海外視察報告会

10 Jan ~ 5 Feb 2018

以下の5カ国7都市を訪れました

- 🇸🇬 **シンガポール**:
- 🇮🇳 **インド**: ムンバイ / プネ
- 🇮🇱 **イスラエル**: テルアビブ
- 🇪🇪 **エストニア**: タリン
- 🇺🇸 **アメリカ**: NY / サンフランシスコ

以下の5カ国7都市を訪れました

- 🇸🇬 **シンガポール**:　**スタートアップ大国**
- 🇮🇳 **インド**: ムンバイ / プネ　**東のSilicon Valley**
- 🇮🇱 **イスラエル**: テルアビブ　**テック系スタートアップ**
- 🇪🇪 **エストニア**: タリン　**セキュリティ・ブロックチェーン大国**
- 🇺🇸 **アメリカ**: NY / サンフランシスコ

  スタートアップの聖地

0章: この旅のポイント

表層的な論理思考に陥っていないかここ数年、「頭はよいが、反応がデジタル的で深みがない」と感じる人に会うことが増えた。すべてのことを単なる表層的な情報としてそのまま処理しているような印象を受ける人だ。これらの人は、仕事は素早くこなすし、受け答えも明快だ。だが、話をしていると「きちんと理解し合っているのだろうか」という不安を感じる。理解・共感する力があまりにも低いように思えるのだ。

0章: この旅のポイント

表層的な論理思考に陥っていないかここ数年、「頭はよいが、反応がデジタル的で深みがない」と感じる人に会うことが増えた。**すべてのことを単なる表層的な情報としてそのまま処理しているような印象を受ける人**だ。これらの人は、仕事は素早くこなすし、受け答えも明快だ。だが、話をしていると「きちんと理解し合っているのだろうか」という不安を感じる。**理解・共感する力があまりにも低いように思える**のだ。

1次情報から自分の言葉に起こす訓練

0章: この旅のポイント

上杉周作さん（30）

ゆるい世界の旅を終えて、30歳になりました

0章: この旅のポイント

上杉周作さん（30）

ゆるい世界の旅を終えて、30歳になりました

ものごとを自分の目で見て確かめることが大事だと同時に、自分の目で見たことを歴史と照らし合わせることも大事です。経験したことも大事だけれど、その経験があったからこそ興味を持ったことも、同じくらい大事です。

そして、**自分の目に見えていたとしても、気づかないことのほうが圧倒的に多い。**

0章: この旅のポイント

上杉周作さん（30）

ゆるい世界の旅を終えて、30歳になりました

ものごとを自分の目で見て確かめることが大事だと同時に、自分の目で見たことを歴史と照らし合わせることも大事です。経験したことも大事だけれど、その経験があったからこそ興味を持ったことも、同じくらい大事です。

そして、**自分の目に見えていたとしても、気づかないことのほうが圧倒的に多い。**

😮 目でみて肌で感じることが大事

1章: シンガポール

1章: シンガポール

TO-ON

これ Miho の傘なんだよね...

Smile
PIZZA
time for a BREAK
Social @
Block 75
Welcome

jtc Corporation

AYER RAJAH CRESCENT
BLK 71

03-07/09	ACP Pte Ltd
05-17/18	AITbiotech Pte Ltd
06-26	Anafore Pte Ltd
07-11	APVERA PTE LTD
05-07	AXSLogic Pte Ltd
07-02	Biomicro Pte Ltd
05-04	BUT Pte Ltd
06-24	Clean Mobility Singapore Pte Ltd
07-18	CLOP Technologies Pte Ltd
01-06	Crossroad Pte Ltd
07-09	Daylight Studios Pte Ltd
07-01	Digify Pte Ltd
07-10	Dream Mediaa Pte Ltd
07-07/08	Dyna Optics Ltd
07-22	Eglinton Labs Pte Ltd
06-24	EngageRocket Pte Ltd
03-19/20/21/23/24	Esco Micro Pte Ltd
07-26	Esco Ventures Labs
02-10/11	Expara IDM Ventures Pte Ltd
	Fatfish Medialab Pte Ltd
05-08	fewStones Pte Ltd
05-01/02	Geenet Pte Ltd
04-18/19	Glints Intern Pte Ltd
07-05/06	Green Meadows Accelerator Pte Ltd
07-19/21	Grid_Synergy Pte Ltd
03-01/03	GToken Pte Ltd
01-12/14	HATCHER PTE LTD
01-17/18/19	Hatcher Pte Ltd
01-23	HaxAsia Private Limited
06-09	Holmusk
04-20/21	Inseaders Pte Ltd
06-10	Invictus Production Pte Ltd
05-22/23	Ispace Innovations Asia Pacific Pte Ltd
06-07/08	KKT Technology
03-04/05	Mercatus Capital Pte Ltd
05-10	Momentum Works Pte Ltd
06-22/23	Muvee Technologies Pte Ltd
01-03	NUS Enterprise
01-20/21	NUS Enterprise
02-01/09	NUS Enterprise

jtc Corporation

03-18	NUS Enterprise
03-19/20/21	Origgin Pte Ltd
04 - 09	PanelPlace International Pte Ltd
05-03	Paperplane Pilots Pte Ltd
04-01/08	Pollinate
01-04/05/24/25/26	Quest Ventures
03-14/15 & 25	Quest Ventures
06-16/17	Quest Ventures
07-24/25	Raffles Venture Partners Pte Ltd
05-24/26	Raging Bull Pte Ltd
01-10/11	Rock Nano Pte Ltd
01-15	SenserBot
01-22	Shentilium Pte Ltd
06-03	Silicon Solution Partner's Pte Ltd
04-10	Simplercloud Pte Ltd
02-22/26	SingTel Innov8 Pte Ltd
01-16	Springloaded Pte Ltd
03-11	Stream Global Pte Ltd
02-12	Sustenir Group Pte Ltd
06-11/12	TNB Ventures Pte Ltd
06-18/19/20	TNB Ventures Pte Ltd
04-23/26	TNF Ventures Pte Ltd
06-01/02	TNF Ventures Pte Ltd
06-15	T.Ware Pte Ltd
03-26	Tri5 Accelerator Pte Ltd
03-06	Viddsee Pte Ltd
05-05/06	Walden International Pte Ltd
05-01	WaveMaker Labs Pte Ltd
07-15/17	We Are Perspective Pte Ltd
07-03	Wildtype Media Group Pte Ltd
02-14	Xtend Technologies Pte Ltd
06-14	ZWoo Mobile

Pasir Gudang
Malaysia
Singapore
Malaysia
Singapore
J1
17
SEMBAWANG
WOODLANDS
YISHUN
Pulau Ubin
SLE
SLE
BKE
CHOA CHU KANG
KJE
ANG MO KIO
TPE
BUKIT BATOK
Singapore
TAMPINES
PIE
PIE
PIE
PIE
JURONG EAST
AYE
BEDOK
BOON LAY
CLEMENTI
ECP
DOWNTOWN CORE
urong Island
Sentosa
Straits of Singapore

シンガポール国立図書館

シンガポール国立図書館

モナコ

シンガポール

16,244 人 / km^2

モナコ

6,773 人 / km^2

シンガポール

これまでのシンガポールは不動産業と金融業で成り立っていた

シンガポール

6,773 人 / km^2

これまでのシンガポールは不動産業と金融業で成り立っていた

しかし不動産業を行う土地がもうない

シンガポール

6,773 人 / km^2

これまでのシンガポールは不動産業と金融業で成り立っていた

しかし不動産業を行う土地がもうない

ソフトウェアでの事業推進

シンガポール

6,773 人 / km^2

2014年のコワーキングスペースの場所

https://www.techinasia.com/definitive-map-coworking-spaces-singapore

PICK YOUR BOTTLES & PAY AT COUNTER
CCTV IN OPERATION
NARNO

Microsoft
ITコンサル
日本人起業家
SNS系スタートアップ

去年の夏頃にできた新しい

Co-working space

去年の夏頃にできた新しい

Co-working space

Hootsuite や Stripe が入ってる

WORKSPACE (30)
Hootsuite™

(10)

WORKSPACE

STRIPE

Google for Entrepreneurs
About Us
Campuses
Startup Communities
Google Products
We provide financial support and the best of Google's resources to startup communities that equip and nurture entrepreneurs.
OUR FOCUS

Impact Hub Singapore

世界中の Google for Entrepreneurs が
支援している Co-working space と繋がれる

Singapore Management Univ

The Co.

MAPR
VISIONCRITICAL
CMS Electracom
MOBILE MARKET MONITOR
Academic Internship Council
MOMENTUM
AT INTERNET
inbenta
Literacy Beacons
WRITING MADE EASY
Campden Wealth
turnkey
BUSINESS SOLUTIONS
wander.today
Syndacast
:practo.com
UZEN LIFE
SINGLEPOINT
Skylark
PIXTA
CONTEGO
Certificate of Excellence
2016
AUSTERN
Investing in Millennial Leadership
Awarded to
the CO.
Passion Peers
MINERLABS
ALEX SOLUTIONS
SODA IN MIND
Coca-Cola
hootsuite
mobike
maestrano
AUSTERN INTERNATIONAL
BITSY
carousell
DIGITAL JEDI
SEQUOIA
Spotify
Büro
loop
anchanto
EQUINOX
Singtel
squarebook
MOX
DUTCH PAYMENT & EXCHANGE COMPANY
The currency experts
Pilolo
Westernacher
EVERNOTE

The Co.

学生

ものすごい学歴社会

学生

ものすごい学歴社会

大人

不動産業・金融業

学生

ものすごい学歴社会

大人

ソフトウェアエンジニア

2章: インド

2章: インド

カブール
کابل
アフガニスタン
イスラマバード
اسلام آباد
ジャンムー
カシミール
ヒマチャル
プラデシュ
ラホール
لاہور
パキスタン
パンジャーブ
ウッタ
ランチャル
ハリヤナ州
ニューデリー
New Delhi
ウッタル
プラデーシュ
ネパール
カトマンズ
काठमाडौं
ブータン
アルナーチャル
プラデーシュ
ラージャ
スターン
ジャイプル
Jaipur
ラクナウ
Lucknow
アッサム
ナガランド
カラチ
کراچی
ビハール
メガラヤ州
マニプール
オマーン湾
バングラデシュ
ジャールカンド
トリプラ
スカット
グジャラート
インド
西ベンガル
ミゾラム
チンドワラ
Chhindwara
ミャンマー
(ビルマ)
The Byke Suraj Plaza
The Resort Madh-Marve
オリッサ
マハーラー
シュトラ
ネーピードー
ネーピードー
プネー
Pune
テランガーナ
ハイデラバード
Hyderabad
デー
サバーンナ
コーン
チエンマイ
เชียงใหม่
タイ
ゴア
カルナータカ
アーンドラ
プラデーシュ
バンコク
กรุงเทพมหานคร
バンガロール
Bengaluru
チェンナイ
Chennai
ベンガル湾
アラビア海
マイスル
Mysuru
パッタヤー
เมืองพัทยา
ナードゥ州
アンダマン海
コチ
Kochi
ケーララ
タイラン
スリランカ
コロンボ
ラッカディブ海
青海
西蔵自治区
云南

先進国しか行ったことのない自分が
一番衝撃だったこと

先進国しか行ったことのない自分が
一番衝撃だったこと

そこにシャワー？

先進国しか行ったことのない自分が
一番衝撃だったこと

そこにシャワー？

トイレ横のシャワー？

先進国しか行ったことのない自分が
一番衝撃だったこと

そこにシャワー？

トイレ横のシャワー？

謎のバケツ

マルシェと呼んでいいのか？

毎日いつでもこんな
感じらしい
政府のせいだって文句言ってた

BOLLYWOOD

ちなみに・・・

hollywood
すべて
地図
画像
ニュース
動画
もっと見る
設定
ツール
保存済みのアイテムを見る
セーフサーチ
HOLLYWOOD
Hollywood Bl
6200 W

ちなみに・・・

bollywood
すべて
動画
画像
ニュース
地図
もっと見る
設定
ツール
保存済みのアイテムを見る
セーフサーチ
BOLLYWOOD
bollywood
ESSENCE
Bollywood
BOLLYWOOD

YOUR TICKET TO THE
GOLD STANDARD
OF MOVIE EXPERIENCE
EXCLUSIVE COUNTER
PREMIUM LOUNGE
GOURMET MENU WITH LIVE KITCHEN
PLUSH LEATHER RECLINERS
AMENITIES AT SEAT (PILLOW I BLANKET I WATER BOTTLE)
CALL BELL WITH ON SEAT SERVICE
PVR ECX, PHOENIX MARKET CITY, KURLA (W)
www.pvrcinemas.com | PVR mobile app
PVR

映画代: 200円

飲み物とポップコーン: 600円

国歌齐唱

2016年11月30日

NEWS 2016年12月02日 01時57分 JST | 更新 2016年12月03日 02時00分 JST

インドの映画館で国歌演奏と起立を義務付け　裁判所が「国歌に敬意を示すように」と命じる

Betwa Sharma
Huffpost India

ASSOCIATED PRESS

注目記事

スーパーブルーブラッドムーン、35年ぶりに出現【UPDATE】

「皆既月食」日本全国で観察できるチャンス　1月31日の夜から

ジャニーズの写真、ついにネット解禁。錦戸亮が笑顔で記者会見

皆既月食、始まるのはいつ？　どこで見られる？

２９年の経常収支　２１兆８７４２億円の黒字　リーマン・ショック後で最大

はじめての方も安心のマンツーマン英会話。産経オンライン英会話 [PR]

2016.12.15 21:19

映画上映前の国歌に起立せず１２人逮捕、インド南部

【ニューデリー＝岩田智雄】インド南部ケララ州トリバンドラムで行われた国際映画祭の会場で、上映前の国歌を流している最中に起立しなかったインド人の男女１２人が、「無礼な行為だ」として、公務員の命令に対する不服従の疑いで地元の警察に逮捕された。インドの最高裁が最近、映画館では上映前に国歌を流し、観客は起立しなければならないとの判断を示したことを受けた措置という。

騒ぎが起きたのは１２日。警察によれば、１２人は国歌が流れている間、周囲からの起立要請に応じなかった。いずれもまもなく釈放されたが、罰金を科せられる可能性が

Vodafone IN
12:02
33%
Your location
Sai Leela Grand
4 hr 21
4 hr 17
1 d
AVOID HIGHWAYS
160
Dombivli
डोम्बिवली
Navi Mumbai
नवी मुंबई
4 hr 21 min
Lonavala
लोणावळा
66
Lavasa
लवासा
66
4 hr 21 min (165 km)
Moderate
Steps
Start

ムンバイ→プネ

プネ: 東のシリコンバレー

日本語学習者の数: インド1位

プネ: 東のシリコンバレー

日本語学習者の数: インド1位

IT都市といったら: バンガロール、ムンバイ、プネ

プネ: 東のシリコンバレー

日本語学習者の数: インド1位

IT都市といったら: バンガロール、ムンバイ、プネ

大学の数: 総合大学が8校、単科大学が600校

Wipro

Infosys

Pimpri Chinchwad
Regional Science Center
Birla Hospital
カサーサイ
Kasarsai
タザウェード
TATHAWADE
ボーサリ
BHOSARI
ダイアモンド
ウォーター・パーク
Diamond Water Park
Wipro Technologies
ワカッド
WAKAD
カサーワディー
KASARWADI
Apple Hospital
ボップケル
BOPKHEL
ロッチゲアン
LOHGAON
ダノーリ
DHANORI
ワグホリ
WAGHOLI
バルワディー・スタジアム
Balewadi Stadium
Kamalkar Vasti
カドキ
KHADKI
ビマン・ナガー
VIMAN NAGAR
ゴダンベワディー
Godambewadi
ナンド
Nande
バナー
BANER
アウンド
AUNDH
アガカーン宮殿
Aga Khan Palace
カラディー
KHARADI
アウホール
ワディー
Awhalwadi
ヒンズー教寺院
Sri Ahobila Mutt's
Sri Balaji Mandir
ヒンズー教寺院
Chattushringi Temple
総合病院
Ruby Hall Clinic
シバジナガー
SHIVAJINAGAR
National War Memorial
Southern Command
マンジャリ
カード
Manjari Khurd
カメイラ
ネイルー
パーク
Kamala
Nehru Park
プネー
Pune
ヒンズー教寺院
Sri Ahobila Mutt's
Sri Balaji Mandir
ハダップサー
HADAPSAR
ゴポルパッティ
Gopalpatti
ピランガット
Pirangut
BHUGAON
Bhukum
Yashwantrao
Chavan Garden
Mahadji Shinde Chhatri
SRPF
ウラウェード
Urawade
プネー・オカヤマ
フレンドシップ・ガーデン
Pune Okayama
Friendship Garden
コンドファ
KONDHWA
ファーサンギ
Fursungi
ムカイワディー
Mukaiwadi
ラジブ・ガンジー
ズーロジカル・パーク
Rajiv Gandhi
Zoological Park
ナンデッド
NANDED
アハイア
Ahire
ヒンズー教寺院
ISKCON NVCC Temple
20kmくらい
車で50分

Interview

3日で18人のインド人と面接

Interview

バンガルのお菓子
ピタル
小麦粉の、せんべい
ドクラ
ポテトの天ぷら
ビリヤニ

Kimberly-Clark
PROFESSIONAL

DOSAという料理

南インド料理だが、
北から南まで食べれるのがプネ

3章: イスラエル

3章: イスラエル

凡例：「レベル１：十分注意してください。」

・その国・地域への渡航，滞在に当たって危険を避けていただくため特別な注意が必要です。

「レベル２：不要不急の渡航は止めてください。」

・その国・地域への不要不急の渡航は止めてください。渡航する場合には特別な注意を払うとともに，十分な安全対策をとってください。

「レベル３：渡航は止めてください。（渡航中止勧告）」

・その国・地域への渡航は，どのような目的であれ止めてください。（場合によっては，現地に滞在している日本人の方々に対して退避の可能性や準備を促すメッセージを含むことがあります。）

「レベル４：退避してください。渡航は止めてください。（退避勧告）」

・その国・地域に滞在している方は滞在地から，安全な国・地域へ退避してください。この状況では，当然のことながら，どのような目的であれ新たな渡航は止めてください。

渡航直前に危険度が上がった。

凡例：「レベル１：十分注意してください。」
・その国・地域への渡航，滞在に当たって危険を避けていただくため特別な注意が必要です。

「レベル２：不要不急の渡航は止めてください。」
・その国・地域への不要不急の渡航は止めてください。渡航する場合には特別な注意を払うとともに，十分な安全対策をとってください。

「レベル３：渡航は止めてください。（渡航中止勧告）」
・その国・地域への渡航は，どのような目的であれ止めてください。（場合によっては，現地に滞在している日本人の方々に対して退避の可能性や準備を促すメッセージを含むことがあります。）

「レベル４：退避してください。渡航は止めてください。（退避勧告）」
・その国・地域に滞在している方は滞在地から，安全な国・地域へ退避してください。この状況では，当然のことながら，どのような目的であれ新たな渡航は止めてください。

渡航直前に危険度が上がった。

Tel Aviv は

- 地中海に面する商業の地域
- 給料、住居共に高い
- かなり安全

イスラエルサラダ

実は、イスラエルは国土の60％が砂漠でありながら、食料自給率はなんと90％以上。もともと農業に向いている国だったワケではありません。

それまで誰も野菜を育てられなかった土地に、イスラエルの人々は知恵を使って作物を育てるワザを編み出し進化させてきました。そして立国わずか20年ほどで海外へ農産物を輸出できるようになったという農業先進国なんです。

https://tabi-labo.com/272701/colorfulsabon03-salad

市内向き

市内向き

市内向き

OLD NORTH
MARINA
テルアビブ
Tel Aviv-Yafo
Jabotinsky St
Arlozorov St
イチラブ病院
Ichilov Hospital
Frishman Beach
Bograshov Beach
シティセンター
CITY CENTER
ショッピングモール
Dizengoff Center
テルアビブ美術館
Tel Aviv Museum of Art
Sderot Sha'ul HaMelekh
Sderot Chen
Azrieli Observatory
Habima Square
Eliezer Kaplan St
Azrieli Sarona Tower
GANE'I SHARONA
Retsif Herbert
HaYarkon St
メイヤー庭園
Meir Garden
Allenby St
カルメル市場
Carmel Market
LEV HAIR
MONTEFIORE
Samurai Incubate Israel
Derech Menachem Begin
公園
Charles Clore Park
SHABAZI
カルチャーセンター
Suzanne Dellal Center for Dance and Theater
ハタハーナ
Hatahana
LaGuardia Interchange
La Guardia St
アメリカン=ジャーマンコロニー
AMERICAN-GERMAN COLONY
FLORENTIN
HaAliya St
Chlenov St
Levinsky
Sderot Har Tsiyon
Shalma Rd
Hagana Rd
The Clock Tower
OLD JAFFA
Jaffa's Flea Market
市内向き

市内向き

OLD NORTH
MARINA
テルアビブ
Tel Aviv-Yafo
Crowne Plaza
Tel Aviv Beach
Son of a Brown
Jabotinsky St
Arlozorov St
イチラブ病院
Ichilov Hospital
Frishman Beach
Bograshov Beach
シティ
センター
CITY CENTER
テルアビブ美術館
Tel Aviv Museum of Art
Sderot Sha'ul HaMelech
ショッピング モール
Dizengoff Center
Sderot Chen
Azrieli Observatory
Retsif Herbert Samuel St
HaYarkon St
メイヤー庭園
Meir Garden
Habima Square
Eliezer Kaplan St
Azrieli Sarona Tower
GANE'I SHARONA
カルメル市場
Carmel Market
Allenby St
LEV HAIR
Carlebach St
HaShalom
Interchange
MONTEFIORE
Samurai Incubate Israel
Derech Menachem Begin
LaGuardia
Interchange
公園
Charles
Suzanne Dellal Center
for Dance and
ハタハーナ
Hatahana
アメリカン=
ジャーマン
コロニー
AMERICAN-GERMAN
COLONY
HaAliya St
Chlenov St
Levinsky
La Guardia St
Alon St
Sderot Har Tsiyon
Shalma Rd
Hagana Rd
Shoken
キリスト教地区

イスラエルの休日は金曜日の日没から土曜日8時くらいまで（シャバット）
公共交通機関は全て止まり、店も全て閉まる。

旧約聖書の出エジプト記と申命記に出てくる「モーゼの十戒」には、4番目に安息日が書かれており、この聖なる日には何の仕事もしてはならないとされている。
ユダヤ教の祝祭日はいろいろあるのだが、十戒に明記されているのはこの安息日だけなので、非常に重要な日となっており、これがなければユダヤ教やユダヤ人の歴史は途絶えていただろうとさえ言われている。それだけ宗教的・歴史的に重みのある日が毎週1回という高い頻度で、必ずやってくるわけである。

市内

郊外

ジャンベスター

北海道小樽市

Campus Tel aviv (Google)

Azrieli Sarona Tower

Azrieli Sarona Tower

Azrieli Sarona Tower

Samsung NEXT
-Formerly Samsung Global Innovation Center-

4章: エストニア

4章: エストニア

Why Estonia ?

平成30年1月12日

エストニア訪問

印刷

ツイート シェア

握手する両首脳

1/17

総理大臣

- 総理の一日
  - 平成30年
  - 平成29年
  - 歴代総理の一日
- 総理の演説・記者会見など
- 総理の指示・談話など
- 施政方針/所信表明
- 総理の動画
- 第４次安倍内閣 閣僚等名簿
- 主な本部・会議体
- 政府の基本方針・計画等

Why Estonia ?

世界最先端のICT国家として注目される非常にイノベーティブな「電子国家」

Why Estonia ?

世界最先端のICT国家として注目される非常にイノベーティブな「電子国家」

「結婚、離婚、不動産の売却」以外の99%の行政サービスが電子化

Why Estonia ?

世界最先端のICT国家として注目される非常にイノベーティブな「電子国家」

「結婚、離婚、不動産の売却」以外の99%の行政サービスが電子化

“Skype mafia” を中心とするスタートアップエコシステム

旧市街

森

イスラエル

インド

シンガポール

エストニア

アメリカ

Search 16:19 40%

16:19 Tel Aviv-Yafo 18°

19:49 Mumbai 27°

22:19 Singapore 28°

16:19 Tel Aviv-Yafo 18°

16:19 Tallinn −4°

9:19 New York 5°

6:19 1°

Search 5:11 72%

Tallinn

Cloudy

Now	6	7	8	8:52	9
	50%	70%	80%		80%
-7°	-5°	-4°	-4°	Sunrise	-2°

Tuesday	-2	-5
Wednesday	1	1
Thursday	4	2
Friday	3	1
Saturday	2	0
Sunday	1	0
Monday	2	0
Tuesday	1	-2
Wednesday	1	-2

Today: Snow showers today. It's currently -7°; the high will be -1°.

The Weather Channel

中心

1917年　ロシア帝国崩壊により独立

1991年　ソ連から独立

「再び国土が支配されるかもしれない」という危機感

1917年　ロシア帝国崩壊により独立

1991年　ソ連から独立

「再び国土が支配されるかもしれない」という危機感

「国家」を再定義。”国境のない国 - Digital Nation”として機能している。

1917年　ロシア帝国崩壊により独立

1991年　ソ連から独立

「再び国土が支配されるかもしれない」という危機感

「国家」を再定義。”国境のない国 - Digital Nation”として機能している。

1997年　e-Governance 構想

1917年　ロシア帝国崩壊により独立

1991年　ソ連から独立

「再び国土が支配されるかもしれない」という危機感

「国家」を再定義。”国境のない国 - Digital Nation”として機能している。

1997年　e-Governance 構想

2001年　X-Roadが開始。800年の労働時間の短縮

1917年　ロシア帝国崩壊により独立

1991年　ソ連から独立

「再び国土が支配されるかもしれない」という危機感

「国家」を再定義。”国境のない国 - Digital Nation”として機能している。

1997年　e-Governance 構想

2001年　X-Roadが開始。800年の労働時間の短縮

2014年　e-Residency 誰でもエストニアの電子住民に。

e-residents receive a digital ID card that provides:

- A government-issued digital identity
- Secure access to e-services
- Digital signing and authentication of documents

The digital ID card and e-services are built on state-of-the-art technological solutions, including 2048-bit public key encryption. The digital ID card contains a microchip with two security certificates: PIN1 for authentication and PIN2 for digital signing.
The digital ID card is not a physical identification or a travel document, and does not display a photo.

2016年　Brexit 可決

2016年　Brexit 可決

🇬🇧イギリスの会社の顧客の大半はEU

2016年　Brexit 可決

🇬🇧イギリスの会社の顧客の大半はEU

EU一般データ保護規則（GDPR）

2016年　Brexit 可決

🇬🇧イギリスの会社の顧客の大半はEU

EU一般データ保護規則（GDPR）

エストニアに会社設立すればいいじゃん！

Supercharging the Estonian startup ecosystem

Estonian Startup Visa is welcoming non-EU startup founders to apply and relocate to our lively startup community! Learn more **over here**!

From Inception to Disruption

Startup Estonia is a governmental initiative aimed to supercharge the local startup ecosystem in order to see many more startup success stories to come from Estonia. For that, we are working on making Estonia one of the world's best places for startups by focusing on these 4 building blocks:

STARTUP ESTONIA

ABOUT STARTUP VISA STARTUP ECOSYSTEM STARTUP DATABASE WHY ESTONIA? BLOG EVENTS RESOURCES

Supercharging the Estonian startup ecosystem

Estonian Startup Visa is welcoming non-EU startup fou
and relocate to ou
community! Learn

2020年までに Startup の数を 1000 にすると宣言（現在450）

From Inception to Disruption

Startup Estonia is a governmental initiative aimed to supercharge the local startup ecosystem in order to see many more startup success stories to come from Estonia. For that, we are working on making Estonia one of the world's best places for startups by focusing on these 4 building blocks:

TransferWise

GRABCAD

skype

fortumo
mobile payments

STARSHIP

taxify

オンラインで安く早い
海外送金サービス

メカ系エンジニアの
コミュニティ

「Skype しよう」

TransferWise

GRABCAD

skype

fortumo
mobile payments

STARSHIP

taxify

キャリア決済サービス

宅配ロボ

タクシーの配車サービス

skype™

Lennusadam
KALAMAJA
Tallinn Seaport Hotel
Telliskivi Creative City
PÕHJA-TALLINN
タリン
Tallinn
Freedom Square
RAUA
KADRIORG
Kadriorg Par
ストニア野外博物館
ショッピング モール
Kristiine Keskus
Luise
TATARI
Liivalaia
SIKUPILLI
タリン動物園
llinna Loomaaed
KESKLINN
HAABERSTI
Ehitajate tee
KRISTIINE
Tammsaare tee
MUSTAMÄE
KADAKA
MUSTAMÄE
Järvevana tee
Science Park Tehnopol
ウレミステ湖
Ülemiste järv
墓地
Rahumäe kalmistu

Lennusadam
KALAMAJA
Tallinn Seaport Hotel
Telliskivi Creative City
PÕHJA-TALLINN
タリン
Tallinn
Freedom Square
RAUA
KADRIORG
Kadriorg Par
ストニア野外博物館
ショッピング モール
Kristiine Keskus
Luise
TATARI
Liivalaia
SIKUPILLI
タリン動物園
llinna Loomaaed
KESKLINN
HAABERSTI
Ehitajate tee
KRISTIINE
10kmくらい
Tammsaare tee
MUSTAMÄE
KADAKA
Science Park Tehnopol
墓地
ウレミステ湖
Ülemiste järv

MEKTORY
MODERN ESTONIAN KNOWLEDGE TRANSFER ORGANIZATION FOR YOU
www.ttu.ee/mektory
TTÜ
TTÜ innovatsiooni- ja ettevõtluskeskus
MEKTORY
TTU Innovation and Business Centre
SEE ON MÕTTEVIIS | A WAY OF THINKING
Raja 15
Mäepealse tn. 1

タリン工科大学の Innovation and Business Centre
大学の研究と企業ニーズと合わせ、R&Dを行なっている。

Mektory の目の前

旧市街

Telliskivi Creative City

Telliskivi Creative City

Telliskivi Creative City は
元々鉄道会社があったところを
リノベした場所。

14のデザインと自然の店やギャラリーがある。

LIFT99

LIFT99
POWERED BY
GARAGE48

今回感じたこと

政府のブロックチェーン採択や e-Residency などの取り組みは素晴らしいが
そういった技術を用いたあたらしい startup はまだまだこれから。
特にブロックチェーン技術を利用した企業は有名どころはあるものの
そんなに数は多くない。

今回感じたこと

政府のブロックチェーン採択や e-Residency などの取り組みは素晴らしいが
そういった技術を用いたあたらしい startup はまだまだこれから。
特にブロックチェーン技術を利用した企業は有名どころはあるものの
そんなに数は多くない。

funderbeam

中央なき投資プラットフォーム

5章: アメリカ

5章: アメリカ

5章: アメリカ

54
wework
wework

37th St
Weehawken
LINCOLN SQUARE
E 79th St
E 72nd St
CLINTON HILL
W. 57th St.
750 Lexington
LINCOLN HARBOR
W. 43rd St.
500 7th Avenue
Herald Square
42nd Street
125 West 25th Street
Park South
Meatpacking
Gramercy
88 University
New York
Soho West
205 Hudson
53 Beach St
408 Broadway
ALPHABET CITY
Williamsburg
LOWER EAST SIDE
11 Park Place
South Williamsburg
115 Broadway
Wall Street
Dumbo Heights
Brooklyn Navy Yard
Montague St.
DOWNTOWN BROOKLYN
Park Ave
Myrtle Ave
Colonels Row
CLINTON

5章: アメリカ

オーシャン・ビーチ・ファイアー・ピッツ

FRISCO
415
MISSION
GIANTS

FRISCO
415
MISSION
GIANTS

STOP

Fort Point
ギラデリスクエア
Ghirardelli Square
PIER 39
ノース・ビーチ
NORTH BEACH
Palace of Fine Arts
Lyon Street Steps
グレース大聖堂
Grace Cathedral
フィナンシャル
DISTRICT
ベイカー・ビーチ
Baker Beach
プレシディオ
ハイツ
PRESIDIO
HEIGHTS
アルタ・プラザ
パーク
Alta Plaza Park
ランズ・エンド
Lands End
シー・クリフ
SEA CLIFF
リッチモンド
ディストリクト
RICHMOND
DISTRICT
ペインテッド・レディ
Painted Ladies
アウター
リッチモンド
OUTER
RICHMOND
AT&Tパーク
AT&T Park
花の温室
Conservatory of Flowers
ミッション・ベイ
MISSION BAY
オーシャン・ビーチ
ファイアー・ピッツ
ハイト・アシュ
ベリー
HAIGHT-ASHBURY
UC San Francisco
ミッション
ドローレス
パーク
Mission
Dolores Park
ミッション
ディストリクト
MISSION
DISTRICT
ドッグパッチ
DOGPATCH
16th Avenue Tiled Steps
アウター
サンセット
OUTER SUNSET
ツインピークス
Twin Peaks
Balmy Alley
サンセット
ディストリクト
SUNSET DISTRICT
フォレスト
ヒル
FOREST HILL
バーナル
ハイツ
BERNAL HEIGHTS
シグマンド
スターン
レクリエーション
グローブ
Sigmund Stern
Recreation
Grove
サンフランシスコ
短大
City College
of San
Francisco -
Ocean Campus
San Francisco Zoo
ポートラ
PORTOLA
レイク
マーセッド
パーク
Lake
Merced Park
ジョン
マクラーレン
パーク
ビジタチオン
101
280
80

住民も多様で、古くから住んでいるラテンアメリカ系コミュニティーの指導者と、後から流入してきた学生、アーティスト、IT起業家が共存している

住民も多様で、古くから住んでいるラテンアメリカ系コミュニティーの指導者と、後から流入してきた学生、アーティスト、IT起業家が共存している

サブカルとヒッピーとエンジニア系のまち

住民も多様で、古くから住んでいるラテンアメリカ系コミュニティーの指導者と、後から流入してきた学生、アーティスト、IT起業家が共存している

なぜ？

サブカルとヒッピーとエンジニア系のまち

元々はネイティブ・アメリカンが住んでた地域。18世紀後半、スペインのカトリック教の宣教師が布教活動にやって来た。

その後、この地域は娯楽の地域となった。ゴールドラッシュの後サンフランシスコは拡大し、労働者階級移民ごとに地域が区切られた。

1906年のサンフランシスコ地震の後、このミッション地区が発展し、貧しい住民のための施設が急激に増え、ミッション通りが商業通りになった。

1970年から1990年代、メキシコ系、ラテン系のアメリカ人が少し減り、中流階級の若者が増えた。それと同時にLGBTQの人も増加。 The Woman’s Building のようなコミュニティの場所もできた。

1980年ごろ、パンクとクラブがあり、16th 通りが “the punk mall” と呼ばれるほどに。

1990年にはアメリカ各所から支社や地域本社を設立されたり、多くの移民・難民がこの地に訪れた。

アーティストが1990年以降住むようになり、家賃の上昇があったにもかかわらず、メキシカンと中央アメリカからの移民が絶え間なく続いた。

National Recreation Area
サンフランシスコ
San Francisco
オークランド
Oakland
アラメダ
Alameda
サン・ラモン
San Ramon
サン
レアンドロ
San Leandro
カストロバレー
Castro Valley
ヘイワード
Hayward
デーリー
シティ
Daly City
サン・ブルーノ
San Bruno
パシフィカ
Pacifica
ユニオンシティ
Union City
サン・マテオ
San Mateo
フリーモント
Fremont
ベア島
Bair Island
エル・グラナダ
El Granada
Don Edwards
San Francisco
レッドウッド
シティ
Redwood City
ハーフ
ムーンベイ
Half
Moon Bay
パロ・アルト
Palo Alto
マウンテン
ビュー
Mountain
ロビートス
Lobitos
Google

National Recreation Area
サンフランシスコ
San Francisco
オークランド
Oakland
アラメダ
Alameda
サン・ラモン
San Ramon
サン
レアンドロ
San Leandro
カストロバレー
Castro Valley
ヘイワード
Hayward
デーリ
シティ
Daly City
サン・ブル
San Bruno
パシフィカ
Pacifica
Google
facebook
ユニオンシティ
Union City
フリーモント
Fremont
ベア島
Bair Island
Don Edwards
San Francisco
エル・グラナダ
El Granada
ハーフ
ムーンベイ
Half
Moon Bay
パロ・アルト
Palo Alto
マウンテン
ビュー
Mountain
ロビートス
Lobitos
Google

地価
National Recreation Area
サンフランシスコ
San Francisco
オークランド
Oakland
アラメダ
Alameda
サン・ラモン
San Ramon
サン
レアンドロ
San Leandro
カストロバレー
Castro Valley
ヘイワード
Hayward
デーリー
シティ
Daly City
サン・ブルーノ
San Bruno
パシフィカ
Pacifica
ユニオンシティ
Union City
サン・マテオ
San Mateo
フリーモント
Fremont
ベア島
Bair Island
エル・グラナダ
El Granada
Don Edwards San Francisco Bay National Wildlife...
レッドウッド
シティ
Redwood City
ハーフ
ムーンベイ
Half Moon Bay
パロ・アルト
Palo Alto
マウンテン
ビュー
Mountain View
ロビートス
Lobitos
Google

貧困層とテック系富豪が入り混じる場所に

有料会員限定 記事 今月の閲覧本数： 1 本 登録会員の方は月 10 本まで閲覧できます。

グーグルバス包囲したサンフランシスコ市民の怒り

アジア部　佐野彰洋

コラム（国際・アジア）

2014/1/19 7:00 | 日本経済新聞　電子版

「立ち退きをやめさせろ」「サンフランシスコは売り物じゃない」

昨年12月９日朝、中低所得者向けのアパートや商店が集まる米サンフランシスコ市中心部のミッション地区で、家賃高騰に伴う立ち退きに抗議する人たちが白色無地の２階から南に約

（情報技

日経平均(円) 2/9 大引	21,382.62	-508.24	-2.32%
NYダウ(ドル) 2/8 終値	23,860.46	-1,032.89	-4.14%
日経アジア300 2/9 15:58	1,389.62	-36.26	-2.54%
ドル(円) 2/9 15:53	108.93-94	-0.60円高	-0.54%
ユーロ(円) 2/9 15:53	133.58-62	-0.78円高	-0.58%
長期金利(%) 2/9 14:46	0.070	-0.005	
NY原油(ドル) 2/9 1:48	60.54	-0.61	-0.99%

日経平均について （銘柄一覧） Quick

日経からのお知らせ

社会人採用、通年で募集 「高度な専門記者」も

日経電子版をもっと知りたい方はこちら

2月末まで無料！日経電子版 申込はこちら

おすすめ情報

STOP

- 彼: よう、元気か。
- 僕: あ、はい。
- 彼: そこの絵を見てみろ。そこに書いてあるのが誰だかわかるか？

3166
ADOBE BOOKS
EVERYTHING MUST GO!
EVERYTHING ON SALE!
EVERYTHING MUST GO?
THE EARTH SHOOK, THE SKY BURNED.
SOLITUDES
SNOW CRASH
FRAME UP
VALENCIA
THE ULTIMATE HIGHRISE
A TERRIBLE ANGER
THE 1934 WATERFRONT AND GENERAL STRIKES IN SAN FRANCISCO
RECLAIMING SAN FRANCISCO
REBEL VISIONS
BRAVE NEW WORLD
ALDOUS HUXLEY
STEINBECK THE GRAPES OF WRATH
YOU CAN'T WIN
JACK BLACK

- 僕: えっと、わからないです。
- 彼: これは俺だよ。3年前の話だ。

3166
ADOBE BOOKS
EVERYTHING MUST GO! EVERYTHING ON SALE!
EVERYTHING MUST GO?
THE EARTH SHOOK, THE SKY BURNED.
SOLITUDES
SNOW CRASH
FRAME UP
VALENCIA
THE ULTIMATE HIGHRISE
A TERRIBLE ANGER
THE SHOOK
RECLAIMING SAN FRANCISCO
REBEL VISIONS
BRAVE NEW WORLD
ALDOUS HUXLEY
STEINBECK THE GRAPES OF WRATH
YOU CAN'T WIN
JACK BLACK

- 僕: えっと、わからないです。
- 彼: これは俺だよ。3年前の話だ。
- 僕: え、ほんとの絵ですか？この店はどこにあるんです？

- 僕: えっと、わからないです。
- 彼: これは俺だよ。3年前の話だ。
- 僕: え、ほんとの絵ですか？この店はどこにあるんです？
- 彼: そこ曲がったところにあったが、もうモーテルになってしまったよ。
- 彼: よく見てくれ、EVERYTHING MUST GO？と書いてあるだろう。

3166
ADOBE BOOKS
EVERYTHING MUST GO!
EVERYTHING ON SALE!
EVERYTHING MUST GO?
THE EARTH SHOOK, THE SKY BURNED.
SOLITUDES
SNOW CRASH
FRAME UP
VALENCIA
THE ULTIMATE HIGHRISE
A TERRIBLE ANGER
THE 1934 WATERFRONT AND GENERAL STRIKES IN SAN FRANCISCO
RECLAIMING SAN FRANCISCO
REBEL VISIONS
BRAVE NEW WORLD
ALDOUS HUXLEY
STEINBECK THE GRAPES OF WRATH
YOU CAN'T WIN
JACK BLACK

- 僕: えっと、わからないです。
- 彼: これは俺だよ。3年前の話だ。
- 僕: え、ほんとの絵ですか？この店はどこにあるんです？
- 彼: そこ曲がったところにあったが、もうモーテルになってしまったよ。
- 彼: よく見てくれ、EVERYTHING MUST GO？と書いてあるだろう。
- 僕: これ本当にあった看板ですか？
- 彼: そうだよ。その店の前でギター弾いてたんだけどよ、ある日そのギターを盗まれちまって。そしたら知らない人が新聞をくれてよ。その時の絵だ。

- 僕: えっと、わからないです。
- 彼: これは俺だよ。3年前の話だ。
- 僕: え、ほんとの絵ですか？この店はどこにあるんです？
- 彼: そこ曲がったところにあったが、もうモーテルになってしまったよ。
- 彼: よく見てくれ、EVERYTHING MUST GO？と書いてあるだろう。
- 僕: これ本当にあった看板ですか？
- 彼: そうだよ。その店の前でギター弾いてたんだけどよ、ある日そのギターを盗まれちまって。そしたら知らない人が新聞をくれてよ。その時の絵だ。
- 僕: そうなんですね。
- 彼: Everything must go ってひどくないか。花も本もあるのに、おれは消えろってことか？

3166
ADOBE BOOKS
EVERYTHING MUST GO!
EVERYTHING ON SALE!
EVERYTHING MUST GO?
THE EARTH SHOOK, THE SKY BURNED.
SOLITUDES
SNOW CRASH
FRAME UP
VALENCIA
THE ULTIMATE HIGHRISE
A TERRIBLE ANGER
THE 1934 WATERFRONT AND GENERAL STRIKES IN SAN FRANCISCO
RECLAIMING SAN FRANCISCO
REBEL VISIONS
BRAVE NEW WORLD
ALDOUS HUXLEY
STEINBECK THE GRAPES OF WRATH
YOU CAN'T WIN
JACK BLACK

そこに別の鼻水を垂らしたヒッピーぽい人が通りかかる。

- 通りがかり: これの意味はキリスト教の話じゃねぇのか？悪魔の話だろ？

そこに別の鼻水を垂らしたヒッピーぽい人が通りかかる。

- 通りがかり: これの意味はキリスト教の話じゃねぇのか？悪魔の話だろ？

→ 喧嘩勃発、我退散。

Silicon Valley

Silicon Valley
San Francisco
Alameda
San Leandro
Daly City
San Francisco Bay
South San
Pacifica
Burlingame
San Francisco State Fish and Game Refuge
Highlands-Baywood Park
Half Moon Bay
Ashland
Hayward
Dublin
Livermore
Pleasanton
Union City
Fremont
Sunol Regional Wilderness
Ohlone Reg Wilderne
Ed Levin County Park
Milpitas
Palo Alto
Don Edwards San Fra Bay Na Wildlife
El Corte de Madera Creek Trail
YouTube
ORACLE
facebook
Genentech
STANFORD UNIVERSITY
HP's founding garage
165 University Avenue
Google
YAHOO!
cisco
intel
Steve Jobs'

自動運転車（Apple ?）

プレックス（Plex）

Apple Park

HP ガレージ - 1940年

6章: 総括

0章: この旅のポイント

上杉周作さん（30）

ゆるい世界の旅を終えて、30歳になりました

ものごとを自分の目で見て確かめることが大事だと同時に、自分の目で見たことを歴史と照らし合わせることも大事です。経験したことも大事だけれど、その経験があったからこそ興味を持ったことも、同じくらい大事です。

そして、**自分の目に見えていたとしても、気づかないことのほうが圧倒的に多い。**

帰国してから得られる情報の次元が変わった。

帰国してから得られる情報の次元が変わった。

目で見て、肌で感じること > ニュースで理解すること。

帰国してから得られる情報の次元が変わった。

目で見て、肌で感じること > ニュースで理解すること。

住んでみないとわからない世界。

帰国してから得られる情報の次元が変わった。

目で見て、肌で感じること > ニュースで理解すること。

住んでみないとわからない世界。

現地の人に会い、話を聞くことの重要性。

धन्यवाद

thank you

3週間強、海外を周らせていただき、ありがとうございました。

תודה

terima kasih

aitäh