## ight © 2019 by Boston Consulting Group. All rights reserv

## 提出課題①:必要な情報の洗い出し、情報の取得方法の検討(1/2)

解答例 (あくまで一例です)

#	取得項目	<u>取得目的</u>	取得先
1	製造現場における製造工程の全体像	AI実装後の業務プロセスを検討するため	製造部長・製造各課担当者
2		製造工程毎の課題を把握するため/AI実装後の業務プロセスを検討するため	製造部長・製造各課担当者
3	製造工程毎の担当部署	AI化対象業務の詳細情報取得ヒアリング先を把握するため	製造部長
4	製造工程毎の必要人員数	想定効果を算出するため	製造部長
5	検品対象物	検品工程のどの業務をAI化するのか具体化するため	品質管理·検査担当者
6	検品対象毎の製造数	検品工程のどの業務をAI化するのか具体化するため	品質管理·検査担当者
7	検品対象毎の検査対象数	検品工程のどの業務をAI化するのか具体化するため	品質管理·検査担当者
8	検品対象毎の検査方法	対象データを明確にし、データ取得方法を検討するため	品質管理•検査担当者
9	検品対象毎の検査スピード	対象データを明確にし、データ取得方法を検討するため	品質管理·検査担当者
10	検品対象毎の対応人員数	想定効果を算出するため	品質管理·検査担当者
11	検品対象毎の検査精度	AI導入における目標を設定するため	品質管理担当者

## right © 2019 by Boston Consulting Group. All rights reserv

## 提出課題①:必要な情報の洗い出し、情報の取得方法の検討(2/2)

解説

AIの導入プロジェクトを具体的に検討する上では、以下の点を開発要件として定義しておくことが必要となります。

- 1. 製造工程の全体像を踏まえ、どの工程をAI化するのか
- 2. AI導入における精度目標をどのように設定するか
- 3. AI導入において、どのようなデータが必要で、そのデータをどのように取得するか
- 4. 取得可能なデータを踏まえ、どのような方針でモデリングを行うのか
- 5. AI導入によって、どの程度の想定効果が期待できるのか

そのため、以下の情報を現場から吸い上げ、要求として定義していく必要があります。

- a. 製造現場における製造工程の全体像・製造工程毎の課題:製造部長/製造各課担当者へのヒアリング (模範解答例の#1~4) どのような順序で製品は製造され、製造工程ごとにどのような課題があるか
- b. 検品工程の詳細:製造部長/品質管理・検査担当者へのヒアリング - どんなものを、どのくらいの人が、どのような工程・方法で、どのくらいの数を、どのくらいのスピードで検査しているのか(模範解答例の#5~9)
- c. AI化対象業務に必要な精度目標:品質管理担当者へのヒアリング (模範解答例の#11) 出荷にあたって求められる品質精度はどの程度か
- d. AI化対象業務にかかる人員数: 品質管理担当者・検査担当へのヒアリング (模範解答例の#10)
  - AI化対象業務にどの程度の人員が関わっているか