

PROJECT CLOSURE REPORT

中小企業永續連結貸款 專案結案報告

專案經理 殷小盈

報告對象 企金商品部 / 風控處

日期 2026.08.31

| 執行摘要

本專案已於 **2026/08/31** 達成所有預定里程碑。

產品如期上市，並成功協助本行於 2026 碳費元年搶占市場先機。



基準與實際績效對比

指標	基準目標	實際結果	狀態
範疇	既有客戶 (A/B級) ISO & 標章型產品	100% 完成。 包含 ISO 14064/50001 及 節能標章。	符合
時程	8/15 上市 8/31 首案撥款	8/15 準時上市 8/28 提前完成撥款	超前
成本	專案預算 300 萬元	實際支出 283 萬元 (節省部分外部顧問費)	節餘
品質	UAT 無 Sev-1/2 缺陷	上線首兩週無系統客訴 (Incidents)。	符合

| 初期營運成果

上市首兩週申請

12 件

首筆撥款金額

3,000 萬

首案客戶：xx 精密工業 (ISO 14064 認證)

(本行往來 10 年之優質客戶，透過此專案成功固樁)

交付成果清單

所有文件已歸檔至 KM 系統路徑：/SME_Projects/2026/SLL/



[PMO-01] 專案章程

專案授權與邊界定義



[PROD-02] 產品辦法細則

含利率階梯與違約條款



[RISK-01] 漂綠防範報告

KYG 機制與白名單



[IT-01/02] 系統規格與 UAT 報告

核心系統與 LOS 修改紀錄



[HR-01] 教育訓練教材

銷售懶人包



[OPS-01] 標準作業程序 SOP

進件、審查與撥款流程

| 經驗學習：執行亮點

👍 策略正確：鎖定既有客戶

排除新戶策略大幅降低風控疑慮，使專案 6 個月內快速通關。

👍 溝通有效：銷售懶人包

轉化 ISO 條文為簡單話術，分行 RM 回饋極佳，有效降低推廣門檻。

👍 風控創新：KYG 機制

利用第三方認證轉嫁風險，解決內部缺乏專家審查數據之痛點。

經驗學習：挑戰與改進

⚠ 資源衝突

開發期撞期核心維護，環境不穩 → 建議 Charter 階段即避開 IT Blackout Period

⚠ 作業效率

人工截圖效率低且易模糊 → 建議 Phase 2 開發 API 自動對接

⚠ 客戶誘因

3-5 bps 誘因有限，期待加值服務 → 建議結合碳盤查工具等非金融服務

移交與維運計畫

自 2026/09/01 起，專案團隊解散，相關權責移交如下：



產品擁有者

企金商品部 (SME組)

負責每季業績檢討
與產品優化。



系統維運

資訊處 (維運科)

監控每日批次
「證書到期預警」作業。



作業執行

企金作業處

依據 SOP 執行常態性
進件審查與撥款。

下一步建議：建議於 2026 Q4 啟動 Phase 2 API 對接評估專案。

Thank You

感謝 跨部門團隊 全力支持

企金商品部 | 風險管理處 | 資訊處 | 企金作業處 | 法令遵循處