산의 감가상각비, 계약 관리·감독 원가)를 모두 포함하여 재화나용역을 제공하기 위한 계약과 직접 관련된 원가를 포함해야 한다고 명확히 하였습니다. 일반관리원가는 계약에 직접 관련되지 않으며 계약에 따라 거래 상대방에게 명백히 청구할 수 있는 경우가 아니라면 제외합니다.

이 개정사항이 연결재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

그 밖의 기타 제·개정사항은 「III. 재무에 관한 사항, 3. 연결재무제표 주석, 2. 중요한 회계정책」를 참조 바랍니다.

### 나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

환경과 관련한 당사의 정책 등은 'II. 사업의 내용 - 7. 기타참고사항 - 다. ESG 경영을 위한 노력'을 참조하시기 바랍니다. 또한 환경 관련 제재사항이나 행정조치 등에 관한 사항은 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항'의 '3. 제재 등과 관련된 사항'을 참조하시기 바랍니다.

당기 중 주요 핵심인력 이동사항 등 유의한 종업원 관련 변동사항은 없습니다.

### 다. 법규상의 규제에 관한 사항

당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제내용은 'II. 사업의 내용 - 7. 기타참고사항 - 나. 규제'를 참조하시기 바랍니다.

### 라. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

연결회사는 이자율 변동에 따른 현금흐름위험회피를 위하여 우리은행 등과 3,000억원 이자율스왑 계약을 체결하고 있습니다.

당사의 주요 파생상품 및 위험관리정책은 'II. 사업의 내용'의 '5. 위험관리 및 파생거래'와 'III. 재무에 관한 사항'의 '3. 연결재무제표 주석5. 공정가치'를 참조하시기 바랍니다.

## V. 회계감사인의 감사의견 등

### 1. 외부감사에 관한 사항

#### 가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

\* 연결

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제24기(당기)	한영회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 관계기업투자주식 손상평가, 영업권의 손상평가
제23기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가, 관계기업의 식별가능한 무형자산 공정가치 측정
제22기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가, 매각예정자산·부채 및 중단영업의 표시와 공시

\* 별도

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제24기(당기)	한영회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 종속기업투자주식 손상평가
제23기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가
제22기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 수준 3으로 분류된 금융자산의 공정가치 평가

#### 나. 감사용역 체결현황

(단위: 백만원)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제24기(당기)	한영회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사, 내부회계관리제도 감사	2,645	23,000	2,645	21,619
제23기(전기)	삼일회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사, 내부회계관리제도 감사	2,050	20,294	2,050	20,511
제22기(전전기)	삼일회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사, 내부회계관리제도 감사	2,045	20,245	2,045	20,999

#### 다. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제24기(당기)	2022.05.22	세무자문	2022.05~업무종료일	75	-
	2022.06.29	세무자문	2022.06~업무종료일	35	-
제23기(전기)	2021.03.22	해외사채 발행 Comfort Letter 업무	2021.02 ~ 2021.03	120	-
	2021.07.26	세무자문	2021.07 ~2022.04	60	-
제22기(전전기)	2020.07.28	합의된 절차 수행업무	2020.07.28~2020.07.29	0	-
	2020.08.10	세무자문	2020.08.10~2020.09.30	30	-
	2020.08.24	세무자문	2020.08.24~2020.12.31	47	-
	2020.08.25	법인세 세무조정	2020.08.25~2021.05.31	50	-
	2020.10.05	세무자문	2021.07 ~2022.08.29	160	-

## 라. 회계감사인의 변경

당사는 제24기 회계감사인을 삼일회계법인에서 한영회계법인으로 변경하였습니다. 이는 기존 감사인과 계약 기간 만료 후, 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제11조 제1항 및 제2항, 동법 시행령 제17조 및 「외부감사 및 회계 등에 관한 규정」 제10조 및 제15조 제1항에 따른 감사인 주기적지정에 의한 것입니다. 선임된 외부감사인은 특별한 사정이 없는 한 향후 3 회계년도에 걸쳐 감사를 수행할 예정입니다.

또한 당기 내 당사의 종속기업 중 아래의 법인들도 회계감사인이 변경되었습니다.

종속법인명	변경전 회계감사인	변경후 회계감사인
네이버클라우드 주식회사	삼일회계법인	한영회계법인
네이버 아이앤에스 주식회사	삼일회계법인	한영회계법인
엔테크서비스 주식회사	삼일회계법인	한영회계법인
주식회사 그린웹서비스	삼일회계법인	한영회계법인
주식회사 인컴즈	삼일회계법인	한영회계법인
주식회사 컴파트너스	삼일회계법인	한영회계법인
엔아이티서비스 주식회사	삼일회계법인	한영회계법인
주식회사 엔비전스	삼일회계법인	한영회계법인
웍스모바일 주식회사	삼일회계법인	한영회계법인
스노우 주식회사	삼일회계법인	한영회계법인
네이버랩스 주식회사	삼일회계법인	한영회계법인
주식회사 스프링캠프	삼일회계법인	한영회계법인
플레이리스트 주식회사	삼일회계법인	한영회계법인
주식회사 어뮤즈	삼일회계법인	한영회계법인
주식회사 오디언소리	삼일회계법인	한영회계법인
주식회사 세미콜론스튜디오	삼일회계법인	한영회계법인
네이버파이낸셜 주식회사	삼일회계법인	한영회계법인
네이버제트 주식회사	삼일회계법인	한영회계법인
케이크 주식회사	삼일회계법인	한영회계법인
네이버핸즈 주식회사	삼일회계법인	한영회계법인
크림 주식회사	삼일회계법인	한영회계법인

## 마. 내부감사기구와 회계감사인간 논의 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2022년 02월 10일	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 회사측: 총 4인 (감사위원 전원)</li> <li>- 감사인측: 총 3인 (삼일회계법인 파트너 2인, 삼일회계법인 회계사 1인)</li> </ul>	화상회의	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 회계 및 감독동향에 대한 보고</li> <li>2. 외부감사 진행경과에 대한 보고</li> <li>3. 재무제표 감사결과에 대한 보고 및 논의 : 핵심감사사항, 22년 중점심사 회계 이슈 감사 결과 등</li> <li>4. 내부회계관리제도 감사결과 관련 보고 및 논의</li> <li>5. 기타사항에 대한 보고 : 감사인의 독립성 준수, 후속사건, 경영진의 서면 진술 등</li> </ol>

2	2022년 04월 20일	- 회사측: 총 3인 (정도진위원장, 이인우위원, 노혁준위원) - 감사인측: 총 3인 (한영회계법인 파트너 1인, 한영회계법인 회계사 2인)	화상회의	1. 감사계약 및 독립성에 대한 보고 2. 감사계획에 대한 보고 및 논의 3. 2022 회계연도 1분기 검토결과 보고 4. 부정 및 부정위험에 대한 보고
3	2022년 08월 03일	- 회사측: 총 4인 (감사위원 전원) - 감사인측: 총 2인 (한영회계법인 파트너 1인, 한영회계법인 회계사 1인)	대면회의	1. 2022 회계연도 반기 검토 결과에 대한 보고 및 논의 2. 2022 회계연도 회계감사 수행계획에 대한 보고 및 논의 : 23년도 재무제표 중점심사 회계 이슈, 핵심감사사항 등 3. 내부회계관리제도 감사 절차에 대한 보고
4	2022년 11월 02일	- 회사측: 총 4인 (감사위원 전원) - 감사인측: 총 2인 (한영회계법인 파트너 1인, 한영회계법인 회계사 1인)	대면회의	1. 2022 회계연도 3분기 검토 결과에 대한 보고 및 논의 2. 2022 회계연도 회계감사 수행계획에 대한 보고 및 논의 : 핵심감사사항, 내부회계관리제도 감사 진행현황 등 3. ISQM1(감사법인 품질관리 체계)에 대한 소개

## 2. 내부통제에 관한 사항

사업연도	감사인	감사의견 및 검토의견	지적사항
제24기(당기)	한영회계법인	[감사의견] 회사의 내부회계관리제도는 2022년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	해당사항 없음
제23기(전기)	삼일회계법인	[감사의견] 회사의 내부회계관리제도는 2021년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	해당사항 없음
제22기(전전기)	삼일회계법인	[감사의견] 회사의 내부회계관리제도는 2020년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	해당사항 없음

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

당사 이사회는 정관에 따라 3명 이상 7명 이내로 구성됩니다. 최소 인원 3명은 상법의 최소 이사회 총원(상법 제383조 제1항)을 반영한 것이며, 당사 이사회는 2022년말 기준 사내이사 2명(최수연, 채선주), 기타비상무이사 1명(변대규), 사외이사 4명(이인무, 정도진, 이건혁, 노혁준) 총 7명의 이사로 구성되어 있습니다.

당사는 자산총액 2조원을 초과하게 된 2012년부터 최소 4명 이상의 사외이사를 포함시켜 이사회 과반수를 구성하도록 하고, 사외이사 중심의 이사회 운영 원칙을 구현하고 있습니다.

변대규 이사회의장은 대표이사과 역할이 분리되어 이사회 독립성을 확보하고 감독업무의 투명성을 높이고 있습니다. 또한, 변대규 이사회의장은 외부독립이사(기타비상무이사)로서 사내이사(경영진)로부터 중립적인 위치에서 이사회 운영이 가능합니다.

이와 같이 당사 이사회는 대표이사과 이사회 의장을 분리하고, 이사 총수의 과반수를 사외이사로 구성하며, 충분한 사외이사 수를 확보하는 등 효과적이며 신중한 토의 및 의사결정이 가능하며 경영진이나 지배주주로 부터 독립적인 이사회 기능을 수행하고 있습니다.

이사회 내 위원회는 감사위원회, 리더십&보상위원회, 리스크관리위원회, ESG위원회, 사외이사후보추천위원회가 설치되어 운영 중입니다. 2022년 3월 정기주주총회에서 한성숙 이사 사임, 정의종 이사가 임기만료로 인하여 퇴임하고 최수연, 채선주, 노혁준 이사가 신규 선임, 정도진 이사가 재선임되었습니다.

#### 나. 사외이사 및 그 변동현황

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
7	4	2	-	-

※ 2022년 3월에 개최된 제23기 정기주주총회 결과, 정도진 이사가 재선임되고 노혁준 이사가 신규 선임됨

#### 다. 중요 의결사항 등

회차	개최일자	의안내용	가결  여부	이사 찬반여부								
				변대규	한성숙	최수연	채선주	정의종	이인무	정도진	이건혁	노혁준
				(출석률:  100%)	(출석률:  100%)	(출석률:  100%)	(출석률:  100%)	(출석률:  100%)	(출석률:  100%)	(출석률:  100%)	(출석률:  86%)	(출석률:  100%)
1	2022-01-03	제1호 의안 : Stock Grant 지급을 위한 자사주 처분	가결	찬성	찬성	선임 전	선임 전	찬성	찬성	찬성	찬성	선임 전
3	2022-01-26	제1호 의안 : 2021년 4분기 실적보고 및 연간 재무제표 승인	가결	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성		
		제2호 의안 : 2021년 주주환원정책	가결	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성		
		제3호 의안 : 제23기 정기주주총회 전자투표제 도입	가결	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성		
		제4호 의안 : 웹툰 유상증자 참여	가결	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성		
4	2022-02-11	제1호 의안 : 스노우 유상증자 참여	가결	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성	찬성	

		제2호 의안 : 제23기 정기주주총회 소집	가결	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성	찬성	
6	2022-03-14	제1호 의안 : 대표이사 선임	가결	찬성	퇴임 후	주1)-	찬성	퇴임 후	찬성	찬성	불참	찬성
		제2호 의안 : 이사회 산하 위원회 구성 변경	가결	찬성		찬성	찬성		찬성	찬성	불참	찬성
		제3호 의안 : 네이버커넥트 재단 기부금 출연	가결	찬성		찬성	찬성		찬성	찬성	불참	찬성
7	2022-04-20	제1호 의안 : 본점 이전 및 지점 등록	가결	찬성		찬성	찬성		찬성	찬성	불참	찬성
		제2호 의안 : 계열회사와의 거래	가결	찬성		찬성	찬성		찬성	찬성	불참	찬성
		제3호 의안 : 회사 안전 및 보건에 관한 계획	가결	찬성		찬성	찬성		찬성	찬성	불참	찬성
8	2022-05-18	제1호 의안 : 해피빈재단 기부금 출연	가결	찬성		찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
9	2022-07-01	제1호 의안 : Stock Grant 지급을 위한 자사주 처분	가결	찬성		찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
10	2022-08-03	제1호 의안 : 주주환원정책 변경	가결	찬성		찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
12	2022-10-03	제1호 의안 : 네이버 글로벌 커머스 성장을 위한 전략적 투자	가결	찬성		찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
		제1호 의안 : Umbrella Facility 구축에 따른 해외계열회사 지급보증	가결	찬성		찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
13	2022-11-02	제1호 의안 : KREAM 유상증자 참여	가결	찬성		찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안 : 주주환원정책에 따른 분기 배당 승인	가결	찬성		찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
		제3호 의안 : 배송서비스 방향성 및 관련 라이선스 취득	가결	찬성		찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
14	2022-12-19	제1호 의안 : 네이버랩스 유상증자	가결	찬성		찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안 : Poshmark 인수경과 및 자금조달	가결	찬성		찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
		제3호 의안 : 2022년 주식매수선택권 부여 취소	가결	찬성		찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성
		제4호 의안 : 이사회 및 위원회 운영규정 개정 주2)	보완	보완		보완	보완		보완	보완	보완	보완

※ 당사의 이사회는 공시대상기간 중 총 14회 개최되었으며, 47개 안건에 대해 결의 및 보고를 진행하였습니다.(결의 25건, 보고 22건)

각 이사별 출석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 출석을 임니다.

※ 상기 중요 의결사항은 보고 안건을 제외한 기준이며, 2회차 4건, 3회차 2건, 4회차 3건, 5회차 1건, 6회차 1건, 7회차 2건, 10회차 1건, 11회차 1건, 13회차 1건,

14회차 6건의 보고사항이 있었습니다. 또한 각 이사별 출석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 출석을임니다.

※ 주1) : 이해관계자(대표이사 후보)의 의결권 행사 제한

※ 주2) : 이사 전원의 동의로 일부 조건 재검토 후 재상정

## 라. 이사회 내 위원회

### (1) 이사회 내 위원회 구성현황

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
리더십&보상위원회	기타비상무이사 1명 사외이사 2명	변대규(위원장) 정도진 이인무	- 설치목적: CEO 및 위원회에서 판단한 대상자에 대한 평가, 보상 및 선임 등의 심의 - 권한사항: 대상자에 대한 평가, 보상 및 선임 등에 관한 중요사항과 후보군 관리, 육성 등에 관한 사항 심의	- 2021년 9월 이사회 결의로 보상위원회에서 리더십&보상위원회로 명칭 및 역할 변경
리스크관리위원회	사외이사 3명	이인무(위원장) 정도진 노혁준	- 설치목적: 회사내 운영, 재무, 인사, 법무 등 전 영역에서 통합적인 리스크 관리 - 권한사항: 전사 통합적인 리스크관리 기본방침, 전략 수립 및 리스크 발생 원인 진단, 개선방안 검토 등	- 2020년 10월 이사회 결의로 투명성위원회에서 리스크관리위원회로 명칭 및 역할 변경
ESG위원회	사외이사 2명 기타비상무이사 1명 사내이사1명	이인무(위원장) 변대규 채선주 노혁준	- 설치목적: 회사 경영 의사결정 내 지속가능성(Sustainability) 내재화 및 주요 환경, 사회, 지배구조 리스크와 기회 관리 - 권한사항: 전사 ESG 추진 사항에 대한 최고이사결정 수행, 환경/사회적 지속가능성 기반의 비즈니스 아이템 발굴, 관련 투자 의사결정, 기후변화 대응 전략 및 방향성 수립, ESG 정보공시 및 대외 커뮤니케이션 관리, 사회공헌 집행	- 2020년 10월 이사회 결의로 설치

### (2) 이사회 내 위원회



- 리더십&보상위원회

리더십&보상위원회는 공시대상 기간 중 총 6회 개최 되었으며, 총 6건의 보고안건과 3건의 결의사항이 있었습니다. 각 이사별 출석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 출석률입니다.

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부			
				변대규 (출석률: 100%)	정의종 (출석률: 100%)	이인무 (출석률: 100%)	정도진 (출석률: 100%)
리더십&보상위원회	2022-01-13	제1호 의안 : 2021년 최고경영진 성과리뷰 및 인센티브 결정	가결	찬성	찬성	찬성	선임 전
	2022-05-02	제1호 의안 : 최고경영진 2022년 총보상 결정	보완	보완	퇴임 후	보완	보완
	2022-06-15	제1호 의안 : 최고경영진 2022년 총보상 결정	가결	찬성		찬성	찬성

※ 상기 활동내역은 보고안건을 제외한 주요 의결사항 기준입니다

- 리스크관리위원회

리스크관리위원회는 공시대상 기간 중 9회 개최되었으며, 총 17건의 보고안건과 9건의 결의사항이 있었습니다. 각 이사별 출석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 참석률입니다.

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부			
				정의종 (출석률 : 100%)	이인무 (출석률 : 100%)	정도진 (출석률 : 100%)	노혁준 (출석률 : 100%)
리스크관리위원회	2022-04-20	제1호 의안 : 네이버클라우드와의 전대차 계약	가결	퇴임 후	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안 : 네이버웹툰과의 전대차 계약	가결		찬성	찬성	찬성
		제3호 의안 : 공정거래 CP 규정 신설	가결		찬성	찬성	찬성
	2022-10-11	제1호 의안 : 계열회사와의 브랜드 사용 계약 변경 주1)	보완		보완	보완	보완
		제2호 의안 : 네이버 증권, 부동산, 가계부 사업 양수도 주1)	보완		보완	보완	보완
	2022-10-20	제1호 의안 : 네이버 증권, 부동산, 가계부 사업 양수도 후속보고 주1)	보완		보완	보완	보완
	2022-10-24	제1호 의안 : 네이버 증권, 부동산, 가계부 사업 양수도 후속보고	가결		찬성	찬성	찬성
	2022-11-21	제1호 의안 : 모빌리티 관련 펀드 투자의 건	가결		찬성	찬성	찬성
	2022-11-24	제1호 의안 : 계열회사와 브랜드 사용 계약 변경 후속 보고	가결		찬성	찬성	찬성

※ 상기 활동내역은 보고안건을 제외한 주요 의결사항 기준입니다

주1) : 이사 전원의 동의로 일부 조건 재검토 후 재상정

- ESG 위원회

ESG 위원회는 공시대상 기간 중 5회 개최되었으며, 각 회차별 보고안건 및 결의사항은 다음과 같습니다. 각 이사별 출석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 참석률입니다.

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부			
				이인무 (출석률 : 100%)	변대규 (출석률 : 100%)	노혁준 (출석률 : 100%)	채선주 (출석률 : 100%)
ESG위원회	2022-03-30	제1호 보고 : 2021년 ESG보고서 발행 및 22년 1분기 과제 추진 현황	보고	-	-	-	-

		제2호 보고 : 재생에너지 확보 진행 상황	보고	-	-	-	-
		제3호 보고 : 산불피해복구를 위한 성금 출연 사후 보고	보고	-	-	-	-
	2022-08-16	제1호 의안 : 글로벌 환경 이니셔티브 가입 및 공개	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		제1호 보고 : 22년 과제 이행현황 및 추진계획	보고	-	-	-	-
		제2호 보고 : 중부지방 호우 피해복구를 위한 성금 출연	보고	-	-	-	-
	2022-10-06	제1호 의안 : 1784 재생에너지 도입 계약	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안 : EV100 환경 이니셔티브 가입	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		제3호 의안 : 재생플라스틱 생태계 구축 MOU	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		제1호 보고 : 22년 ESG 개선과제 현황 및 향후 계획	보고	-	-	-	-
	2022-12-13	제1호 의안 : RE100 이행과 ESG 가치확산을 위한 MOU 체결	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		제1호 보고 : 지역사회 생태계 복원활동을 위한 MOU 체결	보고	-	-	-	-
	2022-12-22	제1호 보고 : 2023년 네이버 ESG전략 고도화 추진 계획	보고	-	-	-	-
		제2호 보고 : 인권경영 현황 및 계획	보고	-	-	-	-

## 마. 이사의 독립성

### (1) 이사의 선임

당사의 이사회는 총 7인으로 구성되어 있으며, 사내이사 2인, 기타비상무이사 1인, 사외이사 4인으로 구성되어 있습니다. 또한, 의장과 대표이사를 실질적으로 분리하여 이사회의 독립성과 경영상 의사결정의 투명성을 높이고 있습니다.

주주총회에서 선임할 이사는 상법 및 관계법상 자격 기준과 이사직무수행에 필요한 전문성 및 독립성 등에 기반하여, 이사회(사내이사, 기타비상무이사) 및 사외이사후보추천위원회에서 투명하고 공정한 심사와 검토를 거쳐 후보로 추천되고

이사 선임에 관련하여 주주제안이 있는 경우, 이사회는 적법한 범위 내에서 이를 주주총회에 의안으로 제출할 수 있는 시스템을 갖추고 있습니다.

또한, 감사위원회는 전원 사외이사로 구성하고 그 중 2명은 회계 혹은 재무전문가로서 회사의 업무감독과 회계감독에 있어서 독립성과 전문성을 강화하였습니다.

직명	성명	추천인	활동분야 (담당업무)	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주의 관 계	임기	연임여부 (연임횟수)	선임배경
기타비상무이사	변대규	이사회	이사회 의장	해당없음	해당없음	2017.03 ~ 2023.03	연임(1)	벤처1세대로서 진취적인 벤처정신과 해외진출의 추진력, 글로벌기업으로 키워낸 역량 등을 높이 평가받아 이사회의장으로 선임되었으며, 네이버가 글로벌 기술플랫폼으로 도약하는 데 필요한 자문과 조언을 기대
사내이사	최수연	이사회	대표이사	해당없음	해당없음	2022.03 ~ 2025.03	-	글로벌 확장 및 경쟁력 제고를 위한 비전과 함께 복합적인 이해관계의 조율 역량 및 다양한 임직원과의 소통 능력을 바탕으로 회사의 건강한 조직문화형성과 차세대 성장기로의 도약을 성공적으로 이끌 것으로 기대
사내이사	채선주	이사회	사내이사	해당없음	해당없음	2022.03 ~ 2025.03	-	회사 내외 이해관계자들을 균형 있는 거버넌스 체계하에서 성공적으로 조율해 온 경험과 대내외를 연결하는 소통의 책임자로서 동반성장을 추구하는 기업으로서의 네이버 이미지 형성에 크게 기여하였으며 회사와 IT산업에 대한 깊은 이해를 바탕으로 ESG책임경영에 중요한 역할을 할 것으로 기대

사외이사	이인무	사외이사후보추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2018.03 ~ 2024.03	연임(1)	기업재무, 투자, 리스크관리 전문가로 글로벌 투자와 재무 리스크 관리 등에 대해 의견을 제시하고 투자 집행의 감독 역할 수행
사외이사	정도진	사외이사후보추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2019.03 ~ 2025.03	연임(1)	외감법 개정에 따라 이사회 및 감사위원회의 역할이 중요해진 상황에서 회계 전문가로서 이사회의 관리 및 감독과 감사의 기능을 강화하는 역할 수행
사외이사	이건혁	사외이사후보추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2021.03 ~ 2024.03	-	경제 및 커뮤니케이션 전문가로서 회사의 글로벌 사업역량 강화와 원활한 대내외 커뮤니케이션에 기여
사외이사	노혁준	사외이사후보추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2022.03 ~ 2025.03	-	상법, 자본시장법, 기업지배구조 분야의 전문성을 바탕으로, 이사회의 역할을 제고하고 회사의 발전에 높은 기여를 할 수 있을 것으로 판단

## (2) 사외이사후보추천위원회

당사는 주주총회에 사외이사후보를 추천하기 위한 사외이사후보 추천위원회를 설치하여 운영 중입니다. 위원회는 사외이사 4인(이건혁, 이인무, 정도진, 노혁준)과 기타비상무이사 1인(변대규)으로 위원장은 이진혁 사외이사이며, 관련 법규에 의거 총 위원의 과반수를 사외이사로 구성하고 있습니다. (상법 제542조의8 제4항의 규정 충족)

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 찬반여부				
				변대규 (출석률 : 100%)	정의종 (출석률 : 100%)	이인무 (출석률 : 100%)	정도진 (출석률 : 100%)	이건혁 (출석률 : 100%)
사외이사후보추천위원회	2022-01-13	2022년 신임 사외이사 후보 제안 주 1)	보완	보완	보완	보완	보완	보완
	2022-01-26	2022년 신임 사외이사 후보 제안	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

※ 주1) : 이사 전원의 동의로 안건 내용 일부 재검토 후 재상정

## 바. 사외이사의 전문성

### (1) 사외이사 직무수행 지원조직

당사 이사회 사무국은 이사회 구성원이 이사회 및 이사회내 위원회에서 전문적인 직무수행이 가능하도록 보조하고 있습니다. 이사회 및 위원회 개최 전에 해당 안건 내용을 충분히 검토할 수 있도록 사전에 자료를 제공하고 필요시 별도의 설명회를 개최하고 있으며, 회사의 주요 현안에 대해서도 수시로 정보를 제공하고 있습니다. 또한, 회사 경영활동에 대한 이해를 높이기 위해, 정기적으로 경영현장을 직접 시찰하고 현황보고를 받는 등 내부교육을 실시하고 있습니다.

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수/업무담당 기간)	주요 활동내역
이사회사무국	5명(전담 2명)	리더 1명 (2년 5개월/10개월), 직원 4명 (7년 2개월/2년 8개월)	이사회 및 이사회 산하 위원회의 전반적인 운영을 전담하고 있으며, 상정되는 의안을 검토하고 이사회의 합리적인 의사결정이 가능하도록 지원

### (2) 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2022.01.26	네이버웹툰	사외이사 전원 (정의종, 이인무, 정도진, 이진혁)	-	- 네이버 웹툰 글로벌 사업 전략

2022.02.11	스노우	사외이사 전원 (정의종, 이인무, 정도진, 이건혁)	-	- SNOW 글로벌 사업 전략
2022.03.30	Green Impact	이인무, 노혁준 이사	-	- 1분기 ESG 과제 추진 현황
2022.04.20	RM워킹그룹	이인무, 정도진, 노혁준 이사	-	- 2022년 연간 리스크관리 활동 계획
2022.05.18	네이버랩스	사외이사 전원 (이인무, 정도진, 이건혁, 노혁준)	-	- 세계 최초 로봇 친화 빌딩 기술 개발 및 적용 현황
2022.06.30	서비스통합지원팀, Data Protection&Privacy	이인무, 정도진, 노혁준 이사	-	- DPP소개 및 리스크관리 활동
2022.08.16	Green Impact	이인무, 노혁준 이사	-	- 2022년 과제 이행현황 및 추진계획
2022.10.06	Green Impact	이인무, 노혁준 이사	-	- 2022년 ESG개선과제 현황 및 향후 계획
2022.12.19	네이버클라우드	사외이사 전원 (이인무, 정도진, 이건혁, 노혁준)	-	- 클라우드 조직 통합 방향성 보고
2022.12.19	네이버랩스	사외이사 전원 (이인무, 정도진, 이건혁, 노혁준)	-	- 네이버랩스 사업 전략 및 계획
2022.12.22	Green Impact	이인무, 노혁준 이사	-	- 2023년 네이버 ESG전략 고도화 추진계획
2022.12.22	Green Impact	이인무, 노혁준 이사	-	- 인권경영 현황 및 계획

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원회

#### (1) 감사위원 현황

2022년 말 현재 감사위원회 위원 4명(정도진, 이인무, 이건혁, 노혁준)이 감사업무를수행하고 있으며, 감사위원회 위원장은 정도진 이사가 맡고 있습니다. 당사의 감사위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있으며, 회계 및 재무전문가 2인은 관련 법령의 경력 요건을 충족하고 있습니다.

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
정도진	예	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 중앙대학교 경영대학 회계학 교수 (2007~현재)</li> <li>· 기획재정부 국가회계제도 심의위원회 위원 (2016~현재)</li> <li>· 국제공공부문회계기준위원회(IPSASB) 위원 (2017~2020)</li> <li>· 금융감독원 감리위원회 감리위원 (2014~2018)</li> <li>· 금융감독원 회계제도실 팀장 (2006~2009)</li> <li>· West Texas A&amp;M University 조교수 (2000~2005)</li> <li>· Univ. of Kentucky 회계학 박사 (2004)</li> </ul>	예	회계·재무분야 학위보유자	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Univ. of Kentucky 회계학 박사 학위 취득</li> <li>- 중앙대학교 경영대학 회계학 교수(5년이상 근무, 2007~ 현재)</li> </ul>
이인무	예	<ul style="list-style-type: none"> <li>· KAIST 경영공학부 재무학 교수(2010~현재)</li> <li>· 한국기업지배구조원 기업지배구조위원회 위원 (2020~2022)</li> <li>· 고려대학교 경영대학, 싱가포르 국립대 경영대학 부교수 (2000~2007)</li> <li>· Univ. of Illinois at Urbana-Champaign 재무학 석/박사 (1995)</li> </ul>	예	회계·재무분야 학위보유자	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Univ. of Illinois at Urbana-Champaign 재무학 석/박사 학위 취득</li> <li>- KAIST 경영공학부 재무학 교수(5년이상 근무, 2010~현재)</li> </ul>
이건혁	예	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 신한금융그룹 미래전략연구소 대표 (2020~현재)</li> <li>· 삼성경제연구소 부사장 (2016~2017)</li> <li>· 삼성글로벌커뮤니케이션그룹장, 부사장 (2010~2015)</li> <li>· 런던정치경제대학교 경제학 석/박사</li> </ul>	-	-	-
노혁준	예	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 서울대학교 법학전문대학원 교수 (2007~현재)</li> <li>· 단국대학교 법과대학 조교수 (2003~2007)</li> <li>· 서울지방법원 남부지방법원 판사 (1999~2001)</li> <li>· Northwestern LL.M. (2005)</li> <li>· 서울대학교 대학원 법학과 법학박사(2002)</li> </ul>	-	-	-

#### (2) 감사위원회 위원의 독립성

당사는 관련 법령 및 정관에 따라 감사위원회를 설치하고 운영하고 있습니다. 감사위원회 위원은 이사회에의 추천을 받아 주주총회 결의를 통해 선임한 사외이사로 전원 구성되어 있어 독립성을 보장하고 있습니다. 또한 감사위원회 위원은 이사회에 참석하여 독립적으로 이사의 업무를 감독할 수 있으며, 제반업무와 관련하여 관련 장부 및 관계서류를 해당 부서에 제출을 요구할 수 있습니다. 또한 필요시 회사로부터 영업에 관한 사항을 보고 받을 수 있으며, 적절한 방법으로 경영정보에 접근할 수 있습니다.

감사위원회 위원	선임배경	추천인	임기	연임횟수	회사와의 관계	최대주주 또는 주요주주와의 관계
정도진	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2019.03 ~ 2025.03	연임(1)	해당없음	해당없음

이인우	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2018.03 ~ 2024.03	연임(1)	해당없음	해당없음
이건혁	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2021.03 ~ 2024.03	-	해당없음	해당없음
노혁준	독립성 및 투명경영 제고	이사회	2022.03 ~ 2025.03	-	해당없음	해당없음

### (3) 감사위원회의 활동

감사위원회는 공시대상 기간 중 총 9회 개최되었으며, 총 15건의 보고안건과 5건의 결의사항이 있었습니다. 각 이사별 출석률은 보고안건까지 포함한 총 개최건수 대비 참석률입니다.

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사의 성명				
				정도진 (출석률: 100%)	정의종 (출석률: 100%)	이인우 (출석률: 100%)	이건혁 (출석률: 78%)	노혁준 (출석률: 100%)
				찬반여부				
감사위원회	2022-02-10	제1호 보고: 제 23 기 (2021) 외부감사 감사위원회 보고사항	-	-	-	-	-	선임 전
		제2호 보고: 2021 년 내부회계관리제도 운영실태 보고	-	-	-	-	-	
	2022-02-11	제1호 의안: 2021년 내부회계관리제도 평가보고서	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	
		제2호 의안: 2021년 감사위원회의 감사보고서	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	
		제3호 의안: 2021년 내부감시장치에 대한 감사위원회의 평가의견서	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	
		제4호 의안: 연간 내부감사계획 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	
	2022-03-14	제1호 의안: 감사위원회 위원장 선임	가결	- 주1)	퇴임 후	찬성	불참	찬성
	2022-04-20	제1호 보고: 2022 년 1 분기 지배기구 커뮤니케이션	-	-		-	-	-
		제2호 보고: 특수관계자간 거래 검토 운영결과 보고	-	-		-	-	-
		제3호 보고: 제 23 기 감사계약 이행사항의 사후평가	-	-		-	-	-
	2022-08-03	제1호 보고: 2022년 2분기 지배기구 커뮤니케이션	-	-		-	-	-
		제2호 보고: 2022년 연결, 별도 내부회계관리제도 운영계획 보고	-	-		-	-	-
		제3호 보고: 내부감사 진행사항	-	-		-	-	-
		제4호 보고: 외부감사인의 비감사용역 계약 체결	-	-		-	-	-
	2022-10-06	제1호 보고: 내부감사 진행사항	-	-		-	-	-
	2022-11-02	제1호 보고: 2022년 3분기 지배기구 커뮤니케이션	-	-		-	-	-
	2022-11-16	제1호 보고: 내부감사 진행사항	-	-		-	-	-
		제2호 보고: 2022년 감사위원회 보수교육	-	-		-	-	-
	2022-12-22	제1호 보고: 내부감사 진행사항	-	-		-	-	-
		제2호 보고: 외부감사인의 비감사용역 계약 체결	-	-		-	-	-

※ 주1) : 이해관계자(감사위원회 위원장 후보)의 의결권 행사 제한

### (4) 감사위원회 교육실시 계획

당사는 내부회계관리규정 제12조에 따라 감사위원회의 전문성 확보를 위해 연 1회 이상 내부회계관리제도, 내부통제 등에 대한 별도의 교육 계획을 수립 및 실시하고 있습니다.

### (5) 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2022년 07월 14일	사단법인 감사위원회포럼	감사위원 1인 (이인우 위원)	-	- 감사 및 감사위원을 위한 2022년 제2회 정기 포럼 : 기업의 리스크관리와 내부통제의 중요성
2022년 11월 16일	딜로이트 안진회계법인	감사위원 전원 (정도진, 이인우, 이건혁, 노혁준 위원)	-	- 감사위원회의 역할과 책임 및 주요 규제 동향

#### (6) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
Internal Audit	5	리더 1명 (10년), 부서원 4명 (8년)	내부 감사 및 부정 조사

※ 상기 근속연수는 평균근속연수이며, 작성기준일 이후 감사위원회 지원조직은 리더 1명(10년), 부서원 1명(9년)으로 변경되었습니다.

#### 나. 준법지원인 현황

##### (1) 준법지원인의 인적사항 및 주요경력

성명	출생년월	현직	주요경력	재직기간
이희만	1980년 04월	Compliance 리더	• 연세대학교 법과대학 법학 학사	- 재직기간: 2017년 9월 ~ 기준일 현재
			• 사법연수원 37기	
			• 법무법인 KnC 변호사	- 준법지원인 재직기간: 2021년 1월 ~ 기준일 현재
			• 법무법인(유한)로고스 변호사	
			• 네이버 주식회사 사내변호사(현)	

##### (2) 준법지원인의 주요 활동내역 및 처리결과

당사는 사내 법무자문시스템을 운영하고 있으며 상시적인 준법통제를 수행하고 있습니다.

점검일시	점검내용	점검분야	비고
상시	회사 사업 및 서비스 전반에서의 준법 여부 점검	공정거래, 저작권, 인사·노무 등 주요 법적리스크 검토 및 준법지원	점검결과에 따른 개선사항은 내부 정책 및 운영기준에 반영하여 보완
상시	지식재산권 관리 프로세스 점검	지식재산권 관련 업무상 잠재 리스크 점검	

##### (3) 준법지원인 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
Compliance	6	리더 1명 (평균 5년) 직원 5명(평균 4년)	• 준법지원인의 주요활동 지원, 내부 준법 경영 체계 수립

### 3. 주주총회 등에 관한 사항

#### 가. 투표제도 현황

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	미도입	도입
실시여부	-	-	O(제23기 정기주주총회)

※ 당사는 제23기 정기주주총회에서 의결권 대리행사 권유를 실시하였으며, 전자위임장, 서면위임장 등의 위임방법을 활용하였습니다.

#### 나. 소수주주권

대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

#### 다. 경영권 경쟁

대상기간 중 회사의 경영지배권에 관한 경쟁이 발생한 사실이 없습니다.

#### 라. 의결권 현황

2022년 말 현재 발행주식의 총수는 164,049,085주, 의결권행사가능 주식수는 발행주식총수에서 자기주식 14,067,367주(발행주식수 대비 8.58%)를 제외한 149,981,718주(발행주식 대비 91.42%)입니다.

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	164,049,085	-
	종류주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	14,067,367	자기주식
	종류주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	149,981,718	-
	종류주	-	-

#### 마. 주식사무

정관상 신주인수권	제10조(신주인수권)
-----------	-------------



의 내용	<p>① 이 회사가 이사회 결의로 신주를 발행하는 경우 다음 각 호의 방식에 의한다.</p> <p>1. 주주에게 그가 가진 주식 수에 따라서 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식</p> <p>2. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 필요한 경우 제1호 외의 방법으로 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식</p> <p>3. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 제1호 외의 방법으로 불특정 다수인(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하고 이에 따라 청약을 한 자에 대하여 신주를 배정하는 방식</p> <p>② 제1항 제3호의 방식으로 신주를 배정하는 경우에는 이사회 결의로 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 방식으로 신주를 배정하여야 한다.</p> <p>1. 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 자의 유형을 분류하지 아니하고 불특정 다수의 청약자에게 신주를 배정하는 방식</p> <p>2. 관계 법령에 따라 우리사주조합원에 대하여 신주를 배정하고 청약되지 아니한 주식까지 포함하여 불특정 다수인에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식</p> <p>3. 주주에 대하여 우선적으로 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하고 청약되지 아니한 주식이 있는 경우 이를 불특정 다수인에게 신주를 배정받을 기회를 부여하는 방식</p> <p>4. 투자매매업자 또는 투자중개업자가 인수인 또는 주선인으로서 마련한 수요예측 등 관계 법규에서 정하는 합리적인 기준에 따라 특정한 유형의 자에게 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하는 방식</p> <p>③ 제1항 각호의 어느 하나의 방식에 의해 신주를 발행할 경우에는 발행할 주식의 종류와 수 및 발행가격 등은 이사회 결의로 정한다.</p> <p>④ 회사는 신주를 배정하는 경우 그 기일까지 신주인수의 청약을 하지 아니하거나 그 가액을 납입하지 아니한 주식 발생하는 경우에 그 처리방법은 발행가액의 적정성 등 관련 법령에서 정하는 바에 따라 이사회 결의로 정한다.</p> <p>⑤ 회사는 신주를 배정하면서 발생하는 단주에 대한 처리방법은 이사회 결의로 정한다.</p>		
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	사업연도 종료 후 3개월 이내
주주명부폐쇄시기	<p>제 17 조(기준일)</p> <p>① &lt;삭제 2021.03.24&gt;</p> <p>② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다.</p> <p>③ 이 회사는 임시주주총회의 소집, 기타 필요한 경우 이사회 결의로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행사할 주주로 한다. 회사는 이를 2 주간 전에 공고하여야 한다. &lt;개정 2021.03.24&gt;</p>		
주권의 종류	<p>제 8 조(주식의 종류와 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리의 전자등록)</p> <p>① 이 회사가 발행할 주식의 종류는 기명식 보통주식과 기명식 종류주식으로 한다.</p> <p>② &lt;삭제 2019.03.22&gt;</p> <p>③ 이 회사는 주권 및 신주인수권증서를 발행하는 대신 전자등록기관의 전자등록계좌부에 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리를 전자등록한다.</p>		
명의개서대리인	한국예탁결제원		
주주의 특전	없음	공고 게재	www.navercorp.com 홈페이지 또는 매일경제

## 바. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용
제21기 정기주주총회 (2020년 3월 27일)	• 제21기(2019년) 재무제표 승인의 건	가결
	• 정관 일부 변경의 건	가결
	• 사내이사 선임의 건 : 한성숙	가결
	• 기타비상무이사 선임의 건 : 변대규	가결

	• 이사 보수한도 승인의 건	가결
	• 이사회 결의로 기 부여한 주식매수선택권 승인의 건	가결
	• 주식매수선택권 부여의 건	가결
제22기 정기주주총회 (2021년 3월 24일)	• 제22기(2020년) 재무제표 승인의 건	가결
	• 정관 일부 변경의 건	가결
	• 사내이사 선임의 건 : 최인혁	가결
	• 감사위원이 되는 사외이사 선임의 건 : 이인무	가결
	• 사외이사 선임의 건 : 이건혁	가결
	• 감사위원회 위원 선임의 건 : 이건혁	가결
	• 이사 보수한도 승인의 건	가결
	• 이사회 결의로 기 부여한 주식매수선택권 승인의 건	가결
	• 주식매수선택권 부여의 건	가결
제23기 정기주주총회 (2022년 3월 14일)	• 제23기(2021년) 재무제표 승인의 건	가결
	• 사내이사 최수연 선임의 건	가결
	• 사내이사 채선주 선임의 건	가결
	• 사외이사 정도진 재선임의 건	가결
	• 사외이사 노혁준 선임의 건	가결
	• 감사위원회 위원 정도진 재선임의 건	가결
	• 감사위원회 위원 노혁준 선임의 건	가결
	• 이사 보수한도 승인의 건	가결

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

#### 가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
국민연금공단	본인	보통주	0	0	0	0	-
국민연금기금	특수관계인	보통주	14,670,489	8.94	13,865,103	8.45	장내매도
계		보통주	14,670,489	8.94	13,865,103	8.45	장내매도
		-	-	-	-	-	-

#### 나. 최대주주의 주요경력 및 개요

##### (1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명 칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
국민연금	-	김태현	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-

##### ※ 최대주주의 최대주주(법인 또는 단체)의 개요

국민연금공단은 국민연금법 제24조에 의거하여 1987년 9월 18일에 설립되었으며 국민의 노령, 장애 또는 사망에 대하여 연금급여를 실시함으로써 국민의 생활 안정과 복지 증진에 이바지하는 것을 목적으로 하고 있습니다.

국민연금공단의 주요 업무는 다음과 같습니다.

- 가입자에 대한 기록의 관리 및 유지
- 연금보험료의 부과
- 급여의 결정 및 지급
- 가입자, 가입자였던 자, 수급권자 및 수급자를 위한 자금의 대여와 복지 시설의 설치·운영 등 복지사업
- 가입자 및 가입자였던 자에 대한 기금증식을 위한 자금 대여사업
- 전 국민을 위한 노후준비서비스 사업
- 보건복지부장관이 위탁한 기금의 관리·운용
- 국민연금제도·재정계산·기금운용에 관한 조사연구

- 국민연금기금 운용 전문인력 양성
- 국민연금에 관한 국제협력
- 그 밖에 국민연금법 또는 다른 법령에 따라 위탁받은 사항
- 그 밖에 국민연금사업에 관하여 보건복지부장관이 위탁하는 사항

국민연금공단의 이사장, 감사, 상임이사는 다음과 같습니다.

성명	직책	주요 경력
김태현	이사장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 한국외대 일본어과</li> <li>- 동경대 사회학 석사</li> <li>- 가천대 보건학 박사</li> <li>- 보건복지부 연금정책과 서기관</li> <li>- 보건복지부 건강정책과장</li> <li>- 식품의약품안전처 부산지방식약청장</li> </ul>
장재혁	기획이사	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 성균관대 행정학과</li> <li>- 보건복지부 노인정책관</li> <li>- 외교부 주멕시코대사관 총영사 및 공사참사관</li> <li>- 보건복지부 연금정책국장</li> <li>- 보건복지부 복지정책관</li> <li>- 저출산고령사회위원회 사무처 기획조정관</li> </ul>
김정학	연금이사	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 충북대학교 영어영문학과</li> <li>- 국민연금공단 강서지사장</li> <li>- 국민연금공단 양천지사장</li> <li>- 국민연금공단 국민소통실장</li> <li>- 국민연금공단 대전세종지역본부장</li> </ul>
박양숙	복지이사	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 성균관대학교 역사교육학</li> <li>- 고려대학교 노동법학 석사</li> <li>- 서울시립대학교 사회복지학 박사 수료</li> <li>- 서울특별시의회 의원(제8,9대 / 보건복지위원장)</li> <li>- 서울특별시 정무수석</li> <li>- 대통령직속 국가균형발전위원회 전문위원</li> </ul>
김영	감사	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 전북대 법학 석·박사</li> <li>- 전라북도 정무부지사</li> <li>- 전라북도 지방변호사회 회장</li> <li>- 전북대학교 총동창회 회장</li> <li>- 전라북도 학교안전공제회 비상근감사</li> <li>- 법무법인 백제 변호사</li> </ul>

## (2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	국민연금공단
자산총계	209,629

부채총계	520,386
자본총계	-310,757
매출액	29,902,789
영업이익	-25,579
당기순이익	-45,427

※ 2021년 사업연도 고유사업 기준

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용  
- 해당사항 없음

#### 다. 최대주주의 변동내역

당사는 공시대상기간 중 최대주주의 변동사실이 없습니다.

## 2. 주식의 분포

가. 5% 이상 주주의 주식소유현황

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	국민연금공단	13,865,103	8.45	-
	BlackRock Fund Advisors	8,283,195	5.05	-
우리사주조합		-	-	-

※ BlackRock Fund Advisors의 주식 소유현황은 2016년 9월 13일 주식등의 대량보유  
상황보고서 공시 기준을 액면분할 반영한 수치임.

#### 나. 소액주주현황

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주주			소유주식			비고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	1,051,608	1,051,680	99.9	109,027,566	164,049,085	66.47	-

#### 다. 최근 6개월간 주가 및 주식 거래실적

(단위: 원, 주)

종류		2022년 7월	8월	9월	10월	11월	12월
기명식 보통주	최고	259,000	273,500	238,500	176,500	193,500	195,000
	평균	243,333	254,000	219,175	164,947	181,568	184,762
	최저	231,000	234,000	193,500	158,500	169,000	177,500
월간거래량	최고(일)	1,105,156	960,547	924,294	6,634,375	3,312,709	1,270,685

	최저(일)	350,932	306,143	240,015	547,041	440,351	302,976
	월간거래량	12,882,291	12,083,586	10,600,467	34,950,527	25,963,185	15,456,239

※ 참고: 최고, 평균, 최저 주가는 종가 기준이며, 거래량은 KRX 기준

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원 등의 현황

#### 가. 등기임원 현황

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
변대규	남	1960년 03월	기타비상무이사	기타비상무이사	비상근	이사회 의장	<ul style="list-style-type: none"> <li>서울대 재어계측공학 박사</li> <li>휴맥스 대표이사 사장</li> <li>SK텔레콤 사외이사</li> <li>포스코 사외이사</li> <li>한국공학한림원 부회장</li> <li>(現) 휴맥스홀딩스 대표이사</li> <li>(現) 휴맥스 이사회 의장</li> </ul>	-	-	-	2017년 3월~기준일 현재	2023년 03월 27일
최수연	여	1981년 11월	대표이사	사내이사	상근	대표이사	<ul style="list-style-type: none"> <li>연세대 법학전문대학원 석사</li> <li>Harvard Law School, LL.M.</li> <li>네이버 홍보, 마케팅</li> <li>법무법인 율촌변호사</li> <li>네이버 글로벌 사업지원 책임리더</li> <li>(現) 네이버 대표이사</li> </ul>	417	-	-	2019년 11월~기준일 현재	2025년 03월 14일
재선주	여	1971년 06월	사내이사	사내이사	상근	대표/ESG정책 대표	<ul style="list-style-type: none"> <li>인천대 경영학 학사</li> <li>네이버 홍보팀 실장</li> <li>네이버 인재개발실 실장/이사</li> <li>네이버 커뮤니케이션그룹 그룹장/이사</li> <li>네이버 CCO</li> <li>(現) 네이버 대표/ESG정책 대표</li> </ul>	9,675	-	-	2000년 7월~기준일 현재	2025년 03월 14일
이인무	남	1966년 06월	사외이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	<ul style="list-style-type: none"> <li>국민연금 위험관리위원회 위원</li> <li>삼성자산운용 자문역</li> <li>한국금융연구원 연구지원위원</li> <li>한국은행 외화자산운용 자문위원회 위원</li> <li>Univ. of Illinois at Urbana-Champaign 재무학 석/박사</li> <li>(現) KAIST 경영대학 재무학 교수</li> <li>(現) 한국기업지배구조원 기업지배구조위원회 위원</li> <li>(現) GS홀소장 사외이사</li> </ul>	-	-	-	2018년 3월~기준일 현재	2024년 03월 24일
정도진	남	1969년 01월	사외이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	<ul style="list-style-type: none"> <li>국재공공부문화계기위원회(IPSAB) 위원</li> <li>금융감독원 감리위원회 감리위원</li> <li>기획재정부 공기업 준정부기관 경영평가위원</li> <li>금융감독원 회계제도실 팀장</li> <li>West Texas A&amp;M University 조교수</li> <li>Univ. of Kentucky 회계학 박사</li> <li>(現) 중앙대학교 경영대학 회계학 교수</li> <li>(現) 한국거래소 기업심사위원회 위원</li> <li>(現) 기획재정부 국가회계제도 심의위원회 위원</li> <li>(現) 롯데하이마트 사외이사</li> </ul>	-	-	-	2019년 3월~기준일 현재	2025년 03월 14일

이건혁	남	1963년 07월	사외이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	· 연건정치경제대학교 경제학 석/박사  · 국제통화기금 정책분석 개발국 선임연구원  · J.P Morgan 수석이코노미스트  · 삼성 글로벌커뮤니케이션그룹장, 부사장  · (現) 신한금융그룹 미래전략연구소 대표	-	-	-	2021년 3월~기준일 현재	2024년 03월 24일
노혁준	남	1970년 09월	사외이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원	· 서울대학교 법학 박사  · Northwestern Univ. School of Law, LL.M.  · 서울지방법원남부지원판사  · 단국대 법과대학 조교수  · Harvard Law School 방문연구원  · (現) 서울대 법학전문대학원 교수	-	-	-	2022년 3월~기준일 현재	2025년 03월 14일

나. 등기임원 선임 후보자 현황

(기준일 : 2023년 03월 14일 )

구분	성명	성별	출생년월	사외이사 후보자 해당여부	주요경력	선·해임 예정일	최대주주와의 관계
선임	변대규	남	1960년 03월	기타비상무이사	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 서울대 제어계측공학 박사</li> <li>· 휴맥스 대표이사 사장</li> <li>· SK텔레콤 사외이사</li> <li>· 포스코 사외이사</li> <li>· 한국공학한림원 부회장</li> <li>· (現) 휴맥스홀딩스 대표이사</li> <li>· (現) 휴맥스 이사회 의장</li> </ul>	2023년 03월 22일	-

다. 주요 리더 현황

(기준일 : 2022년 12월 31일 )
 (단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직책	상근여부	담당업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간
							의결권있는 주 식	의결권없는 주 식		
김남선	남	1978년 11월	CFO	상근	CFO	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Harvard Law School, JD</li> <li>· 네이버 Growth&amp;True North 리더</li> </ul>	314	-	-	2020년 8월~기준일 현재
이해진	남	1967년 6월	GIO	상근	GIO	<ul style="list-style-type: none"> <li>· KAIST 전산학 석사</li> <li>· 네이버 이사회 의장</li> </ul>	6,129,725	-	-	1999년 6월~기준일 현재
김광현	남	1972년 2월	CIC대표	상근	Search CIC	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 숭실대 컴퓨터학 박사</li> <li>· 네이버 검색 리더</li> </ul>	5,350	-	-	2000년 7월~기준일 현재
김승언	남	1979년 6월	CIC대표	상근	Apollo CIC	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 서울대 디자인학부</li> <li>· 네이버 디자인설계총괄</li> </ul>	150	-	-	2006년 1월~기준일 현재
김주관	남	1972년 7월	CIC대표	상근	Group& CIC	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 서울대 전기공학 석사</li> <li>· 서울대 전기공학 박사(수료)</li> <li>· Camp Mobile 대표</li> </ul>	350	-	-	2000년 7월~기준일 현재
박수만	남	1970년 2월	CIC대표	상근	Tune CIC	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 명지대 컴퓨터공학 석사</li> <li>· 네이버 뮤직서비스 리더</li> </ul>	-	-	-	2017년 2월~기준일 현재
이건수	남	1971년 9월	CIC대표	상근	Glance CIC	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 서울대 경영학</li> <li>· 네이버 플레이스&amp;예약 리더</li> </ul>	3,000	-	-	2007년 9월~기준일 현재



이상철	남	1976년 3월	CIC대표	상근	Biz CIC	· 서울대 경영학 · 서울대 경영학 석사(수료) · 네이버 비즈콘텐츠 리더	90	-	-	2007년 7월~기준일 현재
이윤숙	여	1975년 11월	CIC대표	상근	Forest CIC	· 한양대 경영마케팅 석사 · 네이버 커머스 리더	350	-	-	2005년 6월~기준일 현재
이일구	남	1973년 8월	CIC대표	상근	Biz CIC	· 서울대 경영학 · 네이버 비즈콘텐츠 리더	200	-	-	2008년 6월~기준일 현재
정석근	남	1976년 12월	CIC대표	상근	Clova CIC	· Georgetown University MBA · 라인 Clova서비스 리더	-	-	-	2017년 5월~기준일 현재
이재후	남	1981년 10월	네이버앱 서비스총괄	상근	네이버앱 서비스총괄	· Stanford University, MBA · 네이버 앱서비스 리더	19	-	-	2022년 10월~기준일 현재
유봉석	남	1971년 2월	서비스운영총괄	상근	서비스운영위원회총괄	· University of Exeter 경영학 석사 · 네이버 미디어&지식정보 리더	207	-	-	2007년 2월~기준일 현재
장준기	남	1971년 8월	엔터기술총괄	상근	엔터기술총괄	· 한림대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 동영상 플랫폼 리더	3,000	-	-	2003년 6월~기준일 현재
한재영	남	1978년 2월	사업개발총괄	상근	사업개발총괄	· The Wharton School at UPenn, MBA · 네이버 경영전략 리더	1,545	-	-	2018년 12월~기준일 현재
황순배	남	1978년 11월	인사총괄	상근	인사총괄	· Columbia University, MBA · 네이버 HR 리더	-	-	-	2020년 12월~기준일 현재
한성숙	여	1967년 6월	유럽사업개발 대표	상근	유럽사업개발 대표	· 숙명여자대학교 영어영문학 학사 · 네이버 대표이사	8,954	-	-	2007년 5월~기준일 현재
나군호	남	1967년 12월	연구소장	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 의학 박사 · 네이버 헬스케어연구소 리더	113	-	-	2021년 1월~기준일 현재
최소현	여	1975년 5월	디자인&마케팅 부문장	상근	디자인&마케팅 리더	· 서울대 산업디자인 학사 · 네이버 디자인위원회 리더	-	-	-	2022년 12월~기준일 현재
강경돈	남	1978년 10월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 성균관대 디자인학 학사 · 네이버 쇼핑기획 리더	1,263	-	-	2010년 10월~기준일 현재
강새봄	여	1979년 11월	책임리더	상근	마케팅&커뮤니케이션 리더	· 이화여대 국어국문학 학사 · 네이버 Internal Branding 리더	172	-	-	2007년 2월~기준일 현재
강석호	남	1972년 12월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 전자공학 · 검색 콘텐츠 플랫폼 리더	50	-	-	1999년 6월~기준일 현재
강유훈	남	1977년 5월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기·컴퓨터공학 박사 · 네이버 검색개발 리더	-	-	-	2007년 10월~기준일 현재
강인호	남	1974년 12월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 박사 · 네이버 검색개발 리더	4,130	-	-	2008년 3월~기준일 현재
강태은	남	1979년 12월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 세종대 의상학 · 네이버 특색&알림 리더	800	-	-	2011년 2월~기준일 현재
공기중	남	1965년 4월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· KAIST 전산학 석사 · 네이버 광고정책 리더	500	-	-	2008년 6월~기준일 현재
공진환	남	1979년 5월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 전기공학 · 네이버 글로벌 비즈니스 개발 리더	40	-	-	2020년 3월~기준일 현재
곽용재	남	1974년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 전산학 박사 · 네이버 검색개발 리더	7,100	-	-	2004년 8월~기준일 현재
구동현	남	1981년 4월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 전산학 · 네이버 Glace 서비스 리더	232	-	-	2008년 1월~기준일 현재
권동훈	남	1980년 7월	책임리더	상근	기술 리더	· 카이스트 전산학 석사 · 네이버 쇼핑개발 리더	109	-	-	2019년 1월~기준일 현재
김균희	여	1975년 7월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 이화여대 보건교육학 · 네이버 스토어플랫폼 리더	1,147	-	-	2017년 5월~기준일 현재
김동희	남	1976년 5월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 자원공학 · 네이버 검색서비스 리더	-	-	-	2001년 11월~기준일 현재

김민	남	1974년 10월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 고려대 MBA · 네이버 커머스신사업 리더	100	-	-	2008년 4월~기준일 현재
김상범	남	1975년 9월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 박사 · 네이버 검색개발 리더	50	-	-	2011년 5월~기준일 현재
김성관	남	1973년 6월	책임리더	상근	기술 리더	· 성균관대 정보공학 · 네이버 서비스공동플랫폼 리더	50	-	-	2007년 4월~기준일 현재
김성호	남	1978년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 영남대 재료공학 휴학 · 네이버 라이브서비스개발 리더	817	-	-	2008년 10월~기준일 현재
김소연	여	1980년 1월	책임리더	상근	인사 리더	· 서강대 경영학 · 네이버 HR 리더	-	-	-	2008년 4월~기준일 현재
김수향	여	1975년 2월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 이화여대 국제사무학 · 네이버 메인운영&제휴 리더	485	-	-	2004년 8월~기준일 현재
김연태	남	1977년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 · 네이버 Biz 개발 리더	197	-	-	2010년 5월~기준일 현재
김영수	남	1975년 5월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 토목공학 · 네이버 비즈플랫폼개발 리더	2,050	-	-	2005년 6월~기준일 현재
김재민	남	1973년 11월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 정보통신공학 석사 · 네이버 Clova 개발 리더	1,450	-	-	2014년 3월~기준일 현재
김재엽	남	1980년 7월	책임리더	상근	서비스&설계 리더	· Royal College of Art, Design Interactions 석사 · 네이버 검색설계 리더	-	-	-	2022년 2월~기준일 현재
김재현	남	1979년 7월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기공학 · 네이버 검색개발 리더	1,000	-	-	2008년 2월~기준일 현재
김정미	여	1979년 2월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 경영학 · 네이버 Group UGC 서비스 리더	1,250	-	-	2003년 6월~기준일 현재
김정식	남	1976년 9월	책임리더	상근	기술 리더	· 한국방송통신대 컴퓨터과학 · 네이버 오디오플랫폼 리더	200	-	-	2007년 4월~기준일 현재
김정우	남	1977년 12월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서강대 영상미디어학 석사 · 네이버 쇼핑검색 리더	50	-	-	2010년 7월~기준일 현재
김태웅	남	1969년 12월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기-컴퓨터공학 박사 · 네이버 기술플랫폼총괄	2,550	-	-	2000년 12월~기준일 현재
김평송	남	1976년 9월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 농학 · 네이버 사업개발 리더	640	-	-	2011년 1월~기준일 현재
김효	남	1973년 11월	책임리더	상근	기술 리더	· 서강대 전자계산학 석사 · 네이버 브라우저개발 리더	1,792	-	-	2008년 9월~기준일 현재
김희철	남	1976년 3월	책임리더	상근	재무 리더	· 연세대 경영학 · 네이버 CV Center 리더	100	-	-	2017년 12월~기준일 현재
나은빈	여	1978년 3월	책임리더	상근	마케팅&커뮤니케이션 리더	· 이화여대 교육학 학사 · 네이버 마케팅센터 리더	542	-	-	2003년 2월~기준일 현재
노상철	남	1981년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· 홍익대 컴퓨터공학 · 네이버 스토어플랫폼 리더	2,354	-	-	2010년 11월~기준일 현재
목경태	남	1973년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· 한양대 기계설계학 석사 · 네이버 Group UGC 개발 리더	785	-	-	2007년 4월~기준일 현재
박동진	남	1976년 2월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 고려대 식량자원학 · 네이버 베트남 사업 리더	424	-	-	2010년 10월~기준일 현재
박애너스	여	1981년 6월	책임리더	상근	재무 리더	· MIT Sloan School of Management, MBA · 네이버 자본전략 리더	237	-	-	2022년 7월~기준일 현재
박우성	남	1983년 1월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	· KAIST 산업디자인학 석사 · 네이버 디자인설계 리더	125	-	-	2021년 8월~기준일 현재
박준성	남	1975년 8월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 전자공학 · 네이버 Biz 개발 리더	64	-	-	2018년 4월~기준일 현재

박찬훈	남	1980년 11월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	59	-	-	2008년 7월~기준일 현재
박태진	남	1975년 4월	책임리더	상근	기술 리더	· 홍익대 컴퓨터공학 · 네이버 Apollo 개발 리더	193	-	-	2007년 10월~기준일 현재
박호균	남	1971년 3월	책임리더	상근	기술 리더	· 명지대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 뮤직 개발 리더	-	-	-	2016년 12월~기준일 현재
백종원	남	1975년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울시립대 경영학 · 네이버 회원&인증플랫폼 리더	40	-	-	2004년 8월~기준일 현재
서승원	남	1976년 6월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 박사(수료) · KAIST 전산학 석사 · 네이버 Glace 개발 리더	600	-	-	2007년 4월~기준일 현재
서유경	여	1974년 10월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	· 동덕여대 경영학 · 네이버 앱 설계 리더	1,313	-	-	2011년 1월~기준일 현재
성낙호	남	1979년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 컴퓨터공학 · 네이버 Clova개발 리더	-	-	-	2017년 6월~기준일 현재
손지윤	여	1974년 11월	책임리더	상근	대외&정책 리더	· Indiana University School of Law – Indianapolis, JD · 서울대 정책학 석사(수료) · 네이버 정책전략 리더	-	-	-	2021년 6월~기준일 현재
송대섭	남	1971년 4월	책임리더	상근	대외&정책 리더	· 서강대 커뮤니케이션학 석사 · 네이버 Agenda Research 리더	40	-	-	2008년 1월~기준일 현재
송민철	남	1973년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· 연세대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 기술플랫폼전략 리더	2,228	-	-	2021년 2월~기준일 현재
송재훈	남	1978년 7월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 심리, 사회학 · 네이버 쇼핑신사업개발 리더	40	-	-	2011년 4월~기준일 현재
신종휘	남	1982년 4월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 석사 · 네이버 Papago 리더	40	-	-	2011년 2월~기준일 현재
신지현	여	1981년 1월	책임리더	상근	사업지원 리더	· 숙명여대 경영학 학사 · 네이버 일본사업시너지 리더	40	-	-	2022년 4월~기준일 현재
심동윤	남	1979년 4월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 산업공학 학사 · 네이버 Biz 개발 리더	503	-	-	2017년 6월~기준일 현재
오성권	남	1977년 1월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 사회환경시스템공학 · 네이버 서비스 리더	145	-	-	2016년 11월~기준일 현재
오현진	남	1980년 5월	책임리더	상근	기술 리더	· 서강대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 쇼핑개발 리더	-	-	-	2017년 4월~기준일 현재
이상훈	남	1976년 12월	책임리더	상근	기술 리더	· 서강대 언론학 석사 · 네이버 Apollo 개발 리더	2,168	-	-	2007년 5월~기준일 현재
원성재	남	1976년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기·컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	2,040	-	-	2001년 1월~기준일 현재
원윤식	남	1970년 4월	책임리더	상근	대외&정책 리더	· 한국외국어대 신문방송학 · 네이버 Corporate Relations 리더	322	-	-	2007년 9월~기준일 현재
윤무영	남	1977년 6월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	· 서울과학기술대 시각디자인학 · 네이버 디자인설계 리더	619	-	-	2007년 7월~기준일 현재
윤소연	여	1983년 1월	책임리더	상근	경영지원 리더	· Harvard Law School, LL.M. · 서울대 법학전문대학원 석사 · 네이버 ESG Plus 리더	-	-	-	2022년 3월~기준일 현재
윤종호	남	1979년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 · 네이버 비즈정보플랫폼 리더	50	-	-	2004년 12월~기준일 현재
이경률	남	1976년 1월	책임리더	상근	경영지원 리더	· 경희대 경영학 · 네이버 CEO직속 리더	104	-	-	2018년 5월~기준일 현재

이광용	남	1979년 6월	책임리더	상근	대외&정책 리더	· Florida State University 공공행정학 석사 · 네이버 정책전략 리더	110	-	-	2021년 11월~기준일 현재
이도경	남	1978년 8월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	794	-	-	2007년 1월~기준일 현재
이동수	남	1979년 10월	책임리더	상근	기술 리더	· Purdue University 전기전자공학 박사 · 네이버 Clova개발 리더	-	-	-	2021년 7월~기준일 현재
이상훈	남	1973년 1월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 동아대 컴퓨터공학 · 네이버 Group UGC운영 리더	115	-	-	2000년 1월~기준일 현재
이수현	여	1979년 5월	책임리더	상근	사업개발 리더	· University of Pennsylvania, MBA · 네이버 사업개발 리더	-	-	-	2022년 2월~기준일 현재
이용성	남	1978년 7월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 언론정보학 · 네이버 플레이스기획 리더	360	-	-	2008년 5월~기준일 현재
이인희	여	1972년 11월	책임리더	상근	교육지원 리더	· 이화여대 사학과 · 네이버 오디오서비스 리더	4,950	-	-	2000년 1월~기준일 현재
이지호	남	1980년 1월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 디자인학부 · 네이버 Apollo 서비스 리더	5	-	-	2022년 9월~기준일 현재
이정규	남	1975년 2월	책임리더	상근	서비스지원 리더	· 홍익대 정보산업공학 석사 · 네이버 서비스지원 리더	25	-	-	2007년 3월~기준일 현재
이정안	남	1968년 6월	책임리더	상근	재무 리더	· 서울대 경제학 석사 · 네이버 i2 리더	50	-	-	2008년 12월~기준일 현재
이정태	남	1983년 10월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 박사 · 네이버 검색개발 리더	332	-	-	2012년 9월~기준일 현재
이정훈	남	1977년 11월	책임리더	상근	재무 리더	· 연세대 경영학 · 네이버 Tax & Risk Management 리더	20	-	-	2003년 12월~기준일 현재
이종민	남	1977년 4월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 체육교육학 · 네이버 예약서비스 리더	2,000	-	-	2007년 7월~기준일 현재
이종주	남	1981년 5월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 전산학 학사 · 네이버 네이버앱개발 리더	93	-	-	2011년 08월~기준일 현재
이종현	남	1977년 8월	책임리더	상근	기술 리더	· 전북대 컴퓨터공학 · 네이버앱&메인 플랫폼 리더	50	-	-	2006년 2월~기준일 현재
이종화	남	1975년 9월	책임리더	상근	기술 리더	· 한신대 컴퓨터학 · 네이버 Apollo 개발 리더	-	-	-	2017년 9월~기준일 현재
이진규	남	1975년 3월	책임리더	상근	개인정보보호 리더	· Carnegie Mellon University 공공행정학 석사 · 네이버 개인정보보호 리더	1,200	-	-	2007년 8월~기준일 현재
이태훈	남	1977년 5월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 중앙대 국어국문학 · 중앙대 문화컨텐츠학 석사(수료) · 네이버 뮤직서비스 리더	-	-	-	2005년 6월~기준일 현재
임동아	남	1974년 6월	책임리더	상근	경영지원 리더	· 고려대 사회학 · 네이버 Solution Providers 리더	50	-	-	2003년 9월~기준일 현재
임준현	남	1978년 3월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· Indiana University, Bloomington 학사 · 네이버 쇼핑사업 리더	547	-	-	2012년 4월~기준일 현재
장교희	남	1973년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울시립대 전자통계학 학사 · 네이버 교육플랫폼개발 리더	-	-	-	2022년 4월~기준일 현재
장준영	남	1985년 8월	책임리더	상근	기술 리더	· 한국산업기술대 컴퓨터공학 학사 · 네이버 쇼핑라이브플랫폼 리더	1,500	-	-	2011년 2월~기준일 현재
장진웅	남	1980년 2월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 기술경영경제정책학 박사 · 네이버 커머스신사업 리더	-	-	-	2020년 5월~기준일 현재
전연국	남	1973년 11월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 한양대 신문방송학 · 네이버 Biz 서비스 리더	-	-	-	2002년 4월~기준일 현재
전정호	남	1976년 8월	책임리더	상근	기술 리더	· 경희대 컴퓨터공학 · 네이버 플레이스개발 리더	297	-	-	2011년 9월~기준일 현재

정경화	여	1975년 7월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	· 인하대 무역학 · 네이버 커머스디자인 리더	-	-	-	2004년 9월~기준일 현재
정경화	여	1977년 1월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· Carnegie Mellon University 석사 · 네이버 쇼핑서비스 리더	110	-	-	2022년 7월~기준일 현재
정민	여	1977년 6월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· ESMT Berlin, MBA · 네이버 쇼핑기획 리더	135	-	-	2021년 6월~기준일 현재
정민영	남	1986년 12월	책임리더	상근	기술 리더	· 한양대 컴퓨터학 종퇴 · 네이버 Clova 개발 리더	132	-	-	2016년 12월~기준일 현재
정민우	남	1980년 7월	책임리더	상근	기술 리더	· 포항공대 컴퓨터공학 박사 · 네이버 검색개발 리더	-	-	-	2022년 7월~기준일 현재
정상혁	남	1978년 7월	책임리더	상근	기술 리더	· 연세대 경영/응용통계학 · 네이버 공통플랫폼 리더	1,090	-	-	2008년 2월~기준일 현재
정유한	남	1976년 4월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 컴퓨터공학 · 네이버 Group UGC글로벌 서비스 리더	605	-	-	2010년 12월~기준일 현재
정재부	남	1977년 3월	책임리더	상근	기술 리더	· 강원대 전자공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	256	-	-	2008년 6월~기준일 현재
정진영	여	1978년 9월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	· 계원조형예술대 실내건축디자인 · 네이버 Clova 디자인 리더	1,150	-	-	2004년 9월~기준일 현재
정효주	여	1977년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· University of Washington Biostatistics 박사 · 네이버 검색개발 리더	40	-	-	2008년 12월~기준일 현재
조성택	남	1983년 9월	책임리더	상근	기술 리더	· 공주대 정보통신공학 · 네이버 동영상개발 리더	43	-	-	2008년 1월~기준일 현재
조현상	남	1981년 1월	책임리더	상근	사업개발 리더	· Columbia University, MBA · 네이버 사업개발 리더	-	-	-	2022년 4월~기준일 현재
주문현	남	1975년 6월	책임리더	상근	기술 리더	· 안양대 정보통신공학 · 네이버 Biz 개발 리더	285	-	-	2008년 9월~기준일 현재
천세진	남	1973년 11월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 · 네이버 검색개발 리더	40	-	-	2004년 7월~기준일 현재
최서희	여	1978년 3월	책임리더	상근	마케팅&커뮤니케이션 리더	· 서강대 광고홍보학 석사 · 네이버 Public Relations 리더	2,238	-	-	2008년 5월~기준일 현재
최승락	남	1974년 6월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 박사 · 네이버 플레이스&예약플랫폼 리더	114	-	-	2011년 9월~기준일 현재
최승호	남	1967년 11월	책임리더	상근	기술 리더	· 한국외대 물리화학 석사 · 네이버 Clova개발 리더	603	-	-	2018년 7월~기준일 현재
최홍세	남	1971년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울시립대 전산학 석사 · 네이버 베트남개발센터 리더	225	-	-	2008년 4월~기준일 현재
최재호	남	1979년 10월	책임리더	상근	기술 리더	· University of Massachusetts, Amherst 컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	1,125	-	-	2003년 7월~기준일 현재
최지훈	남	1976년 9월	책임리더	상근	기술 리더	· 숭실대 컴퓨터학 석사 · 네이버 검색개발 리더	296	-	-	2004년 2월~기준일 현재
최희탁	남	1972년 11월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 수학 · 네이버 Group UGC 개발 리더	1,050	-	-	2009년 4월~기준일 현재
하선영	여	1973년 6월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 인지과학협동과정 석사 · 네이버 광고상품기획 리더	-	-	-	2008년 10월~기준일 현재
하정우	남	1977년 10월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 전자전기컴퓨터공학 박사 · 네이버 Clova 개발 리더	848	-	-	2015년 3월~기준일 현재
하태홍	남	1983년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· 호남대 컴퓨터공학 · 네이버 스마트스토어플랫폼 리더	1,049	-	-	2010년 10월~기준일 현재
한기창	남	1974년 10월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 홍익대 무역학 · 네이버 브랜드콘텐츠 리더	334	-	-	2009년 4월~기준일 현재

한석주	남	1980년 7월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 게이오대(Keio Univ.) 미디어디자인학 석사 · 네이버 European Business 리더	232	-	-	2013년 7월~기준일 현재
한익상	남	1973년 10월	책임리더	상근	기술 리더	· 포항공대 전자전기공학 석사 · 네이버 Clova개발 리더	50	-	-	2013년 11월~기준일 현재
한재현	남	1972년 3월	책임리더	상근	마케팅&커뮤니케이션 리더	· National Univ. of Singapore 경제학 석사 · 네이버 대외정책 리더	321	-	-	2008년 8월~기준일 현재
한준	남	1978년 2월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 한양대 광고홍보학 석사 · 네이버 Apollo 서비스 리더	256	-	-	2008년 8월~기준일 현재
허윤영	남	1971년 4월	책임리더	상근	기술 리더	· 부산대 전자계산학 석사 · 네이버 유익개발 리더	82	-	-	2020년 7월~기준일 현재
현동석	남	1978년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 컴퓨터공학 · 네이버 검색개발 리더	368	-	-	2015년 2월~기준일 현재
황민수	남	1980년 4월	책임리더	상근	기술 리더	· 연목고 졸업 · 네이버 쇼핑개발 리더	320	-	-	2011년 5월~기준일 현재

※ 상기 소유주식수는 2022년 12월 31일 이전 증권선물위원회 및 한국거래소에 제출된 임원·주요주주 특정증권등 소유상황보고서를 기준으로 작성하였습니다.

공시서류작성기준일(2022.12.31) 이후 주요 변동사항은 다음과 같습니다.

성명	성별	출생연월	직책	상근여부	담당업무	최대주주와의 관계	변동 사유
정석근	남	1976년 12월	CIC대표	상근	Clova CIC	-	계열사 이동
강석호	남	1972년 12월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	-	계열사 이동
곽용재	남	1974년 2월	책임리더	상근	기술 리더	-	계열사 이동
김동희	남	1976년 5월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	-	계열사 이동
김재민	남	1973년 11월	책임리더	상근	기술 리더	-	계열사 이동
김효	남	1973년 11월	책임리더	상근	기술 리더	-	계열사 이동
성낙호	남	1979년 1월	책임리더	상근	기술 리더	-	계열사 이동
신중휘	남	1982년 4월	책임리더	상근	기술 리더	-	계열사 이동
이동수	남	1979년 10월	책임리더	상근	기술 리더	-	계열사 이동
이정훈	남	1977년 11월	책임리더	상근	재무 리더	-	계열사 이동
정민영	남	1986년 12월	책임리더	상근	기술 리더	-	계열사 이동
정진영	여	1978년 9월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	-	계열사 이동
최승호	남	1967년 11월	책임리더	상근	기술 리더	-	계열사 이동
하정우	남	1977년 10월	책임리더	상근	기술 리더	-	계열사 이동
한익상	남	1973년 10월	책임리더	상근	기술 리더	-	계열사 이동
최명환	남	1975년 08월	책임리더	상근	재무 리더	-	신규 입사
권요진	여	1977년 2월	책임리더	상근	인사 리더	-	신규 선임
이동철	남	1975년 12월	책임리더	상근	기술 리더	-	신규 선임
이세훈	남	1974년 3월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	-	신규 선임
이재림	여	1979년 4월	책임리더	상근	개인정보보호 리더	-	신규 선임
이종현	남	1978년 1월	책임리더	상근	기술 리더	-	신규 선임
이진우	남	1977년 2월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	-	신규 선임
이호석	남	1978년 9월	책임리더	상근	기술 리더	-	신규 선임
이희만	남	1980년 4월	책임리더	상근	법무 리더	-	신규 선임

## 다. 타회사 임원겸직 현황

(기준일자: 2022년 12월 31일)

(단

위 : 주)

겸직자		겸직회사				
성명	직위	회사명	직위	재임기간	지분보유현황	회사의 주된 사업목적
변대규	기타비상무이사	휴맥스홀딩스	대표이사	1989년 ~ 현재	4,487,059	지주회사 등
		휴맥스	사내이사	2009년 ~ 현재	-	게이트웨이 사업 등
		알티캐스트	사내이사	2014년 ~ 현재	-	소프트웨어 개발 사업 등
채선주	사내이사	네이버랩스	기타비상무이사	2022년 ~ 현재	-	정보서비스업 등
		네이버웹툰컴퍼니	기타비상무이사	2022년 ~ 현재	-	정보서비스업 등
		네이버웹툰(유)	이사	2020년 ~ 현재	-	정보서비스업 등
이인무	사외이사	GS리테일	사외이사	2021년 ~ 현재	-	소매유통업 등
정도진	사외이사	롯데하이마트	사외이사	2020년 ~ 현재	-	전자제품 소매 유통업 등

※ 임원의 계열회사 겸직현황의 경우, 'IX. 계열회사 등에 관한 사항 - 1. 계열회사 현황 - 마. 계열회사 임원 겸직현황'을 참고해 주시기 바랍니다.

※ 상기 재임기간은 해당 직위에서의 재임기간을 기준으로 작성하였습니다.

## 라. 직원 등 현황

공시대상기간 중 스톡옵션 행사차액을 반영한 연간급여 총액은 653,585,642천원, 1인평균 급여액 134,490천원(남 146,310천원, 여 115,344천원)입니다.

공시대상기간 중 스톡옵션 행사차액을 제외한 연간급여 총액은 584,421,722천원, 1인평균 급여액 120,258천원(남 129,152천원, 여 105,852천원)이며, 동일한 기준의 2021년 사업보고서 연간급여 총액은 486,822,801천원, 1인평균급여액 111,956천원(남 119,139천원, 여 99,440천원)입니다.

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 천원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수					평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전 체	(단시간 근로자)	전 체	(단시간 근로자)								
전사	남	2,980	0	37	0	3,017	6.00	439,612,481	146,310	188	144	332	-
전사	여	1,831	0	82	0	1,913	5.98	213,973,161	115,344				-
합 계		4,811	0	119	0	4,930	5.99	653,585,642	134,490				-

※ 상기 직원 현황은 등기 이사를 제외한 전체 직원의 수치가 포함되어 있습니다. 기간의 정함이 없는 근로자에는

미등기임원이 포함되어 있으며, 기간제근로자에는 계약직, 인턴이 포함되어 있습니다.

※ 직원 수는 2022년 12월 31일 기준이며, 상기 1인평균급여액은 1~12월 지급된 급여총액을 월간 평균직원수로

나눈 수치로, 당기간의 퇴직, 입사자가 포함되어 실제 1인평균급여액과 상이할 수 있습니다.

※ 단시간근로자는 근로기준법 제2호제1항 제9호에 근거하여 근로계약서상 명시된 소정근로시간을 기준으로 산정합니다.

※ 상기 연간급여 총액은 급여 및 상여, 복리후생비 등 근로소득지급명세서의 근로소득(소득세법 제20조에 따른 총급여액) 기준입니다.

※ 상기급여에는 공시대상기간 중 스톡옵션 행사차액이 반영되어 있습니다

※ 네이버의 직원은 인터넷 사업의 특성상 업무영역이 중첩되어 있어 사업부문별로 구분할 수 없습니다.

### 마. 주요리더 보수 현황

공시대상기간 중 스톡옵션 행사차익을 반영한 연간급여 총액은 63,868,597천원, 1인평균급여액 484,771천원입니다.

공시대상기간 중 스톡옵션 행사차익을 제외한 연간급여 총액은 48,925,950천원, 1인평균급여액 371,354천원이며, 동일한 기준의 2021년 연간급여 총액은 45,530,178천원, 1인평균급여액 393,066천원입니다.

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 천원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	137	63,868,597	484,771	-

※ 상기 내역은 당사 사내 독립조직인 CIC대표, 책임리더에 대한 내용으로 인원수는 2022년 12월 31일 기준이며,

상기 1인평균급여액은 1~12월 지급된 급여총액을 월간 평균 인원수로 나눈 수치로, 당기간의 퇴직, 입사자가

포함되어 실제 1인평균 급여액과 상이할 수 있습니다.

※ 상기 연간급여 총액은 급여 및 상여, 복리후생비 등 근로소득지급명세서의 근로소득(소득세법 제20조에 따른

총급여액)기준 입니다. 연중 미등기임원으로 선임된 경우 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터

공시서류작성기준일까지의 기간 동안 지급된 급여 총액이 포함되어 있습니다.

※ 상기급여에는 공시대상기간 중 스톡옵션 행사차익이 반영되어 있습니다

## 2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

### 가. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	7	15,000	-

### 나. 보수지급금액

#### 나-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
7	4,014	587	-

※ 참고: 보수총액은 당해 사업연도에 재임 또는 퇴임한 등기이사·사외이사·감사위원회 위원이



등기임원 자격으로 지급받은 소득세법상의 소득 금액입니다. 1인당 평균보수액은 보수총액을 평균 인원수로 나누어 계산하였습니다.

## 나-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	3,569	1,260	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-	-	-	-
감사위원회 위원	4	445	111	-
감사	-	-	-	-

※ 참고: 보수총액은 당해 사업연도에 재임 또는 퇴임한 등기이사·사외이사·감사위원회 위원이 등기임원 자격으로 지급받은 소득세법상의 소득 금액입니다. 1인당 평균보수액은 보수총액을 평균 인원수로 나누어 계산하였습니다.

## 다. 보수지급기준

구 분	보수지급기준
사내이사	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 급여: 주주총회 결의로 정한 이사보수한도 범위 내에서 개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&amp;보상위원회에서 지급 수준을 결정.</li> <li>- 상여: Target인센티브로 구성되어, 기본급의 일정비율 내에서 Target금액을 설정하여, 성과에 따라 설정된 금액의 일정비율 내에서 연 1회 지급. 성과에 따른 최종 지급액은 영업수익, EBITDA 등의 계량지표와 회사 성장에 대한 개인 역할 및 기여도 등의 비계량지표를 기준으로 리더십&amp;보상위원회에서 결정함.</li> <li>- 복리후생: 임원 복리후생 기준에 따라 명절선물, 대출이자 등을 지원함.</li> </ul>
외부독립이사 (사외이사, 기타비상무이사)	주주총회 결의로 정한 이사보수한도 범위 내에서 고정보수로 지급하며, 외부독립이사의 독립성 및 투명성을 보장하기 위해 별도의 상여는 지급하지 않음.

<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

## 가. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
----	----	------	------------------

최수연	대표이사	1,100	주1)
채선주	대외/ESG정책 대표 (前 네이버 CCO) 주2)	2,162	주1)

※ 주1) : 제한조건부주식(RSU) 부여 계약을 체결하였으며, 실제 지급은 계약조건에 따라 달라질 수 있습니다.

※ 주2) : 상기 직위는 보고서 제출일 현재의 직위이며, 2022년 03월 14일자로 임명되었습니다.

## 나. 산정기준 및 방법

### 1) 2022년 대표이사 보상체계

2022년 3월 취임한 최수연 대표이사의 경우, 회사의 철학/문화를 잘 승계하고 새로운 글로벌 도전으로 장기성장을 만들어낼 Transition 목표를 이사회로부터 부여받은 것을 감안하여, 보수 총액에서 급여 항목보다는 회사의 중·장기성장과 Align된 상여항목의 비중을 높게 설정하는 것으로 리더십&보상위원회에서 검토하여 결정했습니다.

해당 내용이 반영된 최수연 대표이사의 보수 항목별 상세 비중 및 산정기준은 다음과 같습니다.

이름	항목	세부내용	비중	산정기준
최수연	급여	기본보수	20~25%	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&보상위원회에서 지급 수준을 결정함.
	상여	Target인센티브	30~35%	리더십&보상위원회에 보고한 중·장기 회사성장 목표에 따라, 연초 기본급의 최대 150% 내에서 Target금액을 설정하고, 연말 성과리뷰 결과에 따라 설정된 금액의 150% 내에서 지급액을 확정함. 성과는 계량지표(영업수익, EBITDA 등)와 비계량지표(회사 성장에 대한 개인 역할 및 기여도 등)를 기준으로, 리더십&보상위원회에서 종합적으로 고려하여 결정함.
		제한조건부주식(RSU)	45% 이상	리더십&보상위원회에 보고한 중·장기 회사성장 목표에 따라, 계약시점 주가를 기준으로 계약주식수를 확정함 계약일로부터 총 3년간 매년 30%, 30%, 40%씩 분할지급하는 조건으로, KOSPI 200내 기업대비 상대적 주가상승률(직전년도 1~4분기) 백분위에 따라 0~150% 내에서 최종지급규모를 결정함. 2022년에는 12억원 상당(4,166 유닛)으로 부여 계약을 체결하였으며, 위 조건에 따라 2023년 1회차 지급분은 최종지급규모가 0%로 결정됨.

### 2) 당기말 개인별 보수 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
최수연	근로소득	급여	600	본 급여는 2022년 대표이사로서의 역할 및 수행 직무의 가치가 반영된 것으로, 역할 변화에 따른 변경분이 포함된 금액임. 개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여 총액을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	495	- 본 상여는 2021년 글로벌 사업지원리더로서의 성과에 대한 2022년 초 지급 금액임. 임원의 상여는 단기성과에 대한 Target인센티브와 장기성과에 대한 주식보상으로 구성되어 있음. - Target인센티브는 연초 기본급의 최대 150% 내에서 개인별 업무의 중요도/난이도를 고려하여 Target금액을 설정하고,

			<p>연말 조직 및 개인 성과에 따라 설정된 금액의 50%~150% 내에서 지급액을 확정함.</p> <p>- 주식보상은 회사 성장에 기대되는 역할 및 기여도를 고려하여 규모를 결정함.</p> <p>해당 상여는 NAVER 사업의 글로벌 전략과 KPI를 정립하고 점검하는 역할을 수행한 점, 하이브를 포함한 다양한 기업들과의 긴밀한 협업을 이끌어내는 등 성장 가시화의 기반을 만들어낸 점, 글로벌사업지원 책임자로서 법적 지식과 전문성을 바탕으로 각 사업 간 이해관계를 성공적으로 조율하고 지원한 점 등을 고려하여 리더십&amp;보상위원회에서 판단하여 지급하였음.</p>
	주식매수선택권	-	-
	행사이익	-	-
	기타 근로소득	5	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득	-	-
	기타소득	-	-

이름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법
채선주	급여	1,000	<p>개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&amp;보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여 총액을 12분할하여 매월 지급함.</p>
	상여	1,140	<p>- 본 상여는 2021년 네이버 CCO로서의 성과에 대한 2022년 초 지급 금액임.</p> <p>임원의 상여는 단기성과에 대한 Target인센티브와 장기성과에 대한 주식보상으로 구성되어 있음.</p> <p>- Target인센티브는 연초 기본급의 최대 150% 내에서 개인별 업무의 중요도/난이도를 고려하여 Target금액을 설정하고,</p> <p>연말 조직 및 개인 성과에 따라 설정된 금액의 50%~150% 내에서 지급액을 확정함.</p> <p>- 주식보상은 회사 성장에 기대되는 역할 및 기여도를 고려하여 규모를 결정함.</p> <p>해당 상여는 2021년 성과에 대한 Target인센티브로써 조직 및 개인 성과를 기준으로 대표이사가 판단한 것으로, 1784 신사옥에 5G 특화망을 도입할 수 있도록 지원하는 등 로봇 친화적 빌딩 기반을 마련한 데 기여한 점, 지속적인 SME 캠페인을 통해 NAVER 브랜드 이미지를 제고하고 사회적 인정을 이끌어낸 점, 각종 대외 리스크의 성공적인 관리로 사업 경쟁력 확보에 기여한 점 등을 고려하여 지급하였음.</p>
	주식매수선택권	-	-
	행사이익	-	-
	기타 근로소득	22	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득	-	-
	기타소득	-	-

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

## 가. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
한성숙	유럽사업개발 대표 (前 네이버 CEO) 주2)	2,300	주1)

채선주	대외/ESG정책 대표 (前 네이버 CCO) 주2)	2,162	주1)
이해진	GIO	1,835	-
김주관	CIC 대표	1,605	주1)
박상진	네이버파이낸셜 대표 (前 네이버 CFO) 주2)	1,537	-

※ 주1) : 제한조건부주식(RSU) 부여 계약을 체결하였으며, 실제 지급은 계약조건에 따라 달라질 수 있음.

※ 주2) : 상기 직위는 보고서 제출일 현재의 직위로, 2022년 03월 14일자로 임명되었습니다.

## 나. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
한성숙	근로소득	급여	800	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	1,500	- 본 상여는 2021년 네이버 대표이사로서의 성과에 대한 2022년 초 지급 금액임.  임원의 상여는 단기성과에 대한 Target인센티브와 장기성과에 대한 주식보상으로 구성되어 있음. - Target인센티브는 연초 기본급의 최대 150% 내에서 개인별 업무의 중요도/난이도를 고려하여 Target금액을 설정하고  연말 조직 및 개인 성과에 따라 설정된 금액의 50%~150% 내에서 지급액을 확정함. - 주식보상은 회사 성장에 기대되는 역할 및 기여도를 고려하여 규모를 결정함.
		주식매수선택권	-	-
		행사이익	-	-
	기타 근로소득		0.4	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
채선주	근로소득	급여	1,000	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	1,140	- 본 상여는 2021년 네이버 CCO로서의 성과에 대한 2022년 초 지급 금액임.  임원의 상여는 단기성과에 대한 Target인센티브와 장기성과에 대한 주식보상으로 구성되어 있음. - Target인센티브는 연초 기본급의 최대 150% 내에서 개인별 업무의 중요도/난이도를 고려하여 Target금액을 설정하고, 연말 조직 및 개인 성과에 따라 설정된 금액의 50%~150% 내에서 지급액을 확정함. - 주식보상은 회사 성장에 기대되는 역할 및 기여도를 고려하여 규모를 결정함.

				해당 상여는 2021년 성과에 대한 Target인센티브로써 조직 및 개인 성과를 기준으로 대표이사가 판단한 것으로, 1784 신사옥에 5G 특화망을 도입할 수 있도록 지원하는 등 로봇 친화적 빌딩 기반을 마련한 데 기여한 점, 지속적인 SME 캠페인을 통해 NAVER 브랜드 이미지를 제고하고 사회적 인정을 이끌어낸 점, 각종 대외 리스크의 성공적인 관리로 사업 경쟁력 확보에 기여한 점 등을 고려하여 지급하였음.
	주식매수선택권 행사이익	-	-	
	기타 근로소득	22	복리후생 기준에 따름.	
	퇴직소득	-	-	
	기타소득	-	-	

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
이해진	근로소득	급여	1,209	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 리더십&보상위원회에서 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	490	임원의 상여는 단기성과에 대한 Target인센티브와 장기성과에 대한 주식보상으로 구성되어 있음. - Target인센티브는 연초 기본급의 최대 150% 내에서 개인별 업무의 중요도/난이도를 고려하여 Target금액을 설정하고, 연말 조직 및 개인 성과에 따라 설정된 금액의 50%~150% 내에서 지급액을 확정함. - 주식보상은 회사 성장에 기대되는 역할 및 기여도를 고려하여 규모를 결정함.  해당 상여는 이사회로부터 부여받은 글로벌 투자 업무에 주력하여 NAVER의 글로벌 경쟁 기반을 마련한 점, 글로벌 웹소셜플랫폼 왓패드 인수와 라인-야후 경영통합 등을 통해 NAVER의 미래 성장 발판을 마련하는 데 크게 기여한 점을 고려하여 리더십&보상위원회에서 판단하여 지급하였음. (단, 상기 Target인센티브 적용 및 주식보상 대상 아님)
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	136	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
김주관	근로소득	급여	500	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 대표이사가 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함.
		상여	500	- 본 상여는 2021년 네이버 CIC 대표로서의 성과에 대한 2022년 초 지급 금액임.  임원의 상여는 단기성과에 대한 Target인센티브와 장기성과에 대한 주식보상으로 구성되어 있음. - Target인센티브는 연초 기본급의 최대 150% 내에서 개인별 업무의 중요도/난이도를 고려하여 Target금액을 설정하고, 연말 조직 및 개인 성과에 따라 설정된 금액의 50%~150% 내에서 지급액을 확정함. - 주식보상은 회사 성장에 기대되는 역할 및 기여도를 고려하여 규모를 결정함.  해당 상여는 2021년 성과에 대한 Target인센티브로써 조직 및 개인 성과를 기준으로 대표이사가 판단한 것으로, 코로나 상황에서 비대면 온라인 소통 수요에 효과적으로 대응하면서 BAND 서비스의 지속적인 성장을 이끌어낸 점, Cafe 서비스에 '이웃', '우리동네판' 등 지역 커뮤니티 기능을 도입하면서 성과지표 상승의 발판을 마련한 점, NAVER 브이라이브를 위버스와 통합함으로써 글로벌 팬덤플랫폼 기반을 마련한 점 등을 고려하여 지급하였음.
		주식매수선택권 행사이익	588	회사의 장기적 성장까지 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권(스톡옵션)을 행사하여 얻은 차액 ※ 행사가: 131,000원, 주가: 278,000원, 수량: 4,000주 (액면가 100원)
		기타 근로소득	17	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
----	--------	--	----	-----------

박상진	근로소득	급여	181	개인의 역할과 수행 직무의 가치를 고려하여 대표이사가 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여총액을 12분할하여 매월 지급함. (2022.01.01~2022.03.13 네이버 재직기간 반영)
		상여	1,356	- 본 상여는 2021년 네이버 CFO로서의 성과에 대한 2022년 초 지급 금액임.  임원의 상여는 단기성과에 대한 Target인센티브와 장기성과에 대한 주식보상으로 구성되어 있음. - Target인센티브는 연초 기본급의 최대 150% 내에서 개인별 업무의 중요도/난이도를 고려하여 Target금액을 설정하고, 연말 조직 및 개인 성과에 따라 설정된 금액의 50%~150% 내에서 지급액을 확정함. - 주식보상은 회사 성장에 기대되는 역할 및 기여도를 고려하여 규모를 결정함.  해당 상여는 2021년 성과에 대한 Target인센티브로써 조직 및 개인 성과를 기준으로 대표이사가 판단한 것으로, 국내 최초로 ESG 최상위 등급(MSCI AAA)을 획득함으로써 기업가치 제고에 크게 기여한 점, 우수한 신용등급(A+, 전년대비 1등급 상향)을 획득하고 성공적인 자금조달을 통해 글로벌 사업 확장의 발판을 마련한 점, 왓패드 등 인수를 통해 웹툰 서비스의 글로벌 확장과 경쟁우위 확보에 기여한 점 등을 고려하여 지급하였음.
		주식매수선택권	-	-
		행사이익	-	-
		기타 근로소득	0.3	복리후생 기준에 따름.
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

## 라. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황

<표1>

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사	3	1,318	2019년~2021년 부여분 합산 기준
사외이사	5	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	감사위원회 위원은 전원 사외이사로 구성
업무집행지시자	121	22,897	2019년~2021년 부여분 합산 기준
계	129	24,215	-

※ 상기 주식매수선택권의 공정가치 총액은 주식매수선택권과 관련하여 공시대상기간 동안 비용으로 계상된 금액 기준임

※ 공정가치 산정방법 및 주요가정

[2019년]

- 2019년 2월 27일 이사회 결의

1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 이항모형 적용)

2) 주요가정

- 권리부여일 직전일의 증가: 131,500원

- 기대행사기간 : 5년

- 무위험이자율 : 1.98%

- 예상주가변동성 : 12.15%

- 2019년 3월 22일 주주총회 결의

- 1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 LSMC 적용)
- 2) 주요가정
- 권리부여일 직전일의 증가: 128,000원
  - 기대행사기간 : 5년
  - 무위험수익률 : 1.92%
  - 예상주가변동성 : 12.00%

[2020년]

- 2020년 2월 26일 이사회 결의
- 1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 LSMC모형 적용)
- 2) 주요가정
- 권리부여일 직전일의 증가: 190,500원
  - 기대행사기간 : 5년
  - 무위험이자율 : 1.42%
  - 예상주가변동성 : 20.40%

- 2020년 3월 27일 주주총회 결의

- 1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 LSMC모형 적용)
- 2) 주요가정
- 권리부여일 직전일의 증가: 152,500원
  - 기대행사기간 : 5년
  - 무위험이자율 : 1.48%
  - 예상주가변동성 : 24.00%

[2021년]

- 2021년 2월 23일 이사회 결의
- 1) 산정방법 : 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 이항모형 적용)
- 2) 주요가정
- 권리부여일 직전일의 증가: 386,500원
  - 기대만기 : 5년
  - 무위험이자율 : 1.81%
  - 예상주가변동성 : 32.5%

- 2021년 3월 24일 주주총회 결의

- 1) 산정방법: 공정가액접근법 (옵션가격결정모형 중 이항모형 적용)
- 2) 주요가정
- 권리부여일 직전일 증가: 386,000원
  - 기대만기: 5년
  - 무위험이자율: 1.61%
  - 예상주가변동성: 27.03%

<표2>

(기준일: 2022년 12월 31일)

부여 받은자	관계	부여일	부여방법	주식의 종류	최초 부여수량	당기변동수량		총 변동수량		기말 미행사수량	행사기간	행사가격	의무보유	의무보유
						행사	취소 *주 1)	행사	취소				여부	기간







박수만	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	10,000		0	0	0	0	0	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
유봉석	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	10,000		0	0	0	0	0	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이건수	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	10,000		0	0	0	0	0	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이상철	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	8,000		0	0	0	0	0	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이광숙	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	14,000		0	0	0	0	0	14,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
이일규	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	8,000		0	0	0	0	0	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
장종기	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	10,000		0	0	0	0	0	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
정석근	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	10,000		0	0	0	0	0	10,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
한성숙	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	40,000		0	0	0	0	0	40,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
한재영	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	6,000		0	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
강경돈	미등기임원	2020년 02월 26일	선주교부, 자기주식교부	보통주	53	53		0	53	0	0	0	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
강경돈	미등기임원	2020년 02월 26일	선주교부, 자기주식교부	보통주	2,000		0	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
강세범	미등기임원	2020년 02월 26일	선주교부, 자기주식교부	보통주	53		0	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
강세범	미등기임원	2020년 02월 26일	선주교부, 자기주식교부	보통주	2,000		0	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
강석호	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	6,000		0	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
강유훈	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	6,000		0	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
강인호	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	8,000		0	0	0	0	0	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
강대은	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	6,000		0	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
공기중	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	6,000		0	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
곽동채	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	8,000		0	0	0	0	0	8,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
구동현	미등기임원	2020년 02월 26일	선주교부, 자기주식교부	보통주	2,000		0	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
구동현	미등기임원	2020년 02월 26일	선주교부, 자기주식교부	보통주	53		0	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
권동훈	미등기임원	2020년 02월 26일	선주교부, 자기주식교부	보통주	2,000		0	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
권동훈	미등기임원	2020년 02월 26일	선주교부, 자기주식교부	보통주	53		0	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
김관희	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	4,000		0	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김동희	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	4,000		0	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김민	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	6,000		0	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김상범	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	6,000		0	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김성권	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	6,000		0	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김성호	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	6,000		0	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김소연	미등기임원	2020년 02월 26일	선주교부, 자기주식교부	보통주	2,000		0	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
김소연	미등기임원	2020년 02월 26일	선주교부, 자기주식교부	보통주	53		0	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
김수향	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	4,000		0	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김연태	미등기임원	2020년 02월 26일	선주교부, 자기주식교부	보통주	2,000		0	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
김연태	미등기임원	2020년 02월 26일	선주교부, 자기주식교부	보통주	53		0	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
김영수	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	6,000		0	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김재민	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	6,000		0	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김재현	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	4,000		0	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김정미	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	6,000		0	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김정식	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	4,000		0	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김정우	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	6,000		0	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김태중	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	6,000		0	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김평송	미등기임원	2020년 02월 26일	선주교부, 자기주식교부	보통주	2,000		0	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
김평송	미등기임원	2020년 02월 26일	선주교부, 자기주식교부	보통주	53	53		0	53	0	0	0	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
김효	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	6,000		0	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
김희철	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	6,000		0	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
나은빈	미등기임원	2020년 02월 26일	선주교부, 자기주식교부	보통주	53		0	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
나은빈	미등기임원	2020년 02월 26일	선주교부, 자기주식교부	보통주	2,000		0	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
노상철	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	6,000		0	0	0	0	0	6,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
복경태	미등기임원	2020년 02월 26일	선주교부, 자기주식교부	보통주	2,000		0	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
복경태	미등기임원	2020년 02월 26일	선주교부, 자기주식교부	보통주	53	53		0	53	0	0	0	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
박동진	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	4,000		0	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
박준성	미등기임원	2020년 02월 26일	선주교부, 자기주식교부	보통주	2,000		0	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
박준성	미등기임원	2020년 02월 26일	선주교부, 자기주식교부	보통주	53		0	0	0	0	0	53	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
박찬훈	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	4,000		0	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
박태진	미등기임원	2020년 02월 26일	선주교부, 자기주식교부	보통주	1,000		0	0	0	0	0	1,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
박태진	미등기임원	2020년 02월 26일	선주교부, 자기주식교부	보통주	53	53		0	53	0	0	0	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
백종현	미등기임원	2020년 03월 27일	선주교부, 자기주식교부	보통주	4,000		0	0	0	0	0	4,000	2023년 3월 27일~2028년 3월 26일	186,000 *주2)	N	-
서승현	미등기임원	2020년 02월 26일	선주교부, 자기주식교부	보통주	53	53		0	53	0	0	0	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
서승현	미등기임원	2020년 02월 26일	선주교부, 자기주식교부	보통주	1,000		0	0	0	0	0	1,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
서유경	미등기임원	2020년 02월 26일	선주교부, 자기주식교부	보통주	2,000		0	0	0	0	0	2,000	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
서유경	미등기임원	2020년 02월 26일	선주교부, 자기주식교부	보통주	53	53		0	53	0	0	0	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-







정유한	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
정재부	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
정진영	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
정효주	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
조성택	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
주문현	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
전세진	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
최서희	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
최승락	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
최승호	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
최재호	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
최지훈	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
최희탁	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
하선영	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
하정우	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
하태홍	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
한기창	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
한석주	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
한익상	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	6,000	0	0	0	0	6,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
한재현	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	8,000	0	0	0	0	8,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
한준	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
허문영	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
현동석	미등기임원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	4,000	0	0	0	0	4,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-
황민수	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	27	0	0	0	0	27	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
황민수	미등기임원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	2,000	0	0	0	0	2,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
OOO 외 463명	직원	2019년 03월 22일	신주교부, 자기주식교부	보통주	494,000	262,480	2,000	262,480	2,000	229,520	2022년 3월 22일~2027년 3월 21일	131,000 *주2)	N	-
OOO 외 585명	직원	2019년 02월 27일	신주교부, 자기주식교부	보통주	98,819	23,601	104	40,495	181	58,143	2021년 2월 27일~2026년 2월 26일	128,900 *주3)	N	-
OOO 외 614명	직원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	867,500	0	55,000	0	55,000	812,500	2023년 2월 26일~2028년 2월 25일	186,000 *주2)	N	-
OOO 외 2,692명	직원	2020년 02월 26일	신주교부, 자기주식교부	보통주	142,729	71,945	2,014	71,945	2,014	68,770	2022년 2월 26일~2027년 2월 25일	186,000 *주3)	N	-
OOO 외 781명	직원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	960,500	0	74,500	0	74,500	886,000	2024년 2월 23일~2029년 2월 22일	362,500 *주4)	N	-
OOO 외 2,999명	직원	2021년 02월 23일	신주교부, 자기주식교부	보통주	81,000	0	6,210	0	6,210	74,790	2023년 2월 23일~2028년 2월 22일	362,500 *주3)	N	-
OOO 외 8명	직원	2021년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부	보통주	78,000	0	40,000	0	40,000	38,000	2024년 3월 24일~2029년 3월 23일	384,500 *주4)	N	-

※ 참고: 공시서류작성기준일 현재 당사 주식의 종가는 177,500원입니다.

※ 주1) 상기 변동수량 중 취소수량은 법률 및 계약에 따라 주식매수선택권 부여 취소사유가 발생한 취소분입니다.

※ 주2) 부여일로부터 회사에 3년 이상 근속한 임직원에게 한하여, 행사가 가능 개시일 직전 10 영업일 동안의 각 종가가

모두 192,000원 이상을 기록한 경우 또는 행사가 가능 기간 중 연속된 10 영업일 동안의 각 종가가 모두 192,000원

이상을 기록한 경우 행사 가능한 주식매수선택권입니다.

※ 주3) 부여일로부터 회사에 2년 이상 재직할 경우 행사 가능한 주식매수선택권입니다.

※ 주4) 부여일로부터 회사에 3년 이상 재직할 경우 행사 가능한 주식매수선택권입니다.

※ 상기 주식매수선택권 행사 조건 외에 행사기간 도래 후 추가 의무보유기간은 해당사항이 없습니다.

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 계열회사의 현황

#### 가. 기업집단의 명칭 및 소속회사의 명칭

(1) 기업집단의 명칭: 네이버

(2) 기업집단에 소속된 회사: 2022년 12월말 기준 54개사

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 네이버기업집단에 속한 계열회사로서 2022년 12월말 현재 네이버기업집단에는 당사를 포함하여 총 54개의 계열회사가 있으며, 이 중 상장회사는 당사 1개사이고 비상장사는 53개사입니다.

#### - 계열회사 현황(요약)

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
네이버	1	53	54

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

#### 나. 계열회사간 계통도

(기준일: 2022년 12월 31일)

(단위: %)

피출자회사 \ 출자회사	네이버	네이버 클라우드	네이버 아이엔에스	그린웹 서비스	인컴즈	컴파트너스	엔테크 서비스	엔아이티 서비스	스노우	플레이 리스트
네이버	8.58	100.00	100.00	-	-	-	-	-	82.96	-
네이버클라우드	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-	-	10.42	-
스노우	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29.02
크림	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버아이엔에스	-	-	-	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	-	-
네이버웹툰(유)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29.02
문피아	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE	-	-	-	-	-	-	-	-	6.62	-
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Financial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Xenesis Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
아이피엑스(구 라인프렌즈)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
웹스모바일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	8.58	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	58.04

피출자회사 \ 출자회사	어뮤즈	세미콜론 스튜디오	네이버제트	케이크	크림	팝	슈퍼랩스	네이버웹툰 컴퍼니	네이버웹툰 (유)	스프링캠프
네이버	-	-	-	-	5.43	-	-	100.00	-	-
네이버클라우드	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스노우	77.59	78.13	67.44	60.00	43.31	-	100.00	-	-	100.00
크림	-	-	-	-	-	70.00	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버웹툰(유)	-	21.87	3.07	-	-	-	-	-	-	-
문피아	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Financial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Xenesis Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
아이피엑스(구 라인프렌즈)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-
웹스모바일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	77.59	100.00	70.51	60.00	48.74	70.00	100.00	100.00	100.00	100.00

피출자회사 \ 출자회사	스튜디오 리코	네이버 파이낸셜	네이버랩스	웹스모바일	엔에프 보험서비스	엔비전스	오디언소리	네이버밴즈	라인플러스	라인플레이
네이버	-	69.00	100.00	62.59	-	100.00	100.00	50.80	-	-
네이버클라우드	-	-	-	26.82	-	-	-	14.80	-	-
라인게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00
스노우	-	-	-	-	-	-	-	4.80	-	-
크림	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	-	-	-	-	3.20	-	-
네이버웹툰(유)	100.00	-	-	-	-	-	-	11.60	-	-
문피아	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE	-	-	-	10.59	-	-	-	-	100.00	-
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Financial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Xenesis Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
아이피엑스(구 라인프렌즈)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
웹스모바일	-	-	-	-	85.10	-	-	4.80	-	-
네이버파이낸셜	-	-	-	-	14.90	-	-	10.00	-	-
지분율 합계	100.00	69.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

피출자회사 \ 출자회사	라인 스튜디오	라인벡스트	라인비즈 플러스	엔체인	아이피엑스 (구 라인 프렌즈)	라인게임즈	라인 파이낸셜 플러스	피그	스튜디오 포립	마크티
네이버	-	-	-	-	30.00	-	-	-	-	-
네이버클라우드	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인게임즈	-	-	-	-	-	11.23	-	100.00	60.00	-
라인플러스	78.95	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스노우	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
크림	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버아이앤에스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



네이버웹툰(유)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
문피아	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE	-	100.00	-	-	70.00	35.66	-	-	-	-	-
LINE Pay	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Financial	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-
LINE Xenesis Corporation	-	-	-	50.98	-	-	-	-	-	-	-
아이피엑스(구 라인프렌즈)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51.00
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
웹스모바일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	78.95	100.00	100.00	50.98	100.00	46.89	100.00	100.00	60.00	51.00	-

피출자회사 \ 출자회사	스튜디오엔	스튜디오톤	비닷두	제로게임즈	문피아	엠콘텐츠 랩스	문피아웹 툰문화산 업전문회 사	스튜디오 제이에이치 에스	나매인	작가 컴퍼니	시크먼트
네이버	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버클라우드	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
라인게임즈	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
라인플러스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
스노우	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
크림	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	30.00
네이버아이앤에스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버웹툰(유)	100.00	49.00	100.00	-	57.78	-	-	-	-	51.33	-
문피아	-	-	-	-	5.46	100.00	100.00	100.00	-	-	-
LINE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Pay	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Financial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LINE Xenesis Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
아이피엑스(구 라인프렌즈)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WEBTOON Entertainment Inc	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
웹스모바일	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
네이버파이낸셜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지분율 합계	100.00	49.00	100.00	100.00	63.24	100.00	100.00	100.00	100.00	41.26	30.00

※ 상기 지분율은 발행주식 총수 대비 보유 주식수입니다

## 다. 해외계열회사 현황

(기준일: 2022년 12월 31일)

피출자회사명	출자회사명	지분율	국가
A Holdings Corporation	네이버 주식회사	42.25%	일본
	NAVER J.Hub Corporation	7.75%	일본
Beijing Metaverse China Technology Corporation	NAVER Z Limited	100.00%	중국
BEPPO	지음	100.00%	일본
Broccoli Entertainment Corporation	Watong Entertainment Limited	100.00%	중국
Chengdu NCC Technology Corporation	네이버클라우드 주식회사	100.00%	중국
CHOCO Media	Mission Worldwide Group Limited	78.26%	대만
Collab+LINE LLC	라인플러스 주식회사	50.00%	미국
DEMAE-CAN CO.,LTD	Line Corp	22.35%	일본
	Mirai Fund Limited Liability Partnership	15.60%	일본
	네이버 주식회사	7.87%	일본

Demae-can communications Co., Ltd. (구, SATSUMAEBISUDO)	DEMAE-CAN CO.,LTD	100.00%	일본
Dongman Entertainment Corporation	Broccoli Entertainment Corporation	100.00%	중국
eBOOK Initiative Japan Co., Ltd.	LINE Digital Frontier Corporation	100.00%	일본
Gatebox Inc.	Line Corp	29.69%	일본
J2R International Ltd	지음	100.00%	싱가포르
JDW Co., Ltd.	LINE Taiwan Limited	96.28%	대만
JDW Taxi Co., Ltd.	JDW Co., Ltd.	62.50%	대만
Kasikorn LINE company Limited	라인파이낸셜 플러스 주식회사	50.00%	태국
LFG HOLDINGS LIMITED	Line Corp	100.00%	홍콩
LINE Bank Taiwan Limited	LINE Financial Taiwan Limited	49.90%	대만
LINE business support Corporation	Line Corp	100.00%	일본
LINE Company (Thailand) Limited	라인플러스 주식회사	99.95%	태국
LINE Conomi Corporation	Line Corp	50.10%	일본
	네이버 주식회사	49.90%	일본
Line Corp	Z Intermediate Holdings Corporation	100.00%	일본
LINE Credit Corp	LINE Financial Corporation	51.00%	일본
LINE Digital Frontier Corporation	WEBTOON Entertainment Inc	70.00%	일본
	네이버웹툰 유한회사	30.00%	일본
LINE Digital Technology(Shanghai) Limited.	라인플러스 주식회사	100.00%	중국
LINE Euro-Americas Corp.	라인플러스 주식회사	100.00%	미국
LINE Financial Asia Corporation Limited	라인파이낸셜 플러스 주식회사	100.00%	홍콩
LINE Financial Corporation	Line Corp	100.00%	일본
LINE Financial Taiwan Limited	라인파이낸셜 플러스 주식회사	100.00%	대만
LINE Friends Inc.	아이피엑스 주식회사 (구, 라인프렌즈)	100.00%	미국
LINE Friends Japan Corp.	아이피엑스 주식회사 (구, 라인프렌즈)	100.00%	일본
LINE Friends Taiwan Limited	아이피엑스 주식회사 (구, 라인프렌즈)	100.00%	대만
LINE Friends(Shanghai) Commercial Trade Co., Ltd	아이피엑스 주식회사 (구, 라인프렌즈)	100.00%	중국
Line Fukuoka	Line Corp	100.00%	일본
LINE Growth Technology	Line Corp	100.00%	일본
LINE Healthcare Corporation	Line Corp	51.00%	일본
LINE Investment Technologies Corporation	라인파이낸셜 플러스 주식회사	39.90%	일본
	LIT Holdings G.K.	60.10%	일본
LINE MAN (Thailand) Company Limited	LINE MAN Corporation PTE.LTD	100.00%	태국
LINE MAN Corporation PTE.LTD	LINE SOUTHEAST ASIA CORP PTE LTD	42.02%	싱가포르
	LINE Ventures Global Limited Liability Partnership	1.24%	싱가포르
	Mirai Fund Limited Liability Partnership	1.14%	싱가포르
LINE Marketing Partners Corporation (구, BALIE)	Line Corp	100.00%	일본
LINE Music Corporation	Line Corp	60.04%	일본
LINE NEXT Inc.	라인넥스트 주식회사	67.24%	미국
	네이버 주식회사	4.94%	미국
	네이버제트 주식회사	1.98%	미국
	네이버웹툰 유한회사	6.92%	미국
LINE Pay Corp.	Line Corp	100.00%	일본
LINE Pay Taiwan Limited	라인파이낸셜 플러스 주식회사	70.01%	대만
LINE Securities Corporation	LINE Financial Corporation	51.00%	일본
LINE SOUTHEAST ASIA CORP PTE LTD	Line Corp	100.00%	싱가포르
LINE Taiwan Limited	라인플러스 주식회사	100.00%	대만

LINE TECH PLUS PTE.LTD.	LINE Xenesis Corporation (구, LVC Corporation)	100.00%	싱가포르
LINE TECHNOLOGY VIETNAM CO.,LTD	Line Corp	100.00%	베트남
LINE VIETNAM COMPANY LIMITED (구, Green Highland Service Company Limited)	라인플러스 주식회사	100.00%	베트남
LINE Xenesis Corporation (구, LVC Corporation)	Line Corp	92.37%	일본
LIT Fund 1 LP	Line Corp	92.98%	싱가포르
	네이버파이낸셜 주식회사	3.34%	싱가포르
LITGP 1 PTE.LTD.	LINE Investment Technologies Corporation	100.00%	싱가포르
LVC USA Inc.	LINE Xenesis Corporation (구, LVC Corporation)	100.00%	미국
MFC Co., Ltd	Msquared Management Limited	100.00%	중국
Mission Worldwide Group Limited	LINE Taiwan Limited	9.22%	일본
	Mirai Fund Limited Liability Partnership	59.06%	일본
Msquared Management Limited	라인게임즈 주식회사	100.00%	홍콩
NAVER BAND Inc	네이버 주식회사	100.00%	미국
NAVER CHINA CORPORATION	네이버 주식회사	100.00%	중국
NAVER CLOUD AMERICA INC	네이버클라우드 주식회사	100.00%	미국
NAVER Cloud Asia Pacific Pte Ltd	네이버클라우드 주식회사	100.00%	홍콩
NAVER Cloud Europe GmbH	네이버클라우드 주식회사	100.00%	독일
NAVER Cloud Japan Corporation	네이버클라우드 주식회사	100.00%	일본
NAVER France	네이버 주식회사	100.00%	프랑스
NAVER J.Hub Corporation	네이버 주식회사	100.00%	일본
NAVER U.Hub Inc (구, V Live Inc)	네이버 주식회사	100.00%	미국
NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	네이버 주식회사	99.00%	베트남
NAVER WP I, L.P.	네이버 주식회사	100.00%	미국
NAVER WP II, LLC	네이버 주식회사	100.00%	미국
NAVER Z Limited	네이버제트 주식회사	100.00%	홍콩
NAVER Z USA, INC.	네이버제트 주식회사	100.00%	미국
NAVER Z JAPAN Corp.	네이버제트 주식회사	100.00%	일본
NW MEDIA CONTENTS INC.	네이버 주식회사	100.00%	미국
PT.LINE PLUS INDONESIA	라인플러스 주식회사	99.99%	인도네시아
SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	SNOW China Limited.	100.00%	중국
SNOW China Limited.	스노우 주식회사	73.42%	중국
SNOW Inc.	스노우 주식회사	100.00%	미국
SNOW Japan Corporation	스노우 주식회사	100.00%	일본
SNOW VIETNAM COMPANY LIMITED	스노우 주식회사	99.00%	베트남
Stairs Corp.	라인게임즈 주식회사	100.00%	일본
Watong Entertainment Limited	네이버웹툰컴퍼니 주식회사	100.00%	중국
Wattpad Corporation	네이버 주식회사	100.00%	캐나다
Wattpad Inc	Wattpad Corporation	100.00%	미국
Wattpad Studios (Cell Phone Swap) Inc	Wattpad Studios Inc	100.00%	캐나다
Wattpad Studios Inc	Wattpad Webtoon Studios Inc. (캐나다)	100.00%	캐나다
Wattpad Webtoon Studios Inc. (캐나다)	WEBTOON Entertainment Inc	100.00%	캐나다
Wattpad Webtoon Studios Inc. (미국)	Wattpad Webtoon Studios Inc. (캐나다)	100.00%	미국
PROTON PARENT, INC.	네이버 주식회사	100.00%	미국
PROTON MERGER SUB, INC	PROTON PARENT, INC.	100.00%	미국
WEBTOON Entertainment Inc	네이버 주식회사	67.52%	미국
	Line Corp	29.56%	미국

	Z Holdings Corporation	2.81%	미국
Wongnai Media Company Limited	LINE MAN Corporation PTE.LTD	100.00%	태국
Works Mobile Japan Corporation	웍스모바일 주식회사	100.00%	일본
WP Technology (UK)	Wattpad Corporation	100.00%	영국
WP Technology Corporation	Wattpad Corporation	100.00%	미국
Yiruike Information Technology (Beijing) Co., Ltd.	SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	100.00%	중국
YLAB Japan Co., Ltd	네이버웹툰 유한회사	100.00%	일본
Z Holdings Corporation	A Holdings Corporation	64.78%	일본
Z Intermediate Holdings Corporation	Z Holdings Corporation	100.00%	일본
ZaiZai Entertainment Corp.	Beijing Metaverse China Technology Corporation	100.00%	중국

## 라. 관련 법령상 규제내용

당사는 "독점규제 및 공정거래에 관한 법률"에 따른 상호출자제한기업집단에 해당하며 그에 관한 규제내용 등은 아래와 같습니다.

(1) 지정시기 : 2022년 5월 1일

(2) 규제내용 요약

- 상호출자의 금지
- 계열사 채무보증 금지
- 금융·보험사의 계열사 의결권 제한
- 대규모 내부거래의 이사회 의결 및 공시
- 비상장사 중요사항 공시
- 기업집단 현황 등에 관한 공시

## 마. 계열회사 임원 겸직현황

(기준일자: 2022년 12월 31일)

겸직자		겸직회사		
성명	직위	회사명	직위	상근/비상근 여부
채선주	사내이사	네이버랩스	기타비상무이사	비상근
		네이버웹툰컴퍼니	기타비상무이사	비상근
		네이버웹툰(유)	이사	비상근
김남선	CFO	네이버클라우드	기타비상무이사	비상근
		스노우	기타비상무이사	비상근
		웍스모바일	기타비상무이사	비상근
		네이버아이앤에스	기타비상무이사	비상근
		네이버파이낸셜	기타비상무이사	비상근
유봉석	서비스운영총괄	네이버아이앤에스	기타비상무이사	비상근
장준기	엔터기술총괄	네이버랩스	사내이사	비상근
황순배	인사총괄	네이버아이앤에스	기타비상무이사	비상근
김희철	책임리더	엔아이티서비스	기타비상무이사	비상근
		네이버웹툰컴퍼니	감사	비상근
		네이버웹툰(유)	감사	비상근

		문피아	감사	비상근
		세미콜론스튜디오	감사	비상근
		크림	감사	비상근
		네이버랩스	감사	비상근
이정안	책임리더	스프링캠프	사내이사	비상근
이태훈	책임리더	오디언소리	기타비상무이사	비상근

※ 상기 임원 중 일부 임원은 관련법령이 요구하는 바에 따라 상무에 종사중임.

## 2. 타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소)		기말 장부 가액
					취득 (처분)	평가 손익	
경영참여	1	35	36	4,321,304	953,677	-215,383	5,059,598
일반투자	-	-	-	-	-	-	-
단순투자	18	279	297	5,192,002	-121,780	-836,397	4,233,825
계	19	314	333	9,513,306	831,897	-1,051,781	9,293,423

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

## X. 대주주 등과의 거래내용

### 1. 대주주 등에 대한 신용공여

#### 가. 가자금 및 대여금

당기 중 NAVER J. HUB 현지법인에 대해 대여금을 제공하고 있습니다. 이에 대한 상세 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천JPY)

법인명	관계	종류	대여기간	이자율	목적	거래내역				이사회 승인여부
						기초	증가	감소	기말	
NAVER J. HUB	해외 계열회사	대여금	2020.04.13~2023.04.13	1.60%	투자	8,500,000	-	-	8,500,000	○

※ 상기 대여금 제공 내역은 별도 기준으로 산출되었습니다.

※ 상기 대여 건은 이사회 내 소위원회인 투명성위원회(現 리스크관리위원회)의 승인을 받았습니다.

#### 나. 채무보증 내역

(단위: 천JPY)

채무자	관 계	채무보증내역								채무 금액	이사회 승인여부
		채권자	채무내용	목적	보증기간	거래 내역					
						기초	증가	감소	기말		
NAVER J. HUB	해외 계열회사	Citibank	자금보증	특정채무보증	2020.04.13~2023.04.15	5,000,000	-	-	5,000,000	5,000,000	○
		Mizuho Corporate Bank, Ltd.			2020.09.16 ~ 차입채무 해소시	56,599,711	-	11,000,000	45,599,711	45,599,711	○
		SMBC			2020.09.16 ~ 차입채무 해소시	57,079,769	-	10,519,942	46,559,827	46,559,827	○

※ 상기 채무보증 내역은 별도 기준으로 산출되었습니다.

### 2. 대주주 등과의 영업거래

(단위: 천원)

법인명	관계	거래종류	거래기간	거래내용	매출 등	매입 등
네이버클라우드	계열회사	매출입 등	2022.01~2022.12	인프라 매출입 등	33,632,205	648,832,986

※ 공시대상은 최근 사업연도 매출액의 5% 이상 기준입니다.

## XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

### 1. 공시내용 진행 및 변경사항

신고일자	제목	신고내용	신고사항의 진행사항
2021.10.18 (2021.11.17, 2022. 2.16, 2022. 8 12 2023.2.10)	풍문 또는 보도에 대한 해명(미확정)	- 당사의 인공지능(AI) 전문회사 설립 추진	- 당사는 사업 경쟁력 강화를 위해 다양한 방안을 검토중이나, 현재 구체적으로 결정된 사안은 없음 - 추후 구체적인 내용이 확정되는 시점 또는 6개월 이내에 재공시 예정 (재공시 예정일자: 2023.08.09)

### 2. 우발부채 등에 관한 사항

#### 가. 채무보증현황

(단위: 천JPY)

법인명	채무자	관계	채권자	통화	채무보증금액				채무보증기간	채무보증목적
					기초	증가	감소	기말		
네이버 주식회사	NAVER J. Hub	해외계열회사	Citibank	JPY	5,000,000	-	-	5,000,000	2020.4.13 ~ 2023.4.15	특정채무보증
			Mizuho Corporate Bank, Ltd.	JPY	56,599,711	-	11,000,000	45,599,711	2020.09.16 ~ 차입채무 해소 시	특정채무보증
			SMBC	JPY	57,079,769	-	10,519,942	46,559,827	2020.09.16 ~ 차입채무 해소 시	특정채무보증
합계				JPY	118,679,480	-	-	97,159,538	-	-

※ 연결기준입니다

#### 나. 우발채무 및 약정사항

「Ⅲ. 재무에 관한 사항, 3. 연결재무제표 주식, 31. 우발채무 및 약정사항」을 참조 바랍니다

### 3. 제재 등과 관련된 사항

#### 가. 행정기관의 제재현황

##### (1) 금융감독당국의 제재현황

당사의 종속회사인 네이버파이낸셜(주)는 전자금융거래법 제21조 제2항 및 전자금융감독규정 제7조, 제15조 제1항 제3호, 제15조 제1항 제5호, 제27조 제1항, 제27조 제2항에 따른 전자금융거래의 안정성 확보의무를 준수하지 않은 사유와 전자금융거래법 제24조 제3항 및 전자금융감독규정 제40조 제4항에 따라 전자금융거래 변경약관 이용자 통지의무를 준수하

지 않은 사유로 2021년 11월 03일 금융위원회로부터 과태료 2,360만원을 부과받아 이를 납부하였습니다. 또한 동 건으로 금융감독원으로부터 임직원에게 대한 조치를 취하도록 요구받아 직원 3명에 대해서는 주의 조치를 하였습니다.

네이버파이낸셜(주)에서는 지적받은 사항에 대하여 망분리 조치 이행, 전산원장 변경절차 수립 및 통제, 약관 변경 절차 수립 및 통제 조치를 수행하고, 금융감독원에 문책사항에 대한 개선 완료 보고를 하였습니다.

## (2) 공정거래위원회의 제재현황

당사는 2021년 1월 28일과 1월 29일 공정거래위원회로부터 공정거래법 제3조의2 시장지배적사업자의 지위남용 및 동법 제23조 불공정거래행위 위반을 이유로 함께 279억원의 과징금 부과처분 및 시정명령을 받았습니다(쇼핑 266억 원, 부동산 10억 원, 동영상 3억 원). 당사는 공정거래위원회의 위 처분에 불복하는 행정소송(본안소송)을 제기한 상태이며, 본안소송의 제기와는 별도로 쇼핑 및 부동산 부문에 해당하는 과징금은 2021년 4월 중 납부 완료하였습니다. 다만 동영상 부문에 대해서는 과징금 부과처분 외 영업비밀 침해 우려가 있는 시정명령이 포함되어 있어 공정위 처분에 대한 집행정지 신청을 제기하였고 그 신청이 받아들여져 시정명령 및 과징금 부과처분에 대한 효력이 정지된 상태입니다. 부동산 부문의 시장지배적지위 남용행위에 대해서는 2022년 9월 8일 검찰의 기소가 이루어져, 현재 형사소송 진행중입니다.

작성대상기간 이후 공정거래위원회를 상대로 한 행정소송 중 동영상 부문에 대하여 2023년 2월 9일 서울고등법원 판결 선고가 있었으며, 법원은 중요 속성 정보 변경사항의 차별적 제공 및 관련 정보의 왜곡 전달 행위에 대한 시정명령, 통지명령 처분 및 관련 과징금 처분을 각 취소하는 판단을 내려, 당사가 본건 소송에서 일부 승소하였습니다.

당사는 전자상거래법 제20조에 따른 통신판매중개자의 통신판매중개의뢰자 신원정보 제공 등 의무 위반과 불만 및 분쟁해결 기준 사전 구비 및 고지 의무 위반으로 인하여 2022. 3. 31. 공정거래위원회로부터 시정명령을 부과받았습니다. 이에 대해 당사는 공정거래위원회의 조사 직후 통신판매중개의뢰자 신원정보 제공 의무 위반 사항에 대한 자진시정을 완료하였으며, 통신판매중개 과정에서 발생한 불만 및 분쟁해결 기준을 마련하여 공정거래위원회와 협의 후 고지를 진행함으로써 6월 22일 시정명령을 이행 완료하였습니다.

## (3) 기타 행정·공공기관의 제재현황

당사는 2020년 6월 5일 방송통신위원회로부터 정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률 상 의무 위반으로 인해 개인정보보호 법규 위반 사업자에 대한 시정조치를 받았습니다. (과태료 1,300만원, 과징금 2,720만원 납부) 당사는 향후 이와 같은 사례를 방지하고자 업무처리 프로세스를 개선하는 등 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다.

당사는 스마트스토어 판매자센터의 판매자 접속 구간에 안전한 인증수단을 적용하지 않아 개인정보보호법 제29조의 안전조치의무를 위반하였다는 이유로 2021. 6. 28. 개인정보보호위원회로부터 시정조치 및 840만원의 과태료 처분을 받았습니다. 당사는 개인정보보호위원회의 과태료 처분에 대해서는 이의신청을 하였고, 시정조치에 대해서는 불복하는 행정소송을 제기한 상태입니다. 본 처분에 대한 불복 소송과는 별도로 당사는 자체적으로 판매자시스템에 대한 기술적·관리적 보호조치를 강화하였습니다.



당사는 고용노동부의 특별근로감독 결과, 2021년 8월 2일 근로기준법 제48조, 제93조, 기간제 및 단시간근로자 보호 등에 관한 법률 제17조, 남녀고용평등과 일가정 양립 지원에 관한 법률 제13조 제1항에 따라 과태료 1,936만원을 부과 받아 납부하였습니다. 또한 2021년 8월 13일 근로기준법 제36조, 제43조 위반으로 고용노동부가 산출한 추가 연장근로수당 등 총 85억 1,600만원을 대상 인원들에게 지급완료하였습니다. 2021년 9월 17일 파견근로자 보호 등에 관한 법률 제7조 제3항, 제6조의2 제1항 위반을 이유로 서치솔루션 소속 파견근로자 16명에 대한 직접 고용지시를 받았으나, 네이버와 서치솔루션의 합병에 따라 2021년 10월 1일자로 고용 승계가 되어 위 문제는 자연 해소되었습니다. 당사는 앞으로 이와 같은 일이 재발하지 않도록 인사 제도 점검 및 개선, 임직원 교육 및 모니터링 강화 등 다각적인 조치를 취하여 근로기준법 등 노동관계법령을 준수하고 직장 내 괴롭힘을 방지할 수 있도록 최선을 다할 것입니다.

당사는 어린이제품안전특별법 제30조에 따른 안전인증 등이 없는 안전관리대상 어린이제품의 판매를 중개하였다는 사유로 2022. 2. 10. 성남시청으로부터 250만원의 과태료처분을 부과받았습니다. 당사는 성남시청의 위 과태료처분에 불복하는 취지의 이의제기를 하여 진행된 과태료 재판에서, 적법한 사업활동을 영위하였음이 소명되어 2022. 12. 14. 불처벌(기각) 결정을 받았습니다.

## 4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

### 가. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

당사는 2022년 10월 3일 이사회 결의에 의거, 미국 커머스 시장 진출을 위한 경영권 확보를 위하여 미국 소재 회사인 Poshmark, Inc.의 지분 100%를 인수하기로 결정하였으며, 2023년 1월 5일자로 Poshmark, Inc.의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입하였습니다.

### 나. 합병 등의 사후정보

#### (1) 네이버와 서치솔루션 합병

당사는 경영 효율성을 제고하여 회사의 경쟁력을 강화를 위해 2021년 10월 14일 서치솔루션과의 합병하였습니다.

당사는 서치솔루션 주식회사의 발행주식을 100% 소유하고 있으며 합병신주를 발행하지 않는 무증자 합병으로 진행되며 합병 완료 후 당사의 주주 변경은 없습니다.

본 합병은 상법 제527조의3에 근거하여 소규모 합병에 해당되며, 합병승인은 이사회 승인으로 갈음됩니다.

#### - 합병 당사회사의 개요

존속회사	상호	네이버 주식회사
	본점소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 (정자동, 그린팩토리)
	대표이사	한성숙
	상장 여부	유가증권시장 주권상장법인
합병 후 소멸회사	회사명	서치솔루션 주식회사
	본점소재지	경기도 성남시 분당구 불정로 6 (정자동, 그린팩토리) 5층

	대표이사	김광현
	상장 여부	주권비상장법인

- 합병 주요일정

구분	날짜	비고
합병 이사회 결의일	2021.7.21	-
주요사항보고서 제출	2021.7.21	-
주주확정기준일 공고	2021.7.21	-
합병 계약일	2021.7.23	-
주주확정기준일	2021.8.5	-
소규모합병 공고	2021.8.6	-
합병반대의사 통지 접수기간	2021.8.6~2021.8.20	-
합병승인 이사회 결의일	2021.8.25	주주총회 갈음
채권자 이의제출 공고	2021.8.26	-
채권자 이의제출기간	2021.8.26 ~ 2021.9.27	-
합병기일	2021.10.1	-
합병 종료보고 총회	2021.10.1	이사회 보고
합병 종료보고 공고	2021.10.1	-
합병 등기	2021.10.14	-

- 합병 전 후의 재무상태표  
(단위: 원)

계 정	합병전 네이버	합병 전 서치솔루션	합병후
자 산			
I. 유동자산	1,546,778,354,143	10,646,789,981	1,556,982,512,066
현금및현금성자산	863,596,639,725	10,321,867,578	873,918,507,303
단기금융상품	97,198,800,000	0	97,198,800,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산	19,338,670,007	0	19,338,670,007
매출채권및기타채권	526,783,785,842	292,763,712	526,633,917,496
재고자산	2,282,694,509	0	2,282,694,509
기타유동자산	37,577,764,060	32,158,691	37,609,922,751
II. 비유동자산	9,950,165,104,904	538,023,200	9,947,201,992,832
유형자산	1,233,377,650,658	0	1,233,377,650,658
사용권자산	18,747,134,521	25,116,410	18,747,134,521
무형자산	48,937,935,150	13,916,771	48,951,851,921
장기금융상품	13,755,872,000	0	13,755,872,000
비유동당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,304,745,762,858	0	1,304,745,762,858
비유동기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,973,103,248,573	0	1,973,103,248,573
종속기업,관계기업 및 공동기업투자	5,313,677,060,439	0	5,310,217,805,577
장기매출채권및기타채권	16,438,051,465	16,764,000	16,438,051,465

비유동이연법인세자산	0	482,226,019	482,226,019
기타비유동자산	27,382,389,240	0	27,382,389,240
자 산 총 계	11,496,943,459,047	11,184,813,181	11,504,184,504,898
부 채			
I. 유동부채	1,180,211,030,741	1,198,411,338	1,180,941,456,983
매입채무및기타채무	482,446,539,405	1,095,903,336	483,099,810,683
단기차입금	0	0	0
당기법인세부채	365,805,313,588	0	365,805,313,588
충당부채	2,998,518,914	0	2,998,518,914
리스부채	19,446,893,423	25,353,038	19,446,893,423
기타유동부채	309,513,765,411	77,154,964	309,590,920,375
II. 비유동부채	1,891,368,800,922	1,243,882,620	1,892,595,919,542
장기매입채무및기타채무	13,379,018,188	124,746,522	13,487,000,710
사채	1,591,565,886,964	0	1,591,565,886,964
순확정급여부채	235,230,156,851	1,119,136,098	236,349,292,949
비유동충당부채	1,391,976,122	0	1,391,976,122
비유동리스부채	16,101,066,023	0	16,101,066,023
이연법인세부채	33,227,641,238	0	33,227,641,238
기타비유동부채	473,055,536	0	473,055,536
부 채 총 계	3,071,579,831,663	2,442,293,958	3,073,537,376,525
자 본			
자본금	16,481,339,500	3,507,485,000	16,481,339,500
자본잉여금	949,627,526,055	880,556,023	954,911,027,044
기타자본구성요소	-981,486,642,954	1,800,000	-981,486,642,954
기타포괄손익누계액	0	0	0
이익잉여금	8,440,741,404,783	4,352,678,200	8,440,741,404,783
자 본 총 계	8,425,363,627,384	8,742,519,223	8,430,647,128,373
자 본 및 부 채 총 계	11,496,943,459,047	11,184,813,181	11,504,184,504,898

※ 상기 금액은 2021년 6월 30일 기준 재무제표를 바탕으로 작성된 자료로 분할기일의 재무제표와는 차이가 있습니다.

※ 상세한 내용은 2021년 7월 21일 제출한 주요사항보고서 및 2021.10.14 합병등종료보고서를 참고해 주시기 바랍니다

※ 해당 분할은 외부평가를 받지 않아 합병등 전후의 재무사항 비교표를 위 재무상태표로 갈음합니다.

## XII. 상세표

### 1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
네이버파이낸셜 주식회사	2019-11-01	경기도 성남시 분당구 정자일로 95, 7층	전자금융업	3,252,545	의결권의 과반수를 소유	해당
NAVER J.Hub Corporation	2018-07-12	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	투자	2,084,367	의결권의 과반수를 소유	해당
네이버클라우드 주식회사	2009-05-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 131 판교테크원 타워1, 13~15층	IT인프라 서비스	1,373,971	의결권의 과반수를 소유	해당
WEBTOON Entertainment Inc	2016-09-09	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	모바일 콘텐츠 서비스 (미국)	1,356,681	의결권의 과반수를 소유	해당
네이버웹툰 유한회사	2020-05-29	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 131 판교테크원 타워1, 11,12 층	모바일 서비스 개발	959,626	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Digital Frontier Corporation	2018-07-02	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 콘텐츠 서비스	368,211	의결권의 과반수를 소유	해당
NAVER France	2017-06-19	55 avenue Marceau, 75016, Paris, France	유럽사업 개발 및 R&D	339,500	의결권의 과반수를 소유	해당
스노우 주식회사	2016-08-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 131 판교테크원 타워1, 8층	모바일플랫폼 서비스	277,847	의결권의 과반수를 소유	해당
크림 주식회사	2021-01-04	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 131 판교테크원 타워1	스니커즈 종개 플랫폼	241,704	주주 구성상 지배력 행사	해당
웍스모바일 주식회사	2015-04-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 131 판교테크원 타워1, 9층	기업용 업무소프트웨어 개발	231,354	의결권의 과반수를 소유	해당
에스비넥스트미디어어노베이션 드	2016-12-13	서울특별시 서초구 서초동 강남대로 465	투자 (간접투자펀드)	228,936	의결권의 과반수를 소유	해당
C-FUND Subfund 3	2021-04-13	101 Rue Reaumur 75002, Paris	투자	197,023	의결권의 과반수를 소유	해당
네이버제트 주식회사	2020-05-15	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 131 판교테크원 타워1	모바일 서비스 개발	193,590	의결권의 과반수를 소유	해당
eBOOK Initiative Japan Co., Ltd.	2000-05-17	Fukuoka-hanzomon Build. 12-1 Kojimachi-1chome Chiyoda, Tokyo	일본 전자책 서비스	149,796	의결권의 과반수를 소유	해당
티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	2018-08-23	경기도 성남시 분당구 판교역로 178	투자 (간접투자펀드)	96,949	의결권의 과반수를 소유	해당
NAVER Cloud Asia Pacific Pte Ltd	2015-02-09	8 Jurong Town Hall Road #24-05 Singapore 609434	IT 인프라 서비스(아시아)	90,938	의결권의 과반수를 소유	해당
에스브이에이소다사모투자 합작회 사	2020-12-22	서울시 서초구 강남대로 465, 비동 19층(서초동, 교보타워 )	투자	90,601	의결권의 과반수를 소유	해당
스튜디오엔 주식회사	2018-08-08	서울특별시 강남구 도산대로67길 7 (청담동)	콘텐츠 서비스	82,419	의결권의 과반수를 소유	해당
Works Mobile Japan Corporation	2015-06-03	1-5 8, Jingumae tower Bld. 11F, Jingumae, Shibuya- ku, Tokyo, 150-0001, Japan	웍스모바일 일본 사업	81,596	의결권의 과반수를 소유	해당
주식회사 문피아	2012-12-27	서울특별시 강남구 강남대로 308 두산랜드마크타워 12층	웹소설 플랫폼	74,593	의결권의 과반수를 소유	미해당
에스브이에이콘텐츠미디어어노 사모투자 합작회사	2021-10-07	서울시 서초구 강남대로 465, 비동 19층(서초동, 교보타워 )	투자	71,115	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔테크서비스 주식회사	2011-04-01	경기도 성남시 분당구 황새울로 359빌딩 11 (서현동)	소프트웨어 개발	64,869	의결권의 과반수를 소유	미해당
스프링캠프 초기전문 투자조합 제 2호	2020-04-27	서울특별시 관악구 남부순환로 1912	투자	61,668	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	2019-01-29	2nd floor, Landcaster building, 22 bis Le Thanh Ton, Ben Nghe ward, district 1, Ho Chi Minh city, Vietnam	모바일 서비스(베트남)	56,344	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wattpad Corporation	2008-11-12	36 Wellington St. E., Toronto, ON, Canada	글로벌 웹소설 플랫폼	51,827	의결권의 과반수를 소유	미해당
C-FUND Subfund 5	2022-12-16	101 Rue Reaumur 75002, Paris	투자	51,427	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Cloud Japan Corporation	2017-12-27	150-0002 8F, Shibuya Cross Tower, 2-15-1 Shibuya- ku Tokyo	IT 인프라 서비스 (일본)	48,265	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버아이엔엑스 주식회사	2009-02-06	경기도 성남시 분당구 정자일로 95, 17층	경영지원 서비스	41,398	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 그린웹서비스	2010-01-04	서울특별시 금천구 가산디지털1로 186	네이버 서비스 운영지원	35,363	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버웹툰컴퍼니 주식회사	2017-05-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	웹툰 콘텐츠 서비스	34,378	의결권의 과반수를 소유	미해당
C-Fund	2020-04-02	RUE REAUMUR 75002 PARIS	투자	34,184	의결권의 과반수를 소유	미해당


주식회사 로커스	2009-05-19	서울시 강남구 도산대로 128, 4층~9층	3D 애니메이션 제작 및 CG/VFX 사업	33,956	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW China Limited.	2016-08-30	Room 1808, 18/F, Tower II, Admiralty Centre, 18 Harcourt Road, Admiralty, Hong Kong	SNOW 서비스 (중국)	32,277	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 인컴즈	2010-01-04	강원도 춘천시 퇴계로 89	네이버 서비스 운영지원	31,465	의결권의 과반수를 소유	미해당
스프링캠프 초기전문 투자조합 제 1호	2017-05-04	서울특별시 관악구 남부순환로 1912	투자 (간접투자펀드)	30,520	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER-KTB 오디오콘텐츠 전문투자조합	2017-04-25	경기도 성남시 분당구 상평동 682	투자 (간접투자펀드)	29,035	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 스프링캠프	2017-03-27	서울특별시 관악구 남부순환로 158 (봉천동)	투자	28,731	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버랩스 주식회사	2017-01-11	경기도 성남시 분당구 정자일로 95, 18층	R&D	25,354	의결권의 과반수를 소유	해당
Wattpad Webtoon Studios Inc.	2022-12-13	36 Wellington St. E., Toronto, ON, Canada	글로벌 콘텐츠 개발	25,135	의결권의 과반수를 소유	미해당
Watong Entertainment Limited	2016-10-20	Room 1808, 18/F, Tower II, Admiralty Centre, 18 Harcourt Road, Admiralty, Hong Kong	모바일 서비스(중국)	24,631	의결권의 과반수를 소유	미해당
케이크 주식회사	2020-10-22	서울특별시 서초구 서초대로78길 22, 5층(서초동, 홍우 2빌딩)	언어학습 어플리케이션	24,450	의결권의 과반수를 소유	미해당
플레이리스트 주식회사	2017-05-23	서울특별시 강남구 테헤란로 302 (역삼동)	콘텐츠 서비스	24,112	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER CHINA CORPORATION	2004-10-20	9th Fl., Tower B, No.33 Guangshun North Avenue, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, China	네이버 중국사업 운영 지원	24,064	의결권의 과반수를 소유	미해당
스마트 스프링펀드	2020-12-22	서울특별시 관악구 남부순환로 158 (봉천동)	투자	21,477	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔아이티서비스 주식회사	2014-09-01	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	소프트웨어 개발	19,536	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER CLOUD AMERICA INC	2015-02-17	3003 North First Street, San Jose, California 95134, USA	IT 인프라 서비스 (미국)	18,739	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Cloud Europe GmbH	2015-05-22	Frankfurt Messeturm, 25, Frankfurt 60308, Germany	IT 인프라 서비스 (유럽)	18,611	의결권의 과반수를 소유	미해당
C-FUND Subfund 4	2021-12-24	RUE REAUMUR 75002 PARIS	투자	17,629	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 컴파트너스	2011-04-01	인천광역시 부평구 경원대로 1373	네이버 서비스 운영지원	17,477	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER U.Hub Inc	2016-06-29	2250 Cotner Avenue, Los Angeles, CA 90036, USA	모바일 서비스 (미국)	17,452	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 어뮤즈	2017-12-14	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	화장품 제조, 유통, 판매	16,900	의결권의 과반수를 소유	미해당
유한회사 로커스극장엔터테인먼트 산업전문회사	2015-03-13	서울시 강남구 도산대로 128, 9층	애니메이션 영화 및 비디오 제작	16,853	의결권의 과반수를 소유	미해당
C-FUND Subfund 2	2020-04-02	RUE REAUMUR 75002 PARIS	투자	15,914	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 작가컴퍼니	2017-06-27	서울특별시 마포구 동교로12안길 36, 2층(서교동, 모드)	콘텐츠 제작	14,057	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 싸이더스	1995-08-10	서울시 강남구 도산대로 128, 8층	일반 영화 및 비디오 제작	12,680	의결권의 과반수를 소유	미해당
NW MEDIA CONTENTS INC.	2022-06-23	5700 Wilshire Blv, Suite 220, LA, CA 90036	글로벌 콘텐츠 사업 지원	10,581	의결권의 과반수를 소유	미해당
스프링캠프 초기전문 투자조합 제 4호	2022-05-20	서울특별시 관악구 남부순환로 158 (봉천동)	투자	10,168	의결권의 과반수를 소유	미해당
Yiruike Information Technology (Beijing) Co., Ltd.	2017-11-01	Room 201A, 1-5, Beijing Institute Building, Haidan District, Zhongguancun East Road, Beijing, China	SNOW 서비스 (중국)	9,476	의결권의 과반수를 소유	미해당
Chengdu NCC Technology Corporation	2022-02-17	7th Floor, Tower D, CPIC Financial Tower, No.199, Tianfu 3rd street, Hi-tech Area, Chengdu, Sichuan Province , China 610041	네이버 중국사업 운영 지원	9,355	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Z Limited	2022-02-17	UNITS 04-05, 26/F RAILWAY PLAZA 39 CHATHAM RD SOUTH TST KLN, HONG KONG	모바일 서비스(중국)	8,706	의결권의 과반수를 소유	미해당
스튜디오리코 주식회사 (구, 리코 주식회사)	2017-07-03	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	모바일 콘텐츠 서비스	7,470	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	2017-02-09	10th Floor, Tower B, Fairmont Tower, No.33 Guangshun North Avenue, Chaoyang District, Beijing, China	SNOW 서비스 (중국)	6,694	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 스튜디오제이미에치에스	2018-04-13	경기도 고양시 인산동구 백마로 195, 10001-2호 (장항동, 엠시티타워)	콘텐츠 제작	6,596	의결권의 과반수를 소유	미해당
랩 주식회사	2022-01-24	서울특별시 성동구 성수일로1길 1, 3층(성수동 1가)	전자상거래업	6,379	의결권의 과반수를 소유	미해당
슈퍼랩스 주식회사	2022-04-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117, 8층(백현동)	모바일 서비스 개발 및 운영	6,226	의결권의 과반수를 소유	미해당

ZaiZai Entertainment Corp.	2022-03-22	2nd Floor, No.10, Lane 255, Xiaotanglu, Fengxian District, Shanghai	제페토 서비스 (중국)	6,208	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버-퀀텀컨텐츠1호펀드	2020-12-03	서울시 서초구 강남대로 465, 비동 19층(서초동, 교보타워 )	투자	5,493	의결권의 과반수를 소유	미해당
Beijing Metaverse China Technology Corporation	2022-03-03	Room 8129, 8th Floor, No.308 lize East Garden, Chaoyang District, Beijing	모바일 콘텐츠 서비스 (중국)	5,426	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER BAND Inc	2014-03-17	575 High Street, Suite 110, Palo Alto, CA 94301, USA	BAND 서비스 (미국)	5,388	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW Japan Corporation	2016-12-22	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	SNOW 서비스 (일본)	4,186	의결권의 과반수를 소유	미해당
Broccoli Entertainment Corporation	2017-02-21	Room 1001-3, Tower B, Fairmont Tower, No.33 Guangshun North Avenue, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, China	모바일 콘텐츠 서비스 (중국)	4,043	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 엔비전스	2009-02-17	서울특별시 종로구 북촌로 71(가회동)	전시 및 공연기획 사업	4,022	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 오디오소리	2011-04-20	서울특별시 마포구 매봉산로 75, 7층 701호(상암동)	오디오 콘텐츠 서비스	3,827	의결권의 과반수를 소유	미해당
Do Ventures Annex Fund, LP	2020-09-16	Appleby Global Services (Cayman) Limited, 71 Fort Street, PO Box 500, Grand Cayman, KY1-1106, Cayman Islands	투자	3,643	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 로커스엑스 (구, 주식회사 싸이더스튜디오엑스)	2011-06-14	서울시 강남구 도산대로 128, 7층	광고 제작업	2,621	의결권의 과반수를 소유	미해당
Dongman Entertainment Corporation	2017-01-11	No.1-5-323506/323507 Futong East Avenue, Chaoyang District, Beijing, China	모바일 콘텐츠 서비스 (중국)	1,870	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 세미콜론스튜디오	2019-09-01	서울특별시 강남구 테헤란로 302, 15층(역삼동, 피씨에이타워)	정보통신서비스업	1,486	의결권의 과반수를 소유	미해당
(유)문피아웹툰문화산업전문회사	2018-07-13	서울특별시 강남구 강남대로 308 두산랜드마크타워 12층	웹툰 서비스	1,421	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER WP I, L.P.	2021-03-31	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	M&A	1,328	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Z USA, INC.	2021-08-19	8 The Green, Suite A, Dover, Kent, Delaware, USA	소프트웨어 개발 및 공급업	881	의결권의 과반수를 소유	미해당
엠콘텐츠클럽 주식회사	2017-10-18	서울특별시 강남구 강남대로 308 두산랜드마크타워 12층	일반 서적 출판업	842	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버웹툰 주식회사	2020-10-16	경기도 성남시 분당구 불정로 6 (정자동)	장예인표준사업장 운영	820	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wattpad Inc	2013-01-13	36 Wellington St. E., Toronto, ON, Canada	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	653	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW VIETNAM COMPANY LIMITED	2019-11-05	Room No 22-137 Wework E Town Central E Town. Doan Van Bo Street, District4. Hochimin City, Vietnam	모바일 서비스 운영	647	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Z JAPAN Corporation.	2022-08-18	Link Square Shinjuku 11th FL, 5-27-5 Sendagaya Shibuya-ku, Tokyo, 151-0051	소프트웨어 개발 및 공급업	600	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wattpad Webtoon Studios Inc. (미국)	2022-12-31	1209 Orange St., Wilmington, Delaware, 19801 USA	글로벌 콘텐츠 개발	511	의결권의 과반수를 소유	미해당
Sidus and Teu Entertainment Joint Stock Company	2021-05-15	3Fl. 150 Tran Hung Dao, Nguyen Cu Trinh Ward, District 1, HCMC, Vietnam	영화 제작업	294	주주 구성상 지배력 행사	미해당
나매인 주식회사	2020-02-18	서울특별시 마포구 아폴로대로5길 7, 5층	스니커즈 커뮤니티 운영	159	의결권의 과반수를 소유	미해당
Locus Shanghai Corporation	2015-11-20	ROOM 506, NO. 1107 YUYUAN ROAD, BUILDING 1,5th FLOOR, SHANGHAI, CHINA	광고 제작업	145	의결권의 과반수를 소유	미해당
YLAB Japan Co., Ltd	2020-06-30	Minato-ku Akasaka 4-8-6 Lake Biwa Building 5F, Tokyo, Japan	모바일 서비스 운영	142	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wattpad Studios Inc	2017-03-13	36 Wellington St. E., Toronto, ON, Canada	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	43	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔에프보험서비스 주식회사	2020-06-22	경기도 성남시 불정로 6, 12층	보험	26	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 비닷두	2019-12-11	경기도 수원시 영통구 광교로 145, 씨동 2층 (이의동, 차세대융합기술원)	소프트웨어 개발 및 공급업	19	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW Inc.	2017-02-08	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	SNOW 서비스 (미국)	11	의결권의 과반수를 소유	미해당
WP Technology (UK)	2014-09-09	25 Moorgate, London, UK	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	9	의결권의 과반수를 소유	미해당

Wattpad Studios (Cell Phone Swap) Inc	2020-12-12	36 Wellington St. E., Toronto, ON, Canada	글로벌 웹소셜 플랫폼 지원	2	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER WP II, LLC	2021-03-31	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	M&A	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
WP Technology Corporation	2012-04-25	1209 Orange St., Wilmington, Delaware, USA	글로벌 웹소셜 플랫폼 지원	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
PROTON PARENT, INC.	2022-10-03	251 Little Falls Drive, Wilmington, New Castle County, Delaware 19808	기업 인수 목적	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
PROTON MERGER SUB, INC	2022-10-03	251 Little Falls Drive, Wilmington, New Castle County, Delaware 19808	기업 인수 목적	0	의결권의 과반수를 소유	미해당

※ 주요 종속기업 여부 판단기준은 최근사업연도말 자산총액 750억원 이상입니다.

## 2. 계열회사 현황(상세)

 본문 위치로 이동

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	1	네이버	110111-1707178
		-	-
비상장	53	네이버클라우드	131111-0230662
		네이버아이앤에스	131111-0225209
		그린웹서비스	131111-0246536
		인컴즈	140111-0040896
		컴파트너스	120111-0564030
		엔테크서비스	131111-0279587
		엔아이티서비스	131111-0385607
		스노우	131111-0455731
		스프링캠프	110111-5905190
		플레이리스트	131111-0482966
		어뮤즈	131111-0502342
		세미콜론스튜디오	110111-7222112
		네이버제트	131111-0591014
		케이크	110111-7644986
		크림	131111-0616797
		나매인	110111-7304862
		팍	110111-8177259
		슈퍼랩스	131111-0666940
		시크먼트	200111-0348586
		네이버웹툰	131114-0011991
		네이버웹툰컴퍼니	131111-0481364
		스튜디오리코	131111-0486504
		스튜디오엔	110111-6835958

		비닷두	135811-0317785
		문피아	110111-5032258
		엠콘텐츠허프스	110111-6540755
		문피아웹툰문화산업전문회사	110114-0226537
		작가컴퍼니	110111-6441713
		산천컴퍼니	220111-0177460
		버프컨트롤	110111-5749176
		스튜디오툰	110111-8296562
		스튜디오제이에이치에스	285011-0380810
		제이에이치코믹스	285011-0314231
		엔에프보험서비스	131111-0596303
		네이버랩스	131111-0469344
		오디언소리	110111-4586412
		웍스모바일	131111-0404796
		엔비전스	110111-4044808
		네이버헨즈	131111-0610054
		라인플러스	131111-0336030
		라인플레이	110111-4713164
		라인스튜디오	131111-0497816
		라인넥스트	131111-0652519
		라인비즈플러스	131111-0385011
		라인파이낸셜플러스	131111-0513365
		언체인	110111-6713633
		아이피엑스	131111-0399187
		마크티	131111-0492478
		라인게임즈	110111-4978007
		피그	110111-5852763
		스튜디오포럼	110111-6404399
		제로게임즈	110111-7033080
		지음	131114-0003568

### 3. 타법인출자 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2022년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부가액	취득(처분)		평가손익	수량	지분율	장부가액	총자산	당기순이익
								수량	금액						
Waltpad Corporation	비상장	2021년 05월 10일	글로벌 웹소설 플랫폼	697,414	100	100.00	698,169	-	0	0	100	100.00	698,169	51,827	-9,315



미래에셋증권	상장	2017년 06월 26일	사업관련 전략적 파트너십	500,050	47,393,364	7.46	409,953	-	0	-121,801	47,393,364	7.69	288,152	84,024,164	825,165
WEBTOON Entertainment Inc	비상장	2020년 06월 15일	웹툰 서비스 운영	344,781	1,940,305	67.88	651,035	245,001	402,461	-7,167	2,185,306	67.52	1,046,329	1,356,681	-108,860
씨제이대한통문	상장	2020년 10월 27일	업무 제휴 및 파트너십 강화	300,000	1,791,044	7.85	225,672	-	0	-57,851	1,791,044	7.85	167,821	7,089,103	93,782
Delivery Hero	상장	2021년 03월 02일	투자회사 피인수에 따른 처분 대가	247,773	845,525	0.34	111,228	-	-123,886	12,658	845,525	0.34	0	-	-
주식회사 위바스컴퍼니	비상장	2021년 05월 17일	온라인 팬 커뮤니티 플랫폼 론 영	211,885	1,861,215	33.91	211,885	1,624,586	200,000	0	3,485,801	44.55	411,884	521,382	-2,747
미래에셋자산투자형 사모부동산투자신탁 62호	비상장	2018년 02월 28일	업무공간 구축을 위한 간접투 자	196,331	-	45.08	196,331	-	0	0	-	45.08	196,331	1,831,777	72,256
DEMAE-CAN CO.,LTD	상장	2021년 09월 30일	일본 음식배달 업체 투자	190,687	10,368,600	7.91	98,276	-	0	-55,778	10,368,600	7.87	42,498	-	-
PT Elang Mahkota Teknologi Tbk	상장	2021년 03월 26일	인도네시아 종합미디어 기업 전략적 투자	170,385	1,111,258,9 56	1.79	210,548	-	-25,551	-106,285	908,082,356	1.48	78,712	-	-
스튜디오오래	상장	2020년 11월 10일	업무 제휴 및 파트너십 강화	150,000	1,877,345	6.25	170,838	-	0	-9,387	1,877,345	6.25	161,452	848,199	37,209
씨제이이엔엠	상장	2020년 10월 27일	업무 제휴 및 파트너십 강화	150,000	1,095,690	4.99	152,082	-	0	-37,363	1,095,690	4.99	114,719	6,032,346	203,786
이마트	상장	2021년 03월 17일	전략적 제휴	150,000	824,176	2.96	124,451	-	0	-43,681	824,176	3.08	80,769	19,141,751	774,712
카카오	상장	2021년 08월 19일	전략적 제휴	137,164	3,321,169	14.76	137,164	-	0	-97,475	3,321,169	14.81	39,689	336,616	-4,812
네이버클라우드 주식회사	비상장	2009년 05월 01일	클라우드 서비스 운영	124,498	1,000,000	100.00	98,450	-	0	127	1,000,000	100.00	98,576	1,373,971	80,396
신세계인터넷서날	상장	2021년 03월 17일	전략적 제휴	100,000	488,998	6.85	71,149	1,955,992	0	-10,636	2,444,990	6.85	60,514	1,053,100	56,149
아이피엑스 주식회사 (구, 라인프렌즈)	비상장	2020년 12월 30일	캐릭터 및 IP 사업 운영	85,000	85,000	30.00	71,593	-34,993	0	0	50,007	30.00	71,593	192,803	-35,743
Carousel Pte Ltd	비상장	2020년 09월 14일	동남아 스타트업 직접투자	74,863	4,694,560	8.50	74,863	-	0	0	4,694,560	8.26	74,863	421,325	-54,350
에스브이에이콘텐츠미디어 에이호시모투자 합자회사	비상장	2021년 10월 06일	동남아 스타트업 간접투자	70,395	-	98.83	70,395	-	0	0	-	98.83	70,395	-	-
Mirae Asset-Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	비상장	2018년 08월 30일	동남아/인도 성장성 기업 발굴 및 투자	67,553	-	40.00	350,483	-	-85,852	0	-	40.00	264,632	824,552	-231,436
KKR Traviata Co-Invest L.P.	비상장	2019년 11월 18일	유럽 스타트업 간접투자	64,453	-	4.58	114,099	-	0	-12,759	-	4.58	101,340	-	-
KKR Redwood Co-Invest L.P.	비상장	2020년 07월 06일	인도통신사 간접투자	59,790	-	16.58	76,880	-	0	4,450	-	16.58	81,330	-	-
네이버헬스컴퍼니 주식회 사	비상장	2017년 05월 01일	웹툰 서비스 개발 및 운영	50,560	170,889	100.00	19,962	-	0	0	170,889	100.00	19,962	34,378	-2,855
YG엔터테인먼트	상장	2017년 04월 03일	음원 유통/제작 기능 강화 및 콘텐츠 확보	50,000	1,661,130	9.01	92,525	-	0	-19,684	1,661,130	8.91	72,841	431,967	23,996
와이지 네이버 콘텐츠 & 라이프스타일펀드	비상장	2017년 04월 10일	엔터테인먼트 및 라이프스타 일 콘텐츠 투자	50,000	-	90.91	50,000	-	0	0	-	90.91	50,000	54,826	-800
크형 주식회사	비상장	2022년 11월 23일	C2C 사업 강화	49,999	-	0.00	0	14,877	49,999	0	14,877	5.43	49,999	241,704	-263,638

티바티 글로벌 성장 제 1호 투자조합	비상장	2018년 08월 23일	국내 스타트업 간접투자	49,500	-	89.91	95,007	-	-20,667	0	-	89.91	74,340	-	-
CHINA VENTURES FUND II, L.P.	비상장	2021년 11월 10일	중국 스타트업 간접투자	47,136	-	30.00	75,450	-	29,755	0	-	30.00	105,205	252,905	24,272
네이버랩스 주식회사	비상장	2017년 01월 11일	Ambient Intelligence (생활환 경지능) 등 차세대 기술 강화	40,000	520,000	100.00	50,600	-	0	-50,600	520,000	100.00	0	25,354	-47,108
티빙	비상장	2021년 07월 06일	컨텐츠 사업 강화	40,000	301,089	14.75	133,118	-	0	-64,156	301,089	10.66	68,962	-	-
인성데이터	비상장	2020년 11월 02일	국내 스타트업 직접투자	39,988	3,611	8.99	46,310	-3,611	-32,706	-13,604	-	0.00	0	-	-
SMEJ Plus INC	비상장	2020년 10월 06일	사업협력 목적 투자	38,367	430,000	30.07	14,874	-	0	0	430,000	30.07	14,874	49,686	1,053
주식회사 메쉬코리아	비상장	2017년 07월 07일	국내 스타트업 직접투자	34,145	1,248,407	17.90	46,888	-	0	-46,888	1,248,407	16.83	0	-	-
DST Global VII, L.P.	비상장	2020년 04월 20일	글로벌 스타트업 간접투자	33,663	-	5.86	191,934	-	597	-10,131	-	5.86	182,400	-	-
원스토어 주식회사	비상장	2016년 05월 25일	국내 종합원스토어 직접투자	29,498	5,472,673	24.97	29,498	-	0	0	5,472,673	24.97	29,498	285,347	-62,500
Stream Media Corporation	상장	2020년 11월 26일	사업협력 목적 투자	29,220	8,693,480	7.55	13,076	-	0	-2,801	8,693,480	7.50	10,275	-	-
네이버페이낸셜 주식회사	비상장	2019년 11월 01일	간편결제 및 핀테크 서비스 운 영	28,460	985,715	69.00	29,285	-	0	303	985,715	69.00	29,588	3,252,545	57,902
General Atlantic LLC	비상장	2021년 06월 28일	해외 스타트업 간접투자	28,356	-	0.86	44,259	-	40,141	-17,924	-	0.86	66,476	-	-
웹스모바일 주식회사	비상장	2015년 04월 01일	B2B 그룹웨어 개발 및 판매	28,000	3,143,781	62.59	98,000	-	0	0	3,143,781	62.59	98,000	231,354	14,996
Gogolook	비상장	2018년 02월 01일	전화번호 기반 모바일 서비스 경쟁력 확보	27,431	362,938	2.40	352	-	0	-13	362,938	2.13	339	-	-
NAVER U.Hub Inc (구, V Live Inc.)	비상장	2016년 06월 15일	글로벌 사업 지원	23,286	1,676,666.6 67	100.00	0	-	0	0	1,676,666.6 67	100.00	0	17,452	-8,407
메스브이메이소다사모투 자 합자회사	비상장	2020년 12월 23일	일본 스타트업 간접투자	22,003	-	1.43	1,360	-	0	0	-	1.43	1,360	90,601	10,567
메스티엘제18호 사모투 자 합자회사	비상장	2022년 12월 16일	국내 스타트업 간접투자	20,000	-	0.00	0	-	20,000	0	-	22.20	20,000	90,044	-56
주식회사 드라마엔컴퍼니	비상장	2017년 12월 07일	영화 어플리케이션 개발 및 운 영	19,135	11,745	10.55	24,255	-11,745	-24,255	0	-	0.00	0	-	-
Deviallet SA	비상장	2016년 12월 13일	프랑스 램프/스피커 제조사와 전략적 파트너십	18,624	25,770	2.90	6,242	-	0	2,675	25,770	2.11	8,918	-	-
미래에셋글로벌유니콘사 모투자합자회사	비상장	2018년 03월 30일	중국 초기 스타트업 간접투자	18,421	-	7.14	8,550	-	137	-3,074	-	7.14	5,614	-	-
미래에셋네이버아시아 그로브사모투자 합자회사	비상장	2018년 08월 30일	동남아/인도 신성장 기업 발굴 및 투자	18,155	-	16.67	87,611	-	-20,755	0	-	16.67	66,855	809,775	-229,807
베이크뱅크	비상장	2022년 08월 31일	국내 스타트업 직접투자	17,275	-	0.00	0	408,660	17,275	0	408,660	9.25	17,275	-	-
스노우 주식회사	비상장	2016년 08월 01일	카메라 및 동영상 커뮤니케이 션 어플리케이션 서비스	17,000	1,412,174	80.55	447,003	248,425	150,000	0	1,660,599	82.96	597,003	277,847	-73,496
미스틱스토리	비상장	2020년 10월 06일	컨텐츠 제휴 및 협력	12,000	121,843	20.59	28,675	1,096,587	0	-9,493	1,218,430	20.59	19,181	-	-
A Medium Corporation	비상장	2021년 10월 05일	북미 스타트업 직접투자	11,872	28,384,899	1.85	11,855	-	0	818	28,384,899	1.85	12,673	-	-

Patreon	비상장	2021년 12월 27일	글로벌 편집 후원 플랫폼 투자	11,864	158,731	0.23	11,855	317,460	23,886	2,278	476,191	0.70	38,019	-	-
퓨치이노베이션저상호 사모투자 합자회사	비상장	2021년 03월 12일	국내외 스타트업 간접투자	11,373	-	31.25	45,831	-	0	0	-	25.38	45,831	194,520	-6,697
케이지모빌리언스	상장	2020년 02월 27일	인터넷 결제 서비스	11,362	1,343,722	3.46	16,393	-	0	-8,815	1,343,722	3.46	7,579	437,187	29,156
Bukalapak	상장	2021년 02월 15일	인도네시아 직접투자	11,101	266,245,795	0.38	9,514	-	0	-3,870	266,245,795	0.26	5,643	-	-
NW MEDIA CONTENTS INC.	비상장	2022년 06월 24일	해외 콘텐츠 사업 지원	10,762	-	0.00	0	41,533	10,762	0	41,533	100.00	10,762	10,581	56
로지움	비상장	2022년 08월 31일	국내 스타트업 직접투자	10,465	-	0.00	0	1,660	10,465	0	1,660	9.30	10,465	-	-
미래에셋네이버신성장투 자조합1호	비상장	2016년 12월 28일	국내외 신성장 산업 투자	10,000	-	50.00	49,000	-	-717	0	-	50.00	48,283	79,564	-5,932
스프라이디오(구 마이콘)	비상장	2019년 12월 20일	국내 스타트업 직접투자	10,000	45,252	3.13	5,050	-	0	-2,961	45,252	3.13	2,089	-	-
주식회사 어바웃	비상장	2022년 05월 18일	웹툰마켓 플랫폼 투자	10,000	-	0.00	0	74,939	10,000	-2,306	74,939	7.23	7,694	-	-
정육각	비상장	2021년 07월 23일	국내 스타트업 직접투자	9,999	8,937	5.11	9,999	259,173	0	-9,999	268,110	4.12	0	-	-
루닛	상장	2021년 11월 22일	국내 스타트업 직접투자	9,000	204,545	1.88	9,000	-	0	-2,905	204,545	1.67	6,095	93,892	-73,637
한진칼	상장	2020년 12월 21일	전략적 제휴	8,573	663,000	0.99	40,708	-	0	-15,879	663,000	0.99	24,829	3,113,888	-81,136
ICART GROUP PTE. LTD.	비상장	2019년 10월 16일	동남아 스타트업 직접투자	8,288	52,230	5.91	12,727	-	0	-12,727	52,230	5.87	0	-	-
Sequoia Capital Global Growth Fund III- Endurance Partners,L.P.	비상장	2018년 06월 01일	해외 스타트업 간접투자	8,177	-	1.61	222,568	-	-88,426	-134,142	-	1.61	0	-	-
Foursquare Labs, Inc	비상장	2018년 10월 25일	해외 초기 스타트업 투자	8,015	1,842,299	0.95	10,027	-	0	-5,233	1,842,299	0.94	4,795	-	-
엑스비엑스트미디어 이노베이션펀드	비상장	2016년 12월 13일	콘텐츠 확보를 위한 간접투자	8,000	-	96.30	145,519	-	-5,674	0	-	96.30	139,845	-	-
헤시드 벤처투자조합 1호	비상장	2020년 12월 17일	국내 스타트업 간접투자	8,000	-	26.85	45,398	-	0	17,612	-	16.99	63,010	-	-
헤시드 벤처투자조합2호	비상장	2021년 11월 12일	블록체인 특화 펀드 투자	8,000	-	8.33	8,000	-	6,000	1,062	-	8.33	15,062	-	-
달리서스	비상장	2020년 03월 20일	국내 스타트업 직접투자	7,645	117,174	7.79	15,046	-	0	-10,594	117,174	7.44	4,453	-	-
티바티 글로벌 성장 제 3호 투자조합	비상장	2022년 08월 11일	국내외 스타트업 간접투자	7,500	-	0.00	0	-	7,500	0	-	39.84	7,500	18,452	-355
오지큐	비상장	2017년 08월 28일	모바일 이미지 공유 플랫폼	7,499	336,800	14.50	6,457	62,482	5,000	-4,946	399,282	13.60	6,511	-	-
자이언트스텝	상장	2020년 08월 06일	콘텐츠 제작 기능 강화	7,000	1,607,524	7.36	56,263	-800,000	-15,746	-26,426	807,524	3.65	14,091	139,981	-2,789
ACV CAPITAL III L.P.	비상장	2021년 01월 22일	동남아 스타트업 간접투자	6,751	-	16.37	10,070	-	2,247	2,856	-	15.60	15,174	-	-
NAVER-KTB 오디오콘텐 츠 전문투자조합	비상장	2017년 04월 25일	오디오 콘텐츠 수급을 위한 간 접투자	6,732	-	99.00	26,928	-	2,787	0	-	99.00	29,715	-	-
네이버-편입콘텐츠1호펀 드	비상장	2020년 12월 03일	국내 스타트업 간접투자	6,250	-	98.81	6,250	-	0	0	-	98.81	6,250	-	-

Do Ventures Fund I & I- A, LP	비상장	2020년 09월 11일	베트남 스타트업 간접투자	5,927	-	22.70	5,927	-	2,626	0	-	22.70	8,552	45,094	4,637
Soundhound, Inc.	상장	2017년 02월 13일	북미 초기 스타트업 투자	5,768	191,843	0.54	1,354	882,478	-1,595	241	1,074,321	0.69	0	-	-
DESKERA HOLDINGS LTD	비상장	2021년 08월 09일	동남아 스타트업 투자	5,712	-	0.00	5,928	-	0	409	-	0.00	6,337	-	-
VVUS SPV 1, L.P.	비상장	2020년 10월 28일	북미 스타트업 간접투자	5,647	-	16.67	5,918	-	0	404	-	15.15	6,322	-	-
Innoviz Technologies	상장	2017년 08월 25일	북미 초기 스타트업 투자	5,637	1,078,374	0.83	8,105	-	-403	-7,702	1,078,374	0.80	0	-	-
HoneyBook Inc.	비상장	2018년 06월 12일	북미 스타트업 직접투자	5,608	4,459,507	2.50	10,959	-	0	6,781	4,459,507	2.16	17,740	-	-
K-Fund I(Korelya Capital)	비상장	2017년 01월 02일	유럽지역 간접투자	5,460	-	74.81	172,060	-	-9,888	0	-	74.81	162,172	426,707	-1,117
버킷플레이스	비상장	2018년 10월 05일	국내 스타트업 직접투자	5,000	93,318	12.88	59,563	-	0	-23,880	93,318	11.17	35,683	-	-
아비드이엔에프	비상장	2020년 09월 25일	국내 스타트업 직접투자	5,000	57,143	12.50	9,008	-	0	-7,279	57,143	12.50	1,728	-	-
브랜디	비상장	2020년 09월 25일	국내 스타트업 직접투자	5,000	39,884	4.72	30,383	-	0	-21,823	39,884	4.27	8,560	-	-
네이버 한국투자 펀드 게임사 펀드	비상장	2014년 07월 30일	국내외 게임 산업 동향 파악	5,000	-	50.00	1,265	-	0	0	-	50.00	1,265	5,724	378
스프링클즈 초기전문 투 자조합 제1호	비상장	2017년 05월 04일	국내 스타트업 간접투자	4,950	-	99.00	39,600	-	0	0	-	99.00	39,600	-	-
다나아데이터	비상장	2018년 11월 13일	의료정보 데이터 확보	4,900	980,000	49.00	4,900	-	0	0	980,000	49.00	4,900	10,275	66
인성데이터	비상장	2022년 08월 31일	국내 스타트업 직접투자	4,888	-	0.00	0	973	4,888	0	973	9.29	4,888	-	-
LINE Conomi	비상장	2018년 10월 15일	일본 콘텐츠 서비스 제공	4,848	49,401	49.90	4,848	-	0	0	49,401	49.90	4,848	1,139	3,566
Griffin Gaming Partners II, LP	비상장	2022년 02월 11일	게임 분야 스타트업 간접투자	4,664	-	0.00	0	-	4,664	2,222	-	1.72	6,886	-	-
미래에셋동반성장투자조 합1호	비상장	2022년 01월 19일	국내 스타트업 간접투자	4,500	-	0.00	0	-	4,500	0	-	90.00	4,500	4,321	-932
Massdrop Inc.	비상장	2018년 05월 08일	북미 초기 스타트업 투자	4,487	3,350,490	3.30	10,168	-	0	-8,084	3,350,490	3.30	2,084	-	-
푸드테크	비상장	2017년 08월 01일	국내 스타트업 직접투자	4,300	26,888	13.44	9,175	-	0	-7,350	26,888	13.44	1,825	-	-
Tanglin Venture Fund II, LLC	비상장	2021년 12월 20일	인도 지역 스타트업 간접투자	4,175	-	15.00	4,119	-	898	840	-	11.16	5,857	-	-
발란	비상장	2020년 11월 06일	국내 스타트업 직접투자	4,000	38,060	8.64	18,364	-	0	-7,111	38,060	8.03	11,253	-	-
엠펙아이솔루션	비상장	2021년 11월 19일	국내 스타트업 직접투자	4,000	10,821	8.30	4,000	-	0	399	10,821	8.24	4,399	-	-
주식회사 메이크머스	비상장	2022년 06월 02일	국내 스타트업 직접투자	3,998	-	0.00	0	778	3,998	-936	778	3.05	3,062	-	-
CHINA VENTURES FUND I, LIMITED PARTNERSHIP	비상장	2018년 09월 28일	중국 스타트업 간접투자	3,360	-	70.33	99,007	-	5,273	0	-	70.33	104,280	364,653	-39,622
Conscious Content Media Inc.	비상장	2018년 07월 27일	북미 초기 스타트업 투자	3,354	1,428,571	1.70	6,884	-	0	-1,283	1,428,571	1.70	5,601	-	-

Sequoia Capital Global Growth Fund III - China Annex Fund, L.P.	비상장	2020년 08월 28일	중국 스타트업 간접투자	3,300	-	1.05	7,718	-	336	2,351	-	1.05	10,405	-	-
Gyrfalcon Technology Inc	비상장	2018년 08월 31일	동남아 스타트업 간접투자	3,258	1,725,000	1.60	71	-	0	-71	1,725,000	1.60	0	-	-
Lightspeed Venture Partners IX	비상장	2012년 03월 15일	북미 스타트업 간접투자	3,139	-	0.44	11,035	-	16	-2,116	-	0.44	8,935	-	-
포잉	비상장	2016년 12월 21일	국내 스타트업 직접투자	3,086	31,999	14.96	0	30,162	0	0	62,161	12.03	0	-	-
NAVER J.Hub Corporation	비상장	2018년 07월 12일	글로벌 사업 지원	3,010	9,340,000	100.00	983,514	1,665,000	164,693	0	11,005,000	100.00	1,148,208	2,084,367	55,944
파스토 (구 예프엑스엑스)	비상장	2020년 03월 18일	국내 스타트업 직접투자	3,003	13,170	13.18	2,442	118,530	0	265	131,700	10.66	2,708	-	-
한국콘텐츠공제조합	비상장	2013년 12월 01일	영세컨텐츠 사업자에 대한 금융지원 사업 기여	3,000	-	53.73	10,000	-	0	0	-	53.40	10,000	19,435	50
NAVER-슈프리마(BSK) 청년창업 5호 투자조합	비상장	2015년 08월 03일	국내 스타트업 간접투자	3,000	-	50.00	4,422	-	-1,144	0	-	50.00	3,278	15,140	-243
블랜스허어로	비상장	2018년 03월 28일	국내 스타트업 직접투자	3,000	88,230	2.53	4,457	-	0	452	88,230	2.38	4,909	-	-
인공지능연구원	비상장	2016년 06월 24일	AI 기술 투자	3,000	600,000	14.29	3,000	-	0	-3,000	600,000	14.29	0	5,935	-3,021
폴슨	비상장	2020년 09월 24일	국내 스타트업 직접투자	3,000	11,951	1.98	3,081	-	0	-293	11,951	1.95	2,788	-	-
인터파크 (구, 트리플)	비상장	2018년 05월 11일	국내 스타트업 직접투자	3,000	6,375	2.99	408	58,306	0	2,445	64,681	0.53	2,853	-	-
엔에스테블	비상장	2021년 10월 15일	국내 스타트업 직접투자	3,000	39,600	16.67	3,000	-	0	-898	39,600	15.15	2,102	-	-
POCKET FM CORP	비상장	2022년 02월 18일	해외 스타트업 직접투자	2,993	-	0.00	0	262,461	0	0	262,461	0.67	0	-	-
DAG Ventures V-QP, L.P.	비상장	2011년 09월 15일	북미 스타트업 간접투자	2,844	-	1.51	2,243	-	-577	-1,645	-	1.51	21	-	-
NAVER WP I, L.P.	비상장	2021년 03월 31일	북미 사업 지원	2,808	100	100.00	2,808	-	0	0	100	100.00	2,808	1,328	-959
스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호	비상장	2020년 04월 27일	국내 스타트업 간접투자	2,500	-	91.95	30,000	-	30,000	0	-	91.95	60,000	61,668	-2,593
위립	비상장	2020년 03월 13일	국내 스타트업 직접투자	2,499	17,027	12.84	14,098	-	0	-9,279	17,027	13.08	4,819	-	-
LILI SG PTE. LTD.	비상장	2022년 04월 04일	동남아 스타트업 직접투자	2,432	-	0.00	0	10,588	2,432	102	10,588	8.32	2,535	-	-
주식회사 실리콘클라우드	비상장	2016년 03월 30일	국내 스타트업 직접투자	2,298	32,800	41.89	0	-	0	0	32,800	38.68	0	5,372	-291
GFT Ventures Fund I, L.P.	비상장	2021년 03월 30일	북미/이스라엘 스타트업 간접투자	2,263	-	32.89	2,171	-	1,429	92	-	17.86	3,692	-	-
Point Digital Finance Inc.	비상장	2018년 08월 03일	북미 초기 스타트업 투자	2,253	846,919	1.97	2,703	-	-2,253	-450	846,919	1.19	0	-	-
IPRICE GROUP SDN BHD	비상장	2018년 06월 22일	동남아시아 초기 스타트업 투자	2,218	258,932	6.96	1,349	-	0	-1,349	258,932	6.96	0	-	-
DCM A-Fund, L.P.	비상장	2011년 10월 01일	북미 스타트업 간접투자	2,210	-	7.86	18,219	-	-94	-8,956	-	7.86	9,169	-	-
K-Fund II	비상장	2021년 07월 28일	유럽 스타트업 간접투자	2,175	-	67.89	2,175	-	34,298	0	-	67.89	36,473	81,559	-4,016

Nexthive International Pte. Ltd	비상장	2018년 05월 02일	해외 초기 스타트업 투자	2,135	923,015	5.84	1,227	-	0	-1,227	923,015	5.88	0	-	-
LINE NEXT Inc.	비상장	2022년 07월 04일	NFT 관련 사업 제휴	2,093	-	0.00	0	735	0	0	735	4.94	0	21,801	-19,867
네이버이엔엑스 주식회사	비상장	2009년 02월 24일	그룹내 shared service 및 서 비스 운영	2,000	180,000	100.00	28,031	-	0	0	180,000	100.00	28,031	41,398	2,124
스마트 스프링 펀드	비상장	2020년 12월 22일	국내 스타트업 간접투자	2,000	-	35.71	9,000	-	0	0	-	35.71	9,000	21,477	-3,270
본앤폴스페이스메이커펀드	비상장	2013년 09월 03일	국내 스타트업 간접투자	2,000	-	22.73	750	-	0	0	-	22.73	750	12,648	2,200
하우저	비상장	2021년 03월 02일	국내 스타트업 직접투자	2,000	285,715	4.78	1,628	-	0	169	285,715	4.56	1,797	-	-
스마트대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합	비상장	2020년 12월 22일	국내 스타트업 간접투자	2,000	-	37.74	4,000	-	2,000	0	-	37.74	6,000	14,802	-672
철십이초	비상장	2018년 02월 01일	국내 스타트업 직접투자	2,000	107,430	8.81	0	-100,568	0	0	6,862	8.81	0	-	-
루나소프트	비상장	2019년 04월 05일	국내 스타트업 직접투자	1,999	1,030	14.29	3,485	-	0	2,044	1,030	12.65	5,529	10,583	-4,524
아워박스	비상장	2020년 08월 10일	국내 스타트업 직접투자	1,999	1,756	5.71	1,566	4,973	1,499	-750	6,729	6.04	2,315	-	-
DCM Hybrid RMB Fund L.P.	비상장	2011년 10월 01일	중국 스타트업 간접투자	1,989	-	3.99	1,209	-	-132	465	-	3.99	1,542	-	-
파라마크케이비제1호사모투자 합자회사	비상장	2021년 12월 10일	인도 지역 스타트업 간접투자	1,972	-	20.00	1,972	-	8,567	62	-	16.76	10,601	10,601	-
주식회사 오디오소리	비상장	2018년 10월 31일	오디오 콘텐츠 제작 및 공급	1,812	4,491,191	100.00	5,812	-	0	0	4,491,191	100.00	5,812	3,827	-111
NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	비상장	2019년 03월 26일	베트남 V 사업	1,702	99,000	99.00	50,849	-	0	0	99,000	99.00	50,849	56,344	422
Theori	비상장	2018년 08월 09일	북미 초기 스타트업 투자	1,683	-	11.58	1,778	270,833	0	8,487	270,833	9.22	10,265	-	-
Stampil Ltd.	비상장	2018년 06월 25일	북미 초기 스타트업 투자	1,611	633,910	4.23	6,983	3,825,597	0	-688	4,459,507	2.16	6,295	-	-
제이티비씨미디어컴	비상장	2014년 07월 01일	파트너쉽 강화	1,600	160,000	9.96	302	-	0	-219	160,000	9.96	83	-	-
Cherubic Ventures Fund III, L.P.	비상장	2016년 09월 26일	중국 스타트업 간접투자	1,510	-	4.48	5,867	-	-40	1,129	-	4.48	6,956	-	-
지엔타프라이즈(구, 예연탈)	비상장	2021년 02월 17일	국내 스타트업 직접투자	1,500	637,428	8.62	2,500	-	0	-711	637,428	7.96	1,789	-	-
사이냅소프트	비상장	2010년 09월 03일	웹오피스 개발 및 유지보수	1,500	357,140	25.00	1,250	-	0	0	357,140	25.00	1,250	38,688	4,734
두렌즈(구, 두손컴퍼니)	비상장	2020년 03월 24일	국내 스타트업 직접투자	1,300	2,187,797	9.59	7,723	-	0	-4,442	2,187,797	9.59	3,281	-	-
본앤폴스페이스메이커펀드2호조합	비상장	2015년 11월 06일	국내 스타트업 간접투자	1,200	-	9.84	9,883	-	-450	1,781	-	9.84	11,213	-	-
Nimble Rx Inc.	비상장	2017년 02월 23일	북미 초기 스타트업 투자	1,141	660,381	1.57	2,580	-	-1,414	-1,165	660,381	1.57	0	-	-
Dialpad	비상장	2018년 04월 10일	초기 스타트업 투자((구) TalkIQ)	1,130	372,904	0.24	1,662	-	0	3,807	372,904	0.24	5,469	-	-
에이지디정션	비상장	2020년 09월 25일	국내 스타트업 직접투자	1,010	749,526	29.35	3,910	-	0	0	749,526	23.94	3,910	-	-

가우디오오피	비상장	2021년 10월 05일	국내 스타트업 직접투자	1,000	4,156	1.80	1,000	9,544	2,300	0	13,700	5.93	3,300	-	-
에이티비성장투자조합 2018	비상장	2017년 12월 28일	국내 스타트업 간접투자	1,000	-	1.56	8,013	-	-562	1,279	-	1.56	8,730	-	-
미래창조 네이바-스톤브 릿지 초기기업 투자조합	비상장	2014년 01월 03일	국내 스타트업 간접투자	1,000	-	40.00	0	-	0	0	-	40.00	0	-	-
주식회사 엔스페이스	비상장	2015년 12월 04일	국내 스타트업 직접투자	1,000	98,098	49.04	1,700	-	0	0	98,098	49.04	1,700	4,064	961
퓨처플레이	비상장	2016년 01월 11일	국내 스타트업 직접투자	1,000	12,098	2.29	1,584	229,862	-1,614	30	241,960	2.02	0	-	-
주식회사 엔비전스	비상장	2009년 02월 13일	사회적 기업 운영	1,000	74,000	100.00	1,453	-	0	0	74,000	100.00	1,453	-	-
기술투자조합 소란	비상장	2017년 10월 25일	유망 미디어 업체 및 기술 발 굴 및 투자	1,000	-	66.67	747	-	0	0	-	66.67	747	992	-15
에이티비성장투자조합 2020	비상장	2020년 11월 27일	국내 스타트업 간접투자	1,000	-	0.91	2,895	-	2,000	416	-	0.91	5,312	-	-
블루닷	비상장	2021년 06월 10일	국내 스타트업 직접투자	1,000	39,401	3.85	1,000	-	0	0	39,401	3.85	1,000	-	-
엔비자블	비상장	2019년 09월 24일	국내 스타트업 직접투자	1,000	23,182	2.80	0	-	0	560	23,182	1.81	560	-	-
스마트SF-WE인벡트펀드 2호	비상장	2021년 09월 30일	국내 스타트업 간접투자	1,000	-	9.43	2,500	-	1,750	33	-	9.43	4,283	-	-
미디어랩에이	비상장	2014년 07월 01일	파트너십 강화	990	99,000	9.90	498	1,000	0	42	100,000	10.00	541	-	-
메디블록	비상장	2020년 10월 07일	국내 스타트업 직접투자	936	3,900	4.95	936	-	0	0	3,900	4.95	936	-	-
Storm Ventures Fund VII, L.P.	비상장	2022년 07월 27일	해외 스타트업 간접투자	917	-	0.00	0	-	1,194	-148	-	4.92	1,046	-	-
Future Capital Discovery Fund III, L.P.	비상장	2018년 11월 15일	중국 스타트업 간접투자	903	-	4.00	6,168	-	486	835	-	4.00	7,489	-	-
티브이조선미디어랩	비상장	2014년 07월 01일	파트너십 강화	850	85,000	9.77	713	-	0	-58	85,000	9.77	656	-	-
Sequoia Capital Global Growth Fund III - U.S./India Annex Fund, L.P.	비상장	2020년 08월 28일	북미/인도 스타트업 간접투자	838	-	1.05	10,498	-	7,692	-176	-	1.05	18,014	-	-
에이치알엑스	비상장	2020년 10월 28일	국내 스타트업 직접투자	800	87	8.00	800	-	0	0	87	8.00	800	-	-
클로봇	비상장	2019년 01월 03일	국내 스타트업 직접투자	800	76,197	5.71	1,257	-	0	0	76,197	4.92	1,257	-	-
제네시스랩	비상장	2018년 12월 17일	국내 스타트업 직접투자	800	1,875	5.84	1,695	-	0	3,564	1,875	5.09	5,258	-	-
Quest Venture Partners Fund III, L.P.	비상장	2018년 06월 22일	북미 스타트업 간접투자	793	-	5.00	2,221	-	0	134	-	5.00	2,355	-	-
베이스이스팅창업벤처 전문사모투자 합자회사	비상장	2018년 05월 15일	국내 스타트업 간접투자	750	-	10.49	6,146	-	0	5,713	-	10.49	11,859	-	-
Upwest Labs Fund III, L.P.	비상장	2018년 01월 12일	북미 스타트업 간접투자	711	-	10.87	8,205	-	0	-630	-	10.87	7,575	-	-
Syte-Visual Conception Ltd	비상장	2017년 06월 09일	이스라엘 초기 스타트업 투자	703	1,009,867	2.17	1,383	-	-1,308	-75	1,009,867	2.16	0	-	-

주식회사 스쿼드비츠	비상장	2022년 05월 04일	국내 스타트업 직접투자	700	-	0.00	0	6,000	700	0	6,000	8.75	700	-	-
아토머스	비상장	2018년 07월 02일	국내 스타트업 직접투자	700	145,467	5.45	1,777	-	0	-1,077	145,467	5.16	700	-	-
아이데카	비상장	2015년 10월 29일	국내 스타트업 직접투자	700	1,400	11.11	0	-	0	0	1,400	11.11	0	-	-
A-Fund II, L.P.	비상장	2015년 04월 23일	북미 스타트업 간접투자	688	-	5.00	13,338	-	299	-4,514	-	5.00	9,123	-	-
PranaQ Inc.	비상장	2022년 11월 11일	해외 스타트업 직접투자	685	-	0.00	0	625,000	685	-51	625,000	4.51	634	-	-
DIGITAL MEDIA PARTNERS II Ltd	비상장	2015년 03월 12일	동남아/인도 스타트업 간접투 자	666	-	26.88	3,321	-	0	0	-	26.09	3,321	9,628	-747
Predictiv Care, Inc	비상장	2022년 07월 26일	해외 스타트업 직접투자	655	-	0.00	0	823,377	655	-22	823,377	6.33	633	-	-
TRANSLINK CAPITAL PARTNERS III, L.P.	비상장	2014년 01월 10일	북미 스타트업 간접투자	638	-	2.36	5,230	-	0	191	-	2.36	5,421	-	-
KIF-유한타 ICT전문 투자조합	비상장	2017년 01월 17일	국내 ICT스타트업 간접투자	600	-	10.00	2,538	-	-201	-511	-	10.00	1,826	-	-
에이티빙고성장기업 투자조합	비상장	2014년 03월 12일	국내 스타트업 간접투자	600	-	1.48	10,380	-	0	-3,964	-	1.48	6,417	-	-
A-Fund III, L.P.	비상장	2018년 11월 20일	북미 스타트업 간접투자	564	-	5.00	4,714	-	1,430	-471	-	5.00	5,673	-	-
Funding Asia Group Pte. Ltd	비상장	2018년 04월 06일	동남아시아 초기 스타트업 투 자	561	44,014	0.34	1,313	-44,014	-1,324	12	-	0.00	0	-	-
Fauna, Inc.	비상장	2017년 09월 29일	해외 초기 스타트업 직접투자	558	177,911	0.50	110	-	0	-70	177,911	0.50	40	-	-
500startups II, L.P	비상장	2012년 12월 28일	미국 스타트업 간접투자	536	-	2.25	8,122	-	-112	-253	-	2.25	7,758	-	-
Formation8 Partners Fund I, L.P.	비상장	2012년 06월 28일	북미 스타트업 간접투자	521	-	0.67	8,979	-	-47	-1,679	-	0.67	7,252	-	-
CLOA TECHNOLOGIES, INC.	비상장	2020년 04월 24일	북미 스타트업 직접투자	520	-	0.00	1,549	-	0	107	-	0.00	1,656	-	-
Altos Korea Opportunity Fund 2, LP	비상장	2015년 11월 17일	국내 스타트업 간접투자	514	-	2.73	15,901	-	-398	-1,240	-	2.73	14,263	-	-
SBI AI&Blockchain Investment LPS	비상장	2018년 06월 28일	AI 및 블록체인 관련 스타트업 간접투자	507	-	0.33	1,691	-	-62	277	-	0.33	1,906	-	-
Cherubic Ventures Fund IV,L.P	비상장	2018년 04월 30일	중국 스타트업 간접투자	505	-	3.26	3,459	-	559	1,553	-	3.26	5,572	-	-
New Vessel, Inc.	비상장	2022년 01월 14일	해외 스타트업 직접투자	503	-	0.00	0	396,009	503	34	396,009	3.45	537	-	-
로보아르테	비상장	2021년 03월 23일	국내 스타트업 직접투자	503	108	7.73	503	-	0	1,815	108	6.19	2,318	-	-
모두의서울	비상장	2019년 08월 30일	국내 스타트업 직접투자	501	1,060	4.94	767	-	0	0	1,060	4.94	767	-	-
온더북	비상장	2022년 03월 25일	국내 스타트업 직접투자	500	-	0.00	0	13,538	1,500	735	13,538	6.39	2,235	-	-
주식회사 아이티엔베이직	비상장	2022년 08월 05일	국내 스타트업 직접투자	500	-	0.00	0	65,428	500	0	65,428	4.76	500	-	-
스톤브릿지 영프론티어 투자조합	비상장	2017년 12월 28일	소프트웨어, 게임/콘텐츠 관련 스타트업 간접투자	500	-	11.76	5,837	-	-500	5,601	-	11.76	10,938	-	-



미래창조 내이비-엑스비 스타트업 투자조합	비상장	2014년 01월 03일	국내 스타트업 간접투자	500	-	37.04	7,337	-	-382	0	-	37.04	6,955	12,333	3,094
퓨리오사메이아이	비상장	2017년 06월 22일	국내 스타트업 직접투자	500	107,430	9.54	21,175	-	0	0	107,430	9.54	21,175	-	-
레티널	비상장	2017년 06월 22일	국내 스타트업 직접투자	500	16,462	8.55	5,333	-	0	3,302	16,462	7.45	8,635	-	-
마키나웍스	비상장	2018년 06월 05일	국내 스타트업 직접투자	500	80,000	5.52	2,900	-	0	-2,400	80,000	5.24	500	-	-
아드리엘(구,아드리안에 이아이)	비상장	2018년 03월 26일	국내 스타트업 직접투자	500	2,850	9.28	500	-	0	0	2,850	7.83	500	-	-
엑스프레스미디어	비상장	2019년 05월 27일	국내 스타트업 직접투자	500	26,874	19.05	1,792	-	0	-1,792	26,874	19.05	0	-	-
더웨이브북	비상장	2017년 04월 20일	국내 스타트업 직접투자	500	12,449	3.75	1,611	-	0	0	12,449	3.13	1,611	-	-
유안타혁신일자리창출펀 드	비상장	2020년 12월 29일	국내 스타트업 직접투자	500	-	11.36	2,728	-	1,330	-162	-	11.36	3,896	-	-
씨케이머티리얼즈랩	비상장	2017년 05월 02일	국내 스타트업 직접투자	500	5,639	5.25	811	-	0	0	5,639	5.25	811	-	-
두윙랩	비상장	2018년 09월 03일	국내 스타트업 직접투자	500	1,555	7.23	800	-	0	0	1,555	7.23	800	-	-
알레시오	비상장	2017년 11월 21일	국내 스타트업 직접투자	500	1,764	14.29	795	-	0	0	1,764	14.29	795	-	-
휴레이포지티브	비상장	2017년 06월 22일	국내 스타트업 직접투자	500	1,515	1.01	644	-	0	0	1,515	0.98	644	-	-
딥메디	비상장	2017년 06월 22일	국내 스타트업 직접투자	500	333	12.49	624	-	0	0	333	12.49	624	-	-
딥픽셀	비상장	2017년 08월 04일	국내 스타트업 직접투자	500	100,000	7.49	1,121	-	0	0	100,000	7.49	1,121	-	-
밴디스	비상장	2016년 07월 25일	국내 스타트업 직접투자	500	18,181	3.51	876	-	-1,354	477	18,181	3.37	0	-	-
한국축산데이터	비상장	2020년 05월 27일	국내 스타트업 직접투자	500	1,110	2.09	1,843	-	0	0	1,110	2.09	1,843	-	-
큐명아이티	비상장	2020년 05월 15일	국내 스타트업 직접투자	500	1,057	5.81	679	-	0	0	1,057	5.57	679	-	-
테크리카	비상장	2020년 06월 19일	국내 스타트업 직접투자	500	1,748	7.37	7,553	-	0	0	1,748	7.37	7,553	-	-
에비(EVAR)	비상장	2019년 05월 27일	국내 스타트업 직접투자	500	2,987	5.08	1,042	-	0	0	2,987	5.08	1,042	-	-
아로정보기술	비상장	2014년 06월 05일	내이비 지도서비스 내 대중교 통DB 확보	500	400,000	29.85	500	-	0	0	400,000	29.85	500	2,429	438
데이터라이즈	비상장	2020년 06월 04일	국내 스타트업 직접투자	500	42,977	5.96	2,318	-	0	0	42,977	5.96	2,318	-	-
큐엑스텍	비상장	2020년 05월 22일	국내 스타트업 직접투자	500	25,012	7.14	500	-	0	0	25,012	7.14	500	-	-
나인코퍼레이션	비상장	2020년 11월 30일	국내 스타트업 직접투자	500	6,468	5.03	500	-	0	0	6,468	5.03	500	-	-
어반플레이	비상장	2016년 10월 31일	국내 스타트업 직접투자	500	5,667	5.70	519	-	0	1,815	5,667	5.08	2,333	-	-
브런트	비상장	2018년 03월 21일	국내 스타트업 직접투자	500	58,234	5.25	53	-	0	164	58,234	3.99	217	-	-

각별	비상장	2017년 10월 30일	국내 스타트업 직접투자	500	2,510	13.63	218	-	0	305	2,510	10.90	523	-	-
에이티엔케이아시아조합	비상장	2011년 12월 14일	국내 스타트업 간접투자	500	-	2.36	6	-	0	-6	-	2.36	0	-	-
자이모션	비상장	2021년 04월 14일	국내 스타트업 직접투자	500	309	1.64	500	291	0	0	600	3.13	500	-	-
이모코그	비상장	2021년 04월 29일	국내 스타트업 직접투자	500	10,257	3.72	2,216	-	0	0	10,257	3.29	2,216	-	-
오르뽀오사운드웍스	비상장	2017년 05월 02일	국내 스타트업 직접투자	500	4,227	6.45	0	-	0	0	4,227	6.45	0	-	-
빅크	비상장	2021년 07월 06일	국내 스타트업 직접투자	500	31,250	2.46	500	36,765	1,000	350	68,015	4.68	1,850	-	-
팩셀리타게임즈	비상장	2021년 07월 01일	국내 스타트업 직접투자	500	12,500	3.92	500	-	0	0	12,500	3.92	500	-	-
그린앤그레이	비상장	2022년 03월 25일	국내 스타트업 직접투자	500	-	0.00	0	1,000	500	0	1,000	9.09	500	-	-
누비랩	비상장	2021년 07월 15일	국내 스타트업 직접투자	500	102,459	3.57	500	-	0	1,103	102,459	2.97	1,603	-	-
파트	비상장	2021년 07월 09일	국내 스타트업 직접투자	500	5,988	4.48	500	-	0	2	5,988	4.46	502	-	-
주식회사 유니다컴즈	비상장	2022년 04월 05일	국내 스타트업 직접투자	500	-	0.00	0	14,304	500	0	14,304	2.74	500	-	-
다원리서치	비상장	2021년 12월 08일	국내 스타트업 직접투자	500	45,000	2.27	500	-	0	585	45,000	1.88	1,085	-	-
주식회사 모드하우스	비상장	2022년 05월 16일	국내 스타트업 직접투자	500	-	0.00	0	11,666	500	0	11,666	2.86	500	-	-
월시론	비상장	2021년 08월 25일	국내 스타트업 직접투자	500	2,277	6.04	500	-	0	0	2,277	6.04	500	-	-
주식회사 마크엔컴퍼니	비상장	2022년 04월 19일	국내 스타트업 직접투자	500	-	0.00	0	6,660	500	0	6,660	2.41	500	-	-
Cento III, LP	비상장	2022년 07월 06일	동남아시아 스타트업 간접투 자	497	-	0.00	0	-	497	-99	-	9.98	398	-	-
SOUNDABLE HEALTH, INC.	비상장	2019년 07월 22일	북미 스타트업 직접투자	493	525,000	4.61	899	-	0	62	525,000	4.61	961	-	-
YN칼처엔스페이스	비상장	2020년 07월 29일	국내 스타트업 직접투자	475	1,049,990	37.37	7,846	519,241	3,923	0	1,569,231	23.04	11,769	48,192	-461
Vertex Ventures US Fund III, L.P.	비상장	2021년 11월 05일	미국 스타트업 간접투자	460	-	1.50	440	-	754	-44	-	1.71	1,149	-	-
Thumb Technologies, Inc	비상장	2021년 07월 09일	북미 스타트업 직접투자	457	519,480	4.76	474	-	0	33	519,480	4.76	507	-	-
튜닝	비상장	2021년 11월 09일	국내 스타트업 직접투자	445	5,000	2.13	445	-	0	0	5,000	2.13	445	-	-
Golden Gate Ventures Fund II LP	비상장	2015년 05월 22일	동남아 스타트업 간접투자	436	-	3.79	6,315	-	-64	58	-	3.79	6,308	-	-
Lightspeed China Partners I, L.P.	비상장	2012년 02월 07일	중국 스타트업 간접투자	420	-	3.38	20,146	-	-53	-12,116	-	3.38	7,977	-	-
세븐포인트론	비상장	2020년 12월 28일	국내 스타트업 직접투자	400	1,361	6.01	400	-	0	0	1,361	6.01	400	-	-
뷰런테크놀로지	비상장	2020년 05월 22일	국내 스타트업 직접투자	400	1,796	5.99	400	-	0	2,533	1,796	5.87	2,933	-	-

디에스알브이랩스	비상장	2020년 06월 26일	국내 스타트업 직접투자	400	5,500	7.76	1,010	-	0	0	5,500	7.76	1,010	-	-
올링크	비상장	2020년 12월 22일	국내 스타트업 직접투자	400	3,000	4.09	1,023	-	0	409	3,000	4.09	1,432	-	-
유리햇코리아	비상장	2021년 01월 15일	국내 스타트업 직접투자	400	2,905	10.26	400	-	0	0	2,905	10.26	400	-	-
사운드짐	비상장	2019년 09월 02일	국내 스타트업 직접투자	400	1,451	10.55	686	-	0	0	1,451	10.55	686	-	-
주식회사 팬앤에이아이	비상장	2022년 04월 28일	국내 스타트업 직접투자	400	-	0.00	0	8,695	400	0	8,695	7.41	400	-	-
Hustle Fund I, L.P.	비상장	2018년 06월 08일	북미 스타트업 직접투자	393	-	8.68	1,523	-	0	612	-	8.60	2,135	-	-
Storm Ventures Fund IV, L.P.	비상장	2011년 10월 20일	북미지역 스타트업 간접투자	341	-	3.14	34,015	-	0	-5,789	-	3.14	28,227	-	-
Translink Capital Partners IV L.P.	비상장	2017년 09월 29일	북미 스타트업 직접투자	341	-	1.77	6,144	-	556	-990	-	1.77	5,710	-	-
ALTOS KOREA OPPORTUNITY FUND, L.P.	비상장	2013년 07월 16일	국내 스타트업 간접투자	337	-	3.33	30,712	-	0	-6,802	-	3.33	23,910	-	-
A Holdings Corporation (구 LINE)	비상장	2000년 09월 04일	일본 경영통합 합작법인	315	174,991,998	42.25	221,373	-	0	0	174,991,998	42.25	221,373	-	-
DCM Ventures China Fund(DCM VII), L.P.	비상장	2014년 06월 30일	중국 스타트업 간접투자	305	-	0.99	23,484	-	-72	-3,869	-	0.99	19,544	-	-
주식회사 인테리터티치	비상장	2022년 05월 31일	국내 스타트업 직접투자	301	-	0.00	0	345	301	0	345	1.97	301	-	-
2015 KIF-스톤브릿지 IT전문투자조합	비상장	2016년 03월 28일	국내 스타트업 간접투자	300	-	5.00	2,006	-	-315	4,750	-	5.00	6,441	-	-
Vertex Ventures US Fund II, L.P.	비상장	2019년 02월 01일	북미 스타트업 간접투자	300	-	2.13	7,701	-	153	950	-	2.13	8,804	-	-
마이프렌자이즈	비상장	2019년 11월 18일	국내 스타트업 직접투자	300	12,000	8.00	300	1,852	500	2,940	13,852	7.48	3,740	-	-
모라이	비상장	2018년 12월 05일	국내 스타트업 직접투자	300	20,600	9.92	1,836	3,003	1,000	1,385	23,603	8.35	4,221	-	-
아모랩	비상장	2018년 07월 09일	국내 스타트업 직접투자	300	17,647	13.50	675	-	0	0	17,647	13.50	675	-	-
디시알로	비상장	2020년 06월 03일	국내 스타트업 직접투자	300	1,269	7.82	2,135	-	0	0	1,269	7.82	2,135	-	-
아이코로진	비상장	2019년 11월 29일	국내 스타트업 직접투자	300	25,147	4.28	983	-	0	0	25,147	4.28	983	-	-
모니터코퍼레이션	비상장	2018년 11월 12일	국내 스타트업 직접투자	300	1,000	6.79	882	-	0	0	1,000	6.79	882	-	-
아트랩	비상장	2020년 03월 04일	국내 스타트업 직접투자	300	5,150	4.41	300	-	0	0	5,150	4.41	300	-	-
오픈컬러리	비상장	2017년 01월 18일	국내 스타트업 직접 투자	300	735	1.61	17	-735	-18	1	-	0.00	0	-	-
파토스	비상장	2017년 03월 07일	국내 스타트업 직접투자	300	2,222	8.95	300	-	0	0	2,222	8.95	300	-	-
넥스프레스	비상장	2016년 09월 26일	국내 스타트업 직접투자	300	572	10.84	0	-	0	0	572	10.84	0	-	-
엔닷라이트	비상장	2021년 12월 31일	국내 스타트업 직접투자	300	538	3.22	300	71,051	1,500	603	71,589	6.73	2,403	-	-

아티파셀 소사이머티	비상장	2022년 02월 28일	국내 스타트업 직접투자	290	-	0.00	0	8,700	290	0	8,700	5.04	290	-	-
넷메니아	비상장	2000년 06월 16일	국내 스타트업 직접투자	286	28,030	27.17	162	-	0	0	28,030	27.17	162	4,096	97
Golden Gate Ventures K9 LP	비상장	2018년 08월 31일	동남아 스타트업 간접투자	277	-	6.09	4,963	-	808	986	-	6.09	6,757	-	-
Vertex Ventures SEA III, L.P.	비상장	2017년 05월 04일	동남아/인도 스타트업 간접투 자	257	-	3.57	11,640	-	250	5,432	-	3.57	17,323	-	-
Rembrandt Venture Partners Fund Three, L.P.	비상장	2012년 04월 04일	북미 스타트업 간접투자	253	-	5.78	5,094	-	0	-1,088	-	5.78	4,006	-	-
베링랩	비상장	2020년 11월 19일	국내 스타트업 직접투자	250	625	5.20	250	-	0	0	625	5.20	250	-	-
베추얼블로우	비상장	2021년 06월 28일	국내 스타트업 직접투자	250	11,765	8.33	250	-	0	0	11,765	8.33	250	-	-
DAG Ventures VI, L.P.	비상장	2015년 04월 17일	북미 스타트업 간접투자	246	-	8.54	28,895	-	644	17,883	-	8.54	47,422	-	-
주식회사 컨텍스트아이오	비상장	2022년 06월 03일	국내 스타트업 직접투자	243	-	0.00	0	24	243	0	24	0.20	243	-	-
Lightspeed China Partners III, L.P	비상장	2016년 10월 25일	중국 스타트업 간접투자	220	-	1.92	12,686	-	0	485	-	1.92	13,172	-	-
크레이지알파카	비상장	2021년 10월 21일	국내 스타트업 직접투자	200	307	5.72	200	2,763	0	659	3,070	5.20	860	-	-
KT-DSC 창조경제청년창 업투자조합	비상장	2015년 05월 19일	국내 스타트업 간접투자	200	-	2.86	4,286	-	0	40	-	2.86	4,326	-	-
크라우드웍스	비상장	2017년 08월 11일	국내 스타트업 직접투자	200	132,411	3.90	200	-	0	0	132,411	3.90	200	-	-
와이닷츠	비상장	2020년 09월 22일	국내 스타트업 직접투자	200	2,963	6.67	200	-	0	0	2,963	6.67	200	-	-
알라이언스인터넷	비상장	2014년 07월 01일	파트너쉽 강화	200	8,000	23.53	200	-	0	0	8,000	19.05	200	11,515	1,507
디에이지피캐인투자조합 제3호	비상장	2020년 03월 01일	국내 스타트업 간접투자	200	-	25.16	200	-	-39	0	-	25.16	161	566	40
모빌테크	비상장	2018년 05월 23일	국내 스타트업 직접투자	200	15,384	4.93	200	-	0	0	15,384	4.93	200	-	-
리온랩스	비상장	2021년 06월 10일	국내 스타트업 직접투자	200	5,627	7.26	1,634	-	0	0	5,627	6.41	1,634	-	-
모션원(구, 와이드벤처)	비상장	2016년 06월 30일	국내 스타트업 직접투자	200	967	4.00	0	-	0	0	967	4.00	0	-	-
Do Ventures Annex Fund, LP	비상장	2020년 09월 16일	베트남 스타트업 간접투자	177	-	99.00	1,581	-	1,820	0	-	99.00	3,401	-	-
리벌더에이아이	비상장	2022년 03월 10일	국내 스타트업 직접투자	170	-	0.00	0	1,097	170	0	1,097	5.05	170	-	-
Vertex V C.I. Fund L.P.	비상장	2018년 01월 30일	이스라엘 스타트업 간접투자	161	-	3.46	7,837	-	316	3,619	-	3.46	11,773	-	-
NAVER CHINA CORPORATION	비상장	2004년 12월 23일	소프트웨어 개발 및 유통	158	-	100.00	11,807	-	0	0	-	100.00	11,807	24,064	2,117
바운드해니컴	비상장	2020년 11월 04일	국내 스타트업 직접투자	150	3,334	5.51	150	-	0	0	3,334	5.17	150	-	-
세이프릭스	비상장	2020년 09월 16일	국내 스타트업 직접투자	150	1,761	7.49	150	706	300	599	2,467	9.45	1,049	-	-

가자람	비상장	2022년 03월 15일	국내 스타트업 직접투자	150	-	0.00	0	4,285	150	0	4,285	3.75	150	-	-
블로틱	비상장	2021년 08월 12일	국내 스타트업 직접투자	100	667	5.49	100	373	399	0	1,040	6.79	499	-	-
리플라스테크놀로지스	비상장	2021년 12월 30일	국내 스타트업 직접투자	100	639	2.44	100	-	0	0	639	2.44	100	-	-
포자랩스	비상장	2018년 05월 30일	국내 스타트업 직접투자	100	6,561	8.83	1,185	-	0	5,239	6,561	7.41	6,424	-	-
제재듀	비상장	2020년 02월 28일	국내 스타트업 직접투자	100	92	7.64	100	-	0	-100	92	7.64	0	-	-
크리스틴컴퍼니	비상장	2021년 03월 31일	국내 스타트업 직접투자	100	15,229	5.82	640	-	0	83	15,229	4.55	723	-	-
플라스크	비상장	2020년 07월 10일	국내 스타트업 직접투자	100	9,505	6.61	991	-	0	0	9,505	6.61	991	-	-
햇빛오피	비상장	2021년 01월 12일	국내 스타트업 직접투자	100	143	8.30	100	-	0	0	143	7.75	100	-	-
엘라스그렘 (구, 엘라스)	비상장	2016년 03월 10일	국내 스타트업 직접투자	100	2,740	3.28	100	-	0	0	2,740	3.28	100	-	-
엔서	비상장	2020년 01월 14일	국내 스타트업 직접투자	99	640	2.06	220	-	0	0	640	2.06	220	-	-
주식회사 뽀렘	비상장	2017년 08월 31일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	2,347	91
주식회사 스콜콤	비상장	2017년 07월 24일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	1,240	-13
주식회사 동그람이	비상장	2017년 09월 27일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	976	-1,705
디자인프레스 주식회사	비상장	2016년 10월 05일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	2,799	1,258
주식회사 법률엔미디어	비상장	2017년 10월 19일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	603	20
씨네펠레이 주식회사	비상장	2016년 09월 20일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	1,273	-709
여행플러스 주식회사	비상장	2016년 08월 31일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	4,903	53
주식회사 인터비즈	비상장	2017년 05월 19일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	2,074	-210
잡스엔 주식회사	비상장	2016년 05월 19일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	4,453	-455
주식회사 어디션	비상장	2017년 06월 07일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	303	-433
차이나랩 주식회사	비상장	2016년 10월 12일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	2,190	331
주식회사 테크플러스	비상장	2017년 09월 04일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	2,479	-281
주식회사 아그로플러스	비상장	2017년 07월 26일	모바일 메인 주재판 운영	98	19,600	49.00	98	-	0	0	19,600	49.00	98	2,146	65
로플렛	비상장	2015년 08월 08일	국내 스타트업 직접투자	50	28,424	16.87	3,758	-	0	161	28,424	16.48	3,919	-	-
노타	비상장	2015년 08월 20일	국내 스타트업 직접투자	50	3,040	6.72	325	-	0	-176	3,040	6.72	150	-	-

트리즈컴파니	비상장	2018년 07월 03일	중소상공인 지원 강화	50	4,999	18.00	1,232	-	0	396	4,999	18.00	1,629	-	-
네이버엔즈 주식회사	비상장	2020년 10월 16일	장애인 표준 사업장 운영	47	940	47.00	47	330	17	0	1,270	50.80	64	820	188
린드먼앤아시아신성장 투자조합	비상장	2011년 10월 28일	베트남 지역 스타트업 간접 투자	25	-	2.50	654	-	-20	0	-	2.50	634	-	-
Globespan Capital Partners V, L.P.	비상장	2018년 02월 01일	북미 스타트업 간접투자	12	-	0.26	1,139	-	-140	-100	-	0.26	899	-	-
NAVER France SAS	비상장	2017년 06월 08일	유럽 내 연구개발 활동 및 스 타트업 투자	1	2,330,090	100.00	302,903	-	0	0	2,330,090	100.00	302,903	339,500	4,909
Planetarium Labs Pte. Ltd	비상장	2022년 04월 13일	해미 스타트업 직접투자	1	-	0.00	0	6,468	1	14	6,468	4.87	15	-	-
NAVER BAND Inc	비상장	2018년 02월 01일	북미 커뮤니티 서비스 및 마케 팅	-	28,000,000	100.00	0	-	0	0	28,000,000	100.00	0	5,388	1,441
NAVER WP II, LLC	비상장	2021년 03월 31일	북미 사업 지원	-	100	100.00	0	-	0	0	100	100.00	0	-	-
PROTON PARENT, INC.	비상장	2022년 10월 03일	기업 인수 목적	-	-	0.00	0	10	0	0	10	100.00	0	-	-
합 계					3,438,851.5	-	9,513,306	-	831,897	-1,051,781	3,251,031.4	-	9,293,423	139,189,702	1,003,443
					47		187,820,090				57				

## 4. 연구개발실적

☞ 본문 위치로 이동

연구과제	연구결과 및 기대효과	연구마감년도
모바일앱용 스마트에디터	모바일 앱에서 텍스트 편집 및 효과 적용, 사진 등 미디어 삽입과 배치 조정할 수 있는 편집 도구 개발	2014
이벤트 프레임워크	다양한 이벤트 생성하고 사용자 참여/응모/당첨자 선정을 돕는 시스템 도입	2014
내가놓친질문 - 재노출 로직 연구	사용자들이 적게 봐서 답변이 안 달린 질문을 구분하고 재노출하도록 시스템 개선 - 답변률 향상 기대	2015
모바일DB	모바일 key/value or Document DB외	2015
카페 추천시스템	분산파일시스템을 이용한 아이템 기반의 카페 추천, 액션 이벤트 분석을 통한 사용자 기반의 추천 시스템	2015
대용량문서저장시스템	서비스에 사용될 문서를 저장/조회/추출/노출제어할 수 있는 종합 관리시스템	2016
증분식대용량데이터처리엔진	분산 파일 시스템을 기반으로, 추가/변경/삭제된 데이터만을 기존 처리결과에 추가 혹은 반영하는 엔진	2016
지식IN - 좋은사람들 추천	지식IN 활동이력 기반으로 좋은 사람들 추천시스템 구축 - 검색 또는 서비스에서 사람 랭킹시 활용	2016
카페 로스팅 - 활동 기반 콘텐츠 추천	내 활동 기반의 콘텐츠 추천과 사용자 관계망 확대	2016
컴포넌트 기반 스마트에디터	컴포넌트 기반의 스마트에디터로 디바이스간 문서의 노출과 편집이 쉽고 디자인 적용이 쉬운 에디터	2016
DA쿼리브라우저	관계형, NoSQL 데이터베이스 쿼리 도구	2017
Near VOD	종료되지 않는 방송을 5분 지연된 생중계로 서비스하여 초기 매출 증대에 기여	2017
가격비교상품 자동생성 방법 연구	가격비교 상품을 자동으로 생성하기 위한 상품분석 기술 연구	2017
카테고리별 상품 자동분류 방법연구	카테고리별로 상품을 분류하기 위한 클러스터링 기술 연구	2017
분산인코더	임고된 원본을 기존 인코더대비 10~20배 속도로 인코딩하여 서비스하여 초기 매출 증대에 기여 (목표가 10~20배였으나, 30~40배이상 고효율 달성)	2018
CUBRID모니터링시스템	CUBRID 모니터링 정보 수집, 조회 / 장애 탐지, 알람 도구. CUBRID운영도구로 활용하고 있음.	2018
Jindo 모바일 컴포넌트 (JMC)	모바일 환경에서 사용되는 다양한 기능들을 컴포넌트화해 서비스에 빠르고 쉽게 적용할 수 있도록 함. 모바일 기기들 각각의 특성을 활용해 최적의 성능을 구현	2018
Jindo 프레임워크	다양한 브라우저에서의 쉽고 빠른 UI 개발 기능을 제공. 모바일 환경 확대에 따른 지속적인 기능 개발	2018
LYNK	모바일앱 개발 생산성 향상을 위한 mBaaS (mobile Backend As A Service) 개발	2018

NMT기반 웹 번역기	NMT 기술이 적용된 번역기의 웹 버전 개발로 웹 번역 서비스 적용 및 웹문서 번역 품질 향상	2018
글로벌 VOD 플랫폼 2.0	VOD 업로드/인코딩/API 서버를 효율화하여 최적의 화질/스트리밍 퀄리티를 유지	2018
멀티 DRM	다양한 DRM 표준을 모두 만족시키는 멀티 DRM을 구축하여, DRM이 적용된 콘텐츠의 재생 범위를 확장	2018
웹기반 전자서명	웹기반 전자서명 스펙 정의, 기술 개발, 표준화 진행을 통해 비플러그인 기반 전자서명 지원	2018
자바스크립트 엔진 성능 최적화	자바스크립트 엔진 컴파일 최적화 및 캐쉬 기술 연구를 통한 브라우저 웹페이지 로딩 성능 개선	2018
저품질 오디오 검출 및 자동 보정 기술	잘못된 제작과정에서 발생하는 창작자의 저품질 오디오를 검출하고, 자동으로 개선하여 오디오 품질 향상	2018
오디오 클라우드	오디오 전문지식 없이도 오디오 서비스를 쉽게 구축 가능. 오디오 업로더, 트랜스코더, 공통 재생모듈, 음악검색, 저작권 검출등 오디오 서비스 경쟁력 강화	2018
카페 SDK	게임앱에 네이버카페를 쉽게 통합할 수 있도록 SDK(UI포함)를 게임개발사(자)에게 제공	2018
트래픽 대응 자동화	메인서비스에 발생하는 트래픽 가시화 및 폭증/순증시 대응을 자동화 하여 서비스 안정성 제고	2018
외부 카메라 연동 지원	라이브 방송 앱에서 OTG 카메라, 고프로, DJI OSMO, DRONE, 360 VR 기기 지원	2018
글로벌 UGC 플랫폼	글로벌 UGC 서비스를 쉽게 개발할 수 있도록 해주는 기반 플랫폼을 개발	2019
GLAD 동영상 플랫폼	GLAD 동영상 광고 전용 서비스를 위한 동영상 클라우드 시스템 구축	2019
동영상 QoE 수집 플랫폼	QoE 기반 VOD 동영상 사용 지표를 정의하고 이를 수집, 적재, 분석, 서비스할 수 있는 플랫폼의 개발	2019
2D/3D Music Visualizer	음원 성격에 맞는 2D/3D Visualizer 를 연구하고 개발, 아티스트들의 음원을 시각화 기능으로 제공	2019
Ultra-Fast Playing	재생 프로세스 최적화를 통한 초기 로딩 시간 단축 기술	2019
영상 버퍼링 최소화	안드로이드에서 버퍼링 방식 개선으로 영상 재생 품질 안정성 강화	2019
푸시 발송 속도 개선	다양한 서비스 로직의 조합을 고려하면서 대용량 알림발송을 처리하여 서비스 품질 강화	2019
NCR-Base	제휴 또는 자체 생산으로 확보한 콘텐츠들을 1차적으로 저장 및 관리하고 이를 필요로 하는 서비스에 공급	2019
V LIVE TV앱	고품질의 긴 영상 소비에 최적화된 스마트 TV 전용 인터페이스 및 앱 개발	2019
글로벌 라이브 플랫폼 2.0	라이브 방송 서버를 효율화하여 최적의 화질/스트리밍 퀄리티를 유지	2019
기사 섹션 자동분류	신경망 모델을 활용한 기사 분류 자동화 연구	2019
뉴스 데이터 정제	기사 데이터 정제를 통한 기사 검색/추천 등의 품질 개선 연구	2019
라이브 방송 필터	색상, 얼굴인식애니메이션, 음성변조 등 새로운 라이브 필터 및 포맷 개발	2019
미디어 자동화	기사 클러스터링/시맨틱 태깅을 활용한 실시간 주요 이슈의 발견, 서비스 자동화에 활용	2019
동영상 편집기술 개발	Mobile/Web에서 실시간 동영상 편집을 할 수 있는 기술 개발	2019
VOD Loudness normalization	광고, 본영상등 전체 동영상 소비 구간에서 seamless한 Loudness 서비스 기술 개발	2019
VOD 자동(auto) 화질	ABR기반의 자동화질 서비스 개발 및 네이버 전체 서비스 적용 확대	2019
웹/앱 공통플레이어	재생/광고/통계 기능을 SDK로 제공하여 동영상 서비스 초기 구축 비용 감소 및 운영 리소스 절감	2019
스팸 메일 대응을 위한 Machine Learning 적용	Machine Learning을 통한 스팸차단 강화	2019
AutoCam: 유적 비디오 영상 자동 직캠 생성 기술	딥러닝기반의 얼굴/포즈 인식 및 트래킹 기술을 이용하여 K-Pop 유적 비디오 동영상에서 각 멤버별 직캠을 자동으로 추출 생성하는 기술 및 엔진	2019
중복 댓글 탐지 고도화	유저기반 또는 댓글 내용기반 실시간 중복 댓글 감지 AI 모듈 고도화	2019
UGC 동영상 메타DB 통합	쇼핑, 블로그 등의 영상 메타 DB를 NaverTV 플랫폼 기반으로 통합해서 통계, 광고, 정산, 검색 등을 제공	2019
Concatenated Playback	N개의 멀티소스를 1개의 영상처럼 지연없이 부드럽게 재생해주는 기술	2019
글로벌 네트워크 예뮬레이터	다양한 네트워크 환경을 레코딩하고 예뮬레이션하여 테스트 효율화 및 네트워크 최적화 지원	2019
VOD LIVE Streaming	VOD를 등록하여 라이브를 진행, 라이브서비스 운영편의성 증대	2019
공통 이펙트 시스템 고도화	각 서비스별 이펙트 사용성 향상을 위한 커스텀 프로퍼티 기능 추가	2019
GIF 재인코딩 속도 개선	GIF파일을 편집 후 재인코딩시 속도 개선함으로써 서비스 응답속도 개선에 기여	2019
모바일 앱 어뷰징 분석 자동화 (TripleAD)	사용자 입력 없는 모바일 앱의 비정상 행위 분석을 자동화 하기 위한 연구	2019
쇼핑카테고리자동분류	딥러닝을 활용하여 쇼핑 상품 등록시 이미지와 상품 정보를 기반으로 카테고리를 자동으로 분류, 검색 품질에 기여	2019

키워드, 동-유의어 자동 생성	Graph기반의 키워드 관계 형성을 바탕으로 신규 키워드, 동의어, 유의어를 생산하는 시스템 개발로 검색 품질에 기여	2019
고품질 오디오 기술	고 음질, 편안한 음질로 고품질 오디오 서비스 제공, 오디오 음질 최적화	2020
초고화질 라이브 기술 개발	모바일 라이브 시 1080p(60fps), 2K(30fps) 송출 및 멀티패스 인코딩, 초고화질 프리미엄 라이브(4K, 60fps) 지원	2020
초저지연 라이브 지원 (Ultra Low Latency v2)	라이브 방송에서 송<->수신 latency를 1초대로 단축(현 V1: 2초대)	2020
딥러닝 기반 동영상 인코딩 최적화	딥러닝 기반 동영상 인코딩 최적화 기술을 통해 기존 동일 bitrate대비 30%이상의 고품질 영상 생산 가능	2020
썸네일 추천 기술 연구	사용자에게 의미있는 영상내 썸네일을 선택 할 수 있도록 하는 기술을 개발	2020
라이브 송출 기술	안정적인 라이브 송출을 위한 ABP(Adaptive Bitrate Publish) 기술 개발(V2)	2020
라이브 실시간 자막 지원	라이브 시 실시간 자막(다국어) 입력 지원	2020
AI Auto 하이라이트	AI를 활용해 특정 인물, 모션을 인식하고 인식한 인물/모션만 추출한 하이라이트 영상을 자동 생성	2020
V Live VR 플랫폼 개발	Oculus, Pico 플랫폼용 3 DOF 기반의 VR 앱 개발	2020
Immersive Audio/Video	몰입감있는 재생 경험을 제공하기 위한 차별화된 오디오/비디오 기술 확보	2020
LIVE Meta Injection	라이브 방송 시 Meta 정보 Injection(Publish/Processing/Delivery)을 지원하는 기술 개발	2020
라이브 지표 수집 플랫폼 증설	라이브 동점, 버퍼링, 송출로그의 원활한 수집 및 분석을 위한 시스템 증설	2020
PNG 이미지 고속 인코딩 기술	PNG 인코딩에 사용하는 zlib 압축 알고리즘을 병렬처리를 통하여 고속화하여 인코딩 속도를 개선하는 기술 개발	2020
이미지 리사이즈 고속화 기술	썸네일 생성시 가장 많이 사용하는 이미지 리사이즈 기술을 병렬처리를 통하여 고속화함으로써 썸네일의 즉시 응답성을 높이는 기술 개발	2020
라이브 채팅 수집 시스템 고도화	라이브 채팅 수집 플랫폼 확대	2020
AOD LIVE Streaming	AOD 와 ID3 TAG META를 등록하여 라이브를 진행, 음원정보와 함께 라이브 서비스 제공	2020
VoiceNews	기사 요약 및 문체 변환된 오디오형 뉴스 생성 기술 확보	2020
스포츠 영상내 event 검색	선수단위 또는 경기 주요 이벤트 단위를 하나의 스포츠 영상에서 자동으로 위치 focusing 시켜주는 기술	2020
Vlog 패키지	영상을 인덱스 단위로 통합하고, 네이버의 쇼핑/장소등 메타 정보를 추가할 수 있는 새로운 포맷의 동영상 편집기와 뷰어 패키지	2020
자동차 내비게이션 경로 클러스터링	내비게이션 경로 탐색을 최적화 알고리즘과 함께 클러스터링 기법을 활용하여 탐색할 경로의 수를 줄여서 사용자에게 의미가 있는 경로를 찾아줌.	2020
라이브 공통 뷰어	네이버 여러 서비스들의 라이브 영상을 네이버앱에서 쾌적하게 시청할 수 있도록 공통 뷰어 제공	2020
도로정보 인식 기술	차량에서 촬영한 이미지로부터 도로 내 표지판, 노면정보, 차선정보, 단속카메라 등을 검출, 인식 및 추적하는 기술 개발	2020
미디어 뷰어 컴포넌트	동영상 플랫폼의 동영상 플레이어와 이미지 뷰어를 결합하여, 동영상과 이미지를 한 번에 볼 수 있는 뷰어 개발	2020
얼굴인식 기반 뷰티 디스토션 필터	영상 또는 이미지 내의 사용자 얼굴을 인식하여 윤곽, 형태변형, 피부톤 개선, 메이크업을 변경할 수 있는 필터 개발	2020
뉴스브리핑 기술	타겟 키워드 관련한 주요 이슈를 추출하여 관련 뉴스 및 요약문을 자동 생성	2020
한국어 테마분석 시스템	각 도메인별로 필요한 테마(속성) 정보를 등록 관리하고, 문서에 출현한 테마들을 분석해주는 시스템 개발	2020
라이브 공연 중계 방송에서 실물 응원봉 연동 기술	라이브 공연 중계 방송에서 방송 영상과 실물 응원봉 연동을 위한 연동 기술 개발	2020
유료 라이브 방송의 저작권 침해 방송 차단 기술	유료 라이브 방송 중에 권한을 가지고 있는 사용자가 방송을 재 송출하는 경우, 이를 찾아내고, 방송 중단 할 수 있는 기술	2020
유료 사용자 우선 순위 서비스 진입 및 사용 기술	시스템 피크 상황에서도 유료 사용자는 서비스 진입을 우선적으로 진입하여 사용 할 수 있는 기술	2020
Live Broadcaster	네이버, 페이스북, 유튜브 등 멀티 플랫폼을 지원하는 라이브 전문 방송 도구 (윈도우, 맥, 모바일)	2020



NMT기반 오프라인 번역기	NMT 기술이 적용된 번역기의 오프라인 개발로 네트워크가 없는 상황에서 번역기 가능하게 하는 번역기	2020
모바일 검색 연구	모바일 환경에 최적화된 검색 시스템 연구	2020
웹검색 개선 연구	웹문서, 외부블로그 등 네이버 외부문서 검색 개선에 대한 연구	2020
동영상내 음원 검출 기술	동영상에 사용된 음원의 저작권 보호 및 합리적인 보상 지원	2020
동영상 Data Query Hub	동영상 사용 지표를 쿼리하고 서비스간 인터페이스하기 위한 플랫폼의 개발	2020
동영상 메타 플랫폼 구축	VOD 메타 데이터를 추출분석할 수 있는 플랫폼 개발, 이를 통한 새로운 동영상 메타 서비스 제공	2020
커버송 검출 기술	음악 인식 기술의 고도화를 위한 커버송, 라이브, 카라오케 검출 기술 확보	2020
JPG 파일 용량 최적화 기술	품질 및 성능의 저하없이 더 높은 압축률로 JPG 파일을 인코딩함으로써 스토리지 절감 및 웹 이미지 로딩 속도 개선에 기여	2020
라이브 통합채팅 위젯	여러 플랫폼 라이브 방송 시 각 플랫폼에서 발생하는 채팅을 수집 & 위젯형태로 제공하여 영상에 제공	2020
애니메이트 이미지 흔들림 보정 기술	흔들림을 보정하여 안정화된 애니메이션 이미지를 생성하는 기술 개발	2020
라이브/스트리머 지표 고도화	스트리머와 라이브를 퍼포먼스에 따라 검색하여 볼 수 있도록 지표 시스템 개선	2020
AI기반 인코더 최적화	AI기술을 통해 영상을 분석하여 최적화된 인코딩을 수행하기 위한 연구	2020
멀티뷰 라이브	라이브 환경에서 N개의 멀티 스트림을 끊임없이 seamless하게 제공하기 위한 기술 개발	2020
라이브 AI 자막	라이브 스트리밍중 AI 음성인식과 자동번역을 통한 자막 서비스 제공	2020
VOD CLOUD AI 전용 GPU 인코더 클러스터 구축	AI 분석 기술 활용, SR 및 비트레이트 최적화를 통해 스토리지 비용 절감 및 재생 품질 강화	2020
VOD CLOUD 멀티오디오, 60FPS 기술 지원	High Frame Rate, 5.1 CH 멀티 오디오 인코딩으로 고품질 동영상 지원	2020
Flutter 멀티 OS 앱 개발	UGC 앱의 개발/운영 비용 개선을 위해 Flutter를 사용한 원소스 멀티 플랫폼 개발 연구	2020
UGC 어뷰징 탐지 플랫폼	블로그/지식인 등의 문서 단위 어뷰징을 탐지하고, 이를 uMON 등과 연동하여 모니터링, 징계로 연동하는 플랫폼 개발	2020
UGC 배포 플랫폼	빠르고 신뢰성있는 배포 플랫폼 개발 (초 단위 롤백/빠른 재시작, 점진적 배포)	2020
UGC 빅데이터 처리 플랫폼	지식인, 블로그, 포스트 UGC 로그 수집 및 데이터 모델링 시스템. UGC BI 및 어뷰징 분석의 기반 시스템	2020
모바일 환경을 위한 초경량화 이미지 인식 기술	모바일 환경에서 빠른 속도로 정확하게 인식 가능한 이미지 인식 모델 개발 및 OCR, 얼굴, 사물, 포즈 인식 등의 엔진 및 서비스 적용: ReXNet, ReXNet-Lite 개발완료 및 서비스 적용 중	2021
라이브 시청 CDN 트래픽 제어	라이브 트래픽 제어가 가능한 재생환경 제공 및 CDN 트래픽 환경개선	2021
Dolby Atmos Music 스트리밍 인프라 구축	Dolby Atmos Music 콘텐츠 입수 pipeline 구축, VIBE의 체험형 오디오 서비스 도입으로 시장 경쟁력에 기여	2021
공유 캐시 기반 로딩 성능 최적화	SRI Cache 스펙 정의, 기술 개발, 웹 표준화 진행을 통하여 웹서비스간 브라우저 캐시 공유를 통한 로딩 성능 개선	2021
VOD CLOUD 멀티 리전 구축	글로벌 환경에서 서비스 품질을 높이고, 리전간 데이터 전송 효율화, 고가용 시스템을 통해 서비스의 글로벌 진출에 따른 경쟁력 확보에 기여	2021
서비스 커스텀 가능한 다크테마 에디터/뷰어	CSS의 invert 필터와 커스텀 칼라 매핑 테이블을 혼합 개발. 각 서비스의 에디터/뷰어에서 높은 품질의 다크테마를 커스텀할 수 있도록 제공.	2021
LIVE 유료화 DRM 시스템 구축	VOD 유료화에 이어 LIVE까지 DRM 기반한 유료 서비스 지원을 위한 시스템 구축	2021
AOD 스토리지 고도화	Nubes 기반의 글로벌 스토리지 구축, i/o 효율성/성능 개선, 비용 절감	2021
라이브 중간광고 제공	라이브 진행중 실시간 서버사이드 중간광고 삽입 및 클라이언트 사이드 구글광고 제공	2021
RAW 이미지 데이터 처리 기술	모바일폰에서 RAW 파일 지원 확대에 따른 비압축된 카메라 원시 데이터 처리 기술 확보	2021
얼굴 중심 크롭 통한 썸네일 생성 기술 개선	얼굴인식 성능/품질 개선으로 얼굴 썸네일 빠른 생성 및 시스템 부하 감소	2021
PHOTO CLOUD 일본 리전 구축	PHOTO 콘텐츠의 글로벌 접근성 강화, 신규 리전 구축 효율화, 일본 서비스 PHOTO 품질 및 안정성 향상에 기여	2021
음란물 이미지 필터링 기술 고도화: Xeye2.0	음란물 이미지 필터링 AI인 X-eye를 고도화한 기술은 X-eye 2.0 모델 개발	2021

마이박스 이미지메타 추출 및 서빙 시스템	마이박스에 업로드 되는 이미지 메타 데이터를 추출하고 서빙하는 시스템 개발	2021
SmartEditor 일본 리전 구축	글로벌 서비스 품질, 신규 리전 구축 효율화 및 역내 문서 저장 등의 프라이버시 이슈 대응	2021
SmartEditor Web SDK 편집 엔진 고도화	브라우저 API를 사용한 속도 개선, 멀티 인스턴스 지원 및 커스터마이징 범위를 확장한 Web SDK 엔진 개발	2021
VOD Super Resolution	저해상도 / 저품질의 영상을 고해상도 / 고품질의 영상으로 변환 처리하는 기술 개발	2021
AOD CLOUD 일본 리전 구축	AOD 콘텐츠의 글로벌 접근성 강화, 신규 리전 구축 효율화, 일본 서비스 AOD 품질 및 안정성 향상에 기여	2021
AOD 웹SDK 고도화	AOD 재생모듈 아키텍처 개선으로 서비스간 AOD 콘텐츠 공유/연동 효율성 향상 및 전사 AOD 재생 모듈 통합	2021
이미지 주요 색상셋 추출 기술 고도화	이미지내의 색상을 분석하고, 많이 쓰이는 N 개의 색상 셋을 추출하는 기술	2021
구글캐스트 커스텀 리시버	구글캐스트 커스텀 리시버를 통해 재생 기능의 안정화 및 신규 기능을 적용하기 위한 토대 구축	2021
웹엔진 기반 공격 탐지	웹엔진 기반 공격 탐지 기술을 개발하여 세이프 브라우징 기능 고도화를 통한 브라우저 보안성 향상	2021
웹엔진 전력절감	웹엔진 최적화 및 성능 요소 조절을 통한 저전력 웹엔진 연구	2021
VOD 동영상 자동 자막	STT, MT 기술을 통한 동영상 음성인식, 다국어 자막 번역 서비스 제공, 글로벌 동영상의 이용 확대에 기여	2021
라이브 품질 제공 도구	라이브 스트리밍중 송출 / 인프라 / 재생 전 구간 데이터 취합 분석, 서비스 운영지원 및 품질개선지표화	2021
TripleAD	안드로이드 환경에서 앱의 비정상 행위 분석을 자동화 하기 위한 연구	2021
라이브 영상전송시 캐시 최적화 플랫폼	라이브 증가에 따라 스케일아웃 되면서 캐시 로컬리티를 보장하여 캐시효율을 최적화하여 라이브 영상 전송속도 개선	2021
WiFi Direct Camera	다수 스마트폰의 개별 카메라 영상을 WiFi로 연결하여 라이브 방송 및 동영상 녹화에서 하나의 소스로 사용할 수 있는 기술	2021
동영상 재생 품질 스코어링	동영상 LIVE / VOD 재생시 사용자가 경험하는 재생품질을 Scoring 하여 직관적인 이해도를 높이고, Insight 기능으로 재생품질 보완이 필요한 특정 환경을 분석하여 개선점 제공	2021
Cache Multiple Layered 라이브러리 개발	Remote / Local Cache fallback 이중화를 통한 Application Cache 방어 라이브러리 개발	2021
통합 Media Transcoder 플랫폼 구축	개별적인 미디어 처리 API 제공, 각종 인코더 엔진 (AI, 분산인코더)를 유연하게 적용, 네이버/NCP 망에 개별적으로 구축 운영하여 효율성 확보	2021
Unity 플레이어	Unity 플랫폼을 위한 플레이어를 제작해서 VR/AR환경에서의 멀티미디어 재생 기술 확보	2021
라이브 시청 CDN 트래픽 제어	라이브 트래픽 제어가 가능한 재생환경 제공 및 CDN 트래픽 환경개선	2021
Music Feature & Analysis	유직 특징 메타를 자동 구축하여 엔터테인먼트 콘텐츠의 발견과 소비에 새로운 경험과 가치 창출	2022
NB3roker	버그바운티 프로그램 운영 효율성 증대, 사내 보안 버그 관리 자동화, 보안 버그의 통계 근거 DB구축 및 시각화 시스템	2022
SmartEditor 커스텀 테마 및 편집기 개발	메타 기반의 문서 테마 생성 엔진 및 메타 편집기를 개발하여 테마 개발 속도 및 테마 마켓 가능성 확보	2022
Dolby Vision Live Streaming	색 재현율을 높이기 위해 Dolby Vision Codec의 송출 및 스트리밍, 재생하는 기술	2022
안전한 웹저장소	시큐어 웹스토리지 스택 정의, 기술 개발, 웹 표준화 진행을 통하여 새로운 웹 서비스(인증서 기반 전자서명등) 개발에 기여	2022
저전력 웹엔진 연구	웹브라우저에서 소모되는 전력소비를 최소화하는 기법 연구 및 그에 따른 전력 소비 개선	2022
이머시브 오디오 기술	NOW 서비스에 몰입감과 실제 현장과 같은 음향을 전달 할 수 있는 사운드 기술 확보	2022
영상 저작권 보호 기술	영상구축저작권 필터링 기술 고도화 및 저작권 플랫폼 구축	2022
라이브 방송 스트리머 후원	라이브 방송을 진행하는 스트리머를 손쉽게 실시간으로 후원할 수 있는 플랫폼	2022
개인 라이브 방송 원격 관리 도구	개인 방송에서도 스트리머가 아닌 별도의 관리자가 근거리 또는 원거리에서 라이브 방송 전반을 관리할 수 있는 기능	2022
이미지 처리 엔진 고도화	썸네일 생성용 이미지 처리 엔진의 안정성, 성능 향상을 위한 개선 작업	2022
이미지 분류 성능 평가 기술	서로 다른 라벨셋에서 이미지 분류의 정량적 성능 평가 기술	2022

숏폼 동영상 생산 도구	스마트폰에서의 숏폼 동영상 생산에 최적화된 템플릿 적용 촬영 및 다채로운 효과 적용이 가능한 후편 집 기능	2022
이미지 구도 분석 기술	이미지의 구도를 분석하여, 구도별로 이미지를 분류 및 자동 회전, 자동 Crop 기능 개선에 활용	2022
라이브 클라우드 신규 엔진 구축	다양한 종류의 인프라 환경에서의 라이브 인프라 구축이 가능한 유연성 확보 및 라이브 미디어 인프라 비용 최적화 매커니즘 구축	2022
모바일 라이브 장면 및 카메라 오버 레이	PC 라이브 송출 도구에서만 지원되던 장면 기능 및 카메라 오버레이 기능을 모바일 라이브 송출 도구 에서도 활용 가능토록 지원	2022
메일 스팸 품질 개선	메일 본문 기반 스팸 머신 러닝 도입 연구/ 악성 URL 필터링 고도화 연구	2022
FIDO 기반의 인증 적용	라인웍스 로그인에 FIDO2 표준 기반의 생체인증(기기인증)을 구현	2022
피싱 사이트 탐지 시스템	OCR기술을 이용한 피싱 사이트 탐지 시스템으로, 웹일 브라우저 세이프브라우저 활용, 네이버(페이) 피싱 예방 효과 기대	진행중
Document Intelligence	OCR 및 NLP 기술을 활용하여서 문서에서의 주요한 항목들에 대한 값을 자동으로 추출하는 기술	진행중
Answering Engine 기술 연구	문서 내용 이해를 통해 답변이 되는 문장이나 단어구를 자동으로 찾는 Q&A 기술 연구	진행중
Blockchain 플랫폼	네이버의 비즈니스에 적합한 블록체인 플랫폼과 컨센서스 알고리즘 확보	진행중
Container cluster	네이버 플랫폼/서비스를 위한 컨테이너 클러스터	진행중
Kaleido	모바일 환경을 위한 데이터 동기화를 위한 저장소	진행중
Lambda	serverless 플랫폼 (아마존 lambda 와 유사)	진행중
Location Aware Recommendation System : LARS	사용자 위치기반 POI 및 컨텐츠 추천 연구	진행중
nBase-ARC	Redis 기반의 분산 메모리 저장소, 다양한 자료 구조에 대한 고속 쓰기/읽기 연산 지원	진행중
NMT기반 번역기 고도화 및 언어확 장	NMT 최신 기술이 적용된 번역 기술의 고도화 및 신규 언어 확장	진행중
NMT기반 서비스 최적화 번역기	NMT 기술이 적용된 번역기에서 특정 서비스 도메인에 적합한 번역결과로 최적화하는 번역기	진행중
Nubes	글로벌 분산 파일 시스템	진행중
OCR 엔진 개선	딥러닝 기술에 기반한 OCR 엔진을 구축하여 Papago 등 서비스에 적용	진행중
PaaS	네이버의 공통소프트웨어를 Openstack과 Docker 기반으로 AWS/GAE 와 유사한 방식으로 제공	진행중
Papyrus	데이터 저장 효율을 높이면서 데이터 보존성도 높이는 분산파일시스템 기술 개발	진행중
Pinpoint	분산된 시스템으로 구성된 서비스 프로파일링 도구	진행중
POI understanding : ConA	딥러닝을 이용한 POI별 컨텍스트(목적, 분위기, 동행자 등) 추출 연구	진행중
SNS Infra 고도화	컨텐츠 구독과 배달을 포함한 확장성 있는 SNS Infra 및 저비용, 고효율의 신규 피드 시스템 및 공통 알림 개발	진행중
UGC 저자 행태 분석 연구	UGC 저자의 변화를 발견하고 저자 신뢰도를 예측할 수 있는 모델 연구	진행중
User context 연구	사용자의 상황(context)을 이해하여 검색 품질 개선하는 연구	진행중
User Profile 연구	서비스 이용 행태 기반, 사용자 프로파일을 예측하는 기술 연구	진행중
Web UI 컴포넌트	모바일/PC 환경에서 사용되는 다양한 기능들을 컴포넌트화해 서비스에 빠르고 쉽게 적용할 수 있도록 함. 모바일 기기들 각각의 특성을 활용해 최적의 성능을 구현	진행중
네이버검색엔진	검색서비스를 위해 필요한 모든 기술을 포괄하는 검색엔진개발/연구	진행중
뉴스 추천기술 연구	뉴스기사의 품질과 개인의 관심사에 따라 뉴스를 추천하는 기술 연구	진행중
다국어 처리 연구	한국, 중국, 일본, 스페인, 포르투갈, 러시아, 태국어 등 다양한 언어를 처리할 수 있는 기술 연구 개발	진행중
대용량 데이터처리/러닝 플랫폼	빅데이터처리 및 기계학습을 용이하게 하기 위한 PaaS 및 인프라 기술 개발	진행중
대용량 웹검색 서비스	한국 및 일본의 대용량 웹검색 서비스에 필요한 기술 개발	진행중
대화형 검색 연구	대화하듯이 자연스럽게 검색할 수 있는 대화형 검색 시스템 연구	진행중
동영상 번역 기술	동영상 음성을 음성인식 결과로 나온 문장을 번역하여 번역된 문구를 자막 형식으로 보여주는 번역기	진행중
모바일 게임 레코딩	Android/iOS 단말기에서 Cocos/Unity 엔진 지원, LinePlay 서비스에 현재 적용되었고, 향후 2~3개의 서비스에 적용될 예정임	진행중
문맥 기반 통합검색	문맥을 이해하는 검색결과를 제공하기 위한 연구로써 사용자의 다양한 요구를 충족	진행중
문서 요약 기술 연구	뉴스, 블로그 등의 문서를 요약하는 기술 연구	진행중
문서 특성 분류 연구	문서의 작성 의도를 분류해서 다양한 질의 의도에 따라 문서 검색 결과를 제공하는 방안 연구	진행중
문서 품질 지표 개선	문서 저자와 검색 사용자의 만족도를 높일 수 있도록 개선된 품질 평가 방안 개발	진행중

사용자 행동 시퀀스 데이터 분석 연구	사용자 행동 시퀀스 데이터를 분석하고 모형화하여 서비스 품질을 정량적 지표화하고 사용자 만족도를 예측하는 기술 연구	진행중
상품 개인화 추천 기술 연구	개인의 취향이나 관심사에 맞는 상품 추천/검색결과를 제공하기 위한 기술 연구	진행중
쇼핑 상품정보 자동추출 기술 연구	상품의 이미지나 리뷰, 메타정보로부터 속성이나 감성태그 등의 상품정보를 자동으로 추출하기 위한 기술 연구	진행중
수집기술 연구	모바일웹 및 인앱 콘텐츠의 수집을 위한 수집기술 연구 및 개발	진행중
시멘틱 태깅 기술 연구	질의와 문서에 사용된 단어들에 의미 정보를 태깅해 줌으로써 사용자 의도에 일치하는 검색 결과 제공	진행중
어뷰징 탐지를 위한 로그 분석 플랫폼	주요 서비스에서의 어뷰징 분석 능력 향상	진행중
얼굴 인식 기술	얼굴 검출, 트래킹, 인식 등 파이프라인 전체 기술 내재화 및 최신 기술 확보. 인물 기반의 자동 태깅, 카메라 앱의 필터 적용등에 사용.	진행중
오타보정 연구	모바일 디바이스 내 텍스트 입력에 대한 오타 보정 기술 연구	진행중
웹 Feature 연구	사이트평가 및 수집컨트롤을 위한 웹 Feature들의 연구 및 개발	진행중
문서 구조 분석 기술	문서의 핵심 영역과 노출 요소들을 분석하여 검색 결과로 표현하는 기술 개발	진행중
웹브라우저 기술 개발	표준 Webkit / Chromium 기술 기반 웹브라우저 관련 기술 개발	진행중
음성합성	다국어 서버형 음성 합성 엔진 개발	진행중
이미지 검색 연구	스마트폰 사용의 일반화로 급증된 사진 또는 이미지 데이터에 대한 검색 연구	진행중
인공신경망 기계번역	인공신경망 기술을 이용한 기계번역기를 개발하여 베타 서비스 및 Papago 등 서비스에 적용	진행중
자연어처리 연구	정보 요청 니즈가 있는 자연어 문장을 이해하고, 대화시스템 및 검색, Q&A 서비스에 활용	진행중
정보품질 평가방법 연구	웹상의 수많은 정보, 문서들의 품질을 정량적으로 평가할 수 있는 방법 연구	진행중
중분식검색서빙엔진	서비스중 색인 갱신을 가능케 하여 색인 갱신에 의한 서비스 지연 및 운영비용을 감소 혹은 제거하는 엔진	진행중
지식추출 연구	문서에서 유용한 지식을 추출하는 연구	진행중
차세대 DBMS 플랫폼 개발	인터넷 서비스에 최적화된 DBMS 개발 및 DB가상화/데이터플랫폼 서비스 등 향후 서비스 대비를 위한 자체 기반기술확보	진행중
컨텍스트엔진	컨텍스트 기반의 개인화 추천 및 검색을 위해 필요한 시스템 기술을 포괄하는 엔진개발/연구	진행중
콘텐츠 생산자 지원	콘텐츠 생산자 지원을 위한 사이트 SEO 분석 기술 연구 및 웹마스터도구 기능 개발	진행중
클라우드 검색 시스템	클라우드 컴퓨팅 플랫폼에서 운영되는 검색시스템에 필요한 기술 개발	진행중
통합컨텐츠검색시스템(DSS)	인물검색/영화검색/방송검색등 통합검색에 다양한 형식으로 제공되는 검색영역을 서비스하는 시스템	진행중
문서 신뢰도 측정 연구	문서의 신뢰도를 측정할 수 있는 자질을 내/외부로부터 발굴, 생성하는 기술 연구	진행중
효과툰 및 저작도구	스크롤뷰 웹툰에서 다양한 효과를 모든 플랫폼에서 동일하게 체험할 수 있도록 하는 기술과 효과툰을 손쉽게 만들 수 있는 저작도구를 개발	진행중
웹플레이어 스트리밍 기술 내재화	3rd party 라이브러리에 대한 의존성을 자체 기술로 대체하고 통합하여 안정성 패키징 용량 개선	진행중
웹플레이어 테스트 자동화	cross browser 테스트 자동화 시스템을 구축하여 모듈 안정성, 배포주기를 단축	진행중
대용량 어뷰징 필터	순간 들어오는 대용량의 어뷰징을 실시간으로 탐지하고 필터링하여 서비스 신뢰도 향상	진행중
해외 접속 속도 개선	해외 사용자들의 접속환경등을 파악하여 최적화할 수 있는 시스템	진행중
NSML: AI 기술 연구개발 플랫폼	ML / AI 모델 연구개발을 위한 다양한 태스크들을 자동 혹은 최적화 해주는 GPU Farm기반의 데이터/연구개발 및 리더보드 플랫폼	진행중
CLOps: AI 모델 서비스 플랫폼	ML/AI 모델을 안정적으로 서비스하기 위한 클라우드 플랫폼	진행중
HyperCLOVA: NLP서비스를 위한 대규모 언어모델 개발	검색, QA, 문서 요약, 대화 등 다양한 자연언어처리 관련 서비스들의 품질 향상을 위한 초대규모 딥러닝 언어모델 및 엔진 개발	진행중
AIcall: AI기반의 ARS 기술	식당 예약, 콜센터 등 특정 도메인에서 인간과 같은 수준의 전화 응답이 가능한 AI ARS 기술 및 서비스 개발	진행중
고객 응대 프로세스 자동화 연구	로그 데이터를 분석하여 자동으로 응대 시나리오 추천하고 챗봇을 생성하는 기술 연구	진행중
상품수요예측	네이버쇼핑상품의 수요를 예측하는 기술 연구	진행중
AI 스포츠 하이라이트 영상	생중계에서 주요 이벤트들을 자동 인지해 경기종료후, 하이라이트 영상으로 자동 생성시켜주는 기술	진행중
3D 포즈 인식 경량화	모바일에서 카메라 영상을 통해 실시간으로 사람의 신체 각 부분의 위치를 계산하는 기술 개발	진행중
동영상 하이라이트 추출	긴 동영상을 변화가 큰 구간으로 나누고, 각 구간마다 대표 썸네일을 추출하는 기술 개발	진행중

동영상 행동 인식	동영상에 등장하는 인물들의 행동을 검색 가능한 태그로 추출하는 기술 개발	진행중
Ultimate Lucene	Elastic Search의 코어 검색엔진인 Lucene을 C++ 언어로 재구현하고 성능을 극대화함	진행중
DevSecOps System(Toothless)	기존의 개발/배포/운영 파이프라인에 상에서 개발된 코드 및 산출물에대한 보안 체크를 자동으로 제공하여 보다 안전한 서비스 개발, 운영이 되도록 만들기 위한 시스템	진행중
BOT Detection	접근 해 온 User-Agent 의 Request 가 정상적인 접근인지, Bot 인지 구분할 수 있는 기술	진행중
손글씨 폰트 생성	손글씨 폰트를 생성하기 위한 샘플의 갯수를 줄이는 연구	진행중
손글씨 OCR 엔진 개발	딥러닝 기반의 손글씨 OCR엔진 개발 및 고도화	진행중
글감 라이브러리 및 개인화 추천 플랫폼	이미지, BGM, 폰트 등의 글감을 여러 저작 도구에서 공용으로 사용하고, 개인별 라이브러리 및 추천하는 기술	진행중
웹 기반 동영상 편집기	자막 작업 등 동영상 편집 후처리를 위한 웹 기반 동영상 편집 기술	진행중
Code Security Review KB	code security review와 관련된 탐지 항목 설명/대응 방안/개발 언어별 secure coding Tip을 inhousing KB 로 구축	진행중
Code 정적 분석을 위한 빌드 기반 분석 연구	Java 언어로 작성된 code 분석을 위해서 자체적으로 빌드를 수행하는 빌드 기반 분석 시스템 개발	진행중
쇼핑, 상품명 기반 NER	딥러닝을 활용하여 상품명을 기반으로 구매옵션(예:10L x 10개), 브랜드, 제조사 등의 Entity를 인식하고,검색 메타 데이터를 자동으로 생산	진행중
쇼핑, 가격비교위한 상품 클러스터링 고도화	가격비교가 잘 되도록 하기 위해 상품을 정밀하게 클러스터링 할 수 있는 딥러닝 기술 연구 진행 중	진행중
쇼핑, 성인, 과다 광고성 상품 필터링	과도한 노출성 상품 이미지 및 19세 이상, 청소년 불가 등급, 과도한 광고 상품(홍보)의 이미지와 Text정보를 딥러닝으로 분류하여 서비스 품질 향상	진행중
쇼핑, 이미지로 부터 상품 속성 추출	이미지 자체로 부터 상품의 속성(attribute)을 감지 및 추출하여 메타 정보를 구축함으로써 검색 품질 향상 위한 기술 연구	진행중
Variant Analysis 엔진	개발된 소스 코드의 semantic 분석을 기반으로 소스 코드에 대한 다양한 query를 수행할 수 있어서 기존의 취약한 코드 로직이나 새로운 유형의 취약한 코드를 query를 기반으로 탐지할 수 있는 엔진	진행중
3D 위치 인식 기술	차량에서 촬영한 이미지로부터 특정 객체(object)의 3D 위치를 인식하는 기술 개발	진행중
콘텐츠 큐레이션 시스템	콘텐츠 속성별 자동 묶음 및 사용자 활동 기반 템플릿 자동 배열 시스템 개발	진행중
미디어 데이터플랫폼	미디어 서비스 데이터를 통합하여 가공, 분석/질의, 데이터 생성, 시각화, 실시간 딜리버리의 전 과정을 처리할 플랫폼 개발	진행중
악성 댓글(단문) 분석 AI	악플 차단 및 필터링을 위한 단문 텍스트 악성/혐오반응 실시간 AI 분석 기술 연구	진행중
댓글(단문) 감성 분석	비정형 텍스트의 감성(칭찬, 비판, 응원 등) 분류를 통한 콘텐츠 성향 및 이용자 반응 분석 기술 연구	진행중
개인화 사이트 제작을 위한 훔빌더 개발	서비스 API 기반의 컴포넌트를 사용하여, 유저가 자유롭게 화면을 구성할 수 있는 웹 기반 폼 위지윅 에디터	진행중
SmartEditor 문서 뷰어 고도화	웹 랜더 BFF 전환 및 네이티브 뷰어 등 문서 뷰어 속도 개선, 서비스별 커스터마이징을 지원하는 기반 기술 개발	진행중
SmartEditor 문서 통계	서비스별 사용률, 문서 특성, 사용자 패턴을 실시간으로 확인할 수 있는 대시보드 개발	진행중
브랜드 평판분석 시스템	빅데이터로부터 고객사의 주요 브랜드 관련한 평판 및 트렌트 키워드 정보를 추출하여 제품 개선을 위한 인사이트를 제공하고 중요 데이터들을 시각화하여 제공하는 시스템 개발	진행중
이미지 번역 기술 고도화	딥러닝 기술이 적용된 이미지 번역의 고도화 및 AR 기술이 적용된 이미지 번역기	진행중
이슈 추출 모델 연구	사용자가 입력한 관심 키워드와 관련된 주요 이슈를 추출하고 중요도 순으로 정렬할 수 있는 기술 개발	진행중
이미지 테마 분석 기술	이미지 테마 분석을 통한 이미지 분류 및 검색 기능 강화에 기여	진행중
지역성 질의의 오타 교정 AI 모델	지역성 질의에 대한 오타 질의 학습데이터를 추출하는 기술 / 오타 교정 질의를 AI모델로 학습하여 사용자 의도에 맞는 질의로 교정하여 검색하는 기술 연구	진행중
지역 정답형 질의 추출 AI 모델	Query-Documents embedding을 활용한 정답형 질의 및 적합한 POI를 찾는 답매칭 기술 개발	진행중
문맥 유사도 기반 지역성 유의어 생성 기술	지역성 키워드의 의미를 학습하고 지역성 유의어를 확장하는 기술 연구	진행중
라이브 인터랙션 시스템	라이브 진행중 퀴즈, 투표등 인터랙션 고도화	진행중
유저 분류 기술 연구	유저들의 행동 시퀀스를 분석하여 관심사, 구매의도등 광고 타겟팅을 위한 유저 분류 기술 연구	진행중
광고 이용자 반응 예측 기술 연구	광고 노출 후의 클릭, 전환 등의 이용자 반응을 예측하는 기술을 연구하여 이용자 만족도와 매출 수익, 광고주 성과를 극대화	진행중

캠페인 자동입찰 시스템	광고주의 캠페인 운영 편의성과 성과 향상을 위하여 AI 기술을 통해 입찰 경쟁을 자동으로 수행하는 기술 연구	진행중
헤어스타일-얼굴 편집 기술	사용자의 얼굴과 원하는 헤어스타일을 자연스럽게 입히는 이미지 편집 기술 개발 및 서비스 적용	진행중
UGC 콘텐츠 지표 연구	UGC 서비스 콘텐츠 카테고리 및 품질 분류를 통해 파생되는 다양한 효과를 얻기 위한 연구	진행중
모바일 이원생중계 라이브 스트리밍	모바일 단말을 이용한 라이브 스트리밍 도중, 원격 참석자와 1:1 또는 1:n 대화를 진행하는 이원생중계 실행 및 영상혼합 기술 개발	진행중
웹OS 기술 개발	ChromiumOS 기반 운영 체제 및 관련 기술 개발	진행중
웹OS용 안드로이드 런타임 기술	웹일 OS등 웹OS에서 안드로이드 앱을 실행할 수 있는 런타임 기술 확보	진행중
Lemon	Nubes와 연동되고 복제본 저장과 Erasure code 저장을 동시에 지원하는 분산 오브젝트 스토리지	진행중
초대규모 AI 한계 극복 및 고도화 연구	서울대-네이버 초대규모 AI 연구센터 설립을 통한 현재의 초대규모 AI의 한계를 극복하고 HyperCLOVA 기능을 더욱 확장한 세계 최고수준의 초대규모 AI 기술 연구개발	진행중
창의적 멀티미디어 생성 AI 기술 연구	카이스트-네이버 초창의적 AI 연구센터 설립을 통해 멀티미디어 콘텐츠 생성 및 편집을 편리하고 용이하게 할 수 있는 세계 최고수준의 혁신적인 AI기술 연구개발	진행중
실시간 동시 편집 기술	하나의 문서를 2명 이상의 사용자가 동시에 편집하고 이를 편집 모드에서 실시간으로 반영하기 위한 기반 기술 개발	진행중
AR 뷰티 메이크업 이펙트 필터	2D, 3D 얼굴인식과 렌더링을 바탕으로, 자연스러운 AR 기술 기반의 립스틱, 아이섀도우, 파우더 등 뷰티 메이크업 필터의 개발	진행중
이미지 처리 비용에 따른 안정적 전송 시스템	저비용 / 고비용 이미지 처리 요청에 대한 분류 및 동기 / 비동기 전송 시스템	진행중
검색 다양성 평가 기술	특정 속성에 대한 (예: 뉴스 출처) 검색 결과의 다양성을 평가하기 위한 기술	진행중
내비게이션 소요시간 예측 정확도 향상	딥러닝 기술에 기반한 주행 경로 내 미래 소통상황이 고려된 소요시간 정확도 고도화	진행중
지도 벡터 웹엔진 기술	지도 플랫폼 데이터 최적화 및 사용자 환경별 Adaptive 한 렌더링 엔진 제공을 통해 사용 경험 향상	진행중
취향 기반 POI/Local 콘텐츠 추천기술 연구	온/오프라인에서의 User Preference Modeling과 UGC/Log에서의 POI Feature를 활용한 취향 기반 POI/로컬 콘텐츠 추천	진행중
컨텍스트 기반 초개인화 의도분석 및 POI/Local 콘텐츠 추천시스템 개발	위치,시간,연령,날씨 등의 컨텍스트를 고려한 초개인화 로컬 탐색 의도 분석 및 강화학습 기반의 contextual 추천시스템	진행중
Online/Offline User Big Graph 구축 및 Persona 분석	User의 UGC, 트랜잭션 로그 등을 통한 선호지역/메뉴/장소/테마 기반의 Big Graph 구축, 유사 취향 유저의 Community Detection & Persona Tagging	진행중
POI Representation Learning	취향/클릭/리뷰/태그/이미지 등을 고려한 범용 추천 목적의 POI Representation Learning	진행중
Multi-modal Local 검색/추천시스템	이미지,텍스트,위치를 고려한 Multi-modal Local 검색, 추천, 자동 테마/코스 생성기술 연구	진행중
3D/AR 뷰어	3D/AR을 이용하기 위한 뷰어 개발 및 관련 기술 확보	진행중
Kotlin Multiplatform을 이용한 멀티 플랫폼 대응	멀티플랫폼 도입을 통해 다양한 디바이스를 효율적으로 대응할 수 있도록 제작	진행중
3D 오브젝트 편집 기술	3D 오브젝트 및 인터랙션 편집을 위한 기반 기술 확보.	진행중
NAVER Cyber Security Intelligence(N:CSI)	국내외에서 수집된 사이버 위협정보를 사내 보안시스템 연동 및 분석, 네이버 이용자 및 임직원 보호에 활용	진행중
Service Security Response Platform	서비스 보안 위협 대응 자동화 플랫폼, 중복된 검증 리소스 절약 및 동일 유형의 신규 위협 탐지 자동화	진행중
Fine-grained pruning 지원 하드웨어 구현 및 검증	Fine-grained pruning을 효과적으로 지원하는 새로운 하드웨어 구현 및 검증	진행중
Full-precision 뉴럴 네트워크를 위한 Integer 연산기 기반 행렬곱 가속기 설계	Full-precision 연산을 Quantization을 이용하여 효율적인 지원하는 새로운 행렬곱 가속기 설계 및 검증	진행중
라이브 클라우드 신뢰성 지표화	라이브 클라우드내 전구간 및 인프라 신뢰성을 지표화하여 정교하고 예측가능한 클라우드 운영 시스템 확보	진행중

네이버미디어클라우드 신규 구축	글로벌 여러 지역 확장을 고려하여 다양한 인프라 환경에 쉽게 구축/운영이 가능하고, 기존 클라우드 대비 저비용으로 동영상/오디오 운영이 가능한 신규 시스템 구축	진행중
DRM 헐리우드 인증 지원을 위한 Multikey 패키징 / 라이선스 구조 개발	동영상/오디오 DRM 라이선스 연동 방식 개선을 통한 헐리우드 인증 지원	진행중
숏폼 동영상 허브	숏폼 동영상 활성화를 위한 각 서비스 숏폼 동영상의 애그리게이션과 네옴 재생 지원.	진행중
이미지 저장 비용 절감을 위한 이미지 압축 포맷 및 무손실 변환 연구	늘어나는 이미지 저장 비용의 절감을 위한 차세대 고효율 압축 포맷 및 무손실 변환의 연구	진행중
대규모 화상회의 플랫폼 구축	글로벌 환경에서의 대용량 트래픽 화상회의가 가능한 시스템 확보	진행중
모바일 라이브 화질 설정의 자동 추천	기존 제공되던 화질 자동 조정 옵션(ABP)의 동작을 스트리밍 중 실시간으로 분석하여 최대 비트레이트 값의 조정을 자동으로 추천	진행중
브라우저 기반 Zero Trust 기술 연구	브라우저 기반으로 VPN 없이 Zero Trust 시스템을 구축하여 안전한 엔터프라이즈 접속 환경 구축 및 접근 제어 시스템 확보	진행중
LINEWORKS 인스턴스 형상관리 및 모니터링 시스템	글로벌 인스턴스 환경에서 서비스의 배포 및 모니터링을 가시화 할 수 있는 글로벌 운영 시스템 확보	진행중
IMAP 서버 신규 개발	네이버/웹스 IMAP 서비스를 위한 자체 서버를 개발하여 빠르고 효과적인 어뷰징 대응	진행중
WebRTC기반의 화면공유 시스템	전용 클라이언트 없이 웹 플랫폼에서 사용가능한 화면공유 시스템의 확보	진행중
장애 분석 및 복구 프로세스 추천 시스템	로그 및 데이터 파이프라인의 특성에 따른 장애 원인 분석 자동화 및 유사 장애 케이스 리포트 추천 시스템 개발 데이터 파이프라인에서 발생하는 장애 분석 및 복구 시간 감소 (MTTR 감소)	진행중
비정형 데이터로부터 지식 추출 연구	지식 백과 서비스 개편에 활용 및 지식그래프 데이터 확충으로 정답형 검색 결과 제공 커버리지 확장	진행중
꾸미기 에디터 SDK 개발	이미지에 다양한 꾸미기 요소 적용이 가능한 편집기 개발	진행중
AI 기반 스마트에디터 글쓰기 사용성 개선 (HyperClova)	HyperClova와 함께 AI 기반 스마트에디터 글쓰기 사용성 개선 기능 개발	진행중
메일 스팸 품질 개선	관리자 사칭 피싱 필터링 고도화 연구	진행중
모바일 게이밍 라이브 스트리밍 기술 향상	모바일 기기에서의 한차원 높은 수준의 게이밍 라이브 스트리밍 지원을 위한 화면 소스들의 레이아웃 구성 등의 기능 지원	진행중
카메라 프리 라이브 스트리밍 기술 확보	라이브 스트리밍에서의 안정성을 강화하고 카메라 전환시 발생하는 스트리밍 순단을 제거하기 위한 카메라 프리 스트리밍 기술 확보	진행중
HDR 기반 Virtual Production	라이브 스트리밍 환경에서의 HDR 비디오-리얼타임엔진 콘텐츠 제너레이션 파이프라인 연구	진행중
콘텐츠 창작자 어시스턴트	창작자의 콘텐츠 저작 비용을 줄이고 저 비용으로 고품질의 콘텐츠를 만들어내도록 지원하는 기술 개발 (콘텐츠 자동 생성, 콘텐츠 전환, 이미지 생성 모델, 카테고리/태그 기반 텍스트 생성 모델 등)	진행중

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

### 2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음