

# **Universidad Autónoma de Baja California**

Materia: Administración de Proyectos

Unidad: Unidad I. Fundamentos de la Administración de Proyectos

Actividad: CE1.3 Reporte de justificación de paper

Estudiante: Margarita Lizárraga

Carrera: Inteligencia de Negocios

Fecha: 20 de febrero de 2026

# **Reporte de Justificación**

## **Metodología Ágil Scrum aplicada a proyectos de innovación en Inteligencia de Negocios**

### **Introducción**

En el entorno actual caracterizado por la transformación digital, la globalización y la competencia constante, las organizaciones requieren metodologías de administración de proyectos que permitan adaptarse rápidamente a los cambios del mercado. En este contexto, el enfoque de Agile Project Management propuesto por Highsmith (2009) surge como una alternativa orientada a la creación de productos innovadores mediante ciclos iterativos, colaboración constante y entrega incremental de valor. El presente reporte analiza la metodología Scrum como marco ágil aplicable a proyectos de innovación en Inteligencia de Negocios, justificando su relevancia académica y profesional.

### **Desarrollo**

Scrum es una metodología ágil estructurada en iteraciones cortas llamadas sprints, con una duración típica de dos a cuatro semanas. Se fundamenta en tres pilares esenciales: transparencia, inspección y adaptación. Estos principios permiten evaluar constantemente el progreso del proyecto y realizar ajustes oportunos ante cambios o riesgos emergentes.

Dentro de Scrum se identifican roles específicos como el Product Owner, responsable de priorizar el valor del producto; el Scrum Master, encargado de facilitar el proceso; y el equipo de desarrollo, que ejecuta las tareas técnicas. Además, se emplean herramientas como el Product Backlog, Sprint Backlog, reuniones diarias (Daily Scrum), revisiones de sprint y retrospectivas, las cuales fomentan la mejora continua.

En proyectos de Inteligencia de Negocios, tales como la construcción de dashboards analíticos, modelos predictivos o sistemas de minería de datos, los requerimientos pueden evolucionar conforme se descubren nuevos patrones o necesidades estratégicas. En este sentido, Scrum permite validar hipótesis de negocio en ciclos cortos, reducir riesgos mediante entregas parciales funcionales y garantizar una mayor alineación con los objetivos organizacionales.

### **Justificación y Relevancia para Inteligencia de Negocios**

La aplicación de Scrum en proyectos de innovación tecnológica fortalece la capacidad de las organizaciones para responder a entornos cambiantes. En la carrera de Inteligencia de Negocios, donde el análisis de datos y la toma de decisiones estratégicas son fundamentales, el uso de

metodologías ágiles permite integrar equipos multidisciplinarios y acelerar la entrega de soluciones basadas en datos.

Además, Scrum promueve la comunicación constante con los stakeholders, lo que mejora la comprensión de las necesidades del negocio y garantiza que las soluciones desarrolladas generen valor real. Esta característica resulta crucial en proyectos de BI, donde la calidad de la información y la rapidez en la implementación influyen directamente en la competitividad.

## Conclusiones

El análisis del enfoque de Highsmith (2009) demuestra que Scrum constituye una herramienta eficaz para gestionar proyectos innovadores en entornos dinámicos. Su estructura iterativa y colaborativa facilita la adaptación continua y la mejora progresiva del producto.

Desde una perspectiva personal y académica, la adopción de metodologías ágiles representa una ventaja competitiva para los profesionales de Inteligencia de Negocios, ya que integra habilidades técnicas con capacidades de liderazgo, comunicación y gestión estratégica. En conclusión, Scrum no solo es una metodología de gestión, sino un marco de pensamiento orientado a la innovación y generación constante de valor.

## Referencias

- Highsmith, J. (2009). Agile project management: Creating innovative products. Addison-Wesley.  
Project Management Institute. (2021). A guide to the project management body of knowledge (PMBOK® Guide) (7th ed.). Project Management Institute.  
Kerzner, H. (2017). Project management: A systems approach to planning, scheduling, and controlling. Wiley.