

용인 시민 데이터 허브 사회적협동조합 사업계획서:

데이터로 함께 성장하는 지역 공동체

1. 사업 개요 (Executive Summary)

1.1. 협동조합의 비전과 미션

본 사업계획서는 용인특례시의 시민, 소상공인, 중소기업이 데이터의 주체가 되어 지역 문제를 해결하고 새로운 경제적 가치를 창출하는 '용인 시민 데이터 허브 사회적협동조합(Yongin Civic Data Hub Social Cooperative, 이하 YCDH)'의 설립을 제안합니다. 우리는 거대 자본 중심의 데이터 독점을 지양하고, 조합원들의 참여와 협력을 바탕으로 데이터의 민주적 활용과 이익 공유를 실현하는 것을 목표로 합니다.

YCDH의 미션은 용인시의 공공 데이터를 시민들이 쉽게 활용할 수 있도록 개방하고, 지역 산업, 특히 반도체 소부장(소재·부품·장비) 기업들이 겪는 데이터 활용의 어려움을 공동으로 해결하며, 데이터 기반의 혁신이 지역 경제와 시민의 삶에 직접적으로 기여하는 지속 가능한 생태계를 구축하는 것입니다.

1.2. 문제 정의 및 기회

용인시는 세계 최대 반도체 클러스터 조성 and 선도적인 스마트도시 계획 추진이라는 거대한 기회 앞에 서 있습니다.¹ 하지만 이러한 거시적 발전의 혜택이 지역의 중소기업과 시민들에게 온전히 돌아가기 위해서는 해결해야 할 과제들이 있습니다. 다수의 소부장 기업들은 데이터 분석의 필요성은 절감하지만 막대한 투자 비용과 전문 인력 부족이라는 현실적 장벽에 부딪히고 있으며³, 시민들은 시에서 개방하는 공공데이터를 어떻게 활용해야 할지

막막한 경우가 많습니다.⁴

YCDH 는 바로 이 지점에서 기회를 포착합니다. 개별적으로는 해결하기 어려운 데이터 인프라 구축, 데이터 분석, 인력 양성 등의 문제를 협동조합이라는 틀 안에서 함께 해결하고자 합니다. 용인시의 '데이터기반행정 활성화 조례'는 민간과의 협력 및 사무 위탁을 명시하고 있어⁵, 우리 협동조합이 시의 공식적인 데이터 파트너로서 활동할 수 있는 강력한 정책적 기반을 제공합니다.⁵

1.3. 우리의 해결책: 조합원을 위한 서비스

YCDH 는 조합원의 필요에 맞춘 단계적이고 현실적인 서비스를 제공합니다.

- **데이터 사랑방 (공공 데이터 활용 지원):** 용인시 공공데이터를 시민과 소상공인이 쉽게 이해하고 활용할 수 있도록 교육, 워크숍, 활용 가이드를 제공합니다.⁶
- **우리동네 데이터 분석실 (공유 분석 플랫폼):** 고가의 분석 소프트웨어나 인프라를 도입하기 어려운 중소기업 조합원들을 위해 저렴한 비용으로 이용할 수 있는 클라우드 기반의 데이터 분석 환경을 제공합니다.
- **함께 푸는 산업 문제 (협력 프로젝트):** 비슷한 어려움을 겪는 소부장 기업 조합원들이 모여 공동의 이익을 위한 데이터 분석 프로젝트(예: 특정 공정 불량률 분석, 공동 물류 최적화 등)를 함께 수행하고 결과를 공유합니다.

1.4. 지속 가능성 및 사회적 가치

YCDH 는 조합원의 출자금과 회비, 시의 위탁 사업 수주, 서비스 이용료, 정부의 사회적경제 지원 사업 등을 통해 재정적 지속 가능성을 확보할 것입니다. 우리는 이윤 극대화가 아닌, 조합원과 지역 사회에 대한 기여를 최우선 가치로 삼습니다. 사업을 통해 발생하는 수익은 조합원을 위한 서비스 강화, 데이터 교육 프로그램 확대, 지역 내 데이터 전문가 양성 등 사회적 목적을 위해 재투자될 것입니다.

2. 왜 '사회적협동조합'인가?

기존의 영리 기업 모델이나 관 주도 사업은 용인의 데이터 잠재력을 완전히 이끌어내는 데 한계가 있습니다. 영리

기업은 수익성이 낮은 공익적 데이터 사업에 소극적일 수밖에 없고, 관 주도 사업은 급변하는 기술과 시장의 요구에 민첩하게 대응하기 어렵습니다. 특히, 경쟁 관계에 있는 민간 기업들이 민감한 데이터를 공유하기 위해서는 상업적 이해관계에서 자유로운 '신뢰할 수 있는 중립적 제 3 자'의 역할이 필수적입니다.⁷

사회적협동조합은 이러한 문제에 대한 최적의 대안입니다.

- **신뢰 구축:** 비영리 조직으로서 특정 기업의 이익을 대변하지 않기 때문에, 조합원인 기업들이 경쟁 우위나 지적 재산 유출에 대한 걱정 없이 데이터를 공유하고 협력할 수 있는 신뢰의 기반을 제공합니다.
- **민주적 의사결정:** 조합원(시민, 소상공인, 중소기업, 전문가 등)이 총회를 통해 사업 방향을 직접 결정하므로, 실제 수요에 기반한 서비스를 개발하고 운영할 수 있습니다.
- **지속 가능성:** 단기적 이익이 아닌 장기적인 관점에서 지역 사회의 데이터 역량 강화를 목표로 하며, 시와의 파트너십과 조합원들의 참여를 통해 안정적으로 사업을 영위할 수 있습니다.
- **정책적 부합성:** 용인시 조례는 데이터 관련 사무의 민간 위탁을 허용하고 있으며 ⁵, 이는 YCDH 가 시의 '데이터분석센터' 역할을 수행하는 공식 파트너가 될 수 있음을 의미합니다.⁵ 이는 협동조합의 안정적인 초기 수입원이 될 수 있습니다.

3. 우리의 조합원과 그들을 위한 가치

YCDH 는 다양한 지역 구성원들을 조합원으로 맞이하며, 각 그룹에 특화된 가치를 제공합니다.

조합원 그룹	주요 니즈	YCDH 가 제공하는 가치
반도체 소부장 중소기업	데이터 분석을 통한 공정 개선, 수율 향상, 비용 절감의 필요성. 그러나 자체 투자 및 인력 확보의 어려움. ³	저렴한 비용의 공유 분석 플랫폼 접근, 동종업계와의 데이터 협력 프로젝트를 통한 공동 문제 해결, 데이터 분석 전문가의 자문 지원.
소상공인 및 자영업자	상권 분석, 고객 패턴 파악 등 데이터 기반 마케팅의 필요성. 데이터 접근 및 분석 능력 부재.	용인시 유동인구, 신용카드 소비 데이터 등 맞춤형 상권 분석 리포트 제공 ⁸ , 데이터 활용 마케팅 교육 및 워크숍.

시민 및 학생	우리 동네의 교통, 환경, 안전 문제에 대한 데이터 기반의 이해와 해결책 모색. 데이터 리터러시(문해력) 향상 욕구.	'데이터 사랑방'을 통한 공공데이터 활용 교육, 생활 문제 해결을 위한 '시민 데이터 분석 챌린지' 개최, 데이터 시각화 도구 체험 기회 제공.
용인시	'데이터기반행정'의 실질적 이행 ⁵ , 스마트도시 계획의 성공적 추진 ² , 관내 기업 경쟁력 강화 및 지역 경제 활성화.	조례에 근거한 시의 공식 데이터 분석 파트너 역할 수행 ⁵ , 민간 데이터와의 융합을 통한 정책 인사이트 발굴, 시민참여형 스마트시티 서비스 기획 및 실행.

4. YCDH의 핵심 서비스 포트폴리오 (What We Do)

YCDH는 조합원들의 필요와 데이터 활용 수준에 맞춰 구체적이고 실질적인 서비스를 3대 분야로 나누어 제공합니다.

4.1. 조합원 역량 강화 및 커뮤니티 활성화 (Empowerment & Community)

데이터 활용의 문턱을 낮추고, 데이터에 기반한 소통과 협력 문화를 확산시키는 것을 목표로 합니다.

- **"우리동네 데이터 산책" (시민/소상공인 대상 워크숍):** 용인시 빅데이터 플랫폼과 공공데이터포털의 데이터를 직접 활용해보는 실습 중심의 정기 워크숍을 개최합니다.⁶
 - (예시 1) 예비 창업자 편: 유동인구 데이터와 상권 정보를 활용해 "나만의 가게 최적 입지 찾아보기" 실습.⁶
 - (예시 2) 우리동네 안전 편: CCTV, 보안등 위치 데이터를 활용해 "우리 아이 안전한 등하굣길 지도 만들기" 실습.
 - (예시 3) 초등학생 편: 통계지리정보서비스(SGIS)를 활용한 "데이터로 우리 동네 모습 살펴보기" 체험 교실 운영.⁶
- **"데이터 리빙랩" 프로젝트 지원 (시민/단체 대상):** 시민들이 직접 데이터로 지역 문제를 해결하는 '사용자

참여형 혁신 프로그램'을 운영합니다.⁹

- **프로세스:** ①지역 문제 발굴(예: 불법 주정차, 쓰레기 무단 투기) → ②팀 구성 및 YCDH 멘토 매칭 → ③공공데이터 분석 및 해결 아이디어 도출 → ④소규모 프로젝트 실행 및 결과 공유 → ⑤우수 아이디어 시 정책 제안.
- **지원 내용:** 프로젝트별 소정의 활동비 지원, 데이터 분석 전문가 멘토링, 유관기관(용인시 등)과의 네트워킹을 지원합니다.⁹
- **"용인 데이터 챌린지" 개최 (학생/개발자 대상):** 용인시 공공데이터를 활용한 서비스 개발 및 아이디어 기획 경진대회를 연 1 회 개최합니다.¹⁵
 - **주제 예시:** "데이터로 해결하는 용인시 교통 문제", "용인 중앙시장 활성화를 위한 앱 개발" 등.
 - **혜택:** 우수작 시상 및 창업 연계 지원, YCDH 조합원 가입 시 혜택 부여.

4.2. 소상공인 및 중소기업 맞춤형 분석 서비스 (Services for SMEs)

데이터 분석에 대한 비용 및 전문인력 부족 문제를 해결하고, 데이터 기반 의사결정을 지원합니다.

- **상권 분석 리포트 제공 (예비창업자/소상공인 대상):** 정부의 '소상공인 365' 플랫폼과 같이, 용인시에 특화된 맞춤형 상권 분석 리포트를 저렴한 비용으로 제공합니다.²¹
 - **분석 데이터:** 용인시 유동인구, 사업체 현황, 신용카드 및 지역화폐 사용량⁸ 등 공공데이터와 배달앱 데이터, SNS 키워드 등 민간 데이터를 융합.
 - **제공 정보:** ▲업종별 과밀도 분석 ▲시간대/연령대별 매출 분석 ▲주요 고객층 분석 ▲배달 상권 분석 등.²²
- **데이터 분석 바우처 연계 컨설팅 (중소기업 대상):** 정부의 '데이터바우처 지원사업'을 조합원들이 적극 활용할 수 있도록 전문 컨설팅을 제공합니다.²⁵
 - **서비스 내용:** 사업계획서 작성 지원, 데이터 상품 및 가공기업 매칭, 사업 수행 관리 등 전 과정을 지원하여 기업의 부담을 최소화합니다. 이를 통해 조합원은 최대 수천만 원의 정부 지원을 받아 데이터 기반 혁신을 추진할 수 있습니다.²⁵
- **소부장 기업 특화 협력 프로젝트 (반도체 소부장 기업 대상):** YCDH의 중립적 지위를 활용하여 개별 기업이 해결하기 어려운 공통의 문제를 공동 데이터 분석으로 해결합니다.
 - **(가상 시나리오):** 용인 내 A, B, C 반도체 부품사가 유사한 공정에서 비슷한 불량률 문제에 직면. 각 사는 영업비밀에 해당하는 원본 데이터를 노출하지 않고, 불량 발생과 관련된 주요 공정 데이터(온도, 압력, 화학물 농도 등)를 익명화하여 YCDH에 제공. YCDH는 통합된 데이터를 분석하여 불량률에 영향을 미치는 공통 요인을 도출하고, 특정 기업을 식별할 수 없는 일반화된 공정 개선 모델을 개발하여 참여 기업 모두에게 제공.

4.3. 용인시 데이터 기반 행정 파트너십 (Partnership with Yongin City)

용인시의 공식 데이터 파트너로서, 데이터에 기반한 과학적 행정 구현을 지원합니다.

- **시정 데이터 분석 및 시각화 대시보드 구축:** 용인시의 '데이터기반행정 활성화 조례'에 근거하여 시의 정책 수립에 필요한 데이터 분석 과제를 수탁받아 수행합니다.⁵
 - **(분석 과제 예시):** 울산시의 장애인 콜택시 최적 차고지 선정 사례처럼³¹, 용인시 교통약자 이동 데이터를 분석하여 수요응답형 셔틀버스(DRT) 최적 운행 경로 제안.³²
 - **(결과물):** 분석 결과를 일회성 보고서가 아닌, 부산시의 '쇼미 The 부산' 대시보드처럼 담당 공무원이 수시로 현황을 모니터링하고 정책에 활용할 수 있는 인터랙티브 시각화 대시보드 형태로 제공.
- **공공데이터 개방 및 품질 관리 지원:** 용인시가 더 많은 양질의 데이터를 시민에게 개방할 수 있도록 지원합니다.
 - **역할:** 시의 각 부서가 보유한 행정 데이터 중 시민 수요가 높은 데이터를 발굴하고, 개인정보 비식별화, 표준 형식 변환 등 데이터 정제 및 가공 작업을 지원하여 용인시 빅데이터 플랫폼에 공개될 수 있도록 돕습니다.³³ 이는 데이터 품질 문제로 공공데이터 활용이 저조한 문제를 해결하는 데 기여할 수 있습니다.³⁴

5. 단계별 사업 추진 계획

YCDH는 '작게 시작하여 함께 키워나가는' 방식으로 사업을 추진합니다.

5.1. 1 단계 (설립 후 1년): 신뢰의 씨앗 뿌리기

- **목표:** 협동조합 설립 및 초기 조합원 30 인(사) 확보, 시범 프로젝트 성공을 통한 신뢰 기반 구축.
- **주요 활동:**
 - 사회적협동조합 법인 설립 및 창립총회 개최.
 - 용인시 반도체 소부장 기업, 소상공인, 시민 단체를 대상으로 조합원 모집.
 - **시범 프로젝트 1: '우리 가게 잘될 데이터'** - 특정 상권(예: 용인중앙시장)의 소상공인 조합원들과 함께

유동인구, 소비 데이터를 분석하여 맞춤형 마케팅 전략 리포트 제공.

- **시범 프로젝트 2: '소부장 데이터 협력 워크숍'** - 3~5 개 소부장 기업 조합원과 함께 특정 공통 문제(예: 특정 장비의 예지보전) 해결을 위한 데이터 공유 및 분석 가능성 탐색.
- 용인시와 데이터 활용 위탁 계약 체결 추진.

5.2. 2 단계 (2~3 년차): 함께 가꾸는 데이터 텃밭

- **목표:** 조합원 100 인(사) 이상으로 확대, 핵심 서비스 안정화 및 커뮤니티 활성화.
- **주요 활동:**
 - **'데이터 사랑방' 정기 운영:** 월 1 회, 시민과 소상공인을 위한 공공데이터 활용 교육 실시.
 - **'우리동네 데이터 분석실' 공식 오픈:** 조합원 대상 클라우드 기반 분석 플랫폼 서비스 개시.
 - **'용인 데이터 챌린지' 개최:** 용인시의 교통, 환경 등 생활 문제를 주제로 시민들이 공공데이터를 활용해 해결 아이디어를 제안하는 경진대회 개최.¹⁹
 - 용인시 빅데이터 플랫폼과의 데이터 연계 및 협력 강화.³³

5.3. 3 단계 (4~5 년차): 풍성한 열매 나누기

- **목표:** 재정적 자립 기반 마련, 데이터 기반의 성공적인 사회적 비즈니스 모델 발굴 및 확산.
- **주요 활동:**
 - 조합원들의 수요에 기반한 신규 데이터 솔루션(SaaS) 공동 개발 및 서비스.
 - 데이터 분석 및 활용에 대한 전문성을 바탕으로 인근 지자체 및 기관 대상 컨설팅 사업 추진.
 - '용인 데이터 챌린지'에서 발굴된 우수 아이디어를 청년 창업으로 연계하는 인큐베이팅 프로그램 운영.
 - 협동조합의 운영 성과와 사회적 가치를 담은 '연차보고서' 발간 및 공유.

6. 조직 및 거버넌스

- **법적 형태:** 비영리법인인 사회적협동조합
- **의사결정 구조:**
 - **총회:** 모든 조합원이 1 인 1 표의 의결권을 가지는 최고 의사결정 기구. 연 1 회 정기 총회 및 필요시 임시

총회 개최.

- **이사회:** 총회에서 선출된 이사들로 구성. 조합의 일상적인 운영과 사업 집행을 담당. 이사회는 소부장 기업, 소상공인, 시민, 전문가 등 다양한 조합원 그룹을 대표할 수 있도록 구성.

- **감사:** 총회에서 선출하며, 조합의 회계 및 운영을 감사.

● **초기 조직 구성(안):**

- **사무국장 (1 인):** 조합의 전반적인 운영 총괄.
- **데이터 분석가 (1 인):** 데이터 분석 프로젝트 및 조합원 기술 지원 담당.
- **커뮤니티 매니저 (1 인):** 조합원 관리, 교육 및 행사 기획, 대외 협력 담당.

7. 재정 계획: 어떻게 지속 가능할 것인가?

YCDH 는 다각화된 수입원을 통해 안정적인 운영 기반을 마련합니다.

수입원	내용	근거 및 확장 계획
조합원 출자금 및 회비	(초기) 설립 동의자 5 인 이상, (확장) 조합원 가입 시 출자금 및 연회비/월회비.	안정적인 기본 운영비 확보.
용인시 위탁 사업	데이터기반행정 조례에 근거한 데이터 분석 및 플랫폼 관리 용역 수주. ⁵	가장 확실하고 규모 있는 초기 수입원. 시의 데이터 기반 행정 '우수' 등급 달성 ³⁵ 은 협력 가능성을 높임.
서비스 이용료	'우리동네 데이터 분석실(PaaS)' 이용료, 맞춤형 데이터 분석 보고서 판매 등.	조합원에게는 원가 수준의 저렴한 비용으로 제공하여 부담을 낮추고, 비조합원에게는 차등 요금 적용.
정부 및 민간 지원금	사회적경제기업 육성 지원사업, 데이터 활용 촉진 관련 정부	사업의 공익성을 바탕으로 적극적인 외부 자금 유치.

	공모사업, 민간 재단의 사회공헌 프로젝트 등.	
교육 및 컨설팅 수입	공공데이터 활용 교육, 중소기업 대상 데이터 전략 컨설팅 등.	사업이 안정화된 3 년차 이후부터 신규 수입원으로 개발.

초기 2 년간은 용인시 위탁 사업과 정부 지원금을 핵심 수입원으로 삼아 조직의 기틀을 다지고, 3 년차부터는 서비스 이용료와 교육/컨설팅 수입 비중을 점차 늘려 재정 자립도를 높여나갈 계획입니다.

8. 예산 및 조합원 출자금 계획 (현실화 안)

8.1. 재정 철학: 작게 시작하여, 함께 키워나갑니다

YCDH 는 최소한의 비용으로 최대의 사회적 가치를 창출하는 것을 목표로 합니다. 초기에는 고정 비용을 최소화하고, 조합원의 참여와 외부 자원(정부 지원사업 등)을 적극 활용하여 재정적 부담을 줄이는 '린 스타트업(Lean Startup)' 방식으로 운영합니다.

8.2. 초기 설립 예산 (최소안)

협동조합의 출범을 위한 필수 비용 중심으로 예산을 최소화했습니다.

항목	세부 내용	추정 금액 (원)	비고
법인 설립비	등기, 공증, 등록면허세 등 행정 비용 ³⁸	2,000,000	실비 정산

사무공간 확보	용인시 사회적경제지원센터 내 개방형 사무공간 입주 ³⁹	1,000,000	보증금 또는 최소 실비
기본 비품 구매	중고 사무용 PC 2 대, 복합기, 기본 사무용품	3,000,000	
기본 인프라 구축	조합원 소통을 위한 웹사이트(템플릿 기반), 클라우드 서비스 초기 세팅	3,000,000	오픈소스 및 저비용 솔루션 활용
홍보 및 모집 비용	온라인 홍보, 소규모 설명회 개최(1~2 회)	1,000,000	
예비비		2,000,000	
합계		12,000,000	

8.3. 연간 운영 예산 (1 차년도 긴축안)

인건비 부담을 줄이고, 정부 지원사업과 연계하여 운영 효율을 극대화하는 긴축 예산안입니다.

항목	세부 내용	추정 금액 (원)	비고
인건비	2 명 (사무국장, 커뮤니티 매니저)	70,000,000	사회적기업 일자리창출사업 연계 시 자부담분 기준 ⁴⁰

사무실 운영비	관리비, 통신비, 인터넷 등	6,000,000	월 50 만 원 기준
플랫폼 유지보수	클라우드 서버 비용, 도메인, 보안인증서 등	5,000,000	사용량 기반 최소 운영
사업 수행비	교육/워크숍(재료비), 리빙랩 프로젝트 지원(2 개 팀 x300 만원) 39	10,000,000	외부 강사비 등은 재능기부/별도 지원금 활용
일반 운영비	세무/회계 수수료, 비품, 여비교통비 등	7,000,000	
합계		98,000,000	

8.4. 조합원 출자금 및 연회비 안내 (현실화 안)

조합의 주인으로서 책임감을 높이고 안정적인 운영 기반을 마련하기 위해 출자금과 연회비를 현실적으로 조정합니다. 연회비는 조합의 핵심적인 경상 운영비로 사용됩니다.

- 출자금 (1 구좌 기준, 가입 시 1 회 납부)

- 개인 조합원 (시민, 학생 등): 100,000 원
- 소상공인 조합원 (개인사업자): 500,000 원
- 기업/단체 조합원 (법인): 1,000,000 원
- 안내: 출자금은 조합 탈퇴 시 정관에 따라 환급됩니다. 출자금액과 무관하게 모든 조합원은 '1 인 1 표'의 동등한 의결권을 가집니다.

- 연회비 (매년 납부)

- 개인 조합원: 50,000 원
- 소상공인 조합원: 300,000 원
- 기업/단체 조합원: 700,000 원
- 안내: 연회비는 조합의 지속적인 서비스(교육, 커뮤니티 운영, 기본 인프라 유지 등)를 위해 사용되며,

조합원 총회를 통해 투명하게 결산됩니다.

9. 기대 효과 및 사회적 임팩트

- **경제적 효과:**
 - 지역 중소기업의 데이터 활용 역량 강화로 생산성 향상 및 경쟁력 제고.³⁶
 - 데이터 기반의 소상공인 창업 및 경영 혁신 지원.
 - 데이터 분석가, 커뮤니티 매니저 등 지역 내 신규 일자리 창출.
- **사회적 효과:**
 - 시민들이 데이터에 기반하여 지역 문제 해결에 직접 참여하는 '데이터 리빙랩' 활성화.⁹
 - 데이터 교육을 통한 시민들의 디지털 격차 해소 및 데이터 리터러시 향상.
 - 투명한 데이터 공개와 활용을 통한 용인시 행정의 신뢰도 및 투명성 증진.

YCDH는 기술과 자본의 논리가 아닌, 사람과 협력의 가치를 중심으로 용인의 데이터 생태계를 만들어가겠습니다. 데이터라는 새로운 자원이 용인 시민 모두의 삶을 풍요롭게 하는 공공재가 될 수 있도록, 여러분의 참여와 지지를 기다립니다.

참고 자료

1. 반도체기업 물리는 용인 ... 산단개발 활기 - 매일경제, 10 월 19, 2025 에 액세스, <https://www.mk.co.kr/news/society/11407127>
2. 국토부, 용인시 '스마트도시 계획' 승인...2027 년 완료 목표 - 연합뉴스, 10 월 19, 2025 에 액세스, <https://www.yna.co.kr/view/AKR20231020052100061>
3. 2024 오케이스부장 소재부품기술기반혁신사업 우수사례집_본문(게시용).pdf, 10 월 19, 2025 에 액세스, [http://www.katechtest.co.kr/assets/upload/information/2024%20%EC%98%A4%EC%BC%80%EC%9D%B4%EC%86%8C%EB%B6%80%EC%9E%A5%20%EC%86%8C%EC%9E%AC%EB%B6%80%ED%92%88%EA%B8%B0%EC%88%A0%EA%B8%B0%EB%B0%98%ED%98%81%EC%8B%A0%EC%82%AC%EC%97%85%20%EC%9A%B0%EC%88%98%EC%82%AC%EB%A1%80%EC%A7%91_%EB%B3%B8%EB%AC%B8\(%EA%B2%8C%EC%8B%9C%EC%9A%A9\).pdf](http://www.katechtest.co.kr/assets/upload/information/2024%20%EC%98%A4%EC%BC%80%EC%9D%B4%EC%86%8C%EB%B6%80%EC%9E%A5%20%EC%86%8C%EC%9E%AC%EB%B6%80%ED%92%88%EA%B8%B0%EC%88%A0%EA%B8%B0%EB%B0%98%ED%98%81%EC%8B%A0%EC%82%AC%EC%97%85%20%EC%9A%B0%EC%88%98%EC%82%AC%EB%A1%80%EC%A7%91_%EB%B3%B8%EB%AC%B8(%EA%B2%8C%EC%8B%9C%EC%9A%A9).pdf)
4. 서울시 열린데이터 광장 사례, 10 월 19, 2025 에 액세스, https://wise.co.kr/file/casestudy_SeoulOpenDataGround_kor.pdf
5. 용인시 데이터기반행정 활성화에 관한 조례, 10 월 19, 2025 에 액세스, <http://jachilaw.com/common/lawview.asp?group=YongIn&FileName=1-17-04-013-20240715>
6. 지자체 정책서비스, 학교수업에서도 SGIS 활용 - 통계청, 10 월 19, 2025 에 액세스, https://kostat.go.kr/boardDownload.es?bid=246&list_no=379190&seq=2
7. 산업데이터 활용기반 비즈니스 모델 및 적용 사례, 10 월 19, 2025 에 액세스, https://www.kiat.or.kr/commonfile/fileidDownload.do?file_id=55050
8. 용인특례시, 각종 데이터 한 곳에서 쉽게 보는 '빅데이터 플랫폼' 서비스 ..., 10 월 19, 2025 에 액세스, <https://www.m-i.kr/news/articleView.html?idxno=1027033>
9. 「2024 년 오픈데이터포럼(ODF) 공공데이터 활용 리빙랩 프로젝트」 공모 안내 - 벤처스퀘어, 10 월 19, 2025 에 액세스, <https://www.venturesquare.net/announcement/933305>
10. 「2024 년 오픈데이터포럼(ODF) 공공데이터 활용 리빙랩 프로젝트」 과제 공모 안내서, 10 월 19, 2025 에 액세스, https://www.bizinfo.go.kr/cmm/fms/getImageFile.do?sessionId=npQAfL16xclaaXu8tm0dw0b9aHedM7cySKd9CzWp9QwSRtVlzEwkCN8RBh9JUcAv.ims_bizwas1_servlet_engine1?atchFileId=FILE_00000000682030&fileSn=2
11. 공공데이터 리빙랩 - 오픈데이터포럼, 10 월 19, 2025 에 액세스, <https://www.odf.or.kr/opendata-livinglab>
12. 양주 혁신 리빙랩 프로젝트 - 양주시청, 10 월 19, 2025 에 액세스, <https://www.yangju.go.kr/www/contents.do?key=3859>
13. The Living Lab Model of Smart City Based on Citizen Participation - ResearchGate, 10 월 19, 2025 에 액세스, https://www.researchgate.net/publication/353331441_The_Living_Lab_Model_of_Smart_City_Base

[d_on_Citizen_Participation](#)

14. [NIA 한국지능정보사회진흥원]민간 기업, 공공데이터 활용해 지역문제 해결한다, 10 월 19, 2025 에 액세스,
https://www.nia.or.kr/site/nia_kor/ex/bbs/View.do?sessionId=21BB2C889589F0754F024651C6CCD4AD.90f81a5f123306361112?cbldx=90549&bcldx=27494&parentSeq=27494
15. 데이터활용사례 < 데이터 활용 < 농림축산식품 공공데이터 포털, 10 월 19, 2025 에 액세스,
<https://data.mafra.go.kr/prcuse/indexPrcuseServiceList.do>
16. 2024 년 관세청 공공데이터 활용·분석 경진대회 시상식 개최, 10 월 19, 2025 에 액세스,
<https://www.customs.go.kr/kcs/na/ntt/selectNttInfo.do?mi=2891&bbsId=1362&nttSn=10119674&nttSnUrl=1121b15f8346615212437c3002fb7242>
17. 2023 제 11 회 문화데이터 활용 경진대회, 10 월 19, 2025 에 액세스,
<https://www.culture.go.kr/data/contest/galleryView.do?year=2023>
18. 제 12 회 범정부 공공데이터 활용 창업경진대회 - YouTube, 10 월 19, 2025 에 액세스,
<https://www.youtube.com/watch?v=bQWu6zDbXgA>
19. 포털- 공모전 - 문화 빅데이터 플랫폼, 10 월 19, 2025 에 액세스, https://www.bigdata-culture.kr/bigdata/user/board/view.do?sq=601&board_code=contest
20. [사례집] 2023 공공부문 데이터 분석·활용 우수사례집 | 혁신 24 - 정부혁신 홈페이지 > 우수사례 > 경진대회 수상작, 10 월 19, 2025 에 액세스,
<https://www.innovation.go.kr/ucms/bbs/B0000003/view.do?nttId=15931&menuNo=300205&pageIndex=>
21. 데이터 기반 소상공인 경영지원 플랫폼, '소상공인 365' 정식서비스 런칭(상세화면) - 보도자료, 10 월 19, 2025 에 액세스,
<https://www.mss.go.kr/site/smba/ex/bbs/View.do?cbldx=86&bcldx=1055566>
22. 소상공인 빅데이터 경영지원 플랫폼 '소상공인 365' 1 월 2 일부터 본격가동!, 10 월 19, 2025 에 액세스,
<https://www.mss.go.kr/common/board/Download.do?bcldx=1055566&cbldx=86&streFileNm=0fca561e-2efe-47d0-b3e0-8450c98a5ba8.pdf>
23. [소상공인 365] 데이터로 여는 성공의 길 / Chapter1- 빅데이터 상권분석 - YouTube, 10 월 19, 2025 에 액세스, <https://www.youtube.com/watch?v=OafyT4h9lyQ>
24. 상권분석 플랫폼 '소상공인 365', 오픈 한달새 이용 2 배 ↑ - 뉴시스, 10 월 19, 2025 에 액세스,
https://mobile.newsis.com/view/NISX20250227_0003080353
25. 데이터바우처, 10 월 19, 2025 에 액세스, <https://sites.google.com/odsay.com/voucher>
26. 홈 데이터바우처 지원사업 - 공간정보산업진흥원, 10 월 19, 2025 에 액세스,
http://www.spacen.or.kr/voc_res/voucher_select.do
27. 데이터바우처 지원사업 - 와이즈넷, 10 월 19, 2025 에 액세스,
<https://www.wisenut.com/sub/promotion/dataSupport.php>
28. 2025 년 데이터바우처 지원사업 수요기업 모집 공고 - 기업마당, 10 월 19, 2025 에 액세스,

https://www.bizinfo.go.kr/web/lay1/bbs/S1T122C128/AS/74/view.do?pblancId=PBLN_000000000104783

29. 데이터바우처 지원사업 - 이글루코퍼레이션, 10 월 19, 2025 에 액세스,
<https://www.igloo.co.kr/service/government-support-project-data/>
30. 데이터바우처 - 중소기업지원센터 k119, 10 월 19, 2025 에 액세스, <https://www.k-119.com/%EB%8D%B0%EC%9D%B4%ED%84%B0%EB%B0%94%EC%9A%B0%EC%B2%98/>
31. IV 오픈마켓형 데이터 거래, 10 월 19, 2025 에 액세스,
http://www.kiri.or.kr/pdf/%EC%97%B0%EA%B5%AC%EC%9E%90%EB%A3%8C/%EC%97%B0%EA%B5%AC%EB%B3%B4%EA%B3%A0%EC%84%9C/nre2024-03_4.pdf
32. 용인 스마트 도시 만들기 가속도 | 서울경제, 10 월 19, 2025 에 액세스,
<https://www.sedaily.com/NewsView/29W173WSSX>
33. Korea K-ISMS - Azure Compliance | Microsoft Learn, 10 월 19, 2025 에 액세스,
<https://learn.microsoft.com/en-us/azure/compliance/offerings/offering-korea-k-isms>
34. Open Data Explained: Benefits, Challenges, and Industry Use Cases - Acceldata, 10 월 19, 2025 에 액세스, <https://www.acceldata.io/blog/open-data-explained-benefits-challenges-and-industry-use-cases>
35. 개인정보 보호 강화 기술(PET)이란 무엇입니까? | 신토 - Syntho, 10 월 19, 2025 에 액세스,
<https://www.syntho.ai/ko/what-are-privacy-enhancing-technologies-pets/>
36. [Fact Sheet] 지능형 제조 솔루션 도입 이유, 직접적인 '생산성 증대' 효과 원한다, 10 월 19, 2025 에 액세스, <https://www.industrynews.co.kr/news/articleView.html?idxno=57658>
37. 스마트팩토리(종합)편 | e 경제정보리뷰, 10 월 19, 2025 에 액세스,
<https://eiec.kdi.re.kr/publish/reviewView.do?idx=82&fcode=000020003600002&ridx=7&pp=10&pg=1>
38. 협동조합 설립 조건 및 비용은?, 10 월 19, 2025 에 액세스, <https://pa-law.tistory.com/44>
39. 창업 < 용인 청년정책 소개 > 용인시 청년정책 | 용인청년포털 청년 e 랭, 10 월 19, 2025 에 액세스, <https://youth.yongin.go.kr/web/main/contents/YI-010-01-04>
40. 사회적기업 재정지원 - 군산시사회적경제지원센터, 10 월 19, 2025 에 액세스,
<http://www.gunsansec.or.kr/web/page.php?pcode=CD01>
41. 재정지원제도 - 모두의경제 사회적협동조합, 10 월 19, 2025 에 액세스,
http://moducoop.com/bbs/content.php?co_id=sp01_03
42. 사회적기업 발굴.육성 - 분야별정보 | 강원특별자치도청, 10 월 19, 2025 에 액세스,
<https://state.gwd.go.kr/portal/partinfo/investmentEconomy/socialEconomic/socialEnterprise>
43. (예비)사회적기업 지원제도 - 사람과세상, 10 월 19, 2025 에 액세스,
https://www.pns.or.kr/default/mp1/mp1_sub2_3.php?sub=02_3
44. 사회적경제연구원 사회적협동조합, 10 월 19, 2025 에 액세스,
https://seicoop.kr/app/page/index?md_id=support
45. 지원정책 및 인증 절차 - 여주시 사회적공동체지원센터, 10 월 19, 2025 에 액세스,

https://www.yjscsc.or.kr/web/contents/sesc3_2.do