

Questão 1: Qual dos itens a seguir não se aplica à Gestão de Projetos?

- a. Um Projeto possui datas de início e término bem definidas.
- b. Um Projeto objetiva a criação de um produto, serviço ou resultado exclusivo.
- c. Um Projeto estabelece políticas estratégicas à gestão dos negócios.
- d. Um Projeto requer planejamento, recursos e gestão.
- e. Um Projeto possui objetivo e escopo claramente definidos.

Questão 2: No âmbito de Gestão de Projetos, quais são as características que definem o que é um projeto:

- a. Projetos são estratégicos e produzem um resultado único.
- b. Projetos são permanentes, planejados e monitorados.
- c. Projetos tem custos bem controlados e um planejamento que elimina atrasos.
- d. Projetos são temporários e produzem um resultado único.
- e. Projetos são permanentes e produzem resultados estratégicos.

Questão 3: “Você pode ter um resultado bom, rápido ou econômico. Escolha dois.”. Os engenheiros dizem isso aos gerentes de projetos há décadas. Estas frases estão relacionadas ao principal objetivo da Gestão de Projetos que é:

- a. Produzir os resultados esperados alinhados com a estratégia de longo prazo da empresa.
- b. Produzir os resultados esperados dentro do prazo, com os custos planejados e com a qualidade prevista.
- c. Produzir os resultados esperados com custo adequado e boa qualidade, sem grande relevância ao tempo de execução.
- d. Produzir os resultados esperados com qualidade adequada e no menor tempo possível, para lançar os produtos antes da concorrência.
- e. A frase citada acima não faz sentido, nem se relaciona com qualquer aspecto relativo a projetos.

Questão 4: Você está explicando para um engenheiro júnior a diferença entre um projeto e operações. Qual dos itens a seguir é verdadeiro somente com relação às operações?

- a. São executas por pessoas.
- b. São contínuas.
- c. Estão restritas a recursos limitados.

- d. São planejadas, executas e controladas.
- e. São sujeitas a aprovações para mudar de fase.

Questão 5: Os gerentes de projeto não são responsáveis por qual dos itens a seguir na maioria das empresas?

- a. Identificar os requisitos do projeto.
- b. Equilibrar as demandas de tempo, custo, escopo e qualidade.
- c. Estabelecer objetivos de projeto claros e alcançáveis.
- d. Selecionar os projetos a serem iniciados.
- e. Elaborar cenários avaliando a viabilidade de cada um.

Questão 6: Qual frase define o que seja o Ciclo de Vida de um Projeto?

- a. São as diferentes fases por que passa um projeto ao longo do tempo.
- b. Define a continuidade das operações de um projeto até que novos cenários sejam preparados, avaliados e por fim um deles seja aprovado.
- c. É um processo cíclico de reavaliação, replanejamento para atender às alterações solicitadas ao gerente de projetos.
- d. É um conceito associado ao fato de que as operações se repetem continuamente no processo produtivo das empresas.
- e. É a etapa de desenvolvimento dos requisitos do projeto, que exige rodadas sucessivas de caracterização, definição e avaliação do produto a ser produzido no projeto.

Questão 7: Com relação a escopo do projeto e do produto pode se dizer:

- a. São a mesma coisa (sinônimos) e representam o objetivo do projeto.
- b. Escopo do produto refere-se às características que serão incluídas em um produto ou serviço a ser desenvolvido no projeto.
- c. Escopo do projeto refere-se ao trabalho que deve ser feito para entregar um produto ou serviço com as características especificadas.
- d. Nenhuma das três alternativas acima estão certas.
- e. As alternativas (b) e (c) estão certas.

Questão 8: Durante uma reunião de status de projeto junto ao cliente, o gerente do projeto é surpreendido com uma solicitação de alteração em uma funcionalidade do módulo de emissão

de notas fiscais, com a alegação de tornar mais ágil a emissão. No tocante à gestão de projetos, esta solicitação se refere a:

- a. Gestão de Escopo
- b. Gestão de Interessados (Stakeholders)
- c. Gestão de Custos
- d. Gestão de Contratos
- e. Gestão de Qualidade

Questão 9: Em qual fase do Ciclo de Vida de um projeto é criado o termo de Abertura do Projeto e também são efetuadas as análises de viabilidade que darão aval à sua continuidade, ou não?

- a. Avaliação
- b. Iniciação
- c. Planejamento
- d. Execução
- e. Encerramento

Questão 10: O gerente de um projeto concluiu a definição de escopo do projeto e estruturou por completo sua WBS (Work Breakdown Structure). Em que fase do Ciclo de Vida o projeto está e qual é a próxima etapa?

- a. fase = Iniciação e próxima etapa = Lista de Atividades
- b. fase = Iniciação e próxima etapa = Declaração de Escopo
- c. fase = Planejamento e próxima etapa = Declaração de Escopo
- d. fase = Planejamento e próxima etapa = Lista de Atividades
- e. fase = Execução e próxima etapa = Lista de Atividades

Questão 11: Qual das alternativas abaixo não representa características de WBS?

- a. Permite monitorar os resultados do projeto em relação à estratégia da empresa.
- b. É um procedimento sistematizado que configura/caracteriza o projeto como um todo.
- c. Constitui uma representação gráfica do projeto.
- d. Permite planejar, programar e controlar todo o projeto.
- e. Permite orientar o fluxo de informações no decorrer do projeto.

Questão 12: O que determina a passagem de um projeto da fase de iniciação para a fase de planejamento do projeto?

- a. A constatação de que o projeto é viável em todos os seus aspectos: financeiro, econômico, legal, técnico e ambiental
- b. A constatação de que o projeto está alinhado com as estratégias de médio e longo prazo da empresa.
- c. O fato do projeto ter um patrocinador (*sponsor*) forte e respeitado dentro da corporação.
- d. Pelo menos uma das alternativas acima está errada.
- e. As alternativas (a), (b) e (c) estão corretas.

Questão 14-1: Uma empresa considera economicamente viável todo projeto que tenha uma Taxa Interna de Retorno (TIR) igual ou superior à 8% a.a. Atualmente está em estudo um projeto, com duração de 24 meses, que deve receber duas parcelas de investimento no valor X, a primeira no mês 0 e a segunda no mês 1. A receita estimada para cada mês é o valor Y calculado como indicado abaixo e ocorrerão no mês 2 ao 24. Monte o fluxo de caixa na tabela abaixo, preenchendo seus espaços, desenhe o gráfico e calcule a Taxa Interna de Retorno (TIR) do investimento.

$$X = (\text{resto de RA por } 20) + 10) * 1000$$

$$1680481511007 \% 20 = 7$$

$$7 + 10 = 17$$

$$X = 17 * 1000 = 17000$$

$$Y = X / \text{Fator}$$

Fator = 21 se seu RA é ímpar

Fator = 22 se seu RA é par

$$Y = 17000 / 21 \approx 810$$

Escreva aqui seu RA: 1680481511007

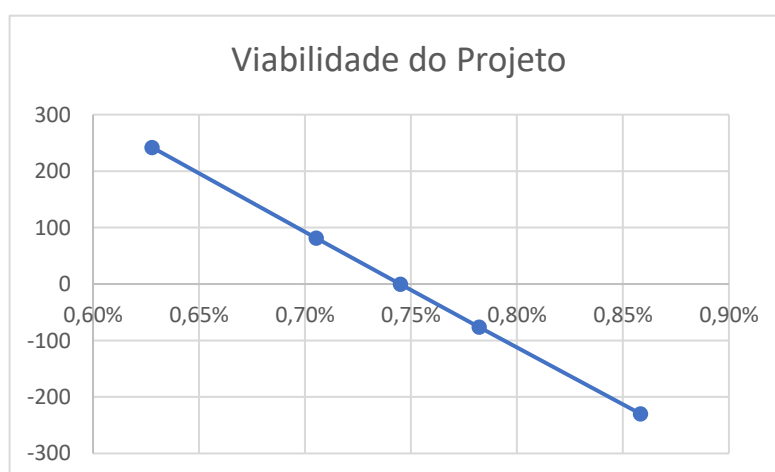
Escreva aqui o valor de X: 17000

Escreva aqui o valor de Y: 810

TIR mensal do projeto: 0,74%

TIR anual do projeto: 9,315%

Projeto A é viável? Sim



Questão 14-2: Uma empresa considera economicamente viável todo projeto que tenha uma Taxa Interna de Retorno (TIR) igual ou superior a 7% a.a. Atualmente estão em estudo dois projetos orçados entre 4,5 e 5,5 milhões de reais a serem investidos em até seis meses. Ambos gerarão receitas líquidas ao longo dos próximos dois anos e meio com diferentes distribuições como pode ser visto nas tabelas abaixo. Pede-se avaliar economicamente os dois projetos, apresentando se são ou não viáveis e informando qual a TIR anual esperada para cada um.

TIR anual Projeto A: **8,77%**

Projeto A é viável? **Sim**

TIR anual Projeto B: **5,87%**

Projeto B é viável: **Não**

Projeto A		Projeto B	
Data	Invest/Receitas	Data	Invest/Receitas
0	-1600	0	-500
1	-1600	1	-1000
2	-1600	2	-1500
3	0	3	-1000
4	60	4	-600
5	110	5	-300
6	160	6	0
7	180	7	20
8	210	8	80
9	240	9	120
10	240	10	200
11	240	11	240
12	240	12	280
13	240	13	320
14	240	14	320
15	240	15	320
16	240	16	320
17	240	17	320
18	240	18	320
19	240	19	320
20	240	20	320
21	240	21	320
22	240	22	320
23	240	23	320
24	240	24	320
25	240	25	190
26	200	26	140
27	180	27	80
28	100	28	50
29	50	29	25
30	20	30	10