Open in app 7

## Medium

Q Search





**Desi Stack** · Following



Member-only story

# Map is not the territory

Original draft of an article in Marathi in the newspaper Sakal

3 min read · Just now



Yogesh Haribhau Kulkarni (PhD)



Share

••• More

# तिसरा मेंदू

#### - डॉ. योगेश हरिभाऊ कुलकर्णी

शिवमात्य देशांच्या नजरेत भारताची प्रतिमा बदलत आहे. 'सापांचे खेळ करणाऱ्यांचा देश' हे जुनं चित्र आता मागे पडलं असलं, तरी काही विव्रवट य बातप्यांमुळे भारतात सर्वत्र गरीबी य अस्वच्छता असल्याचं दाखवलं जातं. 'जागतिक भूक/उपारमारी निर्देशांक' (ग्लोबल हंगर इंडेक्स) मध्ये भारत आवही पाकिनतान, बांगलांदेश, नेपाळ, श्रीलंकेच्या मागे (दाखवलेला) आहे.

ते सर्व पाट्न एखादा परदेशी व्यावसायिक भारतात येतो आणि पाहतो तर काय, चित्र तेयढे कार्त याईट नार्सी. इतकं कमी प्रति-व्यक्ती उत्पन्न असलेला देश जगातील सर्वात मोट्या स्मार्टफोन बाजारांफेकी एफ कसा अस् रामली? अतिप्रगत देशांभध्ये सुद्धा कगादावर मतदान होत असल्याने गोजगांस महिनोंमिहिने लगातात, तर भारतात कार्ति दिवसांत निकाल जाहीर पण होतो. यूपीआय व्यवहार करणारा फेरीवाला, नेटिक्लक्सकरील शो-वर चर्चा करणारा फेरीवालाक किंता मोचाईल्यर हवामानाची माहितो याहणारा शेतकरी, अशी एक ना अनेफ उदाहरणे दिसतात. त्यामुळे जगापुढे आलेल्या-देशलेल्या प्रतिमंत काही अंशी सत्य असले तरी ते पूर्ण वास्तव नक्कीच नाही. याच विसंगतीच्या मेंटल मॉडिल्ला (मन:प्रारूप) अथवा विचारचित्राला 'मॅप इन नांट (मन:प्रारूप) अथवा विचारचित्राला 'मॅप इन नांट

# नकाशा म्हणजेच भूभाग नव्हे

द टेरिटरी' असे म्हटले जाते. त्याचा अर्थ 'नकाशा म्हणजेच भूभाग नव्हे.' (नकाशा-भूभाग फारकत). असे नामकरण करू शकतो.

पोलिंग-अमेरिकी वैज्ञानिक आल्फ्रेड कोर्जिब्दकी यांनी मांडलेली ही संकल्पना चार्ली मंगर आणि शेन पॅरिशासारख्या विचारबंतांनी जनमानसात पोचवली. हे विचारचित्र आपल्याला सतत आठवण करून देते की, नकाशा म्हणजे वास्तव नाही. आफडेबारी, आलेख, तक्तो, समाजमाध्यमांवरील संदेश, एखादी कथा (आख्यान, नेरिटब्ह) हे वास्तवाचं अपूर्ण चित्र असतं. ते उपयोगी असलं तरीही पूर्ण सत्य मानणं धोकादायक ठरू शक्तं.

आपल्या मंदूल सतत य खूप वारीक विचार करायला कर्जा खर्च करायची नसते. मग तो क्लूक्या (शॉर्टक्ट्स) वापरतो. समजन्यासाठी आपल गोष्टी साध्या-सोध्या करतो. उदाहरणार्थ, नकाशा रस्त्यांची व गावांची माहिती जरी दोकळमानाने देत असला तरी प्रवास ठरवायला उपयुक्त ठरतो. एक प्रत्यक्षात जमिनींवर चित्र थोडे येगळे असू शकता, खोदकामांमुळे मार्ग बदलरेले असू शकता, नकाशात दाखवल इंटिल तेथे नस् शकतं, पण त्यामुळ खूप काही अडत नाही. एक नेप्स आपण नकाशालाय बास्तव समजतो, तेव्हा आपण अशा स्थितीत निर्णय धेतो, चे प्रत्यक्षात असिलवात असेल असे नाही, साचे मान मात्र ठेवांवे लगते. अजुन स्पष्टतेसाठी 'नकाशा-भूभाग-फारकत' या विचारचित्राची अजून काही उदाहरणे पाहयात.

एका छोट्या शहरातून आरुंत्या विद्यार्थ्यांच्या रेह्युमे (बायोडेटा) वर केवळ त्याने 'आय. आय.टी' किंवा 'आय.आय.एम' लिहिलेले नाही म्हणून नोकरीसाठी-संघीसाठी नाकारला जातो. येथे 'नकाशा' म्हणजेच तो 'बायोडेटा' व त्यात प्रतीत होणारी शिक्षणसंस्थेची जनमानसातील प्रतिमा, आणि 'मूमाग' म्हणजेच त्या विद्यार्थ्याचे प्रत्यक्ष कीशल्य व क्षमता.

आपणास माहिती आहे की भारतातील सर्व यसस्यी उद्योजकांनी फनत याच नामांकित संस्थांमधून शिक्षण घेतलेलं नाहीये, आणि तरीही ते क्याच्या शिष्ठधवर पोहोचलेले आहेत. एखाद्याचं इंस्ट्रामा पाहा. सुङ्घांचे मनमोहक फोटो, सतत प्रिणादफ्क य सक्तरात्मक लेखन, प्रमाणबब्द-फिट रारीरं. असं वाटां की, त्यांचं आयुष्य पीरणूं आहे. एण या पोस्ट किंया बराचसा 'सोशल मीहिया' हा एक 'नकाशा' आहे. तो नीटनेटका आणि सजबलेला असती; पण प्रत्यक्ष 'भूमाम' गुंतागुंतीचा, आणि पूर्णतः अस्ताध्यस्त अस् शक्तो.

बरं वाटत नसताना सुद्धा एखाद्याचे काही वैद्यकीय चाचण्यांचे अहवाल सर्वसामान्य मध्यदित अस् शकतात. महणूनच डॉक्टरचा सल्ला घेणे आवस्यक असते. तो धकवा, निरुत्साह आणि अस्वस्थता वेगळ्या कारणांनी अस् शकतो. चावण्या म्हणजे 'नकाशा', उपयोगी, पण कथी कथी अपूर्ण. मानसिक आरोग्य, आहार, झोप आणि योग्य अनुकदा या 'नॉर्मल' आकड्यांच्या प्रलेकढे अस् शकतो. गृहसंकुरजच्या जाहिरातीतील सोयोसुविधा, दाखवलेले रहिवासी कसे लक्षवेधक असतात. किती इमारती आहेत व किती मजले आहेत, यांसारख्या गोष्टी जरी प्रत्यक्षातही खऱ्या दिसत असल्या तरी इतर काही गोष्टींमधे मात्र मोठी तफावत अस् शकते. म्हणजेच 'जाहिरात' हे काही प्रत्यक्ष 'उत्पादन' नखे.

भारतासारख्या देशात, जिथे अनेक बिरोधाभास एकत्र नांदतात, तिथे आकडेवारी अनेकदा वास्तवापेक्षा वेगळी असते. येथील कोटध्ययी लोक अहवालांच्या ओळींमध्ये नल्हे, तर त्याच्या मधस्या जागेत जगत असतात. तिथे 'नकाशा-भूभाग-फालका' हे विचारचित्र अधिक महत्त्वाचे ठरते. जेव्ह्य आरम नकाशाला भूभाग समजजं धांबवतो, तेव्हा आरम अधिक चांगले प्रस्न विचारतो, लक्ष देउन ऐकतो, आणि निर्णय धेण्याआधी जरा धांबून विचार करतो.

आकड्यांवर सर्वस्यो अवलंबून 'डेटा-ब्रिब्हर' असणं म्हणजे कायमच 'सत्य-ब्रिब्हर' असणं असे नव्हे. नकारो उपयोगी असतात, पण ते ब्रह्मवास्य-पवित्र नसतात. ते मार्गदर्शक असावेत, अंधविस्वास् करणारे नाती.

## नकाशा म्हणजेच भूभाग नव्हे

पाश्चिमात्य देशांच्या नजरेत भारताची प्रतिमा बदलत आहे. 'सापांचे खेळ करणाऱ्यांचा देश' हे जुनं चित्र आता मागे पडलं असलं, तरी काही चित्रपट व बातम्यांमुळे भारतात सर्वत्र गरीबी व अस्वच्छता असल्याचं दाखवलं जातं. 'जागतिक भूक/उपासमारी निर्देशांक' (ग्लोबल हंगर इंडेक्स) मध्ये भारत आजही पाकिस्तान, बांगलादेश, नेपाळ, श्रीलंकेच्या मागे (दाखवलेला) आहे.

हे सर्व पाहून एखादा परदेशी व्यावसायिक भारतात येतो आणि पाहतो तर काय, चित्र तेवढे काही वाईट नाही. इतकं कमी प्रति-व्यक्ती उत्पन्न असलेला देश जगातील सर्वात मोठ्या स्मार्टफोन बाजारांपैकी एक कसा असू शकतो? अतिप्रगत देशांमध्ये सुद्धा कागदावर मतदान होत असल्याने मोजणीस महिनोंमिहने लागतात तर भारतात काही दिवसात निकाल जाहीर पण होतो. यूपीआय व्यवहार करणारा फेरीवाला, नेटफ्लिक्सवरील शो-वर चर्चा करणारा रिक्षाचालक िंक्वा मोबाईलवर हवामानाची माहिती पाहणारा शेतकरी, अशी एक ना अनेक उदाहरणे दिसतात. त्यामुळे जगापुढे आलेल्या-ठेवलेल्या प्रतिमेत काही अंशी सत्य असले तरी ते पूर्ण वास्तव नक्कीच नाही. याच विसंगतीच्या मेंटल मॉडेलला (मन:प्रारूप) अथवा विचार चित्राला 'मॅप इज नॉट द टेरिटरी' म्हणजेच 'नकाशा-भूभाग-फारकत' किंवा सोप्या भाषेत 'नकाशा म्हणजेच भूभाग नाही' असे नामकरण करू शकतो. पोलिश-अमेरिकन वैज्ञानिक आल्फ्रेड कोर्जिब्स्की यांनी मांडलेली ही संकल्पना चार्ली मंगर आणि शेन पॅरिशसारख्या विचारवंतांनी जनमानसात पोचवली. हे विचारचित्र आपल्याला सतत आठवण करून देते की, नकाशा म्हणजे वास्तव नाही. आकडेवारी, चार्ट्स, सोशल मीडिया पोस्ट्स किंवा एखादी कथा (आख्यान, नॅरेटिव्ह) हे वास्तवाचं अपूर्ण चित्र असतं. ते उपयोगी असलं तरीही पूर्ण सत्य मानणं धोकादायक ठरू शकतं.

आपल्या मेंदूला सतत व खूप बारीक विचार करायला ऊर्जा खर्च करायची नसते. मग तो क्लुप्त्या (शॉर्टकट्स) वापरतो. समजण्यासाठी आपण गोष्टी साध्या-सोप्या करतो. उदाहरणार्थ, नकाशा रस्त्यांची व गावांची माहिती जरी ढोबळ मानाने देत असला तरी प्रवास ठरवायला उपयुक्त ठरतो. पण प्रत्यक्षात जिमनींवर चित्र थोडे वेगळे असू शकते, खोद-कामांमुळे मार्ग बदललेले असू शकतात, नकाशात दाखवलं हॉटेल तेथे नसू शकतं. पण त्यामुळे खूप काही अडत नाही. पण जेव्हा आपण नकाशालाच वास्तव समजतो, तेव्हा आपण अशा स्थितीत निर्णय घेतो जे प्रत्यक्षात अस्तित्वात असेल असे नाही, याचे भान मात्र ठेवावे लागते. अजून स्पष्टतेसाठी 'नकाशा-भूभाग-फारकत' या विचार-चित्राची अजून काही उदाहरणे पाहुयात.

एका छोट्या शहरातून आलेल्या विद्यार्थ्याच्या रेझ्युमे (बायोडेटा) वर केवळ तो आय-आय-टी किंवा आय-आय-एम लिहिलेले नाही म्हणून नोकरीसाठी-संधीसाठी नाकारला जातो. येथे 'नकाशा' म्हणजेच तो 'बायोडेटा' व त्यात प्रतीत होणारी शिक्षणसंस्थेची जनमानसातील प्रतिमा, आणि 'भूभाग' म्हणजेच त्या विद्यार्थ्यांचे प्रत्यक्ष कौशल्य व क्षमता. आपणास माहिती आहे की भारतातील सर्व यशस्वी उद्योजकांनी फक्त याच नामांकित संस्थांमधून शिक्षण घेतलेलं नाहीये, आणि तरीही ते यशाच्या शिखरावर पोहोचलेले आहेत.

एखाद्याचं इंस्टाग्राम पाहा, सुट्ट्यांचे मनमोहक फोटो, सतत प्रेरणादायक व सकारात्मक लेखन, प्रमाणबद्ध-फिट शरीरं. असं वाटतं की त्यांचं आयुष्य परिपूर्ण आहे. पण या पोस्ट्स किंवा बराचसा सोशल मिडिया हा एक 'नकाशा' आहे. तो नीटनेटका आणि सजवलेला असतो; पण प्रत्यक्ष 'भूभाग' गुंतागुंतीचा, आणि पूर्णतः अस्ताव्यस्त असू शकतो.

बरं वाटत नसताना सुद्धा एखाद्याचे काही वैद्यकीय चाचण्यांचे रिपोर्ट्स सर्वसामान्य मर्यादेत असू शकतात. म्हणूनच डॉक्टरचा सल्ला घेणे आवश्यक असते. तो थकवा, निरुत्साह आणि अस्वस्थता वेगळ्या कारणांनी असू शकतो. चाचण्या म्हणजे 'नकाशा', उपयोगी, पण कधी कधी अपूर्ण. मानसिक आरोग्य, आहार, झोप आणि योग्य अनुभवसिद्ध वैद्यकीय निदान हा खरा 'भूभाग' जो अनेकदा या "नॉर्मल" आकड्यांच्या पलीकडे असू शकतो.

गृहसंकुलाच्या जाहिरातीतील सोयीसुविधा, दाखवलेले रहिवासी कसे लक्षवेधक असतात. किती इमारती आहेत व किती मजले आहेत या सारख्या गोष्टी जरी प्रत्यक्षातही खऱ्या दिसत असल्यातरी इतर काही गोष्टींमधे मात्र मोठी तफावत असू शकते. म्हणजेच 'जाहिरात' हे काही प्रत्यक्ष 'उत्पादन' नव्हे.

भारतासारख्या देशात, जिथे अनेक विरोधाभास एकत्र नांदतात, तिथे आकडेवारी अनेकदा वास्तवापेक्षा वेगळी असते. येथील कोट्यवधी लोक रिपोर्ट्सच्या ओळींमध्ये नव्हे, तर त्याच्या मधल्या जागेत जगत असतात, तिथे 'नकाशा-भूभाग-फारकत' हे विचारचित्र अधिक महत्त्वाचे ठरते.

जेव्हा आपण नकाशाला भूभाग समजणं थांबवतो, तेव्हा आपण अधिक चांगले प्रश्न विचारतो, लक्ष देऊन ऐकतो, आणि निर्णय घेण्याआधी जरा थांबून विचार करतो. आकड्यांवर सर्वस्वी अवलंबून ('डेटा-ड्रिव्हन') असणं म्हणजे कायमच 'सत्य-ड्रिव्हन' असणं असे नव्हे. नकाशे उपयोगी असतात, पण ते ब्रह्मवाक्य-पवित्र नसतात. ते मार्गदर्शक असावेत, अंधविश्वासू करणारे नाही.

• डॉ. योगेश हरिभाऊ कुलकर्णी

Mental Models

Sakal

Marathi

Map Is Not The Territory

Charlie Munger



Following

#### **Published in Desi Stack**

60 Followers · Last published just now

Stories related to innovation and technology in India. Also includes discovering various aspects of ancient Indian Knowledge System.



Edit profile

## Written by Yogesh Haribhau Kulkarni (PhD)

1.7K Followers · 2.1K Following

PhD in Geometric Modeling | Google Developer Expert (Machine Learning) | Top Writer 3x (Medium) | More at <a href="https://www.linkedin.com/in/yogeshkulkarni/">https://www.linkedin.com/in/yogeshkulkarni/</a>

### No responses yet



•••



Yogesh Haribhau Kulkarni (PhD)

What are your thoughts?

#### **Recommended from Medium**





#### I worked for Pope Francis. Here is what he was really like.

Apr 22 **№** 15.4K **Q** 300



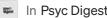


## You Can Make Money With Al Without Quitting Your Job

I'm doing it, 2 hours a day

→ Mar 25 **3** 8.5K **4** 401
□ \*\*\*\*





Apr 12 💜 22K 🗨 530

In Psyc Digest by Alessia Fransisca

#### The 1-Minute Introduction That Makes People Remember You Forever

A Behavioral Scientist's Trick to Hack the "Halo Effect"







In Write10x by James Presbitero Jr.

## The Only 7 Signs of Al Writing You Need to Remove in Your Text

Never be accused of using Al again.

Mar 11

**10.2**K



Analyst Uttam

#### This SQL Trick Cut My Query Time by 80%

The Problem That Wasted My Hours (And Sanity)

→ Apr 22 \( \bigcap \) 1K \( \bigcap \) 41 \\ \frac{\dagger}{\dagger} \\ \frac{\dagger}{\dagger





#### Stop Writing If-Else Trees: Use the State Pattern Instead

Tired of messy conditionals? Learn how the State pattern makes your code cleaner, smarter, and easier to scale.

Apr 10 3 2.4K 51

 $\Box$ 

•••

See more recommendations