

# CHARGING UP INNOVATIONS WITH CONNECTIVITY



## TENTANG LAPORAN INI

About This Report



# Charging Up Innovations With Connectivity

## MENINGKATKAN INOVASI DENGAN KONEKTIVITAS

Charging Up Innovations With Connectivity

Dengan ekosistem masif yang telah dibangun, meliputi saluran tradisional hingga modern dan digital, Perseroan mempunyai misi untuk menciptakan berbagai produk dan solusi yang bernilai tambah, di sepanjang rantai nilai: "pelekat" alami bagi mitra dan pelanggan untuk terlibat lebih dalam dengan Grup MCAS. Melalui percepatan teknologi, lahir serangkaian inovasi mulai dari platform Grosir Digital, Konten & Hiburan, Solusi Logistik Mikro, hingga Produk dan Layanan Energi Bersih, yang seluruhnya difokuskan untuk melengkapi dan memperkuat bisnis pendahulunya, yaitu, Produk dan Layanan Digital, Aggregator Produk Digital, Software-as-a-Service dan Iklan Berbasis Cloud Digital. Seiring bertumbuhnya ekosistem yang lebih kuat di tahun-tahun mendatang, Perseroan memfokuskan upaya untuk menghubungkan dan menyelaraskan semua komponen bisnis, memastikan dampak sinergis yang kuat dan menghasilkan sarana pertumbuhan tinggi yang berkelanjutan, serta mesin yang menghasilkan keuntungan bagi Perseroan dan pemangku kepentingan.

With a massive ecosystem set in place, stretching from traditional to modern and digital channels, the Company is on a mission to create various value-added products and solutions, all along the value chain: natural "glues" for partners and customers to further engage with MCAS Group. With accelerating technology, a profusion of innovations, from a Wholesale Digital platform to Content & Entertainment products, Micro Logistic Solutions, Clean Energy Products and Services – all aimed to compliment and strengthen the predecessor businesses: Digital Products & Services, Digital Product Aggregator, Software-as-a-Service and Digital Cloud Advertising. As the ecosystem grows more robust, in years to come the Company focuses its efforts on connecting and harmonizing all business components, ensuring a powerful synergetic impact and delivering a sustained high-growth vessel and profit-generating engine for the Company and its stakeholders.

## ULASAN TAHUN 2022

2022 Highlights



### Ekonomi Economic

**Rp12.314,9**

Pendapatan Bersih  
(dalam miliar Rupiah) /  
Net Revenues  
(in billion Rupiah)

**Rp24,8**

Laba Bersih\*  
(dalam miliar Rupiah) /  
Net Income\*  
(in billion Rupiah)

**Rp12.233,2**

Nilai Ekonomi yang  
Didistribusikan  
(dalam miliar Rupiah) /  
Distributed Economic Value  
(in billion Rupiah)

\* Diatribusikan kepada pemilik entitas induk /  
Attributable to the owners of the parent entity



### Sosial Social



Tenaga Kerja Lokal / Local  
Workforce



Pelaksanaan Kegiatan  
Keterlibatan Masyarakat untuk  
Sosialisasi Kendaraan Listrik  
Melalui Kolaborasi dengan  
Pemerintah dan UMKM. /  
Implementation of Community  
Involvement Activities in  
Socializing Electric Vehicles  
through Collaboration with the  
Government and MSMEs.



Pemberian Kegiatan Edukasi  
kepada Masyarakat Secara Virtual  
dan Tatap Muka. / Educational  
Activities for The Community,  
Both Virtually and Directly.



Memberikan Keuntungan bagi  
Pelanggan Berupa Loyalty  
Program dan Ruang untuk  
Menyuarkan Tanggapan. /  
Providing Benefits for Customers  
in the Form of a Loyalty Program  
and Space to Express Feedback.



Pengembangan dan Inovasi  
Produk melalui Peluncuran  
Berbagai Model Motor Listrik  
dan Stasiun SGB Berbasis Tenaga  
Surya. / Product Development  
and Innovation through the  
Launching of Various Models of  
Electric Motorcycle and  
Solar-Based SGB Stations.



Bersinergi dengan Berbagai Mitra  
Usaha, Baik Pemerintahan  
Maupun Swasta dan Berkolaborasi  
Menghasilkan Keuntungan Bagi  
Kedua Belah Pihak. / Synergy with  
Business Partners, Ranging From  
Government and Private Entities,  
Collaborating to Produce Mutual  
Benefits.

## ULASAN TAHUN 2022

2022 Highlights



### Lingkungan Environment



Mengelola Limbah dan Sampah yang Dihasilkan dengan Bertanggung Jawab dan Bekerja Sama dengan Pihak Ketiga yang Sudah Memiliki Lisensi. / Manage The Waste and Waste Generated Responsibly and in Collaboration with Licensed Third Parties.



Mengurangi Emisi dengan Menggunakan Kendaraan Listrik untuk Operasional Kantor dan Motor Listrik untuk Kurir, Serta Menyediakan Stasiun Sistem Ganti Baterai (SGB). / Reducing Emissions by Using Electric Vehicles and Providing Convenient Battery Swap System (SGB) Stations.



Mengurangi Penggunaan Kertas Secara Bertahap dengan Mengoptimalkan Sistem Informasi dan Teknologi. / Reduce Paper Use Gradually by Optimizing Information and Technology Systems.



Penghematan Energi dengan Menerapkan Sistem Kerja *Hybrid, Meeting Online*, dan Memanfaatkan Pencahayaan Alami di Gedung Kantor. / Energy Savings by Implementing Hybrid Work Systems, Holding Meetings Online and Utilizing More Ambient Light in Office Building Environments.



Menggunakan Air dengan Hemat dan Bijak. / Use Water Sparingly and Wisely.



## DAFTAR ISI

### Table Of Contents

#### Tentang Laporan Ini About This Report

#### Ulasan Tahun 2022 2022 Highlights



### 01 KILAS KINERJA Performance Highlights

- 12 Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan  
Sustainability Performance Overview
- 15 Ikhtisar Kinerja Saham  
Stock Highlights
- 17 Peristiwa Penting  
Event Highlights
- 25 Penghargaan, Sertifikasi, dan Keanggotaan pada Asosiasi  
Awards, Certifications, and Membership in Professional Associations



### 02 LAPORAN MANAJEMEN Management Reports

- 28 Laporan Dewan Komisaris  
Board of Commissioners Report
- 34 Laporan Direksi  
Board of Directors Report



### 03 PROFIL PERUSAHAAN Company Profile

- 42 Identitas Perusahaan  
Company Identity
- 43 Sekilas Tentang Perseroan  
The Company at a Glance
- 44 Visi dan Misi  
Vision and Mission
- 45 Budaya Perusahaan  
Corporate Culture
- 46 Kegiatan Usaha  
Line of Business
- 47 Produk dan Jasa  
Products and Services
- 48 Wilayah Operasional  
Operational Areas
- 49 Struktur Organisasi  
Organizational Structure
- 50 Profil Dewan Komisaris  
Profile of Board of Commissioners
- 52 Profil Direksi  
Profile of Board of Directors
- 55 Profil Komite Audit  
Audit Committee Profile
- 56 Profil Komite Nominasi dan Remunerasi  
Nomination and Remuneration Committee Profile
- 57 Profil Unit Internal Audit  
Internal Audit Unit Profile
- 58 Pemegang Saham  
Shareholders

- |   |   |
|---|---|
| <p>59 Pemegang Saham Pengendali<br/>Ultimate Shareholders</p> <p>60 Entitas Anak dan Asosiasi<br/>Subsidiaries and Associated Entities</p> <p>102 Kronologi Pencatatan Saham<br/>Chronology of Share Listing</p> <p>102 Institusi Penunjang Pasar Modal<br/>Capital Market Supporting Institutions</p> <p>103 Informasi pada Situs Web<br/>Information on the Website</p> | <p>119 Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan Usaha, Akuisisi, dan Restrukturisasi<br/>Material Information on Investment, Expansion, Divestment, Merger, Acquisition, and Restructuring</p> <p>119 Prospek Bisnis &amp; Target 2023<br/>2023 Business Prospects &amp; Targets</p> <p>120 Target dan Realisasi 2022<br/>2022 Target and its Realization</p> <p>121 Aspek Pemasaran<br/>Marketing Aspects</p> <p>122 Dividen<br/>Dividend</p> <p>122 Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum<br/>The Use of IPO Proceeds</p> <p>123 Perubahan Peraturan Perundang-Undangan<br/>Changes in Regulations</p> |
|---|---|



- 106 Tinjauan Ekonomi  
Economic Review
- 108 Tinjauan Bisnis  
Business Review
- 113 Ekosistem Grup  
Group Ecosystem
- 114 Analisis Kinerja Keuangan  
Financial Performance Analysis
- 116 Solvabilitas  
Solvency
- 117 Kolektibilitas Piutang  
Collectability of Receivables
- 118 Struktur Modal  
Capital Structure
- 118 Belanja Modal  
Capital Expenditures



- 128 Struktur Tata Kelola Perusahaan  
Corporate Governance Structure
- 130 Rapat Umum Pemegang Saham  
General Meeting of Shareholders
- 138 Dewan Komisaris  
Board of Commissioners
- 141 Direksi  
Board of Directors
- 145 Komite Audit  
Audit Committee

## DAFTAR ISI

### Table Of Contents

- 149 Komite Nominasi dan Remunerasi  
Nomination & Remuneration Committee
- 152 Sekretaris Perusahaan  
Corporate Secretary
- 153 Unit Internal Audit  
Internal Audit Unit
- 155 Sistem Pengendalian Internal  
Internal Control System
- 156 Sistem Manajemen Risiko  
Risk Management System
- 158 Perkara Penting & Sanksi Administrasi  
Material Cases & Administrative Sanctions
- 158 Kode Etik  
Code of Conducts
- 159 Kebijakan Insider Trading  
Insider Trading Policy
- 160 Kebijakan Pemberian Kompensasi Jangka Panjang Berbasis Kinerja Kepada Manajemen dan/atau Karyawan  
Performance-Based Long-Term Compensation Policy for Management and/or Employees
- 160 Alokasi Saham Karyawan  
Employee Stock Allocation
- 160 Sistem Pelaporan Pelanggaran  
Whistleblowing System
- 161 Kebijakan Anti Korupsi  
Anti-Corruption Policy
- 161 Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka  
Implementation of Corporate Governance Guideline for Public Companies



## 06 LAPORAN KEBERLANJUTAN

### Sustainability Report

- 164 Komitmen Keberlanjutan  
Sustainability Commitment
- 165 Visi dan Misi Keberlanjutan  
Sustainability Vision and Mission
- 165 Strategi Keberlanjutan  
Sustainability Strategy
- 168 Tanggung Jawab Sosial  
Social Responsibility
- 186 Tanggung Jawab Lingkungan  
Environmental Responsibility

### Lembar Umpan Balik Feedback Sheet

**Indeks Pengungkapan Kriteria Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017**  
**Disclosure Index Criteria Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017**

**Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Anggota Direksi Tentang Tanggung Jawab Laporan Tahunan 2022 PT M Cash Integrasi Tbk**  
**Statement Letter from the Board of Commissioners and Board of Directors Regarding the Responsibility of Reporting of 2022 Annual Report of PT M Cash Integrasi Tbk**

### Laporan Keuangan Financial Statements





# KILAS KINERJA

## Performance Highlights



- 12 Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan  
Sustainability Performance Overview
- 15 Ikhtisar Kinerja Saham  
Stock Highlights
- 17 Peristiwa Penting  
Event Highlights
- 25 Penghargaan, Sertifikasi, dan  
Keanggotaan pada Asosiasi  
Awards, Certifications, and Membership  
in Professional Associations



## IKHTISAR KINERJA KEBERLANJUTAN

Sustainability Performance Overview

### Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

Consolidated Statement of Financial Position

dalam miliar Rupiah  
in billion Rupiah

Uraian Description	2020	2021	2022
Jumlah Aset / Total Assets	1.835,2	2.134,5	1.911,4
Jumlah Liabilitas / Total Liabilities	503,3	617,5	617,0
Jumlah Ekuitas / Total Equity	1.331,9	1.517,0	1.294,4

### Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian

Consolidated Income Statement and Comprehensive Income

dalam miliar Rupiah  
in billion Rupiah

Uraian Description	2020	2021	2022
Pendapatan / Sales	11.334,4	12.675,4	12.314,9
Beban Pokok Penjualan / Cost of Sales	11.111,9	12.453,6	12.101,9
Laba Kotor / Gross Profit	222,5	221,9	213,0
Beban Usaha / Operating Expenses	107,0	124,5	159,3
Laba Usaha / Operating Income	115,6	97,4	53,7
Penghasilan (Beban) Lain-lain / Other Income (Expense)	(20,1)	60,8	(13,2)
Laba Neto Tahun Berjalan / Net Income for the Year	72,4	141,4	40,6
Penghasilan (Beban) Komprehensif Lain / Other Comprehensive Income (Expense)	(0,0)	0,2	0,5
Total penghasilan Komprehensif / Total Comprehensive Income	72,4	141,6	41,1
Laba Neto yang Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk / Net Income Attributable to Owners of the Parent Entity	25,6	63,1	24,8
Laba Neto yang Diatribusikan kepada Kepentingan Non-Pengendali / Net Income Attributable to Noncontrolling Shareholders	46,8	78,3	15,8
Laba Komprehensif yang Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk / Comprehensive Income Attributable to Owners of the Company	25,7	63,3	25,0
Laba Komprehensif yang Diatribusikan kepada Kepentingan Nonpengendali / Comprehensive Income Attributable to Noncontrolling Interests	46,7	78,3	16,1
Laba per Saham Dasar yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk (Rp) / Basic Earnings per Share Attributable to Owners of the Company (Rp)	30	73	28



## Laporan Arus Kas Konsolidasian Consolidated Cash Flow Statement

dalam miliar Rupiah  
in billion Rupiah

Uraian Description	2020	2021	2022
Arus Kas Diperoleh dari (digunakan untuk) Aktivitas Operasi / Cash Flow Provided by (used for) Operating Activities	(12,6)	273,9	100,1
Arus Kas digunakan untuk Aktivitas Investasi / Cash Flow used for Investing Activities	(139,0)	(309,8)	(94,2)
Arus Kas Diperoleh dari (digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan / Cash Flow Provided by (used for) Financing Activities	(49,2)	82,8	(65,3)

## Rasio Keuangan Financial Ratio

dalam %, kecuali dinyatakan lain  
in %, unless otherwise stated

Uraian Description	2020	2021	2022
Pertumbuhan Pendapatan / Revenue Growth	2,2%	11,8%	(2,8%)
Pertumbuhan Laba Bersih / Net Income Growth	(52,5%)	95,3%	(71,2%)
Rasio Margin Laba Kotor / Gross Margin	2,0%	1,8%	1,7%
Rasio Margin Laba Usaha / Operating Margin	1,0%	0,8%	0,4%
Rasio Margin Laba Neto / Net Income Margin	0,6%	1,1%	0,3%
Rasio Rentabilitas Rata-Rata Aset / Return on Average Asset	1,3%	3,2%	1,2%
Rasio Rentabilitas Rata-Rata Ekuitas / Return on Average Equity	4,5%	12,8%	6,1%
Rasio Pinjaman (kas) Neto terhadap Ekuitas (x) / Net Debt (cash) to Equity Ratio (x)	(0,12)	(0,17)	(0,15)
Rasio Liabilitas terhadap Aset / Total Liabilities to Assets	27,4%	29,0%	32,3%
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas / Total Liabilities to Equity	37,8%	40,7%	47,7%
Rasio Interest Coverage (x) / Interest Coverage Ratio (x)	6,0	9,3	3,2
Rasio Lancar (x) / Current Ratio (x)	3,4	2,9	2,3

## Nilai Ekonomi yang Diperoleh, Didistribusikan, dan Ditahan Economic Value Gained, Distributed, and Retained

dalam miliar Rupiah  
in billion Rupiah

Uraian Description	2020	2021	2022
<b>Nilai Ekonomi yang Dihasilkan / Economic Value Produced</b>			
Penerimaan Kas dari Pelanggan / Cash Receipts from Customers	11.424,6	12.842,4	12.323,4
Penerimaan dari Pendapatan Keuangan / Revenue from Financial Income	18,3	7,8	7,2
Penerimaan Lain-Lain / Miscellaneous Receipts	–	–	2,8
<b>Total Nilai Ekonomi yang Dihasilkan / Economic Value Produced</b>	<b>11.442,9</b>	<b>12.850,2</b>	<b>12.333,3</b>
<b>Nilai Ekonomi yang Didistribusikan / Distributed Economic Value</b>			
Pembayaran kepada Pemasok / Payment to Suppliers	(11.299,4)	(12.416,3)	(12.055,3)
Pembayaran untuk Beban Usaha dan Karyawan / Payment for Operating Expenses and Employees	(92,4)	(121,9)	(128,3)
Pembayaran Pajak Penghasilan Final dan Non-Final / Final and Non-Final Income Tax Payments	(44,4)	(19,1)	(31,1)



Uraian Description	2020	2021	2022
Pembayaran untuk Beban Keuangan / Payment for Financial Expenses	(19,3)	(19,0)	(18,5)
<b>Total Nilai Ekonomi yang Didistribusikan / Distributed Economic Value</b>	(11.455,5)	(12.576,3)	(12.233,2)
<b>Nilai Ekonomi yang Ditahan / Retained Economic Value</b>	(12,6)	273,9	100,1

## Kinerja Operasional Operational Performance

Uraian Description	2020	2021	2022
Titik Distribusi Digital / Digital Distribution Points	212.736	264.612	331.474
Anggota Digital Product Exchange / Digital Product Exchange Members	136.728	177.829	227.089
Titik Iklan / Advertising Points	9.133	12.067	13.651
Titik Drop Logistik / Drop Point Logistic	940	6.200	9.244

## Keberlanjutan Kinerja Sosial Sustainability of Social Performance

Uraian Description	Satuan Units	2020	2021	2022
<b>Pengelolaan Karyawan / Employee Management</b>				
Jumlah Tenaga Kerja / Number of Workers	Orang / Persons	696	689	886
Tenaga Kerja Wanita / Women's Workforce	Orang / Persons	194	192	181
Tenaga Kerja Lokal / Local Workforce	Orang / Persons	696	689	886
Kecelakaan Kerja / Workplace Incidents*)	Orang / Persons	0	0	0
Tingkat Perputaran Karyawan / Employee Turnover Rate	Percentase / Percentage	3,5%	3,9%	17,3%
<b>Pengembangan dan Pemberdayaan Masyarakat / Community Development and Empowerment</b>				
Kegiatan Pengembangan Masyarakat / Community Development Activities	Kegiatan / Activity	2	3	8

\*) Kejadian yang menyebabkan kematian dan kembali bekerja terbatas

\*) Incidents that resulted in death or limited return to work

## Keberlanjutan Kinerja Lingkungan Sustainability of Environmental Performance

Perseroan berkomitmen untuk berkontribusi secara aktif dalam menjaga lingkungan hidup melalui inisiatif yang tepat dan berkelanjutan.

The Company is committed to actively contributing to protecting the environment through appropriate and sustainable initiatives.



## Inisiatif terkait Lingkungan Environmental Related Initiatives

Penggunaan material ramah lingkungan demi terwujudnya *Green Office*. / Use of environmentally friendly materials for the realization of Green Office

Penghematan energi listrik, bahan bakar minyak (BBM), dan gas (fluida) di lingkungan kantor dengan: / Saving electricity, fuel oil, and gas (fluid) energy in the office environment by:

- Menjalankan sistem kerja secara *hybrid*, yaitu *work from home* (WFH) dan *work from office* (WFO) pada masing-masing divisi dan unit kerja. / Implementing a hybrid work system, namely work from home (WFH) and work from office (WFO) in each division and work unit.
- Melaksanakan rapat secara *online* dengan memanfaatkan aplikasi rapat *online*, seperti *Zoom Meeting* untuk menghemat penggunaan energi bahan bakar minyak (BBM). / Hold meetings online by utilizing online meeting applications, such as Zoom Meeting to save on fuel energy (BBM).
- Memanfaatkan pencahayaan alami di gedung perkantoran dengan mengurangi sekat di ruang kerja sebagai inisiatif mengurangi penggunaan lampu pijar. / Utilizing ambient natural light in office buildings, by eliminating partitions in work spaces, as an initiative to reduce the need for incandescent lamps.

Melakukan pengendalian emisi di lingkungan kantor, terutama melaksanakan penggunaan kendaraan listrik sebagai kendaraan operasional, pemasangan stasiun ganti baterai (SGB) untuk memudahkan pengguna motor listrik melakukan tukar baterai dan meluncurkan stasiun penukaran baterai motor listrik berbasis tenaga surya. / Carry out emission control in the office environment, especially implementing the use of electric vehicles as operational vehicles, installing battery swap stations to make it easier for electric motorbike users to exchange exhausted batteries; launching a solar-powered electric motor battery swap station.

Pengelolaan dan efisiensi air di lingkungan kantor, salah satunya dengan disiplin menggunakan air. / Management and efficiency of water in the office environment, one aspect of which is the enforcement of discipline in using water.

Pengelolaan limbah yang bertanggung jawab melalui kerja sama dengan pihak ketiga yang telah memiliki lisensi. / Responsible waste management through cooperation with licensed third parties.

Mengurangi penggunaan kertas secara bertahap dengan mengoptimalkan sistem informasi dan teknologi. / Reduce paper use gradually by optimizing information and technology systems.

## IKHTISAR KINERJA SAHAM Stock Highlights

Seluruh saham Perseroan dicatatkan dan diperdagangkan di Bursa Efek Indonesia dengan kode ticker "MCAS" mulai tanggal 1 November 2017.

Sepanjang tahun 2022, Perseroan tidak melakukan aksi korporasi seperti penggabungan saham, pemecahan nilai saham, penerbitan saham bonus, dan lainnya. Selain itu, saham Perseroan yang diperdagangkan tidak pernah mengalami suspensi ataupun *delisting* selama tahun 2022.

Informasi terkait kinerja saham Perseroan pada tahun 2021 dan 2022 diungkapkan pada tabel berikut.

The Company's stocks have been listed and traded on the Indonesia Stock Exchange, with the stock ticker symbol of "MCAS", since the Initial Public Offering on 1 November 2017.

Throughout 2022, the Company took no corporate action such as stock mergers, stock value splits, bonus stock issuance or others. In addition, the Company's traded shares were never suspended nor delisted during 2022.

Information related to the Company's stock performance in 2021 and 2022 is disclosed in the following table.



Harga Saham MCAS MCAS Stock Performance	2021			2022		
	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing
Kuartal Pertama / First Quarter	4.790	3.800	4.790	12.325	8.400	12.325
Kuartal Kedua / Second Quarter	8.325	4.790	7.950	14.300	11.775	12.900
Kuartal Ketiga / Third Quarter	15.000	7.225	10.200	12.900	11.000	11.400
Kuartal Keempat / Fourth Quarter	14.975	8.925	9.525	11.875	7.500	8.025

Sumber/source: <https://www.bloomberg.com/quote/MCAS:IJ>

Kinerja Tahunan Saham MCAS MCAS Yearly Performance	2022
Harga Tertinggi / Highest Price	14.300
Harga Terendah / Lowest Price	7.500
Harga Akhir Tahun / Year-End Closing Price	8.025
Jumlah Saham Beredar / Number of Stocks Outstanding	867.933.300
Kapitalisasi Pasar (Rp) / Market Capitalization (Rp)	6.965.164.732.500
Volume Perdagangan / Trading Volume	426.344

Sumber/source: <https://www.bloomberg.com/quote/MCAS:IJ>



## PERISTIWA PENTING

### Event Highlights



7 Januari/January 2022



11 Januari/January 2022



13 Januari/January 2022

Kembangkan Ekosistem Digital Podcast and Entertainment, DMMX, Entitas Anak, Berinvestasi di PT Dektos Digital Corbuzier Besutan Deddy Corbuzier. / Developing The Ecosystem of Digital Podcast and Entertainment, DMMX, Subsidiary, Invested in PT Dektos Digital Corbuzier Founded by Deddy Corbuzier.

Volta, Entitas Anak, Hadir dalam Pameran Bali EV Festival Clean Energy Transition. / Volta, a Subsidiary, participated in the Bali EV Festival Clean Energy Transition exhibition.

DMMX Gamindo Global, Entitas Anak, melalui Esports Academy ID (EAID). Resmi Bekerja Sama dengan Komite Olahraga Nasional Indonesia (KONI) untuk Pengembangan Pendidikan Esports di Indonesia. / DMMX Gamindo Global, a Subsidiary, through Esports Academy ID (EAID), Officially Collaborates with the Indonesian National Sports Committee (KONI) to develop Esports Education in Indonesia.



31 Januari/January 2022



7 Maret/March 2022



10 Maret/March 2022

Anugerah Wicaksana Digital (AWD), Entitas Anak, Menandatangani Perjanjian Kerjasama dengan Mengniu Dairy Indonesia (YoyiC) untuk Distribusi Produk di Indonesia melalui DRAT. / Anugerah Wicaksana Digital (AWD), a Subsidiary, Signed a Partnership Agreement with Mengniu Dairy Indonesia (YoyiC) for Product Distribution in Indonesia through DRAT.

Analog Way, perancang dan produsen sistem pemrosesan gambar inovatif terkemuka di dunia, dengan bangga mengumumkan penandatanganan perjanjian distribusi dengan V2 Indonesia, Entitas Investasi Perseroan. / Analog Way, a world-leading designer and manufacturer of innovative image processing systems, is pleased to announce the signing of a distribution agreement with V2 Indonesia, the Company's Investment Entity.

Perusa Bali Bekerja Sama dengan Volta, Entitas Anak dalam Implementasi Bali Energi Bersih. / Perusa Bali Collaborates with Volta, a Subsidiary, in the Implementation of Bali Clean Energy.



## PERISTIWA PENTING

### Event Highlights



**8 Maret/March 2022**

PT Angkasa Pura Suport dan PT Digital Mediatama Maxima Tbk. (DMMX), Entitas Anak, Berkomitmen untuk Melakukan Pengembangan Layanan Jasa Kebersihan Profesional, Aman, dan Mudah. / PT Angkasa Pura Suport and PT Digital Mediatama Maxima Tbk. (DMMX), a Subsidiary, is Committed to Developing Professional, Safe and Efficient Cleaning Services.



**15 Maret/March 2022**

Penandatangan Kerjasama ABBA, MCAS dan PT Surprise Indonesia untuk Pengembangan Platform Travel Muslim. / ABBA, MCAS, and PT Surprise Indonesia Sign a Partnership Agreement for the Development of a Moslem Travel Platform.



**23 Maret/March 2022**

Hisense & V2 Indonesia, Entitas Investasi Perseroan Luncurkan Model Terbaru Papan Tulis Interaktif dan Perkuat Kerjasama untuk Menggarap Pasar Digital Signage dengan Pelayanan System as a Service (SaaS). / Hisense & V2 Indonesia, the Company's Investment Entity, Launch a New Model of Interactive Whiteboards and Strengthened Collaboration, to Work on the Digital Signage Market, with System as a Service (SaaS).



**1 April 2022**

Volta, Entitas Anak, Luncurkan Motor Listrik Virgo and the Sparklings, Inovasi Kolaborasi Bersama Bumilangit di Ajang IIMS 2022. / Volta, a Subsidiary, Launch Virgo and the Sparklings Electric Motorcycle, an Innovative Collaboration with Bumilangit at IIMS 2022.



**14 April 2022**

V2 Indonesia, Entitas Investasi Perseroan dan Perum Produksi Film Negara (PFN) BUMN Menandatangani MoU Kerja Sama untuk Menghadirkan Imersif XR Studio Pertama di Indonesia. / V2 Indonesia, the Company's Investment Entity, and State Film Production Corporation (PFN), a State-Owned Enterprise, Sign an MoU to Present the First Immersive XR Studio in Indonesia.



**6 April 2022**

Sinergi Telkomsel, Bank Mandiri dan MCAS Group Dukung Industri Kreatif di Indonesia, Hadirkan Voucher Fisik Internet Telkomsel dan E-Money Mandiri Edisi Desain Karakter Bumilangit. / The Synergy of Telkomsel, Bank Mandiri and MCAS Group, in Support of Creative Industries in Indonesia, Present Telkomsel Physical Internet Vouchers and Mandiri e-Money in a Bumilangit Character Design Edition.



12 April 2022

Motor Listrik Volta, "Patriot X" Mendapatkan Penghargaan Best Electric Motorcycle di Ajang IIMS 2022. / Volta Electric Motorcycle, "Patriot X" Wins "The Best Electric Motorcycle Award" at IIMS 2022.



20 April 2022

DMMX Gamindo Global Melalui Esports Academy ID (EAID), Entitas Anak, Resmi Bekerja Sama dengan Garena Dalam Mengembangkan Program 1.000 Beasiswa Esports "Garena Esports Untuk Semua". / DMMX Gamindo Global Through Esports Academy ID (EAID), a Subsidiary, Officially Collaborates with Garena in Developing the 1,000 Esports Scholarship Program "Garena Esports For All".



21 April 2022

"ChatFoto", Layanan Cetak Foto Berbasis Whatsapp Pertama di Indonesia Kolaborasi FUJIFILM Indonesia dan Digital Mediatama Maxima Tbk. (DMMX), Entitas Anak. / "ChatFoto", the First WhatsApp-Based Photo Printing Service in Indonesia, through FUJIFILM Indonesia and Digital Mediatama Maxima Tbk. (DMMX), a Subsidiary.



27 April 2022

Infi Commerce Group Berinvestasi di PT M Cash Integrasi Tbk. / Infi Commerce Group invests in PT M Cash Integrasi Tbk.



19 Mei/May 2022

MCAS Group Berinvestasi di Lenna.ai untuk Hadirkan Teknologi AI Sebagai Solusi Industri Masa Kini. / MCAS Group Invests in Lenna.ai to Present AI Technology as Modern Industrial Solution.



25 Mei/May 2022

Kerja Sama MCAS Group dengan PT Pos Indonesia (Persero) untuk Memperluas Jaringan Kendaraan Listrik Ramah Lingkungan dan Sistem Ganti Baterai Volta Melalui Aplikasi Pospay. / MCAS Group Collaborates with PT Pos Indonesia (Persero) to Expand the Network of Environmentally-Friendly Electric Vehicles and Volta Battery Swap System through Pospay Application.



## PERISTIWA PENTING

### Event Highlights



**17 Juni/June 2022**

Rasakan Keunggulan Teknologi Sejati Melalui 'House of Future' by V2 Indonesia, Entitas Investasi Perseroan. / Experience "True Technology" through the "House of Future" by V2 Indonesia, the Company's Investment Entity.



**27 Juni/June 2022**

Dukung Kemudahan Ibadah Umat Muslim Indonesia, ABBA dan MCAS Group Luncurkan Inaya sebagai Platform Muslim Inovatif. / Providing the Convenience of Worship for Indonesian Muslims, ABBA and MCAS Group Launches Inaya as an Innovative Muslim Platform.



**27 Juni/June 2022**

BNI, Telkomsel, dan MCAS Group Tandatangani Perjanjian Kerja Sama untuk Sinergi Produk dan Layanan Digital. / BNI, Telkomsel and MCAS Group Sign a Cooperative Agreement for Synergy of Digital Products and Services.



**1 Juli/July 2022**

PT Pos Logistik Indonesia dan Volta, Entitas Anak, Bersiap Kembangkan Motor Listrik di Lingkungan Tempat Wisata. / Pos Logistik Indonesia and Volta, a Subsidiary, Prepare to Develop Electric Vehicles in Tourist Attractions.



**4 Juli/July 2022**

Euronet Berkolaborasi dengan NFCX, Entitas Anak untuk Menghadirkan Voucher Prabayar Netflix di Alfamart. / Euronet Collaborates with NFCX, a Subsidiary, to enable Prepaid Netflix Voucher Sale, through Alfamart.



**23 Juli/July 2022**

Perkuat Ekosistem Kendaraan Listrik, PLN Gelar FGD dengan Volta, Entitas Anak, untuk Perbanyak SPBKLU. / Strengthening the Electric Vehicle Ecosystem, PLN holds a Focus Group Discussion with Volta, a Subsidiary, to Expand SPBKLU.



24 Juli/July 2022



13 Juli/July 2022



12 Agustus/August 2022

Volta, Entitas Anak, Berkolaborasi Bersama PLN dalam Peluncuran Electric Vehicle Digital Services. / Volta, a Subsidiary, with PLN in Launching Electric Vehicle Digital Services.

Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Luar Biasa serta Public Expose Perseroan. / Annual and Extraordinary General Meetings of Shareholders of the Company were held in conjunction with the Public Expose

Gandeng Volta, Entitas Anak, PT Pos Logistik Indonesia Dukung Transformasi Energi Bersih dengan Sediakan Penyewaan Motor Listrik. / Collaborating with Volta, a Subsidiary, PT Pos Logistik Indonesia Supports Clean Energy Transformation by Providing Electric Motor Rental.



18 Agustus/August 2022



6 September 2022



10 September 2022

V2 Indonesia, Entitas Investasi Perseroan Pelopor Penggunaan Teknologi eXtended Reality untuk Kebutuhan Rumah Ibadah di Asia. / V2 Indonesia, the Company's Investment Entity Becomes a Pioneer in the Use of eXtended Reality Technology for Houses of Worship in Asia.

DMMX Media, Entitas Anak, Bersama Bumilangit Meluncurkan Trailer Resmi Film Layar Lebar "Sri Asih" Jagoan Asli Indonesia. / DMMX Media, a Subsidiary, together with Bumilangit, Launch the Official Trailer for the Big Screen Film "Sri Asih" – Indonesian Superhero.

Kolaborasi Dektos Digital Corbuzier dan V2 Indonesia, Entitas Investasi Perseroan - MCAS Group, Hadirkan Ekosistem Podcast Digital dan Hiburan Pertama yang Menggunakan Teknologi XR di Indonesia. / Dektos Digital Corbuzier Partners with V2 Indonesia the Company's Investment Entity - MCAS Group, to Launch the First Digital Podcast and Entertainment Ecosystem Using XR Technology in Indonesia.



## PERISTIWA PENTING

### Event Highlights

**TRANSF&B**

**14 September 2022**

PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMMX), Entitas Anak, Bermitra Dengan Trans F&B dalam Implementasi Solusi *Cloud Content Management System* di Gerai Trans F&B secara Nasional / PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMMX), a Subsidiary, Partners with Trans F&B in Implementing Cloud Content Management System Solutions at Trans F&B Outlets Nationwide.



**21 September 2022**

V2 Indonesia, Entitas Investasi Perseroan dan Perum Produksi Film Negara (PFN) Resmi Hadirkan Imersif XR Studio Pertama di Indonesia. / V2 Indonesia, the Company's Investment Entity, and the State Film Production Corporation (PFN) Officially Premiere the First Immersive XR Studio in Indonesia.



**26 September 2022**

Aktif Berperan dalam Dukung Transformasi Energi Bersih, Volta, Entitas Anak, Berpartisipasi dalam BUMN Startup Day 2022. / Actively Supporting Clean Energy Transformation, Volta, a Subsidiary, Participates in BUMN Startup Day 2022.



**28 September 2022**

Volta, Entitas Anak Hadirkan Inovasi Motor Listrik Terdepan dan Berbagai Program Menarik di Pameran Indonesia Electric Motor Show 2022 / Volta, a Subsidiary, Presents Leading Electric Motor Innovation and Various Interesting Programs at Indonesia Electric Motor Show 2022.



**4 Oktober/October 2022**

Selaras dalam Semangat Green Economy B20, Volta, Entitas Anak, Berpartisipasi dalam Acara 'Ready to eMove'. / Aligned in the Spirit of Green Economy B20, Volta, a Subsidiary, Participates in the 'Ready to eMove' Event.



**5 Oktober/October 2022**

Grup MCAS Tampilkan Ekosistem Audio Visual dan Kendaraan Listrik Terdepan Semarakkan Indonesia International Smart City Expo & Forum 2022. / MCAS Group Presents the Leading Audio Visual and Electric Vehicles Ecosystem, Participating at the 2022 Indonesia International Smart City Expo & Forum.



**10 Oktober/October 2022**



**12 Oktober/October 2022**



**17 Oktober/October 2022**

V2 Indonesia, Entitas Investasi Perseroan Perkenalkan Proto Hologram ke Indonesia. / V2 Indonesia, the Company's Investment Entity, Introduces Proto Hologram to Indonesia.

Konsisten Kembangkan Solusi Logistik, Logitek Digital Nusantara (LDN), Entitas Asosiasi, Sukses Capai Lebih dari 9000 Jaringan Drop Point. / Consistently Developing Logistics Solutions, Logitek Digital Nusantara (LDN), an Associate Company, Successfully Reaches more than 9000 Drop Points.

PT Telefast Indonesia Tbk (TFAS), Entitas Anak, Berikan Santunan kepada Anak Yatim Piatu Tepat di Hari Ulang Tahun Perusahaan ke 14 tahun. / PT Telefast Indonesia Tbk (TFAS), a Subsidiary, presents cash gifts to orphans, to commemorate the Company's 14th Anniversary.



**1 November 2022**



**8 November 2022**



**8 November 2022**

Volta, Entitas Anak, Tandatangani MoU bersama PT PLN Enjiniring dalam Kerja Sama Studi dan Pengembangan Ekosistem Motor Listrik / Volta, a Subsidiary, signs an MoU with PT PLN Enjiniring, in a Cooperation Agreement for Study and the Development of an Electric Motorcycle Ecosystem.

Dukung Penuh G20, Volta, Entitas Anak, Tandatangani Perjanjian Kerja Sama dengan ITDC untuk Sediakan Layanan Sewa Motor Listrik di Bali. / Fully Supporting G20, Volta, a Subsidiary, Signs a Cooperative Agreement with ITDC, to Provide Electric Motorcycle Rental Services in Bali.

V2 Indonesia, Entitas Investasi Perseroan, Resmi Perkenalkan Proto M, Perangkat Komunikasi dan Media Holografik Meja Pertama di Dunia. / V2 Indonesia, the Company's Investment Entity, Officially Introduces Proto M, the World's First Desktop Holographic Media and Communication Device.



## PERISTIWA PENTING

### Event Highlights



**11 November 2022**

Gencar Sosialisasikan Penggunaan Kendaraan Listrik, Volta, Entitas Anak, Hadir Semarakkan Pameran KBLBB di Momentum KTT G20 / Consistently Pushing for the Use of Electric Vehicles, Volta, a Subsidiary, Attends the KBLBB Exhibition, at the Height of the G20 Summit.



**14 November 2022**

Tingkatkan Digital Experience, V2 Indonesia, Entitas Investasi Perseroan, Hadirkan Teknologi AR & VR Terdepan di BNI Digital Channel KCP Crea Nusa Dua Bali. / Improving Digital Experience, V2 Indonesia, the Company's Investment Entity, Presents Leading AR & VR Technology on BNI Digital Channel KCP Crea Nusa Dua Bali.



**23 November 2022**

PT Telefast Indonesia Tbk (TFAS), Entitas Anak, Perkenalkan 'Droper' Sebagai Drop Point Logistik Guna Tingkatkan Kapasitas Logistik / PT Telefast Indonesia Tbk (TFAS), a Subsidiary, introduces 'Droper' as a Logistics Drop Point, to Muscle up Logistics Capacity.



**28 November 2022**

PT Telefast Indonesia Tbk (TFAS) bersama Volta, Para Entitas Anak, Berkolaborasi Dukung Mitra Drop Point Rambah Bisnis Kendaraan Listrik / PT Telefast Indonesia Tbk (TFAS), together with Volta, Subsidiaries, Collaborates to Support Drop Point Partners in the Electric Vehicle Business.



**1 Desember/December 2022**

Perkuat Layanan, Logitek Digital Nusantara (LDN), Entitas Asosiasi, Gandeng Anteraja untuk Tambah Ratusan Titik Drop Point Bersama (Droper) / Further Strengthening Services, Logitek Digital Nusantara (LDN), an Associate Company, Collaborates with Anteraja to Add Hundreds of Drop Points (Droper).



**22 Desember/December 2022**

Volta, Entitas Anak, Konsisten Bangun Infrastruktur Kendaraan Listrik yang Masif Melalui Inovasi dan Kolaborasi Sepanjang Tahun 2022. / Volta, a Subsidiary, Consistently Expands its Massive Electric Vehicle Infrastructure through Innovation and Collaboration during 2022.



## PENGHARGAAN, SERTIFIKASI, DAN KEANGGOTAAN PADA ASOSIASI

Awards, Certifications, and Membership in Professional Associations

Penghargaan Awards	Tahun Year	Penerima Recipient	Penyelenggara Organizer
<b>Growth in Pandemic</b> Kategori Emiten Terbaik Sektor Jasa Perindustrian / Best Issuer Category of Industrial Service Sector	2021	PT Telefast Indonesia Tbk (TFAS) Entitas Anak Perseroan / Subsidiaries of the Company	Bisnis Indonesia
<b>Growth in Pandemic</b> Kategori Emiten Terbaik Sektor Perangkat Lunak dan Jasa / Best Issuer Category of Software and Services Sector	2021	PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMMX) Entitas Anak Perseroan / Subsidiaries of the Company	Bisnis Indonesia
<b>Bangkit pada Tahun Perubahan</b> Kategori Emiten Terbaik Sektor Teknologi / Best Issuer Category of Technology Sector	2022	PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMMX) Entitas Anak Perseroan / Subsidiaries of the Company	Bisnis Indonesia
<b>Partisipasi Penyedia Platform Aplikasi (PPA) dalam rangka penanggulangan pandemi Coronavirus Disease (COVID-19)</b> Participation of Application Platform Providers (PPAs) in the framework of tackling the Coronavirus pandemic Disease (COVID-19)	2022	PT M Cash Integrasi Tbk (MCAS)	Menteri Kesehatan Republik Indonesia Minister of Health of the Republic of Indonesia
Sertifikasi Certifications	Periode Period	Penerima Recipient	Penyelenggara Organizer
<b>ISO/IEC 27001: 2013 – Sistem Manajemen Keamanan Informasi</b> Information Security Management Systems	17 April 2020 – 16 April 2023	PT M Cash Integrasi Tbk (MCAS)	CBQA
Asosiasi Associations	Skala Asosiasi Association Scale	Posisi Perseroan Company Position	
<b>Asosiasi Emiten Indonesia</b> Indonesian Public Listed Companies Associations	Nasional National	Anggota Member	



Kilas Kinerja  
Performance Highlights



Laporan Manajemen  
Management Reports



Profil Perusahaan  
Company Profile



Analisa dan Pembahasan Manajemen  
Management Discussion and Analysis



# LAPORAN MANAJEMEN

## Management Reports



28 Laporan Dewan Komisaris  
Board of Commissioners Report

34 Laporan Direksi  
Board of Directors Report



## LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Report of the Board of Commissioners



### Himawan Leenardo

**Komisaris Utama**  
President Commissioner



**Dewan Komisaris melihat pulihnya pertumbuhan ekonomi secara langsung mendukung pertahanan kuat dan pengembangan inovasi secara terus-menerus yang telah dibangun Direksi, sehingga menghasilkan performa usaha yang tetap baik dan memberikan dampak positif bagi pemangku kepentingan.**

**Kami yakin Perseroan akan terus menghadirkan mesin pertumbuhan baru untuk tahun 2023 dan tahun-tahun berikutnya, serta membina kemitraan yang langgeng dengan berbagai pelaku bisnis di luar ritel dan di industri baru.**

**The Board of Commissioners sees the recovery of economic growth as directly supporting strong defense and continuous innovation, energized by the Board of Directors, resulting in good business performance, and bestowing a positive impact on stakeholders.**

**We are confident the Company will continue to provide new growth engines for 2023 and years to come, as well as fostering lasting partnerships with a wide range of businesses, outside of retail and in emerging industries.**

## **PEMEGANG SAHAM DAN PEMANGKU KEPENTINGAN YANG TERHORMAT, Dear Valued Shareholders and Stakeholders,**

Suatu kehormatan bagi Dewan Komisaris untuk menyampaikan Laporan Tahunan Perseroan atas fungsi pengawasan dan pemberian rekomendasi di tahun 2022. Secara khusus, kami ingin menyampaikan laporan pengawasan bisnis Perseroan. Kami melihat berbagai kemajuan yang berhasil dicapai oleh Perseroan sepanjang tahun 2022, terutama dari segi pengembangan dan inovasi usaha. Hal ini membuat kami tetap optimis akan prospek usaha Perseroan di tahun 2023.

Kondisi perekonomian global sepenuhnya belum pulih. Masih terjadi gejolak ekonomi di beberapa negara, terutama China, Amerika Serikat, dan Uni Eropa. Kondisi ini dilatarbelakangi oleh perang dagang antara Amerika Serikat dan Uni Eropa yang semakin sengit, disusul perang yang terjadi antara Rusia dan Ukraina. Hal inilah yang menyebabkan perekonomian global belum bertumbuh dengan baik. Bank Indonesia memperkirakan ekonomi dunia hanya dapat tumbuh sebesar 3,0% di tahun 2022, dan jika konflik terus berlanjut akan menurun menjadi 2,6% di tahun 2023.

Untungnya, ekonomi Indonesia masih dapat tumbuh dengan baik, sebesar +5,31% di 2022. Pertumbuhan tersebut terutama ditopang oleh bidang transportasi dan pergudangan, serta bidang informasi dan komunikasi. Hal ini juga diperkuat oleh keberhasilan program vaksinasi, pelonggaran pemberlakuan pembatasan masyarakat (PPKM), serta penyesuaian kebijakan pemerintah yang adaptif. Semua ini membuat pertumbuhan ekonomi nasional perlahan-lahan bangkit

It is an honor for the Board of Commissioners to submit the supervisory function of the Company's Annual Report and to provide recommendations in 2022. In particular, we would like to submit a report on the Company's business oversight. We see various progress made by the Company throughout 2022, especially in terms of business development and innovations; thus, in the future we remain optimistic about Company's business prospects for 2023.

The unfortunate fact is that our global economy has not fully recovered. There is still economic turmoil in several countries, especially China, US and the European Union. This condition is motivated by an increasingly fierce trade war between the United States and the European Union, followed by the war between Russia and Ukraine. This is why the global economy has not grown well. Bank Indonesia estimates that the world economy can only grow by 3.0% in 2022, but if the conflict continues, it will decrease to 2.6% in 2023.

Fortunately, Indonesia's economy is still able to grow well, at +5.31% in 2022, mainly supported by the transportation and warehousing sector as well as information and communication sector. Adding the weight is also the successful vaccination program, the easing of the implementation of restrictions on community activities (PPKM), as well as adaptive government policy adjustments. This all managed to drive our national economic growth to slowly bounce back, resulting in a revival



kembali dan menghasilkan peningkatan aktivitas bisnis nasional.

Dewan Komisaris melihat pulihnya pertumbuhan ekonomi tersebut secara langsung mendukung pertahanan kuat dan pengembangan inovasi secara terus-menerus yang telah dibangun Direksi, sehingga menghasilkan performa usaha yang tetap baik dan memberikan dampak positif bagi pemangku kepentingan.

Di tahun 2022, Grup MCAS berinovasi dengan menambahkan 2 segmen bisnis baru, yaitu grosir digital serta konten dan hiburan, selain segmen bisnis Grup MCAS yang sudah ada, yaitu Penjualan Produk dan Layanan Digital, Aggregator Produk Digital, Iklan Berbasis *Cloud* Digital, *Software-as-a-Service (SaaS)*, serta Produk dan Layanan Energi Bersih. Dengan penambahan segmen bisnis baru ini, Grup MCAS terus melengkapi produk dan layanan di dalam ekosistem yang terintegrasi, sehingga grup mampu membangun platform teknologi *plug-and-play* yang semakin luas.

Dewan Komisaris sepenuhnya yakin bahwa Grup MCAS telah mempersiapkan berbagai langkah strategis untuk meraih berbagai peluang usaha yang ada di depan. Langkah Perseroan yang terus memperkuat sinergi dengan Entitas Anak di dalam ekosistem Grup MCAS turut menjadi keunggulan yang terus dipertahankan oleh Perseroan. Dengan jaringan distribusi yang terus berkembang, naik 25,3% YoY dari 265 ribu titik pada 2021 menjadi 331 ribu titik pada 2022, Perseroan semakin memperkuat posisinya sebagai salah satu perusahaan infrastruktur digital terdepan di Indonesia.

Dewan Komisaris mengapresiasi keberhasilan Perseroan dalam menjalankan strategi untuk mengintegrasikan ekosistem pada infrastruktur digital guna meningkatkan sinergi yang lebih kuat ke depannya. Dewan Komisaris juga memahami bahwa berbagai langkah harmonisasi yang tengah dilakukan dapat menghasilkan efek perlambatan dalam jangka pendek, seperti yang terlihat pada total pendapatan Perseroan yang mengalami penurunan tipis sebesar 2,8% YoY, dari Rp12,7 triliun pada 2021 menjadi Rp12,3 triliun pada 2022. Menurut hemat kami, hal ini memang diperlukan guna menciptakan fondasi pertumbuhan yang lebih kokoh di masa depan.

Sebagai catatan positif, kami juga menyaksikan bahwa sebagian besar dari segmen usaha, seperti Aggregator Produk Digital, *Software-as-a-Service*, Produk dan Layanan Energi Bersih, Grosir Digital serta Konten & Hiburan berhasil menunjukkan kinerja pertumbuhan yang sangat baik, masing-masing sebesar 8,1%, 59,3%, 390,1%, 9258,9% dan 657,8% YoY.

Dewan Komisaris juga memberikan apresiasi atas penerapan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik (*good corporate governance/GCG*) di Perseroan. Kami melihat bahwa Direksi telah konsisten menerapkan GCG tersebut dan berkoordinasi secara aktif dengan seluruh organ tata kelola, Unit Internal Audit pun senantiasa meningkatkan penerapan sistem pengendalian internal dan sistem manajemen risiko, yang kemudian secara konsisten dinilai oleh Dewan Komisaris bersama Direksi. Unit Internal Audit juga senantiasa memberikan panduan dan konsultasi untuk proses pengambilan keputusan yang penting terkait peningkatan

of national business activities.

The Board of Commissioners sees the recovery of economic growth as directly supporting strong defense and continuous innovation, energized by the Board of Directors, resulting in good business performance, and bestowing a positive impact on stakeholders.

In 2022, MCAS Group innovated by adding 2 new business segments, namely, "Digital Wholesale" and "Content and Entertainment", thus fortifying existing MCAS Group business segments, namely, Digital Product and Service Sales, Digital Product Aggregator, Digital Cloud Advertising, Software-as-a-Service (SaaS), and Clean Energy Products and Services. With the addition of these new business segments, MCAS Group continues to complement products and services within an integrated ecosystem, enabling the Group to feature an increasingly extensive plug-and-play technology platform.

The Board of Commissioners is fully confident that MCAS Group is preparing various strategic steps to seize various opportunities that lie ahead. The Company's move to continue to strengthen synergies with Subsidiaries in the MCAS Group's ecosystem is another advantage that the Company has continued to exploit. With the growing distribution network, up by 25.3% YoY from 265K points in 2021 to 331K points in 2022, the Company continues to strengthen its position as a leading digital infrastructure player in Indonesia.

The Board of Commissioners appreciates the Company's success in carrying out the strategy to integrate the ecosystem into digital infrastructure in order to increase stronger synergies in the future. The Board of Commissioners also understands that various harmonization steps that being taken may cause a short term hiccup, as seen in Company's mild decline in revenue, slid by 2.8% YoY from Rp12.7 trillion in 2021 to Rp12.3 trillion in 2022. In our view, this is a necessary move to create stronger growth foundation in the future.

On a positive note, we also witnessed that most business segments, namely Digital Product Aggregator, *Software-as-a-Service*, Clean Energy Product and Services, Digital Wholesale as well Content & Entertainment managed to perform a very good growth performance of 8.1%, 59.3%, 390.1%, 9258.9% and 657.8% YoY, respectively.

The Board of Commissioners also commends the implementation of the principles of Good Corporate Governance (GCG) in the Company. We see how the Board of Directors has consistently implemented the GCG and actively coordinates with all governance organs; the Internal Audit Unit also continuously improves the implementation of the internal control system and risk management system, which is then consistently assessed by the Board of Commissioners with the Board of Directors. The Internal Audit Unit also faithfully provides guidance and consultation for important decision-making processes related to improving the implementation



penerapan pengendalian internal dan penerapan mitigasi terhadap profil risiko Perseroan.

Untuk meningkatkan fungsi pengawasan dan pemberian rekomendasi kepada Direksi, Dewan Komisaris senantiasa melakukan penilaian kinerja terhadap 2 organ pendukung, yaitu Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi. Kami percaya bahwa kedua komite tersebut telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan profesional dan memberikan masukan yang berharga kepada Dewan Komisaris dan juga Direksi. Komite Audit telah melaksanakan tugas-tugas audit internal terkait keuangan Perseroan dengan baik, serta bersinergi dengan Unit Internal Audit. Begitu juga dengan Komite Nominasi dan Remunerasi, telah melaksanakan tugas-tugas terkait penetapan remunerasi dan nominasi Dewan Komisaris dan Direksi sesuai dengan kebijakan yang berlaku.

Kami juga senantiasa memberikan masukan, saran, dan rekomendasi yang efektif terkait perumusan dan implementasi strategi kepada Direksi dalam pelaksanaan rapat gabungan sebanyak 6 kali di tahun 2022. Rekomendasi yang diberikan dilakukan secara objektif untuk memberikan pandangan kepada Direksi terkait kebijakan yang ditetapkan dan diselaraskan dengan hambatan dan tantangan bisnis yang terus berlanjut saat ini.

Salah satu wujudnya adalah dalam rekomendasi yang diberikan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi untuk calon anggota Dewan Komisaris yang baru, yang mana pada tahun 2022 terjadi perubahan komposisi Dewan Komisaris Perseroan. Berdasarkan keputusan RUPS Tahunan pada tanggal 13 Juli 2022, Perseroan menerima pengunduran diri Bapak Isaac Sjahrir Djauhari Jenie selaku Komisaris Utama, yang digantikan oleh Bapak Himawan Leenardo sebagai Komisaris Utama (Komisaris Independen). Kemudian, Perseroan mengangkat Bapak Diaz Hendropriyono selaku Komisaris yang baru, serta Bapak Ipung Kurnia yang masih menjabat sebagai Komisaris. Dengan adanya perubahan tersebut, Dewan Komisaris berkomitmen untuk meningkatkan pelaksanaan fungsi pengawasan terhadap aktivitas bisnis perusahaan.

Dewan Komisaris turut serta menjalankan fungsi pengawasan secara berkala. Kami memandang, bahwa Direksi beserta jajaran telah berupaya dengan baik untuk menerapkan dan mengembangkan bisnis secara berkelanjutan, serta telah memberikan manfaat yang positif kepada masing-masing pemangku kepentingan. Kami meyakini, setiap langkah yang telah ditetapkan oleh Direksi, terutama dalam penerapan keberlanjutan akan memberikan dampak yang positif terhadap aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan dengan seimbang.

Atas pencapaian yang telah diraih oleh Perseroan di tahun 2022, Dewan Komisaris menilai Direksi telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik, serta mengapresiasi seluruh kebijakan dan strategi yang telah dilakukan. Dewan Komisaris juga berharap pertumbuhan ekonomi nasional akan terus berlanjut seiring dengan meredanya pandemi, meningkatnya mobilitas masyarakat,

of internal controls and the application of mitigation to the Company's risk profile.

To improve the supervisory function and provide recommendations to the Board of Directors, the Board of Commissioners periodically conducts performance assessments of 2 supporting organs, namely, the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee. We assess the efforts of both committees as having carried out their duties and responsibilities professionally, and as having provided valuable input to the Board of Commissioners and also to the Board of Directors. The Audit Committee has carried out internal audit tasks related to Company finances satisfactorily, while synergizing with the Internal Audit Unit. Likewise, the Nomination and Remuneration Committee has successfully carried out tasks related to the determination of remuneration and nomination of the Board of Commissioners and Directors in accordance with applicable policies.

We also offered effective input, suggestions and recommendations related to the formulation and implementation of strategies to the Board of Directors, during joint meetings 6 times in 2022. The recommendations given are carried out objectively, to provide views to the Board of Directors regarding policies that are established and aligned with current business obstacles and challenges.

One of its manifestations is in the recommendations given by the Nomination and Remuneration Committee for candidates for new members of the Board of Commissioners, as in 2022 there were changes in the composition of the Company's Board of Commissioners. Based on a resolution of the Annual GMS on July 13, 2022, the Company accepted the resignation of Mr. Isaac Sjahrir Djauhari Jenie as President Commissioner, and the nomination of Mr. Himawan Leenardo as President Commissioner (Independent Commissioner). Further, the Company appointed Mr. Diaz Hendropriyono as a new Commissioner, and Mr. Ipung Kurnia, who continues to serve as a Commissioner. With these changes, the Board of Commissioners is committed to optimizing the implementation of the supervisory function of the Company's business activities.

The Board of Commissioners participates in carrying out its supervisory function on a regular basis. We consider that the Board of Directors has expended satisfactory efforts to implement and develop the business in a sustainable manner, and have thus provided positive benefits to each stakeholder. We believe that every step that has been set by the Board of Directors, especially in the implementation of sustainability, will have a positive impact on economic, social, and environmental aspects, in a balanced manner.

For the achievements of the Company in 2022, the Board of Commissioners concludes that the Board of Directors has carried out its duties and responsibilities well, and commends all policies and strategies that have been carried out. The Board of Commissioners also hopes that national economic growth will continue, in line with the subsiding of the pandemic, increasing community mobility and the suspension of PPKM



serta berkurangnya kebijakan PPKM. Begitu juga dengan ekonomi digital yang akan terus bertumbuh dan dukungan terhadap industri kendaraan listrik yang terus digencarkan oleh pemerintah demi mencapai target *zero emission* melalui rencana untuk memberikan subsidi kendaraan listrik kepada masyarakat. Kebijakan tersebut menjadi peluang bagi Perseroan untuk mengembangkan segmen bisnis energi bersih.

Akhir kata, kami menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada para Pemegang Saham dan pemangku kepentingan atas kepercayaan dan dukungannya. Kami juga mengucapkan terima kasih dan apresiasi yang luar biasa kepada segenap jajaran Direksi, Manajemen, dan seluruh karyawan atas kerja keras dan dedikasinya. Kami juga ingin mengucapkan terima kasih kepada regulator, mitra bisnis, dan yang terpenting, para pelanggan perusahaan yang telah mendukung Perseroan selama ini. Kami optimis Perseroan akan mencapai kinerja yang lebih baik lagi di tahun 2023 dan tahun-tahun selanjutnya.

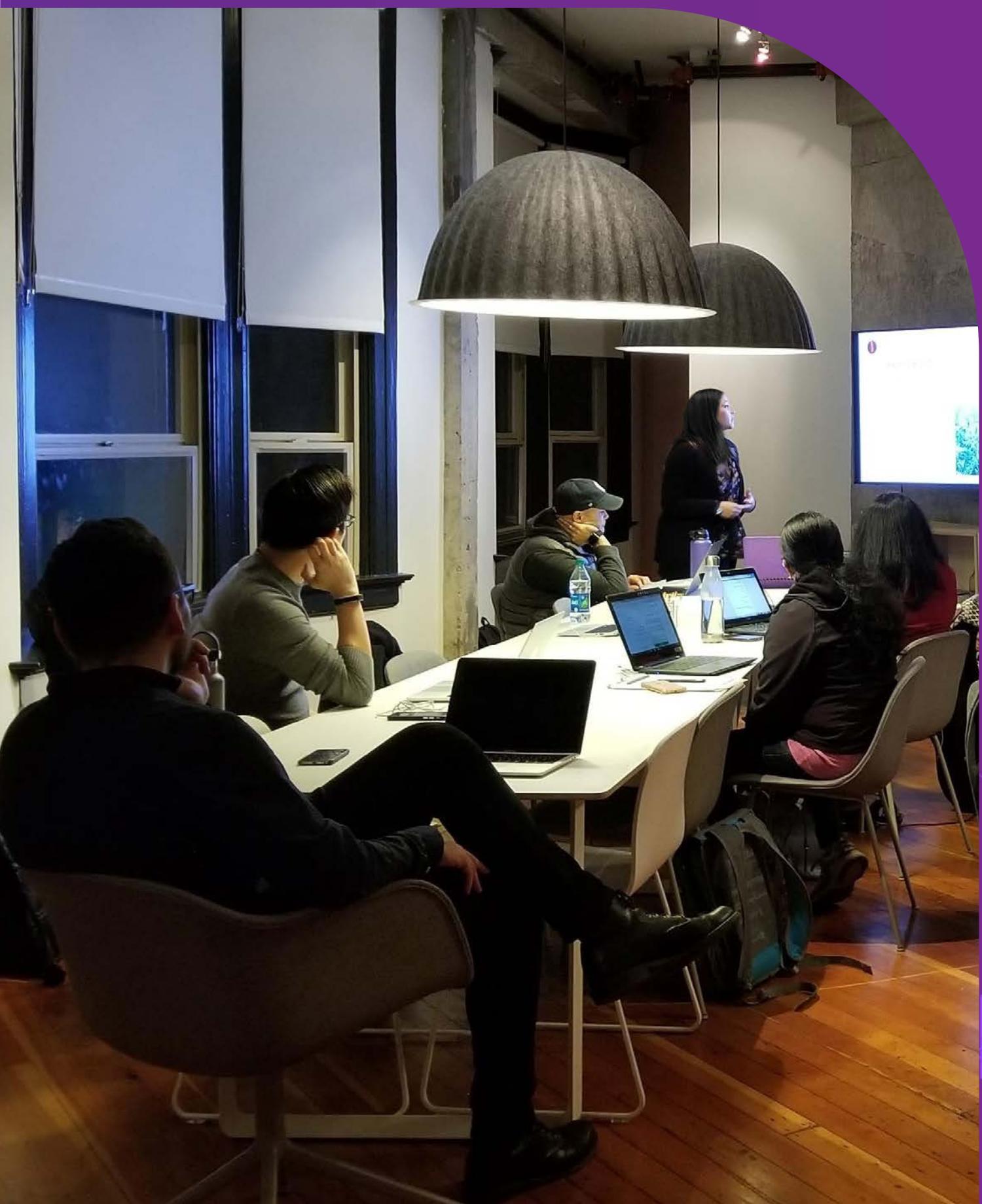
policies. Likewise, the digital economy will continue to grow and offer support to the electric vehicle industry, which continues to be strongly promoted by the Government, in its quest to achieve a zero emission target; plans are in motion to provide electric vehicle subsidies to the public. This policy is an opportunity for the Company to further develop its clean energy business segment.

Finally, we would like to express our deepest gratitude to the Shareholders and all stakeholders for their ongoing trust and support. We would also like to express our gratitude and appreciation to the entire Board of Directors, Management, and all employees for their hard work and dedication. We would also like to thank the regulators, business partners, and most importantly, our loyal customers, who have supported the Company so far. We are optimistic that the Company will achieve even better performance in 2023 and coming years.

**Atas Nama Dewan Komisaris**  
On Behalf The Board of Commissioners



**Himawan Leenardo**  
Komisaris Utama (Komisaris Independen)  
President Commissioner (Independent Commissioner)





## LAPORAN DIREKSI

Report of the Board of Directors



**Martin Suharlie**

**Direktur Utama**  
President Director



**Perseroan terus melakukan inovasi dan pengembangan bisnis, serta memperkuat koneksi dalam ekosistem, baik secara internal dengan Entitas Anak dalam produk dan layanan yang telah disediakan di dalam ekosistem grup, maupun secara eksternal melalui sinergi dengan mitra bisnis.**

**The Company continues to innovate and develop its business, strengthening connectivity within the ecosystem, both internally with Subsidiaries' products and services in the group ecosystem, as well as externally through synergies with business partners.**

## **PEMEGANG SAHAM DAN PEMANGKU KEPENTINGAN YANG TERHORMAT,**

Dear Valued Shareholders and Stakeholders,

Segenap jajaran Direksi PT M Cash Integrasi Tbk mengucapkan puji syukur kepada Tuhan yang Maha Esa atas berkah dan kemampuan dalam melewati tahun 2022 dengan tantangan bisnis dan ketidakpastian ekonomi yang masih terus berlanjut. Di tahun ini, kami berupaya untuk memberikan hasil kinerja terbaik kepada seluruh pemangku kepentingan, baik kinerja operasional dan kinerja keuangan yang diselaraskan dengan prinsip keberlanjutan. Adapun tantangan dan strategi yang telah kami upayakan, dijelaskan sebagai berikut.

Di tahun 2022, penyebaran Covid-19 dapat dikatakan sudah mulai mereda. Namun demikian, pertumbuhan ekonomi masih dalam proses pemulihan, sehingga untuk mencapai kembali pertumbuhan ekonomi yang signifikan menjadi tantangan sendiri bagi pemerintah, dan khususnya bagi pelaku usaha. Untuk itu, berbagai inisiatif dan kebijakan strategis dilakukan agar dapat menstabilkan kembali aktivitas bisnis di tahun ini.

Untuk meraih pertumbuhan bisnis, masing-masing pelaku usaha dituntut untuk mampu mengembangkan produk dan layanan dengan inovasi terdepan. Di mana tujuan dari inovasi itu sendiri adalah untuk menjaga suatu perusahaan untuk tetap hidup. Inovasi sendiri bisa terjadi karena kebutuhan atau karena sebuah perusahaan ingin membuat dirinya berbeda dari kompetitor. Berdasarkan Laporan Boston Consulting Group (BCG), seiring berjalannya waktu, perusahaan banyak yang melakukan inovasi. Jumlahnya pun semakin meningkat,

The entire Board of Directors of PT M Cash Integrasi Tbk offers thanks to God Almighty for the blessings and fortitude to pass through 2022, a time of business challenges and economic uncertainty that persists until the present. This year, we vow to strive in providing optimal performance results to all stakeholders, in terms of both operational and financial performance, aligned with sustainability principles. As for the challenges and strategies that we have worked to fulfill, please allow me to explain, as follows.

By 2022, the spread of Covid-19 can be said to have begun to subside. Nevertheless, the economy is still recovering, so achieving significant growth is a challenge, both for the government and especially for business actors. For this reason, various strategic initiatives and policies have been formulated and carried out, in order to stabilize businesses this year.

To achieve meaningful business growth, each business actor must be able to develop products and services with leading innovations, as the purpose of innovation itself is to keep an enterprise alive. Innovation can either occur because of needs or because a company wishes to distinguish itself, and its products and services, from competitors. According to the Boston Consulting Group (BCG), many companies have innovated, over time. The number is also increasing, from 10% in 2021 to a current 75%, which is the largest year-



dari 10% di tahun 2021 menjadi 75%, di mana hal ini merupakan peningkatan terbesar dari tahun ke tahun dalam 15 survei inovasi global yang dilakukan oleh BCG sejak 2005. Inovasi dilakukan salah satu tujuannya adalah untuk menambah *value* baru bagi bisnis.

Maka dari itu, PT M Cash Integrasi Tbk (Grup MCAS) terus melakukan inovasi, baik itu untuk bisnis yang sudah ada maupun berinovasi dengan menambah segmen bisnis baru. Pada tahun 2022, Grup MCAS berinovasi dengan menambahkan 2 segmen bisnis baru, yaitu grosir digital serta konten dan hiburan, selain daripada segmen bisnis Grup MCAS yang sudah ada, yaitu Penjualan Produk dan Layanan Digital, Aggregator Produk Digital, Iklan Berbasis Cloud Digital, Software-as-a-Service (SaaS), serta Produk dan Layanan Energi Bersih. Dengan penambahan segmen bisnis baru ini, ekosistem Grup MCAS menjadi semakin lengkap. Seiring dengan terus meningkatkan usaha dan inisiatif barunya, grup akan mampu membangun platform teknologi *plug-and-play* yang semakin luas dengan ekosistem yang saling terhubung secara mendalam.

Perseroan terus melakukan inovasi dan pengembangan bisnis, serta memperkuat koneksi internal di dalam ekosistem, baik secara internal dengan Entitas Anak dalam produk dan layanan yang telah disediakan di dalam ekosistem grup, maupun secara eksternal melalui sinergi dengan mitra bisnis. Hasilnya, Direksi berhasil mencapai kinerja keberlanjutan yang positif pada tahun 2022, dimana jaringan distribusi Grup MCAS berhasil meningkat sebesar 25,3% YoY menjadi 331.474 titik. Dari sisi kinerja keuangan, pendapatan Perseroan mencapai Rp12,3 triliun, turun 2,8% YoY di tahun 2022 dimana hal ini diakibatkan oleh proses pengintegrasian ekosistem yang dimiliki oleh Grup MCAS selama tahun 2022. Perseroan juga berhasil mempertahankan statusnya sebagai perusahaan yang menguntungkan (*profitable*), dengan laba bersih mencapai Rp40,6 miliar pada 2022, walaupun lebih rendah dibanding pencapaian di tahun sebelumnya sebesar Rp63,1 miliar. Selain faktor pendapatan, faktor non operasi inti juga memainkan peranan yang dominan terhadap penurunan laba bersih Perseroan di tahun 2022, terutama dari penurunan laba investasi lainnya, dari Rp79,0 miliar pada 2021 menjadi Rp177 juta pada 2022.

Catatan positif lainnya, Perseroan berhasil mempertahankan posisi keuangan yang sehat dengan memperoleh kas bersih sebesar Rp198,2 miliar di tahun 2022.

Dari sisi segmen bisnis, Perseroan terus mengakselerasi pertumbuhan bisnis layanan SaaS-nya, memperkuat kerja sama dengan berbagai mitra korporasi (*Whatsapp for Business*), yang tercermin pada peningkatan pendapatan sebesar 59,3% YoY, dari Rp51,5 miliar pada 2021 menjadi Rp82,0 miliar pada 2022.

Segmen bisnis Iklan Berbasis Cloud Digital juga mengalami pertumbuhan dengan tercapainya penambahan layar iklan sebesar 25,8% YoY, dari 19.655 di 2021 menjadi 24.732 di 2022, serta penambahan titik iklan sebesar 13,1% YoY, dari 12.067 di 2021 menjadi 13.651 di 2022.

over-year increase revealed in 15 global innovation surveys conducted by BCG since 2005. As innovation is carried out, one of its goals is to add new value to a business.

It was in this spirit that PT M Cash Integrasi Tbk (MCAS Group) has continued to innovate, for both existing businesses as well as innovating by adding new business segments. In 2022, MCAS Group opened 2 new business segments, namely, Digital Wholesale and Content and Entertainment, in support of existing MCAS Group business segments: Digital Product and Service Sales, Digital Product Aggregator, Digital Cloud Advertising, Software-as-a-Service (SaaS), and Clean Energy Products and Services. With the addition of the new business segments, the MCAS Group ecosystem has become more complete. As it continues to scale up these new ventures and add initiatives, the Group will be able to build on an increasingly broad “plug-and-play” technology platform, in a deeply interconnected ecosystem.

The Company continues to innovate and develop business, as well as strengthen connectivity within the ecosystem, both internally with Subsidiaries in products and services that have been provided within the group ecosystem, and externally through synergies with business partners. As a result, the Board of Directors succeeded in achieving positive sustainability performance in 2022, where MCAS Group distribution network managed to increase by 25.3% YoY to 331,474 points. In terms of financial performance, the Company's revenue reached Rp12.3 trillion, down by 2.8% YoY in 2022 where this was due to the process of integrating the ecosystem owned by MCAS Group during 2022. The Company also managed to maintain its profitable status, with net profit scored Rp40.6 billion in 2022, albeit lower than its previous year's achievement of Rp63.1 billion. Aside the revenue factor, non core operation factors also plays a dominant role in the Company's net income decline in 2022, particularly coming from the decline in gain on other investments, from Rp79.0 billion in 2021 to Rp177 million in 2022.

Another positive note, the Company managed to maintain a healthy financial position by obtaining net cash of Rp198.2 billion in 2022.

Business segment wise, the Company continues to accelerate the growth of its SaaS service business, strengthening cooperation with various corporate partners (*Whatsapp for Business*), which is reflected in the increase in revenues, up by 59.3% YoY from Rp51.5 billion in 2021 to Rp82.0 billion in 2022.

The digital cloud advertising business segment also experienced growth by achieving the addition of advertising screens by 25.8% YoY, from 19,655 in 2021 to 24,732 in 2022, the addition of advertising points by 13.1% YoY, from 12,067 in 2021 to 13,651 in 2022.



Grup MCAS memperkokoh komitmen pada segmen bisnis produk dan layanan energi bersih dengan terus melakukan inovasi serta pengembangan kendaraan listrik. Di tahun 2022, Perseroan berhasil membangun infrastruktur kendaraan listrik (EV) yang kuat dengan membuka layanan ganti baterai SGB di 200 titik dan memperluas jaringan distribusi EV-nya melalui lebih dari 90 dealer Volta di Indonesia. Perseroan juga meluncurkan produk terbaru dari Volta, yaitu Virgo dan Mandala serta, meraih Best Electric Motorcycle dari Indonesia International Motor Show (IIMS).

Untuk mempermudah masyarakat bertransisi ke kendaraan listrik, Volta juga telah bekerja sama dengan berbagai pihak pembiayaan ternama untuk meluncurkan program cicilan yang terjangkau. Di sisi lain, Volta terus memperkuat kerja sama dengan mitra bisnis, yaitu SiCepat, Perusahaan Listrik Negara (PLN), Bank Mandiri, Perusahaan Daerah Bali, Pos Indonesia, Pos Logistik, PLN Enjiniring, serta Indonesia Tourism Development Corporation (ITDC). Dengan kerja sama tersebut, Volta telah berhasil mengukuhkan diri sebagai brand motor listrik terdepan dengan ekosistem dan infrastruktur kendaraan listrik yang kuat.

Kemudian, pengembangan pada bisnis segmen grosir digital sejalan dengan pelonggaran PPKM, dan *bisnis brick and mortar* yang pulih kembali, khususnya pada segmen usaha kecil menengah (UKM). Perseroan memberikan kemudahan kepada pelaku UKM dalam proses pemesanan produk langsung ke *principle* melalui *platform SIAP*.

Sementara pada segmen Konten & Hiburan, Perseroan memperkuat inovasi dengan bekerja sama dengan Bank Mandiri dan Bank BNI dalam peluncuran kartu prabayar menggunakan karakter jagoan asli Indonesia. Selain itu, melalui Entitas Anak, Perseroan bekerja sama dengan Esports Academy ID (EAID) dan Komite Olahraga Nasional Indonesia (KONI) untuk mengembangkan pendidikan Esports di Indonesia, serta kolaborasi dengan Garena dalam pengembangan Program 1.000 Beasiswa E-sport.

Kami optimis bahwa aktivitas bisnis akan bertumbuh dengan baik selaras dengan pertumbuhan positif ekonomi nasional yang diperkirakan akan berlanjut di tahun 2023, hal tersebut didukung dengan proses transformasi digital di Indonesia yang semakin masif. Menurut Google, Temasek, Bain & Company, pertumbuhan ekonomi digital akan mencapai USD130 miliar di tahun 2023. Selain itu, dukungan pemerintah terhadap industri kendaraan listrik yang terus digencarkan memberikan peluang besar bagi perusahaan untuk terus berinovasi dan mengembangkan bisnis kendaraan listrik Volta. Direksi juga telah menyusun strategi dan langkah bisnis yang efektif disesuaikan dengan berbagai peluang dan perkembangan bisnis saat ini, serta terus memperkuat sinergi dengan Entitas Anak di dalam ekosistem grup.

Seluruh pencapaian tersebut juga didukung oleh penerapan tata kelola perusahaan yang baik (*good corporate governance/GCG*). Direksi berkomitmen untuk terus-menerus meningkatkan penerapan GCG, tidak hanya dalam mendorong profit Perseroan, namun untuk menjaga keselarasan aktivitas bisnis dalam aspek sosial dan lingkungan. Untuk itu, Direksi senantiasa melakukan peningkatan

MCAS Group strengthens its commitment to the clean energy products and services business segment by continuing to innovate and develop electric vehicles. In 2022, the Company has succeeded in building a strong electric vehicle (EV) infrastructure by opening SGB battery swap services at 200 points while expanding its EV distribution network through more than 90 Volta dealers in Indonesia. The Company also launched the latest products from Volta, namely Virgo and Mandala, and won a "Best Electric Motorcycle" award from the Indonesia International Motor Show (IIMS).

To make it easier for people to transition to electric vehicles, Volta also collaborates with various reputable financing parties on an affordable installment program. Meanwhile, Volta continues to strengthen cooperation with business partners such as SiCepat, Perusahaan Listrik Negara (PLN), Bank Mandiri, Perusahaan Daerah Bali, Pos Indonesia, Pos Logistik, PLN Enjiniring, and Indonesia Tourism Development Corporation (ITDC). Through such collaboration, Volta has succeeded in establishing itself as a leading electric motor brand, one with a strong electric vehicle ecosystem and infrastructure.

Then, development in the digital wholesale segment follows the easing of PPKM; also, brick-and-mortar business is recovering, especially in the small and medium enterprises (SME) segment. The Company provides convenience to SMEs through direct orders of products to the principle, enabled through the SIAP platform.

Meanwhile, in the Content & Entertainment segment, the Company strengthens innovation, in collaboration with Bumilangit, Bank Mandiri and Bank BNI, to launch prepaid card using Indonesia superhero characters. Other than that, through its Subsidiaries, includes collaboration with Esports Academy ID (EAID) and the Indonesian National Sports Committee (KONI) to develop esports education in Indonesia, as well as collaboration with Garena in developing the 1,000 E-sport Scholarship Program.

We are optimistic that business ventures will grow in line with positive growth of the national economy, projected to expand in 2023. This is supported by an increasingly massive digital transformation across Indonesia. According to Google, Temasek, Bain & Company, the growth of the digital economy will reach USD130 billion by 2023. In addition, Government support for the electric vehicle industry continues to intensify, providing supporting innovation for the Company and developing Volta's electric vehicle business. The Board of Directors has also developed effective business strategies and steps tailored to various current business opportunities and developments, and continues to strengthen synergies with Subsidiaries within the group ecosystem.

All of these achievements are supported by the implementation of Good Corporate Governance (GCG). The Board of Directors is committed to continuously upgrading the implementation of GCG, not only in bolstering Company profits, but in maintaining harmony in social and environmental aspects of business. For this reason, the Board of Directors is committed to upgrade internal control and risk



kualitas pengendalian internal dan manajemen risiko yang berkoordinasi dengan Unit Internal Audit dalam merumuskan kebijakan pengendalian dan mitigasi risiko yang efektif. Selain itu, Dewan Komisaris dan Direksi senantiasa menilai penerapan sistem pengendalian dan sistem manajemen risiko setiap tahunnya, guna meningkatkan penerapan dan menjaga produktivitas bisnis.

Di samping menjalankan Rapat Direksi sebanyak 12 kali sepanjang tahun 2022, Direksi juga secara aktif berkoordinasi dan meminta pandangan, nasihat, dan saran kepada Dewan Komisaris dalam pelaksanaan rapat gabungan yang telah dilaksanakan sebanyak 6 kali selama tahun 2022. Seluruh nasihat dan saran yang diberikan oleh Dewan Komisaris diterima dengan baik dan telah disesuaikan dalam penerapan strategi bisnis Perseroan. Di samping itu, untuk menjaga kondisi operasional dan keuangan Perseroan tetap solid, Direksi bersama Dewan Komisaris senantiasa untuk melakukan penilaian kinerja terhadap organ pendukung. Direksi senantiasa melakukan penilaian kepada Sekretaris Perusahaan dan Unit Internal Audit setiap tahun buku, yang mana di tahun 2022, Direksi menilai kedua organ tersebut telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik dan efektif, serta telah sesuai dengan pedoman dan peraturan yang berlaku. Sementara, Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja kepada Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi. Hasilnya, Dewan Komisaris memandang kedua komite tersebut telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Seluruh anggota Direksi juga telah diangkat kembali pada pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Tahunan pada tanggal 13 Juli 2022 dengan masa jabatan untuk 5 tahun ke depan. Dengan demikian, komposisi anggota Direksi terdiri dari Martin Suharlie sebagai Direktur Utama, Suryandy Jahja sebagai Direktur, Rachel Stephanie Marsaulina Siagian sebagai Direktur, serta Mohammad Anis Yuniato sebagai Direktur. Kami berharap dengan diangkat kembali menjadi bagian Manajemen Perseroan dapat memberikan hasil yang lebih baik ke depannya, baik bagi perusahaan ataupun pemangku kepentingan.

Kami juga memperteguh komitmen dalam menjaga keberlangsungan usaha, selain meningkatkan aspek ekonomi, Direksi juga memperhatikan aspek sosial dan aspek lingkungan hidup. Pada aspek sosial, Direksi senantiasa mengutamakan kebutuhan karyawan, mulai dari pemberian remunerasi yang telah sesuai dengan kebijakan pemerintah, meningkatkan pengembangan kompetensi, dan senantiasa memperhatikan kesehatan dan keselamatan kerja karyawan, termasuk tetap menerapkan protokol kesehatan Covid-19. Sementara terkait aspek lingkungan hidup, kami terus melanjutkan berbagai inisiatif yang telah dicanangkan sebelumnya, terutama memasifkan penggunaan kendaraan listrik di lingkungan kerja Perseroan, seperti penggunaan kendaraan listrik untuk aktivitas operasional dan motor listrik bagi kurir Perseroan dalam rangka mendukung pengurangan emisi di Indonesia, serta menerapkan sistem kerja *hybrid* yang mendukung efisiensi penggunaan energi di lingkungan kantor. Direksi juga mengarahkan karyawan untuk senantiasa bijak dalam menggunakan sumber energi, baik listrik,

management, in coordination with the Internal Audit Unit, in formulating effective risk control and mitigation policies. In addition, the Board of Commissioners and Board of Directors steadily assess the implementation of the control system and risk management system every year, in order to monitor implementation and maintain productivity.

In addition to hosting 12 Board of Directors Meetings in 2022, the BoD actively coordinates and solicits views, advice and suggestions from the Board of Commissioners, through joint meetings that were held 6 times during 2022. All advice given by the Board of Commissioners is accorded serious consideration, and functions to adjust implementation of Company business strategy. In addition, to maintain solid operational and financial conditions in the Company, the Board of Directors and the Board of Commissioners regularly conduct performance assessments of supporting organs. The BoD assesses the Corporate Secretary and Internal Audit Unit every financial year; in 2022, the BoD concluded that the two organs have executed their duties and responsibilities properly and effectively, all in accordance with applicable guidelines and regulations. Meanwhile, the Board of Commissioners conducts performance assessments of the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee. As a result, the BoC reports its conclusion, confirming that the two committees have carried out all duties and responsibilities in accordance with applicable laws and regulations.

All members of the Board of Directors have been reappointed at the Annual General Meeting of Shareholders (GMS) on July 13, 2022, with a term of office covering the next 5 years. The composition of the Board of Directors is as follows: Martin Suharlie as President Director, Suryandy Jahja as Director, Rachel Stephanie Marsaulina Siagian as Director, and Mohammad Anis Yuniato as Director. We do appreciate your trust and approval, and hope that by being reappointed as Company Management, we can continue provide satisfactory results in the future, for both the Company and stakeholders.

We also strengthen our commitment to maintaining business continuity, in addition to improving economic aspects. The BoD expresses concern for social and environmental aspects. Socially, the BoD faithfully prioritizes the needs of employees, starting from providing remuneration that is in accordance with prevailing government policies, improving competency development, and paying strict attention to employee occupational health and safety, including continuing to implement the Covid-19 health protocol. Meanwhile, regarding environmental aspects, we continue to carry out a variety of previously-launched initiatives, especially championing the use of electric vehicles in the Company work environment: electric vehicles for operational activities and electric motors for the Company's couriers, all to support emission reduction in Indonesia, as well as implementing a hybrid work system that supports efficient energy use in the office environment. The BoD also directs employees to be prudent in using energy sources, including electricity, fuel oil (BBM), gas and water, in order to secure natural



bahan bakar minyak (BBM), gas, serta air, agar mendukung ketersediaan sumber daya alam untuk generasi mendatang. Kami juga menyakini proses digitalisasi secara bertahap yang telah diterapkan dapat mengurangi dampak lingkungan yang dihasilkan.

Atas seluruh strategi dan upaya bisnis yang telah kami realisasikan tersebut, kami ingin menyampaikan apresiasi setinggi-tingginya dan terima kasih kepada Pemegang Saham atas kepercayaannya kepada kami untuk mengelola Perseroan. Kami juga mengucapkan terima kasih kepada Dewan Komisaris atas saran, nasihat, dan rekomendasi yang telah diberikan kepada Direksi selama periode penugasan. Terima kasih dan apresiasi juga kami sampaikan kepada seluruh karyawan yang telah bekerja keras dan memberikan seluruh tenaga, pikiran, dan dedikasinya untuk menjaga keberlangsungan perusahaan. Tak lupa, kami juga berterima kasih kepada seluruh mitra bisnis, pelanggan, dan masyarakat atas dukungan, loyalitas, dan kepercayaannya kepada Perseroan.

resources for future generations. We also believe that steady digitization already implemented can alleviate any resulting environmental impact.

For all the business strategies and efforts that we have successfully realized, we would like to express our highest degree of appreciation and gratitude to the Shareholders, for the trust they have given us to manage the Company. We would also like to thank the Board of Commissioners for the suggestions, advice, and recommendations that have been passed to the Board of Directors during the assigned period. We also express gratitude and appreciation to all employees who have worked hard and given all their energy, thoughts and dedication to maintain the sustainability of the Company. We do not neglect our duty to thank all business partners, customers, and the community for their support, loyalty, and trust in the Company.

#### Atas Nama Direksi

On Behalf The Board of Directors



**Martin Suharlie**  
Direktur Utama  
President Director



# PROFIL PERUSAHAAN

## Company Profile



- 42 Identitas Perusahaan  
Company Identity
- 43 Sekilas Tentang Perseroan  
The Company at a Glance
- 44 Visi dan Misi  
Vision and Mission
- 45 Budaya Perusahaan  
Corporate Culture
- 46 Kegiatan Usaha  
Line of Business
- 47 Produk dan Jasa  
Products and Services
- 48 Wilayah Operasional  
Operational Areas
- 49 Struktur Organisasi  
Organizational Structure
- 50 Profil Dewan Komisaris  
Profile of Board of Commissioners
- 52 Profil Direksi  
Profile of Board of Directors
- 55 Profil Komite Audit  
Audit Committee Profile
- 56 Profil Komite Nominasi dan  
Remunerasi  
Nomination and  
Remuneration Committee  
Profile
- 57 Profil Unit Internal Audit  
Internal Audit Unit Profile
- 58 Pemegang Saham  
Shareholders
- 59 Pemegang Saham  
Pengendali  
Ultimate Shareholders
- 60 Entitas Anak dan Asosiasi  
Subsidiaries and  
Associated Entities
- 102 Kronologi Pencatatan  
Saham  
Chronology of Share  
Listing
- 102 Institusi Penunjang Pasar  
Modal  
Capital Market  
Supporting Institutions
- 103 Informasi pada Situs Web  
Information on the  
Website



## IDENTITAS PERUSAHAAN

Company Identity

<b>Nama Perusahaan</b> Company Name	<b>PT M Cash Integrasi Tbk</b>
<b>Dasar hukum Pendirian</b> Legal Basis of Establishment	Didirikan pada tanggal 1 Juni 2010 dengan nama PT M Cash Integrasi di Jakarta, berdasarkan Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT M Cash Integrasi No. 1 tanggal 1 Juni 2010, yang dibuat di hadapan Ukon Krisnajaya, SH, SpN, Notaris di Jakarta. Selanjutnya sehubungan dengan Penawaran Umum, Perseroan mengubah namanya menjadi PT M Cash Integrasi Tbk, berdasarkan Akta No. 72 tanggal 11 Agustus 2017. / Established on 1 June 2010 in Jakarta as PT M Cash Integrasi, pursuant to the Deed of Establishment of a Limited Liability Company, under the Name 'PT M Cash Integrasi No. 1, dated 1 June 2010, drawn up before Ukon Krisnajaya, SH, SpN, Notary in Jakarta. Subsequently, in relation to the Public Offering that the Company undertook, it changed its name to PT M Cash Integrasi Tbk, pursuant to Deed No. 72 dated 11 August 2017.
<b>Alamat</b> Address	Mangkuluhur City Lantai 7 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1-3, RT 001/RW 004, Kel. Karet Semanggi, Kec. Setiabudi Kota Administrasi Jakarta Selatan, DKI Jakarta 12930 Indonesia
<b>Telepon</b> Telephone	021-80623767
<b>E-mail</b>	corporate.secretary@mcash.id
<b>Situs</b> Website	<a href="http://www.mcash.id">www.mcash.id</a>



## SEKILAS TENTANG PERSEROAN

The Company at a Glance

Perseroan didirikan pada tanggal 1 Juni 2010 dengan nama PT M Cash Integrasi di Jakarta berdasarkan Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT M Cash Integrasi No. 1 tanggal 1 Juni 2010, yang dibuat di hadapan Ukon Krisnajaya, SH, SpN, Notaris di Jakarta. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-29342.AH.01.01. Tahun 2010 tanggal 9 Juni 2010, terdaftar dalam Daftar Perusahaan No. AHU-0043403.AH.01.09. Tahun 2010 tanggal 9 Juni 2010.

Sesuai pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan yang dimuat dalam Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham PT M Cash Integrasi No. 72 tanggal 11 Agustus 2017 dibuat di hadapan Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notaris di Jakarta, yang pemberitahuan perubahan Anggaran Dasar diterima dan dicatat dalam database Sisminbakum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia sesuai Surat Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-0016536.AH.01.02. Tahun 2017 tanggal 11 Agustus 2017, terdaftar dalam Daftar Perusahaan No. AHU-0099589.AH.01.11. Tahun 2017 tanggal 11 Agustus 2017, maksud dan tujuan serta kegiatan usaha Perseroan adalah bergerak dalam bidang perdagangan besar (distributor utama) barang dagangan dan jasa konsultasi manajemen di bidang teknologi informasi.

## Perubahan Signifikan

Pada tahun 2022, Perseroan ataupun Entitas Anak tidak mengalami perubahan yang signifikan terhadap aktivitas bisnis yang dijalankan.

The Company was established on 1 June 2010 as 'PT M Cash Integrasi' in Jakarta, pursuant to the Deed of Establishment of a Limited Liability Company under the name 'PT M Cash Integrasi' No. 1 dated 1 June 2010, drawn up before Ukon Krisnajaya, SH, SpN, Notary in Jakarta. This deed of establishment was ratified by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with the Decree No. AHU-29342.AH.01.01. Tahun 2010 on 9 June 2010, and registered in the Company Register No. AHU-0043403.AH.01.09. Tahun 2010 on 9 June 2010.

In accordance with article 3 of its Articles of Association as stipulated in the Deed of Statement of Resolutions of the Shareholders of PT M Cash Integrasi No. 72, dated 11 August 2017 drawn up before Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notary in Jakarta, for which the notification of the amendment of the Articles of Association was received and registered on the database of Sisminbakum of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, through Decree No. AHU-0016536.AH.01.02. Tahun 2017 on 11 August 2017, the intention and purpose as well as the main business activity of the Company is to engage in general trading (main distributor) of merchandise and management consultancy services in the field of information technology.

## Significant Changes

Neither the Company nor its Subsidiaries experienced any significant changes to their business activities in 2022.



## VISI, MISI, DAN BUDAYA PERUSAHAAN

Vision, Mission, and Corporate Culture



### VISI Vision

**Menjadi penyedia platform gaya hidup yang mampu mendistribusikan produk fisik dan digital untuk memudahkan keseharian masyarakat Indonesia.**

To become a lifestyle platform, providing physical and digital content to help people simplify their lives.



### MISI Mission

**Mengintegrasikan platform *online-to-offline*(O2O) dan *Internet of Things* (IoT) untuk meningkatkan nilai bisnis mitra usaha serta mendukung gaya hidup digital masyarakat Indonesia.**

Having an integrated business model, combining a state-of-the-art Online-to-offline (O2O) platform and Internet of Things (IoT) to enhance Company's commercial partners' businesses and to support an Indonesian digital lifestyle.

## Tinjauan Visi dan Misi

Peninjauan Visi dan Misi Perseroan senantiasa dilakukan setiap tahun oleh Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan. Pada tahun 2022, Dewan Komisaris dan Direksi memandang Visi dan Misi tersebut masih relevan dengan perkembangan Perseroan saat ini.

## Vision and Mission Review

The Company's Board of Commissioners and Board of Directors review the Company's Vision and Mission every year. In 2022, the Board of Commissioners and the Board of Directors view that the Vision and Mission are still relevant to the Company's current development.



## BUDAYA PERUSAHAAN

Corporate Culture

Perseroan menjalankan aktivitas bisnisnya berlandaskan pada nilai-nilai yang terkandung dalam budaya perusahaan berikut.

The Company carries out its business activities based on the values contained in the following corporate culture.



### P Profesionalisme Professionalism

Setiap elemen Perseroan harus menjalankan tugas dan tanggung jawabnya masing-masing dengan menjunjung tinggi perilaku dan etika profesional, untuk dapat menghasilkan manfaat dan nilai yang optimal bagi semua pemangku kepentingan.

Each element of the Company must execute their duties and responsibilities by strictly upholding the code of conduct and professional ethics in order to provide an optimal benefit and value to all stakeholders.



### I Inovasi Innovation

Setiap elemen Perseroan didorong untuk berani membuat dan menjalankan perubahan, baik dalam proses bisnis maupun dalam aspek-aspek strategis lainnya di Perseroan, dengan cara mengedepankan semangat inovasi, untuk menghasilkan proses-proses yang lebih efektif dan efisien.

Each element of the Company is encouraged to be bold in introducing change, be it in the Company's business processes or in other strategic aspects, by promoting the spirit of innovation, in order to result in increasingly effective and efficient processes.



### K Kreativitas Creativity

Setiap elemen Perseroan harus berusaha keras untuk dapat menghadirkan ide-ide yang baru dengan memanfaatkan potensi yang ada dalam diri masing-masing. Melalui produk dan layanan yang dibangun secara kreatif, serta solusi bisnis yang kreatif, Perseroan dapat mencapai pertumbuhan yang diinginkan, dan mewujudkan visinya.

Each element of the Company must strive to bring forth novel ideas by realizing the potentials in its own mind and self. Through products and services that are developed creatively, and through creative business solutions, the Company may achieve growth in line with its aims, and fulfil its vision.



### K Kepercayaan Trust

Setiap elemen Perseroan harus dapat diandalkan dan dipercaya dalam perilaku keseharian mereka, dan harus menjalankan kegiatan mereka masing-masing dengan integritas yang kuat, sesuai dengan rencana yang telah dibuat, dan dengan senantiasa berkomitmen terhadap pencapaian Visi dan Misi Perseroan.

Each element of the Company must be reliable and dependable in all of its daily conduct, and must carry out its activities with strong integrity, in line with plans, and with a staunch commitment to fulfilling the Company's Vision and Mission.



## KEGIATAN USAHA

### Line of Business

Berdasarkan Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan Terbatas PT M Cash Integrasi No. 11 tanggal 27 Mei 2019 dibuat di hadapan Simon Yos Sudarso S.H, LL.M., Notaris di Jakarta, Perseroan melakukan penyesuaian atas maksud dan tujuan serta kegiatan usahanya sesuai dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) Tahun 2017, dengan kode nomor:

1. Kode 58200 - Penerbitan Piranti Lunak (*Software*);
2. Kode 46523 - Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi;
3. Kode 61999 - Aktivitas Telekomunikasi Lainnya yang tidak dapat diklasifikasikan di tempat lain (Ytdl);
4. Kode 46599 - Perdagangan Besar Mesin, Peralatan dan Perlengkapan Lainnya;
5. Kode 46100 - Perdagangan Besar atas Dasar Balas Jasa (Fee) atau Kontrak;
6. Kode 47919 - Perdagangan Eceran Melalui Media Untuk Berbagai Macam Barang Lainnya;
7. Kode 46511 - Perdagangan Besar Komputer dan Perlengkapan Komputer;
8. Kode 46512 - Perdagangan Besar Piranti Lunak;
9. Kode 64200 - Aktivitas Perusahaan *Holding*;
10. Kode 62019 - Aktivitas Pemrograman Komputer Lainnya; dan
11. Kode 62010 - Aktivitas Teknologi Informasi dan Jasa Komputer Lainnya.

Perseroan menjalankan kegiatan usaha dengan mengembangkan bisnis ekosistem digital yang mampu mengintegrasikan aktivitas *online to offline* (O2O), aplikasi, dan *state of the art Internet of Things* (IoT) yang terdepan. Pengembangan bisnis tersebut bertujuan untuk memperluas pangsa pasar dan memenuhi kebutuhan masyarakat akan sistem teknologi dan informasi yang solid. Segmen bisnis yang dijalankan oleh Perseroan terdiri dari Produk dan Layanan Digital, Aggregator Produk Digital, Iklan Berbasis *Cloud* Digital, *Software-as-a-Service* (SaaS), Produk dan Layanan Energi Bersih, Penjualan Grosir Digital, serta Konten dan Hiburan yang menjadi satu kesatuan dalam ekosistem grup.

Perseroan senantiasa mengembangkan bisnis secara adaptif dan kooperatif untuk mendukung percepatan transformasi masyarakat Indonesia menjadi masyarakat digital sesuai dengan perkembangan kondisi terkini dan kebijakan pemerintah yang mulai gencar melakukan akselerasi digital secara merata. Untuk berpartisipasi dalam pertumbuhan digital tersebut, Grup MCAS senantiasa mengembangkan infrastruktur dan platform yang sesuai dengan kebutuhan pelanggan, serta terus meningkatkan inovasi dan kolaborasi dengan mitra bisnis.

Pursuant to the Deed of Minutes of PT M Cash Integrasi's General Meeting of Shareholders No. 11 on 27 July 2019 drawn before Simon Yos Sudarso S.H LL.M., Notary in Jakarta, the Company has adjusted its aims and objectives as well as business activities in accordance with the Indonesian Standard Industrial Classification (ISIC) 2017, as covered in the following codes:

1. Code 58200 - Software Publishing;
2. Code 46523 - Wholesale Trading in Telecommunications Equipment;
3. Code 61999 - Other Telecommunication Activities Not Classified Elsewhere;
4. Code 46599 - Wholesale Trading in Machinery, Tools, and Other Equipment;
5. Code 46100 - Wholesale Trading Based on Fee or Contract;
6. Code 47919 - Retail Trading Through the Media for Various Other Goods;
7. Code 46511 - Wholesale Trading in Computer and Computer Accessories;
8. Code 46512 - Wholesale Trading in Software;
9. Code 64200 - Holding Company Activities;
10. Code 62019 - Other Computer Programming Activities; and
11. Code 62010 - Other Information Technology Activities and Computer Services.

The Company conducts business activities by developing a digital ecosystem that can integrate online to offline (O2O) activities, applications, and the leading state-of-the-art Internet of Things (IoT). The business development aims to expand market share and meet the public's need for a solid technology and information system. The business segments run by the Company consist of Digital Product and Services Sales, Digital Product Aggregator, Digital Cloud Advertising, Software-as-a-Service (SaaS), Clean Energy Products and Services, Digital Wholesale, and Content and Entertainment in one unified group ecosystem.

The Company continues to develop its business adaptively and cooperatively, to support acceleration of a transformation of Indonesian society into a digital society, following the latest developments and policies of the Government of Indonesia, as it commences digital acceleration evenly and aggressively. To participate in this digital growth, MCAS Group continues developing infrastructure and platforms that suit customer needs, while increasing innovation and collaboration with business partners.



## PRODUK DAN JASA

### Products and Services

Produk dan jasa yang dihasilkan oleh Perseroan terdiri dari Produk dan Layanan Digital, Aggregator Produk Digital, Iklan Berbasis *Cloud* Digital, *Software-as-a-Service* (SaaS), Produk dan Layanan Energi Bersih, Penjualan Grosir Digital, serta Konten dan Hiburan yang terintegrasi dalam ekosistem grup. Di tahun 2021, Perseroan secara bertahap memposisikan diri sebagai salah satu perusahaan yang mengembangkan kendaraan listrik untuk mendukung terwujudnya pembangunan berkelanjutmen tersebut diwujudkan dengan memproduksi Volta.

Volta merupakan motor listrik yang diproduksi oleh Perseroan melalui PT Volta Indonesia Semesta (Volta), anak usaha. Pada tahun 2021, Volta memproduksi kendaraan listrik dan disambut baik oleh pasar, yang mana terjadinya peningkatan produksi dan pengembangan motor listrik secara berkelanjutan.

Dengan strategi pemasaran yang masif dan solid, Volta telah berhasil menjadi *market leader* di tahun 2022 dan berhasil memperoleh predikat *Best Electric Motorcycle* dari Indonesia International Motor Show (IIMS) 2022. Perseroan terus melakukan inovasi dan pengembangan produk di sepanjang tahun 2022, dengan merilis berbagai kendaraan listrik, yaitu motor listrik Volta 401, Volta Virgo dan Volta Mandala, serta kendaraan listrik roda 3 yaitu Volta 501, dan Volta 503. Seluruh produk Volta merupakan kendaraan ramah lingkungan, diberdayakan oleh *Internet of Things* (IoT) terdepan, Sistem Ganti Baterai instan, serta terintegrasi dengan Volta Mobile App.

Selain mengembangkan produk, Perseroan juga mengutamakan nilai dari produk, yang mana terdapat izin manufaktur yang lengkap dan terdaftar, material dan proses perakitan kendaraan melalui tahap proses standar uji kelayakan dan *quality control* yang sangat ketat, serta tersedianya garansi yang panjang. Perseroan juga melengkapi stasiun Sistem Ganti Baterai (SGB) di lebih dari 200 titik di Indonesia. Perseroan juga menyediakan layanan lengkap, yaitu *sales, service, sparepart*, dan SGB di setiap *dealer* dan *showroom* Volta.

Ke depannya, Perseroan akan terus mengembangkan inovasi terkait kendaraan listrik yang ramah lingkungan, ganti baterai instan, teknologi terdepan, didukung dengan IoT untuk memberikan kemudahan dan pengalaman yang baru bagi pelanggan. Melalui Volta, Perseroan telah mendukung kebijakan pengendalian emisi yang sedang dituju oleh pemerintah dan memberikan sumbangsih yang nyata terkait penerapan keberlanjutan lingkungan bagi Indonesia.

Products and services of the Company consist of Digital Product and Services Sales, Digital Product Aggregator, Digital Cloud Advertising, Software-as-a-Service (SaaS), Clean Energy Products & Services, Digital Wholesale, and Content and Entertainment, integrated with the group ecosystem. In 2021, the Company gradually positioned itself as one of the companies developing electric vehicles to support sustainable development. This commitment is realized by producing Volta.

Volta is an electric motor produced by the Company through PT Volta Indonesia Semesta (Volta), a subsidiary. In 2021, Volta produced electric vehicles, already well-received by the market, as it sustainably increased the production and development of electric motors.

Exploiting a massive and solid marketing strategy, Volta become the market leader in 2022, and won the Best Electric Motorcycle title from the 2022 Indonesia International Motor Show (IIMS). The company continued to innovate and develop products throughout 2022, by releasing various electric vehicles, namely, electric motorbikes Volta 401, Volta Virgo, and Volta Mandala, as well as 3-wheeled electric motorcycles, namely Volta 501 and Volta 503. All Volta products are environmentally-friendly vehicles, empowered by the internet of things (IoT) leading edge, instant Battery Swap System and integrated with the Volta Mobile App.

In addition to product development, the Company also prioritizes the value of the product, in which there is a complete and registered manufacturing permit, materials, and vehicle assembly processes: all go through a stringent due diligence and quality control standard process, as well as offering an extended warranty. The Company has also equipped Battery Swap System (SGB) stations at more than 200 points in Indonesia. The Company also provides complete services at every Volta dealer and showroom, namely, sales, service, spare parts, and SGB.

In the future, the Company will continue to develop innovations related to environmentally-friendly electric vehicles, instant battery replacement, and advanced technology supported by IoT to provide new conveniences and customer experiences. Through Volta, the Company has supported the government's emission control policy and made a real contribution to implementing environmental sustainability in Indonesia.



## Jumlah Produk yang Ditarik Kembali

Sepanjang tahun 2022, tidak terdapat produk Perseroan yang ditarik dari pasaran. Perseroan senantiasa memastikan seluruh proses produksi telah sesuai dengan standar nasional dan ketentuan yang berlaku.

## Number of Product Recalls

In 2022, no Company products have been withdrawn from the market. The Company strictly ensures all production processes comply with national standards and applicable regulations.

### WILAYAH OPERASIONAL

Operational Areas



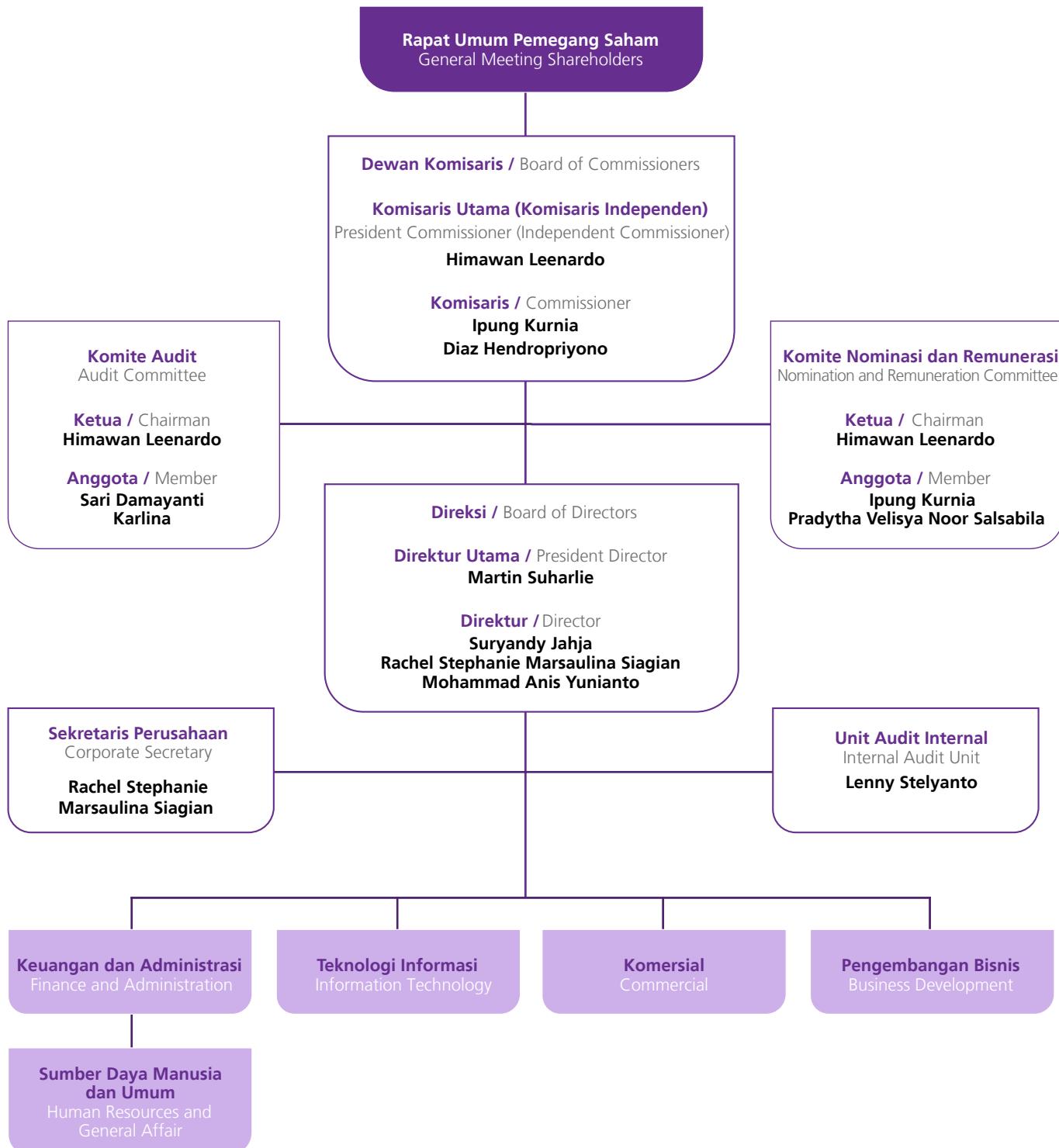
Persebaran Wilayah Operasional  
Distribution of Operational Area

Banten		Sulawesi Barat West Sulawesi	Riau
Jabodetabek Greater Jakarta		Maluku	Kepulauan Riau Riau Island
Jawa Barat West Java		Maluku Utara North Maluku	Kepulauan Bangka Belitung Bangka Belitung Island
Jawa Timur East Java		Lombok	Kalimantan Barat West Kalimantan
Jawa Tengah Central Java		Batam	Kalimantan Timur East Kalimantan
Yogyakarta		Gorontalo	Kalimantan Selatan South Kalimantan
Nusa Tenggara Barat West Nusa Tenggara		Sumatera Utara North Sumatra	Kalimantan Tengah Central Kalimantan
Nusa Tenggara Timur East Nusa Tenggara		Sumatera Barat West Sumatra	Kalimantan Utara North Kalimantan
Bali		Sumatera Selatan South Sumatra	Papua
Sulawesi Selatan South Sulawesi		Lampung	Papua Barat West Papua
Sulawesi Utara North Sulawesi		Jambi	Banjarmasin
Sulawesi Tenggara Southeast Sulawesi		Bengkulu	
Sulawesi Tengah Central Sulawesi		Nanggroe Aceh Darussalam	



## STRUKTUR ORGANISASI

Organizational Structure





## PROFIL DEWAN KOMISARIS

Profiles Of the Board of Commissioners

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham PT M Cash Integrasi No. 72 tanggal 11 Agustus 2017 yang dibuat di hadapan Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notaris di Jakarta, yang pemberitahuan perubahan data Anggaran Dasar Perseroan telah diterima dan dicatat dalam database Sisminbakum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia sesuai Surat No. AHU-AH.01.03-0161823 tanggal 11 Agustus 2017 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perusahaan No. AHU-0099589.AH.01.11. Tahun 2017 tanggal 11 Agustus 2017, dan diperbarui dengan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan Terbatas PT M Cash Integrasi Tbk No. 134 tanggal 13 Juli 2022, susunan Dewan Komisaris Perseroan adalah sebagai berikut.

Pursuant to the Deed of Statement of Resolutions of the Shareholders of PT M Cash Integrasi No. 72, dated 11 August 2017 drawn up before Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notary in Jakarta, for which the notification of the amendment of the Articles of Association was received and registered on the database of Sisminbakum of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0016536.AH.01.02.Tahun 2017 on 11 August 2017 and registered in the Company Register No. AHU-0099589. AH.01.11. Tahun 2017, on 11 August 2017, as updated with the Deed of Statement of Limited Liability Company Meeting Resolutions PT M Cash Integrasi Tbk No. 134 dated 13 July 2022, the Company's Board of Commissioners (BoC) composition is as follows.

Jabatan Position	Nama Name
Komisaris Utama (Komisaris Independen) / President Commissioner (Independent Commissioner)	Himawan Leenardo
Komisaris / Commissioner	Ipung Kurnia
Komisaris / Commissioner	Diaz Hendropriyono



**Himawan Leenardo**

**Komisaris Utama  
(Komisaris Independen)**

President Commissioner  
(Independent Commissioner)

Warga Negara Indonesia, usia 60 tahun. Memegang jabatan sebagai Komisaris Independen Perseroan sejak tahun 2017 hingga sekarang dan menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan sejak tahun 2022. Memiliki pengalaman di PT Kafahteh Abadi sebagai Direktur (1992–sekarang).

Indonesian citizen, 60 years of age. Has been serving as Independent Commissioner of the Company since 2017, and as President Commissioner of the Company since 2022. He is also concurrently serving as Director of PT Kafahteh Abadi (1992–present).

\*Menjabat sebagai Komisaris Utama (Komisaris Independen) sejak tanggal 13 Juli 2022 sesuai dengan keputusan RUPS Tahunan 2022 menggantikan Bapak Isaac Sjahrir Djauhari Jenie.

\*Served as President Commissioner (Independent Commissioner) since July 13, 2022 in accordance with the resolutions of the 2022 Annual General Meeting of Shareholders replacing Mr. Isaac Sjahrir Djauhari Jenie.



**Ipung Kurnia**

Komisaris

Commissioner

Warga Negara Indonesia, usia 59 tahun. Memperoleh gelar Sarjana di bidang Administrasi Bisnis dari Universitas Simon Fraser, British Columbia, Kanada pada tahun 1986 dan Master of Business Administration (MBA) dari Universitas City, British Columbia, Kanada pada tahun 1988. Pernah mengikuti the Advanced Management Program di Harvard Business School pada tahun 1999. Menjabat Komisaris Perseroan sejak tahun 2017 hingga sekarang. Saat ini juga menjabat sebagai Presiden Komisaris PT Hero Supermarket sejak tahun 2008 dan sebagai Direktur di PT Hero Intiputra sejak tahun 1992. Memiliki pengalaman berkarir di PT Hero Supermarket sebagai CEO (1992–2008).

Indonesian citizen, 59 years of age. Obtained his Bachelor's degree in Business Administration from Simon Fraser University, British Columbia, Canada, in 1986 and Master of Business Administration (MBA) from City University, British Columbia, Canada, in 1988. He also attended the Advanced Management Program at Harvard Business School in 1999. Has been serving as Commissioner of the Company since 2017. He is also currently serving as President Commissioner of PT Hero Supermarket (since 2008) and Director of PT Hero Intiputra (since 1992). He previously served as CEO of PT Hero Supermarket (1992–2008).



**Diaz Hendropriyono**

Komisaris

Commissioner

Warga Negara Indonesia, usia 44 tahun. Memperoleh gelar Bachelor of Science (BSc) in Management dari Norwich Military University, Master of Business Administration (MBA) in International Business dan Master of Arts (MA) in Global Leadership dari Hawaii Pacific University, Master of Public Administration (MPA) dari Virginia Tech University, dan Government Leadership Certificate dari Lembaga Ketahanan Nasional (Lemhannas). Memiliki pengalaman sebagai Komisaris di PT Telekomunikasi Seluler (2015 - 2018). Saat ini beliau menjabat sebagai Komisaris di Pertamina Gas (2021 - sekarang) dan SiCepat Ekspres sejak tahun 2022 serta duduk sebagai Dewan Pembina Asosiasi eSports Indonesia, PBeSI dan leSPA. Beliau diangkat sebagai Komisaris Perseroan pada tahun 2022.

Indonesian citizen, 44 years of age. Obtained his Bachelor of Science (BSc) in Management from Norwich Military University, Master of Business Administration (MBA) in International Business and Master of Arts (MA) in Global Leadership from Hawaii Pacific University, Master of Public Administration (MPA) from Virginia Tech University, and Government Leadership Certificate from the National Resilience Institute (Lemhannas). Previously served as Commissioner at PT Telekomunikasi Seluler (2015 - 2018). He is currently serving as Commissioner at Pertamina Gas (2021 - present) and SiCepat Ekspres since 2022 and Board of Trustees of the Indonesian eSports Association, PBeSI and leSPA. He was appointed as Commissioner of the Company in 2022.



## Rangkap Jabatan dan Hubungan Afiliasi Dewan Komisaris

Concurrent Positions and Affiliations of the BOC

Nama Name	Jabatan Position	Affiliasi Affiliation
Himawan Leenardo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Komisaris Utama (Komisaris Independen) / President Commissioner (Independent Commissioner)</li> <li>Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi / Chairman of Nomination and Remuneration Committee.</li> <li>Ketua Komite Audit / Chairman of Audit Committee.</li> </ul>	-
Ipung Kurnia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Komisaris / Commissioner.</li> <li>Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi / Member of Nomination and Remuneration Committee.</li> </ul>	Direktur PT Hero Intiputra (Pemegang Saham Pendiri) / Director of PT Hero Intiputra (Founding Shareholder)
Diaz Hendropriyono	<ul style="list-style-type: none"> <li>Komisaris / Commissioner.</li> </ul>	-

## PROFIL DIREKSI

Profiles of the Board of Directors

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham PT M Cash Integrasi No. 72 tanggal 11 Agustus 2017 yang dibuat di hadapan Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notaris di Jakarta, yang pemberitahuan perubahan data Anggaran Dasar Perseroan telah diterima dan dicatat dalam database Sisminbakum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia sesuai Surat No. AHU-AH.01.03-0161823 tanggal 11 Agustus 2017 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perusahaan No. AHU-0099589.AH.01.11. Tahun 2017 tanggal 11 Agustus 2017, dan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan Terbatas PT M Cash Integrasi Tbk No. 134 tanggal 13 Juli 2022, susunan Direksi Perseroan adalah sebagai berikut.

Pursuant to the Deed of Statement of Resolutions of the Shareholders of PT M Cash Integrasi No. 72, dated 11 August 2017 drawn up before Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notary in Jakarta, for which the notification of the amendment of the Articles of Association was received and registered on the database of Sisminbakum of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0016536.AH.01.02.Tahun 2017 on 11 August 2017 and registered in the Company Register No. AHU-0099589.AH.01.11.Tahun 2017, on 11 August 2017, and updated with the Deed of Statement of Limited Liability Company Meeting of PT M Cash Integrasi Tbk No. 134 dated 13 July 2022, with the Company's Board of Directors (BOD) composition is as follows.

Jabatan Position	Nama Name
Direktur Utama / President Director	Martin Suharlie
Direktur / Director	Suryandy Jahja
Direktur / Director	Rachel Stephanie Marsaulina Siagian
Direktur / Director	Mohammad Anis Yunianto



**Martin Suharlie**

**Direktur Utama**

President Director

Warga Negara Indonesia, usia 48 tahun. Memperoleh gelar Sarjana di bidang Manajemen dari Universitas Tarumanagara di Jakarta pada tahun 1996. Memegang jabatan sebagai Direktur Utama Perseroan sejak tahun 2017 hingga sekarang. Merupakan Komisaris Utama PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (2018–sekarang). Pernah menjabat sebagai CEO PT Agapindo Sukses Sejati (1996–2007), CEO PT Mitra Komunikasi Nusantara (2008–2013), dan Komisaris PT NFC Indonesia Tbk (2018–2022).

Indonesian citizen, 48 years of age. Obtained his Bachelor of Management degree from Tarumanagara University in Jakarta in 1996. Has been serving as President Director of the Company since 2017. Concurrently serving as President Commissioner of PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (2018–present). Previously served as CEO of PT Agapindo Sukses Sejati (1996–2007), CEO of PT Mitra Komunikasi Nusantara (2008–2013), and Commissioner of PT NFC Indonesia Tbk (2018–2022).



**Suryandy Jahja**

**Direktur**

Director

Warga Negara Indonesia, usia 52 tahun. Memperoleh gelar Sarjana di bidang Communication & Computer Engineering dari University of New South Wales pada tahun 1993 dan gelar Magister di bidang Manajemen Umum dan Teknologi Informasi dari Universitas Bina Nusantara pada tahun 1996. Memegang jabatan sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2017 hingga sekarang. Merupakan Komisaris Utama PT NFC Indonesia Tbk (2018–sekarang), Komisaris PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (2018–sekarang), Komisaris Utama PT Digital Mediatama Maxima Tbk (2019–sekarang), dan Komisaris PT Bumilangit Entertainment (2020–sekarang). Sebelumnya menjabat sebagai Corporate Account Executive di OGCI, Houston, Texas, Amerika Serikat (1994–1995), Marketing Manager di PT Barata Nusatama Prima – OGCI (1995–1997), Direktur di PT Kresna Cakra Unika (1997–1999), dan Direktur di PT Kresna Graha Investama Tbk (1999–2022).

Indonesian citizen, 52 years of age. Obtained his Bachelor of Communication & Computer Engineering degree from the University of New South Wales in 1993 and his Master of General Management and Information Technology from Bina Nusantara University in 1996. Has been serving as Director of the Company since 2017. He is the President Commissioner of PT NFC Indonesia Tbk (2018–present), Commissioner of PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (2018–present), President Commissioner of PT Digital Mediatama Maxima Tbk (2019–present), and Commissioner of PT Bumilangit Entertainment (2020 - present). Previously served as Corporate Account Executive in OGCI, Houston, Texas, USA (1994–1995), Marketing Manager at PT Barata Nusatama Prima – OGCI (1995–1997), Director at PT Kresna Cakra Unika (1997–1999), and Director at PT Kresna Graha Investama Tbk (1999–2022).



**Rachel Stephanie  
Marsaulina Siagian**

**Direktur**  
Director

Warga Negara Indonesia, usia 34 tahun. Memperoleh gelar Sarjana di bidang Desain Komunikasi Visual dari Universitas Trisakti di Jakarta pada tahun 2010 dan Magister di bidang Manajemen dari Universitas Trisakti di Jakarta pada tahun 2016. Memegang jabatan sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2017 hingga sekarang. Menjabat sebagai Direktur Utama PT Anugerah Teknologi Mandiri (2018-sekarang). Pernah bekerja di Divisi Pemasaran di Lowe Indonesia (2013–2014), serta CEO dan Co-Founder di Livi. Pte. Ltd (2014–2017). Selain itu, beliau pernah menerima beberapa sertifikasi di antaranya, sertifikasi "6th Indonesian Finance Association (IFA) International Conference "Covid-19, Current Challenges, and the Future of Financial Market" (17-18 September 2020) dan sertifikasi webinar AEI "Restrukturisasi Perusahaan, Financial & Legal Strategy" (13 & 20 Agustus 2021).

Indonesian citizen, 34 years of age. Obtained her Bachelor of Visual Communication Design degree from Trisakti University in Jakarta in 2010 and Master of Management from Trisakti University in Jakarta in 2016. Has been serving as Director of the Company since 2017. President Director of PT Anugerah Teknologi Mandiri (2018-present). She previously worked in the Marketing Division at Lowe Indonesia (2013–2014), and CEO and Co-Founder of Livi. Pte. Ltd (2014–2017). In addition, she has received several certifications, including Certification of "The 6th Indonesian Finance Association (IFA) International Conference "Covid-19, Current Challenges, and the Future of Financial Market," (17-18 September 2020) and AEI webinar certification "Corporate Restructuring, Financial & Legal Strategy" (13 & 20 August 2021).



**Mohammad Anis Yunianto**

**Direktur**  
Director

Warga Negara Indonesia, usia 55 tahun. Memperoleh gelar Sarjana di bidang Teknologi Industri Pertanian dari Institut Pertanian Bogor pada tahun 1990. Memegang jabatan sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2017 hingga sekarang. Pernah menjabat sebagai Kepala Divisi Pemasaran & Operasional di PT Smart Telecom (2011–2012), Direktur Operasional di PT Mitra Komunikasi Nusantara (2012–2014), Wakil Direktur Penjualan & Channel Management di PT Bakrie Telecom Tbk (2014–2015), dan Direktur Komersial & Operasional di PT Bakrie Telecom Tbk (2015–2016).

Indonesian citizen, 55 years of age. Obtained his Bachelor's degree in Agricultural Industrial Technology from Bogor Institute of Agriculture in 1990. Has been serving as Director of the Company since 2017. He previously served as Marketing & Operations Division Head at PT Smart Telecom (2011–2012), Operations Director at PT Mitra Komunikasi Nusantara (2012–2014), Vice President Sales & Channel Management at PT Bakrie Telecom Tbk (2014–2015), and Commercial & Operations Director at PT Bakrie Telecom Tbk (2015–2016).

## Rangkap Jabatan dan Hubungan Afiliasi Direksi

Concurrent Positions and Affiliations of the Board of Directors

Nama Name	Jabatan Position	Affiliasi Affiliation
Martin Suharlie	Direktur Utama / President Director	-
Suryandy Jahja	Direktur / Director	-
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Direktur / Director	-
Mohammad Anis Yunianto	Direktur / Director	-



## PROFIL KOMITE AUDIT

### Audit Committee Profile

#### Himawan Leenardo

Ketua Chairman

Menjabat sebagai Ketua Komite Audit sejak 16 Agustus 2017 berdasarkan Pernyataan Dewan Komisaris Perseroan No. 002/MCI/SK-DK/IV/II/17 yang diperbarui dengan pernyataan Dewan Komisaris Perseroan No. 005/MCI/CORP/E-III/18 pada tanggal 1 Maret 2018. Perseroan mengangkat kembali susunan keanggotaan Komite Audit Perseroan pada 13 Juli 2022 sesuai pernyataan Dewan Komisaris Perseroan No. 001/MCI/SK-DK/E-VII/22, untuk masa jabatan hingga tahun 2027. Informasi terkait profil telah disajikan pada Bab Profil Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan ini.

Served as Chairman of the Audit Committee since August 16, 2017, based on the Statement of the Company's Board of Commissioners No. 002/MCI/SK-DK/IV/II/17 which was updated with the statement of the Board of Commissioners of the Company No. 005/MCI/CORP/E-III/18 on March 1, 2018. The Company reappointed the membership composition of the Company's Audit Committee on 13 July 2022 based on the statement of the BOC of the Company No. 001/MCI/SK-DK/E-VII/22, for a term of office until 2027. Information regarding the profile has been presented in the Profile of the Board of Commissioners in this Annual Report.

#### Sari Damayanti

Anggota Member

Warga Negara Indonesia, domisili di Jakarta. Lahir tahun 1984. Diangkat kembali sebagai anggota Komite Audit Perseroan pada 13 Juli 2022 sesuai pernyataan Dewan Komisaris Perseroan No. 001/MCI/SK-DK/E-VII/22, untuk masa jabatan hingga tahun 2027. Saat ini bekerja di PT Mitra Cipta Teknologi sebagai Staf Administrasi Finance, sejak 2015. Sebelumnya bekerja di PT Tanganmas Decorindo sebagai Staf Administrasi (2007–2008), PT Hasilindo Cemerlang sebagai Staf Administrasi (2008–2010), PT Mitra Komunikasi Nusantara sebagai Staf Administrasi Finance (2013–2014), dan PT Ekosistem Telekomunikasi Indonesia sebagai Staf Administrasi Finance (2014–2015). Lulus dari Fakultas Ilmu Komputer Jurusan Sistem Informasi dengan gelar Diploma 3 dari Universitas Bina Nusantara.

Indonesian citizen, domiciled in Jakarta. Born in 1984. Reappointed as a member of the Company's Audit Committee on July 13, 2022 according to the statement of the Company's Board of Commissioners No. 001/MCI/SK-DK/E-VII/22, for a term of office until 2027. Currently working at PT Mitra Cipta Teknologi as Finance Administration Staff, beginning in 2015. Previously worked at PT Tanganmas Decorindo as Administration Staff (2007–2008), at PT Hasilindo Cemerlang as Administration Staff (2008–2010), at PT Mitra Komunikasi Nusantara as Finance Administration Staff (2013–2014), and at PT Ekosistem Telekomunikasi Indonesia as Finance Administration Staff (2014–2015). Graduated with a Diploma 3 degree from the Faculty of Computer Sciences, Department of Information Systems, Bina Nusantara University.



## Karlina

**Anggota** Member

Warga Negara Indonesia, domisili di Jakarta. Lahir tahun 1992. Diangkat kembali sebagai anggota Komite Audit Perseroan pada 13 Juli 2022 sesuai pernyataan Dewan Komisaris Perseroan No. 001/MCI/SK-DK/E-VII/22, untuk masa jabatan hingga tahun 2027. Sebelumnya bekerja di Omega Group sebagai Finance & Accounting (2013–2018). Lulus dengan gelar Diploma III Manajemen Administrasi, dari Bina Sarana Informatika tahun 2013.

Indonesian citizen, domiciled in Jakarta. Born in 1992. Reappointed as a member of the Company's Audit Committee on July 13, 2022 according to the statement of the Company's Board of Commissioners No. 001/MCI/SK-DK/E-VII/22, for a term of office until 2027. Appointed as a member of the Company's Audit Committee in 2018. Previously worked at Omega Group as Finance & Accounting (2013–2018). Graduated with a Diploma degree in Administration Management from Bina Sarana Informatika in 2013.

## PROFIL KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Nomination and Remuneration Committee Profile

## Himawan Leenardo

**Ketua** Chairman

Menjabat sebagai Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi berdasarkan Pernyataan Dewan Komisaris Perseroan No. 003/MCI/SK-DK/I-IX/17 tanggal 4 September 2017 dan keanggotaan diperbaharui sesuai dengan keputusan Dewan Komisaris No. 002/MCI/SK-DK/E-VII/22 tanggal 13 Juli 2022, untuk masa jabatan hingga tahun 2027. Informasi terkait profil telah disajikan pada Bab Profil Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan ini.

Served as Chairman of the Nomination and Remuneration Committee based on the Statement of the Company's Board of Commissioners No. 003/MCI/SK-DK/I-IX/17 dated September 4, 2017 and the membership was renewed in accordance with the decision of the Board of Commissioners No. 002/MCI/SK-DK/E-VII/22 July 13, 2022, for a term of office until 2027. Information related to the profile has been presented in the Profile of the Board of Commissioners in this Annual Report.

## Ipung Kurnia

**Anggota** Member

Menjabat sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi berdasarkan keputusan Dewan Komisaris No. 002/MCI/SK-DK/E-VII/22 tanggal 13 Juli 2022, untuk masa jabatan hingga tahun 2027. Informasi terkait profil telah disajikan pada Bab Profil Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan ini.

Served as a member of the Nomination and Remuneration Committee based on the Board of Commissioners No. 002/MCI/SK-DK/E-VII/22 July 13, 2022, for a term of office until 2027. Information regarding the profile has been presented in the Profile Chapter of the Board of Commissioners in this Annual Report.



## Pradytha Velisya Noor Salsabila

**Anggota** Member

Warga negara Indonesia, domisili di Jakarta. Lahir tahun 1998. Diangkat sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi berdasarkan Pernyataan Dewan Komisaris Perseroan No. 001A/MCI/SK-DKI-XII/21 tanggal 30 Desember 2021 dan keanggotaan diperbaharui sesuai dengan keputusan Dewan Komisaris No. 002/MCI/SK-DK/E-VII/22 tanggal 13 Juli 2022, untuk masa jabatan hingga tahun 2027. Saat ini, bekerja di Perseroan sebagai Staf di Departemen Sumber Daya Manusia dan Umum sejak Oktober 2021. Lulus dari Fakultas Hukum, Universitas Singaperbangsa Karawang.

Indonesian citizen, domiciled in Jakarta, born in 1998. Appointed as a member of the Nomination and Remuneration Committee based on the Statement of the Board of Commissioners of the Company No. 001A/MCI/SK-DK/I-XII/21 dated December 30, 2021 and membership renewed in accordance with the decision of the Board of Commissioners No. 002/MCI/SK-DK/E-VII/22 dated 13 July 2022, for a term of office until 2027. She has been working in the Company as a Staff Member in the Department of Human Resources and General Affairs since October 2021. She graduated from the Faculty of Law, Singaperbangsa Karawang University.

## PROFIL UNIT INTERNAL AUDIT

Internal Audit Unit Profile

### Lenny Stelyanto

**Kepala Unit Internal Audit**  
Internal Audit Unit Head

Warga negara Indonesia, lahir tahun 1992, dan berdomisili di Jakarta. Diangkat sebagai Kepala Unit Internal Audit Perseroan di tahun 2018. Lulus dari Universitas Atma Jaya, Jakarta, dengan gelar Sarjana Ekonomi Akuntansi. Sebelum bergabung dengan Perseroan, sempat bekerja di KAP Purwantono, Sungkoro & Surja sebagai Senior Auditor (2013–2017).

Indonesian citizen, born in 1992, domiciled in Jakarta. Appointed as the Company's Internal Audit Unit Head in 2018. Graduated from Atma Jaya University, Jakarta, with a Bachelor's degree in Economics majoring in accounting. Prior to joining the Company, was employed as Senior Auditor at Purwantono, Sungkoro & Surja Public Accounting Firm (2013–2017).



## PEMEGANG SAHAM

Shareholders

Berikut ini adalah daftar Pemegang Saham dan persentase kepemilikan berdasarkan data Biro Administrasi Efek PT Saham Raya Registra per 31 Desember 2022:

The following are lists of shareholders and the percentage ownership based on the records of the Share Registrar PT Saham Raya Registra as per 31 December 2022:

Pemegang Saham Shareholders	Jumlah Saham Number of Shares	Kepemilikan Stake (%)
PT 1 Inti Dot Com	101.492.600	11,7
PT Hero Intiputra	55.800.500	6,4
Martin Suharlie	68.722.200	7,9
PT Kresna Graha Investama Tbk	72.313.900	8,3
Bank Of Singapore Limited	63.471.000	7,3
PT Karya Karunia Persada	54.089.600	6,2
Abell Technology Global PTE. LTD.	98.902.300	11,4
Publik	353.141.200	40,7
<b>Total</b>	<b>867.933.300</b>	<b>100,0</b>

## PEMEGANG SAHAM DENGAN KEPEMILIKAN DI ATAS 5%

Shareholders with a Stake of More Than 5%

Pemegang Saham Shareholders	Jumlah Saham Number of Shares	Kepemilikan Stake (%)
PT 1 Inti Dot Com	101.492.600	11,7
PT Hero Intiputra	55.800.500	6,4
Martin Suharlie	68.722.200	7,9
PT Kresna Graha Investama Tbk	72.313.900	8,3
Bank Of Singapore Limited	63.471.000	7,3
PT Karya Karunia Persada	54.089.600	6,2
Abell Technology Global PTE. LTD.	98.902.300	11,4
<b>Total</b>	<b>514.792.100</b>	<b>59,3</b>



## KEPEMILIKAN SAHAM OLEH ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN ANGGOTA DIREKSI

Share Ownership by Members of the Board of Commissioners and Members of the Board of Directors

Pemegang Saham Shareholders	Jabatan Position	Jumlah Saham Number of Shares
<b>Dewan Komisaris / Board of Commissioners</b>		
Himawan Leenardo	Komisaris Utama (Komisaris Independen) / President Commissioner (Independent Commissioner)	-
Ipung Kurnia	Komisaris / Commissioner	-
Diaz Hendropriyono	Komisaris / Commissioner	173.000
<b>Direktur / Board of Directors</b>		
Martin Suharlie	Direktur Utama / President Director	68.722.200
Suryandy Jahja	Direktur / Director	5.589.500
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Direktur / Director	17.500
Mohammad Anis Yunianto	Direktur / Director	-

## PEMEGANG SAHAM BERDASARKAN JENIS INVESTOR

Shareholders by Investor Category

Jenis Investor Investor Category	Jumlah Saham Number of Shares	Percentase Percentage
Individual Dalam Negeri / Domestic Individuals	119.937.677	13,8%
Institusi Dalam Negeri / Domestic Institutions	548.895.423	63,2%
Individual Asing / Foreign Individuals	27.400	0,0%
Institusi Asing / Foreign Institutions	199.072.800	22,9%
Total	867.933.300	100,0%

## PEMEGANG SAHAM PENGENDALI

Ultimate Shareholder

PT Kresna Graha Investama Tbk (KREN) merupakan Pemegang Saham Pengendali Perseroan.

PT Kresna Graha Investama Tbk (KREN) is the ultimate Shareholder.



## ENTITAS ANAK DAN ASOSIASI

Subsidiaries and Associates

### ENTITAS ANAK

#### Subsidiaries

Per akhir tahun 2022, Entitas Anak Perseroan adalah sebagai berikut.

As at the end of 2022, the Company's subsidiaries are as follows.

Entitas Anak Subsidiary	Kegiatan Utama Main Business Activity	Domisili Domicile	Tahun Beroperasi Komersial Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Company's Stake	Total Aset per 31 Desember 2022 Total Assets as at 31 December 2022
----------------------------	---	----------------------	--	---	---

#### Kepemilikan Secara Langsung / Direct Ownership

PT NFC Indonesia Tbk (NFC)	Penjualan produk digital yang terintegrasi dengan platform engagement / Sale of digital products to integrated engagement platform	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	2015	51,1%	1.859.955.040.345
PT Telefast Indonesia Tbk (TI)	Perdagangan, jasa, platform, supply chain, dan penjualan produk-produk digital / Trading, services, platform supply chain, and sale of digital products.	Mal Ambasador lantai 5 No. 5, Jl. Prof.Dr.Satrio, kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan.	2008	42,2%	263.610.786.449
PT Anugerah Teknologi Mandiri (ATM)	Perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan / Trading, services, development, industry, printing.	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl.Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi,Jakarta Selatan 12940.	2016	99,0%	90.867.698.956
PT DAM Korporindo Digital (DKD)	Perdagangan, pembangunan, jasa,percetakan, perindustrian / Trading, construction, services, printing, industry.	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl.Prof. Dr.Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2008	80,0%	143.114.413.564



Entitas Anak Subsidiary	Kegiatan Utama Main Business Activity	Domisili Domicile	Tahun Beroperasi Komersial Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Company's Stake	Total Aset per 31 Desember 2022 Total Assets as at 31 December 2022
PT Retail Cerdas Indonesia (RCI)	Perdagangan besar peralatan telekomunikasi dan mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi, aktivitas teknologi informasi, jasa komputer / Large trade of telecommunications equipment and machineries, other equipment, telecommunication activities, information technology activities, computer services.	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18, Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	-	50,0%	2.999.500.000
PT Kasih Anugerah Kharisma (KAK)	Jasa, pembangunan, perdagangan, transportasi, perindustrian, percetakan, pertanian / Services, development, trading transportation, industry, printing, agriculture.	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2022	99,0%	2.517.822.519
PT Monetix Digital Indonesia (MDI)	Perdagangan besar peralatan telekomunikasi, perdagangan besar mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, penerbitan piranti lunak, aktivitas telekomunikasi lainnya, e-commerce, aktivitas pemrograman komputer lainnya / Large trade of telecommunication equipment, large trade of machineries, other equipment, software publishing, other telecommunication activities, e-commerce, other computer programming activities.	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi,, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	-	70,0%	1.903.650.000



Entitas Anak Subsidiary	Kegiatan Utama Main Business Activity	Domisili Domicile	Tahun Beroperasi Komersial Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Company's Stake	Total Aset per 31 Desember 2022 Total Assets as at 31 December 2022
PT Mkopi Digital Indonesia (MKDI)	Industri peralatan elektrotermal rumah tangga, perdagangan eceran melalui media untuk komoditi makanan, minuman, tembakau, kimia, farmasi, kosmetik dan alat laboratorium, aktivitas konsultasi komputer dan manajemen fasilitas. / Household electrothermal equipment industry, retail trade through media for food, beverage, tobacco, chemical, pharmaceutical, cosmetic and laboratory equipment, computer consulting and facility management activities.	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi,, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2019	50,0%	923.218.594
PT Mcash Untuk Indonesia (MUI)	Perdagangan besar piranti lunak, peralatan telekomunikasi, mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi lainnya, aktivitas teknologi informasi, jasa komputer lainnya. / Major software trade, telecommunication equipment, machineries, other equipment, other telecommunication activities, information technology activities, other computer services.	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	-	40,0%	544.690.000
PT Mcash Telefast Indonesia (MTI)	Perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan, pertanian / Services, trading, industry, development, printing, land, transportation, workshop, agriculture.	Mal Ambasador lantai 5 No. 5, Jl. Prof.Dr.Satrio, Kel, Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan.	-	45,0%	497.000.000



Entitas Anak Subsidiary	Kegiatan Utama Main Business Activity	Domisili Domicile	Tahun Beroperasi Komersial Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Company's Stake	Total Aset per 31 Desember 2022 Total Assets as at 31 December 2022
<b>Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui NFC / Subsidiaries Indirectly Owned via NFC</b>					
PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)	Iklan Berbasis Cloud Digital / Digital cloud advertising business	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	2015	29,4%	1.134.699.436.917
PT Abdi Anugerah Persada (AAP)	Penjualan produk digital / Sale of digital products	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	2019	50,0%	149.036.003.098
PT Anugerah Wicaksana Digital (AWD)	Penjualan produk digital / Sale of digital products	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2019	71,8%	300.966.123.516
PT Inova Duapuluh Duapuluh (IDD)	Penjualan produk digital / Sale of digital products	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	2019	50,0%	27.797.902.877
PT Internet Omega Teknologi (IOT)	Perdagangan, jasa, industri, percetakan / Trading, services, industry, printing.	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2020	50,0%	12.562.612.699
PT NFCX Media Teknologi (NMT)	Perdagangan telekomunikasi / Telecommunication trading	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2021	90,0%	49.882.330.777
PT Nusantara Xchange Indonesia (NXI)	Perdagangan, jasa, industri, percetakan / Trading, services, industry, printing.	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	-	50,0%	10.000.000.000
PT Omega Kreasi Bersama (OKB)	Penjualan produk digital / Sale of digital products.	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2019	65,0%	145.809.377.185
PT Nusantara Inti Karunia (NIK)	Penjualan produk digital / Sale of digital products.	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2019	90,0%	9.682.489.515
PT Wicaksana Anugerah Nusantara (WAN)	Perdagangan, jasa, industri, percetakan / Trading, services, industry, printing	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	-	75,0%	510.000.000



Entitas Anak Subsidiary	Kegiatan Utama Main Business Activity	Domisili Domicile	Tahun Beroperasi Komersial Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Company's Stake	Total Aset per 31 Desember 2022 Total Assets as at 31 December 2022
PT Energi Selalu Baru (ESB)	Perdagangan, pemrograman, telekomunikasi, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya / Trading, computer programming, information technology and other computer services	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	2021	35,0%	151.994.466.460
PT Semolis Teknologi Indonesia (STI)	Sewa kendaraan listrik / Rent electric vehicle	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	2022	99,0%	6.089.667.902
<b>Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui TI / Subsidiaries Indirectly Owned via TI</b>					
PT Bilik Sinergi Indonesia (BSI)	Jasa dan digital / Services and digital	Mall Ambassador Lantai 2 nomor 46A, JL Prof DR Satrio No.65, Setiabudi, Karet Kuningan, Jakarta Selatan 12940	2018	51,0%	2.955.421.740
PT Emitama Wahana Mandiri (EWM)	Jasa dan digital / Services and digital	Mal Ambasador lantai 5 No. 5, Jl. Prof.Dr.Satrio, Kel, Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan.	2017	70,0%	1.868.390.960
PT Tfias Digital Indonesia (TDI)	Teknologi informasi / Information technology	Mal Ambassador lantai 5 No. 5, Jl. Prof.Dr.Satrio, Kel, Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan.	2021	51,0%	511.585.000
PT Anugerah Aset Digital (AAD) (dahulu/formerly PT Sicepat Aset Digital (SAD)	Perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa computer / Trading, telecommunication, programming information technology activities and other computer services	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	2021	41,0%	10.174.539.461
PT Tfias Energi Indonesia (TEI)	Teknologi informasi / Information technology	Mal Ambassador lantai 5 No. 5, Jl. Prof.Dr.Satrio, Kel, Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan.	2021	-	-



Entitas Anak Subsidiary	Kegiatan Utama Main Business Activity	Domisili Domicile	Tahun Beroperasi Komersial Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Company's Stake	Total Aset per 31 Desember 2022 Total Assets as at 31 December 2022
<b>Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui DKD / Subsidiaries Indirectly Owned via DKD</b>					
PT Argo Pandu Digital (APD)	Perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan, pertanian / Services, trading, industry, development, printing, land transportation, workshop, agriculture.	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	-	52,0%	4.000.000.000
PT Akasia Damcorp Waba (ADW)	Perdagangan besar telekomunikasi, perdagangan mesin, aktivitas telekomunikasi, aktivitas pemrogram komputer lainnya, dan aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya / Trading communication, trading machine, communication activity, programming activity, technology information and computer	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	2021	-	-
PT Damcorp Digital Media (DDM)	Perdagangan besar telekomunikasi, perdagangan mesin, aktivitas telekomunikasi, aktivitas pemrogram komputer lainnya, dan aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya / Trading communication, trading machine, communication activity, programming activity, technology information and computer	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 18c Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	2021	50,0%	1.092.982.671
PT Buana Agya Cipta (BAC)	Pembangunan, jasa, perdagangan, perindustrian, percetakan / Development, services, trade, industry, printing	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2015	51,0%	1.202.871.029



Entitas Anak Subsidiary	Kegiatan Utama Main Business Activity	Domisili Domicile	Tahun Beroperasi Komersial Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Company's Stake	Total Aset per 31 Desember 2022 Total Assets as at 31 December 2022
<b>Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui MUI</b> Subsidiaries Indirectly Owned via MUI					
PT Lautan Inovasi Teknologi (LIT)	Industri percetakan umum, aktivitas pemrograman komputer lainnya, aktivitas profesional, ilmiah dan teknis lainnya / Printing industry, other computer programming activities, professional, scientific and other technical activities	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	-	60,0%	100.000.000
<b>Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui DMM / Subsidiaries Indirectly Owned via DMM</b>					
PT Digital Consumer Engagement (DCE)	Iklan Berbasis Cloud Digital / Digital cloud advertising business	Pasar Laris Paradise, Blok E No 6, Pegadungan, Kec. Kalideres, Kota Jakarta Barat	2017	99,0%	151.416.330.591
PT Digital Maxima Indonesia (DMI)	Penjualan produk digital / Sale of digital products	Ruko Fantasi Blok W No 1, Jl. Taman Palem Lestari, Kelurahan Cengkareng Barat, Cengkareng Jakarta Barat	2019	50,5%	238.487.904.963
PT DMMX Media Maxima (DMMX)	Penjualan produk digital / Sale of digital products	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	2020	99,0%	11.023.240.000
PT DMMX Grosir Digital (DMMXGD)	Perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi / Trading, telecommunications, computer programming and information technology	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	-	51,0%	499.902.061
PT Bumilangit Digital Mediatama (BLDX)	Perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi / Trading, telecommunications, computer programming and information technology	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	2021	50,0%	2.256.668.882
Cosmos Charisma International PTE. LTD. (CCI)	Iklan Berbasis Cloud Digital / Digital cloud advertising business	810 Geylang Road #15-05, City Plaza, Singapore	-	50,0%	1.165.900.000
PT DMMX Smartritel Teknologi (DMMXST)	Perdagangan telekomunikasi / Telecommunication trading	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	-	99,0%	508.845.000



Entitas Anak Subsidiary	Kegiatan Utama Main Business Activity	Domisili Domicile	Tahun Beroperasi Komersial Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Company's Stake	Total Aset per 31 Desember 2022 Total Assets as at 31 December 2022
PT DMMX Belanja Digital (DMMXBD)	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi / Trading, telecommunications, computer programming and information technology	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	-	-	-
PT DMMX Gamindo Global (DMMXGG)	kian berbasis <i>cloud</i> digital / Digital cloud advertising business	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	2022	51,0%	7.195.078.872
PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG) dahulu/formerly PT Niji Sicepat Gamindo (NSG)	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi / Telecommunications, computer programming and information technology	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	2022	-	-
PT DMMX Dektos Inti (DMMXDI)	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi / Trading, telecommunications, computer programming and information technology	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	2022	46,0%	30.829.191.596
PT DMMX Sentral Imaji (DSI)	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi / Trading, telecommunications, computer programming and information technology	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	2022	99,0%	874.976.497
<b>Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui IOT / Subsidiaries Indirectly Owned via IOT</b>					
PT Media Karya Nusantara (MKN)	Penjualan produk digital / Sale of digital products	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2016	35,0%	8.236.591.085
PT Nusantara Semesta Mandiri (NSM)	Penjualan produk digital / Sale of digital products	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2021	75,0%	4.395.701.012



Entitas Anak Subsidiary	Kegiatan Utama Main Business Activity	Domisili Domicile	Tahun Beroperasi Komersial Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Company's Stake	Total Aset per 31 Desember 2022 Total Assets as at 31 December 2022
<b>Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui ESB / Subsidiaries Indirectly Owned via ESB</b>					
PT Volta Indonesia Semesta (VIS)	Produk dan layanan energi bersih / Clean energy products and services	Kawasan Industri Terboyo, Blok G, NO. 25 , Desa / Kelurahan Trimulyo, Kec. Genuk, Kota Semarang, Provinsi Jawa Tengah	2018	51,0%	60.884.824.784
<b>Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui DMI / Subsidiaries Indirectly Owned via DMI</b>					
PT DMMX Hera Sukses (DMMXHS)	E-commerce dan platform digital / E-commerce and digital platform	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	-	51,0%	9.990.215.000
<b>Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui BLDX / Subsidiaries Indirectly Owned via BLDX</b>					
PT BLDX Komik Nusantara (BLDXKN)	Telekomunikasi, e-commerce dan platform digital / Telecommunication, e-commerce and digital platform	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	-	50,0%	1.636.339.318
<b>Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui DMMXGG / Subsidiaries Indirectly Owned via DMMXGG</b>					
PT Edukasi Atlit Internet Digital (EAID)	MICE, promotor dan platform digital / MICE, promotor and digital platform	Ruko Graha Boulevard Summarecon Serpong, Jln Gading Serpong Boulevard BVA1, Curug Sangereng, Kec. Klp. Dua, Tangerang	2021	51,0%	4.770.682.886
<b>Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui DMMXDI / Subsidiaries Indirectly Owned via DMMXDI</b>					
PT DMMX Distribusi Pentabenua (DMMXDP)	E-commerce dan platform digital / E-commerce and digital platform	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 – 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3	2021	55,0%	28.858.643.346

## PT NFC INDONESIA TBK (NFC)

NFC didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 4 tanggal 26 Agustus 2013 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-47499.AH.01.01. Tahun 2013 tanggal 10 September 2013 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 78, Tambahan No. 120823 tanggal 27 September 2013. NFC bergerak dalam bidang platform engagement yang terintegrasi dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., No. 39 tanggal 6 April 2018, Entitas Induk membeli saham NFC dari PT Kresna Jubileum Indonesia, sebesar 40.000.000 saham sehingga kepemilikan saham NFC oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 4.000.000.000 atau sebesar 20%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi

NFC was established based on Notarial Deed No. 14 dated August 26, 2013 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-47499.AH.01.01. Tahun 2013 dated September 10, 2013, and was published in the State Gazette No. 78 dated September 27, 2013, Supplement No. 120823. NFC is engaged in the business of integrated engagement platform and started its commercial operations in 2015.

Based on Notarial Deed No. 39 dated April 6, 2018 of Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., the Company purchased NFC's shares from PT Kresna Jubileum Indonesia, equivalent to 40,000,000 shares, hence the Company's ownership of NFC amounted to Rp 4,000,000,000 or equivalent to 20%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human



Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0140412 tanggal 10 April 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Indonesia No. 88 tanggal 13 April 2018 dari Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., para Pemegang Saham NFC menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 80.000.000.000 menjadi Rp200.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp20.000.000.000 menjadi Rp50.000.000.000, menerbitkan 300.000.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp100, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp30.000.000.000 yang di ambil bagian oleh Entitas Induk hanya sebesar 60.000.000 lembar saham dengan nilai nominal sebanyak Rp6.000.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk terdilusi menjadi 15,0%.

Pada tahun 2019, Entitas Induk melakukan pembelian atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 3.919.550.000 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 20,9%.

Kemudian, Pada tahun 2020, Entitas Induk melakukan pembelian atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 20.704.700.000 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 51,9%.

Pada tahun 2020, NFC telah membeli kembali 4.255.200 saham dengan total pembelian sebesar Rp6.625.965.500 sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi 52,3%.

Pada tahun 2021, Entitas Induk melakukan penjualan atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 8.414.800 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 51,0%.

Pada tahun 2022, Entitas Induk melakukan pembelian atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 596.500 lembar saham dengan total pembelian sebesar Rp 4.506.010.000, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 51,1%.

Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0140412 dated April 10, 2018.

Based on Notarial Deed No. 88 dated April 13, 2018 of Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., the Shareholders approved several things, the increase of authorized capital from Rp80,000,000,000 to Rp200,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp 20,000,000,000 to Rp50,000,000,000, issuance of 300,000,000 new shares with par value of Rp100, hence the total nominal value amounted to Rp30,000,000,000, which was taken by the Company as much as 60,000,000 shares with nominal value amounting to Rp6,000,000,000, hence, the Company's ownership is diluted to 15.0%.

During year 2019, the Company purchased shares of NFC through Stock Exchange amounting to 3,919,550,000 shares, hence the Company's ownership becomes 20.9%.

Then, during year 2020, the Company purchased shares of NFC through Stock Exchange amounting to 20,704,700,000 shares, hence the Company's ownership becomes 51.9%.

On 2020, NFC has bought back 4,255,200 shares for a total purchase price of Rp 6,625,965,500, so that the ownership of the Company becomes 52.3%.

During year 2021, the Company sales shares of NFC trough Stock Exchange amounting to 8,414,800 shares, hence the Company's ownership bercomes 51.0%.

During year 2022, the Company purchased shares of NFC trough Stock Exchange amounting to 596,500 shares with total purchase amounting to Rp 4,506,010,000, hence the Company's ownership bercomes 51.1%.

## PT Telefast Indonesia Tbk (TI)

TI didirikan di Jakarta berdasarkan Akta Notaris Devi Prihartanti, S.H., No. 5 tanggal 17 Oktober 2008. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-95115. AH.01.01. Tahun 2008 tanggal 10 Desember 2008.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 7 tanggal 5 April 2017, Entitas Induk membeli saham TI dari PT Emirindo Dinamika Pratama, sebesar 2.550 saham dan PT Hikmat Sukses Sejahtera, sebesar 2.550 saham, sehingga kepemilikan saham TI oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 510.000.000 atau sebesar 51% dengan harga perolehan sebesar Rp 3.570.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0129428 tanggal 20 April 2017.

TI was established in Jakarta based on Notarial Deed No. 5 dated October 17, 2008 of Devi Prihartanti, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-95115.AH.01.01. Tahun 2008 dated December 10, 2008.

Based on Notarial Deed No. 7 dated April 5, 2017 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased TI's shares from PT Emirindo Dinamika Pratama, equivalent to 2,550 shares, and from PT Hikmat Sukses Sejahtera, equivalent to 2,550 shares, hence the Company's ownership in TI amounted to Rp 510,000,000 or equivalent to 51% with cost amounting to Rp 3,570,000,000. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0129428 dated April 20, 2017.



Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 68 tanggal 31 Mei 2018, para pemegang saham TI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp1.000.000.000 menjadi Rp2.500.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp878.755.500 dengan nilai pasar sebesar Rp 14.060.088.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham TI menjadi sebesar 55,6%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHUAH. 01.03-0211339 tanggal 31 Mei 2018.

Berdasarkan akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 26 tanggal 8 Juni 2018, para pemegang saham TI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp2.500.000.000 menjadi Rp25.000.000.000 dengan mengkapitalisasi agio saham, dengan porsi Entitas Induk sebesar Rp 13.256.244.500. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan Entitas Induk atas saham TI menjadi sebesar 58,6%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0217097 tanggal 29 Juni 2018.

Anggaran Dasar TI telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir diaktakan dengan Akta Notaris No. 114 yang dibuat di hadapan Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., tanggal 26 Juni 2019. Akta ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0100811.AH.01.11. Tahun 2019 tanggal 28 Juni 2019, yaitu mengenai perubahan Pasal 4 ayat 1 dan ayat 2 Anggaran Dasar TI sehubungan dengan keputusan perubahan nilai nominal masing-masing saham yaitu modal dasar TI berjumlah Rp100.000.000.000, terbagi atas 5.000.000.000 saham, masing-masing saham bernilai nominal Rp20 dan modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor penuh sebesar 25%, atau sejumlah 1.250.000.000 saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp25.000.000.000, sehingga kepemilikan saham pada TI oleh Entitas Induk terdilusi menjadi 43,9%.

Pada tahun 2020, Entitas Induk melakukan pembelian atas saham TI pada Bursa Efek sebesar 153.530.000 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 40,4%. Kemudian, pada tahun 2020, TI telah membeli kembali 9.849.600 saham dengan total pembelian sebesar Rp1.659.660.900 sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi 44,7%.

Pada tahun 2021, Entitas Induk melakukan penjualan atas saham TI pada Bursa Efek sebesar 40.833.300 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 42,2%.

TI bergerak dalam bidang platform supply chain dan logistik serta penjualan produk digital. TI mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2008.

Based on Notarial Deed No. 68 dated May 31, 2018 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of TI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp1,000,000,000 to Rp 2,500,000,000, which was subscribed by the Company amounting to Rp 878,755,500 with market value amounting to Rp14,060,088,000, hence the Company's ownership in TI equivalent to 55.6%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0211339 dated May 31, 2018.

Based on Notarial Deed No. 26 dated June 8, 2018 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of TI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp2,500,000,000 to Rp25,000,000,000 by capitalizing shares premium, which was subscribed by the Company amounting to Rp13,256,244,500. After this transaction, the Company's ownership in TI equivalent to 58.6%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH. 01.03-0217097 dated June 29, 2018.

TI's Articles of Association have been amended several times. Most recently by Notarial Deed No. 114 dated June 26, 2019 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0100811.AH.01.11. Tahun 2019 dated June 28, 2019, concerning the change of Article 4 paragraph 1 and paragraph 2 of TI's Articles of Association in connection with the decision to change the par value of each share that is the authorized capital of TI amounted to Rp100,000,000,000, divided into 5,000,000,000 shares, each share having par value of Rp 20 and the authorized capital has been issued and fully paid up to 25%, or 1,250,000,000 shares with total nominal value of Rp25,000,000,000, hence, the Company's ownership in TI is diluted to 43.9%.

During year 2020, the Company purchased shares of TI through Stock Exchange amounting to 153,530,000 shares, hence the Company's ownership becomes 40.4%. Then, on 2020, TI has bought back 9,849,600 shares for a total purchase price of Rp1,659,660,900, so that the ownership of the Company becomes 44.7%.

During year 2021, the Company sold shares of TI through Stock Exchange amounting to 40,833,300 shares, hence the Company's ownership becomes 42.2%.

TI's scope of business comprises supply chain and logistic platform and sale of digital products. TI started its commercial operations in 2008.



## PT Anugerah Teknologi Mandiri (ATM)

ATM didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 7 tanggal 11 Januari 2016 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0001443.AH.01.01. Tahun 2016 tanggal 12 Januari 2016. ATM bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2016.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 12 dan 13 tanggal 10 Januari 2018, Entitas Induk membeli saham ATM dari PT Jas Kapital, sebesar 2.550 lembar saham dan PT 1 Inti Dot Com, sebesar 2.499 lembar saham, sehingga kepemilikan saham ATM oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp504.900.000 atau sebesar 99%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0044617 tanggal 30 Januari 2018.

Berdasarkan Akta Notaris No. 42 dari Rose Takarina, S.H. tanggal 14 Desember 2018, para Pemegang Saham menyetujui peningkatan modal dasar ATM dari Rp510.000.000 menjadi Rp40.000.000.000 dan peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp510.000.000 menjadi Rp10.000.000.000 melalui setoran modal, yang diambil oleh Entitas Induk sebesar Rp9.900.000.000 atau setara dengan 99%.

ATM was established based on Notarial Deed No. 7 dated January 11, 2016 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0001443.AH.01.01. Tahun 2016 dated January 12, 2016. ATM is engaged in trading, services, development, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture and started its commercial operations in 2016.

Based on Notarial Deed Nos. 12 and 13 dated January 10, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased ATM's shares from PT Jas Kapital, equivalent to 2,550 shares, and from PT 1 Inti Dot Com, equivalent to 2,499 shares, hence the Company's ownership of ATM amounted to Rp504,900,000 or equivalent to 99%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0044617 dated January 30, 2018.

Based on Notarial Deed No. 42 dated December 14, 2018 of Rose Takarina, S.H., the shareholders approved the increase of ATM's authorized capital from Rp510,000,000 to Rp40,000,000,000 and increase of ATM's issued and fully paid capital from Rp510,000,000 to R10,000,000,000 derived from capital contributions, taken by the Company in the amount of Rp9,900,000,000 or equivalent to 99%.

## PT DAM Korporindo Digital (DKD)

DKD didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 6 tanggal 11 Juni 2002 dari Hasbullah Abdul Rasyid, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. C-12018 HT.01.01.TH.2002 tanggal 3 Juli 2002. DKD bergerak dalam bidang perdagangan, pembangunan, jasa, pengangkutan darat, perbengkelan, percetakan, pertanian, pertambangan, real estate dan perindustrian dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 87 tanggal 28 September 2018, DKD menyetujui peningkatan modal disetor yang semula berjumlah Rp2.500.000.000 menjadi Rp 5.000.000.000, yang diambil oleh Entitas Induk sebesar Rp 2.500.000.000 atau setara dengan 50% kepemilikan. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0020484.AH.01.02. Tahun 2018 tanggal 3 Oktober 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 39 tanggal 26 Oktober 2021, para pemegang saham DKD menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 20.000.000.000 menjadi Rp 50.000.000.000, modal ditempatkan dari sebesar Rp 5.000.000.000 menjadi Rp 12.500.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp 7.500.000.000 dengan nilai

DKD was established based on Notarial Deed No. 6 dated 11 June 2002 of Hasbullah Abdul Rasyid, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. C-12018 HT.01.01.TH.2002 dated July 3, 2002. DKD is engaged in trading, construction, services, land transportation, workshop, printing, agriculture, mining, real estate and industry and started its commercial operations in 2018.

Based on Notarial Deed No. 87 dated September 28 of Rose Takarina, S.H., DKD agreed to increase the capital amounting to Rp2,500,000,000 to Rp5,000,000,000, which was taken by the Company amounting to Rp2,500,000,000 or equivalent to 50% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0020484. AH.01.02. Tahun 2018 dated October 3, 2018.

Based on Notarial Deed No. 39 dated October 26, 2021 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of DKD resolved to increase the share capital from Rp 20,000,000,000 to Rp 50,000,000,000, the issued and fully paid share capital from Rp 5,000,000,000 to Rp 12,500,000,000 which was subscribed by the Company amounting to Rp 7,500,000,000



pasar sebesar Rp 75.000.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham DKD menjadi sebesar 80,0%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0060184.AH.01.02 Tahun 2021 tanggal 28 Oktober 2021.

with market value amounting to Rp 75,000,000,000, hence the Company's ownership in DKD equivalent to 80.0%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0060184.AH.01.02 Tahun 2021 dated October 28, 2021.

## PT Retail Cerdas Indonesia (RCI)

Berdasarkan Akta No. 10 tanggal 5 Oktober 2018 dari Rose Takarina, S.H., Entitas Induk mendirikan RCI, yang bergerak dalam bidang perdagangan besar peralatan telekomunikasi, perdagangan besar mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi lainnya, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada RCI sebanyak 1.500 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 1.500.000.000 atau setara dengan 50% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0057982-AH.01.01 Tahun 2018 tanggal 5 Desember 2018.

Based on Notarial Deed No. 10 dated October 5, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established RCI, which is engaged in the large trade of telecommunication equipment, large trade of machineries, other equipment, other telecommunication activities, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations. The Company has 1,500 shares in RCI with nominal value of Rp 1,500,000,000 or equivalent to 50% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0057982-AH.01.01 Tahun 2018 dated December 5, 2018.

## PT Kasih Anugerah Kharisma (KAK)

KAK didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 56 tanggal 23 Oktober 2017 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-005144.AH.01.01 Tahun 2017 tanggal 14 November 2017. KAK bergerak dalam bidang jasa, pembangunan, perdagangan, perbengkelan, transportasi, perindustrian, percetakan dan pertanian dan belum beroperasi secara komersial.

KAK was established based on Notarial Deed No. 56 dated October 23, 2017 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-005144.AH.01.01 Tahun 2017 dated November 14, 2017. KAK is engaged in services, development, trading, workshop, transportation, industry, printing and agriculture and has not yet started its commercial operations.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 39 tanggal 18 September 2018, Entitas Induk membeli saham KAK dari Santo Paulus Hartanto dan PT Sentra Rejeki Lestari, masing-masing sebesar 2.550 dan 2.450 lembar saham, sehingga kepemilikan saham KAK oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp990.000.000 atau sebesar 99%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0021793. AH.01.02. Tahun 2018 tanggal 16 Oktober 2018.

Based on Notarial Deed No. 39 dated September 18, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased shares of KAK from Santo Paulus Hartanto and PT Sentra Rejeki Lestari, equivalent to 2,550 and 2,450 shares, respectively, hence the ownership of KAK by the Company amounted to Rp990,000,000 or 99%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0021793. AH.01.02. Tahun 2018 dated October 16, 2018.

## PT Monetix Digital Indonesia (MDI)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 41 tanggal 14 Desember 2018, Entitas Induk mendirikan MDI, yang bergerak dalam bidang perdangan besar peralatan telekomunikasi, perdagangan besar mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, penerbitan piranti lunak, aktivitas telekomunikasi lainnya, e-commerce dan aktivitas pemrograman komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MDI sebanyak 350.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 350.000.000 atau

Based on Notarial Deed No. 41 dated December 14, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established MDI, which is engaged in the large trade of telecommunication equipment, large trade of machineries, other equipment, software publishing, other telecommunication activities, e-commerce and other computer programming activities and has not yet started its commercial operations. Share participation of the Company in MDI is 350,000 shares with nominal value of Rp350,000,000 or equivalent to 70% ownership. The deed



setara dengan 70% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0000928.AH.01.01. Tahun 2019 tanggal 9 Januari 2019.

of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0000928.AH.01.01. Tahun 2019 dated January 9, 2019.

## PT Mkopi Digital Indonesia (MKDI)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 16 tanggal 11 September 2019, Entitas Induk mendirikan MKDI, yang bergerak dalam bidang industri peralatan elektrotermal rumah tangga, perdagangan eceran melalui media untuk komoditi makanan, minuman, tembakau, kimia, farmasi, kosmetik dan alat laboratorium, aktivitas konsultasi komputer dan manajemen fasilitas dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MDKI sebanyak 6.375 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 63.750.000 atau setara dengan 50% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0050174.AH.01.01. Tahun 2019 tanggal 30 September 2019.

Based on Notarial Deed No. 16 dated September 11, 2019 of Rose Takarina, S.H., the Company established MKDI, which is engaged in the household electrothermal equipment industry, retail trade through media for food, beverage, tobacco, chemical, pharmaceutical, cosmetic and laboratory equipment, computer consulting and facility management activities and has not yet started its commercial operations. The Company has 6,375 shares in MKDI with nominal value of Rp 63,750,000 or equivalent to 50% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0050174.AH.01.01. Tahun 2019 dated September 30, 2019.

## PT Mcash Untuk Indonesia (MUI)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 1 tanggal 1 November 2018, Entitas Induk mendirikan MUI, yang bergerak dalam bidang perdangan besar piranti lunak, peralatan telekomunikasi, mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi lainnya, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MUI sebanyak 2.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp200.000.000 atau setara dengan 40%. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0062555.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 3 Januari 2019.

Based on Notarial Deed No. 1 dated November 1, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established MUI, which is engaged in major software trade, telecommunication equipment, machineries, other equipment, other telecommunication activities, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations. The Company holds 2,000 shares in MUI with nominal value of Rp 200,000,000, equivalent to 40%. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0062555.AH.01.01. Tahun 2018 dated January 3, 2019.

## PT Mcash Telefast Indonesia (MTI)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 63 tanggal 29 November 2017, Entitas Induk mendirikan MTI, yang bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MTI sebanyak 2.295 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per lembar atau setara dengan 45% kepemilikan. Akta pendirian telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0003537.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 24 Januari 2018.

Based on Notarial Deed No. 63 dated November 29, 2017 of Rose Takarina, S.H., the Company established MTI, which is engaged in trading, services, development, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture and has not yet started its commercial operations. The Company invested in 2,295 shares of MTI with par value of Rp100,000 per share or equivalent to 45% ownership. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU0003537.AH.01.01. Tahun 2018 dated January 24, 2018.



## PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)

DMM didirikan berdasarkan Akta Notaris Imron, S.H., No. 28, tanggal 15 September 2015. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2456477.AH.01.01. Tahun 2015 tanggal 16 September 2015 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 7, Tambahan No. 775 tahun 2016.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 75 pada tanggal 25 Juli 2018, pemegang saham DMM menyetujui peningkatan modal ditempatkan dari Rp2.000.000.000 menjadi Rp131.520.000.000 dan modal disetor dari Rp500.000.000 menjadi Rp 32.880.000.000. NFC membeli saham DMM dari peningkatan modal disetor sebesar 98.640.000 saham, sehingga kepemilikan saham DMM oleh NFC menjadi senilai Rp9.864.000.000 atau sebesar 30,0%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0015139.AH.01.02. Tahun 2018 tanggal 26 Juli 2018.

Anggaran dasar DMM telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir diaktakan dengan Akta Notaris No. 180 oleh Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., tanggal 17 Desember 2019 mengenai peningkatan modal ditempatkan dan disetor melalui Penawaran Umum Perdana Saham. Perubahan tersebut telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dan telah diterima serta dicatat berdasarkan surat No. AHUAH. 01.03-0019619 pada tanggal 14 Januari 2020. Hal ini menyebabkan kepemilikan saham NFC pada DMM terdilusi menjadi 22,0%.

Pada tahun 2020, NFC melakukan pembelian saham DMM pada Bursa Efek sebesar 421.487.600 lembar saham, sehingga kepemilikan sahan NFC menjadi 27,4%

Pada tahun 2020, DMM telah membeli kembali 4.328.725.000 lembar saham dengan total pembelian sebesar Rp26.819.640.200 sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi 29,1%.

Pada tahun 2021, NFC melakukan pembelian saham DMM pada Bursa Efek sebesar 16.833.100 lembar saham, sehingga kepemilikan sahan NFC menjadi 29,3%

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2022, NFC memiliki 2.137.020.000 lembar saham DMM, sehingga kepemilikan Perusahaan atas DMM menjadi 29,4%.

DMM bergerak dalam bidang perdagangan, pembangunan, jasa, pertanian, transportasi angkutan darat, perbengkelan, dan percetakan. DMM berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2015. DMM bergerak dalam bidang Iklan Berbasis Cloud Digital.

DMM was established based on Notarial Deed No. 28 dated September 15, 2015 of Imron, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2456477.AH.01.01. Tahun 2015 dated September 16, 2015, and was published in the State Gazette No. 7, Supplement No. 775 in 2016.

Based on Notarial Deed No. 75 dated July 25, 2018 of Rose Takarina, S.H., DMM's shareholders approved the increase of authorized capital issued from Rp2,000,000,000 to Rp131,520,000,000 and issued and fully paid from Rp500,000,000 to Rp32,880,000,000. NFC purchased DMM's shares from the increase in issued and fully paid capital of 98,640,000 shares, hence NFC's ownership of DMM amounted to Rp 9,864,000,000 or equivalent to 30.0%.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0015139.AH.01.02. Tahun 2018 dated July 26, 2018.

DMM's Articles of Association have been amended several times. The latest amendment was based on Notarial Deed No. 180 dated December 17, 2019 by Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., concerning the increase of issued and fully paid capital through an Initial Public Offering. The amendment was notified to the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia and was acknowledged and recorded through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0019619 dated January 14, 2020. This causes the ownership of NFC shares in the DMM to be diluted to 22.0%.

On 2020, NFC purchased shares of DMM through Stock Exchange amounting to 421,487,600 shares, hence NFC's becomes 27.4%.

On 2020, DMM has bought back 4,328,725,000 shares for a total purchase price of Rp 26,819,640,200, so that the ownership of the Company becomes 29.1%.

On 2021, NFC purchased shares of DMM through Stock Exchange amounting to 16,833,100 shares, hence NFC's becomes 29.3%.

As at December 31, 2022, NFC owns 2,137,020,000 shares of DMM, bringing the Company's ownership of DMM to 29.4%.

DMM's scope of activities includes in trade, development, services, agriculture, land transportation, workshop and printing. DMM is domiciled in Jakarta, and started its commercial operations in 2015. DMM is engaged in digital cloud advertising business.



## PT Abdi Anugerah Persada (AAP)

AAP didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 13 tanggal 11 Agustus 2015. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2458168.01.01. Tahun 2015 tanggal 28 September 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 50 tanggal 19 Maret 2019, NFC membeli 250 lembar saham AAP dari Martin Suharlie dengan harga akuisisi sebesar Rp250.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya, sehingga kepemilikan oleh NFC sebesar 50%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0019749.01.02. Tahun 2019 tanggal 10 April 2019.

Nilai buku aset bersih AAP per tanggal akuisisi sebesar Rp461.608.245 Selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset bersih yang diakuisisi sebesar Rp211.608.245 dicatat dalam akun "Tambah Modal Disetor - Neto".

AAP bergerak dalam bidang usaha *consumer loyalty platform* dan perdagangan. AAP berdomisili di Jakarta dan beroperasi sejak 2019.

## PT Anugerah Wicaksana Digital (AWD)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 5 tanggal 5 Desember 2018, NFC mendirikan AWD dengan modal ditempatkan sebesar Rp1.000.000.000 dan disetor sebesar Rp250.000.000, 31,5% saham diambil bagian oleh NFC.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0061385.AH.01.01. Tahun. 2018 tanggal 21 Desember 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 56 tanggal 20 Desember 2021, AWD melakukan peningkatan modal disetor sebesar Rp 20.000.000.000 dimana NFC mengambil bagian sebanyak Rp 15.960.000.000, sehingga kepemilikan saham AWD oleh NFC menjadi 71,8% atau senilai Rp 17.220.000.000.

AWD bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi dan teknologi, dan berdomisili di Jakarta. AWD mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2019.

AAP was established based on Notarial Deed No. 13 dated August 11, 2015 of Rose Takarina S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2458168.01.01. Tahun 2015 dated September 28, 2015.

Based on Notarial Deed No. 50 dated March 19, 2019 of Rose Takarina, S.H., NFC purchased AAP's 250 shares from Martin Suharlie at an acquisition price amounting to Rp250,000,000 same as the nominal amount, so that ownership by NFC is 50%.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0019749.01.02. Tahun.2019 dated April 10, 2019.

Book value of net assets of AAP as of acquisition date amounted to Rp 461,608,245. The difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired amounting to Rp 211,608,245 is recorded in "Additional Paid-in Capital - Net".

AAP's scope of activities is to engage in consumer loyalty platform and trading. AAP is domiciled in Jakarta, and started its commercial operations in 2019.

Based on Notarial Deed No. 5 dated December 5, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC established AWD with total issued capital amounting to Rp1,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp250,000,000, 31.5% of which was subscribed by NFC.

The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0061385.AH.01.01. Tahun. 2018 dated December 21, 2018.

Based on Notarial Deed No. 56 dated December 20, 2021 of Rose Takarina, S.H., AWD increased its paid-in capital by Rp 20,000,000,000, where NFCs subscribed for Rp 15,960,000,000, hence AWD's share owned by NFC becoming 71.8% or equivalent to Rp 17,220,000,000.

AWD scope of activities is to engage in trading, telecommunication and technology, and domiciled in Jakarta. AWD started its commercial operations in 2019.



## PT Inova Duapuluhan Duapuluhan (IDD)

IDD didirikan berdasarkan Akta Notaris Sigit Siswanto S.H., No. 2 tanggal 3 Agustus 1999. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No.C-616HT01.01.TH2000 tanggal 20 Januari 2000 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 58 tanggal 20 Juli 2010, Tambahan No. 5745.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 44 tanggal 20 Februari 2019, NFC menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 50% kepemilikan saham di IDD atau sebanyak 2.500 lembar saham dari PT Kresna Jubileum Indonesia, pihak berelasi, dengan harga akuisisi sebesar Rp255.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0110457 Tahun 2018 tanggal 22 Februari 2019.

IDD bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, perindustrian dan pengembangan piranti lunak, dan berdomisili di Jakarta. IDD mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2019.

IDD was established based on Notarial Deed No. 2 dated August 3, 1999 of Sigit Siswanto S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. C-616HT01.01.TH2000 dated January 20, 2000 and was published in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 58 dated July 20, 2010, Supplement No. 5745.

Based on Notarial Deed No. 44, dated February 20, 2019 of Rose Takarina, S.H., NFC signed a sale and purchase agreement to purchase 50% ownership in IDD or 2,500 shares, from PT Kresna Jubileum Indonesia, related party, at an acquisition price amounting to Rp255,000,000, same as the nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0110457.Tahun 2018 dated February 22, 2019.

IDD's scope of activities is to engage in trading, services, industrial and software development, and domiciled in Jakarta. IDD started its commercial operations in 2019.

## PT Internet Omega Teknologi (IOT)

IOT didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 66, tanggal 20 November 2015.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2471990.AH.01.01. Tahun. 2015 tanggal 14 Desember 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 67 tanggal 26 November 2018, NFC menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 50% kepemilikan saham di IOT atau sebanyak 2,550 lembar saham dari PT Hikmat Sukses Sejahtera dan Raymond Loho, dengan harga akuisisi yang sama dengan nilai nominal.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0261979.Tahun 2018 tanggal 5 November 2018.

Nilai buku aset bersih IOT per tanggal akuisisi sebesar Rp271.177.914. Selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset neto yang diakuisisi sebesar Rp526.177.914 dicatat dalam akun "Tambahan Modal Disetor".

IOT bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. IOT berdomisili di Jakarta dan sampai dengan tanggal 31 Desember 2020 belum beroperasi secara komersial.

IOT was established by Notarial Deed No. 66, dated November 20, 2015 of Rose Takarina S.H.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2471990.AH.01.01. Tahun. 2015 dated December 14, 2015.

Based on Notarial Deed No. 67 dated November 26, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC signed a sale and purchase agreement to purchase 50% ownership in IOT or 2,550 shares, from PT Hikmat Sukses Sejahtera and Raymond Loho, at an acquisition price the same as the nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0261979.Tahun 2018 dated November 5, 2018.

Book value of net assets of IOT as of acquisition date amounted Rp 271,177,914. The difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired amounting to Rp 526,177,914 is recorded in "Additional Paid-in Capital - net".

IOT's scope of activities includes in trading, services, construction, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture. IOT is domiciled in Jakarta, and until December 31, 2020, has not yet started its commercial operation.



## PT NFCX Media Teknologi (NMT)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 9 tanggal 2 Oktober 2019, NFC, mendirikan NMT dengan modal ditempatkan sebesar Rp 2.000.000.000 dan disetor sebesar Rp 510.000.000, 90% saham diambil bagian oleh NFC.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0052755.AH.01.01. Tahun 2019 tanggal 11 Oktober 2019.

NMT bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan berdomisili di Jakarta Selatan. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2020, NMT belum beroperasi secara komersial.

Based on Notarial Deed No. 9 dated October 2, 2019 of Rose Takarina, S.H., NFC established NMT with issued capital amounting to Rp 2,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp 510,000,000, 90% of which was subscribed by NFC.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0052755.AH.01.01. Tahun 2019 dated October 11, 2019.

NMT's scope of activities includes in trading, telecommunication, computer programming, information technology and domiciled in Jakarta. Until December 31, 2020, NMT has not yet started its commercial operation.

## PT Nusantara Xchange Indonesia (NXI)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 1 tanggal 1 Oktober 2018, NFC, mendirikan NXI, dengan modal ditempatkan sebesar Rp40.000.000.000 dan disetor sebesar Rp10.000.000.000, dimana 50% saham diambil bagian oleh NFC.

Akta pendirian telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0057073.AH.01.11. Tahun 2018 tanggal 29 November 2018.

NXI bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, per Bengkelan dan pertanian berdomisili di Jakarta. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2020, NXI belum beroperasi secara komersial.

Based on Notarial Deed No. 1 dated October 1, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC established NXI with issued capital amounting to Rp40,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp 10,000,000,000, 50% of which was subscribed by NFC.

The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0057073.AH.01.11. Tahun 2018 dated November 29, 2018.

NXI's scope of activities includes trading, services, construction, industry, printing, land, transportation, workshop and agriculture and domiciled in Jakarta. As of December 31, 2020, NXI has not yet started its commercial operation.

## PT Omega Kreasi Bersama (OKB)

OKB didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 23, tanggal 12 Februari 2018. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0017893.AH.01.01. Tahun.2018 tanggal 4 April 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 43 tanggal 18 September 2018, NFC membeli saham OKB dari Martin Suharlie sebanyak 82.875 lembar saham, sehingga kepemilikan saham OKB oleh NFC menjadi senilai Rp82.875.000 atau sebesar 65% dengan harga perolehan yang sama dengan nilai nominal.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0249366 Tahun 2018 tanggal 4 Oktober 2018.

OKB was established based on Notarial Deed No. 23 dated February 12, 2018 of Rose Takarina S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0017893.AH.01.01. Tahun 2018 dated April 4, 2018.

Based on Notarial Deed No. 43 dated September 18, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC purchased OKB's shares of 82,875 shares from Martin Suharlie, hence NFC ownership in OKB become amounted to Rp82,875,000 or equivalent to 65% to cost at the same as nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0249366 Tahun 2018 dated October 4, 2018.



Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 34 tanggal 29 Mei 2020, Pemegang saham menyetujui peningkatan modal dasar menjadi Rp 8.000.000.000 dan modal disetor menjadi Rp 2.000.000.000, sehingga kepemilikan saham OKB oleh NFC menjadi senilai Rp 1.300.000.000.

Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0038998.AH.01.02.Tahun 2020 tanggal 8 Juni 2020.

OKB bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi dan teknologi, dan berdomisili di Jakarta. OKB mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2019.

## PT Nusantara Inti Karunia (NIK)

NIK didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 30, tanggal 12 Februari 2018. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0017865.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 4 April 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 11 tanggal 5 Oktober 2018, NFC menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 90% kepemilikan saham di NIK atau sebanyak 114.750 lembar saham dari PT 1 Inti Dot Com dan Raymond Loho, dengan harga akuisisi sebesar nilai nominal yang sama.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0250910.Tahun 2018 tanggal 9 Oktober 2018.

NIK bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi dan teknologi, dan berdomisili di Jakarta. NIK mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2019.

## PT Wicaksana Anugerah Nusantara (WAN)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 60 tanggal 27 November 2018, NFC, mendirikan WAN dengan modal ditempatkan sebesar Rp1.000.000.000 dan disetor sebesar Rp 510.000.000, 75% saham diambil bagian oleh NFC.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0002633.AH.01.01. Tahun 2019 tanggal 17 Januari 2019.

WAN bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. WAN berdomisili di Jakarta, dan sampai 31 Desember 2020, WAN belum beroperasi secara komersial.

Based on Notarial Deed No. 34 dated May 29, 2020 of Rose Takarina, S.H., the shareholders agreed to increase authorized capital to Rp 8,000,000,000 and issued capital to Rp 2,000,000,000 hence NFC's ownership of OKB equivalent to Rp 1,300,000,000.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0038998.AH.01.02.Tahun 2020 dated June 8, 2020.

OKB's scope of activities is to engage in trading, telecommunication and technology, and domiciled in Jakarta. OKB started its commercial operation in 2019.

NIK was established based on Notarial Deed No. 30 dated February 12, 2018 of Rose Takarina S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0017865.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 4 April 2018.

Based on Notarial Deed No. 11 dated October 5, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC signed a sale and purchase agreement to purchase 90% ownership in NIK or 114,750 shares from PT 1 Inti Dot Com and Raymond Loho, at an acquisition price at the same as nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0250910.Tahun 2018 dated October 9, 2018.

NIK's scope of activities is to engage in trading, telecommunication and technology, and domiciled in Jakarta. NIK started its commercial operations in 2019.

Based on Notarial Deed No. 60 dated November 27, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC established WAN with issued capital amounting to Rp 1,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp 510,000,000, 75% of which was subscribed by NFC.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0002633.AH.01.01. Tahun 2019 dated January 17, 2019.

WAN's scope of activities is to engage in trading, services, construction, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture. WAN is domiciled in Jakarta, and until December 31, 2020, WAN has not yet started its commercial operation.



## PT Energi Selalu Baru (ESB)

ESB didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 4 tanggal 2 Juni 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0035893.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 3 Juni 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara.

ESB bergerak dalam bidang perdagangan besar, telekomunikasi, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta, dengan modal dasar sebesar Rp 42.000.000.000 atau 420.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.500.000.000. NFC memperoleh 36.750 saham ESB dengan nilai Rp 3.675.000.000 yang setara dengan 35,0% kepemilikan.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 26 pada tanggal 10 September 2021, pemegang saham ESB menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 42.000.000.000 menjadi Rp 120.000.000.000 dan modal disetor dari Rp 10.500.000.000 menjadi Rp 30.000.000.000. Dari transaksi ini, NFC memperoleh tambahan saham sebanyak 68.250 lembar saham atau setara dengan Rp 6.825.000.000, sedangkan persentase kepemilikan tetap sama yaitu sebesar 35,0%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0051751.AH.01.02. Tahun 2021 tanggal 23 September 2021.

ESB was established based on Notarial Deed No. 4 dated June 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0035893.AH.01.01. Year 2021 dated June 3, 2021. As of the date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette.

ESB which is engaged in trading, computer programming, information technology and other computer services, and is domiciled in Jakarta, with authorized capital amounting to Rp 42,000,000,000 or 420,000 shares with par value Rp 100,000 per share and issued and fully paid share capital amounting to Rp 10,500,000,000. NFC acquired 36,750 shares of ESB amounting to Rp 3,675,000,000 equivalent to 35.0% ownership

Based on Notarial Deed No. 26 dated September 10, 2021 of Rose Takarina, S.H., ESB's shareholders approved the increase of share capital issued from Rp 42,000,000,000 to Rp 120,000,000,000 and paid-in from Rp 10,500,000,000 to Rp 30,000,000,000. From this transaction, NFC obtained additional shares of 68,250 shares or amounting to Rp 6,825,000,000, while the percentage of its ownership remains the same at 35.0%.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0051751.AH.01.02. Tahun 2021 dated September 23, 2021.

## PT Semolis Teknologi Indonesia (STI)

STI didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 80 tanggal 29 Juli 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0051671.AH.01.01.Tahun 2022 tanggal 2 Agustus 2022 dengan modal dasar sebesar Rp 4.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.000.000.000 yang diambil bagian oleh NFC sebesar 9.900 lembar saham atau senilai Rp 990.000.000 atau sebesar 99,0%.

STI bergerak dalam bidang usaha penyewaan kendaraan listrik dan berdomisili di Jakarta.

STI was established based on Notarial Deed No. 80 dated July 29, 2022 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0051671 AH.01.01. Tahun 2022 dated August 2, 2022, with authorized capital amounting to Rp 4,000,000,000 or 40,000 shares and issued and fully paid in capital amounting to Rp 1,000,000,000 which were taken by NFC by 9,900 shares or amounting to Rp 990,000,000 or equivalent with 99.0%.

STI is engaged in electric vehicle rental and domiciled in Jakarta.

## PT Bilik Sinergi Indonesia (BSI)

BSI didirikan berdasarkan Akta Notaris Ajeng Kumala Indriyani S.H., M.HUM., M.KN., No. 7 tanggal 31 Januari 2018, yang bergerak dalam bidang perdagangan, pengangkutan darat, jasa dan pariwisata. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui

BSI was established based on Notarial Deed No. 7 dated January 31, 2018 of Ajeng Kumala Indriyani S.H., M.HUM., M.KN., which is engaged in trading, land transportation, services and tourism. The deed has been ratified by Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia



Surat Keputusan No. AHU - 0005689.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 2 Februari 2018. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

Berdasarkan Akta Notaris Kokoh Henry, S.H., M.Kn., No. 3 tanggal 4 Desember 2018, TI membeli saham BSI dari Oki Hartanto Bagus Wibowo, Ruslina, R Putut Susetyo Bagus W, Bertha Sondakh, Moch Rul P.S Suroso, Anjar Budhi Prasetyo, Aditya Ipmi Aribowo, masing-masing sebesar 765, 153, 1.071, 306, 306, dan 153 lembar saham, sehingga kepemilikan saham BSI oleh TI menjadi sebesar 3.060 saham atau sebesar 51,0% dengan harga perolehan sebesar Rp 3.060.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0273038 tanggal 10 Desember 2018. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

BSI berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2018.

through Decision Letter No. AHU - 0005689.AH.01.01. Tahun 2018 dated February 2, 2018. As of the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

Based on Notarial Deed No. 3 dated December 4, 2018 of Kokoh Henry, S.H., M.Kn., TI purchased shares of BSI from Oki Hartanto Bagus Wibowo, Ruslina, R Putut Susetyo Bagus W, Bertha Sondakh, Moch Rul P.S Suroso, Anjar Budhi Prasetyo, Aditya Ipmi Aribowo, equivalent to 765, 153, 1,071, 306, 306 and 153 shares, respectively, hence the ownership of TI in BSI was equivalent to 3,060 shares or 51.0% with the acquisition price of Rp 3,060,000,000. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0273038 dated December 10, 2018. As of the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

BSI is domiciled in Jakarta and started its commercial operations in 2018.

## PT Emitama Wahana Mandiri (EWM)

EWM didirikan berdasarkan Akta Notaris Hj. Nurmiati S.H., No. 23 tanggal 29 September 2015, yang bergerak dalam bidang perdagangan umum, kontraktor, garmen, elektrikal, mekanikal, perindustrian, pertanian, perbengkelan, keagenan, percetakan, jasa, transportasi dan developer. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU - 2460288.AH.01.01. Tahun 2015 tanggal 10 Oktober 2015. Sampai dengan tanggal penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara.

Berdasarkan Akta Notaris Kokoh Henry S.H., M.Kn., No. 8, tanggal 8 April 2019, menyetujui pengalihan seluruh saham milik PT Emirindo Dinamika Pratama sejumlah 700 saham kepada TI sehingga kepemilikan TI atas EWM sebesar 700 saham dengan nilai nominal sebesar Rp 700.000.000 atau setara dengan 70%. EWM berdomisili di Jakarta.

Berdasarkan Akta Notaris Indonesia No. 19 tanggal 12 April 2022 dari Suvinah, S.H., M.kn., para pemegang saham EWM menyetujui jual beli saham milik Jody Hedrian sebanyak 270 lembar saham atau sebesar Rp 270.000.000 kepada PT Emitama Hedrian Group, sehingga kepemilikan saham EWM oleh PT Emitama Hedrian Group menjadi 270 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 270.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0027014.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 14 April 2022.

EWM was established based on Notarial Deed No. 23 dated September 29, 2015 of Hj. Nurmiati S.H., which is engaged in general trading, contracting, garment, electrical, mechanical, industrial, agriculture, workshop, agency, printing, services, transportation and developer. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU - 2460288.AH.01.01. Tahun 2015 dated October 10, 2015. As of the completion date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette.

Based on Notarial Deed No. 8 dated April 8, 2019 of Kokoh Henry S.H., M.Kn., approved the transfer of all 700 shares owned by PT Emirindo Dinamika Pratama to TI, so that the ownership of TI of EWM was 700 shares with nominal value of Rp 700,000,000 or equivalent to 70%. EWM is domiciled in Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 19 dated April 12, 2022 of Suvinah, S.H., M.kn., the shareholders EWM approved sale and purchase agreement to sale 270 shares ownership in Jody Hedrian or price amounting Rp 270,000,000, to PT Emitama Hedrian Group, hence PT Emitama Hedrian Group ownership of EWM is 270 shares with nominal value amounting Rp 270,000,000. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0027014.AH.01.02.Tahun 2022 dated April 14, 2022.



## PT Tfafs Digital Indonesia (TDI)

Berdasarkan Akta No. 81 tanggal 23 Februari 2021 dari Rose Takarina, S.H., TI mendirikan TDI, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. TI melakukan penyertaan saham pada TDI sebanyak 2.601 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 260.100.000 atau setara dengan 51,0% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU0015861.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 5 Maret 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia. TDI berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 81 dated February 23, 2021 of Rose Takarina, S.H., TI established TDI, which is to engage in trading, telecommunication, programming, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations. TI has 2,601 shares in TDI with nominal value of Rp 260,100,000 or equivalent to 51.0% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU0015861.AH.01.01 dated March 5, 2021. As of the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia. TDI is domiciled in.

## PT Anugerah Aset Digital (AAD) (dahulu/formerly PT Sicepat Aset Digital) (SAD)

Berdasarkan Akta No. 23 tanggal 9 November 2021 dari Rose Takarina, S.H., TI mendirikan SAD, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. TI melakukan penyertaan saham pada SAD sebanyak 41.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 4.100.000.000 atau setara dengan 41,0% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No AHU-0072607.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 16 November 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

Based on Notarial Deed No. 23 dated November 9, 2021 of Rose Takarina, S.H., TI established SAD, which is to engage in trading, telecommunication, programming, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations. TI has 41,000 shares in SAD with nominal value of Rp 4,100,000,000 or equivalent to 41.0% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No AHU-0072607.AH.01.01. Tahun 2021 dated November 16, 2021. As of the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

Berdasarkan Akta Notaris No. 15 tanggal 7 November 2022 yang dibuat dihadapan Rose Takarina, S.H., sehubungan dengan merubah nama yang semula PT Sicepat Aset Digital (SAD) menjadi PT Anugerah Aset Digital (AAD) dan perubahan susunan pemegang saham AAD. Akta perubahan tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0081173.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 9 November 2022. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia. AAD berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 15 dated November 7, 2022 of Rose Takarina, S.H., regarding in connection with changing the name from PT Sicepat Aset Digital (SAD) to PT Anugerah Aset Digital (AAD) and changing the composition of AAD shareholders. This amendment has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic Indonesia through Decision Letter No. AHU-0081173.AH.01.02.Tahun 2022 dated November 9, 2022. As at the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia. AAD is domiciled in Jakarta.

## PT Tfafs Energi Indonesia (TEI)

Berdasarkan Akta No. 64 tanggal 28 September 2021 dari Rose Takarina, S.H., TI mendirikan TEI, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. TI melakukan penyertaan saham pada TEI sebanyak 400.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 4.000.000.000 atau setara dengan

Based on Notarial Deed No. 64 dated September 28, 2021 of Rose Takarina, S.H., TI established TEI, which is to engage in trading, telecommunication, programming, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations. TI has 400,000 shares in TEI with nominal value of Rp 4,000,000,000 or equivalent to 40.0% ownership. The deed was approved by the Ministry



40,0% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0062939. AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 7 Oktober 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

Berdasarkan Akta Notaris Herlina Latief, S.H., M.Kn No. 14, tanggal 14 November 2022, TI mengalihkan seluruh kepemilikan di TEI kepada PT Sicepat Ekspres Indonesia (pihak ketiga) sebanyak 400.000 lembar saham dengan imbalan yang diterima sebesar Rp 4.000.000.000. TEI berdomisili di Jakarta.

of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0062939.AH.01.01. Tahun 2021 dated October 7, 2021. As of the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

Based on Notarial Deed No. 14 dated November 14, 2022 of Herlina Latief, S.H., M.Kn, TI transferred all ownership in TEI to PT Sicepat Ekspres Indonesia (third party) equivalent to 400,000 shares with consideration received amounting to Rp 4,000,000,000. TEI is domiciled in Jakarta.

## PT Argo Pandu Digital (APD)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 76 tanggal 31 Agustus 2018, DKD mendirikan APD, yang bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. DKD melakukan penyertaan saham pada APD sebanyak 2.080 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 2.080.000.000 atau setara dengan 52% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0045443.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 25 September 2018.

APD berdomisili di Jakarta dan belum beroperasi secara komersial.

Based on Notarial Deed No. 76 dated August 31, 2018 of Rose Takarina, S.H., DKD established APD, which is engaged in trading, services, development, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture. DKD has 2,080 shares in APD with nominal value of Rp2,080,000,000 or equivalent to 52% ownership. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0045443.AH.01.01. Tahun 2018 dated September 25, 2018.

APD is domiciled in Jakarta and has not yet started its commercial operation.

## PT Akasia Damcorp Waba (ADW)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 44 tanggal 27 Oktober 2021, DKD mendirikan ADW, yang bergerak dibidang perdagangan peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, aktivitas teknologi informasi jasa komputer, dan portal web. DKD melakukan pernyataan saham pada ADW sebanyak 600 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 600.000.000 atau setara dengan 50% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0068479.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 29 Oktober 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara. Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 84 tanggal 30 Desember 2022, terdapat perubahan susunan Direksi dan Komisaris ADW di mana sebelumnya Direktur Utama ADW yaitu Sari Winda Permata yang merupakan Direktur atau manajemen kunci di DKD diganti oleh Ishak Reza sebagai Direktur Utama. Akibat dari transaksi diatas, DKD kehilangan pengendaliannya atas ADW. ADW berdomisili di Jakarta.

Based on the Notarial Deed No. 44 dated October 27, 2021 of Rose Takarina, S.H., DKD established ADW, which is engaged in telecommunication equipment trade, machine trade, technology information and web portal. DKD has 600 shares in ADW with a nominal value of Rp 600,000,000 or equivalent to 50% ownership. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-00068479.AH.01.01 year of 2021 dated October 29, 2021. As at the date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette. Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 84 dated December 30, 2022, there was a change in the composition of the Board of Directors and Commissioners of ADW where previously the President Director of ADW, Sari Winda Permata, who was a Director or key management in DKD, was replaced by Ishak Reza as President Director. As a result of the above transaction, DKD lost its control over ADW. ADW is domiciled in Jakarta.



## PT Damcorp Digital Media (DDM)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 55 tanggal 20 Desember 2021, DKD mendirikan DDM, yang bergerak dibidang perdagangan peralatan telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer dan portal web dan DDM belum beroperasi secara komersial. DKD melakukan pernyataan saham pada DDM sebanyak 550 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 550.000.000 atau setara dengan 50,0% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU 0083253.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 29 Desember 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara. DDM berdomisili di Jakarta.

Based on the Notarial Deed No. 55 dated December 20, 2021 of Rose Takarina, S.H., DKD established DDM, which is engaged in telecommunication equipment trade, computer programming, technology information and web portal and has not yet started its commercial operations. DKD has 550 shares in DDM with a nominal value of Rp 550,000,000 or equivalent to 50.0% ownership. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0083253.AH.01.01 year of 2021 dated December 29, 2021. As at the date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette. DDM is domiciled in Jakarta.

## PT Buana Agya Cipta (BAC)

BAC didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 6 tanggal 1 Desember 2015 yang dibuat di hadapan Ivan John Harris, S.H., M.Kn. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0001332.AH.01.01. Tahun 2016 tanggal 11 Januari 2016. BAC bergerak dalam bidang pembangunan, jasa, perdagangan, perindustrian, pengangkutan darat, pertanian, percetakan dan perbengkelan.

BAC was established based on Notarial Deed No. 6 dated December 1, 2015 of Ivan John Harris, S.H., M.Kn. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0001332.AH.01.01.Tahun 2016 dated January 11, 2016. BAC is engaged in development, services, trade, industry, land transportation, agriculture, printing and workshop.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 16 tanggal 10 Januari 2018, Entitas Induk membeli saham BAC dari PT Jas Kapital, sebesar 99.000 saham, sehingga kepemilikan saham BAC oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp297.000.000 atau sebesar 99% dengan harga perolehan sebesar Rp297.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0038456 tanggal 26 Januari 2018.

Based on Notarial Deed No. 16 dated January 10, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased BAC's shares from PT Jas Kapital, equivalent to 99,000 shares, hence the Company's ownership of BAC amounted to Rp297,000,000 or equivalent to 99% with cost amounting to Rp297,000,000. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0038456 dated January 26, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 24 tanggal 8 Desember 2021, Entitas Induk menandatangani perjanjian jual beli untuk menjual 99,0% kepemilikan saham di BAC atau sebanyak 99.000 lembar saham ke DKD, dengan harga akuisisi sebesar Rp 297.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

Based on Notarial Deed No. 24, dated Desember 8, 2021 of Rose Takarina, S.H., the Company signed a sale and purchase agreement to sell 99.0% ownership in BAC or 99.000 shares, to DKD at an acquisition price amounting to Rp 297,000,000, same as the nominal amount. As of the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

Berdasarkan Akta Notaris Ivan John Harris, S.H. M.Kn, No. 22 tanggal 8 Desember 2021, DKD membeli saham BAC. DKD melakukan pembelian saham pada BAC sebanyak 510.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 510.000.000 atau setara dengan 51% kepemilikan dari Entitas Induk. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU 0076615.AH.01.02. Tahun 2021 tanggal 29 Desember 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara.

Based on the Notarial Deed No. 22 dated December 8, 2021 of Ivan John Harris, S.H M.Kn., DKD purchased shares of BAC. DKD has 510,000 shares in BAC with a nominal value of Rp 510,000,000 or equivalent to 51% ownership from the Company. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0076615. AH.01.02 year of 2021 dated Desember 29, 2021. As of the date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette.



## PT Lautan Inovasi Teknologi (LIT)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 38 tanggal 9 Desember 2019, MUI mendirikan LIT, yang bergerak dalam bidang industri percetakan umum, aktivitas pemrograman komputer lainnya, dan aktivitas profesional, ilmiah dan teknis lainnya. MUI melakukan penyertaan saham pada LIT sebanyak 60.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp60.000.000 atau setara dengan 60% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0066412. AH.01.01 Tahun 2019 tanggal 13 Desember 2019. LIT Berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 38 dated December 9, 2019 of Rose Takarina, S.H., MUI established LIT, which is engaged in the general printing industry, other computer programming activities, and other professional, scientific and technical activities. The Company has 60,000 shares in LIT with nominal value of Rp60,000,000 or equivalent to 60% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0066412. AH.01.01. Tahun 2019 dated December 13, 2019. LIT is domiciled in Jakarta.

## PT Digital Consumer Engagement (DCE)

DCE didirikan berdasarkan Akta Notaris Imron, S.H., No. 38 tanggal 15 Mei 2015. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2439954. AH.01.01.Tahun 2015 tanggal 21 Mei 2015 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 55, Tambahan No. 36319 tahun 2015.

DCE was established based on Notarial Deed No. 38 dated May 15, 2015 of Imron, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2439954.AH.01.01.Tahun 2015 dated May 21, 2015, and was published in the State Gazette No. 55, Supplement No. 36319 in 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 11 tanggal 10 Agustus 2018, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 99,00% kepemilikan saham di DCE atau sebanyak 1.980 lembar saham dari Augustinus Liauw, Budiasto Kusuma, Putra Pribadi, Supardi Tan, Yanti Mety, dan Lianawati Sulistijono, dengan harga akuisisi sebesar Rp 198.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Based on Notarial Deed No. 11 dated August 10, 2018 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 99.00% ownership in DCE or 1,980 shares from Augustinus Liauw, Budiasto Kusuma, Putra Pribadi, Supardi Tan, Yanti Mety, and Lianawati Sulistijono at an acquisition price amounting to Rp 198,000,000 same as nominal amount.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0231964 tanggal 13 Agustus 2018.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0231964 dated August 13, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 57 tanggal 22 Desember 2020, PT Jaya Distribusi Ritel membeli 1% kepemilikan saham di DCE atau sebanyak 20 lembar saham dari Budiasto Kusuma, dengan harga Rp 2.000.000 atau sama dengan nilai nominal. DCE melakukan peningkatan modal dasar menjadi Rp 120.000.000.000 atau sebanyak 1.200.000 lembar saham dan peningkatan modal disetor menjadi Rp 30.000.000.000.

Based on Notarial Deed No. 57 dated December 22, 2020 of Rose Takarina, S.H., PT Jaya Distribusi Ritel purchase 1% ownership in DCE or 20 shares from Budiasto Kusuma at price amounting to Rp 2,000,000 or the same as the nominal amount. DCE increased its authorized capital amounting to Rp 120,000,000,000 or 1,200,000 shares and increased issued and fully paid capital amounting to Rp 30,000,000,000.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-008651.AH.01.02 Tahun 2020 tanggal 29 Desember 2020.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter Keputusan No. AHU-008651. AH.01.02 Tahun 2020 dated December 29, 2020.

Nilai tercatat aset neto DCE per tanggal akuisisi sebesar Rp (937.443.469). Selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset neto yang diakuisisi sebesar Rp (739.443.469) dicatat dalam akun "Tambahan Modal Disetor - neto".

DCE's carrying amount of net assets as at acquisition date amounted to Rp (937,443,469). The difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired amounting to Rp (739,443,469) is recorded in "Additional Paid-in Capital - net".

DCE bergerak dalam bidang perdagangan, pembangunan, jasa, percetakan, pengangkutan darat dan pertanian, dan berdomisili di Jakarta.

DCE is engaged in trade, development, services, printing, land transportation and agriculture, and domiciled in Jakarta.



## PT Digital Maxima Indonesia (DMI)

DMI didirikan berdasarkan Akta Notaris Tan Sussy, S.H. No. 40 tanggal 6 Oktober 2018.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0047800.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 9 Oktober 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 64 tanggal 27 Februari 2019, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 99% kepemilikan saham di DMI atau sebanyak 594 lembar saham dari Budiasto Kusuma dan Supardi Tan, dengan harga perolehan sebesar Rp594.000.000 yang sama dengan nilai nominal.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0152400 tanggal 18 Maret 2019.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 53 tanggal 26 Agustus 2021, DMI menyetujui peningkatan modal dasar dari semula 1.000 lembar saham atau sebesar Rp 1.000.000.000 menjadi 4.704 lembar saham atau sebesar Rp 4.704.000.000 dan peningkatan modal disetor dari semula 600 lembar saham atau sebesar Rp 600.000.000 menjadi 1.176 lembar saham atau sebesar Rp 1.176.000.000, sehingga kepemilikan saham DMM pada DMI menjadi 50,5%

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0047696.AH.01.02.TAHUN 2021 tanggal 6 September 2021.

DMI bergerak dalam bidang usaha perdagangan umum dan jasa, dan berdomisili di Jakarta. DMI mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2019.

DMI was established based on Notarial Deed No. 40 dated October 6, 2018 of Tan Sussy, S.H.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0047800.AH.01.01. Tahun 2018 dated October 9, 2018.

Based on Notarial Deed No. 64 dated February 27, 2019 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 99% ownership in DMI or 594 shares from Budiasto Kusuma and Supardi Tan at cost amounting to Rp 594,000,000 at the same as the nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0152400 dated March 18, 2019.

Based on Notarial Deed No. 53 dated August 26, 2021 of Rose Takarina, S.H., DMI Agreed to increase its authorized capital from initially 1,000 shares or amounted to Rp 1,000,000,000 into 4,704 shares or amounted to Rp 4,704,000,000 and increased fully paid capital from initially 600 shares or amounted to Rp 600,000,000 into 1,176 shares or amounted to Rp 1,176,000,000, therefore DMM ownership in DMI become 50.5%.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0047696.AH.01.02.TAHUN 2021 dated September 6, 2021.

DMI's scope of activities is to engage in trading and services, and is domiciled in Jakarta. DMI started its commercial operations in 2019.

## PT DMMX Media Maxima (DMMX)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 49 tanggal 24 Agustus 2020, DMM dan DCE mendirikan DMMX, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pengembangan aplikasi melalui internet (E-Commerce), pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta, dengan modal dasar sebesar Rp 12.500.000.000 atau 125.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100 per saham dan modal diempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 3.125.000.000 dan telah disetor pada tanggal 11 Desember 2020 sebesar Rp 3.093.750.000, dimana 99,0% saham diambil bagian oleh DMM.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0042660.AH.01.01.Tahun 2020 tanggal 30 Agustus 2020.

Based on Notarial Deed No. 49 dated August 24, 2020 of Rose Takarina, S.H., DMM and DCE established DMMX, which is engaged in trading, construction, telecommunications, application development via the internet (E-Commerce), computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta, with authorized capital amounting to Rp 12,500,000,000 or 125,000,000 shares with par value of Rp 100 per share and issued capital amounting to Rp 3,125,000,000 and has been fully paid on December 11, 2020 amounting to Rp 3,093,750,000, 99.0% of which was subscribed by DMM.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0042660.AH.01.01.Tahun 2020 dated August 30, 2020.



DMMX bergerak dalam bidang usaha perdagangan umum dan jasa, dan berdomisili di Jakarta. sampai dengan tanggal 31 Desember 2021, DMMX belum beroperasi secara komersial.

## PT DMMX Grosir Digital (DMMXGD)

Berdasarkan Akta Notaris No. 80 tanggal 23 Februari 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXGD dengan modal dasar sebesar Rp2.040.000.000 atau 20.400 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp510.000.000 dimana 51% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0016418.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 8 Maret 2021.

DMMXGD bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, telekomunikasi lainnya, pemrograman komputer lainnya, dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta.

DMMX scope of activities is to engage in trading and services, and is domiciled in Jakarta. Until December 31, 2021, DMMX has not yet started its commercial operation.

Based on Notarial Deed No. 80 dated February 23, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXGD, with authorized capital amounting to Rp2,040,000,000 or 20,400 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp510,000,000, 51% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0016 418.AH.01.01.Tahun 2021 dated March 8, 2021.

DMMXGD is engaged in trading of telecommunication equipment, trading of machinery, equipment and other development, other telecommunications, other computer programming, and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta.

## PT Bumilangit Digital Mediatama (BLDX)

Berdasarkan Akta Notaris No. 13 tanggal 2 Februari 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan BLDX dengan modal dasar sebesar Rp 4.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.000.000.000 dimana 50,0% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0008796.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 5 Februari 2021.

BLDX bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, peralatan dan pengembangan lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (E-Commerce), pemrograman komputer, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 13 dated February 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established BLDX, with authorized capital amounting to Rp 4,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,000,000,000, 50.0% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0008796. AH.01.01.Tahun 2021 dated February 5, 2021.

BLDX is engaged in trading of telecommunication equipment, trading of machinery, equipment and other development, development of trading application via the internet (E-Commerce), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

## Cosmos Charisma International PTE. LTD. (CCI)

CCI adalah Perusahaan Swasta Terbatas didirikan pada tanggal 25 Februari 2021 di Singapura. Modal saham Perusahaan sebesar SGD 100.000 (setara dengan Rp 1.069.011.500), atau 100.000 lembar saham dengan nilai nominal SGD1 per saham dimana 50,0% saham diambil bagian oleh DMM.

CCI bergerak dalam bidang teknologi informasi lainnya dan jasa komputer dan berdomisili di Singapura.

CCI is a Private Company Limited by Shares, incorporated on February 25, 2021 in Singapore. The share capital of the Company is SGD 100,000.00 (equivalent to Rp 1,069,011,500) or 100,000 shares with nominal value of SGD1, 50.0% of which was subscribed by DMM.

CCI which is engaged other information technology and computer services, and is domiciled in Singapore.



## PT DMMX Smartritel Teknologi (DMMXST)

Berdasarkan Akta Notaris No. 2 tanggal 2 Juli 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXST dengan modal dasar sebesar Rp 2.040.000.000 atau 20.400 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 510.000.000 dimana 99% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0044307.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 12 Juli 2021.

DMMXST bergerak dalam bidang perdagangan komputer dan peralatan komputer, perdagangan piranti lunak, perdagangan suku cadang elektronik, perdagangan peralatan telekomunikasi, telekomunikasi lainnya, konsultasi komputer dan manajemen fasilitas komputer lainnya, jasa informasi lainnya dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 2 dated July 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXST, with authorized capital amounting to Rp 2,040,000,000 or 20,400 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 510,000,000, 99% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0044307.AH.01.01.Tahun 2021 dated July 12, 2021.

DMMXST which is engaged in trading in computers and computer equipment, trading in software, trading in electronic parts, trading in telecommunication equipment, other telecommunications, computer consulting and other computer facilities management, other information services and advertising, and is domiciled in Jakarta.

## PT DMMX Belanja Digital (DMMXBD)

Berdasarkan Akta Notaris No. 9 tanggal 13 Juli 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXBD dengan modal dasar sebesar Rp40.000.000.000 atau 400.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp10.000.000.000 dimana 40% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0045904.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 21 Juli 2021.

DMMXBD bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (E-Commerce) dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 9 dated July 13, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXBD, with authorized capital amounting to Rp40,000,000,000 or 400,000 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp10,000,000,000, 40% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0045904.AH.01.01.Tahun 2021 dated July 21, 2021

DMMXBD is engaged in trading of telecommunication equipment development of trading application via the internet (E-Commerce), and information technology and other computer services, and is domiciled in Jakarta

Based on Notarial Deed No. 56 dated December 22, 2022 of Rose Takarina, S.H. DMM transferred its ownership in DMMXBD to PT Solic Inti Digital and Budiasto Kusuma equivalent to 39,990 and 10 shares with consideration received amounting to Rp 4,000,000,000.

## PT DMMX Gamindo Global (DMMXGG)

Berdasarkan Akta Notaris No. 37 tanggal 19 Agustus 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM, Entitas Anak mendirikan DMMXGG dengan modal dasar sebesar Rp 4.040.000.000 atau 40.400 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.010.000.000 dimana 51% saham diambil bagian oleh Entitas Induk. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0054051.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 31 Agustus 2021.

Based on Notarial Deed No. 37 dated August 19, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM, Subsidiary established DMMXGG, with authorized capital amounting to Rp 4,040,000,000 or 40,400 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,010,000,000, 51.0% of which was subscribed by the Company. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0054051. AH.01.01.Tahun 2021 dated August 31, 2021.



DMMXGD bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, telekomunikasi lainnya, pemrograman komputer lainnya, dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta.

DMMXGD is engaged in trading of telecommunication equipment, trading of machinery, equipment and other development, other telecommunications, other computer programming, and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta.

## PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG) dahulu/formerly PT Niji Sicepat Gamindo (NSG)

Berdasarkan Akta Notaris No. 34 tanggal 13 September 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan NSG dengan modal dasar sebesar Rp 40.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 1.000.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.000.000.000 dimana 40,0% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0058879.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 21 September 2021.

Based on Notarial Deed No. 34 dated September 13, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established NSG, with authorized capital amounting to Rp 40,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp 1,000,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 10,000,000,000, 40.0% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0058879.AH.01.01.Tahun 2021 dated September 21, 2021.

NSG bergerak dalam bergerak dalam penerbitan piranti lunak (*software*) dan pengembangan video game dan berdomisili di Jakarta.

NSG is engaged in publishing software and developing video games and is domiciled in Jakarta.

Berdasarkan Akta Notaris No. 79 tanggal 31 Oktober 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., NSG melakukan perubahan nama dari PT Niji Sicepat Gamindo menjadi PT Niji Wicaksana Gamindo dan PT Sicepat Investama Indonesia mengalihkan seluruh kepemilikan NWG kepada PT Niji Games Studio sebanyak 4.000 lembar saham sehingga kepemilikan PT Niji Games Studio menjadi 60%. Akibat dari transaksi diatas, DMM kehilangan pengendaliannya atas NWG.

Based on Notarial Deed No. 79 dated October 31, 2022 of Rose Takarina, S.H., NSG changed its name from PT Niji Sicepat Gamindo to PT Niji Wicaksana Gamindo and PT Sicepat Investama Indonesia transferred all ownership in NWG to PT Niji Games Studio equivalent to 4,000 shares so that the ownership of PT Niji Games Studio became 60%. As a result of the above transaction, DMM lost its control over NWG.

## PT DMMX Dektos Inti (DMMXDI)

Berdasarkan Akta Notaris No. 17 tanggal 11 Oktober 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXDI dengan modal dasar sebesar Rp 6.000.000.000 atau 60.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.500.000.000 dimana 46,0% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0064586.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 14 Oktober 2021.

Based on Notarial Deed No. 17 dated October 11, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXDI, with authorized capital amounting to Rp 6,000,000,000 or 60,000 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,500,000,000, 46.0% of which was subscribed by DMM. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0064586.AH. 01.01.Tahun 2021 dated October 14, 2021.

DMMXDI bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, telekomunikasi lainnya, pemrograman komputer lainnya, dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta.

DMMXDI which is engaged in trading of telecommunication equipment, other telecommunications, other computer programming, and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta.



## PT DMMX Sentral Imaji (DSI)

Berdasarkan Akta Notaris No. 50 tanggal 26 Januari 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., Entitas Induk mendirikan DSI dengan modal dasar sebesar Rp 4.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.010.000.000 dimana 99% saham diambil bagian oleh Entitas Induk. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0008061.AH. 01.01. Tahun 2022 tanggal 1 Februari 2022.

DSI bergerak dalam bergerak dalam perdagangan eceran melalui media untuk barang, aktivitas telekomunikasi, portal web dan/atau platform digital dengan tujuan komersial dan aktivitas fotografi dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 50 dated January 26, 2022 of Rose Takarina, S.H. the Company established DSI, with authorized capital amounting to Rp 4,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,010,000,000, 99% of which was subscribed by the Company. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0008061.AH. 01.01.Tahun 2022 dated February 1, 2022.

DSI is engaged in retail trade through media for goods, telecommunication activities, web portals and/or digital platforms for commercial purposes and photographic activities and is domiciled in Jakarta.

## PT Media Karya Nusantara (MKN)

MKN didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 5 tanggal 4 Agustus 2011.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-41498.AH.01.01.Tahun 2011 tanggal 16 Agustus 2011.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 59 tanggal 24 Januari 2018, IOT menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 35% kepemilikan saham di MKN atau sebanyak 175 lembar saham dari PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, pihak berelasi, dengan harga akuisisi sebesar Rp 175.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0045175 tanggal 30 Januari 2018.

MKN bergerak dalam bidang jasa, perdagangan, industri, pembangunan, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian dan berdomisili di Jakarta.

MKN was established based on Notarial Deed No. 5 dated August 4, 2011 of Rose Takarina, S.H.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-41498.AH.01.01.Tahun 2011 dated August 16, 2011.

Based on Notarial Deed No. 59 dated January 24, 2018 of Rose Takarina, S.H., IOT signed a sale and purchase agreement to purchase 35% ownership in MKN or 175 shares from PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, related party, at an acquisition price amounting to Rp 175,000,000 same as nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0045175 dated January 30, 2018.

MKN's scope of activities is to engage in services, trade, industry, development, printing, land transportation, workshop and agriculture and domiciled in Jakarta.

## PT Nusantara Semesta Mandiri (NSM)

NSM didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 49 tanggal 11 September 2015.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2457484.AH.01.01. Tahun 2015 tanggal 22 September 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 57 tanggal 26 Februari 2018, IOT menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 75% kepemilikan saham di NSM atau sebanyak 375 lembar saham dari PT 1 Inti Dot Com, pihak

NSM was established based on Notarial Deed No. 49 dated September 11, 2015 of Rose Takarina, S.H.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2457484.AH.01.01. Tahun 2015 dated September 22, 2015.

Based on Notarial Deed No. 57 dated February 26, 2018 of Rose Takarina, S.H., IOT signed a sale and purchase agreement to purchase 75% ownership in NSM or 375 shares from PT 1 Inti Dot Com, related parties, at an acquisition price as the



berelasi, dengan harga akuisisi sebesar nilai nominal yang sama.

Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0101298 tanggal 9 Maret 2018.

Tidak terdapat selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset bersih yang diakuisisi.

NSM bergerak dalam bidang perdagangan alat komunikasi, mesin, peralatan, aktivitas telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi, dan berdomisili di Jakarta.

same as the nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0101298 dated March 9, 2018.

There are no difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired.

NSM is engaged in trading communication devices, machineries, equipment, telecommunication activities, computer programming, and information technology, and domiciled in Jakarta.

## PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

VIS didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 1 tanggal 9 Oktober 2017 yang dibuat di hadapan Angie Anggoro S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0044981.AH.01.01.Tahun 2017 tanggal 10 Oktober 2017 dengan modal dasar dan ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 13.000.000.000.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H. No. 18 tanggal 9 Juni 2021, ESB menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli kepemilikan saham di VIS sebanyak 14.203 lembar saham dari tuan Cao Yi, sebanyak 1.905 lembar saham dari tuan Wilty Awan dan sebanyak 1.212 saham tuan Yudy Wiyanto dengan harga nominal sebesar Rp 100.000 dengan harga akuisisi sebesar nilai nominal yang sama. Kemudian, VIS meningkatkan modal dasar menjadi Rp 92.800.000.000 dan meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi Rp 23.200.000.000 yang diambil bagian oleh ESB sebesar 101.000 saham atau senilai Rp 10.100.000.000, sehingga kepemilikan ESB terhadap VIS menjadi 51,0%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0034235.AH.01.02.TAHUN 2021 tanggal 15 Juni 2021.

VIS bergerak dalam bidang usaha produk dan layanan energi bersih dan berdomisili di Semarang.

VIS was established based on Notarial Deed No. 1 dated October 9, 2017 of Angie Anggoro. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0044981.AH.01.01 Year 2017 dated October 10, 2017 with authorized capital, and issued and fully paid share capital amounting to Rp 13,000,000,000.

Based on Notarial Deed No. 18 dated June 9, 2021 of Rose Takarina, ESB signed a sale and purchase agreement to purchase 13% ownership in VIS or 14,203 shares from Mr Cao Yi amounting to 1,905 shares from Mr Wilty Awan and 1,212 shares from Mr Yudy Wiyanto with par value of Rp 100,000, at an acquisition price with the same nominal amount. Then, VIS increase authorized share capital amounting to Rp 92,800,000,000 and increased issued and fully paid in capital amounting to Rp 23,200,000,000 which were taken by ESB by 101,000 shares, so that ESB's ownership of VIS becomes 51.0%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0034235.AH.01.02.TAHUN 2021 dated June 15, 2021.

VIS is engaged in clean energy products and services and domiciled in Semarang.

## PT DMMX Hera Sukses (DMMXHS)

Berdasarkan Akta Notaris No. 46 tanggal 18 November 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMI mendirikan DMMXHS dengan modal dasar sebesar Rp 40.000.000.000 atau 400.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.000.000.000 dimana 51,0% saham diambil bagian oleh DMI. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0075645.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 26 November 2021.

Based on Notarial Deed No. 46 dated November 18, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMI established DMMXHS, with authorized capital amounting to Rp 40,000,000,000 or 400,000 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 10,000,000,000, 51.0% of which was subscribed by DMI. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0075645.AH.01.01.Tahun 2021 dated November 26, 2021.



DMMXHS bergerak dalam bidang telekomunikasi lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (E-Commerce), pemrograman computer lainnya dan portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan berdomisili di Jakarta.

DMMXHS which is engaged in other telecommunication equipment, development of trading application via the internet (E-Commerce), other computer programming and web portals or digital platforms for commercial purposes and is domiciled in Jakarta.

## PT BLDX Komik Nusantara (BLDXKN)

Berdasarkan Akta Notaris No. 8 tanggal 3 Desember 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., BLDX mendirikan BLDXKN dengan modal dasar sebesar Rp 6.000.000.000 atau 60.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.500.000.000 dimana 50,0% saham diambil bagian oleh BLDX. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0079287.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 12 Desember 2021.

BLDXKN bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, penerbitan surat kabar, jurnal dan buletin atau majalah, penerbitan lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (E-Commerce), pemrograman komputer lainnya, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 8 dated December 3, 2021 of Rose Takarina, S.H. BLDX established BLDXKN, with authorized capital amounting to Rp 6,000,000,000 or 60,000 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,500,000,000, 50.0% of which was subscribed by BLDX. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0079287.AH.01.01.Tahun 2021 dated December 12, 2021.

BLDXKN which is engaged in trading of telecommunication equipment, publication of newspapers, journals and bulletins or magazines, other publications, development of trading application via the internet (E-Commerce), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

## PT Edukasi Atlit Internet Digital (EAID)

EAID didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 79 tanggal 18 Juni 2021 yang dibuat di hadapan Aisyah Ratu Juliana Siregar, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0039492.AH.01.01 Tahun 2021 tanggal 18 Juni 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 25 tanggal 9 November 2021 dari Rose Takarina, S.H., DMMXGG melakukan penyertaan saham dengan mengambil saham baru yang diterbitkan oleh EAID sebanyak 2.576.019 lembar saham atau setara dengan Rp 2.576.019.000 sehingga kepemilikan saham DMMXGG pada EAID menjadi 51%.

EAID was established based on Notarial Deed No. 79 dated June 18, 2021 of Aisyah Ratu Juliana Siregar, S.H. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0039492.AH.01.01 Tahun 2021 dated June 18, 2021.

Based on Notarial Deed No. 25 dated November 9, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXGG invested shares by acquiring new shares of EAID amounting to 2,576,019 shares or equivalent to Rp 2,576,019,000, therefore DMMXGG's ownership in EAID become 51%.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0063928.AH.01.02..Tahun 2021 dated November 12, 2021.

EAID which is engaged in web portals or digital platforms for commercial purposes, other private education, meeting organizing services, incentive trips, conferences and exhibitions (mice), organizers of special events, management of other sports facilities, promoters of sports activities and other activities related to sports and is domiciled in Jakarta.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0063928.AH.01.02.Tahun 2021 tanggal 12 November 2021.



## PT DMMX Distribusi Pentabenua (DMMXDP)

Berdasarkan Akta Notaris No. 34 tanggal 21 Oktober 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMMXDI mendirikan DMMXDP dengan modal dasar sebesar Rp 40.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 1.000.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.000.000.000 dimana 55,00% saham diambil bagian oleh DMMXDI. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0066587.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 22 Oktober 2021.

DMMXDP bergerak dalam bidang perdagangan, pergudangan dan penyimpanan, penerbitan piranti lunak (software), pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (E-Commerce) dan portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 34 dated October 21, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXDI established DMMXDP, with authorized capital amounting to Rp 40,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp 1,000,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 10,000,000,000, 55.00% of which was subscribed by DMMXDI. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0066587.AH.01.01.Tahun 2021 dated October 22, 2021. DMMXDP started its commercial operations in 2021.

DMMXDP which is engaged in trading, warehousing and storage, publishing software, development of trading application via the internet (E-Commerce), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

## PT V2 Indonesia (V2)

V2 didirikan berdasarkan Akta Notaris Efran Yuniarto, S.H., No. 14 tanggal 7 November 2007. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. C-07593.HT.01.01.TH. 2007 tanggal 27 November 2007.

Berdasarkan Akta Notaris No. 21 tanggal 8 Februari 2022 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham menyetujui beberapa hal antara lain:

1. Tn. Hengkiwan Sidharta untuk menjual seluruh saham yang dimilikinya sebesar 5.500 lembar saham kepada Tn. Rudi Hidayat
2. Peningkatan modal dasar penuh V2 dari Rp 1.000.000.000 menjadi Rp 4.400.000.000.
3. Peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh V2 dari Rp 550.000.000 menjadi Rp 1.100.000.000 melalui setoran modal.
4. Saham yang ditempatkan dan disetor penuh oleh V2 diambil bagian oleh MPD, sehingga kepemilikan saham MPD terhadap V2 adalah sebesar 50,0%.

Berdasarkan Akta No. 81 tanggal tanggal 30 Desember 2022 dari Rose Takarina, S.H., Entitas Induk menjual sebagian saham yang dimiliki sebesar 14.000 lembar saham kepada PT Solic Kreasi Baru dengan nilai nominal sebesar Rp 14.000.000.000 atau setara dengan 35% kepemilikan sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi 15% dan DMM mengalihkan sebagian kepemilikan MPD kepada PT Sinergi Teknologi Mandiri sebanyak 1.200 lembar saham sehingga kepemilikan DMM menjadi 17%.

V2 was established based on Notarial Deed No. 14 dated November 7, 2007 of Efran Yuniarto, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. C-07593.HT.01. 01.TH.2007 dated November 27, 2007.

Based on Notarial Deed No. 21 dated February 8, 2022 of Rose Takarina, S.H., the shareholders approved several things, among others:

1. Tn. Hengkiwan Sidharta to sell all its 5,500 shares to Tn. Rudi Hidayat.
2. The increase of the V2's authorized share capital from Rp 1,000,000,000 to Rp 4,400,000,000.
3. The increase of the V2's issued and fully paid share capital from Rp 550,000,000 to Rp 1,100,000,000 derived from capital contributions.
4. Issued and fully paid share capital from V2, fully paid by MPD, so that the ownership of MPD to V2 is 50.0%.

Based on Deed No. 81 dated December 30, 2022 from Rose Takarina, S.H., the Company sold part of its shares amounting to 14,000 shares to PT Solic Kreasi Baru with a nominal value of Rp 14,000,000,000 or equivalent to 35% ownership so that the ownership of the Company became 15% and DMM transferred part of ownership in MPD to PT Sinergi Teknologi Mandiri equivalent to 1,200 shares so that the ownership of DMM became 17%



## ENTITAS ASOSIASI

### Associated Entities

Per akhir tahun 2022, Entitas Asosiasi Perseroan adalah sebagai berikut.

As at end of 2022, the Company's associated entities are as follows.

Entitas Asosiasi Associated Entity	Kegiatan Utama Main Business Activity	Domisili Domicile	Tahun Beroperasi Komersial Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Company's Stake	Total Aset per 31 Desember 2022 Total Assets as at 31 December 2022
PT Red Bean Sukses Indonesia (RBSI)	Penyediaan makanan dan minuman / Food and beverages provider.	Sutera Timur Blok 6A No.28 Kunciran Pinang, Kota Tangerang, Banten 15144.	2016	30,4%	72.442.678.547
PT Sistem Mikroelektronikcerdas Co-Design (SMC)	Perdagangan / Trading	Surapati Core Blok F-18, Jl. PHH Mustofa, No. 39, Pasirlayung, Kec. Cibeunying Kidul, Kota Bandung, Jawa Barat 40192.	1999	30,0%	21.444.777.987
PT Digital Maksima Karunia (dahulu PT Mcash Nasional Indonesia)	Perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan, pertanian / Services, trading, industry, development, printing, land transportation, workshop, agriculture	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2021	39,2%	107.197.777.067
PT Dua Empat Print (24P)	Perdagangan / Trading.	Jl. Kyai H. Syahdan No.42, Palmerah, Kec. Palmerah, Kota Jakarta Barat, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 11480.	2016	25,0%	783.307.528
PT Sicepat Mcas Indonesia (SMI)	Teknologi Informasi & Aktivitas Telekomunikasi / Information Technology & Telecommunications Activities	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 19 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3.	2021	50,0%	46.523.714.778
PT Digital Anugerah Medisindo (DAM)	Perdagangan besar peralatan komunikasi / Large trading of telecommunications equipment	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 12 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3.	2021	25,0%	1.499.310.000
PT Abyakta Data Sentosa (ADS)	Perdagangan besar peralatan komunikasi / Large trading of telecommunications equipment	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2021	20,0%	1.099.057.500



Entitas Asosiasi Associated Entity	Kegiatan Utama Main Business Activity	Domisili Domicile	Tahun Beroperasi Komersial Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Company's Stake	Total Aset per 31 Desember 2022 Total Assets as at 31 December 2022
PT Sentral Digital Niaga	Perdagangan besar telekomunikasi, perdagangan mesin, aktivitas telekomunikasi, aktivitas programmer komputer lainnya, dan aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya / Trading communication, trading machine, communication activity, programming activity, technology information and computer	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt 18 Suite 10H, Jl Jend. Gatot Subroto Kav. 1-3	2022	51,0%	10.000.860.000
PT Maka Rios Bensu Kopi	Penyediaan makanan dan minuman / food and beverages provider	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt 18 Suit 19E Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1-3	2022	36,0%	1.895.415.511
PT Riset Kecerdasan Buatan (RKB)	Jasa Informasi Lainnya / Other Information Services.	Jl. Agus Salim Lantai 2 No.22 D-E RT 02 RW 01 Kebon Sirih Menteng, Jakarta Pusat, DKI Jakarta.	-	35,0%	1.844.808.748
PT Kavita Dana Asia (KDA)	Jasa dan Investasi / Service and Investment.	Sona Topas Lt. 5 Jl. Jend. Sudirman Kav 2, Kota Administrasi Jakarta Selatan.	2018	47,0%	76.947.567.820
PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)	Perdagangan, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital / Trading, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms	Mangkuluhur City Tower One Lt. 07, Suite 18A, Jl. Gatot Subroto Kav 1-3, Kelurahan Karet Semanggi, Kecamatan Setiabudi, Kota Adm. Jakarta Selatan, Prov. DKI Jakarta	2021	40,0%	9.985.204.089
PT Sarana Cipta Digital (SCD)	Keuangan dan asuransi / Finance and insurance	Jl. Scientia Square Selatan Ruko Delton Blok DLNU 015 Summarecon RT.000 RW.000, Tangerang, Banten	2021	20,0%	32.545.339.894
PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG) dahulu/formerly PT Niji Sicepat Gamindo	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi / Telecommunications, computer programming and information technology	Mangkuluhur City Tower One Lantai 07, suite 16B, Jl. Gatot Subroto Kav 1-3, Kel. Karet Semanggi, Kec. Setiabudi, Kota Adm. Jakarta Selatan, DKI Jakarta	2022	40,0%	9.969.015.889



Entitas Asosiasi Associated Entity	Kegiatan Utama Main Business Activity	Domisili Domicile	Tahun Beroperasi Komersial Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Company's Stake	Total Aset per 31 Desember 2022 Total Assets as at 31 December 2022
PT Logitek Digital Nusantara (LDN)	Supply Chain / Supply Chain	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	2020	40,0%	173.093.382.466
PT Akasia Damcorp Waba (ADW)	Perdagangan besar telekomunikasi, perdagangan mesin, aktivitas telekomunikasi, aktivitas pemrogram komputer lainnya, dan aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya / trading communication, trading machine, communication activity, programming activity, technology information and computer	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 12 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3.	2022	50,0%	1.303.302.820
PT DMMX Rans Digital (DIGIRANS)	Perdagangan, penerbitan piranti lunak (software), telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital / Trading, software, telecommunications, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms	Mangkuluhur City Tower One Lantai 18 Suite 7, Jl. Gatot Subroto Kav 1-3, Kel. Karet Semanggi, Kec. Setiabudi, Kota Adm. Jakarta Selatan, Prov. DKI Jakarta	2021	33,3%	2.084.146.000
PT Wicaksana Anugerah Solusindo (WAS)	Perdagangan besar peralatan telekomunikasi dan aktivitas telekomunikasi/ Large trading of telecommunications equipment and telecommunications activities.	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 12 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 -3.	2020	30,0%	1.143.894.063
PT Dekodr Solusi Digital Indonesia (DSDL)	Jasa konsultasi piranti lunak/keras / Software/ hardware consulting services.	Gedung Menara Standart Chartered Lt.30, Jl Prof. Dr. Satrio No.164 RT 003/RW 004 Kel.Karet Semanggi, Kec Setiabudi Jakarta Selatan, DKI Jakarta.	-	20,0%	298.212.181



## PT Red Bean Sukses Indonesia (RBSI)

Berdasarkan Akta Notaris No. 86 dari Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., tanggal 30 Mei 2018, para pemegang saham RSBI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp600.000.000 menjadi Rp33.333.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp12.500.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham RSBI menjadi sebesar 37,5%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0211398 tanggal 31 Mei 2018. RBSI bergerak dalam bidang penyediaan usaha dalam bidang penyediaan makanan dan minuman dan berdomisili di Jakarta.

Berdasarkan Akta Notaris No. 37 dari Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., tanggal 6 Oktober 2020, para Pemegang Saham RSBI menyetujui mengubah nilai nominal saham dari Rp 10 menjadi 50, mengubah modal dasar sebesar Rp288.058.000.000 atau 5.761.160.000 saham dengan nilai nominal Rp 50 per saham, dari modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor penuh sebesar 25% atau setara dengan 1.440.290.000 saham dan menyetujui untuk mengeluarkan saham dalam simpanan dan menawarkan saham baru yang akan dikeluarkan melalui penawaran umum kepada masyarakat dalam jumlah sebanyak-banyaknya 480.096.700 saham baru dengan nilai nominal sebesar Rp50, sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi sebesar 30,4% atau setara dengan 437.490.888 saham.

Based on Notarial Deed of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 86 dated May 30, 2018, the shareholders of RSBI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp 600,000,000 to Rp33,333,000,000, which was subscribed by the Company amounted to Rp12,500,000,000, hence the Company's ownership to RSBI amounted to 37.5%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHUAH. 01.03-0211398 dated May 31, 2018. RBSI is engaged in providing business in the field of food and beverage supply and domiciled in Jakarta.

Based on the Notary Deed No. 37 from Christina Dwi Utami, SH, M.Hum., M.Kn., dated 6 October 2020, the shareholders of RSBI agreed to change the nominal value of shares from Rp 10 to 50, changing the authorized capital of Rp288,058,000,000 or 5,761,160,000 shares with a nominal value of Rp50 per share, of the authorized capital has been issued and fully paid up of 25% or equivalent to 1,440,290,000 shares and agreed to issue shares in savings and offer new shares to be issued through a public offering in an amount as much as 480,096,700 new shares with a nominal value of Rp 50, so that the ownership of the Company is 30.4% or equivalent to 437,490,888 shares.

## PT Sistem Mikroelektronikcerdas Co-Design (SMC)

Berdasarkan Akta Notaris No. 80 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 31 Januari 2018, para pemegang saham SMC menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp1.667.000.000 menjadi Rp21.667.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp6.501.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham SMC menjadi sebesar 30%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0079724 tanggal 23 Februari 2018.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 80 dated January 31, 2018, the shareholders of SMC resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp1,667,000,000 to Rp21,667,000,000, which was subscribed by the Company amounted to Rp6,501,000,000, hence the Company's ownership to SMC amounted to 30%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHUAH. 01.03-0079724 dated February 23, 2018.

## PT Digital Maksima Karunia (DMK)

Sampai dengan tahun yang berakhir pada 31 Desember 2020, PT Digital Maksima Karunia (dahulu PT Mcash Nasional Indonesia) merupakan entitas anak dari Entitas Induk berdasarkan akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 31, tanggal 13 Februari 2018 dengan jumlah kepemilikan sebesar 80,0%.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina S.H., no. 31 dated February 13, 2018, as of December 31, 2020 PT Digital Maksima Karunia (formerly PT Mcash Nasional Indonesia) was the subsidiary of The Company with 80.0% of ownership.

Berdasarkan Akta Notaris No. 56 tanggal 25 Januari 2021 dari Rose Takarina, S.H., Entitas Induk menjual kepemilikan DMK sebesar 918 lembar saham sehingga kepemilikan saham DMK oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 316.200.000 atau sebesar 62,0% dan MKN membeli saham DMK sebesar 1.938

Based on Notarial Deed No. 56 dated January 25, 2021 of Rose Takarina, S.H., the Company sold DMK's shares equivalent to 918 shares, hence the Company's ownership of DMK amounted to Rp 316,200,000 or equivalent to 62.0% and MKN purchased DMK's shares, equivalent to 1,938



lembar saham sehingga kepemilikan saham DMK oleh MKN menjadi senilai Rp 193.800.000 atau sebesar 38,0%.

Para pemegang saham DMK menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 510.000.000 menjadi Rp 40.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 510.000.000 menjadi Rp 10.000.000.000, menerbitkan 949.000.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp 10, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp 9.490.000.000 yang diambil bagian secara proporsional oleh Entitas Induk sebesar 588.380.000 lembar saham dan MKN sebesar 360.620.000 lembar.

Berdasarkan Akta Notaris No. 74 tanggal 29 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham DMK menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 40.000.000.000 menjadi Rp 140.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 10.000.000.000 menjadi Rp 35.000.000.000, yang disetor oleh Onstar Express Pte. Ltd senilai Rp 10.408.163.300 dengan nilai pasar sebesar Rp 25.000.000.000 sehingga peningkatan senilai Rp 14.591.836.700 merupakan peningkatan dengan mengkapitalisasi agio saham, dengan porsi Entitas Induk dan MKN masing-masing sebesar Rp 4.433.000.000 dan Rp 2.717.000.000. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan Grup atas saham DMK terdilusi menjadi sebesar 49,0%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0021334.AH.01.02 tanggal 8 April 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 40 tanggal 20 Agustus 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham DMK menyetujui pengeluaran sebagian saham dalam simpanan sebanyak 875.000.000 saham senilai Rp 8.750.000.000 yang diambil bagian oleh PT Solic Kreasi Baru dengan nilai pasar sebesar Rp 9.803.921.570 sehingga peningkatan senilai Rp 1.053.921.570 merupakan peningkatan dengan mengkapitalisasi agio saham dengan porsi Entitas Induk dan MKN masing-masing sebesar Rp 256.145.100 dan Rp 156.992.160. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan Grup atas saham DMK terdilusi menjadi sebesar 39,2%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0442726 tanggal 31 Agustus 2021.

shares, hence MKN's ownership of DMK amounted to Rp 193,800,000 or equivalent to 38.0%.

The shareholders of DMK approved the increase of authorized capital from Rp 510,000,000 to Rp 40,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp 510,000,000 to Rp 10,000,000,000, with issuance of 949,000,000 new shares with par value of Rp 10, hence the total nominal value amounted to Rp 9,490,000,000, which was taken proportionately by the Company as much as 588,380,000 shares and MKN as much as 360,620,000 shares.

Based on Notarial Deed No. 74 dated March 29, 2021 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of DMK approved the increase of authorized capital from Rp 40,000,000,000 to Rp 140,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp 10,000,000,000 to Rp 35,000,000,000, which was subscribed by Onstar Express Pte. Ltd. amounting to Rp 10,408,163,300 with market value amounting to Rp 25,000,000,000 hence by capitalizing shares premium amounting to Rp 14,591,836,700, which was subscribed by The Company and MKN amounting to Rp 4,433,000,000 and Rp 2,717,000,000, respectively. After this transaction, the Group's ownership in DMK is diluted to 49.0%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0021334. AH.01.02 dated April 8, 2021.

Based on Notarial Deed No. 40 dated August 20, 2021 from Rose Takarina, SH, the shareholders of DMK approved the issuance of a portion of the shares in savings of 875,000,000 shares worth Rp. 8,750,000,000 which was subscribed by PT Solic Kreasi Baru with a market value of Rp. 9,803,921,570, resulting in an increase of Rp. Rp 1,053,921,570 is an increase by capitalizing the premium for shares with the Company and MKN portions of Rp 256,145,100 and Rp 156,992,160, respectively. After the transaction, the Group's ownership in DMK shares was diluted to 39.2%. The deed has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-AH.01.03-0442726 dated August 31, 2021.

## PT Dua Empat Print (24P)

Berdasarkan Akta Notaris No. 47 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 23 Januari 2018, Entitas Induk membeli saham 24P dari PT Jas Kapital sebesar 250 lembar saham, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham 24P menjadi senilai Rp 1.071.428.571 atau sebesar 25%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHUAH.01.03-0073280 tanggal 20 Februari 2018.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 47 dated January 23, 2018, the Company purchased 24P's shares from PT Jas Kapital amounted to 250 shares, hence the Company's ownership to 24P amounted to Rp 1,071,428,571 or equivalent to 25%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.03-0073280 dated February 20, 2018.



## PT Sicepat Mcas Indonesia (SMI)

Berdasarkan Akta Notaris No. 19 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 10 Agustus 2021, para pemegang saham SMI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp 510.000.000 menjadi Rp 1.000.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp 500.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham SMI menjadi sebesar 50%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.02-0044888 tanggal 20 Agustus 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 19 dated August 10, 2021, the shareholders of SMI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp 510,000,000 to Rp 1,000,000,000, which was subscribed by the Company amounted to Rp 500,000,000, hence the Company's ownership to SMC amounted to 50%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.02-0044888 dated August 20, 2021.

## PT Digital Anugerah Medisindo (DAM)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H. No. 51 tanggal 26 Agustus 2021, Entitas Induk melakukan penyertaan saham dalam pendirian DAM sebesar 3.750 lembar saham, sehingga kepemilikan DAM oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 375.000.000 atau sebesar 25%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU 0056409. AH.01.01.TAHUN 2021 tanggal 10 September 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H. No. 51 dated August 26, 2021, the Company participated on establishment of DAM amounted to 3,750 shares, hence the Company's ownership to DAM amounted to Rp 375,000,000 or equivalent with 25%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0056409.AH.01.01.TAHUN 2021 dated September 10, 2021.

## PT Abyakta Data Sentosa (ADS)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H. No. 25 tanggal 10 September 2021, Entitas Induk melakukan penyertaan saham dalam pendirian ADS sebesar 2.200 lembar saham, sehingga kepemilikan ADS oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 220.000.000 atau sebesar 20%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU 0160079.AH.01.11.TAHUN 2021 tanggal 17 September 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H. No. 25 dated September 10, 2021, the Company participated on establishment of ADS amounted to 2,200 shares, hence the Company's ownership to ADS amounted to Rp 220,000,000 or equivalent with 20%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0160079.AH.01.11.TAHUN 2021 dated September 17, 2021.

## PT Riset Kecerdasan Buatan (RKB)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 32 tanggal 12 April 2018, Entitas Induk membeli saham RKB dari Dr. Ir. Bambang Riyanto Trilaksono sebesar 350 saham, sehingga kepemilikan RKB oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp35.000.000 atau sebesar 35%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHUAH. 01.03-0163105 tanggal 25 April 2018.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 32 dated April 12, 2018, the Company purchased RKB's shares from Dr. Ir. Bambang Riyanto Trilaksono amounted to 350 shares, hence the Company's ownership to RKB amounted to Rp35,000,000 or equivalent with 35%. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHUAH. 01.03-0163105 dated April 25, 2018.

## PT Sentral Digital Niaga (SDN)

SDN didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 10 tanggal 5 Agustus 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat

SDN was established based on Notarial Deed No. 10 dated August 5, 2022 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision



Keputusan No. AHU-0054725.AH.01.01. tahun 2022 tanggal 12 Agustus 2022.

Entitas Induk dan DMM masing-masing memiliki kepemilikan saham pada SDN sebesar 20,0% dan 31,0% kepemilikan.

### PT Maka Rios Bensu Kopi (MRBK)

MRBK didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 37 tanggal 13 Juni 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0042295.AH.01.01. tahun 2022 tanggal 27 Juni 2022.

Entitas Induk dan DMM masing-masing memiliki kepemilikan saham pada MRBK sebesar 18,0% kepemilikan.

Letter No. No. AHU-0054725.AH.01.01. tahun 2022 dated August 12, 2022.

The Company and DMM have 20.0% and 31.0% ownership interest in SDN, respectively.

### PT Kavita Dana Asia (KDA)

Berdasarkan Akta Notaris Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn. No. 1 tanggal 2 Desember 2019, NMT melakukan penyertaan saham ke KDA sebanyak 470.000 lembar saham, sehingga kepemilikan NMT atas saham KDA menjadi senilai Rp47.000.000.000 atau sebesar 47,0%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHUAH.01.03-0367527 tanggal 3 Desember 2019.

MRBK was established based on the Notarial Deed No. 37 dated June 13, 2022 made before Rose Takarina, S.H. The establishment deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0042295.AH.01.01. of 2022 dated June 27, 2022.

The Company and DMM have 18.0% ownership interest in MRBK, respectively.

### PT Logitek Digital Nusantara (LDN)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 71, tanggal 27 Maret 2020, disetujui pengalihan seluruh saham milik PT 1 Inti Dot Com sejumlah 3.315 saham kepada Entitas Induk, menyetujui peningkatan modal dasar yang semula Rp 510.000.000 menjadi Rp 8.400.000.000 dan menyetujui peningkatan modal yang disetor yang semula Rp 510.000.000 menjadi Rp 2.100.000.000, yang diambil oleh TI sebesar 8.685 saham dengan nilai nominal sebesar Rp 868.500.000 sehingga kepemilikan TI atas LDN sebesar 12.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp 1.200.000.000 atau setara dengan 57,1%.

Berdasarkan Akta Notaris No. 43 tanggal 17 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., TI membeli saham LDN dari PT Sirius Teknologi Informa sebesar 6.000 lembar saham sehingga kepemilikan saham LDN oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 1.800.000.000 atau sebesar 85,7%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHUAH.01.03-0174561 tanggal 18 Maret 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 48 tanggal 18 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham LDN menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 8.400.000.000 menjadi Rp 88.400.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor

Based on Notarial Deed of Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn. No. 1 dated December 2, 2019, NMT has investment in shares to KDA as much as 470,000 shares, hence NMT ownership to KDA amounting to Rp47,000,000,000 or equivalent to 47.0%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-AH.01.03-00367527 dated December 3, 2019.

Based on Notarial Deed No. 71 dated March 27, 2020 of Rose Takarina S.H., approved the transfer of all 3,315 shares owned by PT 1 Inti Dot Com to the Company and also approved the increase of authorized share capital from Rp 510,000,000 to Rp 8,400,000,000 and issued and fully paid share capital from Rp 510,000,000 to Rp 2,100,000,000, which was subscribed by TI equivalent to 8,685 shares with nominal value amounting to Rp 868,500,000, so that the ownership of TI in LDN is 12,000 shares with nominal value amounting to Rp.1,200,000,000 or equivalent to 57.1%.

Based on Notarial Deed No. 43 dated March 17, 2021 from Rose Takarina, S.H., TI purchased LDN shares from PT Sirius Teknologi Informa for 6,000 shares so that the LDN share ownership by the Parent Entity is Rp 1,800,000,000 or 85.7%. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHUAH.01.03-0174561 March 18, 2021.

Based on Notarial Deed No. 48 dated March 18, 2021 from Rose Takarina, S.H., the shareholders of LDN agreed to increase the authorized capital from Rp 8,400,000,000 to Rp 88,400,000,000, increase the issued and fully paid capital



penuh dari Rp 2.100.000.000 menjadi Rp 22.100.000.000, menerbitkan 200.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp 100.000, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp 20.000.000.000 yang diambil bagian oleh Entitas Induk sebesar 70.401 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 7.040.100.000, sehingga kepemilikan TI atas saham LDN terdilusi menjadi 40% dan kehilangan pengendalian atas LDN. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0020366.AH.01.02 tanggal 1 April 2021.

from Rp 2,100,000,000 to Rp 22,100,000,000, issue 200,000 shares new shares with a nominal value of Rp 100,000, so that all of them have a nominal value of Rp 20,000,000,000 which are subscribed by the Company of 70,401 shares with a par value of Rp 7,040,100,000, so that TI's ownership of LDN shares is diluted to 40% and lost control over LDN. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0020366.AH.01.02 April 1, 2021.

## PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)

Berdasarkan Akta Notaris No. 18 oleh Ny Rose Takarina, S.H. tanggal 7 April 2021 NFC dan DMM melakukan penyertaan saham ke ERD masing-masing sebanyak 200.000 lembar saham dan 200.000 lembar saham. Sehingga total dari kepemilikan saham Perusahaan menjadi senilai Rp4.000.000.000 atau 40,0%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0027514. AH.01.01 tanggal 21 April 2021.

ERD bergerak dalam bidang perdagangan, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed No 18 of Mrs Rose Takarina, S.H. dated April 7, 2021, NFC and DMM have investment in shares to ERD amounting to 200,000 Shares and 200,000 Shares, respectively. So that total of the Company's ownership become Rp4,000,000,000 or 40.0%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0027514. AH.01.01 dated April 21, 2021.

ERD which is engaged in trading, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

## PT DMMX Rans Digital (DIGIRANS)

Berdasarkan Akta Notaris No. 50 dari Rose Takarina, S.H. tanggal 11 Februari 2021, DMM melakukan penyertaan saham ke DIGIRANS sebanyak 3.000.000 lembar saham, sehingga kepemilikan DMM, Entitas Anak, atas saham DIGIRANS menjadi senilai Rp 300.000.000 atau sebesar 33,3%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0014346.AH.01.01 tanggal 27 Februari 2021.

DIGIRANS bergerak dalam bidang perdagangan, penerbitan piranti lunak (*software*), telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 50 dated February 11, 2021, DMM has investment in shares to DIGIRANS as much as 3,000,000 shares, hence DMM, Subsidiary, ownership to DIGIRANS amounting to Rp 300,000,000 or equivalent to 33.3%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0014346.AH.01.01 dated February 27, 2021.

DIGIRANS which is engaged in trading, software, telecommunications, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

## PT Wicaksana Anugerah Solusindo (WAS)

Berdasarkan Akta Notaris No. 55 dari Rose Takarina, S.H. tanggal 28 Januari 2020, MKN melakukan penyertaan saham ke WAS sebanyak 375.000 lembar saham, sehingga kepemilikan MKN atas saham WAS menjadi senilai Rp37.500.000 atau sebesar 30%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0007255. AH.01.01 tanggal 5 Februari 2020. WAS bergerak dalam bidang penjualan produk digital dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 55 dated January 28, 2020, MKN has investment in shares to WAS as much as 375,000 shares, hence MKN ownership to WAS amounting to Rp37,500,000 or equivalent to 30%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0007255.AH.01.01 dated February 5, 2020.WAS is engaged in sales of digital product and domiciled in Jakarta.



## PT Dekodr Solusi Digital Indonesia (DSDI)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H. No. 62 tanggal 21 November 2019, MUI melakukan penyertaan saham ke DSDI sebanyak 120.000 lembar saham, sehingga kepemilikan MUI atas saham DSDI menjadi senilai Rp12.000.000 atau sebesar 20%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0363432 tanggal 22 November 2019.

Pada tanggal 21 November 2019, MUI menandatangani Perjanjian Pengikatan Jual Beli No. 08/LGL-PKS/MUI/XI/19 dengan Tuan Albertus Lamoren, SE untuk melakukan pembelian saham PT Dekodr Solusi Digital Indonesia sebesar Rp100.000.000.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H. No. 62 dated November 21, 2019, MUI has investment in shares to DSDI as much as 120,000 shares, hence MUI ownership to DSDI amounting to Rp12,000,000 or equivalent to 20%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0363432 dated November 22, 2019.

On November 21, 2019, MUI, sign a Sale and Purchase Agreement No. 08 / LGL-PKS / MUI / XI / 19 with Mr. Albertus Lamoren, SE to purchase shares of PT Dekodr Solusi Digital Indonesia for Rp100,000,000.

## PT Sarana Cipta Digital (SCD)

Berdasarkan Akta Notaris No. 11 oleh Rose Takarina, S.H tanggal 21 Juni 2021 Perusahaan melakukan penyertaan saham ke SCD sebanyak 1.000 lembar saham sehingga kepemilikan saham NFC menjadi senilai Rp 100.000.000 atau 20,0% Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0113723.AH.01.11.Tahun 2021 tanggal 28 Juni 2021.

SCD bergerak dalam bidang keuangan dan asuransi dan berdomisili di Tangerang.

Based on Notarial Deed No 11 of Rose Takarina, S.H. dated June 21, 2021, The Company has investment in shares to SCD amounting to 1,000 shares, so that NFC's ownership become Rp 100,000,000 or 20.0%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0113723.AH.01.11. Tahun 2021 dated June 28, 2021.

SCD which is engaged in finance and insurance, and is domiciled in Tangerang.

## PT Akasia Damcorp Waba (ADW)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 44 tanggal 27 Oktober 2021, DKD mendirikan ADW. DKD melakukan pernyataan saham pada ADW sebanyak 600 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 600.000.000 atau setara dengan 50% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0068479.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 29 Oktober 2021.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 84 tanggal 30 Desember 2022, terdapat perubahan susunan Direksi dan Komisaris ADW di mana sebelumnya Direktur Utama ADW yaitu Sari Winda Permata yang merupakan Direktur atau manajemen kunci di DKD diganti oleh Ishak Reza sebagai Direktur Utama. Akibat dari transaksi diatas, Perusahaan kehilangan pengendaliannya atas ADW.

Based on the Notarial Deed No. 44 dated October 27, 2021 of Rose Takarina, S.H., DKD established ADW. DKD has 600 shares in ADW with a nominal value of Rp 600,000,000 or equivalent to 50% ownership. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0068479.AH.01.01 year of 2021 dated October 29, 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 84 dated December 30, 2022, there was a change in the composition of the Board of Directors and Commissioners of ADW where previously the President Director of ADW, Sari Winda Permata, who was a director or key management in DKD, was replaced by Ishak Reza as President Director. As a result of the above transaction, the Company lost its control over ADW.

## PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG) dahulu/formerly PT Niji Sicepat Gamindo (NSG)

NWG didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 34 tanggal 13 September 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum

NWG was established based on Notarial Deed No. 34 dated September 13, 2021 of Rose Takarina, S.H., The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and



dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0058879.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 21 September 2021.

DMM memiliki kepemilikan saham pada NWG sebesar 40% kepemilikan.

Berdasarkan Akta Notaris No. 79 tanggal 31 Oktober 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., PT Niji Sicepat Gamindo melakukan perubahan nama menjadi PT Niji Wicaksana Gamindo dan PT Sicepat Investama Indonesia mengalihkan seluruh kepemilikan NWG kepada PT Niji Games Studio sebanyak 4.000 lembar saham sehingga kepemilikan PT Niji Games Studio menjadi 60%. Akibat dari transaksi diatas, DMM kehilangan pengendaliannya atas NWG.

Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. No. AHU-0058879.AH.01.01.Tahun 2021 dated September 21, 2021.

DMM has 40% shares ownership on NWG.

Based on Notarial Deed No. 79 dated October 31, 2022 of Rose Takarina, S.H., PT Niji Sicepat Gamindo changed its name to PT Niji Wicaksana Gamindo and PT Sicepat Investama Indonesia transferred all ownership in NWG to PT Niji Games Studio equivalent to 4,000 shares so that the ownership of PT Niji Games Studio became 60%. As a result of the above transaction, DMM lost its control over NWG.

## KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM

Chronology of Share Listing

Perseroan melakukan Penawaran Umum Perdana atas sahamnya di Bursa Efek Indonesia, pada tanggal 1 November 2017, dengan rincian pencatatan saham sebagai berikut:

On 1 November 2017 the Company conducted an initial public offering of its shares on the Indonesia Stock Exchange. Details of the share listing are as follows:

<b>Jenis Pencatatan / Listing Type</b>	Penawaran Umum Perdana / Initial Public Offering
<b>Tanggal Pencatatan / Listing Date</b>	1 November 2017
<b>Jumlah Saham yang Dicatatkan / Total Number of Shares Listed</b>	216.983.300
<b>Nilai Nominal / Nominal Value</b>	Rp100 per saham / per share
<b>Harga Penawaran / Offering Price</b>	Rp1.385 per saham / per share
<b>Tempat Pencatatan / Listing Venue</b>	Bursa Efek Indonesia / Indonesia Stock Exchange
<b>Penjamin Pelaksana Emisi Efek / Lead Underwriters</b>	PT Kresna Sekuritas PT Trimegah Sekuritas Indonesia Tbk

## INSTITUSI PENUNJANG PASAR MODAL

Capital Market Supporting Institutions

### Akuntan Publik Public Accounting Firm

Nama Name	Alamat Address	Surat Penunjukan Appointment Letter	Jasa yang Diberikan Services Rendered	Biaya Jasa (Rp) Fee
Kosasih, Nurdyaman, Mulyadi, Tjahjo & Rekan (Member of Crowe Indonesia)	Cyber 2 Tower 20 <sup>th</sup> Floor, Jl. H.R Rasuna Said Blok X5, Jakarta 12950, Indonesia	Surat Penunjukkan No. 120/MCI/CORP/E-XII/22, tanggal 28 Desember 2022 / Appointment Letter No.120/MCI/CORP/E-XII/22 dated 28 Desember 2022.	Melakukan audit berdasarkan standar auditing yang ditetapkan oleh Ikatan Akuntan Indonesia. / Performing audit based on the auditing standards set by the Indonesia Accountants Association.	Rp 265.000.000



**Biro Administrasi Efek  
Share Registrar**

Nama Name	Alamat Address	Surat Penunjukan Appointment Letter	Jasa yang Diberikan Services Rendered	Biaya Jasa (Rp) Fee
PT Raya Saham Registrars	Jl. Jend. Sudirman Kav. 47-48 Jakarta 12930, Indonesia.	Surat Penunjukkan No. 019/MCI-SEK/V/2017 tanggal 15 Mei 2017 Surat Izin BAE/ABI/IX/2014-007. / Appointment Letter No. 019/MCI-SEK/V/2017 dated 15 Mei 2017 Share Registrar License: ABI/IX/2014-007.	Melakukan administrasi pemesanan saham sesuai dengan aplikasi yang tersedia pada BAE / Administering the shares in accordance with the application of the Share Registrar's.	Rp62.500.000

**Notaris  
Notary**

Nama Name	Alamat Address	Surat Penunjukan Appointment Letter	Jasa yang Diberikan Services Rendered	Biaya Jasa (Rp) Fee
Christina Dwi Utami, SH, MHum, MKNs	Jl. K.H. Zainul Arifin No. 2, Komp. Ketapang Indah Blok B-2 No. 4-5, Jakarta, 11140, Indonesia	STTD: 31/STTD-N/PM/1996  Keanggotaan Asosiasi: / Membership in Association: Ikatan Notaris Indonesia 060.2.021.150152.	Pembuatan akta-akta terkait aksi korporasi Perseroan beserta akta amandemennya / The development of deeds related to the Company's corporate action and its amendment deeds	Rp29.837.500

## INFORMASI PADA SITUS WEB

Information on the Website

Informasi yang ditampilkan pada situs web Perseroan telah sesuai dengan ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 8/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik. Adapun informasi tersebut diungkapkan pada tabel berikut.

The information displayed on the Company's website is by the provisions of the Financial Services Authority Regulation No. 8/POJK.04/2015 concerning Websites of Issuers or Public Companies. The information is disclosed in the following table.

Uraian Description	Ketersediaan Availability	Keterangan Remarks
Informasi Pemegang Saham / Shareholder Information	✓	Hubungan Investor >> Pemegang Saham >> <a href="https://www.mcash.id/group-structure?lang=id">https://www.mcash.id/group-structure?lang=id</a> Investor Relation >> Shareholder >> <a href="https://www.mcash.id/group-structure">https://www.mcash.id/group-structure</a>
Struktur Grup Perusahaan / Company Group Structure	✓	Tentang Kami >> Perusahaan >> Struktur Organisasi >> <a href="https://www.mcash.id/organization-structure?lang=id">https://www.mcash.id/organization-structure?lang=id</a> About Us >> Corporate >> Organization Structure >> <a href="https://www.mcash.id/organization-structure">https://www.mcash.id/organization-structure</a>
Analisa Kinerja Keuangan / Financial Performance Analysis	✓	Hubungan Investor >> Laporan Keuangan >> <a href="https://www.mcash.id/copy-of-financial-report?lang=id">https://www.mcash.id/copy-of-financial-report?lang=id</a> Investor Relation >> Financial Report >> <a href="https://www.mcash.id/copy-of-financial-report">https://www.mcash.id/copy-of-financial-report</a>
Kode Etik / Code of Ethics	✓	Hubungan Investor >> Tata Kelola Perusahaan >> Tata kelola perusahaan yang baik >> Kode Etik >> <a href="https://www.mcash.id/code-of-ethics?lang=id">https://www.mcash.id/code-of-ethics?lang=id</a> Investor Relation >> Corporate Governance >> Good Corporate Governance >> Code of Ethics >> <a href="https://www.mcash.id/code-of-ethics">https://www.mcash.id/code-of-ethics</a>
Rapat Umum Pemegang Saham / General Meeting of Shareholders	✓	Hubungan Investor >> Informasi Rapat Umum Pemegang Saham >> <a href="https://www.mcash.id/annual-meeting-of-shareholder?lang=id">https://www.mcash.id/annual-meeting-of-shareholder?lang=id</a> Investor Relation >> Annual Meeting of Shareholders >> <a href="https://www.mcash.id/annual-meeting-of-shareholder">https://www.mcash.id/annual-meeting-of-shareholder</a>
Laporan Keuangan Tahunan / Annual Financial Report	✓	Hubungan Investor >> Laporan Keuangan >> <a href="https://www.mcash.id/copy-of-financial-report?lang=id">https://www.mcash.id/copy-of-financial-report?lang=id</a> Investor Relation >> Financial Report >> <a href="https://www.mcash.id/copy-of-financial-report">https://www.mcash.id/copy-of-financial-report</a>
Profil Dewan Komisaris dan Direksi / Board of Commissioners and Board of Directors Profile	✓	Hubungan Investor >> Dewan Komisaris / Direksi >> <a href="https://www.mcash.id/board-of-commissioner?lang=id">https://www.mcash.id/board-of-commissioner?lang=id</a> / <a href="https://www.mcash.id/board-of-director?lang=id">https://www.mcash.id/board-of-director?lang=id</a> Investor Relation >> Board of Commissioners / Board of Directors >> <a href="https://www.mcash.id/board-of-commissioner">https://www.mcash.id/board-of-commissioner</a> / <a href="https://www.mcash.id/board-of-director">https://www.mcash.id/board-of-director</a>



# ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Management Discussion  
and Analysis



- 106 Tinjauan Ekonomi  
Economic Review
- 108 Tinjauan Bisnis  
Business Review
- 113 Ekosistem Grup  
Group Ecosystem
- 114 Analisis Kinerja Keuangan  
Financial Performance  
Analysis
- 116 Solvabilitas  
Solvency
- 117 Kolektibilitas Piutang  
Collectability of Receivables
- 118 Struktur Modal  
Capital Structure
- 118 Belanja Modal  
Capital Expenditures
- 119 Informasi Material Mengenai  
Investasi, Ekspansi, Divestasi,  
Penggabungan Usaha,  
Akuisisi, dan Restrukturisasi  
Material Information on  
Investment, Expansion,  
Divestment, Merger,  
Acquisition, and  
Restructuring
- 119 Prospek Bisnis & Target  
2023  
2023 Business Prospects  
& Targets
- 120 Target dan Realisasi 2022  
2022 Target and its  
Realization
- 121 Aspek Pemasaran  
Marketing Aspects
- 122 Dividen  
Dividend
- 122 Penggunaan Dana Hasil  
Penawaran Umum  
The Use of IPO Proceeds
- 123 Perubahan Peraturan  
Perundang-Undangan  
Changes in Regulations



## TINJAUAN EKONOMI

### Economic Review

Di tahun 2022, ekonomi global masih bergejolak yang dilatarbelakangi oleh risiko resesi di beberapa negara, termasuk di China, Amerika Serikat, dan Uni Eropa. Perang dagang antara Amerika Serikat dan Uni Eropa disusul dengan perang yang terjadi antara Rusia dan Ukraina. Selain itu, perlambatan ekonomi global dipengaruhi oleh fragmentasi ekonomi, perdagangan, dan investasi akibat ketegangan politik yang terus berlanjut, serta dampak kebijakan moneter yang semakin agresif di negara maju. Melihat kondisi tersebut, Bank Indonesia memperkirakan ekonomi dunia mampu tumbuh sebesar 3,0% pada tahun 2022 dan menurun menjadi 2,6% pada tahun 2023.

Begitu juga dengan tekanan inflasi masih tinggi yang dipengaruhi oleh gangguan rantai pasokan dan ketatnya pasar tenaga kerja, di Amerika Serikat dan Eropa. Tingginya inflasi mendorong pemerintah dunia untuk memperketat kebijakan moneter, di mana The Fed akan berencana menaikkan *Fed Funds Rate* hingga awal tahun 2023 dengan siklus pengetatan kebijakan moneter yang panjang. Ketidakpastian global juga terus berlanjut dan memberikan dampak terhambatnya aliran modal masuk ke negara berkembang.

Namun demikian, kondisi tersebut tidak memberi dampak signifikan terhadap perekonomian Indonesia. Berbagai proses pemulihan mulai diupayakan, seperti pemerataan vaksinasi, dilonggarkannya kebijakan pemberlakuan pembatasan kegiatan masyarakat (PPKM), dan adanya penyesuaian kebijakan pemerintah yang adaptif untuk mendorong pulihnya aktivitas bisnis yang berdampak pada membaiknya daya beli masyarakat Indonesia.

Sebagai hasilnya, pertumbuhan ekonomi nasional di tahun 2022 berada di level 5,3%, naik signifikan dari 3,7% di tahun 2021. Pertumbuhan ekonomi ini diperkirakan akan tetap bertahan di tahun 2023 yang akan didorong oleh peningkatan permintaan domestik, baik konsumsi rumah tangga maupun investasi. Begitu juga halnya dengan inflasi yang diprediksi oleh Bank Indonesia akan tetap terkendali 3% plus minus 1% di semester 1 tahun 2023. Hal ini didukung oleh kebijakan stabilisasi nilai tukar Rupiah untuk mengendalikan inflasi barang impor (*imported inflation*) diperkuat dengan operasi moneter valas, termasuk implementasi instrumen berupa term deposit (TD) valas dari devisa hasil ekspor (DHE) sesuai mekanisme pasar.

#### Ekonomi Digital

Proses pemulihan ekonomi nasional akibat dampak pandemi Covid-19 melewati masa transisi yang cukup panjang. Melalui berbagai kebijakan dan inovasi yang efektif, pemerintah dan masyarakat saling bersinergi untuk mendapatkan berbagai peluang-peluang baru, guna memulihkan ekonomi nasional dari keterpurukan. Dari berbagai inisiatif yang ada, ekonomi digital menjadi salah satu jawaban dari proses pemulihan

The brutal reality is that the global economy continued through 2022 in a state of turmoil, signaled by a risk of recession in several countries, including China, the United States, and the European Union. This is exacerbated by an ongoing trade war between the United States and the European Union, followed by the onset of war between Russia and Ukraine. A global economic slowdown was further affected by economic fragmentation, trade, and investment impediments resulting from ongoing political tensions and the negative impact of increasingly aggressive monetary policies in developed countries. Taking all the above into account, Bank Indonesia estimates that the world economy was able to grow by 3.0% in 2022 and will shrink to just 2.6% growth in 2023.

Likewise, inflationary pressures are still high, following supply chain disruptions and tight labor markets in the United States and Europe. High inflation has prompted world governments to tighten monetary policy. The Fed plans to raise the Fed Fund Rate in early 2023, with a long tightening monetary policy cycle. Lingering global uncertainty may also hamper prospective capital inflows to developing countries.

However, these conditions did not significantly impact the Indonesian economy. Various aspects of recovery pursued include equal distribution of vaccinations, loosening a strict policy on community activities (PPKM), and adjusting government policies to be more conducive to the revival of business, which in turn will exert an impact on the purchasing power of Indonesian consumers.

As a result, national economic growth in 2022 will be at the level of 5.3%, a significant increase from 3.7% in 2021. This economic growth is expected to remain stable in 2023 which will be driven by increased domestic demand, both household consumption as well as investment. Likewise, inflation is predicted by Bank Indonesia to remain under control at 3% plus minus 1% in semester 1 of 2023. This projection is supported by a Rupiah exchange rate stabilization policy, intended to control imported inflation, reinforced by foreign currency monetary operations, including implementation of instruments in the form of foreign currency term deposits (TD) from export earnings (DHE), aligned with market mechanisms.

#### Digital Economy

The progress of national economic recovery after the impact of the Covid-19 pandemic has gone through a relatively long transition period. Government and society have carefully synergized with effective policies and innovations, exploring new opportunities to rescue the national economy from adversity. The digital economy is one of the solutions to the recovery, with various initiatives. Through the digital



tersebut. Melalui ekonomi digital, setiap orang dapat memenuhi kegiatan sehari-hari dengan mudah, baik dari proses produksi maupun konsumsi. Ekonomi digital tidak lagi menekankan pada aspek geografis, namun teknologi dan perkembangan internet yang semakin masif menjadi kunci utamanya. Selain itu, kepraktisan dan efisiensi menjadi ciri khas dari ekonomi digital, dari konvensional menjadi *online*.

Ekonomi digital menjadi fenomena yang mempunyai peran strategis dalam menumbuhkan ekonomi nasional maupun global. Hal tersebut dapat dilihat dengan banyaknya perdagangan *online* dan perusahaan rintisan (*startup*) yang tumbuh sebagai dampak dari ekonomi digital. Selain itu, secara bertahap proses transformasi ekonomi mulai terjadi di setiap lapisan, terutama di masa pandemi dan pasca pandemi Covid-19. Kondisi yang paling menonjol saat ini adalah perubahan perilaku konsumen ke arah digital, yang mana harus diikuti oleh pelaku bisnis dengan melakukan transformasi bisnis secara digital dengan berbagai inovasi untuk tetap mempertahankan hubungan dengan konsumen dan mitra usaha, agar bisnis tetap berjalan dengan efektif.

Berdasarkan data dari Laporan Temasek, Google, dan Bain & Company, transformasi digital Indonesia diperkirakan akan terus berlanjut dengan tingkat pertumbuhan 19% CAGR mencapai USD 130 miliar pada tahun 2025. Pertumbuhan tersebut didukung oleh semakin berkembangnya *startup* dan e-commerce di Indonesia.

*Startup* menjadi salah satu faktor utama yang mempengaruhi pertumbuhan ekonomi digital, setelah berkembangnya e-commerce beberapa tahun belakangan. Saat ini, Indonesia menduduki peringkat ke 6 besar di dunia dengan jumlah sebanyak 2.400 *startup*. Selain itu, Indonesia telah memiliki 2 *startup* berstatus *decacorn* dan 9 *startup* berstatus *unicorn*. Dengan semakin meningkatnya perusahaan rintisan di Indonesia, maka peluang ekonomi digital untuk tumbuh semakin besar. Pertumbuhan ini pun didukung penuh oleh pemerintah melalui pemberdayaan usaha mikro kecil dan menengah (UMKM) dan mendirikan Merah Putih Fund, lembaga pendanaan gabungan Badan Usaha Milik Negara (BUMN) sebagai bentuk dukungan nyata pemerintah untuk meningkatkan *startup* Indonesia menuju *Soonicorn*.

Dukungan tersebut didorong oleh kesadaran dan ketergantungan masyarakat dalam menggunakan produk dan layanan dari *startup*, yang tidak hanya memenuhi kebutuhan sosial, namun telah berkembang luas menjadi kebutuhan ekonomi, kesehatan, dan lainnya, yang didukung dengan semakin berkembangnya aplikasi dan platform *startup*, seperti pembayaran digital, pinjaman digital, pengiriman dan logistik, perjalanan dan perhotelan, asuransi digital, investasi, rantai pasokan, pembelajaran secara *online*, layanan kesehatan *online*, pertanian, dan sebagainya.

Sebuah survei yang diungkapkan di dalam Laporan *Startup Report* 2021-2022 (kuartal I) menyatakan lebih dari 70% responden yang merupakan masyarakat Indonesia menggunakan produk dan layanan *startup* karena harga, kecepatan proses layanan, kemudahan penggunaan layanan, dan promo atau diskon produk untuk produk dan layanan. Sementara, 36% responden lainnya mempertimbangkan

economy, everyone can quickly fulfill their daily production and consumption activities. The digital economy no longer emphasizes geographic aspects; technology and the increasingly massive internet development are the primary keys. In addition, practicality and efficiency are the hallmarks of the digital economy, from conventional to online.

The digital economy is a phenomenon that plays a strategic role in stimulating both the national and global economy. This is reflected in the large number of online trading and startup companies, enjoying great success from the digital economy. In addition, gradually, the process of economic transformation began to occur at every level, especially during and after the Covid-19 pandemic. The most prominent evidence of that at the moment is the change in consumer behavior towards digital trade, which has impelled businesspeople to carry out a digital business transformation, with innovations designed to nurture relationships with consumers and business partners, so that the business continues to run efficiently.

Data from Temasek, Google and Bain & Company Reports claims Indonesia's digital transformation is expected to enjoy a growth rate of 19% CAGR, reaching USD 130 billion in 2025. Expanding numbers and development of startups and ecommerce in Indonesia supports this projection.

Startups are one main factor driving the growth of a digital economy, with the flourishing of e-commerce in recent years. Currently, Indonesia is ranked 6th in the world, with some 400 startups. Crown achievements show two Indonesian "decacorn status" startups and nine "unicorn status" ones. Thus, opportunities for the digital economy to grow are even greater. This growth is also fully supported by the government through its empowerment of micro, small and medium enterprises (MSMEs) and establishment of the Merah Putih Fund, a joint funding agency for State-Owned Enterprises (BUMN) as a form of government real support to increase Indonesian startups towards Soonicorn.

This support is driven by public awareness and dependence on using products and services from startups, which not only meet social needs but have broadly expanded into economic, health, and other daily requirements, supported by growing development of startup applications and platforms. Examples are digital payments, digital lending, shipping and logistics, travel and hospitality, digital insurance, investment, supply chain, online learning, online healthcare, agriculture, and so on.

A survey disclosed in the 2021-2022 Startup Report (quarter I) states that more than 70% of Indonesian respondents use "startup products and services" because of lower prices, speed of service processing, ease of use of services, and product promos or discounts for products and services. Meanwhile, another 36% of respondents consider the brand image of the startup when they are shopping around. The survey results



*brand image* dari startup yang akan digunakan. Hasil survei ini menunjukkan bahwa produk dan layanan *startup* memberikan manfaat dan pengaruh yang besar bagi masyarakat, terutama dalam memenuhi kebutuhan sosial dan ekonominya.

Nilai ekonomi digital juga diprediksi bertumbuh pesat di tahun 2030 dengan proyeksi mencapai USD315 miliar, hal ini didorong dengan kebijakan akcelerasi transformasi digital pemerintah melalui Peta Jalan Digital Indonesia 2021-2024, yang terdiri dari 4 pilar, yaitu infrastruktur digital, pemerintahan digital, ekonomi digital, serta masyarakat digital. Ke depannya, perkembangan ekonomi digital akan terus mengalami peningkatan sejalan dengan semakin besarnya potensi pertumbuhan *startup* dengan karakteristik pasar Indonesia yang unik dan beragam, serta adanya kemauan dan kemampuan dari pelaku bisnis untuk mengadaptasi perubahan, seperti yang dilihat dari perkembangan toko-toko tradisional (warung dan toko kelontong) yang mulai beralih ke arah digital.

Dengan kondisi kebutuhan digital yang semakin masif untuk memenuhi kebutuhan sehari-hari dari pelanggan, mendorong pelaku bisnis mulai memperluas jangkauan pasar, meningkatkan inovasi, dan memperkuat konektivitas untuk dapat memanfaatkan momentum terbaik. Begitu juga dengan Grup MCAS, yang senantiasa mengambil peran besar dari perkembangan digital yang semakin solid. Grup MCAS terus berupaya memperteguh inovasi dan konektivitas bersama Entitas Anak dengan memanfaatkan lebih dari 300.000 titik distribusi untuk meraih pencapaian bisnis terbaik.

show that startup products and services significantly influence society, especially in meeting their social and economic needs.

The value of the digital economy is also predicted to proliferate in 2030, with a projection of reaching USD 315 billion, and this is driven by the government's digital transformation acceleration policy through the 2021-2024 Indonesia Digital Roadmap, which consists of 4 pillars, namely, digital infrastructure, digital government, digital economy, as well as a digital society. Going forward, the development of the digital economy will continue to increase, in line with the growing potential for startup growth with the unique and diverse characteristics of the Indonesian market, as well as the willingness and ability of businesspeople to adapt to change, as seen from the development of traditional shops (warung and grocery store) that are starting to go digital.

Increasingly massive digital applications are designed to meet the daily demands of customers, encouraging business people to start expanding market reach, increase innovation, and strengthen connectivity, exploiting the momentum. Likewise, MCAS Group always plays a significant role in increasingly-solid digital developments. MCAS Group strives to strengthen innovation and connectivity with Subsidiaries, by accessing more than 300,000 distribution points, striving for the best business achievements.

## TINJAUAN BISNIS

### Business Review

Tahun 2022 masih menjadi tahun yang menantang bagi Perseroan, karena ketidakpastian ekonomi yang terus berlanjut. Namun demikian, Perseroan tetap memperkokoh diri sebagai perusahaan infrastruktur digital terbaik yang terus bertumbuh dengan kecepatan yang kuat, inovasi, serta konektivitas di dalam grup untuk memenuhi kebutuhan digital masyarakat.

Untuk mengembangkan bisnisnya, Perseroan terus melakukan ekspansi, baik secara organik maupun non organik dengan menjalin kerja sama secara internal dengan anak usaha dalam produk dan layanan yang telah disediakan di dalam ekosistem grup, maupun secara eksternal melalui sinergi dengan mitra bisnis. Segmen usaha yang dijalankan oleh Perseroan terdiri dari Produk dan Layanan Digital, Aggregator Produk Digital, Iklan Berbasis Cloud Digital, Software-as-a-Service (SaaS), Produk dan Layanan Energi Bersih, serta dua segmen usaha baru yaitu Penjualan Grosir Digital serta Konten & Hiburan.

2022 was a challenging year for the Company, due to persistent economic uncertainty. However, the Company continued to strengthen, as the best digital infrastructure firm, one that continues to grow with solid speed, innovation, and connectivity within the group to meet the digital needs of society.

To develop its business, the Company continues to expand, organically and non-organically, by cooperating internally with subsidiaries in products and services provided within the group ecosystem and externally through synergies with business partners. The business segments run by the Company consist of Digital Products and Services, Digital Product Aggregators, Digital Cloud Advertising, Software-as-a-Service (SaaS), Clean Energy Products and Services, and two new business segments which are Digital Wholesale Sales as well as Content & Entertainment.



Di tahun 2022, Perseroan semakin menajamkan segmen bisnis energi bersih sejalan dengan dukungan dan kebijakan pemerintah dalam menerapkan kendaraan listrik untuk mencapai keberlanjutan. Hal tersebut dibuktikan dengan mulai gencarnya pemerintah melakukan transformasi kendaraan konvensional menjadi kendaraan listrik berdasarkan Instruksi Presiden No. 7, diselenggarakannya Konferensi Tingkat Tinggi (KTT) G20, target pemerintah untuk menurunkan emisi rumah kaca sebesar 29% di tahun 2030 dan mencapai emisi *net zero* pada tahun 2060, serta kebijakan lainnya. Melalui kebijakan tersebut mendorong pelaku bisnis saling bergerak cepat untuk memanfaatkan momentum peralihan penggunaan kendaraan listrik di Indonesia.

Kendaraan listrik merupakan peluang bisnis yang menjanjikan di masa depan, tidak hanya berkontribusi dalam penghematan energi, namun juga sebagai salah satu inisiatif untuk mengurangi peningkatan emisi dan pemanasan global, yang menjadi bagian dari Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (*Sustainable Development Goals/SDGs*) yang sedang diupayakan bersama oleh para pemimpin dunia.

Di Indonesia, pemerintah merealisasikan kebijakan tersebut dengan mempercepat penggunaan kendaraan listrik dengan merencanakan pemberian insentif pembelian motor listrik bagi masyarakat, tidak ada pemberlakuan ganjil-genap, gratis biaya parkir, dan lainnya. Meskipun kebijakan tersebut masih dalam proses perumusan, perlana-lahan penggunaan motor listrik mulai meningkat seiring dengan tumbuhnya pemahaman masyarakat terkait manfaat kendaraan listrik. Di tahun 2022, jumlah penjualan kendaraan listrik mulai meningkat mencapai 15 ribu unit per Desember 2022, meskipun masih jauh dibandingkan penjualan motor konvensional sebanyak 6,5 juta unit.

Penjelasan masing-masing segmen usaha Perseroan dan Entitas Anak di tahun 2022, diuraikan sebagai berikut.

## Produk dan Layanan Digital

Perseroan menyediakan produk dan layanan digital yang lengkap di dalam ekosistem grup, mulai dari pulsa & paket data, platform *Payment Point Online Bank* (PPOB), *voucher game*, tiket konser & atraksi wisata, *lifestyle voucher*, serta pengisian saldo e-wallet & kartu prabayar, yang didistribusikan melalui toko-toko tradisional. Di tahun 2022, Grup MCAS mengembangkan segmen bisnis ini melalui kerja sama dengan Bank BNI dan Telkomsel dalam sinergi produk dan layanan digital.

Kinerja segmen usaha Produk dan Layanan Digital mengalami peningkatan sebesar 21,4% YoY dari 74.716 titik distribusi di tahun 2021, menjadi 90.734 titik di tahun 2022. Namun demikian, proses pengintegrasian ekosistem yang dimiliki Grup MCAS menyebabkan pendapatan segmen ini mengalami penurunan sebesar 35,8% YoY, dari Rp3,7 triliun pada 2021 menjadi Rp2,4 triliun pada 2022.

In 2022, the Company further sharpened its clean energy business segment, in line with government support and policies in implementing electric vehicles to achieve sustainability. This is evidenced by the government's constant start to transform conventional vehicles into electric vehicles, based on Presidential Instruction No. 7, convening of the G20 Summit, the government's target to reduce greenhouse gas emissions by 29% in 2030 and achieve net zero emissions in 2060, as well as other policies. This policy encourages business people to move quickly to exploit the momentum of the transition, toward full-scale use of electric vehicles in Indonesia.

Electric vehicles are a promising business opportunity in the future, contributing to saving energy and as one of the initiatives to reduce increased emissions and global warming, part of the Sustainable Development Goals (SDGs) that are being pursued together by world leaders.

In Indonesia, the government realizes this policy by accelerating the use of electric vehicles, planning to provide incentives for purchasing electric motorbikes for the community, no odd-even enforcement, free parking fees, and others. Even though the policy is still being formulated, the use of electric motorbikes is slowly increasing, along with a growing public understanding of the benefits of electric vehicles. It is estimated that electric vehicle sales will increase to 15 thousand units as of December 2022, although this is still far from sales figures of conventional motorcycles, at 6.5 million units.

An explanation of each business segment of the Company and Subsidiaries in 2022 is provided, as follows.

## Digital Products and Services

The company provides complete digital products and services within the group ecosystem, starting from phone credit & data packages, Payment Point Online Bank (PPOB) platforms, game vouchers, concert tickets & tourist attractions, lifestyle vouchers, and balance top up for e-wallets & prepaid cards, which is distributed through traditional shops. In 2022, the MCAS Group developed this business segment through collaboration with Bank BNI and Telkomsel in synergizing digital products and services.

The performance of the Digital Products and Services business segment increased by 21.4% YoY from 74,716 distribution points in 2021 to 90,734 points in 2022. However, the integration process within the MCAS group ecosystem has caused revenues from this segment to experience a decline of 35.8% YoY, from Rp3.7 trillion in 2021 to Rp2.4 trillion in 2022.



## Aggregator Produk Digital

Segmen usaha ini berfokus pada pendistribusian produk digital melalui ritel modern dan e-commerce yang terintegrasi melalui API. Perseroan telah menjalin kerja sama dengan beberapa pemain ternama, seperti Alfamart, Tokopedia, Shopee dan Bukalapak pada tahun 2022, yang memudahkan jutaan pelanggan dalam melakukan pembelian berbagai produk digital.

Kinerja segmen usaha Aggregator Produk Digital mengalami peningkatan sebesar 27,7% YoY, dari 177.829 anggota di tahun 2021, menjadi 227.089 anggota di tahun 2022.

## Iklan Berbasis Cloud Digital

Pada segmen Iklan Berbasis Cloud Digital, Perseroan menawarkan layanan periklanan *in-store* untuk mengelola infrastruktur dan konten iklan dengan menyediakan layanan *infrastructure as a service, managed service*, serta *advertising exchange hub* di berbagai lokasi strategis di Indonesia.

Di tahun 2022, Perseroan memperluas target pasar pada segmen bisnis ini melalui kerja sama dengan Trans F&B, outlet The Coffee Bean & Tea Leaf, FTL Gym, dan HeyCoco. Selain itu, Perseroan terus memperkuat kerja sama dengan mitra usaha saat ini, yaitu Indomaret, Alfamart, KFC, dan lainnya dengan menambah jumlah layar terpasang, serta berekspansi ke toko-toko tradisional.

Kinerja segmen Iklan Berbasis Cloud Digital mengalami peningkatan sebesar 25,8% YoY dari 19.655 layar di tahun 2021, menjadi 24.732 layar di tahun 2022.

## Software as a Service (SaaS)

Segmen bisnis ini menyediakan layanan *Whatsapp for Business API* (WABA) sebagai platform komunikasi untuk meningkatkan *engagement* antara bisnis dan pelanggan dengan koneksi yang cepat dan mudah. Dengan memanfaatkan teknologi kecerdasan buatan untuk menghadirkan solusi komunikasi terbaik ini akan membantu meningkatkan *engagement*, sehingga memberikan pengalaman yang lebih baik kepada pelanggan.

Kinerja segmen bisnis ini terus meningkat yang tercermin dari peningkatan pendapatan sebesar 59,3% YoY, dari Rp51,5 miliar pada 2021 menjadi Rp82,0 miliar pada 2022.

## Produk dan Layanan Energi Bersih

Segmen bisnis ini berfokus pada produk dan infrastruktur transportasi ramah lingkungan dengan merek Volta. Volta merupakan motor listrik yang ramah lingkungan, dilengkapi dengan Sistem Ganti Baterai (SGB), yang menggunakan teknologi *Internet of Things* (IoT) untuk memberikan

## Digital Product Aggregator

This business segment distributes digital products through integration with modern retail and e-commerce via API. The Company has collaborated with several prominent players, such as Alfamart, Tokopedia, Shopee and Bukalapak, making it easier for millions of customers to purchase various digital products.

The performance of the Digital Product Aggregator business segment increased by 27.7% YoY, from 177,829 members in 2021 to 227,089 members in 2022.

## Digital Cloud Advertising

In the digital cloud advertising segment, the Company offers services to manage in-store advertising infrastructures and contents by providing infrastructure-as-a-service, managed service, as well as advertising exchange hub services in various strategic locations in Indonesia.

In 2022, the Company expanded the target market for this business segment through collaboration with Trans F&B, The Coffee Bean & Tea Leaf outlets, FTL Gym, and HeyCoco. In addition, the Company continues to strengthen cooperation with current business partners, namely Indomaret, Alfamart, KFC, and others, by increasing the number of installed screens and expanding into traditional shops.

The performance of the Digital Cloud Advertising segment increased by 25.8% YoY from 19,655 screens in 2021 to 24,732 screens in 2022.

## Software as a Service (SaaS)

This business segment provides the WhatsApp for Business API (WABA) service as a communication platform, to increase engagement between businesses and customers with fast and easy connections. Utilizing artificial intelligence technology to present the best communication solutions will help increase engagement, thereby providing a superior experience for customers.

Performance of this business segment continues to increase, as reflected in the increase in revenues, up by 59.3% YoY from Rp51.5 billion in 2021 to Rp82.0 billion in 2022.

## Clean Energy Products and Services

This business segment focuses on environmentally-friendly transportation products and infrastructure, under the Volta brand. Volta is an environmentally-friendly electric motorbike equipped with a Battery Swap System (SGB), which uses Internet of Things (IoT) technology to provide a new safe,



pengalaman baru berkendara yang aman dan nyaman bagi penggunanya.

Kinerja Volta di tahun 2022 menunjukkan pertumbuhan yang signifikan, dimana produksi motor listrik Volta terus meningkat seiring dengan peluncuran tipe terbaru hasil kolaborasi bersama Bumilangit, yaitu Virgo dan Mandala.

Selain terus berinovasi pada produk, Grup MCAS juga memastikan motor listrik Volta telah didukung sepenuhnya oleh infrastruktur Sistem Ganti Baterai (SGB). Hingga penghujung 2022, Volta berhasil mengembangkan infrastruktur SGB terdepan di Indonesia, memudahkan pengguna untuk ganti baterai di 200 titik stasiun SGB yang tersebar di beberapa kota seperti Jabodetabek, Bandung, Cirebon, Solo, Bali, hingga Medan. Kehadiran infrastruktur ganti baterai juga dibarengi dengan inovasi teknologi yang mengedepankan lingkungan. Di tahun 2022, Volta telah membangun stasiun SGB dengan teknologi panel surya sebagai sumber energi terbarukan yang ramah lingkungan.

Selain itu, Grup MCAS berupaya untuk memperluas jaringan dealer Volta di berbagai wilayah Indonesia untuk meningkatkan aksesibilitas masyarakat terhadap motor listrik Volta. Hingga kini, Volta telah mempunyai lebih dari 90 dealer, di Jawa Barat, Jawa Tengah, Jawa Timur, DKI Jakarta, Banten, dan Luar Jawa. Dealer Volta dilengkapi dengan pelayanan yang lengkap, mulai dari sales, service, sparepart, dan SGB.

Tak hanya itu, Volta juga berhasil memperkuat sinergi dengan berbagai mitra ternama, seperti dengan Perusahaan Listrik Negara (PLN), Perusahaan Daerah Bali, Pos Indonesia, Pos Logistik, PLN Enjiniring, *Indonesia Tourism Development Corporation* (ITDC) dan SiCepat Ekspres. Berbagai kolaborasi dilakukan mulai dari penyelenggaraan forum group discussion (FGD) dan peluncuran *Electric Vehicle Digital Services* bersama PLN, sosialisasi penggunaan kendaraan listrik ramah lingkungan melalui "Video Challenges: Bali Energi Bersih" bersama Perusahaan Daerah Bali penempatan motor listrik Volta di lingkungan tempat wisata DKI Jakarta bersama Pos Logistik, perluasan jaringan Volta dan SGB melalui aplikasi Pospay milik Pos Indonesia, menyediakan layanan sewa motor listrik di Kawasan The Nusa Dua Bali yang sekaligus merupakan kawasan diselenggarakannya KTT G20 bersama ITDC, kolaborasi dengan SiCepat Ekspres dalam penggunaan motor listrik Volta sebagai kendaraan operasional kurir, dan berbagai kolaborasi lainnya.

Melalui kinerja Volta yang positif ini, Grup MCAS terus berkomitmen untuk mewujudkan keberlanjutan yang komprehensif dengan memperkuat ekosistem kendaraan listrik mulai dari produksi motor listrik yang dilengkapi dengan pengembangan teknologi terdepan; penyediaan stasiun SGB di berbagai wilayah di Indonesia; menyediakan layanan sewa motor listrik; peluncuran voucher layanan di berbagai platform; memperkuat kerjasama riset dengan lembaga pendidikan, yaitu Telkom University, Universitas Sebelas Maret dan Universitas Gajah Mada untuk memformulasikan kendaraan listrik dengan material yang ramah lingkungan dan meningkatkan persentase Tingkatan Komponen dalam Negeri (TKDN) guna meningkatkan penggunaan produksi di lingkup domestik.

comfortable driving experience for its users.

Volta's performance in 2022 showed significant growth, where Volta's electric motor production continues to increase, along with the launch of the latest types, in collaboration with Bumilangit, namely, Virgo and Mandala.

Apart from continuing to innovate in products, the MCAS Group also ensures that the Volta electric motorbike is fully supported by the Battery Swap System (SGB) infrastructures. Until the end of 2022, Volta has succeeded in developing the leading SGB infrastructure in Indonesia, making it easier for users to replace batteries at 200 SGB station points spread across several cities such as Greater Jakarta, Bandung, Cirebon, Solo, Bali, to Medan. A battery replacement infrastructure is accompanied by technological innovations that put the environment first. In 2022, Volta built the SGB station with solar panel technology as an environmentally friendly renewable energy source.

In addition, the MCAS Group is working on expanding the Volta dealer network in various parts of Indonesia, to increase people's accessibility to Volta electric motorbikes. As of this writing, Volta has more than 90 dealers, covering markets in West Java, Central Java, East Java, DKI Jakarta, Banten, and the outer islands. Volta dealers are equipped with complete services, from sales, service, spare parts to SGB.

Not only that, but Volta has also succeeded in strengthening synergies with various well-known partners, such as the State Electricity Company (PLN), the Bali Regional Company, Indonesia Post, Logistics Post, PLN Engineering, Indonesia Tourism Development Corporation (ITDC) and SiCepat Ekspres. Various collaborations were carried out, starting from holding group discussion forums (FGD) and launching Electric Vehicle Digital Services with PLN, socializing the use of environmentally friendly electric vehicles through "Video Challenges: Bali Clean Energy" with Bali Regional Companies placing Volta electric motorbikes in the tourist areas of DKI Jakarta together with Pos Logistik, expanding the Volta and SGB networks through the Pospay application owned by Pos Indonesia, providing electric motorbike rental services in The Nusa Dua Bali area which is also the area where the G20 Summit is held with ITDC, collaboration with SiCepat Ekspres in using Volta electric motorbikes as operational courier vehicles, and various other collaborations.

Through Volta's positive performance, the MCAS Group continues to be committed to achieving comprehensive sustainability by strengthening the electric vehicle ecosystem, starting from the production of electric motors equipped with advanced technology development; provision of SGB stations in various regions in Indonesia; providing electric motorbike rental services; launch of service vouchers on multiple platforms; strengthen research collaboration with educational institutions, namely Telkom University, Sebelas Maret University and Gadjah Mada University to formulate electric vehicles with environmentally friendly materials and increase the percentage of Domestic Component Levels (TKDN) to increase production use in the domestic sphere.



Pada tahun 2022, Perseroan berhasil mengamankan pesanan (*order book*) sekitar 10 ribu unit motor listrik, dengan volume penjualan (*accounting sales*) sebesar 4.740 unit, atau meningkat 11 kali lipat dibanding pencapaian tahun 2021 yang hanya mencapai 417 unit.

## Penjualan Grosir Digital

Melalui segmen bisnis penjualan grosir digital, Perseroan menyediakan platform SIAP dengan menawarkan layanan sistem manajemen gudang, aplikasi Salesman, sistem distribusi pengiriman, KPI dashboard, dan Laporan Keuangan untuk inventaris grosir *fast moving consumer goods* (FMCG), serta manajemen produk digital. Selain itu, melalui platform SIAP, Perseroan berkomitmen untuk membangun kemitraan distribusi, menghubungkan secara digital antara pihak produsen, grosir, pengecer, komunitas, dan e-commerce dengan para pelanggan akhir. Adapun fitur yang dikembangkan oleh platform ini berupa ekspor dan impor, fasilitas pengiriman, serta fitur pembayaran yang mudah dan terpercaya.

Kinerja segmen bisnis ini mengalami pertumbuhan di tahun 2022, dengan jumlah mitra usaha yang terus bertambah. Ke depannya, Grup MCAS terus mengembangkan platform SIAP dengan fokus utama adalah pengembangan UKM, agar lebih efisien dan terdigitalisasi.

## Konten & Hiburan

Menyadari kebutuhan konten dan hiburan akan terus meningkat setiap tahunnya, Perseroan terus mengembangkan ide, menemukan peluang baru, dan meningkatkan kerja sama dengan para konten kreator. Di tahun 2022, Perseroan telah melakukan berbagai inisiatif untuk mengembangkan segmen bisnis ini, salah satunya melalui penggunaan *intellectual property* (IP) milik Bumilangit dimana karakter Bumilangit yang berjumlah lebih dari 1.400 karakter superhero Indonesia dapat digunakan dalam berbagai produk mitra bisnis Perseroan, seperti kerja sama dengan Bank Mandiri dalam penggunaan karakter Bumilangit pada e-money dan Telkomsel dalam bentuk voucher fisik. Kerja sama tersebut bertujuan untuk meningkatkan nilai produk sehingga mempunyai daya tarik tersendiri bagi pelanggan.

Selain itu, Perseroan mulai berkontribusi dalam pengembangan sektor pendidikan melalui kerja sama dengan Esports Academy ID (EAID) dan Komite Olahraga Nasional Indonesia (KONI) untuk pendidikan Esports di Indonesia, serta bekerja sama dengan Garena dalam mengembangkan Program 1.000 Beasiswa Esports.

## SINERGI GRUP MCAS MCAS Group Synergy

Perseroan senantiasa memperkuat sinergi baik secara internal maupun eksternal untuk menghadirkan ekosistem yang

In 2022, the Company managed to secure order book of 10 thousand units of electric motorcycle, with sales volume (*accounting sales*) reaching 4,740 units, or 11 folds higher as compared to 2021 achievement of only 417 units.

## Digital Wholesale

Through the digital wholesale sales business segment, the Company provides the SIAP platform, offering warehouse management system services, Salesman applications, shipping distribution systems, KPI dashboards, and Financial Reports for fast-moving consumer goods (FMCG) wholesale inventory, as well as digital product management. In addition, through the SIAP platform, the Company is committed to building distribution partnerships, digitally connecting producers, wholesalers, retailers, communities and e-commerce with end-customers. The features developed by this platform include export and import, shipping facilities, and easy and reliable payment features.

The performance of this business segment continued to exhibit steady growth in 2022, with an expanding number of business partners. The MCAS Group is committed to continue developing the SIAP platform, with a principal focus on developing SMEs to build digitized efficiency.

## Content & Entertainment

Realizing that the need for content and entertainment will continue to expand yearly, the Company continues to develop ideas, find new opportunities, and enhance cooperation with content creators. In 2022, the Company has taken various initiatives to develop this business segment, which is through the use of Bumilangit's intellectual property (IP), where more than 1,400 Indonesian superhero characters can be used in various products of the Company's business partners, such as cooperation with Bank Mandiri in using Bumilangit characters on e-money cards and through Telkomsel vouchers. The cooperation aims to increase the value of the products, making them more appealing to customers.

In addition, the Company began its contribution to the development of the education sector through collaboration with the Esports Academy ID (EAID) and the Indonesian National Sports Committee (KONI) for esports education in Indonesia, as well as working with Garena in developing the 1,000 Esports Scholarship Program.

The Company continues to strengthen internal and external synergies to present a complete ecosystem and robust digital



lengkap dan infrastruktur digital yang kuat. Adapun sinergi yang dilakukan adalah sebagai berikut:

1. Segmen Produk dan Layanan Energi Bersih bersinergi dengan segmen konten dan hiburan dalam menghadirkan motor listrik menggunakan karakter Bumilangit, yaitu Virgo dan Mandala;
2. Segmen Produk dan Layanan Energi Bersih bersinergi dengan jaringan *drop point logistic* dalam menawarkan layanan kendaraan listrik, seperti SGB sebagai bisnis baru bagi para mitra UKM;
3. Segmen *Software as a Service* bersinergi dengan berbagai segmen bisnis Perseroan dan mitra Perseroan melalui platform *WhatsApp for Business* (WABA) untuk meningkatkan *engagement* pelanggan melalui WABA dalam bentuk notifikasi informasi, interaksi, layanan *Customer Service*, dan survei kepuasan pelanggan; serta
4. Segmen Penjualan Grosir Digital bersinergi dengan jaringan toko kelontong yang telah berkolaborasi bersama grup, yaitu Sampoerna Retail Community (SRC). Pada sinergi ini, Perseroan menyediakan sistem manajemen gudang, aplikasi penjual, sistem distribusi pengiriman, Dasbor KPI, Laporan Keuangan untuk persediaan grosir *Fast Moving Consumer Goods* (FMCG), dan manajemen produk digital.

infrastructure. The synergies carried out are as follows:

1. The Clean Energy Products and Services segment synergizes with the content and entertainment segments in presenting electric motorbikes using Bumilangit characters, namely, Virgo and Mandala;
2. The Clean Energy Products and Services segment synergizes with the drop point logistics network in offering electric vehicle services, such as SGB as a new business for SME partners;
3. The Software as a Service segment synergizes with other business segments of the Company and the Company's partners through the WhatsApp for Business (WABA) platform, to increase customer engagement through WABA, in the form of information notifications, interactions, customer service, and customer satisfaction surveys; as well as
4. The Digital Wholesale Sales segment synergizes with the grocery store network that has collaborated with the group, namely, Sampoerna Retail Community (SRC). In this synergy, the Company provides a warehouse management system, seller application, delivery distribution system, KPI Dashboard, Financial Reports for Fast Moving Consumer Goods (FMCG) wholesale inventory, and digital product management.

## EKOSISTEM GROUP

Group Ecosystem

Perseroan terus mengupayakan pengembangan produk dan jasa di dalam ekosistem group di sepanjang tahun 2022, yang diuraikan sebagai berikut.

Perseroan melalui anak usahanya, mengembangkan layanan logistik dengan menyediakan Drop Point Bersama (Droper). Droper merupakan bentuk kemitraan jaringan drop paket *multi courier* terlengkap di Indonesia. Selain memberikan kemudahan bagi masyarakat dalam mengirim paket, layanan ini juga memberikan dukungan bagi para mitra yang bergabung. Hingga saat ini, Perseroan telah memiliki lebih dari 9.000 titik Droper di Indonesia dengan bekerja sama dengan ekspedisi terpercaya, yaitu Paxel, SiCepat Ekspres, Anteraja, serta Sentral Cargo. Droper juga dilengkapi dengan teknologi yang mudah dioperasikan dan dapat digunakan dalam mendukung monitoring serta kelancaran bisnis yang dapat diakses melalui aplikasi dan situs web. Di tahun 2022, jaringan Droper turut bersinergi dalam mengembangkan ekosistem kendaraan listrik yang dijalankan oleh Perseroan, dengan mendukung para mitra Droper untuk menjalankan bisnis kendaraan listrik mulai dari penyediaan Sistem Ganti Baterai (SGB) melalui SGB Mitra, penyewaan motor listrik, dan penjualan motor listrik Volta.

Selain itu, komitmen Perseroan dalam mendistribusikan produk digital UKM terus ditingkatkan di sepanjang tahun 2022 melalui kerja sama dengan PT Taspen Persero (Taspen), PT Bank Rakyat Indonesia (BRI), dan PT Jaring Sistema

The Company continued to strive for the development of products and services within the group ecosystem throughout 2022, described as follows.

The Company, through its subsidiary, develops logistics services by providing a Drop Point Bersama (Droper), the most complete multi-courier package drop network partnership in Indonesia. Apart from making it easy for the public to send packages, this service also supports partners who join. As of this writing, there are more than 9,000 Droper points in Indonesia, working with trusted expeditions, namely Paxel, SiCepat Ekspres, Anteraja and Sentral Cargo. Droper is also equipped with technology that is easy to operate and can be used to support monitoring and business continuity, accessed through applications and websites. In 2022, the Droper network also synergized development of the electric vehicle ecosystem run by the Company by supporting Droper partners to run the electric vehicle business, starting from providing a Battery Swap system (SGB) through SGB Partners, renting electric motorbikes and selling Volta electric motorbikes.

In addition, the Company's commitment to distributing SME digital products will continue to be improved throughout 2022 through collaboration with PT Taspen Persero (Taspen), PT Bank Rakyat Indonesia (BRI), and PT Jaring Sistema Semesta,



Semesta dalam melakukan transformasi digital Kios Warga. Kios Warga merupakan sebuah inisiatif bisnis yang dirancang oleh Grup MCAS bagi pensiunan dan Aparatur Sipil Negara (ASN) untuk memperoleh penghasilan tambahan di bidang ritel setelah mereka pensiun. Produk yang disediakan dari kios ini berupa pulsa, *top-up* data, token listrik, serta layanan pembayaran air dan listrik.

Perseroan juga melanjutkan pengembangan toko kelontong melalui kerja sama dengan PT SRC Indonesia Sembilan (SRCIS), dengan membentuk komunitas toko kelontong berbasis digital yang dikelola oleh Perseroan dalam Sampoerna Retail Community (SRC) (produk dari SRCIS). Pada segmen bisnis ini, Grup MCAS dan SRC mengembangkan platform *payment point online bank* (PPOB) Pojok Bayar dengan tujuan memberikan kemudahan bagi masyarakat melakukan pembayaran non tunai di berbagai toko kelontong di Indonesia, selain itu juga untuk memudahkan para pemilik warung atau toko kelontong dalam pemesanan barang persediaan toko mereka secara lebih efisien.

in carrying out the digital transformation of Citizen Kiosks. Citizen Kiosk is a business initiative designed by the MCAS Group for retirees and State Civil Servants (ASN), allowing them to earn additional income in the retail sector after they retired. The products provided by this kiosk are phone credits, data top-up, electricity tokens, as well as water and electricity payment services.

The Company also continues the development of grocery stores through collaboration with PT SRC Indonesia Sembilan (SRCIS) by forming a digital-based grocery store community managed by the Company in the Sampoerna Retail Community (SRC) (a product of SRCIS). In this business segment, MCAS Group and SRC developed the Pojok Bayar payment point online bank (PPOB) platform to make it easy for the public to make non-cash payments at various grocery stores in Indonesia, as well as facilitating more efficient stock orders by shop or grocery store owners.

## ANALISIS KINERJA KEUANGAN

Financial Performance Analysis

## POSISI KEUANGAN

Financial Position

### a. Aset

**Aset lancar** turun 18,4% YoY dari Rp 1,6 triliun pada akhir 2021 menjadi Rp 1,3 triliun pada akhir 2022, hal ini terutama disebabkan karena penurunan kas dan setara kas.

**Aset tidak lancar** naik 14,9% YoY dari Rp 509,2 miliar pada akhir tahun 2021 menjadi Rp 585,1 miliar pada akhir tahun 2022, hal ini terutama disebabkan karena peningkatan investasi pada obligasi konversi.

**Jumlah aset** Perseroan turun 10,5% YoY dari Rp 2,1 triliun per akhir 2021 menjadi Rp 1,9 triliun pada akhir 2022, terutama berasal dari penurunan aset lancar.

### b. Liabilitas

**Liabilitas jangka pendek** naik 5,5% YoY dari Rp 553,1 miliar pada akhir 2021 menjadi Rp 583,5 miliar pada akhir 2022, hal ini terutama berasal dari kenaikan utang usaha.

**Liabilitas jangka panjang** turun 48,0% YoY dari Rp 64,4 miliar pada akhir tahun 2021 menjadi Rp 33,5 miliar pada akhir tahun 2022, hal ini terutama berasal dari penurunan utang bank.

**Total liabilitas** Perseroan turun 0,1% YoY dari Rp 617,5 miliar pada akhir tahun 2021 menjadi Rp 617,0 miliar pada akhir tahun 2022. Hal ini terutama disebabkan oleh penurunan liabilitas jangka panjang.

### a. Assets

**Current assets** decreased 18.4% YoY, from Rp 1.6 trillion at the end of 2021 to Rp 1.3 trillion at the end of 2022, mainly came from a decrease in cash and cash equivalent.

**Non current assets** increased 14.9% YoY, from Rp 509.2 billion at the end of 2021 to Rp 585.1 billion at the end of 2022, mainly came from an increase in investment in convertible bonds.

**The Company's total assets** decreased 10.5% YoY from Rp 2.1 trillion at the end of 2021 to Rp 1.9 trillion at the end of 2022, mainly came from decrease in current assets.

### b. Liabilities

**Current liabilities** increased 5.5% YoY from Rp 553.1 billion at the end of 2021 to Rp 583.5 billion in the end of 2022, mainly came from increase in trade payables.

**Long term liabilities** decreased 48.0% YoY from Rp 64.4 billion at the end of 2021 to Rp 33.5 billion at the end of 2022, mainly came from decrease in bank loan.

**The Company's total liabilities** decrease 0.1% YoY from Rp 617.5 billion at the end of 2021 to Rp 617.0 billion at the end of 2022. Mainly came from decrease in long term liabilities.



### c. Ekuitas

Jumlah ekuitas Perseroan menurun sebesar 14,7% YoY, dari Rp1,5 triliun per akhir 2021 menjadi Rp1,3 triliun per akhir 2022. Hal ini terutama didorong oleh peningkatan kepemilikan Perseroan di beberapa entitas anak, terutama pada PT Telefast Indonesia Tbk (TFAS) dan PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMMX), yang mengakibatkan akun 'selisih transaksi dengan pihak non pengendali' turun, dari negatif Rp321,8 miliar per akhir 2021 menjadi negatif Rp541,7 miliar per akhir 2022

### c. Equity

In 2022, total equity decreased by 14.7% YoY, from 1.5 trillion as of end-2021 to Rp1.3 trillion as of end-2022. This was mainly driven by the increase in Company's stake in several subsidiaries, primarily in PT Telefast Indonesia Tbk (TFAS) and PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMMX), which caused a decline in 'differences in value from transactions with non controlling interests' account, from negative Rp321.8 billion as of end-2021 to negative Rp541.7 billion as of end-2022.

## LABA DAN RUGI

### Profit and Loss

#### a. Pendapatan

Perseroan mencatatkan penurunan penjualan sebesar 2,8% YoY dari Rp 12,7 triliun di 2021 menjadi Rp 12,3 triliun di 2022, hal ini terutama disebabkan oleh penurunan kinerja usaha dari segmen produk dan layanan digital.

#### b. Beban

Sejalan dengan penurunan pendapatan, beban pokok penjualan (COGS) Perseroan menurun 2,8% YoY dari Rp12,5 triliun di 2021 menjadi Rp12,1 triliun di 2022. Sementara itu, beban usaha mengalami peningkatan sebesar 28,0% YoY dari Rp124,5 miliar di tahun 2021 menjadi Rp159,3 miliar di tahun 2022, terutama disebabkan oleh kenaikan aktivitas pemasaran (sebagai hasil dari penambahan beberapa segmen usaha baru di 2022) serta kenaikan beban depresiasi (menunjang ekspansi usaha dari segmen Iklan Berbasis Cloud Digital).

Pada tingkat non-operasional, Perseroan mencatatkan beban lain-lain neto Rp13,2 miliar di tahun 2022 dibandingkan pendapatan lain-lain neto Rp60,8 miliar di tahun 2021. Hal ini terutama disebabkan oleh penurunan keuntungan investasi lainnya, dari Rp79,0 miliar pada 2021 menjadi Rp177 juta pada 2022.

#### c. Laba Neto, Laba Neto per Saham, dan Laba Komprehensif

Pada tahun 2022, laba neto Perseroan menurun sebesar 71,2% YoY dari Rp141,4 miliar menjadi Rp40,6 miliar. Hal ini terutama dipengaruhi oleh penurunan pendapatan dan keuntungan investasi lainnya. Hal tersebut mempengaruhi laba per saham yang turun, dari Rp73 pada tahun 2021 menjadi Rp28 di tahun 2022.

Laba bersih yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk mengalami penurunan sebesar 60,7% YoY dari Rp63,1 miliar di 2021 menjadi Rp24,8 miliar di 2022 yang juga dipengaruhi oleh penurunan laba neto.

Selanjutnya, Perseroan juga mencatatkan peningkatan penghasilan komprehensif lainnya Rp497,1 juta di tahun 2022 dari penghasilan komprehensif lainnya Rp228,3

#### a. Revenues

The company recorded a decrease in sales of 2.8% YoY from Rp12.7 trillion in 2021 to Rp12.3 trillion in 2022, this is mainly as a result of the decline in business performance of digital product and service segment.

#### b. Expenses

In line with the decrease in revenue, the Company's cost of revenues (COGS) decreased by 2.8% YoY from Rp12.5 trillion in 2021 to Rp12.1 trillion in 2022. Meanwhile, operating expenses increased by 28.0% YoY from Rp124.5 billion in 2021 to Rp159.3 billion in 2022, mainly due to an increase in marketing activities (as a result of adding several new business segments in 2022) and depreciation expenses (to support business expansion in the digital cloud advertising segment).

At the non-operational level, the Company recorded net other expenses of Rp13.2 billion in 2022 compared to net other income of Rp60.8 billion in 2021. This was mainly due to the decline in gain on other investments, from Rp79.0 billion in 2021 to Rp177 million in 2022.

#### c. Net Income, Earnings per Share and Comprehensive Income

In 2022, the Company's net profit decreased by 71.2% YoY from Rp141.4 billion to Rp40.6 billion. This was mainly influenced by a decrease in revenues and gain on other investments. This affected earnings per share which fell, from Rp73 in 2021 to Rp28 in 2022.

Net profit attributable to owners of the parent entity decreased by 60.7% YoY from Rp63.1 billion in 2021 to Rp24.8 billion in 2022 which was also affected by a decrease in net profit.

Furthermore, the Company also recorded increased other comprehensive income of Rp497.1 million in 2022 from another comprehensive income of Rp228.3 million in



juta di 2021. Disamping itu, laba komprehensif Perseroan (yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perseroan) turun 60,5% YoY, dari Rp63,3 miliar di tahun 2021 menjadi Rp25,0 miliar di tahun 2022.

## ARUS KAS

### Cash Flows

Kas dan setara kas menurun dari Rp359,6 miliar pada awal tahun 2022 menjadi Rp295,9 miliar pada akhir tahun 2022. Peningkatan/Penurunan tersebut disebabkan oleh beberapa aktivitas bisnis berikut.

#### a. Operasi

Pada tahun 2022, jumlah arus kas masuk dari aktivitas operasi mencapai Rp100,1 miliar. Sumber utama dari arus kas masuk adalah penerimaan dari pelanggan, sebesar Rp12,3 miliar, sementara arus kas keluar terutama digunakan untuk pembayaran kepada pemasok yang mencapai Rp12,1 miliar

#### b. Investasi

Jumlah arus kas keluar dari aktivitas investasi mencapai Rp94,2 miliar di tahun 2022. Arus kas keluar terutama digunakan untuk investasi saham pada entitas anak sebesar Rp242,2 miliar. Sementara, arus kas masuk terutama berasal dari penjualan investasi lainnya sebesar Rp195,9 miliar.

#### c. Pendanaan

Jumlah arus kas keluar dari aktivitas pendanaan mencapai Rp65,3 miliar pada tahun 2022. Arus kas keluar terutama digunakan untuk pembayaran utang bank sebesar Rp824,8 miliar. Sementara, arus kas masuk terutama berasal dari penerimaan utang bank sebesar Rp794,1 miliar.

2021. In addition, the Company's comprehensive income (attributable to the owners of the Company) decreased by 60.5% YoY, from Rp63.3 billion in 2021 to Rp 25.0 billion in 2022.

Cash and cash equivalents increased from Rp359.6 billion at the beginning of 2022 to Rp295.9 billion at the end of 2022. The increase/Decrease was due to the following business activities

#### a. Operating

In 2022, total cash inflows from operating activities reached Rp100.1 billion. The main source of cash inflows was receipts from customers, amounting to Rp12.3 billion, while cash outflows were mainly used for payments to suppliers which amounted to Rp12.1 billion.

#### b. Investing

Total cash outflows from investing activities reached Rp94.2 billion in 2022. Cash outflows was mainly used for investment in shares in subsidiaries amounting to Rp242.2 billion. Meanwhile, cash inflows was mainly from the sale of other investments amounting to Rp195.9 billion.

#### c. Financing

Total cash outflows from financing activities reached Rp65.3 billion in 2022. Cash outflows was mainly used for payment of bank loans amounting to Rp824.8 billion, Meanwhile, cash inflows was mainly came from receipts of bank loans amounting to Rp794.1 billion.

## SOLVABILITAS

### Solvency

Informasi terkait solvabilitas Perseroan pada tahun 2022 diungkapkan pada tabel berikut.

Information related to the Company's solvency in 2022 is disclosed in the following table.

(Dalam Rp Miliar)  
(In Rp Billion)

Keterangan Description	2020	2021	2022
Utang bank jangka pendek / Short-term bank loans	51,9	59,7	59,7
Utang bank jangka panjang / Long-term bank loans	114,8	83,9	53,0
Utang pembiayaan / Financing payables	3,4	2,4	1,6
Liabilitas sewa / Lease liabilities	3,2	5,8	3,6
Total liabilitas berbeban bunga / Total interest-bearing liabilities	173,2	151,7	118,2
Kas dan setara kas / Cash and cash equivalents	314,8	359,6	295,9



Keterangan Description	2020	2021	2022
Deposit yang dibatasi penggunaanya / Restricted deposits	18,4	37,0	17,0
Pinjaman bersih (kas) / Net debt (cash)	160,0	244,9	194,6
Total ekuitas / Total equity	1.331,9	1.517,0	1.294,4
Rasio pinjaman (kas) terhadap ekuitas (x) / Net debt (cash) to equity ratio (x)	(0,12)	(0,17)	(0,15)
Laba usaha / Income from operations	115,5	96,8	53,7
Beban keuangan / Finance expenses	19,3	19,0	18,5
Rasio interest coverage(x) / Interest coverage ratio(x)	6,0	9,3	3,2

Pada tahun 2022, Solvabilitas Perseroan tetap solid, ditandai dengan jumlah kas dan setara kas yang mencapai Rp295,9 miliar per akhir 2022, dibandingkan dengan liabilitas berbeban bunga sebesar Rp118,2 miliar per akhir 2022. Sementara itu rasio cangkupan bunga terjaga sehat sebesar 3,2x di 2022. Serta untuk menjaga posisi keuangan yang sehat, Perseroan telah secara disiplin menjaga kapasitas leverage keuangannya pada tingkat yang aman dan terus-menerus menjaga fasilitas pinjaman yang moderat, serta patuh pada persyaratan yang ada di dalam perikatannya.

In 2022, the Company's Solvency remained solid, indicated by the amount of cash and cash equivalents reaching Rp295.9 billion at the end of 2021, compared to liabilities bearing interest of Rp118.2 billion at the end of 2022. Meanwhile, the interest coverage ratio was maintained at a healthy level of 3.2x in 2022. As well as to maintain a healthy financial position, the Company has disciplined maintained its financial leverage capacity at a safe level and continuously maintains a moderate loan facility, and complies with the terms of its engagement.

## KOLEKTIBILITAS PIUTANG

Collection of Receivables

Informasi terkait kolektibilitas piutang Perseroan pada tahun 2022 diuraikan pada tabel berikut.

Information regarding the collectibility of the Company's receivables in 2022 is described in the following table.

Umur Piutang Usaha Ages Of Trades Receivables	2021	2022
Belum jatuh tempo / Not yet due	128,8	137,3
Sudah jatuh Tempo / Past due		
1-30 hari / 1-30 days	14,2	17,3
31-60 hari / 31-60 days	3,4	3,1
61-90 hari / 61-90 days	3,2	1,4
Lebih dari 90 hari / More than 90 days	1,5	1,8
Cadangan kerugian kredit ekspektasian / Allowance for Expected Credit Loss	(2,2)	(2,6)
Jumlah / Total	148,9	158,2
Periode penagihan rata-rata (hari) / Average collection period (days)	4	5

Kualitas kolektibilitas piutang usaha Perseroan mengalami penurunan. Hal tersebut tercermin dari penurunan prosentase piutang sudah jatuh tempo terhadap piutang bruto, dari 14,8% di akhir 2021 menjadi 14,6% di akhir 2022.

Quality of Company's receivables collection has decreased. This is reflected in the decrease of past-due receivables as a percentage of gross receivables, from 14.8% as of end-2021 to 14.6% as of end-2022.



## STRUKTUR MODAL

### Capital Structure

Manajemen Perseroan mengendalikan struktur modal dan melakukan penyesuaian berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk mempertahankan dan menyesuaikan struktur modal, Perseroan dapat mengatur ulang pembayaran dividen kepada Pemegang Saham atau menerbitkan saham baru. Tidak ada perubahan yang dibuat dalam tujuan, kebijakan, atau proses selama periode yang disajikan. Kebijakan Perseroan adalah untuk mempertahankan rasio modal yang kuat untuk mendapatkan pendanaan dengan biaya yang wajar.

Sebagaimana praktik yang berlaku umum, Perseroan mengevaluasi struktur permodalan melalui rasio pinjaman bersih (kas) terhadap modal (gearing ratio), yang dihitung melalui pembagian antara pinjaman bersih (kas) dengan modal. Pinjaman bersih adalah jumlah liabilitas berbunga (interest-bearing liabilities) sebagaimana disajikan di dalam laporan posisi keuangan, dikurangi dengan jumlah kas dan setara kas, sedangkan modal meliputi seluruh komponen ekuitas dalam laporan posisi keuangan. Per akhir 2022, Perseroan mencatatkan posisi kas neto sebesar Rp 194,6 miliar, Sedangkan gearing Perseroan tetap kuat dengan rasio pinjaman bersih (kas) terhadap modal sebesar (0,15).<sup>6</sup>

The Group's management controls its capital structure and makes adjustments, based on changes in economic conditions. To maintain and adjust the capital structure, the Group may reset dividend payments to shareholders or issue new shares. No changes were made in the objectives, policies, or processes during the period presented. The Group's policy is to maintain healthy capital ratios in order to secure financing at a reasonable cost.

As a generally-accepted practice, the Group evaluates its capital structure through Net debt (Cash)-to-equity ratio (gearing ratio), which is calculated as net debt (cash) divided by total capital. Net debt (Cash) is total interest-bearing liabilities as presented in the statement of financial position, less cash and near-cash, whereas total equity encompasses all equity components in the statement of financial position. At the end of 2022, the Company recorded a net cash position amounting to Rp 194.6 billion. Meanwhile, the Company's gearing remains strong with net debt (cash)-to-equity ratio of (0.15).

Keterangan Description	2021	2022
Total Liabilitas berbeban Bunga / Total interest-bearing liabilities	151,7	118,2
Kas dan Setara Kas / Cash and cash equivalents	359,6	295,9
Deposit yang Dibatasi Penggunaanya / Restricted deposits	37,0	17,0
Pinjaman bersih (kas) / Net debt (cash)	244,9	194,6
Total ekuitas / Total equity	1.517,0	1.294,4

## IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

### Material Commitment for Capital Goods Purchases

Pada tahun 2022, Perseroan tidak memiliki ikatan material untuk/terkait investasi barang modal.

In 2022, the Company has no material commitments for/related to capital goods investment.

## BELANJA MODAL

### Capital Expenditures

Pada tahun 2022, Perseroan mengeluarkan belanja modal sebesar Rp62,4 miliar sebagian besar berasal dari penambahan mesin dan peralatan content management

In 2022 the company spent a capital expenditure amounting Rp62.4 billion mainly came from the addition of machinery and equipment for content management of Rp44.3 billion.



sebesar Rp44,3 miliar. Investasi pada mesin dan peralatan *content management* tersebut bertujuan untuk mendukung ekspansi yang terus dilakukan oleh Perseroan, terutama pada segmen Iklan Berbasis *Cloud Digital*.

The investment in these management machinery and equipment aims at supporting the Company's ongoing expansion, especially in the digital cloud advertising segment.

#### INFORMASI MATERIAL MENGENAI INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, MERGER, AKUISISI, DAN RESTRUKTURISASI Material Information on Investment, Expansion, Divestment, Merger, Acquisition, and Restructuring

Di tahun 2022, Perseroan melakukan investasi dan divestasi atas saham di sejumlah anak perusahaan, sebagaimana dijelaskan dalam Catatan 4 atas Laporan Keuangan Konsolidasian halaman 91-103.

In 2022, The Company made additional investment and divestment of subsidiaries in the form of shares, as described in detail in Note 4 to the Consolidated Financial Statements on pages 91-103.

## KEJADIAN SETELAH TANGGAL PELAPORAN

### Events After Financial Report

Peristiwa penting yang terjadi setelah tanggal pelaporan dijelaskan dalam Catatan 43 atas Laporan Keuangan Konsolidasian halaman 215-216.

Significant events after financial reporting are described in detail in Note 43 to the Consolidated Financial Statements, pages 215–216.

## TRANSAKSI TERKAIT BENTURAN KEPENTINGAN

### Transactions with Conflicts of Interest

Di tahun 2022, Perseroan tidak melakukan transaksi apapun yang berpotensi menyebabkan benturan kepentingan. Transaksi-transaksi yang Perseroan lakukan di tahun 2022 dengan pihak berelasi, dijelaskan lebih lanjut pada Catatan 8 pada Laporan Keuangan Konsolidasian, halaman 107-118.

In 2022, the Company did not conduct any transactions with a potential for conflict of interest. Transactions with related parties which the Company performed in 2022 are explained further in Note 8 to the Consolidated Financial Statements, pages 107–118.

#### PROSPEK BISNIS & TARGET 2023 2023 Business Prospects & Targets

Prospek bisnis dan target Grup MCAS untuk tahun 2023, diuraikan sebagai berikut.

MCAS Group's business prospects and targets for 2023 are outlined as follows.

Pemulihan ekonomi yang sedang berjalan memberikan optimisme bagi Perseroan dalam memandang prospek usaha di tahun 2023. Perseroan telah melakukan berbagai langkah strategis untuk menangkap peluang tersebut, terutama dalam hal perluasan jaringan bisnis, sinergi usaha antar entitas anak dan kerjasama strategis dengan berbagai pihak strategis.

An ongoing economic recovery revives optimism for the Company in viewing business prospects for 2023. The Company has taken various strategic steps to seize these opportunities, especially in terms of expanding business networks, business synergies between subsidiaries and strategic partnerships with various relevant parties.

Pada segmen Produk dan Layanan Energi Bersih, dukungan pemerintah melalui berbagai kebijakan yang telah diterapkan, terutama pemberian subsidi bagi pengguna kendaraan listrik, akan menjadi katalis utama pendorong usaha segmen ini. Pada Maret 2023, Pemerintah Indonesia mengumumkan pemberian subsidi listrik sebesar Rp7 juta rupiah untuk motor

In the Clean Energy Products and Services segment, government support through various policies already implemented, particularly subsidizing electric vehicle users, will be the main catalyst driving this segment's business. In March 2023, the Government of Indonesia announced an electricity subsidy of Rp7 million for newly produced electric



listrik baru diproduksi dan hasil program konversi. Subsidi tersebut dialokasikan untuk 1 juta unit motor, dengan rincian 250 ribu unit pada 2023 dan sisanya 750 ribu unit pada 2024.

Perseroan, sebagai salah satu pemain motor listrik terdepan di Indonesia, tentunya akan memanfaatkan kesempatan emas ini. Sebagai catatan, motor listrik besutan Perseroan, Volta, merupakan salah satu dari sedikit merek motor yang berhasil masuk dalam daftar penerima subsdi ini. Segmen bisnis ini diharap menjadi salah satu mesin pertumbuhan utama bagi Perseroan di 2023. Persiapan matang telah dilakukan, mulai dari peningkatan kapasitas produksi motor, pengembangan produk dan layanan, perluasan jaringan pemasaran, sampai dengan jaringan pendukung bengkel dan stasiun Sistem Ganti Baterai (SGB).

Di sisi lain, pertumbuhan bisnis yang menjanjikan juga terjadi pada industri ritel di tengah proses pemulihan pasca pandemi. Ketua Umum Aprindo, Roy Mandey, percaya bahwa pertumbuhan kinerja penjualan ritel pada tahun 2023 akan lebih tinggi, mencapai 4,0% – 5,5%, dibanding tahun 2022 yang hanya mencapai 3,0% – 3,5%.

Ekonomi digital Indonesia juga terus bertumbuh dengan pesat. Berdasarkan Laporan dari Google, Temasek, Bain & Company, nilai ekonomi internet Indonesia menjadi yang paling besar di Asia Tenggara. *Gross merchandise value* (GMV) Indonesia mencapai USD77 miliar di tahun 2022, dan diprediksi terus naik dengan *compounded annual growth rate* (CAGR) 19% mencapai kisaran USD130 miliar pada tahun 2025.

Hal-hal ini membuka jalan bagi Perseroan untuk memperluas pemasaran segmen Produk dan Layanan Digital, Aggregator Produk Digital, Iklan Berbasis *Cloud* Digital, *Software-as-a-Service*, Konten & Hiburan, serta Grosir Digital untuk dapat bertumbuh dengan baik di tahun 2023.

Mempertimbangkan hal-hal tersebut di atas, Perseroan mengharapkan tetap dapat mempertahankan status sebagai perusahaan yang menguntungkan dengan membukukan laba usaha dan/atau laba bersih yang positif pada tahun 2023. Dari segi posisi keuangan, Perseroan akan tetap mempertahankan posisi permodalan yang kuat, dengan rasio pinjaman bersih terhadap ekuitas (*net debt-to-equity*) di bawah 1,0x.

motors and the results of the conversion program. The subsidy is allocated for 1 million motorcycle units, broken down as 250 thousand units in 2023 and the remaining 750 thousand units in 2024.

As one of the leading electric motorcycle players in Indonesia, the Company will certainly take advantage of this golden opportunity. For the record, electric motorbikes made by the Volta Company are one of the few brands that have made it onto the list of recipients of this subsidy. This business segment is expected to become one of the main growth engines for the Company in 2023. Thorough preparations have been made, starting from increasing motorcycle production capacity, product and service development, marketing network expansion, to a network of workshop support and Battery Swap System (SGB) stations.

Parallel to this, promising business growth has also occurred in the retail industry amid the post-pandemic recovery. Aprindo Chairman Roy Mandey, believes that growth in retail sales performance in 2023 will be higher, reaching 4.0% - 5.5%, compared to 2022 which only achieved 3.0% - 3.5%.

Indonesia's digital economy also continues to expand rapidly. Based on reports from Google, Temasek, Bain & Company, Indonesia's internet economic value is the largest in Southeast Asia. Indonesia's gross merchandise value (GMV) will reach USD 77 billion in 2022, and is predicted to continue to increase with a compounded annual growth rate (CAGR) of 19% reaching around USD 130 billion in 2025.

These things paved the way for the Company to expand our marketing segments: Digital Products and Services, Digital Product Aggregator, Digital Cloud Advertising, Software-as-a-Service, Content & Entertainment and Digital Wholesale, all looking to grow well in 2023.

Considering the above matters, the Company expects to maintain its status as a profitable enterprise, by posting positive operating profit and/or net profit in 2023. In terms of financial position, the Company will maintain a strong capital position, with a loan ratio net debt-to-equity below 1.0x.

## TARGET & REALISASI 2022

2022 Target & Realization

Sepanjang tahun 2022, Perseroan telah melakukan beberapa pencapaian di tengah proses pemulihan ekonomi pasca pandemi. Adapun target dan realisasi yang telah dicapai Perseroan adalah sebagai berikut

1. Pendapatan neto tahun 2022 turun sebesar 2,8 % YoY (tidak tercapai)
2. Berhasil mempertahankan status sebagai perusahaan yang menguntungkan dengan capaian Laba Neto yang

Throughout 2022, the Company has achieved various of its targets, in the midst of an economic recovery post pandemic. The targets and realizations that has been achieved by the Company include:

1. 2022 net revenues declined by 2.8% YoY (not achieved)
2. Managed to maintain status as a profitable company, with Net Profit Attributable to Owners of the Parent Entity



Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk sebesar Rp24,8 miliar pada tahun 2022 (tercapai)

3. Rasio pinjaman terhadap ekuitas mencapai -0,15x pada akhir 2022, dibawah batas threshold 1.0x (tercapai)

recorded at Rp24.8 billion in 2022 (achieved)

3. Debt-to-equity ratio at -0.15 as of end-2022, below 1.0x threshold level (achieved)

## ASPEK PEMASARAN

### Marketing Aspects

Strategi pemasaran yang baik dan efisien sangat dibutuhkan untuk memenuhi target pemasaran yang telah ditentukan oleh Perseroan. Dengan menjalankan strategi sinergi pemasaran untuk segmen *business to business* (B2B), Perseroan berupaya memberikan solusi bisnis secara menyeluruh meliputi berbagai produk serta layanan inovatif yang telah tergabung dalam ekosistem grup yang komprehensif. Melalui ekosistem grup yang telah terbangun secara menyeluruh, Perseroan menerapkan strategi *bundling solution* dan *cross marketing* kepada mitra bisnis. Mitra bisnis dapat mengakses berbagai inisiatif dalam ekosistem grup, yang dirasa sesuai dengan bisnis yang dijalankan, untuk menciptakan hasil kolaborasi yang lebih efektif dan efisien.

Perseroan melakukan *cross marketing* seperti pada segmen bisnis *Software-as-a-Service* (SaaS) dan Iklan Berbasis *Cloud Digital*. Di mana Perseroan menawarkan layanan SaaS kepada mitra ritel Iklan Berbasis *Cloud Digital*, dan sebaliknya Perseroan menawarkan Iklan Berbasis *Cloud Digital* kepada klien SaaS, yang tentunya akan memberikan *added value* bagi mitra bisnis dengan *one stop solution* yang ditawarkan. Perseroan juga senantiasa melakukan beberapa kegiatan pemasaran baik secara *offline* dan *online* maupun digital untuk meningkatkan *brand awareness*, mulai dari berbagai acara gathering mitra bisnis, webinar, *digital advertising* dan aktivitas pemasaran lainnya.

Untuk produk dan layanan digital yang menasaskan pada segmen *business-to-consumer* (B2C), Perseroan tetap pada komitmennya untuk menerapkan strategi pemasaran secara organik melalui inovasi, kreativitas, dan optimalisasi kolaborasi. Tercerminkan dari kolaborasi Perseroan dengan saluran distribusi seperti Alfamart dan Toko Kelontong SRC dalam melakukan pemasaran. Perseroan mengeksplorasi kerja sama di ratusan jaringan *outlet* Alfamart dan SRC, untuk berbagai program *outlet* seperti program *bundling* dan kompetisi antar toko untuk mendorong penjualan produk digital.

Pada segmen produk dan layanan energi bersih, adapun strategi pemasaran B2C yang telah dijalankan sepanjang tahun 2022, di antaranya adalah berkolaborasi bersama pemerintah melalui beberapa acara dalam melakukan sosialisasi kendaraan listrik, seperti BUMN Startup Day 2022, Ready to eMove, KTT G20, Bali Energi Bersih bersama Perusda Bali, dan layanan sewa motor listrik bersama Indonesia Tourism Development Corporation (ITDC). Selain itu, Perseroan menjalankan pemasaran secara non-organik dalam berbagai kegiatan, seperti hadir pada Pameran EV Festival Clean Energy Transition, Pameran Indonesia International

An effective and efficient marketing strategy is urgently needed to meet the marketing targets set by the Company. By implementing a marketing synergy strategy for the business-to-business (B2B) segment, the Company seeks to provide comprehensive business solutions covering a variety of innovative products and services, that have been incorporated into a comprehensive group ecosystem. Through a group ecosystem that has been developed as a whole, the Company implements a strategy of bundling solutions and cross marketing to business partners. Business partners can access various initiatives within the group ecosystem, which they feel are appropriate to the business being run, to create more effective and efficient collaboration results.

The Company carries out cross marketing such as in the Software-as-a-Service (SaaS) business segment and digital cloud advertising. Where the Company offers SaaS services to digital cloud advertising retail partners, and vice versa, the Company offers digital cloud advertising to SaaS clients, which will provide added value for business partners with the one-stop solution offered. The Company also continuously conducts several offline and online marketing activities to increase brand awareness, starting from various business partner gathering events, webinars, digital advertising, and other marketing activities.

In addition, for digital products and services targeting the business-to-consumer (B2C) segment, the Company remains committed to implementing an organic marketing strategy through innovation, creativity, and optimizing collaboration. It is reflected in the Company's cooperation with distribution channels such as Alfamart and SRC Grocery Stores marketing. The Company is exploring cooperation in hundreds of Alfamart and SRC outlet networks for various outlet programs, such as bundling programs and inter-store competitions to encourage sales of digital products.

In the clean energy product and service segment, the B2C marketing strategy has been implemented throughout 2022, including collaborating with the government through several events to socialize electric vehicles, such as BUMN Startup Day 2022, Ready to eMove, G20 Summit, Bali Clean Energy with Perusda Bali, and an electric motorbike rental service with the Indonesia Tourism Development Corporation (ITDC). In addition, the Company carries out non-organic marketing in various activities, such as attending the EV Festival Clean Energy Transition Exhibition, the 2022 Indonesia International Motor Show (IIMS), the 2022 Indonesia Electric Motor Show



Motor Show (IIMS) 2022, Indonesia Electric Motor Show (IEMS) 2022, and Indonesia International Smart City Expo & Forum 2022. Di samping itu Volta bekerja sama dengan Deddy Corbuzier untuk menjadi *brand ambassador* and bekerja sama untuk meningkatkan *brand awareness* motor listrik Volta.

Lebih lanjut, berbagai strategi pemasaran diterapkan pada segmen konten dan hiburan seperti kolaborasi dengan Bank Mandiri dalam peluncuran E-money dengan desain Sri Asih yang mana merupakan rangkaian dari aktivitas promosi peluncuran film Sri Asih, yang menghasilkan antusiasme dan respon positif dari masyarakat.

(IEMS), and the Indonesia International Smart City Expo. & Forum 2022. Besides that, Volta is working with Deddy Corbuzier to become a brand ambassador and working together to increase Volta's electric motorcycle brand awareness.

Furthermore, various marketing strategies were implemented in the content and entertainment segments, such as collaboration with Bank Mandiri in launching E-money with the Sri Asih design and a series of promotional activities for the launch of the film Sri Asih, which generated enthusiasm and positive response from the public.

## DIVIDEN

Dividends

Kebijakan dividen yang berlaku di Perseroan mengacu pada Anggaran Dasar PT M Cash Integrasi Tbk. Kebijakan tersebut menyatakan bahwa dividen tunai dapat dibayarkan kepada seluruh Pemegang Saham setidaknya sekali dalam setahun dengan memperhatikan kondisi keuangan Perseroan.

Nilai dividen yang dibayarkan akan dikaitkan dengan laba bersih pada tahun buku yang bersangkutan, tanpa mengabaikan tingkat kesehatan keuangan Perseroan dan tanpa mengurangi hak Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) untuk menentukan lainnya.

Pada tahun 2021 dan 2022, Perseroan belum membagikan dividen sesuai dengan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPS Tahunan) pada tanggal 26 Juli 2021 dan RUPS Tahunan 13 Juli 2022. Hal tersebut dikarenakan Perseroan masih fokus pada ekspansi usaha yang mencakup pengembangan dan pembinaan seluruh sumber dayanya, termasuk dalam peningkatan teknologi komunikasi dan informasi.

The Company's dividend policy is aligned with the provisions of the Articles of Association of PT M Cash Integrasi Tbk. According to this policy, cash dividends may be paid to all shareholders at least once a year, by taking into account the Company's financial condition.

The amount of dividend to be paid will be based on net income for the year, with due regard to the Company's financial soundness and without diminishing the right of the General Meeting of Shareholders to decide otherwise.

In 2021 and 2022, the Company has not distributed dividends in accordance with the decisions of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) on July 26, 2021, and AGMS on July 13, 2022. The Company is still focusing on business expansion, which includes developing and nurturing all its resources, including improving communication and information technology.

## PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM

Use of Public Offering Proceeds

Pada 1 November 2017, Perseroan melakukan Penawaran Umum Perdana atas saham di Bursa Efek Indonesia. Total hasil penawaran umum tersebut mencapai Rp300,5 miliar.

Dalam rangka memenuhi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 30/POJK.04/2015 tentang Laporan Realisasi Penggunaan Dana (LRPD) Hasil Penawaran Umum, Perseroan telah mencatatkan penggunaan dana hasil penawaran umum per akhir 2022, sebagai berikut.

On 1 November 2017 the Company conducted an initial public offering of its shares on the Indonesia Stock Exchange. The Company recorded proceeds to the tune of Rp300.5 billion.

To comply with the Financial Services Authority Regulation No. 30/POJK.04/2015 concerning the Report on the Realization of the Use of Funds from the Public Offering, the Company has recorded the use of proceeds from the public offering at the end of 2022, as follows.



Jenis Penawaran Umum Type of Public Offering	Tanggal Efektif Effective Date	Jumlah Hasil Penawaran Umum IPO Amount	Biaya Penawaran Umum IPO Expenses	Hasil Bersih Net Proceeds
Penawaran Umum Saham Perdana / Initial Public Offering of Shares	24 Oktober / October 2017	Rp300,5 miliar / billion	Rp9,4 miliar / billion	Rp291,1 miliar / billion
Alokasi Penggunaan Dana Allocation of Proceeds	Rencana Penggunaan Dana Fund Usage Plan	Realisasi hingga 31 Desember 2021 Actual Use up to 31 December 2021		
Peningkatan modal kerja Increasing working capital	Rp203,8 miliar / billion	Rp203,8 miliar / billion		
Peningkatan investasi di bidang teknologi informasi Improving information and communications technology	Rp87,3 miliar / billion	Rp87,3 miliar / billion		
Pengembangan dan pembinaan SDM Human resources development and enhancement	Rp0,0 miliar / billion	Rp0,0 miliar / billion		
Jumlah Total	Rp291,1 miliar / billion	Rp291,1 miliar / billion		
Sisa Dana Hasil Penawaran Umum Remaining Public Offering Proceeds	-	-		

## PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN

Changes In Regulations

Tidak terdapat perubahan peraturan perundang-undangan di Republik Indonesia yang terjadi pada tahun 2022 yang telah atau berpotensi berdampak signifikan terhadap kinerja keuangan ataupun operasi bisnis Perseroan.

Standar, Amendemen/Penyesuaian dan Interpretasi Standar  
Telah Diterbitkan Tapi Belum Diterapkan.

Penerapan dari standar, interpretasi baru/revisi standar berikut yang berlaku efektif mulai tanggal 1 Januari 2022 tidak menimbulkan perubahan substansial terhadap kebijakan akuntansi Grup dan pengaruh yang material atas jumlah yang dilaporkan atas tahun berjalan atau tahun sebelumnya.

- PSAK 22 (Amendemen), "Kombinasi Bisnis": Referensi ke Kerangka Konseptual

Amendemen PSAK 22 ini mengklarifikasi interaksi antara PSAK 22, PSAK 57, ISAK 30 dan Kerangka Konseptual Pelaporan Keuangan tanpa mengubah persyaratan akuntansi untuk kombinasi bisnis.

- PSAK 57 (Amendemen), "Provisi, Liabilitas Kontinjenji dan Aset Kontinjenji": Kontrak Memberatkan - Biaya Memenuhi Kontrak

In 2022 there were no changes in regulations prevailing in the Republic of Indonesia which had a significant actual or potential impact on the Company's financial performance or on its business operations.

Standards, Amendments/ Improvements and Interpretations to Standards Issued but Not Yet Adopted

The adoption of these new standards, amendments/ improvements and interpretations to standards that are effective beginning January 1, 2022 did not result in substantial changes to the Group's accounting policies and had no material effect on the amounts reported for the current or prior financial years.

- PSAK 22 (Amendment), "Business Combinations": References to the Conceptual Framework

This PSAK 22 amendment clarifies the interaction between PSAK 22, PSAK 57, ISAK 30 and the Conceptual Framework for Financial Reporting without changing the accounting requirements for business combinations.

- PSAK 57 (Amendment), "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets": Onerous Contracts - Cost of Fulfilling the Contracts



Amendemen ini mengklarifikasi biaya untuk memenuhi suatu kontrak dalam kaitannya dalam menentukan apakah suatu kontrak merupakan kontrak memberatkan.

Amendemen PSAK 57 mengatur bahwa biaya untuk memenuhi kontrak terdiri dari biaya yang berhubungan langsung dengan kontrak. Biaya yang berhubungan langsung dengan kontrak terdiri dari biaya inkremental untuk memenuhi kontrak tersebut (misalnya tenaga kerja langsung atau material) dan alokasi biaya lain yang berhubungan langsung untuk memenuhi kontrak (misalnya alokasi biaya penyusutan atas aset tetap yang digunakan dalam memenuhi kontrak tersebut).

- PSAK 71 (Penyesuaian Tahunan 2020), "Instrumen Keuangan"

PSAK 71 (Penyesuaian 2020) mengklarifikasi fee (imbalan) yang diakui oleh peminjam terkait penghentian pengakuan liabilitas keuangan. Dalam menentukan fee (imbalan) yang dibayarkan setelah dikurangi fee (imbalan) yang diterima, peminjam hanya memasukkan fee (imbalan) yang dibayarkan atau diterima antara peminjam dan pemberi pinjaman, termasuk fee (imbalan) yang dibayar atau diterima baik peminjam atau pemberi pinjaman atas nama pihak lain.

- PSAK 73 (Penyesuaian Tahunan 2020), "Sewa"

PSAK 73 (Penyesuaian Tahunan 2020) menghilangkan dari contoh ilustrasi penggantian biaya properti sewaan dari pesewa untuk mengatasi potensi kebingungan terkait perlakuan insentif sewa yang mungkin timbul karena bagaimana insentif sewa diilustrasikan dalam contoh tersebut.

This amendment clarifies the cost of fulfilling a contract in relation to determining whether a contract is an onerous contract.

Amendments to PSAK 57 provide that the costs to fulfill the contract consist of costs directly related to the contract. Costs directly related to the contract consist of both incremental costs of fulfilling that contract (examples would be direct labor or materials) and an allocation of other costs that relate directly to fulfilling contracts (an example would be the allocation of the depreciation charge for an item of property, plant and equipment used in fulfilling the contract).

- PSAK 71 (2020 Annual Improvements), "Financial Instruments"

PSAK 71 (2020 Annual Improvements) clarifies fee recognized by the borrower in relation to derecognition of financial liabilities. In determining the fee to be paid after deducting the fee received, entity includes only fees paid or received between the entity (the borrower) and the lender, including fees paid or received by either the entity or the lender on the other's behalf.

- PSAK 73 (2020 Annual Improvements), "Leases"

PSAK 73 (2020 Annual Improvements) removes from the example the illustration of the reimbursement of leasehold improvements by the lessor in order to resolve any potential confusion regarding the treatment of lease incentives that might arise because of how lease incentives are illustrated in that example.



**Halaman ini sengaja dikosongkan**

This page is intentionally left blank



# TATA KELOLA PERUSAHAAN

## Good Corporate Governance



128 Struktur Tata Kelola  
Perusahaan  
Corporate Governance  
Structure

130 Rapat Umum Pemegang  
Saham  
General Meeting of  
Shareholders

138 Dewan Komisaris  
Board of Commissioners

141 Direksi  
Board of Directors

145 Komite Audit  
Audit Committee

149 Komite Nominasi dan  
Remunerasi  
Nomination & Remuneration  
Committee

152 Sekretaris Perusahaan  
Corporate Secretary

153 Unit Internal Audit  
Internal Audit Unit

155 Sistem Pengendalian Internal  
Internal Control System

156 Sistem Manajemen Risiko  
Risk Management System

158 Perkara Penting & Sanksi  
Administrasi  
Material Cases &  
Administrative Sanctions

158 Kode Etik  
Code of Conducts

159 Kebijakan Insider Trading  
Insider Trading Policy

160 Kebijakan Pemberian  
Kompensasi Jangka  
Panjang Berbasis Kinerja  
Kepada Manajemen dan/  
atau Karyawan  
Performance-Based Long-  
Term Compensation  
Policy for Management  
and/or Employees

160 Alokasi Saham Karyawan  
Employee Stock  
Allocation

160 Sistem Pelaporan  
Pelanggaran  
Whistleblowing System

161 Kebijakan Anti Korupsi  
Anti-Corruption Policy

161 Penerapan Pedoman  
Tata Kelola Perusahaan  
Terbuka  
Implementation of  
Corporate Governance  
Guideline for Public  
Companies



## TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance



**Komitmen Perseroan dalam pengelolaan perusahaan dibuktikan melalui penerapan tata kelola perusahaan (*Good Corporate Governance/GCG*) yang telah sesuai dengan aturan dan peraturan yang berlaku. Penerapan GCG ini dianggap dapat membantu perusahaan untuk berkembang secara konsisten dan berkelanjutan melalui pelibatan seluruh Organ Perseroan.**

The Company's commitment to managing the Company is proven by implementing good corporate governance (GCG), in accord with applicable rules and regulations as determined by the Republic of Indonesia, and the Financial Services Authority (OJK). Implementation of GCG is considered to help the Company develop consistently and sustainably, through the involvement of all Company organs.

## STRUKTUR TATA KELOLA PERUSAHAAN

### Corporate Governance Structure

Sebagai perusahaan publik yang memiliki tanggung jawab atas pengelolaan usahanya terhadap berbagai pemangku kepentingan, PT M Cash Integrasi Tbk senantiasa memastikan kepatuhan terhadap Undang-Undang (khususnya Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas), peraturan dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Bursa Efek Indonesia (BEI) sebagai regulator di industri keuangan dan di pasar modal, serta perundang-undangan lainnya yang berkaitan dengan bisnis Perseroan.

Pelaksanaan praktik tata kelola perusahaan yang baik di Perseroan juga mengacu pada ketentuan-ketentuan di dalam Anggaran Dasar Perseroan, dan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik.

Sesuai dengan ketentuan yang berlaku, Perseroan telah memiliki struktur tata kelola yang dibentuk untuk memastikan berjalannya praktik-praktik tata kelola dan usaha yang baik dan memenuhi persyaratan dari regulator. Struktur tata kelola tersebut terdiri dari:

1. Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)
2. Dewan Komisaris
3. Direksi
4. Komite Audit
5. Komite Nominasi dan Remunerasi
6. Sekretaris Perusahaan
7. Unit Audit Internal

As a public company responsible for managing its business in accordance with the interests of its many stakeholders, PT M Cash Integrasi Tbk strives to ensure its compliance with the laws (in particular Law No. 40/2007 on Limited Liability Companies), regulations issued by the Financial Services Authority (OJK) and the Indonesia Stock Exchange (IDX), as regulators of the financial industry and the capital market, as well as other regulations pertinent to Company business.

The implementation of Good Corporate Governance (GCG) practices in the Company is also governed by provisions in the Company's Articles of Association, and accepted principles of GCG.

In accordance with prevailing provisions, the Company has a corporate governance structure that has been formed to ascertain the implementation of GCG and sound business practices, thus fulfilling the requirements set by the regulators. The corporate governance structure consists of:

1. General Meeting of Shareholders (GMS)
2. Board of Commissioners (BOC)
3. Board of Directors (BOD)
4. Audit Committee
5. Nomination and Remuneration Committee
6. Corporate Secretary
7. Internal Audit Unit



Dalam menjalankan bisnisnya, untuk memastikan pertumbuhan bisnis yang baik dan kepatuhan mutlak terhadap peraturan dan perundang-undangan, Perseroan menjunjung tinggi 5 prinsip GCG berikut.

In conducting its business and in ensuring steady growth while thoroughly adhering to prevailing laws and regulations, the Company upholds the following 5 GCG principles at all times:

Perseroan menjalankan bisnisnya secara transparan (terbuka), dengan memberikan akses yang memadai bagi seluruh pemangku kepentingan untuk mendapatkan informasi terkait bisnisnya yang relevan, akurat, tepat waktu serta otentik, sesuai kepentingan mereka masing-masing. / The Company conducts its business with a high degree of transparency (openness), by providing all of its stakeholders with adequate access to all relevant and authentic information related to its business in an accurate and timely manner, in keeping with the interest of each stakeholder.



### **Transparansi** Transparency

Perseroan telah menetapkan aturan standar yang profesional untuk setiap kegiatannya dan melaksanakannya sesuai kebijakan yang berlaku di Perseroan. / The Company has established certain standardized and professional protocols for its every activity, and has performed such protocols in line with the prevailing policies in the Company.



### **Akuntabilitas** Accountability

### **5 Prinsip / Principles**

Good Corporate Governance

Good Corporate Governance Principal



### **Tanggung Jawab** Responsibility

Seriap keputusan yang diambil oleh para eksekutif dan staf sepenuhnya merupakan tanggung jawab Perseroan. Perseroan bertanggung jawab untuk memberikan penjelasan secara komprehensif atas tindakan yang diambil tersebut kepada pemangku kepentingan yang berhak meminta pertanggungjawaban tersebut. / All decisions made by the executives and the staff of the Company are entirely the responsibility of the Company. The Company has the responsibility to provide comprehensive details on the measures that it has taken, to the rightful stakeholders that have requested such a response from the Company.



### **Kewajaran** Fairness

Perseroan memastikan setiap rencana, keputusan, dan implementasi kebijakan dilakukan demi kepentingan semua pemangku kepentingan, sejauh yang dimungkinkan. Setiap aktivitas operasional dan keuangan, termasuk rencana pengembangan bisnis, dilakukan dan direncanakan secara adil dan wajar, dengan mempertimbangkan faktor-faktor yang penting dan dapat berpengaruh signifikan terhadap jalannya bisnis, serta tanpa mendiskriminasi pihak-pihak tertentu berdasarkan latar belakang mereka yang tidak berkaitan sama sekali dengan bisnis. / The Company ensures that every plan, decision, and implementation of policies is performed in the interest of the stakeholders, whenever applicable. All operational and financial activities, including the Company's business development plans, are established, conceived, and performed in a fair and just manner, by taking into account all factors that may significantly affect the Company's business, and without discriminating against parties on the grounds of their affiliations entirely unrelated to the Company's business.

Perseroan mencegah campur tangan Dewan Komisaris dalam mempengaruhi tindakan dan keputusan manajemen, menghindari transaksi yang berpotensi berbenturan dengan kepentingan, dan menghormati kepentingan pihak minoritas dengan mengangkat Komisaris Independen. / The Company prevents any interference of the BOC in any or all actions of Management, and the decisions made by Management, avoids any transactions with potential conflicts of interest, and respects the rights of its minority shareholders by appointing an Independent Commissioner.



## RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

General Meeting of Shareholders

Sesuai ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan-peraturan yang berlaku, Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) adalah badan tata kelola tertinggi di Perseroan, yang memiliki wewenang untuk menentukan hal-hal yang tidak dapat diputuskan oleh Dewan Komisaris ataupun Direksi. Di antara wewenang yang hanya diberikan kepada RUPS tersebut adalah wewenang untuk mengangkat dan memberhentikan anggota Dewan Komisaris dan Direksi, mengubah Anggaran Dasar Perseroan, dan memutuskan hal-hal yang terkait dengan pembagian dividen.

RUPS di Perseroan terdiri dari 2 jenis, yakni RUPS Tahunan (RUPST), yang diselenggarakan 1 kali setiap tahun, dan RUPS Luar Biasa (RUPSLB), yang dapat diselenggarakan sewaktu-waktu sebagaimana dipandang perlu sesuai ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan.

Persiapan dan penyelenggaraan RUPS dilakukan sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan yang berlaku, dengan tahap pengumuman, pemanggilan, penyampaian agenda, dan pelaksanaan RUPS seluruhnya didokumentasi dengan baik, untuk kemudian dilaporkan kepada Otoritas Jasa Keuangan, Bursa Efek Indonesia, serta diumumkan pada media.

Pada tahun 2022, Perseroan telah melaksanakan RUPS Tahunan dan 1 kali RUPS Luar Biasa yang diuraikan sebagai berikut.

In accordance with the Company's Articles of Association and the prevailing regulations, the General Meeting of Shareholders (GMS) is the highest corporate governance organ in the Company, and it has the authority to decide on matters that cannot be decided on by the Board of Commissioners or the Board of Directors. Among the authorities only bestowed upon the GMS are the authorities to appoint and dismiss members of the BOC and the BOD, amend the Company's Articles of Association, and decide on issues related to the distribution of dividends.

The GMS in the Company consists of 2 types, namely the Annual GMS (AGM), which is held once a year, and the Extraordinary GMS (EGMS), held at any time deemed necessary, in accordance with the provisions in the Company's Articles of Association.

The preparation and execution of the GMS are in accordance with the Financial Services Authority Regulation, with the stages of announcement, summons, notification of the agendas, and implementation of the GMS being properly documented to be subsequently reported to the Financial Services Authority, Indonesia Stock Exchange, and announced in the media.

In 2022, the Company held the Annual GMS and an Extraordinary GMS which are described as follows.

### Pelaksanaan RUPS Tahunan dan Luar Biasa 2022

Implementation of the 2022 Annual and Extraordinary GMS

Uraian Description	RUPS Tahunan General Shareholder Meeting	RUPS Luar Biasa Extraordinary Shareholder Meeting
Tanggal dan Tempat Pelaksanaan / Implementation Date and Place	13 Juli / July 2022  Mangkuluhur City Lantai 7 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1-3, RT 001/RW 004, Kel. Karet Semanggi, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi Jakarta Selatan, DKI Jakarta 12930 Indonesia	13 Juli / July 2022  Mangkuluhur City Lantai 7 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1-3, RT 001/RW 004, Kel. Karet Semanggi, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi Jakarta Selatan, DKI Jakarta 12930 Indonesia
Tanggal Pemberitahuan Rapat kepada Instansi Terkait yang Berwenang / Date of Announcement of Meeting to Related Authorized Agencies	27 Mei / May 2022	27 Mei / May 2022



<b>Uraian</b> Description	<b>RUPS Tahunan</b> General Shareholder Meeting	<b>RUPS Luar Biasa</b> Extraordinary Shareholder Meeting
Tanggal Pemberitahuan Rapat kepada Pemegang Saham / Date of Announcement of Meeting to Shareholders	06 Juni / June 2022	06 Juni / June 2022
Tanggal Pemanggilan Pemegang Saham / Shareholder Summons Date	21 Juni / June 2022	21 Juni / June 2022
Jumlah Saham yang Hadir (Persentase dari Jumlah Saham Beredar) / Number of Shares Present (Percentage of Total Shares Outstanding)	751.887.616 saham / shares (86,63%)	751.887.616 saham / shares (86,63%)
Tanggal Pelaporan Ringkasan Hasil Rapat / Date of Reporting Summary of Meeting Results	15 Juli / July 2022	15 Juli / July 2022
Penyampaian Pengumuman, Undangan, dan Laporan / Submission of Announcements, Invitations, and Reports	Situs web Perseroan, situs web BEI, situs web PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (aplikasi eASY.KSEI) dan Sarana Pelaporan Elektronik Emiten (SPE) OJK. / The Company's website, the IDX website, the Indonesian Central Securities Depository's website (the eASY.KSEI application) and the OJK's Issuer Electronic Reporting Facility (SPE).	

## **Kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi pada RUPS Tahunan dan Luar Biasa 2022** Attendance of the Board of Commissioners and Directors at the 2022 AGMS and EGMS

Nama Name	Jabatan Position	Kehadiran Presence	Keterangan Description
<b>RUPST 2022 / AGMS 2022</b>			
<b>Dewan Komisaris / Board of Commissioners</b>			
Himawan Leenardo	Komisaris Utama (Komisaris Independen) / President Commissioner (Independent Commissioner)	x	Berhalangan hadir karena ada agenda lain / Unable to attend due to another agenda
Ipung Kurnia	Komisaris / Commissioner	√	
Diaz Hendropriyono	Komisaris / Commissioner	√	
<b>Direksi / Board of Directors</b>			
Martin Suharlie	Direktur Utama / President Director	√	
Suryandy Jahja	Direktur / Director	√	
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Direktur / Director	√	
Mohammad Anis Yunianto	Direktur / Director	√	



Nama Name	Jabatan Position	Kehadiran Presence	Keterangan Description
<b>RUPSLB 2022 / EGMS 2022</b>			
<b>Dewan Komisaris / Board of Commissioners</b>			
Himawan Leenardo	Komisaris Utama (Komisaris Independen) / President Commissioner (Independent Commissioner)	x	Berhalangan hadir karena ada agenda lain / Unable to attend due to another agenda
Ipung Kurnia	Komisaris / Commissioner	√	
Diaz Hendropriyono	Komisaris / Commissioner	√	
<b>Direksi / Board of Directors</b>			
Martin Suharlie	Direktur Utama / President Director	√	
Suryandy Jahja	Direktur / Director	√	
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Direktur / Director	√	
Mohammad Anis Yunianto	Direktur / Director	√	

## **Kehadiran Lembaga dan Profesi Penunjang pada RUPS Tahunan dan Luar Biasa 2022**

Attendance of Supporting Institutions and Professionals at the 2022 AGMS and EGMS

Nama Name	Jabatan Position
<ul style="list-style-type: none"> <li>Christina Dwi Utami SH, MHum, MKns</li> <li>Gatot Widodo, SE, SH</li> <li>Michael SH</li> <li>Melania</li> <li>Sapto</li> <li>Eko</li> <li>Anton</li> </ul>	Perwakilan dari Kantor Notaris Christina Dwi Utami SH, MHum, MKns / Representative from Notary Office Christina Dwi Utami SH, MHum, MKns
<ul style="list-style-type: none"> <li>Emmanuel Handojo Pranadjaja</li> <li>Juninho Widjaja</li> <li>Cris Handiwinata</li> <li>Novita Tjin</li> </ul>	Perwakilan dari Biro Administrasi Efek PT Raya Saham Registra / Representative from the Securities Administration Bureau of PT Raya Saham Registra
	Perwakilan dari Kantor Akuntan Publik Kosasih, Nurdyaman, Mulyadi, Tjahjo & Rekan. / Representatives from the Public Accounting Firm of Kosasih, Nurdyaman, Mulyadi, Tjahjo & Partners.



## Keputusan dan Realisasi RUPS Tahunan 2022

### 2022 AGMS Decision and Realization

<b>Keputusan</b> Decision	<b>Disetujui oleh</b> Approved by	<b>Pelaksanaan</b> Implementation
Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, termasuk di dalamnya Laporan Kegiatan Perseroan, Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris, dan Laporan Keuangan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya ( <i>acquit et de charge</i> ) kepada Direksi dan Dewan Komisaris atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang mereka lakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan tersebut. / Approved and ratified the Company's Annual Report for the financial year ending on 31 December 2021, including the Company's Activity Report, the Board of Commissioners' Supervisory Report, and the Financial Report for the financial year ending on 31 December 2021, as well as providing full repayment and discharge of responsibility ( <i>acquit et de charge</i> ) to the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for their management and supervisory actions in the financial year ending 31 December 2021 as long as these actions are reflected in the Annual Report.	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 751.887.616 saham atau 100% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan. / Shareholders representing 751,887,616 shares or 100% of all the shares present at the AGMS.	Telah direalisasikan. / Implemented.
Menyetujui penggunaan laba bersih Perseroan tahun buku 2021 sebagai berikut. / Approved the use of the Company's net profit for the 2021 financial year as follows:	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 751.846.716 saham atau 99,99% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan. / Shareholders representing 751,846,716 shares or 99.99% of all the shares present at the AGMS.	Telah direalisasikan. / Implemented.
a. Tidak membagikan dividen tunai kepada para Pemegang Saham Perseroan. / Not distributing cash dividends to the shareholders of the Company;		
b. Sebesar Rp100.000.000,00 (seratus juta Rupiah) disisihkan dan dibukukan sebagai dana cadangan. / Rp 100,000,000.00 (one hundred million Rupiah) is set aside and recorded as reserve funds;		
c. Sisa laba bersih tersebut dimasukkan dan dibukukan sebagai laba ditahan, untuk menambah modal kerja Perseroan. / The remaining net profit is included and recorded as retained earnings, to increase the Company's working capital.		
Memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan, untuk menunjuk Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik, dengan kriteria Independen dan terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan, yang akan mengaudit laporan keuangan Perseroan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, oleh karena sedang dipertimbangkan dan dievaluasi untuk penunjukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik lebih lanjut, serta untuk menetapkan honorarium. / Granted authority and power to the Board of Commissioners of the Company, to appoint a Public Accountant and/or Public Accounting Firm, with the criteria of being Independent and registered with the Financial Services Authority, who will audit the Company' financial statements for the financial year ending on December 31, 2022, because it is being considered and evaluated for the appointment of a Public Accountant further as well as to determine the honorarium for the Public Accountant and the terms of its appointment, including dismissal.	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 751.734.416 Suara saham atau 99,98% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan. / Shareholders representing 751,734,416 shares or 99.98% of all the shares present at the AGMS.	Telah direalisasikan. / Implemented.
a. Menetapkan honorarium dan/atau tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan secara keseluruhan untuk tahun buku 2022, maksimum sebesar sama dengan tahun buku 2021, atau dengan kenaikan tidak melebihi 20% dari tahun buku 2021, dan memberikan wewenang kepada Rapat Dewan Komisaris untuk menetapkan alokasinya, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi. / Determined the honorarium and / or other allowances for members of the Board of Commissioners of the Company as a whole for the 2022 financial year, with maximum equal to the financial year 2021, with an increase not exceeding 20% from the fiscal year 2021, and authorize the Board of Commissioners Meeting to determine allocations, taking into account the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee; and	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 751.846.716 saham atau 99,99% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan. / Shareholders representing 751,846,716 shares or 99.99% of all the shares present at the AGMS.	Telah direalisasikan. / Implemented.



<b>Keputusan</b> Decision	<b>Disetujui oleh</b> Approved by	<b>Pelaksanaan</b> Implementation
<p>b. Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan gaji dan/atau tunjangan bagi anggota Direksi Perseroan, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi. / Authorized the Board of Commissioners of the Company to determine salaries and / or allowances for members of the Board of Directors of the Company, taking into account the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee.</p> <p>a. Menerima pengunduran diri Tuan Isaac Sjahrir Djauhari Jenie selaku Komisaris Utama Perseroan dengan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya atas jasa dan kinerjanya, yang mana telah memberikan kontribusi yang positif pada Perseroan. / Accepting the resignation of Mr. Isaac Sjahrir Djauhari Jenie as the President Commissioner of the Company with the deepest gratitude for his service and performance, which has made a positive contribution to the Company</p> <p>b. Mengangkat kembali seluruh anggota Direksi Perseroan dan Tuan Ipung Kurnia Sebagai Komisaris Perseroan, terhitung sejak ditutupnya Rapat ini. / Re-appoint all members of the Company's Board of Directors and Mr. Ipung Kurnia as the Company's Commissioners, as of the closing of this Meeting</p> <p>c. Mengangkat Appoint :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tuan Himawan Leenardo sebagai Komisaris Utama (Komisaris Independen) Perseroan; / Mr. Himawan Leenardo as the President Commissioner (Independent Commissioner) of the Company</li> <li>• Tuan Diaz Hendropriyono sebagai Komisaris Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini; / Mr. Diaz Hendropriyono as Commissioner of the Company as of the closing of this Meeting</li> </ul> <p>d. Menetapkan susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tahun 2027 (dua ribu dua puluh tujuh) adalah sebagai berikut; / To determine the composition of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company as of the closing of this Meeting until the closing of the Annual General Meeting of Shareholders in 2027 (two thousand twenty seven) are as follows;</p>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 743.529.000 saham atau 98,89% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan. / Shareholders representing 743,529,000 shares or 98.89% of all the shares present at the AGMS.</p>	<p>Telah direalisasikan. / Implemented.</p>

#### **Direksi / Board of Director**

Direktur Utama / President Director	: Tuan Martin Suharlie
Direktur / Director	: Tuan Suryandy Jahja
Direktur / Director	: Nyonya Rachel Stephanie Marsaulina Siagian
Direktur / Director	: Tuan Mohammad Anis Yunianto

#### **Dewan Komisaris / Board of Commissioner**

Komisaris Utama (Komisaris Independen) : Tuan Himawan Leenardo President Commissioner (Independent Commissioner)	
Komisaris / Commissioner : Tuan Ipung Kurnia Komisaris / Commissioner : Tuan Diaz Hendropriyono	

- e. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan, dengan hak substisi, untuk menuangkan/menyatakan keputusan mengenai susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tersebut dalam akta yang dibuat dihadapan Notaris, dan untuk selanjutnya memberitahukannya pada pihak yang berwenang, serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan tersebut sesuai dengan peraturan perundangan-undangan yang berlaku. / To bestow authority and power to the Board of Directors of the Company, with the right of substitution, to set down/state a decision regarding the composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company in a deed drawn up before a Notary, and to subsequently notify the authorities, as well as take all and any actions necessary in connection with the decision in accordance with the applicable laws and regulations.



## Keputusan dan Realisasi RUPS Luar Biasa 2022

### 2022 EGMS Decision and Realization

Agenda Decision	Disetujui oleh Approved by	Pelaksanaan Implementation
Menyetujui pelaksanaan penyerahan saham dan investasi di berbagai Perusahaan oleh Perseroan dan anak perusahaan, termasuk melakukan pengambilalihan (akuisisi), dengan syarat dan ketentuan yang dipandang baik oleh Direksi Perseroan, dengan memperhatikan Anggaran Dasar Perseroan, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan dan ketentuan perundang-undangan yang berlaku. / Approved the implementation of share participation and investment in various companies by the Company and its subsidiaries, including carrying out acquisitions, with terms and conditions deemed favorable by the Company's Directors, taking into account the Company's Articles of Association, Financial Services Authority Regulations and applicable statutory provisions	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 743.416.700 saham atau 98,87% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Luar Biasa. / Shareholders representing 743,416,700 shares or 98.87% of all the shares present at the EGMS.	Telah direalisasikan. / Implemented.

## TINDAK LANJUT KEPUTUSAN RUPS TAHUNAN 2021

### The Follow-Up to The Decision of the 2021 Annual GMS

Per Desember 2022, seluruh keputusan RUPS Tahunan dan Luar Biasa tahun 2021 yang dilaksanakan pada tanggal 26 Juli 2021 telah direalisasikan sepenuhnya dan diuraikan sebagai berikut.

As of December 2022, all decisions of the 2021 Annual GMS and EGMS, which was held on 26 July 2021, have been fully realized and are described as follows.

## Keputusan dan Realisasi RUPS Tahunan 2021

### 2021 AGMS Decision and Realization

Agenda Decision	Disetujui oleh Approved by	Pelaksanaan Implementation
Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020, termasuk di dalamnya Laporan Kegiatan Perseroan, Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris, dan Laporan Keuangan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020, serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya ( <i>acquit et de charge</i> ) kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang mereka lakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan tersebut. / Approved and ratified the Company's Annual Report for the financial year ending on 31 December 2020, including the Company's Activity Report, the Board of Commissioners' Supervisory Report, and the Financial Report for the financial year ending on 31 December 2020, as well as providing full repayment and discharge of responsibility ( <i>acquit et de charge</i> ) to the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company for their management and supervisory actions in the financial year ending 31 December 2020 as long as these actions are reflected in the Annual Report.	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 750.888.000 saham atau 100% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan. / Shareholders representing 750,888,000 shares or 100% of all the shares present at the AGMS.	Telah direalisasikan. / Implemented.



Agenda Decision	Disetujui oleh Approved by	Pelaksanaan Implementation
<p>Menyetujui penggunaan laba bersih Perseroan tahun buku 2020 sebagai berikut./ Approved the use of the Company's net profit for the 2020 financial year as follows:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Tidak membagikan dividen tunai kepada para Pemegang Saham Perseroan./ Not distributing cash dividends to the shareholders of the Company;</li> <li>b. Sebesar Rp100.000.000,00 (seratus juta Rupiah) disisihkan dan dibukukan sebagai dana cadangan. / Rp 100,000,000.00 (one hundred million Rupiah) is set aside and recorded as reserve funds;</li> <li>c. Sisa laba bersih tersebut dimasukkan dan dibukukan sebagai laba ditahan, untuk menambah modal kerja Perseroan. / The remaining net profit is included and recorded as retained earnings, to increase the Company's working capital.</li> </ul>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 750.888.000 saham atau 100% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan. Shareholders representing 750,888,000 shares or 100% of all the shares present at the AGMS.</p>	<p>Telah direalisasikan./ Implemented.</p>
<p>Menerima baik laporan realisasi penggunaan dana hasil Penawaran Umum Saham Perdana Perseroan, yang telah digunakan seluruhnya. / Full acceptance of the report of the Use of the Company's Public Offering Proceeds from Shares</p>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 750.888.000 Suara saham atau 100% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan. / Shareholders representing 750,888,000 shares or 100% of all the shares present at the AGMS.</p>	<p>Telah direalisasikan. / Implemented.</p>
<p>Memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan, untuk menunjuk Akuntan Publik, dengan kriteria Independen dan terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan, yang akan mengaudit Laporan Keuangan Perseroan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, oleh karena sedang dipertimbangkan dan dievaluasi untuk penunjukan Akuntan Publik lebih lanjut, serta untuk menetapkan honorarium akuntan publik tersebut berikut syarat-syarat penunjukannya termasuk pemberhentianya. / Granted authority and power to the Board of Commissioners of the Company, to appoint a Public Accountant, with the criteria of being Independent and registered with the Financial Services Authority, who will audit the Company's financial statements for the financial year ending on December 31, 2020, because it is being considered and evaluated for the appointment of a Public Accountant further, as well as to determine the honorarium for the Public Accountant and the terms of its appointment, including dismissal.</p>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 748.388.000 Suara saham atau 99,667% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan. / Shareholders representing 748,388,000 shares or 99.667% of all the shares present at the AGMS.</p>	<p>Telah direalisasikan. / Implemented.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Menetapkan honorarium dan/atau tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan secara keseluruhan untuk tahun buku 2021, sebesar sama dengan tahun buku 2021, dengan kenaikan tidak melebihi 20% dari tahun buku 2020, dan memberikan wewenang kepada Rapat Dewan Komisaris untuk menetapkan alokasinya, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi; dan / Determined the honorarium and / or other allowances for members of the Board of Commissioners of the Company as a whole for the 2021 financial year, equal to the financial year 2021, with an increase not exceeding 20% from the fiscal year 2020, and authorize the Board of Commissioners Meeting to determine allocations, taking into account the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee; and</li> <li>b. Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan gaji dan/atau tunjangan bagi anggota Direksi Perseroan, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi. / Authorized the Board of Commissioners of the Company to determine salaries and / or allowances for members of the Board of Directors of the Company, taking into account the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee.</li> </ul>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 750.888.000 saham atau 100% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan. / Shareholders representing 750,888,000 shares or 100% of all the shares present at the AGMS.</p>	<p>Telah direalisasikan./ Implemented.</p>



## Keputusan dan Realisasi RUPS Luar Biasa 2021

### 2021 EGMS Decision and Realization

Agenda Decision	Disetujui oleh Approved by	Pelaksanaan Implementation
<p>Menyetujui pelaksanaan penyerahan saham dan investasi di berbagai perusahaan oleh Perseroan dan anak perusahaan, termasuk melakukan pengambilalihan (akuisisi), dengan syarat dan ketentuan yang dipandang baik oleh Direksi Perseroan, dengan memperhatikan Anggaran Dasar Perseroan, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan dan ketentuan perundang-undangan yang berlaku. / Approved for the placement of capital and investment in various companies by the Company and subsidiaries, including acquisitions, to the extent that these are in accordance with the provisions as seen fit by the Board of Directors, with due regard to the Company's Articles of Association, Financial Services Authority Regulation, and the prevailing regulations.</p>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 748.387.800 saham atau 99,667% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Luar Biasa. / Shareholders representing 748,387,800 shares or 99.667% of all the shares present at the EGMS.</p>	<p>Telah direalisasikan. / Implemented.</p>
<p>a. Menyetujui perubahan dan pernyataan kembali Anggaran Dasar Perseroan guna menyesuaikan dengan ketentuan yang berlaku khususnya Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (i) Nomor 15/POJK.04/2020; (ii) Nomor 16/POJK.04/2020; (iii) Nomor 32/POJK.04/2015 sebagaimana diubah dengan Nomor 14/POJK.04/2019, sebagaimana telah dijelaskan dalam Rapat; dan / Approved the amendment and restatement of the Company's Articles of Association in order to comply with the applicable provisions in particular the Financial Services Authority Regulation (i) Number 15/POJK.04/2020; (ii) Number 16/POJK.04/2020; (iii) Number 32/POJK.04/2015 as amended by Number 14/POJK.04/2019, as explained in the Meeting; and</p> <p>b. Menyetujui untuk memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan, baik sendiri-sendiri maupun bersama-sama dengan hak substitusi untuk melakukan segala dan setiap tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan tersebut, termasuk tetapi tidak terbatas untuk menyatakan/menuangkan keputusan tersebut dalam akta-akta yang dibuat di hadapan Notaris, untuk mengubah dan/ atau menyusun kembali seluruh ketentuan Anggaran Dasar Perseroan sesuai keputusan tersebut (termasuk menegaskan susunan Pemegang Saham dalam akta tersebut bilamana diperlukan) sebagaimana yang disyaratkan oleh serta sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku, yang selanjutnya untuk mengajukan permohonan persetujuan dan/atau menyampaikan pemberitahuan atas keputusan rapat ini dan/atau perubahan Anggaran Dasar Perseroan dalam keputusan rapat ini kepada instansi yang berwenang, serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku./ Approved to give authority and power to the Board of Directors of the Company, either individually or jointly with the right of substitution to take any and every necessary action in connection with the decision, including but not limited to stating/putting the decision in the deeds made before a Notary, to amend and/or rearrange all provisions of the Articles of Association of the Company in accordance with the decision (including confirming the composition of Shareholders in the deed if necessary) as required by and in accordance with the provisions of the applicable laws and regulations, which in turn submits an application approval and/or submit notification of the decisions of this meeting and/or amendments to the Articles of Association of the Company in the decisions of this meeting to the competent authorities, and take all and every necessary action in accordance with the applicable laws and regulations.</p>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 748.387.800 saham atau 99,667% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Luar Biasa. / Shareholders representing 748,387,800 shares or 99.667% of all the shares present at the EGMS.</p>	<p>Telah direalisasikan./ Implemented.</p>



## DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners

Pembentukan Dewan Komisaris dan pengangkatan anggota Dewan Komisaris Perseroan dilakukan berdasarkan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

The establishment of the Board of Commissioners (BOC) and the appointment of members of the BOC of the Company are in accordance with the provisions in the Company's Articles of Association and Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

## PIAGAM DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners Charter

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris berpedoman pada Piagam Dewan Komisaris. Piagam tersebut telah ditetapkan pada tanggal 15 November 2017.

In carrying out its duties and responsibilities, the Board of Commissioners is guided by the Board of Commissioners Charter. The charter was enacted on November 15, 2017.

## KEANGGOTAAN DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners Membership

Dewan Komisaris Perseroan beranggotakan 3 orang, yaitu, 1 Komisaris Utama merangkap sebagai Komisaris Independen dan 2 Komisaris. Per 31 Desember 2022, susunan Dewan Komisaris Perseroan, diuraikan sebagai berikut.

The Company's Board of Commissioner is composed of 3 members, i.e. 1 President Commissioner concurrently as Independent Commissioner, and 2 Commissioners. As per 31 December 2022, the composition of the Board of Commissioners of the Company was as follows.

Nama Name	Jabatan Position
Himawan Leenardo	Komisaris Utama dan Komisaris Independen / President Commissioner and Independent Commissioner
Ipung Kurnia	Komisaris / Commissioner
Diaz Hendropriyono	Komisaris / Commissioner

Seluruh anggota Dewan Komisaris dilantik berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan Terbatas PT M Cash Integrasi Tbk No. 134 tanggal 13 Juli 2022 untuk masa jabatan 5 tahun, hingga tahun 2027 yang mengacu pada Akta Anggaran Dasar PT M Cash Integrasi No. 1 tanggal 1 Juni 2010.

All current members of the BOC were appointed based on the Deed of PT M Cash Integrasi Tbk's Meeting Resolutions No. 134 dated 13 July 2022 for a term of 5 years, until 2027 which refers to the Deed of Articles of Association of PT M Cash Integrasi No. 1 dated June 1, 2010



## **TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB DEWAN KOMISARIS**

### **Board of Commissioners Duties and Responsibilities**

Tugas Dewan Komisaris adalah mengawasi, memberikan saran dan arahan, serta memeriksa setiap keputusan dan kebijakan yang diambil oleh Direksi. Dewan Komisaris berwenang untuk memberhentikan anggota Direksi untuk sementara, dan dapat melakukan tindakan kepengurusan Perseroan dalam keadaan dan jangka waktu tertentu.

Tanggung jawab Dewan Komisaris sebagaimana tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan, yaitu:

1. Melakukan pengawasan dan bertanggung jawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan dan jalannya pengurusan pada umumnya;
2. Membentuk Komite Audit dan komite lainnya (jika diperlukan) dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab selaku Dewan Komisaris; serta
3. Melakukan evaluasi terhadap kinerja komite yang membantu pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris setiap tahun buku berakhir.

The Board of Commissioner's duties are to supervise, advise and provide direction to, as well as examine every decision and policy implemented by the BOD. The BOC has the authority to suspend any member of the BOD, and also to carry out management of the Company in specific circumstances and within specific time frames.

The responsibilities of the Board of Commissioners as stated in the Company's Articles of Association, namely:

1. Conduct supervision and be accountable for the supervision of management policies and the general course of business of the Company.
2. Establish an audit committee and other committees (as necessary) in order to allow an effective execution of its duties and responsibilities as the Board of Commissioners.
3. Evaluate the performance of committees that assist the execution of the Board of Commissioner's duties and responsibilities at the end of every year.

## **PELAKSANAAN TUGAS**

### **Task Execution**

Dewan Komisaris telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya selama tahun 2022, yang diuraikan sebagai berikut.

1. Memberikan persetujuan, nasihat, saran, serta rekomendasi kepada Direksi atas keputusan strategis;
2. Menyampaikan review analisis atas kinerja Perseroan dan menyampaikan laporan tentang tugas pengawasan kepada Pemegang Saham dalam RUPS;
3. Melaksanakan rapat internal sebanyak 6 kali dan rapat gabungan bersama Direksi sebanyak 6 kali;
4. Melaksanakan rapat gabungan bersama Komite Audit dengan agenda pembahasan evaluasi kinerja Perseroan; serta
5. Melakukan evaluasi atas kinerja kantor akuntan publik tahun buku 2021 dan menunjuk akuntan publik/kantor akuntan publik atas rekomendasi Komite Audit.

Selain menjalankan tugas dan tanggung jawab secara umum, Dewan Komisaris juga menjalankan tugas khusus sebagai pelaksana tata kelola keberlanjutan.

The Board of Commissioners has carried out its duties and responsibilities during 2022, which are described as follows.

1. Provide approval, advice, suggestions, and recommendations to the Board of Directors on strategic decisions;
2. Submit an analytical review of the Company's performance and submit a report on supervisory duties to Shareholders at the GMS;
3. Conducted internal meetings and joint meetings with the Board of Directors, 6 times each;
4. Conduct joint meetings with the Audit Committee with the agenda of discussing the evaluation of the Company's performance;
5. Evaluating the performance of the public accounting firm for the financial year 2021 and appointing a public accountant/public accounting firm on the recommendation of the Audit Committee.

In addition to carrying out general duties and responsibilities, the Board of Commissioners also carries special responsibilities to implement sustainability governance.

## **RAPAT DEWAN KOMISARIS**

### **Board of Commissioners Meeting**

Dewan Komisaris diwajibkan untuk mengadakan rapat Dewan Komisaris sekurang-kurangnya 1 kali setiap 2 bulan. Pada tahun 2022, Dewan Komisaris menyelenggarakan 6 kali rapat Dewan Komisaris. Informasi terkait kehadiran rapat internal Dewan Komisaris diungkapkan sebagai berikut.

The Board of Commissioners is required to hold a Board of Commissioners meeting at least once every 2 months. In 2022, the Board of Commissioners held 6 Board of Commissioners meetings. Information regarding the attendance of the internal Board of Commissioners meetings is disclosed as follows.



<b>Nama</b> Name	<b>Jabatan</b> Position	<b>Rapat Internal Dewan Komisaris</b> Internal Meeting of the Board of Commissioners			<b>Rapat Gabungan dengan Dewan Direksi</b> Joint Meeting with the Board of Directors		
		<b>Total Rapat</b> Total Meeting	<b>Kehadiran</b> Attendance	<b>%</b>	<b>Total Rapat</b> Total Meeting	<b>Kehadiran</b> Attendance	<b>%</b>
Himawan Leenardo	Komisaris Utama dan Komisaris Independen / President Commissioner and Independent Commissioner	6	6	100,00	6	6	100,00
Ipung Kurnia	Komisaris / Commissioner	6	6	100,00	6	6	100,00
Diaz Hendropriyono	Komisaris / Commissioner	6	3	50,00	6	3	50,00
<b>Rata-Rata Kehadiran Rapat</b> Average Meeting Attendance		83,33%			83,33%		

## PENILAIAN KINERJA DEWAN KOMISARIS

### Board of Commissioners Performance Assessment

Penilaian kinerja Dewan Komisaris dilakukan berdasarkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris sebagai pengawas, pemberi nasihat, saran, dan rekomendasi terkait aktivitas bisnis yang dijalankan oleh Direksi. Selain itu, masing-masing anggota Dewan Komisaris dinilai berdasarkan kehadiran dalam rapat internal Dewan Komisaris ataupun rapat gabungan bersama Direksi. Penilaian ini dilakukan oleh para Pemegang Saham pada saat pelaksanaan RUPS.

The performance appraisal of the Board of Commissioners is carried out based on the implementation of the duties and responsibilities of the Board of Commissioners as a supervisor, provider of advice, suggestions, and recommendations related to business activities carried out by the Board of Directors. In addition, each member of the Board of Commissioners is assessed based on attendance at internal meetings of the Board of Commissioners or joint meetings with the Board of Directors. The Shareholders carry out this assessment at the time of the GMS.

## PROSEDUR PENETAPAN REMUNERASI DEWAN KOMISARIS

### Procedures for Determining Remuneration for the Board of Commissioners

Remunerasi Dewan Komisaris ditetapkan pada RUPS Tahunan. Dewan Komisaris berhak untuk mendapatkan imbalan jasa berbentuk gaji, tunjangan, dan fasilitas sesuai dengan pendapatan Perseroan di tahun-tahun sebelumnya, tugas dan tanggung jawab, serta disesuaikan dengan tingkat remunerasi eksekutif di industri sejenisnya.

Remuneration for the Board of Commissioners is determined at the Annual GMS. The Board of Commissioners is entitled to receive an honorarium in the form of salary, allowances, and facilities in line with the Company's financial performance in past years, their stated duties and responsibilities, adjusted to correspond to remuneration for executives in similar industries.

Dewan Komisaris menerima gaji dan tunjangan jangka pendek lainnya sebesar Rp7,9 miliar termasuk gaji dan tunjangan Direksi untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022.

The Board of Commissioners receives Rp7.9 billion in salary and other short-term allowances, including the salary and allowances for the BOD for the year ended 31 December 2022.

## PENILAIAN KINERJA KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS

### Board of Commissioners Committees' Performance Assessment

Penilaian kinerja komite di bawah Dewan Komisaris dilakukan langsung oleh Dewan Komisaris dan dibantu oleh Komite Nominasi dan Remunerasi. Penilaian tersebut berdasarkan

The performance appraisal of the committees under the Board of Commissioners is carried out directly by the Board of Commissioners and assisted by the Nomination and



kinerja masing-masing komite terhadap pelaksanaan peran dan tanggung jawab. Sepanjang tahun 2022, Dewan Komisaris menilai Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi telah menjalankan tugas dengan baik dan efektif.

Remuneration Committee. The assessment is based on the performance of each committee on the implementation of roles and responsibilities. Throughout 2022, the Board of Commissioners assessed that the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee had carried out their duties effectively and adequately.

## DIREKSI

Board of Directors

Pembentukan Direksi dan pengangkatan anggota Direksi Perseroan dilakukan berdasarkan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Direksi Emiten atau Perusahaan Publik.

The establishment of the Board of Directors and the appointment of members of the BOD of the Company are in accordance with the provisions in the Company's Articles of Association and Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

## KEANGGOTAAN DIREKSI

### Board of Directors Membership

Direksi Perseroan beranggotakan 4 orang, yaitu 1 Direktur Utama dan 3 Direktur. Per 31 Desember 2022, susunan Direksi Perseroan, diungkapkan sebagai berikut.

The Company's Board of Directors is composed of 4 members, namely 1 President Director and 3 Directors. As of December 31, 2022, the composition of the Company's Board of Directors is disclosed as follows.

Nama Name	Jabatan Position
Martin Suharlie	Direktur Utama / President Director
Suryandy Jahja	Direktur / Director
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Direktur / Director
Mohammad Anis Yunianto	Direktur / Director

Seluruh anggota Direksi dilantik berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan Terbatas PT M Cash Integrasi Tbk No. 134 tanggal 13 Juli 2022 untuk masa jabatan 5 tahun, hingga tahun 2027 yang mengacu pada Akta Anggaran Dasar PT M Cash Integrasi No. 1 tanggal 1 Juni 2010.

All current members of the Board of Directors were appointed based on the Deed of PT M Cash Integrasi Tbk Company Meeting Resolutions No. 134 dated 13 July 2022 for a term of 5 years, until 2027 which refers to the Deed of Articles of Association of PT M Cash Integrasi No. 1 dated June 1, 2010.

## PIAGAM DIREKSI

### Board of Directors Charter

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi berpedoman pada Piagam Direksi. Piagam tersebut telah ditetapkan pada tanggal 15 November 2017.

In carrying out its duties and responsibilities, the Board of Directors is guided by the Charter. The charter was enacted on November 15, 2017.



## TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB DIREKSI

### Board of Directors Duties and Responsibilities

Tugas dan tanggung jawab Direksi Perseroan, yaitu:

1. Bertanggung jawab penuh atas pelaksanaan kepengurusan Perseroan;
2. Wajib mengelola Perseroan sesuai dengan kewenangan dan tanggung jawabnya sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
3. Melaksanakan prinsip-prinsip GCG dalam setiap kegiatan usaha Perseroan;
4. Menindaklanjuti temuan audit dan rekomendasi dari satuan kerja audit internal dan eksternal, Otoritas Jasa Keuangan, Bursa Efek Indonesia, dan/atau hasil pengawasan regulator terkait lainnya;
5. Mewakili Perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan;
6. Membentuk komite untuk mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya, dan wajib mengevaluasi kinerja komite tersebut setiap akhir tahun buku; serta
7. Setiap anggota Direksi bertanggung jawab secara tanggung renteng atas kerugian Perseroan, kecuali:
  - a. Kerugian yang bukan atas kesalahan atau kelalaiannya;
  - b. Telah beritikad baik penuh tanggung jawab dan kehati-hatian dalam kepengurusan;
  - c. Tidak ada benturan kepentingan (langsung/tidak langsung) atas tindakan pengurusan yang menyebabkan kerugian; dan
  - d. Telah mengambil tindakan untuk mencegah timbulnya atau berlanjutnya kerugian.

Selain itu, masing-masing anggota Direksi memiliki tugas dan tanggung jawab yang diuraikan pada tabel berikut.

Duties and responsibilities of the Company's Board of Directors, namely:

1. Be fully responsible for the management of the Company.
2. Manage the Company in accordance with the authority and responsibilities accorded to it, as stipulated in the Articles of Association and the prevailing regulations.
3. Implement GCG principles in every business activity of the Company.
4. Follow up audit findings and recommendations from the internal audit unit and external auditors, the Financial Services Authority, Indonesia stock exchange as well as other relevant regulators' report of supervision.
5. Represent the Company in and outside of a court of law.
6. Reserve the right to form committees to ensure effective execution of its duties and responsibilities, and evaluate said committees' performance at the end of every year.
7. Each Director must be collectively responsible for any of the Company's losses, except if:
  - a. The losses incurred by the Company were not due to their oversight or error;
  - b. They have with goodwill acted responsibly and prudently in managing the Company;
  - c. There is no conflict of interest (either direct or indirect) in the management action that has resulted in the loss;
  - d. Actions have been taken to prevent or to stop said losses from occurring.

In addition, each member of the Board of Directors has duties and responsibilities, as described in the following table.

Jabatan Position	Tugas dan Tanggung Jawab Duties and responsibilities
<b>Martin Suharlie</b> Direktur Utama / President Director	<p>Menjalankan semua kebijakan Perseroan sesuai Anggaran Dasar serta petunjuk dari RUPS dan Dewan Komisaris, yaitu: / Carry out all Company policies in accordance with the Articles of Association and instructions from the GMS and the Board of Commissioners, namely:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mengkoordinasikan dan melakukan pengawasan terhadap seluruh kegiatan yang dilakukan Perseroan; / Coordinate and supervise all activities carried out by the Company;</li> <li>• Menetapkan Visi, Misi dan arah pengembangan Perseroan dengan dibantu oleh anggota Direksi yang lain; / Establishing the Vision, Mission and direction for the development of the Company assisted by other members of the Board of Directors;</li> <li>• Merencanakan, memimpin dan mengendalikan kebijakan pokok operasi Perseroan; serta / Plan and lead and control the main policies of the Company's operations; as well as</li> <li>• Mengkoordinasikan seluruh aktivitas manajerial dan merencanakan, mengimplementasi, dan mengendalikan / Coordinate all managerial activities and plan, implement and control</li> </ul>
<b>Suryandy Jahja</b> Direktur / Director	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mengkoordinasikan dan melakukan perencanaan dan analisis keuangan untuk dapat memberikan masukan dari sisi keuangan bagi pimpinan Perseroan dalam mengambil keputusan bisnis; / Coordinate and carry out financial planning and analysis to be able to provide input from a financial perspective for the Company's leadership in making business decisions;</li> <li>• Mengambil keputusan penting investasi dan berbagai pembiayaan; / Make important investment decisions and various financing;</li> <li>• Mengontrol fungsi keuangan; / Controlling the financial function;</li> </ul>



Jabatan Position	Tugas dan Tanggung Jawab Duties and responsibilities
<b>Rachel Stephanie Marsaulina Siagian</b> Direktur / Director	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sebagai aspek penghubung antara Perseroan dengan pihak eksternal serta kebijakan internal berkaitan dengan penerapan GCG; / As a liaison aspect between the Company and external parties as well as internal policies related to the implementation of GCG;</li> <li>Menjalankan fungsi komunikasi dan bertanggung jawab menyampaikan informasi aksi korporasi kepada regulator yang berkepentingan; / Carry out the communication function and be responsible for conveying information on corporate actions to interested regulators;</li> <li>Mewakili Perseroan keluar dalam hal yang terkait dengan lingkup pekerjaannya. / Representing the Company outside in matters related to the scope of work.</li> </ul>
<b>Mohammad Anis Yunianto</b> Direktur / Director	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mengkoordinasikan seluruh kebijakan strategis dan kegiatan terkait pemasaran Perseroan / Coordinating all strategic policies and activities related to the Company's marketing</li> <li>Mengawasi pelaksanaan divisi pemasaran pada anak perusahaan; / Supervise the implementation of the marketing division at the subsidiary company;</li> <li>Mengkoordinasikan pengembangan dan menyusun rencana jangka panjang pemasaran produk selanjutnya; / Coordinate the development and develop a long-term marketing plan for the next product;</li> <li>Mengkoordinasikan seluruh aktivitas yang berkaitan dengan pengembangan bisnis; / Coordinate all activities related to business development;</li> <li>Melakukan negosiasi atas nama perusahaan dengan berbagai rekanan perusahaan. / Negotiating on behalf of the company with various company partners.</li> <li>Melakukan pengawasan terhadap perusahaan asosiasi; / Supervise associated companies;</li> </ul>

## PELAKSANAAN TUGAS

### Task Execution

Direksi Perseroan telah menjalankan tugas dan tanggung jawab dengan baik dan efektif selama tahun 2022. Adapun tugas dan tanggung jawab yang telah direalisasikan diuraikan sebagai berikut:

1. Menyusun Rencana kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) Perseroan;
2. Menyusun Rencana Jangka Panjang Perseroan (RJP);
3. Memenuhi target kinerja Perseroan melalui strategi Perseroan yang telah ditetapkan pada awal tahun;
4. Mengelola aset dan keuangan Perseroan;
5. Menyelenggarakan rapat internal Direksi sebanyak 12 kali dan rapat gabungan dengan Dewan Komisaris sebanyak 6 kali;
6. Menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa tahun buku 2021;
7. Melakukan pengawasan dan perbaikan proses bisnis internal;
8. Menerapkan prinsip GCG dalam setiap kegiatan usaha; dan
9. Pelaksanaan tugas lainnya terkait kepengurusan Perseroan.

Selain menjalankan tugas dan tanggung jawab secara umum dan kolegial, Direksi juga menjalankan tugas khusus sebagai pelaksana tata kelola keberlanjutan.

The Company's Board of Directors has carried out their duties and responsibilities properly and effectively during 2022. The duties and responsibilities that have been realized are described as follows:

1. Prepare the Company's Annual Work Plan and Budget (RKAT);
2. Prepare the Company's Long Term Plan (RJP);
3. Meet the Company's performance targets through the Company's strategy that has been set at the beginning of the year;
4. Manage the Company's assets and finances;
5. Holding 12 internal meetings of the Board of Directors and 6 joint meetings with the Board of Commissioners;
6. Organizing the Annual GMS and Extraordinary GMS for the 2021 financial year;
7. Supervise and improve internal business processes;
8. Applying GCG principles in every business activity; and
9. Implementation of other duties related to the management of the Company.

In addition to carrying out general and collegial duties and responsibilities, the Board of Directors also carries special responsibilities such as implementing sustainability governance.



## RAPAT DIREKSI

### Board of Directors Meetings

Direksi diwajibkan untuk mengadakan rapat internal sekurang-kurangnya 1 kali setiap 2 bulan. Pada tahun 2022, Direksi menyelenggarakan 12 kali rapat Direksi. Informasi terkait kehadiran anggota Direksi diungkapkan pada tabel di bawah ini.

The Board of Directors is required to hold internal meetings at least 1 time every 2 months. In 2022, the Board of Directors held 12 Board of Directors meetings. Information regarding the presence of members of the Board of Directors is disclosed in the table below.

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Direksi Board of Directors Internal Meeting			Rapat Gabungan dengan Dewan Komisaris Joint Meeting with the Board of Commissioners		
		Total Rapat Total Meeting	Kehadiran Attendance	%	Total Rapat Total Meeting	Kehadiran Attendance	%
Martin Suharlie	Direktur Utama / President Director	12	12	100,00	6	6	100,00
Suryandy Jahja	Direktur / Director	12	12	100,00	6	6	100,00
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Direktur / Director	12	12	100,00	6	6	100,00
Mohammad Anis Yunianto	Direktur / Director	12	12	100,00	6	6	100,00
<b>Rata-Rata Kehadiran Rapat / Average Meeting Attendance</b>		100,00%			100,00%		

## PENILAIAN KINERJA DIREKSI

### Board of Directors Performance Assessment

Penilaian kinerja Direksi dilakukan berdasarkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi sebagai pihak yang bertanggung jawab dalam pelaksanaan operasional Perseroan. Masing-masing Direksi juga dinilai berdasarkan kehadiran dalam rapat internal Direksi ataupun rapat gabungan dengan Dewan Komisaris, serta pelaksanaan dari arahan ataupun rekomendasi yang diberikan oleh Dewan Komisaris dan Komite Audit terhadap tindak lanjut temuan audit. Penilaian ini dilakukan oleh para Pemegang Saham pada saat pelaksanaan RUPS.

The performance assessment of the Board of Directors is carried out based on the implementation of the duties and responsibilities of the Board of Directors as the party responsible for implementing the Company's operations. Each Board of Directors is also assessed based on attendance at internal Board of Directors meetings or joint meetings with the Board of Commissioners and the implementation of directives or recommendations given by the Board of Commissioners and the Audit Committee on the follow-up to audit findings. The Shareholders carry out this assessment at the time of the GMS.

## PROSEDUR PENETAPAN REMUNERASI DIREKSI

### Procedures for Determining Remuneration for the Board of Director

Remunerasi Direksi ditetapkan pada RUPS Tahunan oleh Pemegang Saham yang mendelegasikan wewenangnya kepada Dewan Komisaris untuk menentukan remunerasi masing-masing anggota Direksi.

Direksi berhak untuk mendapatkan imbalan jasa berbentuk gaji, tunjangan, dan fasilitas sesuai dengan pendapatan Perseroan di tahun-tahun sebelumnya, tugas dan tanggung jawab, serta disesuaikan dengan tingkat remunerasi eksekutif di industri sejeninya.

Remuneration for the Board of Directors is determined at the Annual GMS, with the shareholders delegating its authority to the Board of Commissioners to determine the remuneration for each member of the Board of Directors.

The Board of Directors is entitled to receive honorarium in the form of salary, allowances, and facilities in line with the Company's financial performance in the past years, their stated duties and responsibilities, adjusted to correspond with remuneration for executives in similar industries.



Direksi menerima gaji dan tunjangan jangka pendek lainnya sebesar Rp7,9 miliar, termasuk gaji dan tunjangan Dewan Komisaris untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022.

The Board of Directors received a total of Rp7.9 billion in salary and other short-term allowances, including the salary and allowances for the Board of Commissioners for the year ended 31 December 2022.

## **KEPEMILIKAN SAHAM ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI**

### **Ownership of Shares by Members of the Board of Board of Commissioners and Directors**

Perseroan wajibkan setiap anggota Dewan Komisaris atau Direksi untuk melaporkan kepada Otoritas Jasa Keuangan terkait kepemilikan saham dan setiap perubahan kepemilikan mereka atas saham perusahaan terbuka, baik langsung maupun tidak langsung. Laporan wajib disampaikan paling lambat 10 hari sejak terjadinya kepemilikan atau perubahan kepemilikan, sesuai peraturan Otoritas Jasa Keuangan terkait. Informasi terkait kepemilikan saham anggota Dewan Komisaris dan Direksi telah diungkapkan pada Bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan.

The Company requires any member of the Board of Commissioner or the Board of Director who owns shares in any public company, either directly or indirectly, to report their shareholding or any changes thereto to Financial Services Authority. This report must be submitted at the latest within 10 days from the date of their shareholding or any changes thereto, in line with the pertinent Financial Services Authority regulation.

## **PENILAIAN TERHADAP KINERJA KOMITE YANG MENDUKUNG PELAKSANAAN TUGAS DIREKSI**

### **Assessment of Committee Performance that Supports the Implementation of the Duties of the Board of Directors**

Hingga 31 Desember 2022, komite atau unit pendukung pelaksana tugas Direksi hanya Unit Internal Audit. Direktur Utama senantiasa memantau dan mengawasi kinerja Unit Internal Audit serta melakukan penilaian berdasarkan *Key Performance Indicator* (KPI). Pada tahun 2022, Direktur Utama menilai Unit Internal Audit telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik dan efektif, terutama terkait sistem pengendalian internal dan sistem manajemen risiko Perseroan. Hasil penilaian tersebut kemudian disampaikan kepada Dewan Komisaris sebagai bahan evaluasi untuk tahun berikutnya.

Until December 31, 2022, the committee or supporting unit for implementing the duties of the Board of Directors is only the Internal Audit Unit. The President Director constantly monitors and supervises the performance of the Internal Audit Unit and conducts assessments based on key performance indicators (KPI). In 2022, the President Director assessed that the Internal Audit Unit had carried out its duties and responsibilities well and effectively, primarily related to the Company's internal control system and risk management system. The assessment results are then submitted to the Board of Commissioners as evaluation material for the following year.

## **KOMITE AUDIT**

Audit Committee

Komite Audit merupakan organ Perseroan yang berfungsi untuk membantu Dewan Komisaris dalam melakukan pengawasan atas efektivitas sistem pengendalian internal, internal audit, dan proses pelaporan keuangan. Selain itu, Komite Audit dibentuk guna mendukung Perseroan dalam menerapkan prinsip-prinsip GCG.

The Audit Committee is the Company's organ that assists the Board of Commissioners in supervising the effectiveness of the internal control system, internal audit, and financial reporting processes. In addition, the Audit Committee was formed to support the Company in implementing GCG principles.



## PIAGAM KOMITE AUDIT

### Audit Committee Charter

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Audit berpedoman pada piagam Komite Audit. Piagam tersebut telah ditetapkan pada tanggal 16 Agustus 2017.

The Audit Committee charter guides the Audit Committee in carrying out its duties and responsibilities. The charter was enacted on August 16, 2017.

## KEANGGOTAAN KOMITE AUDIT

### Audit Committee Membership

Pembentukan Komite Audit didasarkan pada Keputusan Rapat Dewan Komisaris Perseroan No. 002/MCI/SK-DK/I-VIII/17 tanggal 16 Agustus 2017. Perseroan mengangkat kembali susunan keanggotaan Komite Audit Perseroan pada 13 Juli 2022 sesuai pernyataan Dewan Komisaris Perseroan No. 001/MCI/SK-DK/E-VII/22. Susunan anggota Komite Audit per 31 Desember 2022 sebagai berikut.

The establishment of the Audit Committee was based on the Decree of the Company's BOC Meeting No. 002/MCI/SK-DK/I-VIII/17 on 16 August 2017. The Company reappointed the membership composition of the Company's Audit Committee on 13 July 2022 based on the statement of the BOC of the Company No. 001/MCI/SK-DK/E-VII/22. The composition of the members of the Audit Committee as of December 31, 2022 is as follows.

Nama Name	Jabatan Position	Periode Period
Himawan Leenardo	Ketua / Chairman	2022-2027
Sari Damayanti	Anggota / Member	2022-2027
Karlina	Anggota / Member	2022-2027

Masa jabatan anggota Komite Audit tidak lebih lama dari masa jabatan anggota Dewan Komisaris.

The term of office of members of the Audit Committee is to be no longer than the term of office of members of the Board of Commissioners.

## TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB KOMITE AUDIT

### Audit Committee Duties and Responsibilities

Komite Audit Perseroan bertugas dan bertanggung jawab untuk:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan kepada publik dan/atau pihak otoritas, yaitu Laporan Keuangan, proyeksi, dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan;
2. Melakukan penelaahan atas ketataan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan;
3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan atas jasa yang diberikannya;
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup, penugasan, dan fee;
5. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas semua temuan auditor internal;
6. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan

The Company's Audit Committee has the duties and responsibilities to:

1. Examine all financial information to be published by the Company for the public and/or the authorities, among others in the form of financial statements, financial projections, and other reports related to the Company's finances;
2. Examine compliance with prevailing regulations related to the Company's business activities;
3. Provide an independent opinion should there be a discrepancy of opinion between the Management and the Accountant on services rendered by the latter;
4. Provide a recommendation to the Board of Commissioners on the appointment of an Accountant, based on independence, scope of work, assignment and fee;
5. Examine the implementation of the audit by internal auditors and supervise follow-up measures implemented by the Board of Directors for each finding of the internal auditors;
6. Examine the risk management activities performed by the



manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, jika Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris;

7. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan;
8. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perseroan; serta
9. Menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi Perseroan.

Selain itu, dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya Komite Audit mempunyai wewenang untuk:

1. Mengakses dokumen, data dan informasi Perseroan tentang karyawan, dana, dan aset Perseroan;
2. Berkommunikasi langsung dengan karyawan, termasuk Direksi dan pihak yang menjalankan fungsi audit internal, manajemen risiko, dan akuntan terkait tugas dan tanggung jawab Komite Audit;
3. Melibatkan pihak independen di luar Komite Audit yang diperlukan untuk membantu pelaksanaan tugasnya (jika diperlukan); dan
4. Melakukan kewenangan lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris.

Anggota komite yang masih atau yang tidak lagi menjabat, wajib menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi Perseroan yang diperoleh sewaktu menjabat sebagai anggota komite, baik dari pihak internal maupun eksternal, dan hanya boleh menggunakannya untuk kepentingan pelaksanaan tugasnya.

Board of Directors, if the Company does not yet have a risk monitoring function under the Board of Commissioners;

7. Examine any grievances related to the financial accounting and reporting processes of the Company;
8. Examine and provide advice to the Board of Commissioners related to any potential conflict of interest in the Company;
9. Maintain the confidentiality of documents, data and information belonging to the Company;

In addition, in carrying out its duties and responsibilities, the Audit Committee has the authority to:

1. Access documents, data and information belonging to the Company, which are related to Company employees, funds, and assets;
2. Directly engage with Company employees, including the Board of Directors and the parties responsible for conducting internal audit and risk management functions, as well as the accountant, in relation to the duties and responsibilities of the Audit Committee;
3. Involve independent parties outside of the Audit Committee, when required, to assist in the execution of its duties (if necessary); and
4. Perform any other authority vested to it by the Board of Commissioners.

All committee members, both current and former, must maintain the confidentiality of the documents, data, and information belonging to the Company obtained from both internal and external parties while they are or were in office as committee members, and may only use such confidential information in the interest of executing their duties.

## INDEPENDENSI KOMITE AUDIT

### Audit Committee Independence

Komite Audit menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sesuai Piagam Komite Audit dengan mempertahankan prinsip independensi. Semua anggota Komite Audit berasal dari pihak yang independen. Pernyataan independensi Komite Audit tersebut ditunjukkan dalam tabel pemenuhan aspek independensi berikut.

The Audit Committee carries out its duties and responsibilities in accordance with the Audit Committee Charter by maintaining the principle of independence. All members of the Audit Committee come from independent parties. The statement of independence of the Audit Committee is shown in the following table of fulfillment of the independence aspects.

Aspek Independensi Independence Aspect	Himawan Leenardo Ketua Chairman	Sari Damayanti Anggota Member	Karlina Anggota Member
Bukan merupakan orang dalam kantor akuntan publik, kantor konsultan hukum, kantor jasa penilai publik, atau pihak lain yang memberi jasa asurans, jasa non-asurans, jasa penilai dan/atau jasa konsultasi lain kepada emiten atau perusahaan publik yang bersangkutan dalam waktu 6 bulan terakhir. / Not a person in a public accounting firm, legal consulting firm, public appraiser service office, or other party providing assurance services, non-assurance services, appraisal services and/or other consulting services to the issuer or public company concerned within the last 6 months.	x	x	x



<b>Aspek Independensi</b> Independence Aspect	<b>Himawan Leenardo</b> Ketua Chairman	<b>Sari Damayanti</b> Anggota Member	<b>Karlina</b> Anggota Member
Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan emiten atau perusahaan publik tersebut dalam waktu 6 bulan terakhir, kecuali Komisaris Independen./ Not a person who works or has the authority and responsibility to plan, lead, control, or supervise the activities of the issuer or public company within the last 6 months, except for an Independent Commissioner.	x	x	x
Tidak mempunyai saham langsung maupun tidak langsung pada Emiten atau perusahaan publik. / Does not own shares directly or indirectly in Issuers or public companies.	x	x	x
Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau Pemegang Saham Utama emiten atau perusahaan publik. / Has no affiliation with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, or Major Shareholders of issuers or public companies.	x	x	x
Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha emiten atau perusahaan publik. / Does not have a direct or indirect business relationship related to the business activities of the issuer or public company.	x	x	x

## RAPAT KOMITE AUDIT

### Audit Committee Meetings

Komite Audit diwajibkan melaksanakan rapat internal sekurang-kurangnya 1 kali setiap 3 bulan. Pada tahun 2022, Komite Audit telah melaksanakan rapat sebanyak 4 kali rapat. Informasi terkait kehadiran masing-masing anggota Komite Audit diungkapkan pada tabel berikut.

The Audit Committee must hold an internal meeting at least once every 3 months. In 2022, the Audit Committee held 4 meetings. Information regarding the attendance of each member of the Audit Committee is disclosed in the following table.

Nama Name	Jabatan Position	Total Rapat Tota Meeting	Kehadiran Presence	%
Himawan Leenardo	Ketua / Chairman	4	4	100,00
Sari Damayanti	Anggota / Member	4	4	100,00
Karlina	Anggota / Member	4	4	100,00
<b>Rata-Rata Kehadiran Rapat / Average Meeting Attendance</b>				100,00%

## PENGEMBANGAN KOMPETENSI KOMITE AUDIT

### Audit Committee Competency Development

Dalam rangka menambah wawasan, kompetensi, dan keahlian, Perseroan memberikan kesempatan kepada masing-masing anggota Komite Audit untuk ikut dalam berbagai kegiatan pengembangan kompetensi, seperti seminar, workshop, training yang diadakan baik oleh pihak internal ataupun eksternal, sesuai dengan kebutuhan. Selain itu, masing-masing anggota Komite Audit senantiasa melakukan pengembangan kompetensi secara mandiri melalui buku ataupun internet.

To add insight, competence, and expertise, the Company provides opportunities for each member of the Audit Committee to participate in various competency development activities, such as seminars, workshops, training held by both internal and external parties, as needed. In addition, each member of the Audit Committee continues to develop competence independently through books or the internet.



## KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Nomination and Remuneration Committee

Komite Nominasi dan Remunerasi merupakan organ yang berperan dalam memberikan pendapat independen mengenai nominasi dan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi, serta membantu proses nominasi anggota Dewan Komisaris ataupun anggota Direksi.

The Nomination and Remuneration Committee is an organ that plays a role in providing independent opinions regarding the nomination and remuneration of the Board of Commissioners and the Board of Directors and assisting the nomination process for members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors.

## PIAGAM KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Nomination and Remuneration Committee Charter

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Nominasi dan Remunerasi berpedoman pada piagam Komite Nominasi dan Remunerasi. Piagam tersebut telah ditetapkan pada tanggal 4 September 2017.

The Nomination and Remuneration Committee charter guides the Nomination and Remuneration Committee in carrying out its duties and responsibilities. The charter was enacted on September 4, 2017.

## KEANGGOTAAN KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Nomination & Remuneration Committee Membership

Pembentukan Komite Nominasi dan Remunerasi didasarkan pada Keputusan Rapat Dewan Komisaris Perseroan No. 003/MCI/SK-DK/I-IX/17 tanggal 4 September 2017. Keanggotaan diperbarui sesuai dengan keputusan dewan komisaris nomor No. 002/MCI/SK-DK/E-VII/22 tanggal 13 Juli 2022. Susunan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi per 31 Desember 2022 sebagai berikut. sebagai berikut.

The establishment of the Nomination and Remuneration Committee is based on the Decision of the Company's Board of Commissioners Meeting No. 003/MCI/SK-DK/I-IX/17, dated September 4, 2017. The membership was renewed in accordance with the decision of the Board of Commissioners number No. 002/MCI/SK-DK/E-VII/22 July 13, 2022. The composition of the members of the Nomination & Remuneration Committee as of December 31, 2022 as follows.

Nama Name	Jabatan Position	Periode Period
Himawan Leenardo	Ketua / Chairman	2022-2027
Ipung Kurnia	Anggota / Member	2022-2027
Pradytha Velisya Noor Salsabila	Anggota / Member	2022-2027

Masa jabatan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi tidak lebih lama dari masa jabatan anggota Dewan Komisaris.

The term of office of members of the Nomination and Remuneration Committee is no longer than the term of office of members of the Board of Commissioners.



## TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

### Nomination and Remuneration Committee Duties and Responsibilities

Tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi, yaitu:

1. Terkait fungsi nominasi, memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait komposisi jabatan, kebijakan, dan kriteria dalam proses nominasi, serta kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi.
2. Terkait fungsi remunerasi, memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai struktur remunerasi, kebijakan atas remunerasi, dan besaran remunerasi, serta membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian remunerasi.

Selain itu, Komite Nominasi dan Remunerasi mempunyai wewenang untuk:

1. Mengakses dokumen, data, dan informasi Perseroan yang berkaitan dengan pelaksanaan tugasnya; serta
2. Melakukan komunikasi langsung dengan karyawan, termasuk Direksi dan pihak lainnya yang terkait dengan tugas dan tanggung jawabnya dan kewenangan lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris.

Anggota komite yang masih, atau yang tidak lagi menjabat, wajib menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi Perseroan yang diperoleh sewaktu menjabat sebagai anggota komite, baik dari pihak internal maupun eksternal, dan hanya boleh menggunakannya untuk kepentingan pelaksanaan tugasnya.

Duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee, namely:

1. In relation to the nomination function, provide recommendations to the Board of Commissioners regarding position composition, policy, and criteria for nomination, as well as policy for evaluating the performance of the Board of Commissioners and/or Board of Directors members.
2. In relation to the remuneration function, provide recommendations to the Board of Commissioners regarding remuneration structure, policy, and amount, and assist the Board of Commissioners in conducting assessment of performance alignment with remuneration.

The Nomination & Remuneration Committee has the authority to:

1. Accessing the Company's documents, data, and information related to the implementation of its duties; and
2. Communicating directly with employees, including the Board of Directors and other parties related to their duties and responsibilities and other authorities granted by the Board of Commissioners.

All committee members, both current and former, must maintain the confidentiality of the documents, data, and information belonging to the Company, which have been obtained from both internal and external parties while they are or were in office as committee members, and may only use such confidential information in executing their duties.

## INDEPENDENSI KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

### Nomination & Remuneration Committee Independence

Komite Nominasi dan Remunerasi menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sesuai Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi dengan mempertahankan prinsip independensi. Pernyataan independensi Komite Nominasi dan Remunerasi tersebut ditunjukkan dalam tabel pemenuhan aspek independensi berikut.

The Nomination and Remuneration Committee carries out its duties and responsibilities in accordance with the Nomination and Remuneration Committee Charter by maintaining the principle of independence. The statement of independence of the Nomination and Remuneration Committee is shown in the following table of fulfillment of the independence aspects.

Aspek Independensi Independence Aspect	Himawan Leenardo Ketua Chairman	Ipung Kurnia Anggota Member	Pradytha Velisya Noor Salsabila Anggota Member
Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi bukan merupakan anggota Direksi emiten atau perusahaan publik. / Members of the Nomination and Remuneration Committee are not members of the Board of Directors of issuers or public companies.	√	√	√
Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi sebagian besar tidak dapat berasal dari pihak yang menduduki jabatan manajerial di bawah Direksi yang membidangi sumber daya manusia. / Most of the members of the Nomination and Remuneration Committee cannot come from those who hold managerial positions under the Board of Directors in charge of human resources.	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi sebagian besar tidak berasal dari pihak yang menduduki jabatan manajerial di bawah Direksi yang membidangi sumber daya manusia. / Most of the members of the Nomination and Remuneration Committee do not come from those who hold managerial positions under the Board of Directors in charge of human resources.		



Aspek Independensi Independence Aspect	Himawan Leenardo Ketua Chairman	Ipung Kurnia Anggota Member	Pradytha Velisya Noor Salsabila Anggota Member
Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi yang berasal dari luar emiten atau perusahaan publik tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan emiten atau perusahaan publik, anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, atau Pemegang Saham Utama emiten atau perusahaan publik tersebut. / Members of the Nomination and Remuneration Committee who come from outside the issuer or public company have no affiliation with the issuer or public company, members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, or Major Shareholders of the issuer or public company.	Seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi berasal dari internal Perseroan. / All members of the Nomination and Remuneration Committee come from within the Company.		
Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi yang berasal dari luar emiten atau perusahaan publik tidak merangkap jabatan sebagai anggota komite lainnya yang dimiliki emiten atau perusahaan publik tersebut. / Members of the Nomination and Remuneration Committee who come from outside the issuer or public company do not hold concurrent positions as members of other committees owned by the issuer or public company.	Seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi berasal dari internal Perseroan. / All members of the Nomination and Remuneration Committee come from within the Company.		

## RAPAT KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

### Nomination and Remuneration Committee Meetings

Komite Nominasi dan Remunerasi diwajibkan untuk mengadakan rapat Komite Nominasi dan Remunerasi sekurang-kurangnya 1 kali setiap 4 bulan, atau 3 kali dalam setahun. Pada tahun 2022, Komite Nominasi dan Remunerasi menyelenggarakan 3 kali rapat. Informasi terkait kehadiran masing-masing anggota komite diuraikan pada tabel di bawah ini.

The Nomination and Remuneration Committee is required to hold a Nomination and Remuneration Committee meeting at least once every 4 months or 3 times a year. In 2022, the Nomination and Remuneration Committee held 3 meetings. Information regarding the attendance of each committee member is described in the table below.

Nama Name	Jabatan Position	Total Rapat Tota Meeting	Kehadiran Presence	%
Himawan Leenardo	Ketua / Chairman	3	3	100,00
Ipung Kurnia	Anggota / Member	3	3	100,00
Pradytha Velisya Noor Salsabila	Anggota / Member	3	3	100,00
<b>Rata-Rata Kehadiran Rapat / Average Meeting Attendance</b>			100,00%	

## PENGEMBANGAN KOMPETENSI KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

### Nomination and Remuneration Committee Competency Development

Dalam rangka menambah wawasan, kompetensi, dan keahlian, Perseroan memberikan kesempatan kepada masing-masing anggota Komite Nominasi dan Remunerasi untuk ikut dalam berbagai kegiatan pengembangan kompetensi, seperti seminar, workshop, training yang diadakan, baik oleh pihak internal ataupun eksternal sesuai dengan kebutuhan. Selain itu, masing-masing anggota Komite Nominasi dan Remunerasi senantiasa melakukan pengembangan kompetensi secara mandiri melalui buku ataupun internet.

To add insight, competence, and expertise, the Company provides opportunities for each Nomination and Remuneration Committee member to participate in various competency development activities, such as seminars, workshops, and training held, either by internal or external parties as needed. In addition, each member of the Nomination and Remuneration Committee continues to develop competence independently through books or the internet.



## SEKRETARIS PERUSAHAAN

Corporate Secretary

Sekretaris Perusahaan memiliki tanggung jawab utama untuk menjadi penghubung antara Perseroan dengan pemangku kepentingan eksternal, terutama regulator, Pemegang Saham, dan masyarakat luas. Sekretaris Perusahaan juga berfungsi memastikan bahwa kegiatan komunikasi Perseroan dengan pihak-pihak eksternal senantiasa patuh pada peraturan dan perundang-perundangan yang terkait. Fungsi Sekretaris Perusahaan di Perseroan telah dibentuk berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik.

The primary duty of the Corporate Secretary is to act as a liaison between the Company and the external stakeholders, in particular the regulators, shareholders, and the general public. The Corporate Secretary also works to ensure the Company's compliance with all relevant regulations in its communications and engagements with external parties. The Corporate Secretary was established in the Company in accordance with the Financial Services Authority Regulation No. 35/POJK.04/2014 on Corporate Secretary of Issuers or Public Companies.

## PROFIL SEKRETARIS PERUSAHAAN

### Corporate Secretary's Profile

Sekretaris Perusahaan dijabat oleh Rachel Stephanie Marsaulina Siagian sejak 2017 berdasarkan keputusan Surat Keputusan Direksi No. 010/SK-DIR/MCI/IV/2017 tanggal 15 Juni 2017. Profil Sekretaris Perusahaan telah diungkapkan pada Bab Profil bagian Profil Direksi dalam Laporan Tahunan ini.

Rachel Stephanie Marsaulina Siagian has held the Corporate Secretary since 2017 based on the Decree of the Board of Directors No. 010/SK-DIR/MCI/IV/2017 dated 15 June 2017. The profile of the Corporate Secretary has been disclosed in the Profile Chapter of the Board of Directors' Profile section in this Annual Report.

## PELAKSANAAN TUGAS SEKRETARIS PERUSAHAAN

### Corporate Secretary's Implementation of Duties

Pada tahun 2022, Sekretaris Perusahaan melaksanakan sejumlah tugas, antara lain:

1. Mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada 13 Juli 2022, di Kantor Pusat Perseroan, Jakarta;
2. Mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada 13 Juli 2022, di Kantor Pusat Perseroan, Jakarta;
3. Mengadakan *Public Expose* Tahunan pada 13 Juli 2022, di Kantor Pusat Perseroan, Jakarta;
4. Menyampaikan keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada Situs Web Perseroan selama tahun 2022; dan
5. Menyampaikan laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan selama tahun 2022.

In 2022 the Corporate Secretary performed a number of tasks, among others:

1. Held the Annual General Meeting of Shareholders on July 13, 2022, at the Company's Head Office, Jakarta;
2. Held an Extraordinary General Meeting of Shareholders on July 13, 2022, at the Company's Head Office, Jakarta;
3. Held an Annual Public Expose on July 13, 2022, at the Company's Head Office, Jakarta;
4. Delivered information disclosure to the public, including the availability of information on the Company's Website during 2022; and
5. Submitted reports to the Financial Services Authority during 2022.

## PENGEMBANGAN KOMPETENSI SEKRETARIS PERUSAHAAN

### Corporate Secretary Competency Development

Dalam rangka menambah wawasan, kompetensi, dan keahlian, Perseroan memberikan kesempatan kepada Sekretaris Perusahaan untuk ikut dalam berbagai kegiatan pengembangan kompetensi, seperti seminar, *workshop*, *training* yang diadakan, baik oleh pihak internal ataupun eksternal sesuai dengan kebutuhan. Selain itu, Sekretaris Perusahaan senantiasa melakukan pengembangan kompetensi secara mandiri melalui buku ataupun internet.

To add insight, competence, and expertise, the Company provides opportunities for the Corporate Secretary to participate in various competency development activities, such as seminars, workshops and training, held either by internal or external parties, as needed. In addition, the Corporate Secretary continues to develop competence independently, through books or the internet.



## UNIT INTERNAL AUDIT

Internal Audit Unit

Unit Internal Audit berperan penting dalam meningkatkan nilai dan memperbaiki operasional perusahaan melalui pendekatan yang sistematis. Unit Internal Audit juga dituntut untuk meningkatkan efektivitas manajemen risiko, pengendalian internal, dan penerapan GCG di Perseroan.

The Internal Audit Unit plays a vital role in increasing value and improving company operations through a systematic approach. The Internal Audit Unit is also required to enhance the effectiveness of risk management, internal control, and the implementation of GCG in the Company.

## PIAGAM INTERNAL AUDIT

### Internal Audit Unit Charter

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Unit Audit Internal berpedoman pada piagam Unit Internal Audit. Piagam tersebut telah ditetapkan oleh Direksi pada tanggal 18 Agustus 2017.

In carrying out its duties and responsibilities, the Internal Audit Unit is guided by the Internal Audit Unit charter. The Board of Directors stipulated the charter on August 18, 2017.

## STRUKTUR DAN KEDUDUKAN UNIT INTERNAL AUDIT

### Internal Audit Unit Structure and Position

Keanggotaan Unit Internal Audit Perseroan diangkat dan diberhentikan langsung oleh Direktur Utama, melalui persetujuan Dewan Komisaris. Maka dari itu, pelaksanaan tugasnya dipertanggungjawabkan langsung kepada Direktur Utama. Selain itu, Unit Internal Audit memiliki akses langsung kepada Komite Audit untuk melakukan koordinasi terkait pelaksanaan audit internal.

Members of the Company's Internal Audit Unit are appointed and dismissed directly by the President Director, with the approval of the Board of Commissioners. Therefore, the implementation of their duties is directly accountable to the President Director. In addition, the Internal Audit Unit has direct access to the Audit Committee to coordinate the implementation of the internal audit.

## PROFIL KEPALA UNIT INTERNAL AUDIT

### Profile of the Internal Audit Unit Head

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 057/MCI/CORP/E-IV/18 tanggal 10 April 2018, Perseroan mengangkat Lenny Stelyanto sebagai Kepala Satuan Pengawas Internal (sekaligus sebagai Kepala Unit Internal Audit).

In accordance with BOD Decree No. 057/MCI/CORP/E-IV/18 dated 10 April 2018, the Company appointed Lenny Stelyanto as the Internal Control Unit Head (and concurrently as the Internal Audit Unit Head).

## TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB UNIT INTERNAL AUDIT

### Internal Audit Unit Duties and Responsibilities

Unit Audit Internal memiliki tugas dan tanggung jawab untuk:

1. Membantu Direksi, Komisaris dan/atau Komite Audit dalam penerapan GCG yang meliputi pemeriksaan, penilaian, penyajian, evaluasi, saran perbaikan, serta mengadakan kegiatan assurance dan konsultasi kepada unit kerja untuk dapat melaksanakan tugas dan tanggung jawab secara efektif dan efisien, sesuai kebijakan yang ditentukan oleh Perseroan dan RUPS.;

The Internal Audit Unit has the duties and responsibilities to:

1. Assist the Board of Directors, the Board of Commissioners, and/or the Audit Committee in implementing GCG, which encompasses audit, assessment, presentation, evaluation, advice and improvement functions as well as providing assurance and consultation services to all units within the Company in order for them to be able to conduct their duties and responsibilities in an effective and efficient manner, in line with the policies of the Company and the GMS;



2. Menyusun dan melaksanakan rencana internal audit tahunan berdasarkan hasil analisis risiko yang dihadapi manajemen dalam pencapaian misi, visi, strategi Perseroan, dan strategi bisnis;
3. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan;
4. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas sistem serta prosedur dalam bidang keuangan, akuntansi, operasional, pemasaran, sumber daya manusia, IT, dan kegiatan lainnya;
5. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen;
6. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Dewan Komisaris dan Direktur Utama dan/atau Komite Audit;
7. Memantau, menganalisis, dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut (*corrective action*) perbaikan yang telah disarankan;
8. Bekerja sama dengan Komite Audit;
9. Melakukan fungsi koordinasi dengan grup internal audit lainnya atau yang tidak mempunyai internal audit sendiri;
10. Melaksanakan pemeriksaan khusus dalam lingkup pengendalian internal yang ditugaskan oleh Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit; dan
11. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya.

Selain itu, Unit Internal Audit berwenang untuk:

1. Menyusun, mengubah, dan melaksanakan kebijakan audit internal termasuk untuk mengalokasikan sumber daya audit, menentukan fokus, prosedur, ruang lingkup dan jadwal pelaksanaan pekerjaan audit serta menerapkan teknik yang dipandang perlu untuk mencapai tujuan audit;
2. Memperoleh semua dokumen dan catatan yang relevan tentang Perseroan, serta meminta keterangan dan informasi terkait atas objek audit yang dilaksanakannya, baik secara lisan, tertulis, maupun *real time*;
3. Melakukan verifikasi dan uji kehandalan informasi yang diperolehnya, berkaitan dengan penilaian efektivitas sistem yang diauditinya;
4. Memastikan manajemen telah melaksanakan tindak lanjut atas rekomendasi hasil laporan;
5. Melakukan komunikasi secara langsung dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit serta anggota dari Dewan Komisaris, Direksi dan/atau Komite Audit;
6. Mengadakan rapat secara berkala dan insidentil dengan Dewan Komisaris, Direksi, dan/atau Komite Audit; serta
7. Melakukan koordinasi kegiatannya dengan kegiatan auditor eksternal. Unit Internal Audit tidak mempunyai kewenangan pelaksanaan dan tanggung jawab atas aktivitas yang direview/diaudit, tetapi tanggung jawabnya terletak pada penilaian dan analisis atas aktivitas tersebut.

2. Prepare and implement the annual Internal Audit plan, based on the analysis of risk faced by management in achieving the Company's vision, mission, and strategy, as well as business strategy;
3. Examine and evaluate internal control implementation and the risk management system, in line with Company policies;
4. Examine and evaluate the efficiency and efficacy of the systems and procedures in place for Finance, Accounting, Operations, Marketing, Human Resources, IT, and other activities;
5. Provide advice for improvement and objective information on audited activities across all levels of management;
6. Prepare an audit result report and present said report to the Board of Commissioners and the President Director and/or the Audit Committee;
7. Oversee, analyze and report all corrective actions that have been recommended;
8. Collaborate with the Audit Committee;
9. Coordinate with other internal audit groups or those without their own internal audit staff;
10. Conduct special audits within the internal control scope assigned to it by the Board of Directors, Board of Commissioners, and/or the Audit Committee; and
11. Prepare programs to evaluate the quality of internal audit activities that have been performed.

In addition, the Internal Audit Unit is authorized to:

1. Prepare, amend, and implement internal audit policy including allocation of audit resources, determining a focus, procedures, scope of work and schedule for audit, as well as implementing the techniques deemed necessary to achieve stated audit goals;
2. Obtain all documents and notes that are relevant to the Company, and request information on the audited objects, in verbal or written form, and in real time;
3. Verify and examine the reliability of the information it has obtained, in relation to the assessment of the audited system's efficacy;
4. Ensure that management has conducted the recommended follow-up measures on the results of its reports;
5. Communicate directly with the Board of Commissioner, the Board of Director, and/or the Audit Committee as well as with any member of the Board of Commissioners, Board of Director, and/or the Audit Committee;
6. Conduct regular and ad-hoc meetings with the Board of Commissioners, Board of Directors, and the Audit Committee; and
7. Coordinate its activities with those of the external auditor. The Internal Audit Unit has no authority over the implementation or responsibility for the audited activities; however, its responsibility lies in the assessment and analysis of such audited activities.



## PELAKSANAAN TUGAS UNIT INTERNAL AUDIT

### Internal Audit Unit's Implementation of Duties

Sepanjang tahun 2022, Unit Audit Internal telah melaksanakan tugas-tugas pengawasan dan melakukan pemeriksaan terhadap fungsi-fungsi di Perseroan, sesuai dengan tugas dan tanggung jawabnya sebagaimana tercantum dalam Piagam Unit Internal Audit.

Throughout 2022 the Internal Audit Unit conducted its supervisory duties and audited certain functions within the Company, in accordance with the duties and responsibilities as stipulated in the Internal Audit Charter.

## PENGEMBANGAN KOMPETENSI UNIT INTERNAL AUDIT

### Internal Audit Unit Competency Development

Dalam rangka menambah wawasan, kompetensi, dan keahlian, Perseroan memberikan kesempatan kepada masing-masing anggota Unit Internal Audit untuk ikut dalam berbagai kegiatan pengembangan kompetensi, seperti seminar, workshop, training yang diadakan, baik oleh pihak internal ataupun eksternal sesuai dengan kebutuhan. Selain itu, masing-masing anggota Unit Internal Audit senantiasa melakukan pengembangan kompetensi secara mandiri melalui buku ataupun internet.

To add insight, competence, and expertise, the Company provides opportunities for each member of the Internal Audit Unit to participate in various competency development activities, such as seminars, workshops, training held, either by internal or external parties, as needed. In addition, each member of the Internal Audit Unit continues to develop competence independently through books or the internet.

## SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

### Internal Control System

Sistem pengendalian internal yang berlaku di Perseroan dibangun dengan mengacu pada standar pengendalian internal yang berlaku umum dan sesuai dengan best practices di industri. Sistem tersebut dibentuk untuk mengendalikan dan mencegah terjadinya risiko dalam usaha yang dijalankan oleh Perseroan.

The internal control system that applies in the Company is built by referring to generally accepted internal control standards and in accordance with best practices in the industry. The system was established to control and prevent risks in the business run by the Company.

Sistem pengendalian internal yang diterapkan oleh Perseroan terdiri dari komponen berikut:

1. Pengurangan risiko bisnis;
2. Perlindungan aset Perseroan;
3. Sistem pelaporan keuangan yang dapat diandalkan; dan
4. Pemenuhan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

The internal control system implemented by the Company consists of the following components:

1. Business risk reduction;
2. Protection of the Company's assets;
3. Reliable financial reporting system; and
4. Fulfilment of applicable laws and regulations.

Seluruh komponen tersebut telah diimplementasikan dengan baik oleh Perseroan, termasuk dalam masing-masing tugas dan tanggung jawab organ perusahaan.

All of these components have been appropriately implemented by the Company, including in each of the duties and responsibilities of the Company's organs.

## TINJAUAN ATAS EFEKTIVITAS SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

### Overview of the Effectiveness of Internal Control System

Perseroan senantiasa melakukan peninjauan atas efektivitas penerapan SPI secara berkala dan menyeluruh untuk mengetahui tingkat keefektifan pelaksanaannya, serta memberikan keyakinan kepada pihak-pihak yang berkepentingan dalam aktivitas operasional Perseroan.

The Company continues to review the effectiveness of the implementation of SPI periodically and thoroughly to determine the level of effectiveness of its implementation and provide confidence to interested parties in the Company's operational activities.



## **PERNYATAAN DIREKSI DAN/ATAU DEWAN KOMISARIS ATAS KECUKUPAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL**

### **Statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners on the Adequacy of the Internal Control System**

Dewan Komisaris dan Direksi memandang bahwa implementasi sistem pengendalian internal yang dilakukan sepanjang tahun 2022 sudah cukup baik. Namun demikian, hasil evaluasi tersebut dijadikan dasar bagi Manajemen untuk memperbaiki dan mengembangkan sistem pengendalian internal agar pelaksanaannya dapat berjalan efektif dan efisien, serta diharapkan dapat mendorong pertumbuhan dan keberlangsungan usaha Perseroan.

The Board of Commissioners and the Board of Directors see that implementing the internal control system throughout 2022 was quite satisfactory. However, the evaluation results are used as the basis for Management to improve and develop the internal control system, so that its implementation can run effectively and efficiently, and is expected to encourage the growth and sustainability of the Company's business.

## **SISTEM MANAJEMEN RISIKO**

Risk Management System

Perseroan menerapkan sistem manajemen risiko yang memiliki tujuan utama untuk mengidentifikasi, mengantisipasi, serta merumuskan langkah-langkah mitigasi yang tepat untuk setiap risiko yang dihadapi oleh Perseroan dalam menjalankan usahanya. Sistem manajemen risiko ini penting untuk melindungi kepentingan dan aset para pemangku kepentingan sebagai bagian dari pelaksanaan praktik-praktik GCG.

Praktik manajemen risiko di Perseroan telah ditanamkan di setiap kegiatan bisnisnya. Setiap unit kerja telah memiliki prosedur dan panduan umum dalam menerapkan sistem manajemen risiko untuk dilaksanakan dalam rangka menjamin kepentingan dan aset Perseroan.

The Company implements a risk management system that aims to identify, anticipate, and formulate correct measures for risk mitigation, covering every type of risk that the Company may face in the course of doing business. This risk management system is of utmost importance in protecting the interests and assets of the stakeholders, and is a manifestation of GCG implementation within the Company.

The Company's risk management practices have been implemented in each of the Company's business conduct codicils. Each work unit in the Company has the proper procedures and general guidelines for the implementation of the risk management system, to be carried out in order to safeguard Company interests and assets.

## **PROFIL RISIKO**

### **Risk Profile**

Risiko yang dihadapi Perseroan serta langkah mitigasinya diuraikan sebagai berikut.

The risks faced by the Company and the mitigation measures conducted are described as follows.

<b>Indikator</b> Indicator	<b>Mitigasi</b> Mitigation
<b>Risiko Persaingan / Competition Risk</b>  Pemain di sektor teknologi cukup terfragmentasi. Risiko utama dalam persaingan adalah masuknya pemain berskala global dengan kepemimpinan di bidang inovasi teknologi dan dengan modal yang besar. / Players in technology sectors tend to be quite fragmented. Main competitive risks will come from the entrance of global-scale players with leadership in technology innovation and with huge capital backup.	Perseroan menjalankan konsep sharing economy, menjalin aliansi strategis dengan grup-grup besar dari berbagai sektor untuk menaklukan pasar Indonesia. / The Company enacts a "sharing economy" concept, concluding strategic alliances with major groups in various sectors to defend Indonesian markets.



Indikator Indicator	Mitigasi Mitigation
<b>Risiko Teknologi / Technology Risk</b>  Laju perkembangan teknologi berjalan semakin cepat. Disrupsi di berbagai sektor, seperti di telekomunikasi, keuangan, ritel dan transportasi, telah mengancam keberlangsungan para pemain lama, beberapa bahkan telah menutup bisnisnya. / Technology development is progressing at a blinding pace. Disruptions in many sectors, namely in telecommunication, finance, retail and transportation, all threaten the very existence of incumbent players, causing some to even close down their business.	Perseroan dan para anak usaha mendirikan divisi riset dan pengembangan bisnis guna memberikan pencerahan tren utama 3-5 tahun ke depan dari produk dan perilaku konsumen. Dengan begitu, Perseroan akan selalu berada di depan kurva perkembangan teknologi yang ada di pasar. / The Company and its subsidiaries establish research as well as business development divisions to enlighten management as to key product and consumer behavior trends in the next 3-5 years. Hence, the Company will ideally always be ahead of the curve in technology development in the market.
<b>Risiko Peraturan Pemerintah / Government Regulatory Risks</b>  Karena Perseroan adalah perusahaan terbuka, maka Perseroan dipandu oleh berbagai peraturan, antara lain peraturan yang dikeluarkan oleh Otoritas Jasa Keuangan sebagai badan Pemerintah yang ditunjuk untuk mengatur dan melaksanakan pengawasan atas kegiatan pasar modal dan oleh ketentuan perundang-undangan berdasarkan Undang-Undang Pasar Modal, Peraturan yang dikeluarkan oleh Bank Indonesia, serta peraturan pemerintah lainnya yang dapat mempengaruhi bisnis usaha Perseroan di bidang teknologi dan digital, seperti peraturan terkait sistem pembayaran digital. / As a public company, the Company is guided by the regulations, such as regulations issued by Financial Services Authority, the government body appointed to regulate and supervise the capital market activities, as well as relevant regulations related to or derived from the Capital Market Law, also regulations issued by Bank Indonesia and others government regulation which may affect the Company's business in technology and digital, such as regulations on digital payment.	Divisi legal Perseroan, dibantu oleh tim audit internal dan audit eksternal, selalu menjalin hubungan yang erat agar pihak regulator dapat mengambil setiap tindakan yang benar sesuai dengan hukum dan ketentuan yang berlaku. / The Company's legal division, assisted by the internal audit and external audit teams, always maintains close relationships so that the regulators can take every appropriate action in accordance with applicable laws and regulations.
<b>Risiko Tenaga Kerja / Risk of Workforce</b>  Sebagai perusahaan yang bergerak di bidang teknologi, aset penting Perseroan adalah Sumber Daya Manusia (SDM), dan kinerjanya dipengaruhi oleh besar tingkat perputaran karyawan. / As a technology company, its employees comprise the most valuable assets of a company, and likewise, overall Company performance is highly influenced by the turnover rate of employees.	Terdapat beberapa cara dalam Perseroan dalam mengelola risiko tingkat perputaran karyawan, seperti membuat program retensi karyawan, menerapkan sistem insentif dan penghargaan, serta memberikan peluang dan jenjang karier yang jelas bagi karyawan Perseroan. / For this reason, the Company manages the risk of workforce turnover, among others through its employee retention program, application of an incentive and reward system, and provision of opportunities to all employees to follow a clearly defined career path.
<b>Risiko Kredit / Credit Risk</b>  Risiko kredit adalah risiko dalam hal pihak ketiga tidak akan memenuhi liabilitasnya berdasarkan instrumen keuangan atau kontrak pelanggan, yang menyebabkan kerugian keuangan. Perseroan dihadapkan pada risiko kredit dari kegiatan operasi dan dari aktivitas pendanaan, termasuk deposito pada bank, transaksi valuta asing, dan instrumen keuangan lainnya. Risiko kredit terutama berasal dari bank dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, dan deposito berjangka dibatasi penggunaannya. / Credit risk is the risk that a third party failed to discharge its obligation based on financial instrument or customer contract, which will incur a financial loss. The Company is exposed to credit risk arising from its operating activities and from its financing activities, including deposits with banks, foreign exchange transactions, and other financial instruments. Credit risk arises mainly from banks and cash equivalents, trade receivables, other receivables and restricted time deposits.	Perseroan menempatkan bank dan setara kas pada institusi keuangan yang terpercaya. Selain itu, Perseroan melakukan hubungan usaha dengan pihak-pihak yang diakui dan kredibel, serta senantiasa memantau jumlah piutang untuk mengurangi risiko penurunan nilai piutang. / The Company places bank deposits and cash equivalents in trusted financial institutions. In addition, the Company maintains business relationships with recognized and credible parties, and continuously monitors the amount of receivables to reduce the risk of impairment of receivables.
 Risiko kredit yang berasal dari piutang usaha dan piutang lain-lain dikelola oleh manajemen Perseroan sesuai dengan kebijakan, prosedur, dan pengendalian dari Perseroan yang berhubungan dengan pengelolaan risiko kredit pelanggan dan piutang lain-lain. Batasan kredit ditentukan untuk semua pelanggan berdasarkan kriteria penilaian secara internal. Saldo piutang dimonitor secara teratur oleh manajemen Perseroan. Risiko kredit juga timbul dari bank dan setara kas dan simpanan-simpanan di bank dan institusi keuangan lainnya. / Credit risk arises from trade receivables and other receivables managed by the management of the Company in accordance with the policies, procedures, and control of the Company relating to customer credit risk management and other receivables. Credit limits are determined for all customers based on internal assessment criteria. Receivables are monitored regularly by the management of the Company. Credit risk also arises from banks and deposits with banks and financial institutions.	



## TINJAUAN ATAS EFEKTIVITAS SISTEM MANAJEMEN RISIKO

### Overview of the Effectiveness of the Risk Management System

Perseroan senantiasa mengevaluasi efektivitas sistem manajemen risiko secara berkala sebagai bagian dari penerapan fungsi pengawasan internal serta memastikan bahwa pengelolaan risiko telah dilakukan dengan efektif dan sesuai dengan prinsip-prinsip keberlanjutan.

The Company continuously evaluates the effectiveness of the risk management system regularly as part of implementing the internal control function. It ensures that risk management has been carried out effectively and aligned with sustainability principles.

## PERNYATAAN DIREKSI DAN/ATAU DEWAN KOMISARIS ATAS KECUKUPAN SISTEM MANAJEMEN RISIKO

### Statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners on the Adequacy of the Risk Management System

Dewan Komisaris dan Direksi melakukan evaluasi dan penilaian atas kecukupan sistem manajemen risiko secara berkala. Berdasarkan evaluasi yang diselenggarakan di akhir tahun 2022, disimpulkan bahwa sistem manajemen risiko yang telah dijalankan Perseroan berjalan dengan baik dan efektif, sebagaimana ditandai dengan rendahnya tingkat risiko yang dihadapi oleh Perseroan dan tidak adanya pengaruh yang signifikan dari risiko-risiko tersebut terhadap kinerja keuangan dan operasional Perseroan.

The Board of Commissioners and the Board of Directors evaluate and assess the adequacy of the risk management system on a regular basis. Based on an evaluation held at the end of 2022, it was concluded that the risk management system that has been implemented by the Company is running well and effectively, as indicated by the low level of risk faced by the Company and the absence of a significant effect of these risks on financial and operational performance.

## PERKARA PENTING DAN SANKSI ADMINISTRASI

Material Cases and Administrative Sanctions

Sepanjang tahun 2022, Perseroan tidak mendapatkan sanksi administratif dari Otoritas Jasa Keuangan, Bursa Efek Indonesia, ataupun otoritas lainnya.

In 2022, the Company did not receive any administrative sanctions from the Financial Services Authority, Indonesia Stock Exchange, or other authorities.

## KODE ETIK

Code Of Conduct

Perseroan memiliki Kode Etik yang menjadi suatu standar perilaku dan berfungsi sebagai pedoman bagi seluruh insan Perseroan dalam menjalankan kegiatan usaha, agar sejalan dengan prinsip-prinsip GCG. Kode Etik yang berlaku di Perseroan saat ini adalah sebagaimana tercantum dalam Peraturan Perusahaan, yang harus ditandatangani setiap karyawan saat bergabung dengan Perseroan.

The Company has a Code of Ethics, which functions as a standard of behavior and serves as a guide for all Company employees in conducting business activities, so that they remain in line with GCG principles. The currently prevailing Code of Conduct in the Company is as stipulated in Company Regulations, an agreement which must be signed by every employee upon their joining the Company.



## POKOK-POKOK KODE ETIK

### Key Points of the Code of Conduct

Kode Etik terdapat dalam Peraturan Perusahaan Pasal 8–15 mengatur antara lain:

1. Hak Karyawan;
2. Kewajiban Karyawan;
3. Tata Tertib Kerja;
4. Rahasia Jabatan;
5. Penggunaan Milik Perseroan;
6. Larangan Menerima Pemberian; dan
7. Kerja Rangkap di Luar Perseroan.

The Code of Ethics contained in Articles 8–15 of the Company Regulations regulates, among others:

1. Employee Rights;
2. Employee Obligations;
3. Work Procedures;
4. Confidentiality;
5. Use of Company Assets;
6. Prohibition from Receiving Gratification; and
7. Work Outside of the Company.

## SOSIALISASI KODE ETIK

### Code of Conduct Dissemination

Sosialisasi Kode Etik Perseroan dilakukan secara langsung pada saat proses penerimaan karyawan, yakni saat penandatanganan kontrak kerja oleh karyawan. Selain itu, Kode Etik secara berkala disosialisasikan dalam berbagai aktivitas Perseroan dan melalui situs web.

The dissemination of the Company's Code of Conduct takes place automatically at the point of recruitment, upon the signing of the work contract by an employee. In addition, the Code of Ethics is regularly socialized in various Company activities and through the website.

## PEMBERLAKUAN KODE ETIK

### Code of Conduct Implementation

Kode Etik Perseroan diberlakukan untuk seluruh tingkatan di dalam Perseroan, termasuk kepada Dewan Komisaris, Direksi, Pemegang Saham, serta pemangku kepentingan lainnya.

The Company's Code of Ethics applies to all levels within the Company, including the Board of Commissioners, Directors, Shareholders, and other stakeholders.

## KEBIJAKAN INSIDER TRADING

### Insider Trading Policy

Perseroan menerapkan aturan ketat terhadap *insider trading* kepada seluruh karyawan. Artinya, informasi non-publik yang dapat mempengaruhi harga saham Perseroan akan dirahasiakan hingga diumumkan oleh Manajemen Perseroan melalui platform yang dimiliki oleh regulator yang berwenang (keterbukaan informasi). Karyawan dengan informasi sensitif yang dapat mempengaruhi harga saham Perseroan tidak diperkenankan untuk terlibat dalam transaksi langsung maupun tidak langsung dari saham tersebut. Dewan Komisaris, Direksi dan seluruh karyawan berkomitmen untuk terus melaksanakan Pakta Integritas Perusahaan dengan sebaik-baiknya bersama implementasi kebijakan strategis untuk mencapai pertumbuhan yang berkelanjutan

The Company enforces strict regulations against insider-trading on all employees. As such, non-public information that may affect The Company's share price shall be considered confidential until an announcement is made by Company management through official platforms of the authorized regulators (Information Disclosure). Employees with sensitive information that may affect The Company's share price and related rights shall not engage in direct or indirect transactions of those shares and other related rights. The BOC, BOD, and all employees are committed to upholding the Company's Integrity Pact to the best of their ability, along with the implementation of strategic policies to achieve sustainable growth.



## KEBIJAKAN PEMBERIAN KOMPENSASI JANGKA PANJANG BERBASIS KINERJA KEPADA MANAJEMEN DAN/KARYAWAN

Performance-Based Long-Term Compensation Policy to Management And/Employee

Pada beberapa lini bisnis yang terkait dengan divisi *sales*, Perseroan menerapkan insentif sesuai dengan pencapaian target yang telah ditentukan.

In several business lines related to the sales division, the Company applied incentives according to the achievement of predetermined targets.

## ALOKASI SAHAM KARYAWAN

Employee Stock Allocation

Pada tahun 2022, Perseroan tidak melaksanakan program alokasi saham karyawan.

The Company did not carry out any Employee Stock Allocation (ESA) program in 2022.

## SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

Whistleblowing System

Perseroan menjalankan fungsi untuk menerima, menyelidiki, menangani, dan menyelesaikan pengaduan terkait pelanggaran peraturan perusahaan atau peraturan perundang-undangan yang terkait dengan bisnis Perseroan yang saat ini dijalankan oleh Unit Internal Audit.

Unit Internal Audit menjaga kerahasiaan dan melindungi identitas pelapor dalam batas-batas yang wajar dan sesuai dengan Undang-Undang No. 31 Tahun 2014 tentang Perlindungan Saksi dan Korban.

Hasil penanganan dan penyelesaian pengaduan dilaporkan oleh Unit Internal Audit kepada Direktur Utama dan Komite Audit, untuk menjadi pertimbangan bagi manajemen dalam melakukan penyempurnaan pengelolaan di masa mendatang. Pada tahun 2022, Perseroan tidak menerima laporan pelanggaran, baik yang terjadi di lingkungan internal ataupun eksternal Perseroan.

The Company runs the function of receiving, investigating, handling, and resolving grievances or whistleblowing reports on any violation of the Company's rules or any regulations pertinent to the Company's business, which is currently carried out by the Internal Audit Unit.

The Internal Audit Unit maintains confidentiality and protects the identity of the reporters or whistleblowers within reasonable bounds and in accordance with the Law No. 31/2014 on Witness and Victim Protection

The results of the handling of grievances or whistleblowing reports are reported by the Internal Audit Unit to the President Director and the Audit Committee, to be used as a consideration by management for future improvement. In 2022, the Company received no reports of violations, either those that occurred in the Company's internal or external environment.



## KEBIJAKAN ANTI KORUPSI

### Anti-Corruption Policy

Perseroan berupaya untuk menerapkan aktivitas bisnis yang bersih dan sehat, untuk itu Perseroan membentuk kebijakan anti korupsi yang diterapkan kepada seluruh insan Perseroan. Kebijakan tersebut disusun untuk menciptakan lingkungan kerja yang kondusif, nyaman, meningkatkan pemahaman atas dampak negatif dari kegiatan korupsi kepada insan Perseroan, serta menjalin hubungan yang baik dengan pelanggan dan mitra kerja. Perseroan senantiasa menyebarkan luaskan informasi terkait kebijakan anti korupsi melalui situs web perusahaan dan disosialisasikan secara berkala dalam aktivitas internal masing-masing unit/divisi/departemen kerja.

The Company strives to implement clean and healthy business activities, for which the Company establishes an anti-corruption policy that is applied to all Company personnel. The policy is formulated to create a conducive and comfortable work environment, increase understanding of the negative impacts of corrupt activities on the Company's personnel, and establish good relationships with customers and business partners. The Company continues to disseminate information related to anti-corruption policies through the Company's website and periodically conveys it in the internal activities of each unit/division/department of work.

## PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA

### Implementation Of Corporate Governance Guideline for Public Companies

Perseroan senantiasa mematuhi seluruh peraturan Otoritas Jasa Keuangan yang telah menyusun pedoman bagi perusahaan tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka yang tertuang dalam Surat Edaran No. 32/SEOJK.04/2015. Pedoman tersebut memuat mengenai aspek, prinsip, serta rekomendasi dalam pengelolaan GCG secara komprehensif.

Sepanjang tahun 2022, Perseroan telah memenuhi seluruh isi pedoman tata kelola perusahaan terbuka dan diimplementasikan dengan baik dan efektif.

The Company always complies with all regulations of the Financial Services Authority, which has compiled guidelines for companies regarding the implementation of the Guidelines for Good Corporate Governance contained in the Circular Letter No. 32/SEOJK.04/2015. The policies include aspects, principles, and recommendations in comprehensive GCG management.

Throughout 2022, the Company has complied with all the contents of the public company governance guidelines and implemented them effectively and adequately.



# LAPORAN KEBERLANJUTAN

## Sustainability Report



164 Komitmen Keberlanjutan  
Sustainability Commitment

165 Visi dan Misi Keberlanjutan  
Sustainability Vision and Mission

165 Strategi Keberlanjutan  
Sustainability Strategy

168 Tanggung Jawab Sosial  
Social Responsibility

186 Tanggung Jawab Lingkungan  
Environmental Responsibility



## KOMITMEN KEBERLANJUTAN

Sustainability Commitment

Dalam menjalankan aktivitas bisnisnya, Perseroan tidak hanya mengutamakan profit. Lebih dari itu, Perseroan menyadari bahwa aktivitas usaha yang dijalankan dapat menimbulkan dampak terhadap aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan. Oleh sebab itu, Perseroan berkomitmen untuk melaksanakan berbagai program keberlanjutan di lingkungan kerja, baik kantor Pusat maupun Entitas Anak. Pelaksanaan program tersebut berpedoman pada:

1. Undang-Undang No. 8 Tahun 1999 tentang Perlindungan Konsumen;
2. Undang-Undang No. 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan;
3. Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas;
4. Peraturan Pemerintah No. 47 Tahun 2012 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perseroan Terbatas;
5. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik;
6. Pedoman CSR Bidang Lingkungan dari Kementerian Lingkungan Hidup; dan
7. ISO 26000: 2010 tentang Pedoman Tanggung Jawab Sosial.

In carrying out its business activities, the Company does not only prioritize profit. Indeed, the Company realizes that business activities can impact economic, social, and environmental aspects. Therefore, the Company is committed to implementing various sustainability programs in the work environment, both at the Head Office and at Subsidiaries. The implementation of the program is guided by the following:

1. Law No. 8 of 1999 concerning Consumer Protection;
2. Law No. 13 of 2003 concerning Manpower;
3. Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies;
4. Government Regulation No. 47 of 2012 regarding the Social and Environmental Responsibility of Limited Liability Companies;
5. Financial Services Authority Regulation No. 51/ POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable 6. Finance for Financial Service Institutions, Issuers, and Public Companies;
6. Environmental Sector CSR Guidelines from the Ministry of Environment; and
7. ISO 26000:2010 on Social Responsibility Guidelines.



## VISI DAN MISI KEBERLANJUTAN

### Sustainable Vision and Mission

Perseroan berkomitmen untuk menerapkan prinsip-prinsip keberlanjutan dalam setiap aspek bisnis. Oleh karena itu, Perseroan telah membentuk Visi dan Misi keberlanjutan, sebagai berikut.

The Company is committed to implementing sustainability principles in every aspect of the business. Therefore, the Company has established a sustainable Vision and Mission, as follows.

### VISI

Vision

**Menjadi perusahaan platform teknologi pilihan yang mendukung pertumbuhan berkelanjutan jangka panjang di Indonesia.**

To be the technology platform company of choice that supports long-term sustainable growth in Indonesia.

### MISI

Mission

**Untuk meningkatkan dan menyederhanakan kehidupan masyarakat Indonesia dengan bantuan teknologi dan memajukan negara menuju masa depan yang lebih berkelanjutan.**

To improve and simplify the lives of Indonesian people with the help of technology, and advance the country towards a more sustainable future.

## STRATEGI KEBERLANJUTAN

### Sustainability Strategy

Strategi keberlanjutan disesuaikan dengan perkembangan bisnis Perseroan di tahun 2022, yaitu memfokuskan ekspansi bisnis pada berbagai produk dan layanan digital yang ramah lingkungan. Selain itu, Perseroan berupaya untuk menyelaraskan penerapan prinsip keberlanjutan antara aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan. Karena melalui keselarasan 3 aspek tersebut, Perseroan turut serta mendukung terealisasinya Tujuan Pembangunan Keberlanjutan (*Sustainable Development Goals/ SDGs*).

Perseroan telah menetapkan strategi keberlanjutan yang disesuaikan dengan 17 komponen SDGs, guna menerapkan prinsip keberlanjutan yang efektif dan optimal.

The sustainability strategy is adjusted to the Company's business development in 2022, focusing on business expansion on various environmentally-friendly digital products and services. In addition, the Company seeks to harmonize the application of sustainability principles between economic, social, and environmental aspects. Because through the alignment of these three aspects, the Company participates in supporting the realization of Sustainable Development Goals (SDGs).

The Company has established a sustainability strategy adjusted to the 17 SDGs components to implement effective and optimal sustainability principles.



Fokus SDGs SDGs Focus	Target Perseroan Company Target	Inisiatif Perseroan Company Initiative
<b>5 KESETARAAN GENDER</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tidak terdapat kesenjangan terkait upah; / There are no gaps regarding wages;</li> <li>Menghindari kekerasan di tempat kerja; serta / Avoid violence in the workplace, as well as</li> <li>Menyediakan lingkungan kerja yang aman bagi karyawan perempuan tanpa adanya kasus kekerasan dan pelecehan di tempat kerja. / Providing a safe work environment for female employees without any cases of violence and harassment in the workplace.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mengedepankan prinsip kesetaraan gender di lingkungan kerja; / Prioritizing the principle of gender equality in the work environment;</li> <li>Menerapkan kebijakan remunerasi yang adil berdasarkan porsi jabatan, pelaksanaan tugas, dan peraturan perundang-undangan yang berlaku; serta / Implement a fair remuneration policy based on the portion of positions, implementation of duties, and applicable laws and regulations; as well as</li> <li>Menyediakan sarana pengaduan bagi karyawan / Provide a means of complaint for employees.</li> </ul>
<b>7 ENERGI BERSIH DAN TERJANGKAU</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menghemat penggunaan energi, baik listrik, bahan bakar minyak (BBM), serta air; / Saving energy use, including electricity, fuel oil (BBM), and water;</li> <li>Peningkatan penggunaan motor listrik; dan / Increase the use of electric motorcycles; and</li> <li>Mendukung penyediaan energi bersih dengan harga terjangkau. /Support the provision of clean energy at affordable prices.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Melanjutkan inisiatif terkait penghematan energi di dalam aktivitas operasional Perseroan;/ Continuing initiatives related to energy saving in the Company's operational activities;</li> <li>Menghadirkan produk-produk energi bersih yang ramah lingkungan dengan harga yang terjangkau;/ Presenting clean energy products that are environmentally friendly at affordable prices;</li> <li>Melakukan sosialisasi penggunaan motor listrik dengan masif, terutama di lingkungan internal Perseroan; / Massively socialize the use of electric motors, especially within the Company's internal environment;</li> <li>Meningkatkan kerja sama dengan pemerintah, mitra usaha, dan pihak lainnya dalam mengoptimalkan penggunaan motor listrik; serta/ Increase cooperation with the government, business partners, and other parties in optimizing the use of electric motors, as well as</li> <li>Menampilkan <i>dashboard carbon saving</i> pada website Perseroan sebagai informasi pengurangan emisi / Display a carbon saving dashboard on the Company's website as information on reducing emissions.</li> </ul>
<b>8 PEKERJAAN LAYAK DAN PERTUMBUHAN EKONOMI</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Membuka peluang kerja bagi tenaga muda dan melek teknologi di Indonesia. / Opening job opportunities for young and technologically literate workers in Indonesia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Melakukan proses rekrutmen yang objektif dan sesuai dengan kebutuhan; serta / Carry out an objective and appropriate recruitment process; as well as</li> <li>Melakukan kegiatan pengembangan kompetensi terkait teknologi dan digital. / Carry out competency development activities related to technology and digital.</li> </ul>
<b>9 INFRASTRUKTUR, INDUSTRI DAN INOVASI</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Meningkatkan akses produk dan layanan penting bagi masyarakat Indonesia; serta / Increasing access to important products and services for Indonesian people; as well as</li> <li>Meningkatkan literasi digital masyarakat. / Increase community digital literacy.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Memperluas distribusi infrastruktur produk digital ke berbagai daerah di Indonesia; serta / Expanding the distribution of digital product infrastructure to various regions in Indonesia; as well as</li> <li>Melaksanakan edukasi digital bagi masyarakat sekitar maupun masyarakat Indonesia dalam program pemberdayaan masyarakat. / Carry out digital education for local communities and Indonesian people in community empowerment programs.</li> </ul>
<b>11 KOTA DAN KOMUNITAS YANG BERKELANJUTAN</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Membangun lingkungan kerja yang pintar dengan teknologi terdepan; dan / Build smart office buildings with cutting-edge technology; and</li> <li>Efisiensi energi pada bangunan. / Update energy efficiency in buildings.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Membentuk kesadaran efisiensi energi di gedung perkantoran; / Forming awareness of energy efficiency in office buildings;</li> <li>Menggunakan perangkat elektronik hemat daya dan ramah lingkungan; serta / Using power-efficient and environmentally-friendly electronic devices; as well as</li> <li>Memaksimalkan proses administrasi dengan sistem teknologi dan digital, seperti <i>Whatsapp</i>, <i>email</i>, dan media internal lainnya. / Maximizing administrative processes with technology and digital systems, such as WhatsApp, email and other internal media.</li> </ul>



Fokus SDGs SDGs Focus	Target Perseroan Company Target	Inisiatif Perseroan Company Initiative
<b>13 PENANGANAN PERUBAHAN IKLIM</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mengurangi emisi karbon; dan / Reducing carbon emissions; and</li> <li>Memperbaiki kualitas udara. / Improve air quality.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mengembangkan segmen bisnis energi bersih / Expanding clean energy business segment</li> <li>Menghemat sumber energi melalui sistem kerja hybrid; dan / Saving energy sources through a hybrid work system; and</li> <li>Memasifkan penggunaan kendaraan listrik. / Encouraging the use of electric vehicles.</li> </ul>

## TANTANGAN PENERAPAN PRINSIP KEBERLANJUTAN

### Challenges of Implementing Sustainability Principles

Penerapan prinsip keberlanjutan dapat dikatakan konsep yang baru dalam pengelolaan perusahaan terbuka. Oleh karena itu, terdapat beberapa tantangan yang dapat dihadapi Perseroan dalam penerapannya, yang diuraikan sebagai berikut.

- Tantangan internal:** muncul dari keterbatasan pemahaman insan Perseroan untuk mengidentifikasi dan mengembangkan pengelolaan aspek keberlanjutan pada seluruh aktivitas bisnis yang dijalankan. Untuk menghadapi tantangan tersebut, Perseroan mengadakan atau mengikuti kegiatan pengembangan kompetensi terkait keberlanjutan. Pelaksanaan pengembangan kompetensi diutamakan kepada penanggung jawab pengelolaan aspek keberlanjutan, kemudian kepada seluruh karyawan.
- Tantangan eksternal:** muncul dari berbagai perubahan kebijakan dan peraturan pemerintah yang dapat mempengaruhi aktivitas bisnis. Oleh sebab itu, Perseroan secara berkala melakukan analisis terhadap kesesuaian aktivitas operasional dengan kebijakan pemerintah terkait keberlanjutan. Perseroan juga terus berupaya untuk mengelola dampak yang ditimbulkan dari aktivitas bisnis dengan baik dan efektif, terutama terkait produk dan layanan yang dipasarkan.

Applying the principle of sustainability is a new concept in public company management. Therefore, there are several challenges that the Company can face in its implementation, which are described as follows.

- Internal challenges:** arise from the need for more understanding of the Company's personnel to identify and develop the management of sustainability aspects in all business activities. The Company conducts or participates in competency development programs related to sustainability, in the effort to face these challenges. The implementation of competency development is prioritized by the person in charge of managing the sustainability aspect, then by all employees.
- External challenges:** arise from changes in government policies and regulations that can affect business activities. Therefore, the Company periodically analyzes the conformity of operational activities with government policies related to sustainability. The Company also strives to manage business activities effectively and adequately, primarily related to marketed products and services.

## HUBUNGAN DENGAN PEMANGKU KEPENTINGAN

### Stakeholder Relations

Dalam menjalankan aktivitas operasionalnya, Perseroan senantiasa menjaga hubungan baik dengan para pemangku kepentingan yang terdiri dari Pemegang Saham, regulator, karyawan, mitra usaha, pelanggan, serta masyarakat sekitar. Pemangku kepentingan tersebut memiliki andil dan pandangan tertentu dalam aktivitas bisnis Perseroan. Untuk itu, Perseroan melakukan identifikasi terhadap pemangku kepentingan yang terlibat agar pelaksanaan prinsip keberlanjutan dapat berjalan dengan fokus dan terarah. Pendekatan yang digunakan oleh Perseroan dalam melibatkan pemangku kepentingan diuraikan pada tabel berikut.

In its operational activities, the Company continuously maintains good relations with stakeholders, including shareholders, regulators, employees, business partners, customers and the surrounding community. These stakeholders have a particular share and views on the Company's business activities. To that end, the Company identifies the stakeholders involved so that the sustainability principle can be carried out in a focused and directed manner. The approach used by the Company in involving stakeholders is described in the following table.



Pemangku Kepentingan Stakeholders	Metode Pendekatan Approach Method
Pemegang Saham / Shareholders	Rapat Umum Pemegang Saham, Keterbukaan Informasi, Webinar dengan Sekuritas mengundang investor retail maupun institusi. / General Meeting of Shareholders, Disclosure of Information, Webinars with Securities inviting retail and institutional investors.
Regulator / Regulator	Laporan kepatuhan sesuai ketentuan regulator, serta meminta <i>advice</i> dari regulator terkait <i>compliance</i> melalui platform <i>online messenger</i> . Perseroan juga berpartisipasi dalam acara yang diselenggarakan Pemerintah sebagai regulator, khususnya acara terkait Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai (KBLBB). / Compliance reports in accordance with the provisions of the regulator, as well as requesting advice from regulators regarding compliance, through the online messenger platform. The Company also participate in events organized by the Government as a regulator, especially events related to Battery-Based Electric Motorized Vehicles (KBLBB).
Mitra Bisnis (pemasok, mitra kerja sama strategis, dan lainnya) /Business Partner (supplier, strategic partnership partners, and others)	Kontrak dan perjanjian kerja, serta gathering dengan mitra bisnis melalui platform <i>online</i> dan <i>offline meeting</i> . / Contracts and work agreements, as well as gatherings with business partners through online and offline meeting platforms.
Karyawan / Employee	Kegiatan internal, pengembangan kompetensi, dan <i>gathering</i> . / Internal activities, competency development, and gatherings.
Pelanggan / Customer	Keamanan data dan informasi pelanggan, penyampaian informasi produk, serta survei kepuasan pelanggan melalui <i>customer service</i> . / Security of customer data and information, delivery of product information, and customer satisfaction surveys through customer service.
Masyarakat / Public	Pelibatan tenaga kerja, kunjungan/komunikasi dengan masyarakat, pelaksanaan program <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR), serta kegiatan pemberdayaan masyarakat. / Workforce involvement, visits/ communication with the community, implementation of Corporate Social Responsibility (CSR) programs, as well as community empowerment activities.

## MEMBANGUN BUDAYA KEBERLANJUTAN

### Building a Sustainability Culture

Perseroan berupaya untuk menerapkan budaya keberlanjutan dalam proses pelaksanaan tugas dan tanggung jawab serta pengambilan keputusan yang dilakukan oleh seluruh insan perusahaan. Hal tersebut diterapkan melalui kepatuhan terhadap Kode Etik, penerapan tata kelola perusahaan (GCG), serta penyediaan sarana pengaduan terhadap pelanggaran. Informasi terkait penerapan Kode Etik, GCG, dan penyediaan sarana pengaduan telah diungkapkan pada Bab Tata Kelola Perusahaan di dalam Laporan Tahunan ini.

The Company strives to implement a culture of sustainability in carrying out duties and responsibilities and making decisions made by all company personnel through compliance with the Code of Ethics, implementation of corporate governance (GCG), and providing a means of complaining about violations. Information related to implementing the Code of Ethics, GCG, and providing means of complaint has been disclosed in the Corporate Governance Chapter of this Annual Report.

## TANGGUNG JAWAB SOSIAL

### Social Responsibility

Perseroan berkomitmen untuk melaksanakan tanggung jawab sosial sebagai salah satu aspek penting yang wajib dilaksanakan. Pelaksanaan tanggung jawab sosial dilaksanakan secara objektif, baik kepada pihak internal (karyawan) maupun pihak eksternal (masyarakat sekitar, pelanggan, ataupun mitra usaha). Perseroan telah membentuk berbagai program inisiatif untuk melaksanakan tanggung jawab sosial yang diuraikan sebagai berikut.

The Company is committed to implementing social responsibility as one of the essential aspects of its operations. Social responsibility is enforced objectively on internal parties (employees) and external parties (surrounding communities, customers or business partners). The Company has established various initiative programs to implement social responsibility, described as follows.



## PENGELOLAAN KARYAWAN

### Employee Management

Karyawan merupakan modal utama bagi Perseroan dalam menjalankan aktivitas bisnisnya. Untuk itu, Perseroan menyusun berbagai kebijakan yang strategis dalam mengelola karyawan, yang diuraikan sebagai berikut.

#### Kesetaraan Gender, Kesempatan Kerja, dan Tenaga Kerja

Perseroan memberikan peluang yang sama kepada (calon) karyawan, tanpa membeda-bedakan suku, agama, ras, ataupun golongan, serta tidak melakukan tindakan diskriminatif. Selain itu, Perseroan memberikan kesempatan yang sama kepada (calon) karyawan perempuan sebagai bukti Perseroan memperhatikan kesetaraan gender, serta memahami peraturan terkait usia pekerja agar terhindar dari praktik kerja di bawah umur. Hal tersebut dibuktikan melalui komposisi tenaga kerja yang beragam, sebagaimana yang diuraikan pada tabel di bawah ini.

Employees are the principal capital for the Company in carrying out its business activities. The Company has developed various strategic policies for managing employees, described as follows.

#### Gender Equality, Employment Opportunities, and Child Labor

The Company provides equal opportunities to (prospective) employees without discriminating against ethnicity, religion, race, or class and does not take discriminatory actions. In addition, the Company provides equal opportunities to (prospective) female employees as evidence that the Company is committed to gender equality and understands the regulations limiting the age of workers, to avoid underage work practices. This is evidenced by the diverse composition of the workforce, as described in the table below.

## KOMPOSISI KARYAWAN

### Workforce Composition

#### Berdasarkan Jabatan / By Position

Uraian Description	2020		2021		2022	
	Total	Komposisi Composition	Total	Komposisi Composition	Total	Komposisi Composition
Manajemen Puncak / Top Management	22	3,16%	20	2,90%	19	2,14%
Manajemen Madya / Middle Management	40	5,75%	37	5,37%	41	4,63%
Penyelia / Supervisors	73	10,49%	70	10,16%	72	8,13%
Pelaksana / Staffs	561	80,60%	562	81,57%	754	85,10%
<b>Total</b>	<b>696</b>	<b>100,00%</b>	<b>689</b>	<b>100,00%</b>	<b>886</b>	<b>100,00%</b>

#### Berdasarkan Jenis Kelamin / By Gender

Uraian Description	2020		2021		2022	
	Total	Komposisi Composition	Total	Komposisi Composition	Total	Komposisi Composition
Pria / Male	502	72,13%	497	72,13%	705	79,57%
Wanita / Female	194	27,87%	192	27,87%	181	20,43%
<b>Total</b>	<b>696</b>	<b>100,00%</b>	<b>689</b>	<b>100,00%</b>	<b>886</b>	<b>100,00%</b>



## Berdasarkan Usia / By Age Group

Uraian Description	2020		2021		2022	
	Total	Komposisi Composition	Total	Komposisi Composition	Total	Komposisi Composition
<20 Tahun / years of age	21	3,02%	17	2,47%	21	2,37%
21–30 tahun / years of age	364	52,30%	365	52,98%	421	47,52%
31–40 tahun / years of age	249	35,78%	255	37,01%	311	35,10%
41–50 tahun / years of age	58	8,33%	48	6,97%	109	12,30%
>50 tahun / years of age	4	0,57%	4	0,58%	24	2,71%
<b>Total</b>	<b>696</b>	<b>100,00%</b>	<b>689</b>	<b>100,00%</b>	<b>886</b>	<b>100,00%</b>

## Berdasarkan Tingkat Pendidikan / By Level of Education

Uraian Description	2020		2021		2022	
	Total	Komposisi Composition	Total	Komposisi Composition	Total	Komposisi Composition
Pascasarjana dan Sarjana / Postgraduate & Undergraduate	217	31,18%	212	30,77%	260	29,35%
Diploma 1 – Diploma 3 / Associate Degree	48	6,90%	48	6,97%	47	5,30%
SMA / High School	427	61,35%	427	61,97%	573	64,67%
SMP / Junior High School	4	0,57%	2	0,29%	6	0,68%
<b>Total</b>	<b>696</b>	<b>100,00%</b>	<b>689</b>	<b>100,00%</b>	<b>886</b>	<b>100,00%</b>

## Berdasarkan Status Kepegawaian / By Employment Status

Uraian Description	2020		2021		2022	
	Total	Komposisi Composition	Total	Komposisi Composition	Total	Komposisi Composition
Karyawan Tetap / Permanent Employees	140	20,11%	130	18,87%	220	24,83%
Karyawan Kontrak / Contract Employees	556	79,89%	559	81,13%	666	75,17
<b>Total</b>	<b>696</b>	<b>100,00%</b>	<b>689</b>	<b>100,00%</b>	<b>886</b>	<b>100,00%</b>

## Tingkat Perputaran Karyawan / Employee Turnover Rate

Uraian Description	2020		2021		2022	
	Total	Komposisi Composition	Total	Komposisi Composition	Total	Komposisi Composition
Jumlah SDM / Number of Human Resources	696		689		886	
Jumlah SDM yang Keluar / Number of Outgoing	23		27		136	
Jumlah SDM yang masuk / Number of incoming	83		20		333	
<b>Tingkat Perputaran Karyawan (%) / Employee Turnover Rate</b>	<b>3,45%</b>		<b>3,90%</b>		<b>17,27%</b>	



Dalam upayanya untuk menjadi perusahaan infrastruktur digital terdepan di Indonesia, Perseroan memahami inovasi dan perkembangan teknologi yang semakin cepat perkembangannya perlu dilengkapi oleh keberadaan sumber daya manusia yang berkualitas. Untuk terus bertumbuh, Perseroan membutuhkan sumber daya manusia yang sigap, tangguh, dan berkualitas sebagai faktor penggerak dalam menciptakan dan mengimplementasikan semua ide kreatif dan inovasi dalam menjalankan strategi usaha Perseroan.

Proses rekrutmen dan seleksi karyawan dilaksanakan secara efektif, baik secara langsung maupun tidak langsung melalui akuisisi anak usaha. Tujuannya adalah untuk memperoleh talenta terbaik dan membangun SDM yang kompeten untuk memajukan bisnis Perseroan.

### Remunerasi

Perseroan berupaya untuk memenuhi hak-hak karyawan, terutama dalam hal pemberian remunerasi yang atraktif dan kompetitif. Pemberian remunerasi memperhatikan ketentuan Upah Minimum Regional (UMR) yang ditetapkan oleh Kementerian Tenaga Kerja dan Transmigrasi Republik Indonesia.

Di samping menerima gaji setiap bulannya, karyawan Perseroan juga diikutsertakan dalam BPJS Kesehatan dan Ketenagakerjaan, serta skema asuransi swasta.

### Lingkungan Kerja yang Layak dan Aman

Perseroan berkomitmen untuk menyediakan lingkungan kerja yang layak dan aman bagi seluruh karyawan. Hal tersebut dibuktikan dengan penyediaan sarana dan prasarana, serta dilaksanakannya program kesehatan dan keselamatan kerja (K3) untuk mencapai target kenyamanan kerja dan zero accident.

### Pengembangan Kompetensi

Perseroan memenuhi kebutuhan karyawan untuk berkembang secara profesional dalam jalur karier dan menawarkan kesempatan untuk meningkatkan kompetensi profesional masing-masing karyawan melalui kegiatan pengembangan kompetensi, baik yang diselenggarakan oleh internal maupun eksternal perusahaan.

Topik pelatihan yang menjadi fokus dari Manajemen Perseroan, yaitu pelatihan etos dan spiritualitas kerja, teamwork building, pelayanan prima, teknologi sistem informasi, peningkatan keterampilan kepemimpinan (supervisory), serta manajerial pada umumnya, seperti *digital marketing*, *business development*, *human resources*, *creative thinking*, *customer experience*, dan pelatihan lainnya yang relevan dan mendukung kegiatan operasional, serta pelatihan untuk meningkatkan kompetensi dan perkembangan sumber daya manusia.

Pada tahun 2022, sebanyak 200 peserta telah mengikuti berbagai pengembangan kompetensi, baik dari Perseroan ataupun Entitas Anak. Informasi terkait pengembangan kompetensi tersebut diuraikan pada tabel berikut.

In its quest to become the most prominent digital infrastructure company in Indonesia, the Company understands that the latest developments and innovations in technology must also be paired up with a qualified workforce. To spur its growth, the Company requires agile, resilient, and quality human resources as the driving factor in fostering and implementing all creative ideas and innovations necessary for implementing the Company's business strategies.

Effective recruitment and employee selection processes are done, both directly and indirectly, by acquiring new subsidiaries to obtain the best talents and, with them, build a highly competent workforce to propel the Company's business.

### Remuneration

The Company strives to fulfill employee rights, especially in providing attractive and competitive remuneration. The provision of remuneration conforms to the Regional Minimum Wage (UMR) requirements set by the Ministry of Manpower and Transmigration of the Republic of Indonesia.

In addition to receiving a monthly salary, the Company's employees are also included in BPJS Health and Employment and private insurance schemes.

### Decent and Safe Work Environment

The Company is committed to providing a decent and safe work environment for all employees, evidenced by the provision of facilities and infrastructure and the implementation of occupational health and safety (K3) programs to achieve work comfort and zero accident targets.

### Competency Improvement

The Company fulfills the needs of employees to develop professionally in their career paths. It offers opportunities to enhance the professional competence of each of its employees through training programs, both organized by the Company internally and externally.

The training topics that are the focus of the Company's Management, namely training on work ethics and spirituality, teamwork building, excellent service, information system technology, improving leadership (supervisory) and managerial skills in general, digital marketing, business development, human resources, creative thinking, customer experience along with other relevant training and supporting operational activities within the Company, as well as improving the competence and development of human resources.

In 2022, a total of 200 participants participated in various competency development sessions offered by the Company and Subsidiaries. Information related to developing these competencies is described in the following table.



Divisi Division	Topik Pengembangan Kompetensi Competency Development Topics	Penyelenggara Organizer	Waktu dan Lokasi Time and Location
Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Webinar Teknis Pemilihan, Pengajuan Baru, dan Penghapusan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) Melalui Sistem OSS, serta Kaitannya dengan Kewajiban Penyampaian Laporan Kegiatan Penanaman Modal (LKPM) secara Berkala. / Technical Webinar on Selection, New submissions, and Abolition of the Standard Classification of Indonesian Business Fields (KBLI) Through the OSS System, and Their Relation to the Obligation to Submit Investment Activity Reports (LKPM) Periodically.	Asosiasi Emiten Indonesia (AEI) / Indonesian Issuers Association (AEI)	Jakarta, 25 Februari 2022 / Jakarta, February 25, 2022
Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Webinar Rising to the Top Women Leadership in Executive Position in IDX200. / Webinar Rising to the Top Women Leadership in Executive Position in IDX200.	Bursa Efek Indonesia (BEI) / Indonesia Stock Exchange	Jakarta, 21 April 2022 / Jakarta, April 21, 2022
Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Webinar Konsultasi Publik Draft Panduan Investasi Lestari Kementerian Investasi-BKPM. / Public Consultation Webinar on the Draft of Sustainable Investment Guidelines for the Ministry of Investment-BKPM.	Asosiasi Emiten Indonesia (AEI) / Indonesian Issuers Association (AEI)	Jakarta, 3 Juni 2022 / Jakarta, June 3, 2022
Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Sosialisasi Perubahan Informasi Format Laporan E009 - Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek/ Perubahan Struktur Pemegang Saham. / Socialization of Information Changes in Report Format E009 - Monthly Report on Registration of Securities Holders/Changes in Shareholder Structure.	Bursa Efek Indonesia (BEI) / Indonesia Stock Exchange	Jakarta, 24 Juni 2022 / Jakarta, June 24, 2022
Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Sosialisasi Ketentuan Free Float dan Pelaporannya (Form E009). / Socialization of Free Float provisions and Reporting (Form E009).	Bursa Efek Indonesia (BEI) / Indonesia Stock Exchange	Jakarta, 24 Juni 2022 / Jakarta, June 24, 2022
Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Webinar ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) – Journey to ASEAN Asset Class. / Webinar ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) – Journey to ASEAN Asset Class	Bursa Efek Indonesia (BEI) / Indonesia Stock Exchange	Jakarta, 28 Juni 2022 / Jakarta, June 28, 2022
Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Webinar ESG Strategy. / ESG Strategy webinars	Bursa Efek Indonesia (BEI) dan PwC Indonesia / Indonesia Stock Exchange and PwC Indonesia	Jakarta, 31 Agustus 2022 / Jakarta, August 31, 2022
Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Sosialisasi Perubahan Peraturan No. I-E tentang Kewajiban Penyampaian Informasi. / Socialization of Changes to Regulation No. I-E regarding Obligations for Submitting Information.	Bursa Efek Indonesia (BEI) / Indonesia Stock Exchange	Jakarta, 11 Oktober 2022 / Jakarta, October 11, 2022
Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Virtual Kegiatan Consultative Workshop to Scale Up Green Finance In Indonesia. / Virtual Consultative Workshop Activities to Scale Up Green Finance in Indonesia.	Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Asian Development Bank (ADB) / Financial Services Authority and Asian Development Bank (ADB)	Jakarta, 30 November 2022 / Jakarta, November 30, 2022
Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Webinar Becoming Vibrant Women Leaders. / Becoming Vibrant Women Leaders Webinar	Bursa Efek Indonesia (BEI) / Indonesia Stock Exchange	Jakarta, 21 Desember 2022 / Jakarta, December 21, 2022
Komunikasi Pemasaran / Marketing Communication	Pelatihan Copywriter: Kunci Sukses Digital Marketing Creative Thinking. / Copywriter Training: The Key to Success in Digital Marketing Creative Thinking.	Kelas.com	Jakarta, November 2022 / Jakarta, November, 2022
Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Pelatihan Teknik Public Speaking untuk Menjadi MC. / Public Speaking Technique Training to Become an MC.	Kelas.com	Jakarta, November 2022 / Jakarta, November, 2022
Komunikasi Pemasaran / Marketing Communication	Pelatihan KOL Management untuk Sosial Media Marketing. / KOL Management Training for Social Media Marketing	Kelas.com	Jakarta, November 2022 / Jakarta, November, 2022
Komunikasi Pemasaran / Marketing Communication	Pelatihan Membuat Video Berkualitas dengan Kamera Mirrorless. / Training on Making Quality Videos with Mirrorless Cameras.	Kelas.com	Jakarta, November 2022 / Jakarta, November, 2022



Divisi Division	Topik Pengembangan Kompetensi Competency Development Topics	Penyelenggara Organizer	Waktu dan Lokasi Time and Location
Sekretaris Perusahaan & Keuangan / Corporate Secretary & Finance	Sosialisasi Pengembangan Sistem Pelaporan Keuangan Berbasis eXtensible Business Reporting Language ("XBRL"). / Socialization of Development of Financial Reporting System Based on eXtensible Business Reporting Language ("XBRL").	Bursa Efek Indonesia (BEI) / Indonesia Stock Exchange	Jakarta, 18 Januari 2022 / Jakarta, January 18, 2022
Sekretaris Perusahaan & Keuangan / Corporate Secretary & Finance	Webinar Building Organizational Resilience and Innovation Through Initial Public Offerings of Subsidiaries. / Webinar Building Organizational Resilience and Innovation Through Initial Public Offerings of Subsidiaries.	Bursa Efek Indonesia (BEI) dan PT BSI Group Indonesia / Indonesia Stock Exchange and PT BSI Group Indonesia	Jakarta, 31 Januari 2022 / Jakarta, January 31, 2022
Sekretaris Perusahaan & Keuangan / Corporate Secretary & Finance	Sosialisasi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 23/POJK.04/2021. / Socialization of the Financial Services Authority Regulation No. 23/POJK.04/2021.	Otoritas Jasa Keuangan (OJK) / Financial Services Authority	Jakarta, 31 Januari 2022 / Jakarta, January 31, 2022
Sekretaris Perusahaan & Keuangan / Corporate Secretary & Finance	Sosialisasi Penerapan SA 701: Pengkomunikasian Hal Audit Utama dalam Laporan Auditor Independen. / Socialization of Application of SA 701: Communicating Principal Audit Matters in the Independent Auditor's Report.	Bursa Efek Indonesia (BEI) / Indonesia Stock Exchange	Jakarta, 8 Februari 2022 / Jakarta, February 8, 2022
Sekretaris Perusahaan & Keuangan / Corporate Secretary & Finance	Sosialisasi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Mengenai Kebijakan Stimulus dan Relaksasi Ketentuan terkait Emiten. / Socialization of Financial Services Authority Regulations Concerning Stimulus Policies and Relaxation of provisions related to Issuers.	Asosiasi Emiten Indonesia (AEI) / Indonesian Issuers Association (AEI)	Jakarta, 25 Maret 2022 / Jakarta, March 25, 2022
Sekretaris Perusahaan & Keuangan / Corporate Secretary & Finance	Webinar OECD on Financial Inclusion, Financial Consumer Protection, and Financial Literacy in Asia and the Pacific. / OECD webinars on Financial Inclusion, Financial Consumer Protection, and Financial Literacy in Asia and the Pacific.	Asosiasi Emiten Indonesia (AEI) / Indonesian Issuers Association (AEI)	Jakarta, 13 April 2022 / Jakarta, April 13, 2022
Sekretaris Perusahaan & Keuangan / Corporate Secretary & Finance	Webinar Pengecualian Pajak atas Dividen dan Pengaturan Natura sebagai Objek Pajak. / Webinar on Tax Exemptions on Dividends and Regulation of Nature as a Tax Object	Asosiasi Emiten Indonesia (AEI) / Indonesian Issuers Association (AEI)	Jakarta, 22 April 2022 / Jakarta, April 22, 2022
Sekretaris Perusahaan & Keuangan / Corporate Secretary & Finance	Webinar Dampak Inflasi Bagi Dunia Usaha dan Pasar Modal Indonesia. / Webinar on the Impact of Inflation on the Indonesian Business World and Capital Market	Asosiasi Emiten Indonesia (AEI) / Indonesian Issuers Association (AEI)	Jakarta, 20 Juli 2022 / Jakarta, July 20, 2022
Sekretaris Perusahaan & Keuangan / Corporate Secretary & Finance	Sosialisasi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 14 dan No. 15. / Socialization of Financial Services Authority (POJK) Regulation No. 14 and No. 15.	Asosiasi Emiten Indonesia (AEI) / Indonesian Issuers Association (AEI)	Jakarta, 22 September 2022 / Jakarta, September 22, 2022
Sekretaris Perusahaan & Keuangan / Corporate Secretary & Finance	Sosialisasi Peraturan Pencatatan Bursa No. I-Y tentang Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat di Papan Ekonomi Baru. / Socialization of Exchange Listing Rules No. I-Y concerning Listing of Shares and Equity-Type Securities Other Than Shares Issued by Companies Listed on the New Economic Board.	Bursa Efek Indonesia (BEI) / Indonesia Stock Exchange	Jakarta, 21 Desember 2022 / Jakarta, December 21, 2022
Keuangan / Finance	Pelatihan Akuntansi Terapan untuk Profesional. / Applied Accounting Training for Professionals.	Kelas.com	Jakarta, November 2022 / Jakarta, November, 2022
Keuangan / Finance	Pelatihan Melek Finansial dengan Personal Finance. / Financial Literacy Training with Personal Finance.	Kelas.com	Jakarta, November 2022 / Jakarta, November, 2022
Keuangan / Finance	Pelatihan Brand Marketing Management: Kunci Membangun Brand yang Kuat. / Brand Marketing Management Training: The Key to Building a Strong Brand.	Kelas.com	Jakarta, November 2022 / Jakarta, November, 2022



Divisi Division	Topik Pengembangan Kompetensi Competency Development Topics	Penyelenggara Organizer	Waktu dan Lokasi Time and Location
Keuangan & Sumber Daya Manusia dan Urusan Umum (HRGA) / Finance & Human Resources and General Affairs (HRGA)	Pelatihan Akuntansi Terapan untuk Profesional. / Applied Accounting Training for Professionals.	Kelas.com	Jakarta, November 2022 / Jakarta, November, 2022
Keuangan & Sumber Daya Manusia dan Urusan Umum (HRGA) / Finance & Human Resources and General Affairs (HRGA)	Pelatihan Dasar Perpajakan dalam Dunia Kerja. / Basic Training on Taxation in the World of Work.	Kelas.com	Jakarta, November 2022 / Jakarta, November, 2022
Keuangan & Sumber Daya Manusia dan Urusan Umum (HRGA) / Finance & Human Resources and General Affairs (HRGA)	Pelatihan Mahir Microsoft Office dari A-Z. / Advanced Microsoft Office Training from A-Z	Kelas.com	Jakarta, November 2022 / Jakarta, November, 2022
Keuangan & Sumber Daya Manusia dan Urusan Umum (HRGA) / Finance & Human Resources and General Affairs (HRGA)	Pelatihan Basic Human Resources. / Basic Human Resources Training.	Kelas.com	Jakarta, November 2022 / Jakarta, November, 2022
Keuangan & Sumber Daya Manusia dan Urusan Umum (HRGA) / Finance & Human Resources and General Affairs (HRGA)	Pelatihan Master Human Resources. / Master Human Resources Training.	Kelas.com	Jakarta, November 2022 / Jakarta, November, 2022
Keuangan & Akuntansi / Finance & Accounting	Pelatihan Akuntansi Terapan untuk Profesional. / Applied Accounting Training for Professionals.	Kelas.com	Jakarta, November 2022 / Jakarta, November, 2022
Informasi dan Teknologi / Information and Technology	Pelatihan Front End Developer. / Front End Developer Training	Kelas.com	Jakarta, November 2022 / Jakarta, November, 2022
Informasi dan Teknologi / Information and Technology	Pelatihan IT Auditor untuk Keamanan Data Perusahaan. / IT Auditor Training for Corporate Data Security.	Kelas.com	Jakarta, November 2022 / Jakarta, November, 2022
Informasi dan Teknologi / Information and Technology	Pelatihan UX Researcher: Research Plan, Metode, Usability Testing hingga Karier. / UX Researcher Training: Research Plans, Methods, Usability Testing to Careers.	Kelas.com	Jakarta, November 2022 / Jakarta, November, 2022
Informasi dan Teknologi / Information and Technology	Pelatihan Audit Internal ISO 9001 di Perusahaan. / ISO 9001 Internal Audit Training in Companies.	Kelas.com	Jakarta, November 2022 / Jakarta, November, 2022
Komersial & Logistik / Commercial & Logistik	Pelatihan Kualifikasi Lengkap untuk Administrasi Perkantoran. / Complete Qualification Training for Office Administration.	Kelas.com	Jakarta, November 2022 / Jakarta, November, 2022
Sekretariat / Secretariat	Pelatihan Belajar Menjadi Sekretaris di Perusahaan. / Learning Training to Become a Secretary in the Company.	Kelas.com	Jakarta, November 2022 / Jakarta, November, 2022



Divisi Division	Topik Pengembangan Kompetensi Competency Development Topics	Penyelenggara Organizer	Waktu dan Lokasi Time and Location
Komersial / Commercial	Pelatihan Product Management. / Product Management Training	Kelas.com	Jakarta, November 2022 / Jakarta, November, 2022
Komersial / Commercial	Pelatihan Komunikasi Bisnis dalam Bahasa Inggris. / Business Communication Training in English.	Kelas.com	Jakarta, November 2022 / Jakarta, November, 2022
Komersial / Commercial	Pelatihan Sukses Berkarier Menjadi Business Development. / Career Success Training to Stimulate Business Development.	Kelas.com	Jakarta, November 2022 / Jakarta, November, 2022
Komersial & Layanan Pelanggan / Commercial & Customer Service	Pelatihan Mengenal Karier Customer Experience di Perusahaan. / Customer Experience Career Training in the Company.	Kelas.com	Jakarta, November 2022 / Jakarta, November, 2022
Pusat Operasi Jaringan / Network Operation Center	Pelatihan Excel Power Query untuk Analisis Data. / Excel Power Query Training for Data Analysis.	Kelas.com	Jakarta, November 2022 / Jakarta, November, 2022
Legal	Pelatihan Pengantar Konsep Legal Di Korporasi. / Training on Introduction to Legal Concepts in Corporations.	Kelas.com	Jakarta, November 2022 / Jakarta, November, 2022
Layanan Pelanggan & Manajemen Kustom Pelanggan / Customer Service & Customer Custom Management	Pelatihan Mengenal Karier Customer Experience di Perusahaan. / Customer Experience Career Training in the Company.	Kelas.com	Jakarta, November 2022 / Jakarta, November, 2022
Manajemen Kustom Pelanggan & Komersial / Customer Custom Management & Commercial	Pelatihan Business Development. / Business Development Training	Kelas.com	Jakarta, November 2022 / Jakarta, November, 2022
Sumber Daya Manusia dan Urusan Umum (HRGA) / Human Resources and General Affairs (HRGA)	Pelatihan Strategi Talent Acquisition dalam Rekrutmen Karyawan. / Talent Acquisition Strategy Training in Employee Recruitment.	Kelas.com	Jakarta, November 2022 / Jakarta, November, 2022

Perseroan melaksanakan pengembangan kompetensi secara internal, yaitu pelatihan Kelas.com senilai Rp19.620.000 untuk 1 tahun.

Perseroan juga mengikutisertakan anggota Dewan Komisaris, Direksi, pegawai, pejabat, dan/atau Unit Kerja yang menjadi penanggung jawab penerapan tata kelola keberlanjutan dalam pengembangan kompetensi terkait keberlanjutan. Informasi terkait pengembangan kompetensi berkelanjutan tahun 2022 diungkapkan sebagai berikut.

The company carries out competency development internally, namely Kelas.com training for Rp19,620,000 for 1 year.

The Company also includes members of the Board of Commissioners, Directors, employees, officials, and/or Work Units who are in charge of implementing sustainable governance in developing competencies related to sustainability. Information related to the development of sustainability competencies in 2022 is disclosed as follows.



Topik Pengembangan Kompetensi Competency Development Topics	Penyelenggara Organizer	Divisi Division	Waktu dan Lokasi Time and Location	Jumlah Peserta Number of participants
Program Helpdesk untuk Emiten yang ingin bertanya terkait Sustainability Reporting. / Helpdesk program for Issuers who wish to ask questions regarding Sustainability Reporting.	Indonesia Global Compact Network (IGCN) dan Bursa Efek Indonesia (BEI). / Indonesia Global Compact Network (IGCN and Indonesia Stock Exchange).	Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Jakarta, 26 Januari 2022 / Jakarta, January 26, 2022	5
Program Helpdesk untuk Emiten yang ingin bertanya terkait Sustainability Reporting. / Helpdesk program for Issuers who wish to ask questions regarding Sustainability Reporting.	Asosiasi Emiten Indonesia (AEI) dan Global Reporting Initiative (GRI). / Indonesian Issuers Association (AEI) and Global Reporting Initiative (GRI).	Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Jakarta, 9 Februari 2022 / Jakarta, February 9, 2022	5
Meningkatkan Penggunaan Instrumen Keuangan Berkelaanjutan. / Scaling Up the Utilization of Sustainable Financial Instruments.	Bank Indonesia. / Bank Indonesia	Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Jakarta, 18 Februari 2022 / Jakarta, February 18, 2022	10
CEO Meeting: Paparan Hasil Survei CEO tentang Peran CEO dalam Memajukan Keberlanjutan di Era Pasca Pandemi. / CEO Meeting: Presentation of CEO Survey Results on the Role of CEOs in Promoting Sustainability in the Post-Pandemic Era.	Bursa Efek Indonesia (BEI), Asosiasi Emiten Indonesia (AEI), dan Global Reporting Initiative (GRI). / Indonesia Stock Exchange, Indonesian Issuers Association (AEI), and Global Reporting Initiative (GRI).	Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Jakarta, 23 Februari 2022 / Jakarta, February 23, 2022	5
Rangkaian Acara SDG 16 Business Framework & Reporting - Inspiring Transformational Governance. / SDG 16 Business Framework & Reporting Series of Events - Inspiring Transformational Governance.	Indonesia Global Compact Network (IGCN) dan Bursa Efek Indonesia (BEI). / Indonesia Global Compact Network (IGCN) and Indonesia Stock Exchange.	Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Jakarta, 1 Maret 2022 / Jakarta, March 1, 2022	5
Webinar Ring the Bell for Gender Equality (RTBFGE) 2022. / Webinar Ring the Bell for Gender Equality (RTBFGE) 2022.	Indonesia Global Compact Network (IGCN) dan Bursa Efek Indonesia (BEI). / Indonesia Global Compact Network (IGCN) and Indonesia Stock Exchange.	Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Jakarta, 9 Maret 2022 / Jakarta, March 9, 2022	5
Accelerating Sustainable Investment: Opportunity in Indonesia. / Accelerating Sustainable Investment: Opportunity in Indonesia.	Indonesia Global Compact Network (IGCN) dan Bursa Efek Indonesia (BEI). / Indonesia Global Compact Network (IGCN) and Indonesia Stock Exchange.	Sekretaris Perusahaan & Keuangan / Corporate Secretary & Finance	Jakarta, 30 Maret 2022 / Jakarta, March 30, 2022	10
Seminar PT Bursa Efek Indonesia bekerja sama dengan Global Reporting Initiative dan Carbon Disclosure Project Master Class Environmental Reporting. / Seminar PT Bursa Efek Indonesia in collaboration with the Global Reporting Initiative and the Carbon Disclosure Project Master Class Environmental Reporting	Bursa Efek Indonesia (BEI) dan Global Reporting Initiative (GRI). / Indonesia Stock Exchange and Global Reporting Initiative (GRI).	Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Jakarta, 30 Maret 2022 / Jakarta, March 30, 2022	5
Sustainability Governance for Long – Term Value Creation./Sustainability Governance for Long – Term Value Creation.	Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD) dan Berita Satu Holdings. / Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD) and BeritaSatu Holdings.	Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Jakarta, 19 Mei 2022 / Jakarta, May 19, 2022	5
IDX-IIF Sharing Session dengan tema "Penerapan ESG di Pasar Modal Indonesia." / IDX-IIF Sharing Session with the theme "Implementation of ESG in the Indonesian Capital Market."	Bursa Efek Indonesia (BEI). / Indonesia Stock Exchange.	Sekretaris Perusahaan & Keuangan / Corporate Secretary & Finance	Jakarta, 8 Juni 2022 / Jakarta, June 8, 2022	10



Topik Pengembangan Kompetensi Competency Development Topics	Penyelenggara Organizer	Divisi Division	Waktu dan Lokasi Time and Location	Jumlah Peserta Number of participants
Webinar Pemanfaatan Pedoman Umum Governansi Korporat Indonesia (PUGKI). / Webinar Utilizing General Guidelines for Corporate Governance in Indonesia (PUGKI)	Asosiasi Emiten Indonesia (AEI). / Indonesian Issuers Association (AEI).	Sekretaris Perusahaan & Keuangan / Corporate Secretary & Finance	Jakarta, 8 Juni 2022 / Jakarta, June 8, 2022	10
Webinar Nasional, Investasi Berkelanjutan dan Perdagangan Karbon: Peluang dan Tantangan. / National Webinar, Sustainable Investment and Carbon Trading: Opportunities and Challenges.	Bursa Efek Indonesia (BEI) dan Ikatan Sarjana Ekonomi Indonesia (ISEI). / Indonesia Stock Exchange (IDX) and the Association of Indonesian Economists (ISEI).	Sekretaris Perusahaan & Keuangan / Corporate Secretary & Finance	Jakarta, 20 Juni 2022 / Jakarta, June 20, 2022	10
Strategic Leader Forum: Sustainability Governance as the Foundation of Value Creation. / Strategic Leader Forum: Sustainability Governance as the Foundation of Value Creation.	Ikatan Akuntan Indonesia (IAI). / Indonesian Institute of Accountants (IAI)	Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Jakarta, 25 Agustus 2022 / Jakarta, August 25, 2022	5
Green Bond for Green Financing: Peluang Segar Pendanaan Proyek Hijau. / Green Bond for Green Financing: Fresh Opportunities for Green Project Funding	Bursa Efek Indonesia (BEI) dan Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo). / Indonesia Stock Exchange and Indonesian Securities Rating Agency (Pefindo).	Sekretaris Perusahaan & Keuangan / Corporate Secretary & Finance	Jakarta, 29 Agustus 2022 / Jakarta, August 29, 2022	10
Webinar ESG Strategy. / ESG Strategy Webinar	Bursa Efek Indonesia (BEI) dan PwC Indonesia. / Indonesia Stock Exchange and PwC Indonesia	Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	Jakarta, 31 Agustus 2022 / Jakarta, August 31, 2022	5
Seminar Internasional, Carbon Trading: The Journey to Net Zero. / International Seminar, Carbon Trading: The Journey to Net Zero.	Bursa Efek Indonesia (BEI). / Indonesia Stock Exchange.	Sekretaris Perusahaan & Keuangan / Corporate Secretary & Finance	Jakarta, 27 September 2022 / Jakarta, September 27, 2022	10
Consultative Workshop to Scale Up Green Finance In Indonesia. / Consultative Workshop to Scale Up Green Finance in Indonesia.	Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Asian Development Bank (ADB). / Financial Services Authority (OJK) and Asian Development Bank (ADB).	Sekretaris Perusahaan & Keuangan / Corporate Secretary & Finance	Jakarta, 30 November 2022 / Jakarta, November 30, 2022	10

## KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA

### Occupational Health and Safety

Perseroan menjunjung tinggi praktik dan prosedur kerja yang sesuai dengan standar kesehatan dan keselamatan kerja yang berlaku. Untuk itu, Perseroan melaksanakan berbagai inisiatif yang diuraikan sebagai berikut.

#### Kesehatan

Untuk menjaga produktivitas kerja karyawan, Perseroan menerapkan berbagai inisiatif terkait kesehatan di lingkungan kantor, yaitu:

- Memberikan fasilitas BPJS Kesehatan dan Asuransi Swasta (bagi karyawan tetap);
- Menerapkan kebijakan terkait Covid-19 dan senantiasa memperbarui informasi tersebut dan disosialisasikan

The Company upholds work practices and procedures by applicable occupational health and safety standards. To that end, the Company carries out various initiatives, which are described as follows.

#### Health

The Company strives to provide a comfortable and healthy work environment for all employees. To that end, the Company has implemented the following initiatives:

- Providing BPJS Health and Private Insurance facilities (for permanent employees);
- Implement policies related to Covid-19 and constantly update the information and disseminate it to all



- kepada seluruh karyawan;
- c. Melakukan pengecekan suhu di pintu masuk kantor dan menggunakan Aplikasi Peduli Lindungi bagi karyawan, tamu, dan pihak lainnya;
  - d. Menyediakan fasilitas cuci tangan dan *hand sanitizer*, serta memastikan seluruh pihak di lingkungan kerja menggunakan masker;
  - e. Memberlakukan kebijakan sistem kerja *hybrid*;
  - f. Membersihkan seluruh lingkungan kerja Perseroan ataupun Entitas Anak secara berkala.

## Keselamatan Kerja

Keselamatan kerja menjadi bagian prioritas utama yang diperhatikan oleh Perseroan, demi kenyamanan dan keberlangsungan aktivitas bisnis yang dijalankan. Beberapa inisiatif yang dilaksanakan oleh Perseroan, yaitu;

- a. Memastikan ruangan kerja, kapasitas pekerja, termasuk sirkulasi udara memadai;
- b. Meletakkan alat pemadam api ringan (APAR) pada setiap tempat;
- c. Menyediakan tombol darurat (*fire alarm*);
- d. Membentuk jalur evakuasi dan area berkumpul;
- e. Menjaga dan merawat instalasi listrik, instalasi penyalur petir, instalasi alarm kebakaran dan lainnya; serta

f. Menyediakan kotak P3K yang dilengkapi perlengkapan penanganan kecelakaan.

## Dampak Inisiatif

Dampak dari inisiatif yang dilaksanakan oleh Perseroan terhadap karyawan, yaitu terjaga dan terpenuhinya kesejahteraan dengan baik dan tidak terjadinya kecelakaan kerja dalam 3 tahun terakhir.

## Penanganan Pengaduan Masalah Ketenagakerjaan

Perseroan membentuk Departemen *Human Resources* yang berperan dalam menerima pengaduan masalah terkait ketenagakerjaan. Seluruh pengaduan yang diterima akan ditindaklanjuti dengan baik dan profesional tanpa adanya diskriminasi terhadap pihak yang terlibat.

Dari tahun 2020-2022, Perseroan tidak menerima pengaduan terkait masalah ketenagakerjaan. Oleh karena itu, Perseroan tidak mengungkapkan data tersebut secara kuantitatif dalam laporan ini.

## PROGRAM PENGEMBANGAN MASYARAKAT

### Community Development Program

Perseroan dan Entitas Anak berkomitmen untuk turut berkontribusi dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat sekitar melalui pelaksanaan program pengembangan masyarakat (PPM). Adapun program yang dilakukan oleh grup diuraikan sebagai berikut.

- employees;
- c. Check body temperature at the office entrance and use the Peduli Lindungi Application for employees, guests, and other parties;
- d. Provide handwashing facilities and hand sanitizers, and ensure all parties in the work environment wear masks;
- e. Implement a hybrid work system policy;
- f. Clean the entire work environment of the Company or its Subsidiaries regularly.

## Work safety

Occupational safety is a top priority that the Company considers for the convenience and continuity of the business activities being carried out. Several initiatives are carried out by the Company, namely;

- a. Ensuring workspace, worker capacity, including adequate air circulation;
- b. Place a light fire extinguisher (APAR) in every workplace;
- c. Providing an emergency button (fire alarm);
- d. Establish evacuation routes and assembly areas;
- e. Maintain and care for electrical installations, installations of lightning distributors, installations of fire alarms, and others; as well as
- f. Provide a first aid kit equipped with accident-handling equipment.

## Initiative Impact

The impact of the initiatives implemented by the Company on employees, namely, the employee turnover rate, is maintained well, and there have been no work accidents over the last 3 years.

## Handling of Labor Problem Complaints

The Company has established a Human Resources Department, which receives complaints on employment-related issues. All complaints received will be followed up properly and professionally, without discrimination against the parties involved.

From 2020-2022, the Company did not receive any complaints related to employment issues. Therefore, the Company does not disclose this data quantitatively in this report.

The Company and its Subsidiaries are committed to improving the welfare of the surrounding community through implementing community development programs (PPM). The programs carried out by the group are described as follows.



## Penggunaan Tenaga Kerja Lokal

Perseroan dan Entitas Anak berkomitmen untuk merekrut tenaga kerja lokal yang berasal dari wilayah sekitar operasional Perseroan. Hal tersebut sebagai salah satu bentuk kontribusi Perseroan dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

## Use of Local Labor

The Company and its Subsidiaries are committed to recruiting local workers from the area around the Company's operations. This is one form of the Company's contribution to improving the welfare of society.

Jumlah Tenaga Kerja Lokal (Perseroan dan Entitas Anak) Number of Local Workers (Company and Subsidiaries)		
2020	2021	2022
100%	100%	100%

## Keterlibatan Masyarakat

Perseroan baik secara langsung maupun melalui anak usahanya melaksanakan kegiatan yang melibatkan masyarakat dalam aksi dan kegiatan sosial yang telah disusun oleh Perseroan. Informasi terkait kegiatan tersebut diungkapkan sebagai berikut.

## Community Engagement

The Company carries out activities directly or through the subsidiaries that involve the community in social actions and activities that the Company has prepared. Information related to these activities is disclosed as follows.

Kegiatan Activity	Tempat dan Tanggal Kegiatan Event Place and Date	Penerima Manfaat Benefit Recipients
2020		
Peluncuran Chatbot Resmi Bersama Kementerian Komunikasi dan Informatika Indonesia untuk Memberikan Informasi Resmi dan Pembaruan Terkini Mengenai Covid-19 / Launch of Official Chatbot with the Indonesian Ministry of Communication and Information to Provide Official Information and Latest Updates Regarding Covid-19	Indonesia	Masyarakat Indonesia / Indonesian society
Berpartisipasi dalam Kegiatan CSR Bersama dengan PT Sicepat Ekspres Indonesia untuk Pembagian Masker Gratis / Participate in CSR Activities Together with PT Sicepat Ekspres Indonesia for Free Mask Distribution	Jabodetabek / Greater Jakarta Area	Warga Jabodetabek / Greater Jakarta residents
2021		
Peluncuran Aplikasi DigiResto dengan layanan "Indonesia Pasti Bisa" untuk memberikan dukungan kepada pasien Covid-19 dalam Bentuk Penyediaan Makanan / Launch of the DigiResto Application with the "Indonesia Pasti Bisa" service to provide support to Covid-19 patients in the form of providing food	Jabodetabek / Greater Jakarta Area	Pasien Isolasi Mandiri Covid-19 / Patient Self-Isolating Covid-19
Penerapan Sistem Pelacakan Kontak Digital Nasional Covid-19, PeduliLindungi melalui Chatbot WhatsApp / Implementation of the Covid-19 National Digital Contact Tracking System, Cares and Protects via WhatsApp Chatbot	Indonesia	Masyarakat Indonesia / Indonesian society
Peluncuran chatbot resmi WhatsApp untuk Program Vaksinasi Covid-19 / The launch of the official WhatsApp chatbot for the Covid-19 Vaccination Program	Indonesia	Tenaga Kesehatan / Health workers
2022		
Pelaksanaan sosialisasi penggunaan kendaraan listrik ramah lingkungan Volta bersama Perusda Bali, dengan melibatkan siswa SMA dan SMK di Bali melalui kompetisi kreatif "Video Challenges: Bali Energi Bersih" Implementation of Socialization on the use of environmentally-friendly electric vehicles Volta with Perusda Bali, by involving high school and vocational students in Bali through a creative competition "Video Challenges: Bali Clean Energy"	Bali	Siswa SMA dan SMK di Bali / High School and Vocational High School students in Bali



Kegiatan Activity	Tempat dan Tanggal Kegiatan Event Place and Date	Penerima Manfaat Benefit Recipients
Peluncuran Program "Esports untuk Semua" bersama Komite Olahraga Nasional Indonesia (KONI) untuk pengembangan pendidikan Esports di Indonesia / Launching of the "Esports for All" Program with the Indonesian National Sports Committee (KONI) for the development of esports education in Indonesia	Indonesia	Masyarakat Indonesia / Indonesian society
Peluncuran program 1.000 beasiswa Esports "Garena Esports Untuk Semua" bagi siswa SMP dan SMA di Jawa Tengah dan sekitarnya untuk mendorong perkembangan positif Esports di Indonesia serta mencetak atlet baru yang berprestasi dan berkualitas / Launching of the 1,000 Esports scholarship program "Garena Esports For All" for junior high and high school students in Central Java and its surroundings to encourage the positive development of esports in Indonesia and to produce new athletes with high achievements and quality	Jawa Tengah dan sekitarnya / Central Java and its surroundings	Siswa SMP dan SMA di Jawa Tengah / Middle and High School students in Central Java
Peluncuran "Inaya" sebagai platform yang inovatif bagi umat Muslim, bermanfaat untuk mendukung kemudahan kebutuhan ibadah sehari-hari Muslim / The launch of "Inaya" as an innovative platform for Muslims, is useful to support the convenience of Muslims' daily worship needs	Indonesia	Masyarakat Muslim Indonesia / Muslims in Indonesia
Inovasi bisnis kendaraan listrik bagi jaringan mitra UMKM yang akan meningkatkan penghasilan bagi mitra sekaligus memperluas akses kendaraan listrik Volta ke masyarakat / Electric vehicle business innovation for MSME partner networks that will increase income for partners while expanding access to Volta electric vehicles to the community	Indonesia	Masyarakat Indonesia / Indonesian society
Kerja sama Grup MCAS dengan PT Pos Indonesia untuk memperluas jaringan kendaraan listrik ramah lingkungan dan Sistem Ganti Baterai (SGB) Volta melalui aplikasi Pospay / MCAS Group collaboration with PT Pos Indonesia to expand the network of environmentally-friendly electric vehicles and the Volta Battery Swap System (SGB) through the Pospay application	Indonesia	Masyarakat Indonesia / Indonesian society
Kerja sama Volta dan PT Pos Logistik dalam mendorong penerapan kendaraan listrik di wilayah tempat wisata di Jakarta, seperti Kota Tua dan lingkungan Religi, seperti Masjid Istiqlal dan Gereja Katedral / Collaboration between Volta and PT Pos Logistik in encouraging the application of electric vehicles in tourist areas in Jakarta, such as the Old City and Religious areas, such as the Istiqlal Mosque and the Cathedral	Jakarta	Warga Jakarta / Jakarta Resident
Berkolaborasi dengan Angkasa Pura Suport untuk pengembangan dan pemasaran aplikasi PanggilAja Penyedia layanan jasa kebersihan untuk gedung perkantoran, perusahaan, maupun rumah hunian dengan harga terjangkau / Collaborating with Angkasa Pura Support for the development and marketing of the CallAja application Provider of cleaning services for office buildings, companies, and residential homes at affordable prices	Jakarta	Warga Jakarta / Jakarta Resident

## Kegiatan Edukasi

Untuk mendukung pendidikan masyarakat sekitar, Perseroan baik secara langsung maupun melalui anak usahanya memberikan kegiatan edukasi digital dalam bentuk pelatihan dan pendidikan, webinar, workshop, dan lainnya. Informasi pelaksanaan kegiatan edukasi dalam 3 tahun terakhir diungkapkan sebagai berikut.

## Educational Activities

To support the education of the surrounding community, the Company provides digital educational activities directly or through the subsidiaries in the form of training and education, webinars, workshops, and others. Information on the implementation of educational activities over the last 3 years is disclosed as follows.



Kegiatan Activity	Tempat dan Tanggal Kegiatan Event Place and Date	Penerima Manfaat Benefit Recipients
2020		
MCASH Investor Day	16 Oktober 2020, secara virtual / October 16, 2020, virtually	Investor Perseroan / Company Investors
2021		
Mirae Asset Sekuritas <i>Investor Call</i>	13 Januari 2021, secara virtual / January 13, 2021, virtually	Nasabah Mirae Asset Sekuritas / Mirae Asset Sekuritas customers
Trimegah Webinar "Memanfaatkan Peluang di Era Digital" / Trimegah Webinar "Seizing Opportunities in the Digital Age"	20 Januari 2021, secara virtual / January 20, 2021, virtually	Nasabah Trimegah Sekuritas / Trimegah Sekuritas customers
Meningkatkan Skala dan peluang Bisnis selama pandemi / Increasing Business Scale and Opportunity during the pandemic	5 Agustus 2021, secara virtual / August 5, 2021, virtually	Pengusaha Kosmetik dan Alat Kecantikan / Cosmetics and Beauty Tool Entrepreneur
Tren, Tantangan, dan Peluang Digitalisasi Fasilitas, serta Layanan Kesehatan di Indonesia – telekonsultasi / Trends, Challenges, and Opportunities for Digitizing Facilities and Health Services in Indonesia – teleconsultation	27 Agustus 2021, secara virtual / August 27, 2021, virtually	Rumah Sakit dan Klinik Kesehatan / Hospitals and Health Clinics
Optimalisasi Teknologi dalam Upaya Pengembangan Industri Wisata Kesehatan di Indonesia / Optimizing Technology in Efforts to Develop the Health Tourism Industry in Indonesia	30 September 2021, secara virtual / September 30, 2021, virtually	Pengusaha/ Perwakilan Hotel dan Travel Agent / Entrepreneur/Hotel Representative and Travel Agent
<i>How To Build An Effective Online Business Operation That Wins Customers Hearts</i>	22 Oktober 2021, secara virtual / October 22, 2021, virtually	Pengusaha/Perwakilan <i>Fashion Retail and Food &amp; Beverage (F&amp;B)</i> / Entrepreneur / Representative of Fashion Retail and Food & Beverage Food & Beverage (F&B)
<i>Why and How Brands Should Leverage Live Chat For Marketing Strategy</i>	29 Oktober 2021, secara virtual / October 29, 2021, virtually	Pengusaha/Perwakilan Industri Automotif dan Transportasi / Entrepreneurs/ Representatives of the Automotive and Transportation Industry
<i>Health and Beauty Care Services Improvement Through Digitization and Live Chat Consultation Trend</i>	12 November 2021, secara virtual / November 12, 2021, virtually	Pengusaha/Perwakilan Industri Klinik Kesehatan & Kesehatan / Employer/ Representative of Health & Health Clinic Industry
<i>Practical Tips to Start Digitized Customer Journey for Property Business Owners in Indonesia</i>	26 November 2021, secara virtual / November 26, 2021, virtually	Pengusaha /Perwakilan Industri Properti / Entrepreneur/Representative of the Property Industry
<i>Trend, Opportunities, and Challenge Education Technology, and Tele Education</i>	9 Desember 2021, secara virtual / December 9, 2021, virtually	Pengusaha/Perwakilan Lembaga Pendidikan / Entrepreneurs/Representatives of Educational Institutions
<i>Digitizing and Growing Small to Medium Business Through Personalized Customer Care Service</i>	16 Desember 2021, secara virtual / December 16, 2021, virtually	Pengusaha/Perwakilan Restoran/ <i>Food &amp; Beverage (F&amp;B)</i> / Entrepreneurs/Restaurant Representatives/ Food & Beverage (F&B)
2022		
HR Day with M Cash yang diselenggarakan oleh Grup MCAS Bersama dengan PT Qerja Manfaat Bangsa dengan tema Strategi Rekrutmen dengan pendekatan Bisnis / HR Day with M Cash organized by MCAS Group Together with PT Qerja Manfaat Bangsa with the theme "Recruitment Strategy with a Business approach"	10 Juni 2022 / June 10, 2022	Praktisi Human Resources di seluruh Entitas Anak Perseroan / Human Resources Practitioners in all of the Company's Subsidiaries
<i>Webinar How to Start and Optimize Chatbot to Increase Today's Customer Satisfaction</i>	24 Februari 2022 / February 24, 2022	Seluruh industri / All Industries
<i>Webinar Enhance Your Customer Journey</i>	31 Maret 2022 / March 31, 2022	Seluruh industri / All Industries



Kegiatan Activity	Tempat dan Tanggal Kegiatan Event Place and Date	Penerima Manfaat Benefit Recipients
<i>Workshop How To Optimize Company Revenue Through WhatsApp Business API</i>	Mangkuluhur City Lt 19, Semanggi 26 Juli / July 2022	Seluruh industri / All Industries
<i>Workshop Increases Customer Engagement During Shopping Moments</i>	Mangkuluhur City Lt 19, Semanggi 26 Agustus / August 2022	Seluruh industri / All Industries
<i>Workshop Grow Your Business Faster Using WhatsApp</i>	GoWork Pacific Place Mall Level 1, Senayan, 17 Juni / June 2022	Seluruh industri / All Industries
<i>Workshop Optimizing Your Business &amp; Customer Engagement Through WhatsApp Business Platform</i>	Hotel Mulia, Ballroom 3, Senayan 27 Oktober / October 2022	Seluruh industri / All Industries
<i>Workshop Optimizing Your Business &amp; Customer Engagement Through WhatsApp Business Platform</i>	Meta Office, Capital Place Lt 49, Gatot Subroto, 22 November 2022	Seluruh industri / All Industries

## Pemberian Donasi

Di tahun 2022, Perseroan menggencarkan donasi pelestarian alam melalui inovasi pada produk kendaraan listrik ramah lingkungan, berupa motor listrik Volta. Melalui Volta, secara langsung Perseroan berkontribusi dalam menjaga kelestarian lingkungan sekitar dengan mengurangi dampak pemanasan global, mengurangi penggunaan sumber daya berlebih, serta berupaya memperbaiki kualitas udara. Perseroan mempunyai komitmen yang tinggi terhadap pelestarian alam dengan terus-menerus mengembangkan inovasi dan pengembangan terkait energi bersih.

## Donation

In 2022, the Company is intensifying its efforts to preserve nature through innovation in environmentally friendly electric vehicle products, such as the Volta electric motorcycle. Through Volta, the Company directly contributes to preserving the environment by reducing the impact of global warming, reducing excessive use of resources, and improving air quality. The Company is highly committed to nature conservation by continuously developing innovations and related clean energy development

## Penanganan Pengaduan Masyarakat

Perseroan menyediakan sarana pengaduan untuk masyarakat terkait program PPM yang dilakukan melalui email yang ditujukan kepada *Customer Service* atau melalui *WhatsApp* sesuai kontak yang tertera pada situs web. Seluruh pengaduan yang diterima akan ditindaklanjuti dengan baik dan profesional tanpa adanya diskriminasi terhadap pihak yang terlibat.

## Handling Public Complaints

The Company provides a means for the public to complain about the PPM program, carried out via email to Customer Service or via WhatsApp, according to the contact listed on the website. All complaints received will be followed up on professionally and adequately without discrimination against the parties involved.

Dari tahun 2020-2022, Perseroan tidak menerima pengaduan terkait masyarakat. Oleh karena itu, Perseroan tidak mengungkapkan data tersebut secara kuantitatif dalam laporan ini.

From 2020-2022, the Company did not receive any complaints related to the public. Therefore, the Company does not disclose this data quantitatively in this report.

## KEPEDULIAN TERHADAP PELANGGAN

### Concern for Customers

Perseroan berkomitmen untuk menjalin hubungan yang baik dengan pelanggan, terutama terkait kepuasan pelanggan terhadap produk dan layanan yang dihasilkan. Untuk itu, Perseroan melakukan berbagai inisiatif yang diuraikan sebagai berikut.

The Company is committed to establishing good customer relationships, especially regarding customer satisfaction with the products and services produced. To that end, the Company undertakes various initiatives described as follows.



## Keamanan Data dan Informasi Pelanggan

Selain memberikan pelayanan terbaik kepada para pelanggan, Perseroan turut memperhatikan keamanan data dan informasi pelanggan. Hal tersebut untuk menghindari hal-hal yang tidak diinginkan, yang dapat menyebabkan kerugian, baik bagi pelanggan, Perseroan, Pemegang Saham, ataupun pemangku kepentingan lainnya (karyawan). Oleh karena itu, Perseroan menyusun kebijakan untuk menjaga keamanan data dan informasi pelanggan sebagai berikut;

1. Tidak menyebarluaskan data pelanggan kepada pihak manapun;
2. Data dan informasi pelanggan disimpan dan dikelola oleh pihak yang berwenang; serta
3. Perseroan senantiasa melakukan pemantauan terkait keamanan data dan informasi pelanggan.

## Informasi Produk dan Jasa

1. Memberikan informasi yang akurat kepada pelanggan yang ada saat ini dan juga calon pelanggan pada saat membeli dan menggunakan berbagai produk dan layanan Perseroan; serta
2. Memberikan edukasi tentang ketentuan produk dan layanan Perseroan melalui kegiatan promosi, situs web, dan komunikasi pemasaran yang terintegrasi.

## Evaluasi Keamanan Produk

Perseroan senantiasa melakukan pengujian terhadap produk yang dihasilkan. Hal tersebut dilakukan untuk memastikan keamanan dan kelayakan setiap produk yang akan digunakan oleh pelanggan.

Untuk produk motor listrik, proses uji tipe dimulai dari menguji semua jenis produk secara internal untuk memastikan bahwa produk tersebut telah memenuhi persyaratan Kementerian Perhubungan Republik Indonesia (RI). Selanjutnya, produk akan diuji langsung oleh Kementerian Perhubungan dan akan dievaluasi untuk mendapatkan sertifikat registrasi uji tipe. Perseroan akan memasarkan produk secara luas setelah memperoleh sertifikat registrasi uji tipe dari Kementerian Perhubungan.

Sepanjang tahun 2022, Perseroan telah melakukan seluruh uji tipe untuk produk kendaraan listrik. Pada kesimpulannya, seluruh produk tersebut telah layak untuk dipasarkan.

## Inovasi dan Pengembangan Produk dan/ atau Jasa

Sebagai perusahaan teknologi, inovasi dan pengembangan produk merupakan sebuah komitmen dan menjadi fokus utama Perseroan. Untuk itu, dalam setiap tahun buku Perseroan menyusun rencana pengembangan produk maupun layanan guna memenuhi kebutuhan pelanggan.

## Security of Customer Data and Information

In addition to providing the best customer service, the Company is also committed to customer data and information security. This is to avoid undesirable events which might cause losses, both for customers, the Company, Shareholders, or other stakeholders (employees). Therefore, the Company develops policies to maintain the security of customer data and information, as follows;

1. Not disseminating customer data to any party;
2. Customer data and information is stored and managed by authorized parties, as well as
3. The Company continues to monitor the security of customer data and information.

## Product and Service Information

1. Provide accurate information to current and prospective customers when purchasing and using the Company's various products and services, as well as
2. Providing education about the provisions of the Company's products and services through integrated promotional activities, websites, and marketing communications.

## Product Safety Evaluation

The Company constantly tests the products it produces. The test is carried out to ensure the safety and feasibility of each product that customers will use.

For electric motorcycle products, the type test process starts from internally testing all types of products to ensure that these products meet the Ministry of Transportation of the Republic of Indonesia (RI) requirements. Furthermore, the product will be tested directly by the Ministry of Transportation and evaluated to obtain a type test registration certificate. The Company will market its products widely after receiving a type test registration certificate from the Ministry of Transportation.

Throughout 2022, the Company has conducted all types of tests for electric vehicle products. In conclusion, all of these products are adjudged feasible to be marketed.

## Product and/or Service Innovation and Development

As an integrated digital company, innovating and developing products is a commitment and is the Company's main focus. For this reason, the Company prepares product and service development plans for each financial year to meet customer needs.



Di tahun 2022, Perseroan melakukan inovasi dan pengembangan produk dan layanan, yaitu:

1. Merilis tipe motor listrik Volta terbaru, Virgo dan Mandala;
2. Menghadirkan Volta Plus+, yakni motor listrik murah berbasis kilometer dengan berbagai keunggulan garansi baterai seumur hidup, gratis *home charging*, dan biaya operasional yang lebih murah dibandingkan motor volta reguler; dan
3. Merilis Aplikasi Inaya, yaitu aplikasi yang menyediakan berbagai kebutuhan untuk komunitas muslim, mulai dari kebutuhan ibadah, berita terkini, serta kebutuhan transaksi yang mudah.

## Pemasaran dan Hambatan Pemasaran

### Pemasaran

Perseroan telah menetapkan strategi pemasaran yang efektif untuk memperluas jangkauan pangsa pasarnya,yaitu:

1. Memperluas jaringan distribusi sampai ke *grass root* dengan membentuk jaringan toko tradisional dan memperkuat kerja sama dengan mitra UMKM;
2. Memperkuat sinergi di dalam ekosistem digital sehingga menjadi *bundling solution* yang bisa ditawarkan bagi mitra B2B maupun B2C;
3. Melanjutkan kerja sama dengan institusi pendidikan, yaitu Telkom University dan Universitas Gadjah Mada dalam studi dan riset pengembangan setiap komponen produk Volta.

### Hambatan

Dalam menerapkan strategi pemasaran tersebut, ada berbagai hambatan yang dilalui Perseroan akibat persaingan bisnis yang semakin ketat dan jangkauan pasar yang masih berada di daerah terpencil. Namun demikian, Perseroan berupaya untuk memitigasi hambatan-hambatan tersebut dengan terus memperluas jaringan sampai ke *grass root* dan melakukan sentralisasi dalam penggunaan platform untuk melakukan berbagai kegiatan pemasaran.

### Survei Kepuasan Pelanggan

Survei kepuasan pelanggan dilakukan untuk mengetahui tingkat kepuasan pelanggan guna meningkatkan kualitas produk dan layanan yang dihasilkan Perseroan. Hingga akhir Desember 2022, Perseroan melakukan metode survei kepuasan pelanggan melalui layanan *rating* aplikasi.

### Penanganan Pengaduan Pelanggan

Seluruh pelanggan Perseroan dapat menyampaikan pengaduan ataupun saran terkait pelayanan atau kualitas produk dan layanan melalui *email*, *WhatsApp* dan media sosial. Hingga akhir tahun 2022, terdapat beberapa pengaduan yang disampaikan oleh pelanggan. Akan tetapi, seluruh pengaduan tersebut telah diselesaikan segera oleh Perseroan dengan baik dan profesional.

In 2022, the Company carried out product and service innovation and development, namely:

1. Released the newest Volta products, Volta Virgo and Mandala;
2. Presented Volta Plus+, which is an economical, kilometer-based electric motorcycle with various advantages of a lifetime battery guarantee, free home charging, and operating costs that are thrifter than ordinary motorcycles;
3. Released the Inaya Application, which provides various needs for the Muslim community, including worship needs, the latest news, and easy transaction needs.

## Marketing and Marketing Obstacles

### Marketing

The Company has established an effective marketing strategy to expand its market share, namely:

1. Expanding the distribution network down to the grassroots, by establishing a network of traditional stores and strengthening cooperation with MSME partners;
2. Strengthening synergies within the digital ecosystem so that it becomes a bundling solution that the Company can offer to B2B and B2C partners;
3. Continuing cooperation with educational institutions, namely, Telkom University and Gadjah Mada University, in studies and research on the development of each Volta product.

### Obstacles

In implementing this marketing strategy, the Company faced various obstacles due to increasingly fierce business competition and market reach in remote areas. However, the Company seeks to mitigate these obstacles by continuing to expand its network to the grass roots and centralizing the use of platforms to carry out various marketing activities.

### Customer satisfaction survey

A customer satisfaction survey was conducted to determine customer satisfaction to improve the quality of products and services produced by the Company. As of December 2021, the Company operated a customer satisfaction survey method through mobile application ratings.

### Customer Complaint Handling

The Company's customers can submit complaints or suggestions regarding product and service quality via *email*, *WhatsApp*, and Social Media. As of the end of 2022, there were several complaints lodged by customers. However, all of these complaints have been resolved immediately by the Company in a mutually-agreeable and professional manner.



## MENJALIN HUBUNGAN YANG BAIK DENGAN MITRA USAHA

### Maintaining Good Relationships with Business Partners

Demi menghasilkan produk ataupun jasa yang baik dan berkualitas, Perseroan membentuk hubungan kerja sama dengan berbagai mitra usaha, terutama pemasok, untuk memenuhi kebutuhan operasional. Hubungan kerja sama tersebut didasari dengan praktik-praktik bisnis yang adil dan bersih.

Selain itu, Perseroan membentuk kerja sama dengan pemasok lokal untuk memenuhi kebutuhan produk dan layanan yang dihasilkan. Keterlibatan pemasok lokal tersebut sebagai bentuk nyata dukungan Perseroan dalam mewujudkan pertumbuhan ekonomi masyarakat dan pertumbuhan keberlanjutan Indonesia.

Informasi terkait mitra kerja dan kontrak kerja yang dilakukan Perseroan selama 3 tahun terakhir diungkapkan sebagai berikut.

To produce superior-quality products or services, the Company forms cooperative relationships with various business partners, especially suppliers, thus meeting operational needs. The collaborative relationship is based on fair and clean business practices.

In addition, the Company cooperates with local suppliers to meet the needs of the products and services produced. The involvement of local suppliers is a tangible form of the Company's support in realizing community economic growth and Indonesia's sustainable growth.

Information regarding work partners and contracts entered into by the Company for the last 3 years is disclosed.

Kategori Pemasok Supplier Category	2020		2021		2022	
	Jumlah Pemasok (Entitas) Number of Suppliers (Entity)	Nilai Kontrak (Rp) Contract value (Rp)	Jumlah Pemasok (Entitas) Number of Suppliers (Entity)	Nilai Kontrak (Rp) Contract value (Rp)	Jumlah Pemasok (Entitas) Number of Suppliers (Entity)	Nilai Kontrak (Rp) Contract value (Rp)
Pemasok Lokal / Local Supplier	1	972.843.324.584	1	1.300.666.146.087	1	2.161.996.059
Pemasok Nasional / National Supplier	2	6.154.170.365.242	2	6.602.728.011.472	2	7.193.349.947.031
Pemasok Internasional / International Supplier	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>7.127.013.689.826</b>	<b>3</b>	<b>7.903.394.157.559</b>	<b>3</b>	<b>7.195.511.943.090</b>

## PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI DI BIDANG SOSIAL

### Awards and Certifications in the Social Sector

Pada tahun 2022, Perseroan memperoleh penghargaan dan sertifikasi di bidang sosial yang diberikan oleh Menteri Kesehatan Republik Indonesia untuk Partisipasi Penyedia Platform Aplikasi (PPA) dalam rangka penanggulangan pandemi Coronavirus Disease 2019 (COVID-19).

In 2022, the Company received an award and certification in the social field given by the Minister of Health of the Republic of Indonesia as an Application Platform Provider Participation (PPA) in tackling the 2019 Coronavirus Disease (COVID-19) pandemic.



## TANGGUNG JAWAB LINGKUNGAN

### Environmental Responsibility

Perseroan menyadari aktivitas bisnis yang dijalankan secara tidak langsung dapat memberikan dampak terhadap lingkungan. Oleh karena itu, Perseroan turut serta dalam menjaga lingkungan melalui pelaksanaan inisiatif yang dilakukan mulai dari aktivitas internal perusahaan, yang diuraikan sebagai berikut.

The Company realizes that business activities carried out can indirectly exert an impact on the environment. Therefore, the Company participates in protecting the environment by implementing initiatives starting from the Company's internal activities, described as follows.

## PENGGUNAAN MATERIAL RAMAH LINGKUNGAN

### Use of environmentally-friendly Materials

Perseroan mempunyai tujuan untuk menciptakan ruang kerja yang ramah lingkungan (*green office*) dengan menerapkan inisiatif berikut.

- a. Mengoptimalkan penggunaan kertas bekas untuk mencetak dokumen-dokumen internal.
- b. Mengecek ulang seluruh isi dokumen sebelum dicetak guna mengurangi kesalahan, sehingga tidak perlu mencetak dokumen berulang kali.
- c. Membentuk inisiatif nirkontak yang akan membantu mengurangi produksi limbah yang terkait dengan kontak fisik antar manusia melalui pertumbuhan platform *WhatsApp for Business (WABA)* grup.
- d. Mengoptimalkan penggunaan email atau aplikasi digital lainnya untuk menyampaikan pengumuman atau sosialisasi terkait kebijakan baru.

The Company is committed to creating an environmentally-friendly office (*green office*) through paper-saving initiatives, optimizing digital systems, and recycling, described as follows:

- a. Maximizing the use of waste paper for printing internal documents;
- b. Double-checking all contents of a document before printing, to reduce errors, so there is no need to print copies repeatedly;
- c. Establish contactless initiatives that will help reduce the production of waste associated with physical contact between people, through the growth of the group's *WhatsApp for Business (WABA)* platform; and
- d. Optimizing email or other digital applications to deliver announcements or outreach regarding new policies.

## PENGHEMATAN ENERGI

### Energy-Saving Initiatives

Dalam aktivitas operasionalnya, Perseroan memanfaatkan energi listrik, bahan bakar minyak (BBM), dan gas (fluida). Perseroan menyadari bahwa penggunaan energi tersebut dilakukan secara terus-menerus yang dapat mengurangi ketersediaannya untuk kehidupan di masa mendatang. Oleh karenanya, Perseroan turut serta dalam menghemat penggunaan energi dengan menerapkan inisiatif berikut.

1. Memakai lampu hemat listrik dan mengatur penggunaan lampu saat jam operasional.
2. Menggunakan AC yang berbahan ramah lingkungan dan hemat energi.
3. Mengefektifkan rapat secara *online* untuk mengurangi penggunaan kendaraan operasional.
4. Mematikan perangkat elektronik dan stop kontak saat tidak digunakan.
5. Melakukan sosialisasi terkait penghematan energi kepada seluruh insan perusahaan.

The Company utilizes electricity, fuel oil (BBM), and gas (fluids) in its operational activities. The Company realizes that energy use is carried out continuously, which can reduce its availability for society in the future. Therefore, the Company participates in saving energy by implementing the following initiatives.

1. Using electricity-saving lamps and regulate the use of lights during operating hours;
2. Using air conditioners that are environmentally-friendly and energy efficient;
3. Making online meetings effective to reduce the use of operational vehicles;
4. Turning off electronic devices and electrical outlets when not in use;
5. Conducting socialization related to energy saving to all company personnel.



## Penggunaan Energi

Pada tahun 2022, Perseroan menggunakan energi listrik dengan estimasi sebesar 104,01 gigajoule. Jumlah tersebut lebih besar dibandingkan tahun 2021 dan tahun 2020 yang masing-masing tercatat sebesar 84,89 gigajoule dan 90,69 gigajoule. Sejalan dengan meningkatnya penggunaan listrik, biaya listrik Perseroan di tahun 2022 juga meningkat dengan estimasi sebesar 22,16% menjadi Rp54,04 juta dibandingkan tahun-tahun sebelumnya yang tercatat sebesar Rp44,24 juta dan Rp42,54 juta. Peningkatan ini dipengaruhi oleh penambahan jadwal *work from office* (WFO) di tahun 2022. Sementara, biaya penggunaan BBM untuk operasional kurir Perseroan tercatat sebesar Rp6,24 juta sepanjang tahun 2022.

## PENGENDALIAN EMISI

### Emission Control

Emisi menjadi salah satu sumber utama terbentuknya perubahan iklim dan pemanasan global, karena emisi karbon yang dihasilkan mengalami peningkatan setiap tahunnya. Perseroan menyadari dampak tersebut dan berupaya untuk mengendalikan emisi yang terdapat di lingkungan perkantoran melalui inisiatif berikut.

1. Menghemat penggunaan energi listrik, BBM, dan gas.
2. Melakukan perawatan kendaraan operasional secara berkala.
3. Melakukan efisiensi dalam penggunaan BBM.
4. Merawat mesin pengatur udara (AC) dengan menggunakan bahan yang ramah lingkungan.
5. Mengikuti kegiatan penghijauan yang diadakan secara internal maupun bekerja sama dengan pihak eksternal.
6. Mengintensifkan penggunaan kendaraan listrik yang lebih ramah lingkungan, seperti kendaraan listrik untuk aktivitas operasional dan motor listrik untuk kurir Perseroan.

Pada tahun 2022, Perseroan belum melakukan pengukuran terkait emisi di lingkungan perkantoran. Karena aktivitas bisnis yang dijalankan Perseroan tidak bersinggungan langsung dengan lingkungan. Namun, tidak menutup kemungkinan di tahun-tahun berikutnya Perseroan akan menampilkan data kuantitatif terkait emisi yang dihasilkan sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan oleh regulator.

## Volta, Era Baru Energi Bersih

Di samping menerapkan inisiatif terkait penggunaan material ramah lingkungan, penghematan energi, dan pengendalian emisi, ada komitmen nyata terkait lingkungan yang terus ditingkatkan oleh Perseroan. Komitmen tersebut diwujudkan dalam bentuk produksi kendaraan listrik dengan nama Volta. Mengusung *tagline* "Volta, Era Baru Energi Bersih" adalah bukti semangat Perseroan bersama Entitas Anak untuk berkontribusi aktif dalam mewujudkan era energi bersih dengan mengurangi dampak pemanasan global dan mencapai target *Net Zero emission* pada tahun 2060 melalui penggunaan kendaraan yang ramah lingkungan.

## Energy Usage

In 2022, the Company uses electrical energy with an estimate of 104.01 gigajoules. This amount is higher than in 2021 and 2020, which were recorded at 84.89 gigajoules and 90.69 gigajoules, respectively. In line with the increasing use of electricity, the Company's electricity costs in 2022 also increased by an estimated 22.16% to Rp54.04 million compared to previous years which were recorded at Rp44.24 million and Rp42.54 million. This increase was influenced by the addition of the work from office (WFO) schedule in 2022. Meanwhile, the cost of using fuel for the Company's courier operations was recorded at Rp6.24 million throughout 2022.

Emissions are one of the primary sources of climate change and global warming, and resulting carbon emissions are increasing yearly. The Company is aware of this impact and seeks to control emissions in the office environment through the following initiatives.

1. Save the use of electricity, fuel, and gas.
2. Carry out operational vehicle maintenance regularly.
3. Promote efficiency in the use of fuel.
4. Maintain air-conditioning machines (AC) using environmentally-friendly materials.
5. Participate in greening activities held internally or in collaboration with external parties.
6. Intensify the use of electric vehicles that are more environmentally-friendly, such as electric vehicles for operational activities and electric motors for the Company's couriers.

In 2022, the Company did not measure emissions in the office environment, because the business activities carried out by the Company do not directly touch the environment. However, it is possible that in coming years, the Company will display quantitative data related to emissions produced, following the provisions set by the regulator.

## Volta, a New Era of Clean Energy

In addition to implementing initiatives related to using environmentally-friendly materials, saving energy and controlling emissions, there is a real commitment to the environment that the Company continues to pursue. This commitment is realized in the form of the production of electric vehicles under the Volta name. Carrying the tagline "Volta, New Era of Clean Energy" is proof of the spirit of the Company and its Subsidiaries to actively contribute to realizing the era of clean energy, by reducing the impact of global warming and achieving the Net Zero emission target in 2060, through the use of environmentally-friendly vehicles.



Seperti yang telah diungkapkan sebelumnya, proses pemasaran dan pengembangan kendaraan listrik telah digencarkan oleh Perseroan melalui Entitas Anak PT Volta Indonesia Semesta (Volta), yang memproduksi kendaraan ramah lingkungan, diberdayakan oleh *Internet of Things* (IoT), Sistem Ganti Baterai instan, serta terintegrasi dengan aplikasi. Selain itu, proses produksi Volta mengedepankan nilai dari produk, yang mana terdapat izin manufaktur yang lengkap dan terdaftar, material dan proses perakitan kendaraan melalui tahap proses standar uji kelayakan dan *quality control* yang sangat ketat, serta tersedianya garansi yang panjang.

Volta dapat dikatakan menjadi pionir kendaraan listrik nasional, karena seiring dengan berkembangnya waktu produksi kendaraan listrik di Indonesia semakin meningkat sejalan dengan adanya langkah transisi penggunaan kendaraan listrik oleh Pemerintah, yang dituangkan dalam Instruksi Presiden (Inpres) No. 7 tahun 2022 tentang Penggunaan Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai (KBLBB) sebagai Kendaraan Dinas Operasional dan/atau Kendaraan Perorangan Dinas Instansi Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah.

Dengan adanya Inpres tersebut, Perseroan telah melangkah maju dalam mengambil peran besar untuk keberlanjutan lingkungan. Langkah berani Perseroan bersama Entitas Anak untuk memberikan kontribusi nyata terhadap keberlanjutan lingkungan mulai memberikan dampak yang signifikan. Melalui Volta, Perseroan mendukung terciptanya pengembangan transportasi yang berkelanjutan, sehingga terjadinya konversi dari bahan bakar fosil ke bahan bakar listrik secara bertahap yang berdampak mengurangi jumlah emisi karbon di lingkungan. Perseroan turut menyadari bahwa mewujudkan pengurangan emisi karbon tak bisa dicapai seorang diri, melainkan harus dilakukan dengan komitmen bersama. Untuk itu, Perseroan melalui Volta menggandeng pemerintah ataupun sebaliknya guna mengakselerasi penggunaan kendaraan listrik dengan berbagai kolaborasi bersama Perusahaan Daerah Bali, PLN, PLN Enjiniring, Pos Indonesia, Pos Logistik, BUMN Start Up Day 2022, Ready to e-Move dan Indonesia Tourism Development Corporation (ITDC).

Berdasarkan hasil riset dari Perusahaan Listrik Negara (PLN), menyatakan bahwa penggunaan kendaraan listrik dapat mengurangi 50% emisi karbon dibandingkan kendaraan konvensional. Oleh karena itu, PLN turut serta dalam mendukung penggunaan kendaraan listrik sebagai salah satu inisiatif dalam mempertahankan kehidupan yang lebih baik melalui kerja sama dengan Grup MCAS. Selain itu, penggunaan kendaraan listrik menjadi salah satu strategi untuk mengurangi penggunaan sumber daya alam yang semakin terbatas, seperti bahan bakar fosil, serta mengupayakan perbaikan kualitas udara dengan mengurangi emisi.

As previously mentioned, the marketing and development process for electric vehicles has been intensified by the Company through its Subsidiary Entity PT Volta Indonesia Semesta (Volta), which produces environmentally-friendly vehicles empowered by the internet of things (IoT), instant Battery Swap System, all integrated with the application. In addition, the Volta production process prioritizes product value, in which full and registered manufacturing license, materials, and vehicle assembly processes go through a standard procedure of due diligence and rigorous quality control, as well as the availability of an extended warranty.

Volta can be said to be a pioneer of national electric vehicles because, over time, the production of electric vehicles in Indonesia has increased, in line with transitional steps for the use of electric vehicles by the Government, as outlined in Presidential Instruction (Inpres) No. 7 of 2022 concerning the Use of Battery Electric Vehicles as Operational Service Vehicles and/or Individual Service Vehicles for Central Government Agencies and Regional Governments.

With this Presidential Instruction, Volta has significantly impacted environmental sustainability. The bold steps taken by the Company and its Subsidiaries to make a real contribution to environmental sustainability are starting to have a substantial impact. Through Volta, the Company supports the creation of sustainable transportation development, so that a gradual conversion from fossil fuels to electricity will exert a meaningful impact on reducing carbon emissions in the environment. Volta is also aware that realizing carbon emission reductions cannot be achieved alone but must be done with a shared commitment. For this reason, Volta is working with the Government or vice versa to accelerate the use of electric vehicles through various collaborations, such as Bali Regional Companies, PLN, PLN Engineering, Pos Indonesia, Post Logistics, BUMN Start-Up Day 2022, Ready to e-Move and the Indonesia Tourism Development Corporation (ITDC).

Research results from the State Electricity Company (PLN) reveal that the use of electric vehicles can reduce carbon emissions by more than 50% compared to conventional cars. Therefore, PLN participates in supporting the use of electric vehicles as one of the initiatives in maintaining a better life through collaboration with the MCAS Group. In addition, using electric vehicles is a strategy to reduce the use of increasingly limited natural resources, such as fossil fuels, and improving air quality by reducing emissions.



## Perbandingan Emisi yang Dihasilkan

Comparison of Generated Emissions

Uraian Description	Jarak Tempuh Motor/ hari Motorcycle Mileage/ day (km)	CO2 (gr)	Jarak Tempuh/ unit Mileage / unit (km)	Jarak Tempuh Motor/ Tahun Motorcycle Mileage/ Year (km)	Liter Bensin atau Baterai Liters of Gasoline or Batterie (unit)	CO2 Di-hasilkan CO2 generated (gr)	CO2 Dihasilkan/ Tahun CO2 generated/ year (gr)	Penghematan Karbon/ motor/ Tahun Carbon Savings/ motor/ Year (kg)	Koefisien Penyeimbang Balancing Coefficient	Penghematan baru New savings	1.000 motor Motorcycles (kg)
1 liter	200	2,400	30	62,400	2,080	4,992,000	4,992	4,108	0.5	2,054	2,054,000
1 kWh	850	60	62,400	1,040	884,000	884					

Catatan/Note: 6 hari kerja seminggu./ 6 working days a week.

Sumber: Data Carbon Saving by PT Volta Indonesia Semesta yang dikutip dari situs web Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral.  
Source: Carbon Saving Data by PT Volta Indonesia Semesta quoted from the website of the Ministry of Energy and Mineral Resources.

Perseroan berkomitmen untuk terus melakukan inovasi dan pengembangan produk Volta yang disesuaikan dengan aspek keberlanjutan. Perseroan terus menyediakan layanan kendaraan listrik yang lengkap dengan membuka *dealer* dan *showroom* di beberapa titik wilayah operasional Volta. Layanan tersebut berupa *sales*, *service*, *sparepart*, dan Sistem Ganti Baterai (SGB). Karena pelayanan dan pemahaman terhadap servis kendaraan listrik yang masih minim, maka Perseroan terus mengembangkan *dealer* dan *showroom* di berbagai lokasi di Indonesia.

Tak berhenti pada inovasi pengembangan produk, Perseroan senantiasa berupaya dalam memperkuat infrastruktur kendaraan listrik demi menciptakan kenyamanan bagi pengendara Volta. Sepanjang tahun 2022, Perseroan telah menyediakan stasiun SGB di lebih dari 200 lokasi di Indonesia.

Dengan tersedianya stasiun SGB di berbagai wilayah Indonesia akan mempermudah pengguna kendaraan listrik untuk mengganti baterai dan secara tidak langsung Perseroan turut serta berinisiatif dalam menghemat penggunaan bahan bakar.

Selain itu, Perseroan menyediakan informasi terkait *dashboard carbon saving* pada situs web Volta yang menunjukkan jarak tempuh total pengguna Volta dan jumlah *carbon saving*-nya. Hingga 31 Desember 2022, terhitung jarak tempuh pengguna Volta mencapai hampir 100.000.000 km dan *carbon saving* hampir mencapai 3.300 CO<sub>2</sub>.

Dengan adanya informasi terkait *dashboard carbon saving* tersebut mendorong meningkatkan kesadaran masyarakat dalam mengendalikan emisi secara bertahap dalam aktivitas sehari-hari, terutama dalam penggunaan kendaraan. Saat ini, kehadiran kendaraan listrik mulai menjadi daya tarik bagi masyarakat sebagai alternatif penghematan bahan bakar, dan membantu mengurangi biaya penggunaan kendaraan, serta sebagai langkah strategis bagi pemerintah untuk mencapai target pengurangan emisi sesuai dengan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan.

The Company is committed to innovating and developing Volta products, conforming to principles of sustainability. The Company continues to provide complete electric vehicle services by opening dealers and showrooms at several points in the Volta operational area. These services include sales, service, spare parts, and a Battery Swap System (SGB). Due to the lack of service and understanding of electric vehicle servicing, the Company continues to develop dealers and showrooms in various locations nationwide.

Not stopping at product development innovations, the Company faithfully strives to strengthen electric vehicle infrastructure to create comfort for Volta riders. Throughout 2022, the Company has provided SGB stations in more than 200 locations in Indonesia.

The availability of SGB stations in various regions of Indonesia will make it easier for electric vehicle users to swap batteries. The Company indirectly participates in initiatives to save fuel use.

In addition, the Company provides information related to the carbon-saving dashboard on the Volta website, which covers the total mileage of Volta users and the total carbon savings. Until December 31, 2022, calculating the mileage of Volta users reaching nearly 100,000,000 km and carbon savings of almost 3,300 CO<sub>2</sub>.

The existence of information related to the carbon-saving dashboard encourages increased public awareness of controlling emissions gradually in daily activities, especially in the use of vehicles. Currently, the presence of electric vehicles is starting to attract people as an alternative to fuel savings and help reduce the cost of using vehicles, as well as a strategic step for the government to achieve emission reduction targets based on the Sustainable Development Goals.



Namun, di sisi lain Perseroan menyadari bahwa kendaraan listrik yang menjadi alternatif untuk mengurangi emisi tidak selamanya memberikan dampak positif terhadap lingkungan. Sampai batas waktu tertentu, akan ada dampak-dampak negatif yang dihasilkan di masa mendatang dari energi listrik tersebut, baik secara langsung ataupun tidak langsung. Oleh karenanya, Perseroan terus memperkuat kerja sama dan riset bersama institusi pendidikan, yaitu Telkom University dan Universitas Gadjah Mada untuk mempelajari dan menciptakan kendaraan listrik dengan bahan material yang lebih ramah lingkungan serta mudah didaur ulang atau dibuang tanpa menimbulkan pencemaran terhadap lingkungan. Selain material yang ramah lingkungan, Perseroan berkomitmen untuk menggunakan komponen yang berasal dari dalam negeri. Di mana pada tahun 2022, Volta telah menggunakan 47,36% komponen dalam negeri. Untuk sepenuhnya mendukung ekonomi lokal, Volta akan berusaha untuk terus meningkatkan persentase TKDN di tahun 2023.

Sejauh ini, Volta juga telah memproduksi unit motor yang ramah lingkungan. Motor listrik Volta juga didukung dengan beberapa fitur teknologi terkini seperti mesin start dan stop jarak jauh untuk menghemat penggunaan baterai, penggunaan lampu LED, serta kunci otomatis.

However, the Company does realize that electric vehicles as an alternative to reduce emissions do not always positively impact the environment. Until a specific time limit, this electrical energy will generate negative impacts in the future, either directly or indirectly. Therefore, the Company continues to strengthen cooperation and research with educational institutions, namely, Telkom University and Gadjah Mada University, to study and create electric vehicles with materials that are more environmentally-friendly and are easy to recycle or dispose of without causing pollution to the environment. Apart from using environmentally-friendly material, the Company is committed to using domestically-produced components. In 2022, Volta used 47.36% of domestic components. To fully support the local economy, Volta will strive to continue to increase the TKDN percentage in 2023.

So far, Volta has also produced motor units that are environmentally friendly. Volta electric motors are also supported by several of the latest technological features such as remote start and stop engines to save battery usage, use of LED lights, and automatic locks.

## PENGELOLAAN DAN EFISIENSI AIR

### Water Management and Efficiency

Perseroan dan Entitas Anak menggunakan air untuk kebutuhan penunjang aktivitas operasional, seperti untuk keperluan kamar mandi, cuci tangan, pelaksanaan ibadah, dan lain sebagainya. Air yang digunakan Perseroan dan Entitas Anak bersumber dari air tanah dan air dari Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM). Perseroan melakukan beberapa inisiatif terkait pengelolaan dan efisiensi air, yaitu:

1. Mengontrol penggunaan air secara ketat;
2. Menggunakan tipe kran tekan dan mengganti secara bertahap kran lama;
3. Menggunakan eco washer (pembilas otomatis); dan
4. Mengimbau karyawan untuk disiplin.

Aktivitas operasional Perseroan tidak membutuhkan air sebagai bahan baku. Oleh karena itu, Perseroan tidak menghitung total penggunaan air secara kuantitatif, serta tidak melakukan proses daur ulang. Maka dengan demikian, Perseroan tidak mengungkapkan perhitungan secara kuantitatif karena tidak relevan sebagai tolak ukur dalam operasional Perseroan, serta tidak ada dampak yang terjadi terkait sumber atau penggunaan air selama aktivitas operasional berlangsung.

The Company and its Subsidiaries use water to support operational activities, such as bathroom needs, washing hands, performing worship services, and so on. The water used by the Company and its Subsidiaries is sourced both from groundwater and water from the Regional Drinking Water Company (PDAM). The Company carries out several initiatives related to water management and efficiency, namely:

1. Strictly controlling water usage;
2. Using a tap-type faucet, with gradual replacement of old faucets;
3. Using an eco washer (automatic flushing); and
4. Encouraging employees to be disciplined.

The Company's operational activities do not require water as a raw material. Therefore, the Company does not calculate the total water use quantitatively, and does not carry out the recycling process. So thus, the Company does not disclose quantitative calculations because it is not relevant as a benchmark in the Company's operations, and there is no impact related to the source or use of water during operational activities.



## SISTEM PENGELOLAAN LIMBAH

### Waste Management System

Hingga 31 Desember 2022, aktivitas Perseroan tidak menghasilkan limbah yang berbahaya sehingga Perseroan tidak memiliki sistem pengelolaan limbah secara khusus. Namun, Perseroan menjalin kerja sama melalui pengelola gedung, dengan pihak ketiga yang telah terakreditasi dalam mengelola limbah-limbah yang dihasilkan Perseroan.

Up until December 31, 2022, the Company's activities have not yielded any hazardous waste, so the Company does not have a specific waste management system. However, the Company cooperates through the building manager with accredited third parties in managing waste generated by the Company.

Jenis Limbah Waste Type	Upaya Pengelolaan Management Efforts
Limbah Padat / Solid waste (Kantong plastik, botol plastik, sampah domestik, sisa makanan, mesin printer, AC, dan lainnya) / (Plastic bags, plastic bottles, domestic waste, food scraps, printer machines, air conditioners, and others)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menggantikan penggunaan kantong plastik yang digunakan karyawan dengan eco-bag; / Replacing the use of plastic bags used by employees with eco-bags;</li> <li>Mengimbau karyawan untuk mengurangi penggunaan kantong plastik melalui poster dan sosialisasi pada saat kegiatan Perseroan; / Encouraging employees to reduce the use of plastic bags through posters and socialization during Company activities;</li> <li>Menyediakan air galon dan dispenser di kantor untuk mengurangi penggunaan botol plastik; dan / Provide gallon water dispensers in the office to reduce the use of plastic bottles; and</li> <li>Mengelola limbah dari kertas dan alat kantor yang sudah tidak terpakai atau rusak dengan menjual ke agen resmi pengolahan limbah tersebut. / Managing waste from unused or damaged paper and office equipment by selling it to an authorized agent for processing.</li> </ul>
Limbah cair (air kotor toilet) / Liquid waste (dirty toilet water)	Melakukan pemeliharaan terhadap saluran drainase, septic tank, dan IPAL secara berkala. / Perform maintenance on drainage channels, septic tanks, and WWTPs on a regular basis.
Limbah bahan berbahaya dan beracun (B3) / Hazardous and toxic waste	Limbah B3 dikumpulkan dan dikelompokkan berdasarkan jenisnya dan disimpan ke tempat pembuangan sementara (TPS). Setiap limbah yang disimpan akan dicatat pada lembar kegiatan pemanfaatan secara berkala. Setelah itu, limbah B3 akan diserahkan kepada pihak ketiga untuk dihancurkan. / B3 waste is collected and grouped by type and stored in a temporary disposal site. Any stored waste will be recorded on the utilization activity sheet on a regular basis. After that, the B3 waste will be handed over to a third party for disposal.

Aktivitas operasional Perseroan tidak menghasilkan limbah dalam bentuk cair atau padat dalam jumlah yang besar. Oleh karena itu, jumlah limbah yang dibuang tidak relevan sebagai tolak ukur dalam operasional Perseroan dan tidak dapat diukur. Karenanya, dalam laporan ini kami tidak mengungkapkan jumlah limbah ataupun efluen yang dihasilkan dalam bentuk kuantitatif.

The Company's operational activities generate only a small amount of liquid or solid waste. Therefore, the amount of trash disposed of is irrelevant as a benchmark in the Company's operations and cannot be measured. Hence, this report does not disclose the amount of waste or effluent generated in quantitative form.



## KEANEKARAGAMAN HAYATI

### Biodiversity

Sepanjang tahun 2022, Perseroan belum menyusun program terkait pelaksanaan keanekaragaman hayati. Hal tersebut atas dasar pertimbangan aktivitas bisnis Perseroan dan kondisi lainnya. Akan tetapi, program tersebut akan menjadi bahan kajian Perseroan kedepannya untuk turut berperan dalam melakukan pelestarian keanekaragaman hayati, baik secara internal maupun melibatkan pihak ketiga untuk bekerja sama.

Throughout 2022, the Company has not prepared a program related to implementing biodiversity based on consideration of the Company's business activities and other conditions. However, this program will become material for the Company's future studies to play a role in conserving biodiversity internally and involving third parties to work together.

## SARANA PENGADUAN

### Complaint Channels

Perseroan menyediakan sarana pengaduan terkait lingkungan melalui *email* ataupun WhatsApp *customer service*. Seluruh pengaduan yang disampaikan akan diproses dan ditindaklanjuti dengan baik. Dalam kurun waktu 3 tahun terakhir, Perseroan tidak menerima pengaduan terkait lingkungan.

The Company provides a means for complaints related to the environment via email or WhatsApp customer service. All complaints submitted will be adequately processed and followed up on. In the last 3 years, the Company has not received any complaints related to the environment.

## Biaya Pengelolaan Lingkungan Hidup

Perseroan dan Entitas Anak tidak mengeluarkan biaya terkait pengelolaan lingkungan hidup, karena sudah termasuk dalam biaya pengelolaan gedung.

## Environmental Management Fee

The Company and its Subsidiaries incur no costs related to environmental management, because they are included in the cost of building management.

## SERTIFIKASI LINGKUNGAN

### Environmental Certification

Pada tahun 2022, Perseroan belum memiliki sertifikasi terkait lingkungan.

In 2022, the Company does not yet have certification related to the environment.



**Halaman ini sengaja dikosongkan**

This page is intentionally left blank



## LEMBAR UMPAN BALIK Feedback Sheet

Kami meminta partisipasi kepada para pemangku kepentingan untuk memberikan umpan balik melalui email atau mengirim formulir ini melalui fax/pos, setelah membaca Laporan Tahunan PT M Cash Integrasi Tbk ini.

We request the participation of stakeholders to provide feedback via email or send this form via fax/mail, after reading the Annual Report of PT M Cash Integrasi Tbk.

Pertanyaan Question	Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree
Laporan ini telah memberikan informasi yang bermanfaat mengenai kinerja ekonomi. / This report has provided useful information regarding economic performance.		
Data dan informasi yang diungkapkan mudah dipahami, lengkap, transparan, dan berimbang. / Data and information presented is easy to understand, complete, transparent, and balanced.		
Data dan informasi yang disajikan berguna dalam pengambilan keputusan. / Data and information provided are useful for decision-making.		
Laporan ini menarik dan mudah dibaca. / This report is engaging and easy to read.		

\* Ceklis salah satu. / Check one

Mohon berikan nilai mengenai komponen yang terdapat dalam laporan ini (nilai 1: **paling penting**, 2: **penting**, 3: **tidak penting**, 4: **sangat tidak penting**).

Please rate the components in this report (1: **most important**, 2: **important**, 3: **not important**, 4: **very unimportant**).

Kinerja Ekonomi / Economic Performance
Produk dan Layanan / Products and Services
Kode Etik / Code of Ethics
Ketenagakerjaan / Employment
Kesehatan dan Keselamatan Kerja / Health and Safety at Work

Pengembangan Sosial dan Kemasyarakatan / Social and Community Development
Kepuasan Pelanggan / Customer Satisfaction
Penggunaan Energi / Energy Usage

\* Diisi pada kolom sebelah kiri. / To be filled in the left column.

Mohon berikan komentar/saran/usulan bagi laporan ini. / Please provide comments/suggestions/recommendations for this report.



Profil Profile	
Nama / Name	
Pekerjaan / Job	
Institusi/Perusahaan / Intitution/Company	
Kontak (telepon/e-mail) / Contact (Phone/e-mail)	

Kategori Pemangku Kepentingan / Category of Stakeholders							
	Pemerintah / Government		Pelanggan / Consumer		Karyawan / Employee		Mitra Kerja / Work Partners
	Media / Media		Masyarakat / Public		LSM / NGO		Lain-Lain, .... Others, ...

\* Ceklis salah satu. / Check one

Saran yang diberikan dapat dikirimkan kepada / Suggestions can be sent to:

<b>Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary</b> Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	<b>PT M Cash Integrasi Tbk</b> Mangkuluhur City, Lt. 7 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1-3, RT 001/RW 004, Kel. Karet Semanggi, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan, 12930.		
T : 021-8062-3767	Email: corporate.secretary@mcash.id		Situs web / Website : <a href="http://www.mcash.id">www.mcash.id</a>



**INDEKS PENGUNGKAPAN KRITERIA PERATURAN OTORITAS JASA  
KEUANGAN NO. 51/POJK.03/2017**

Disclosure Index Criteria Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017

No. Indeks	Uraian Description	Halaman Pages
A.1	Penjelasan Strategi Berkelanjutan / Sustainability Strategy Explanation	165-167
<b>Ikhtisar Kinerja Berkelanjutan / Sustainability Aspect Performance Overview</b>		
B.1	Ikhtisar Kinerja Ekonomi / Economic Aspect	12-13
B.2	Ikhtisar Kinerja Lingkungan Hidup / Environmental Aspect	14-15
B.3	Ikhtisar Kinerja Sosial / Social Aspect	14
<b>Profil Perusahaan / Company profile</b>		
C.1	Visi, Misi, dan Nilai Berkelanjutan / Vision, Mission and Sustainability Values	165; 45
C.2	Alamat Perusahaan / Company's address	42
C.3	Skala Perusahaan / Company's Scale	12;58; 169-170
C.4	Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan / Products, Services and Business Activities that Run	46-47
C.5	Keanggotaan pada Asosiasi / Membership of the Association	25
C.6	Perubahan Organisasi Bersifat Signifikan / Issuer and Company Change Significant Public	43
<b>Penjelasan Direksi / Director's Explanation</b>		
D.1	Penjelasan Direksi / Director's Explanation	34-39
<b>Tata Kelola Berkelanjutan / Sustainability Governance</b>		
E.1	Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan / Responsible for the Implementation of Sustainable Finance	139;143
E.2	Pengembangan Kompetensi terkait Keuangan Berkelanjutan / Competency Development Related to Sustainable Finance	175-177
E.3	Penilaian Risiko atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan / Risk Assessment on the Implementation of Sustainable Finance	156-158
E.4	Hubungan dengan Pemangku Kepentingan / Stakeholder Relations	167-168
E.5	Permasalahan terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan / Problems with Implementation Sustainable Finance	167
<b>Kinerja Berkelanjutan / Sustainability Performance</b>		
F.1	Kegiatan Membangun Budaya Berkelanjutan / Activities to Build a Culture of Sustainability	168
<b>Kinerja Ekonomi / Economic Performance</b>		
F.2	Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi / Comparison of Production Target and Performance, Portfolio, Financing Target, or Investment, Income and Profit and Loss	120-121
F.3	Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan / Comparison of Targets and Portfolio Performance, Target Financing, or Investment in Financial Instruments or Financially Compatible Projects Sustainable	120-121
<b>Kinerja Lingkungan / Environmental Performance</b>		
Umum / General		
F.4	Biaya Lingkungan Hidup / Environmental Cost	192
<b>Aspek Material / Material Aspect</b>		
F.5	Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan / Use of Environmentally Friendly Materials	186



No. Indeks	Uraian Description	Halaman Pages
Aspek Energi / Energy Aspect		
F.6	Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan / Amount and Intensity of Energy Used	187
F.7	Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan / Efforts and Achievements of Energy Efficiency and Use of Renewable Energy	186
Aspek Air / Water Aspect		
F.8	Penggunaan Air / Water usage	190
Aspek Keanekaragaman Hayati / Aspects of Biodiversity		
F.9	Dampak dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati / Impact of Operational Areas Near or Located in Conservation Areas or Have Biodiversity	192
F.10	Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati / Biodiversity Conservation Effort	192
Aspek Emisi / Emission Aspect		
F.11	Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan berdasarkan Jenisnya / Amount and Intensity of Emissions Produced By Type	187
F.12	Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan / Emission Reduction Efforts and Achievements	187
Aspek Limbah dan Efluen / Waste and Effluent Aspects		
F.13	Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan berdasarkan Jenis / Amount of Waste and Effluent Produced By Type	191
F.14	Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen / Waste and Effluent Management Mechanism	191
F.15	Tumpahan yang Terjadi (jika ada) / Spills that Occur (if any)	N/A
Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup / Aspects of Complaints Related to the Environment		
F.16	Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan / Quantity and Material Environmental Complaints Received and Resolved.	192
Kinerja Sosial / Social Performance		
F.17	Komitmen LJK, Emiten, atau Perusahaan Publik untuk Memberikan Layanan atas Produk dan/atau Jasa yang Setara Kepada Konsumen / Commitment to Providing Services for Equal Products and/or Services to Consumers	182-184
Aspek Ketenagakerjaan / Employment Aspect		
F.18	Kesetaraan Kesempatan Bekerja / Equal Employment Opportunity	169
F.19	Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa / Child Labor and Forced Labor	169
F.20	Upah Minimum Regional / Regional Minimum Wage	171
F.21	Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman / Decent and Safe Working Environment	171
F.22	Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai / Employee Capabilities Training and Development	171-175
Aspek Masyarakat / Community Aspect		
F.23	Dampak Operasi terhadap Masyarakat Sekitar / Impact of Operations on Surrounding Communities	178-182
F.24	Pengaduan Masyarakat / Public Complaint	182
F.25	Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) / Environmental Social Responsibility Activities	168-192



No. Indeks	Uraian Description	Halaman Pages
Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan / Responsibility for Sustainable Product/Service Development		
F.26	Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan Berkelanjutan / Product Innovation and Development/Sustainable Financial Services	183-184
F.27	Produk/Jasa yang sudah Dievaluasi Keamanannya bagi Pelanggan / Safety Evaluated Products/Services for Customers	183
F.28	Dampak Produk/Jasa / Product/Service Impact	N/A
F.29	Jumlah Produk yang Ditarik Kembali / Number of Products Recall	48
F.30	Survei Kepuasan Pelanggan terhadap Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan / Customer Satisfaction Survey on Sustainable Financial Products and/or Services	184
Lain-Lain / Others		
G.1	Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (jika ada) / Written Verification from an Independent Party (if any)	-
G.2	Surat Pernyataan Anggota Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Berkelanjutan / Statement of Members of the Board of Directors regarding Responsibility for Sustainability Reports	199
G.3	Lembar Umpan Balik / Feedback Sheet	194-195
G.4	Tanggapan terhadap Umpan Balik Laporan Tahun Sebelumnya / Responses to Previous Year's Sustainability Report Feedback	-
G.5	Daftar Pengungkapan sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51 tahun 2017 / List of Disclosures According to Financial Services Authority Regulation Number 51/POJK.03/2017 regarding Implementation of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Issuers, and Public Companies	196-198



**SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN ANGGOTA DIREKSI TENTANG  
TANGGUNG JAWAB LAPORAN TAHUNAN 2022 PT M CASH INTEGRASI TBK**  
Statement Letter from the Board of Commissioners and Board of Directors Regarding the  
Responsibility of Reporting of 2022 Annual Report of PT M Cash Integrasi Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT M Cash Integrasi Tbk tahun 2022 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan perusahaan. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned state that all information in the Annual Report of PT M Cash Integrasi Tbk for the year 2022 are presented in its entirety and we are fully responsible for the correctness of the contents in the Annual Report of the Company. This statement is here by made in all truthfulness.

**Dewan Komisaris**

Board of Commissioners

**Himawan Leenardo**

Komisaris Utama (Komisaris Independen)  
President Commissioner  
(Independent Commissioner)

**Ipung Kurnia**

Komisaris  
Commissioner

**Diaz Hendropriyono**

Komisaris  
Commissioner

**Direksi**  
Board of Directors

**Martin Suharlie**

Direktur Utama  
President Director

**Suryandy Jahja**  
Direktur  
Director

**Rachel Stephanie Marsaulina Siagian**  
Direktur  
Director

**Mohammad Anis Yunianto**  
Direktur  
Director



Kilas Kinerja  
Performance Highlights



Laporan Manajemen  
Management Reports



Profil Perusahaan  
Company Profile



Analisa dan Pembahasan Manajemen  
Management Discussion and Analysis



# LAPORAN KEUANGAN

## Financial Report



Tata Kelola Perusahaan  
Good Corporate Governance



Laporan Keberlanjutan  
Sustainability Report



Laporan Keuangan  
Financial Report





**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA/AND ITS SUBSIDIARIES**

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2022  
serta untuk tahun yang berakhir  
pada tanggal tersebut  
dan laporan auditor independen**

***CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS AT DECEMBER 31, 2022  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
AND INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT***



*The original consolidated the financial statements included herein are in Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2022  
serta untuk tahun yang berakhir  
pada tanggal tersebut  
dan laporan auditor independen**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS AT DECEMBER 31, 2022  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
AND INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

**Halaman/  
Pages**

**Daftar Isi**

**Table of Contents**

Surat Pernyataan Direksi		<i>Directors' Statement Letter</i>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditor's Report</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian.....	1 - 3	..... <i>Consolidated Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian.....	4 - 6	..... <i>Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian.....	7 - 8	.... <i>Consolidated Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian.....	9 - 10	..... <i>Consolidated Statement of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian.....	11 - 217	.. <i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>



**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
TANGGAL 31 DESEMBER 2022 SERTA  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
PADA TANGGAL TERSEBUT**

**DIRECTOR'S STATEMENT  
ON THE RESPONSIBILITY FOR THE  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
AS AT DECEMBER 31, 2022 AND  
FOR THE YEAR THEN ENDED**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

*We, the undersigned:*

1. Nama/Name  
Alamat kantor/Office Address  
Alamat Domisili/sesuai KTP atau Kartu Identitas  
Lain/Residential Address/in accordance with Personal  
Identity Card  
Nomor Telepon/Telephone Number  
Jabatan/Title
2. Nama/Name  
Alamat kantor/Office Address  
Alamat Domisili/sesuai KTP atau Kartu Identitas  
Lain/Residential Address/in accordance with Personal  
Identity Card  
Nomor Telepon/Telephone Number  
Jabatan/Title

Martin Suharlie  
Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18, Jakarta Selatan 12940  
Jl. Pulau Sebaru L5/28, RT/RW 011/009  
Kembangan Ulara, Jakarta Barat  
  
021-30480710  
Direktur Utama/President Director

Suryandy Jahja  
Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18, Jakarta Selatan 12940  
Mega Kebon Jeruk D8/10, RT/RW 003/011  
Meruya Selatan, Jakarta Barat  
  
021-30480710  
Direktur/Director

Menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT M Cash Integrasi Tbk dan Entitas Anaknya.
2. Laporan keuangan konsolidasian PT M Cash Integrasi Tbk dan Entitas Anaknya telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT M Cash Integrasi Tbk dan Entitas Anaknya dimuat secara lengkap dan benar;  
b. Laporan keuangan konsolidasian PT M Cash Integrasi Tbk dan Entitas Anaknya tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; dan
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam PT M Cash Integrasi Tbk dan Entitas Anaknya.

Declare that:

1. We take the responsibility for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT M Cash Integrasi Tbk and its Subsidiaries.
2. The consolidated financial statements of PT M Cash Integrasi Tbk and its Subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.
3. a. All information has been fully and correctly disclosed in the consolidated financial statements of PT M Cash Integrasi Tbk and its Subsidiaries;  
b. The consolidated financial statements of PT M Cash Integrasi Tbk and its Subsidiaries do not contain material information or facts which not true, and do not conceal material information or facts; and
4. We are responsible for the internal control system of PT M Cash Integrasi Tbk and its Subsidiaries.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

*This statement letter is made truthfully.*

Atas nama dan mewakili Direksi/ For and on behalf of the Board of Directors

Jakarta, 30 Maret 2023/Jakarta, March 30, 2023

Direktur Utama/President Director

Direktur/Director



Martin Suharlie      Suryandy Jahja



## Kosasih, Nurdyayaman, Mulyadi, Tjahjo & Rekan

Registered Public Accountants No. 854/KM.1/2015

Cyber 2 Tower 9th floor Unit A,B,C  
Jl. H.R. Rasuna Said Blk X-5  
Jakarta 12950, Indonesia  
Main +62 (21) 2553 9200  
Fax +62 (21) 2553 9208  
[www.crowe.id](http://www.crowe.id)

*The original report included herein is in the Indonesian language.*

### Laporan Auditor Independen

Laporan No. 00310/2.1051/AU.1/05/1029-2/1/III/2023

Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi

**PT M CASH INTEGRASI Tbk**

#### Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT M Cash Integrasi Tbk dan Entitas Anaknya ("Grup") yang terdiri atas laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2022, serta kinerja keuangan konsolidasian, dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

#### Basis opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor Terhadap Audit Atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

### Independent Auditor's Report

Report No. 00310/2.1051/AU.1/05/1029-2/1/III/2023

*The Shareholders, Boards of Commissioners, and Directors*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk**

#### Opinion

*We have audited the consolidated financial statements of PT M Cash Integrasi Tbk and its Subsidiaries (the "Group") which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2022, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies.*

*In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at December 31, 2022, and their consolidated financial performance, and their consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.*

#### Basis for opinion

*We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities For The Audit Of The Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.*



The original report included herein is in the Indonesian language.

## Halaman 2

### Hal audit utama

Hal audit utama adalah hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait. Kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Hal audit utama yang teridentifikasi di dalam audit kami diuraikan sebagai berikut:

#### Pengakuan Pendapatan

Liat catatan 2p dan 32 atas laporan keuangan konsolidasian.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, pendapatan neto Grup sebesar Rp 12.314.877.728.637 terutama berasal dari penjualan agregator produk *digital* sebesar Rp 9.426.956.559.926 atau 76,55% dari total pendapatan neto Grup. Penjualan produk *digital* diakui pada saat pengalihan pengendalian atas produk *digital* telah berpindah kepada pelanggan, yaitu pada saat penerimaan produk *digital*.

Kami mengidentifikasi pengakuan pendapatan sebagai hal audit utama karena risiko salah saji yang melekat pada pendapatan neto, melibatkan volume transaksi yang signifikan, memerlukan penerapan yang tepat atas prosedur pisah batas, dan berdampak langsung pada profitabilitas Grup.

Prosedur audit kami dalam menganalisis pengakuan pendapatan antara lain:

- Mengevaluasi desain, implementasi dan efektivitas operasional atas pengendalian internal utama yang mengatur pengakuan dan pengukuran penjualan;
- Membandingkan, berdasarkan uji petik, transaksi pendapatan yang tercatat selama tahun berjalan dengan dokumen pendukung yang relevan dan menilai apakah pendapatan tersebut telah diakui sesuai dengan kebijakan pengakuan pendapatan Grup;

## Page 2

### Key audit matter

*Key audit matter is a matter that, in our professional judgment, was of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. This matter was addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon. We do not provide a separate opinion on this matter.*

*The key audit matter identified in our audit is described as follows:*

#### Revenue Recognition

*Refer to notes 2p and 32 to the consolidated financial statement.*

*For the year ended December 31, 2022, the Group's net sales amounted to Rp 12,314,877,728,637, mainly from sale of digital products amounted to Rp 9,426,956,559,926 or 76,55% of the Group's total net revenues. Sales of digital products are recognized when control of digital product has transferred to the customer, being at the point of acceptance of the digital product.*

*We identified revenue recognition as a key audit matter due to the inherent risk of misstatement on net sales, since it involves high volume of transactions, requires proper cut-off procedures, and directly impacts the Group's profitability.*

*Our audit procedures to assess revenue recognition included the following:*

- *Evaluated the design, implementation, and operating effectiveness of key internal controls which govern the revenue recognition and measurement;*
- *Compared, on sampling basis, revenue transactions recorded during the year with the relevant supporting documents and assessing whether the revenue has been recognized in accordance with the Group's revenue recognition policies;*



*The original report included herein is in the Indonesian language.*

### Halaman 3

#### Hal audit utama (lanjutan)

#### Pengakuan pendapatan (lanjutan)

- Membandingkan, berdasarkan uji petik, transaksi pendapatan tertentu yang tercatat sebelum dan sesudah tutup buku dengan dokumen yang relevan untuk menentukan apakah pendapatan tersebut telah diakui pada periode pelaporan yang tepat; dan
- Menilai pengungkapan atas laporan keuangan konsolidasian dengan mengacu pada persyaratan standar akuntansi yang berlaku.

#### Informasi lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri atas informasi yang tercantum dalam laporan tahunan pada tanggal 31 Desember 2022 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, tetapi tidak mencantumkan laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia untuk digunakan setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak dan tidak akan menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

### Page 3

#### Key audit matter (continued)

#### Revenue recognition (continued)

- Compared, on sampling basis, specific revenue transactions recorded before and after the end of the reporting period with the relevant supporting documents to determine whether the related revenue had been recognized in the appropriated reporting period; and
- Assessed the disclosures in the consolidated financial statements with reference to the requirements of the prevailing accounting standards.

#### Other information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report as at December 31, 2022 and for the year then ended, but does not include the consolidated financial statements and our auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information, and accordingly, we do not and will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above, when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.



*The original report included herein is in the Indonesian language.*

#### Halaman 4

**Tanggung jawab manajemen dan pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola terhadap laporan keuangan konsolidasian**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistik selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

#### **Tanggung Jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian**

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan mempengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

#### Page 4

#### **Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements**

*Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

*In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting, unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.*

*Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.*

#### **Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements**

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.*



## Halaman 5

### Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksi nyata kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.

*The original report included herein is in the Indonesian language.*

## Page 5

### **Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)**

*As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:*

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*
- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*



## Halaman 6

### Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

*The original report included herein is in the Indonesian language.*

## Page 6

### *Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)*

- Evaluate the overall presentation, structures, and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision, and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit, and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.*

*We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships, and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.*



**Halaman 7**

**Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)**

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

*The original report included herein is in the Indonesian language.*

**Page 7**

**Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)**

*From the matter communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matter. We describe this matter in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.*

**KOSASIH, NURDIYAMAN, MULYADI, TJAHO & REKAN**

**Juninho Widjaja, CPA**

Izin Akuntan Publik /Public Accountant License No. AP. 1029  
30 Maret 2023/March 30, 2023



00310



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION  
As at December 31, 2022  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	2022	Catatan/ Notes	2021	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	295.851.773.056	5,39	359.551.298.098	<i>Cash and cash equivalents</i>
Investasi lainnya	27.789.927.000	6,8k,18,39	261.400.000.000	<i>Other investments</i>
Piutang usaha - neto		7,19,		<i>Trade receivables - net</i>
Pihak ketiga	150.919.583.473	35,39	130.380.377.247	Third parties
Pihak berelasi	7.232.675.241	8a	18.573.921.769	Related parties
Piutang lain-lain - pihak ketiga	31.041.575.595	39	43.853.391.165	<i>Other receivables - third parties</i>
Persediaan	412.688.316.160	10,19,33	432.669.730.398	<i>Inventories</i>
Beban dibayar dimuka	18.438.142.834	11	12.433.444.640	<i>Prepaid expenses</i>
Uang muka jangka pendek	190.053.406.664	12a	194.955.665.638	<i>Short-term advances</i>
Pajak dibayar dimuka - jangka pendek	30.387.188.580	21a	35.256.724.125	<i>Short-term prepaid taxes</i>
Piutang pihak ketiga	42.433.821.386	9,39	24.934.913.869	<i>Due from third parties</i>
Piutang pihak berelasi	102.424.025.313	8b,39	74.311.028.125	<i>Due from related parties</i>
Deposito yang dibatasi penggunaannya	17.000.000.000	13,19,39	37.000.000.000	<i>Restricted time deposits</i>
Total Aset Lancar	1.326.260.435.302		1.625.320.495.074	<i>Total Current Assets</i>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Aset tetap - neto	341.442.278.556	14,22,25	330.337.203.178	<i>Property and equipment - net</i>
Aset takberwujud - neto	24.316.526.607	33,34,35	21.648.085.379	<i>Intangible assets - net</i>
Aset hak-guna - neto	4.214.615.195	15,33,35	6.849.040.893	<i>Right-of-use assets - net</i>
Investasi pada entitas asosiasi	83.184.373.642	26a,35	78.579.064.464	<i>Investment in associates</i>
Investasi saham	49.725.866.290	16	34.464.513.679	<i>Investment in shares</i>
Investasi pada obligasi konversi	40.000.000.000	17	-	<i>Investment in convertible bonds</i>
Aset pajak tangguhan	7.455.438.547	21f	5.003.887.815	<i>Deferred tax assets</i>
<i>Goodwill</i>	12.163.204.173	4	12.163.204.173	<i>Goodwill</i>
Uang muka jangka panjang	11.139.248.870	12b	11.248.045.437	<i>Long-term advances</i>
Pajak dibayar dimuka - jangka panjang	4.948.181.000	21b	7.820.779.000	<i>Long-term prepaid taxes</i>
Tagihan restitusi pajak penghasilan	5.564.699.416	21e	609.563.126	<i>Estimated claims for tax refund</i>
Aset tidak lancar lainnya	953.591.949		490.379.123	<i>Other non-current assets</i>
Total Aset Tidak Lancar	585.108.024.245		509.213.766.267	<i>Total Non-current Assets</i>
<b>TOTAL ASET</b>	<b>1.911.368.459.547</b>		<b>2.134.534.261.341</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

*The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**  
**As at December 31, 2022**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	2022	Catatan/ Notes	2021	<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				
<b>LIABILITAS</b>				
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				
Utang bank jangka pendek	59.988.224.824	7,9,10,13	59.681.500.000	<b>Short-term bank loans</b>
Utang usaha		19,36,39		<i>Trade payables</i>
Pihak ketiga	42.920.368.937	20,39	68.582.797.762	<i>Third parties</i>
Pihak berelasi	117.692.130.705	8c	82.110.515.803	<i>Related parties</i>
Utang lain-lain - pihak ketiga	16.906.637.374	39	12.687.602.908	<i>Other payables - third payables</i>
Beban akrual	4.555.635.215	39	1.928.289.707	<i>Accrued expenses</i>
Deposit dari pelanggan	132.761.209.756	24	110.676.461.873	<i>Deposit from customers</i>
Utang pajak	10.040.534.116	21c	15.361.477.492	<i>Taxes payable</i>
Utang pihak ketiga	114.429.320.750	23,39	103.312.625.750	<i>Due to third parties</i>
Utang pihak berelasi	51.116.892.500	8d,39	64.081.996.456	<i>Due to related parties</i>
Bagian liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun:				<i>Current maturities of long-term liabilities:</i>
Utang bank	29.688.668.416	36,39	30.886.026.951	<i>Bank loan</i>
Utang pembiayaan	1.043.453.327	8j,13,22	1.064.401.133	<i>Financing payables</i>
Liabilitas sewa	2.352.788.333	14,25	2.760.453.548	<i>Lease liabilities</i>
Total Liabilitas Jangka Pendek	<b>583.495.864.253</b>		<b>553.134.149.383</b>	<i>Total Current Liabilities</i>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				
Liabilitas jangka panjang setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:				<i>Long-term liabilities - net of current maturities:</i>
Utang bank	23.297.924.629	36,39	52.986.593.045	<i>Bank loan</i>
Utang pembiayaan	585.526.041	8j,14,22	1.290.547.943	<i>Financing payables</i>
Liabilitas sewa	1.278.390.648	14,25	3.029.913.599	<i>Lease liabilities</i>
Liabilitas imbalan kerja karyawan	8.253.196.747	8g,26b,35	6.971.530.398	<i>Employee benefits liabilities</i>
Liabilitas pajak tangguhan	67.404.289	27,35	104.539.442	<i>Deferred tax liabilities</i>
Total Liabilitas Jangka Panjang	<b>33.482.442.354</b>		<b>64.383.124.427</b>	<i>Total Non-current Liabilities</i>
<b>TOTAL LIABILITAS</b>	<b>616.978.306.607</b>		<b>617.517.273.810</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

*The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**  
**As at December 31, 2022**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	2022	Catatan/ Notes	2021	<b>EQUITY</b>
<b>EKUITAS</b>				<b>Equity Attributable to Owners of the Company</b>
<b>Ekuitas Yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk</b>				<b>Share capital - par value Rp 100 per share</b>
Modal saham - nilai nominal Rp 100 per saham				<b>Authorized capital -</b>
Modal dasar - 2.603.800.000 saham				<b>2,603,800,000 shares</b>
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 867.933.300 saham	86.793.330.000	28	86.793.330.000	<b>Issued and fully paid capital - 867,933,300 shares</b>
Tambahan modal disetor - neto	305.799.191.804	29	313.038.002.191	<b>Additional paid-in capital - net</b>
Selisih atas transaksi dengan pihak nonpengendali	(541.731.575.775)	31b	(321.807.968.901)	<b>Differences in value of transactions with noncontrolling interests</b>
Saldo laba				<b>Retained earnings</b>
Telah ditentukan penggunaannya	1.300.000.000	30	1.200.000.000	<b>Appropriated</b>
Belum ditentukan penggunaannya	451.499.093.503		426.785.445.596	<b>Unappropriated</b>
Penghasilan (rugi)				<b>Other comprehensive income (loss)</b>
Komprehensif lain				<b>Actuarial gains</b>
Keuntungan aktuaria	320.054.300	27	116.812.876	<b>Differences in translation of financial statements in foreign currencies</b>
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	13.684.075		5.254.283	
Total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	303.993.777.907		506.130.876.045	<b>Total equity attributable to Owners of the Company</b>
Kepentingan nonpengendali	990.396.375.033	31a	1.010.886.111.486	<b>Noncontrolling interests</b>
<b>TOTAL EKUITAS</b>	<b>1.294.390.152.940</b>		<b>1.517.016.987.531</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>1.911.368.459.547</b>		<b>2.134.534.261.341</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir  
merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan  
keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

*The accompanying notes to the consolidated financial  
statements form an integral part of these consolidated  
financial statements taken as whole.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN**  
**KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Desember 2022**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT**  
**OF PROFIT OR LOSS**  
**AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**  
**For The Year Ended December 31, 2022**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	2022	Catatan/ Notes	2021	
<b><u>OPERASI YANG DILANJUTKAN</u></b>				<b><u>CONTINUING OPERATIONS</u></b>
<b>PENDAPATAN NETO</b>	12.314.877.728.637	8e,32 8f,10	12.675.430.974.543	<b><u>NET REVENUES</u></b>
<b>BEBAN POKOK PENDAPATAN</b>	12.101.878.964.220	14,15,33	12.453.555.683.961	<b><u>COST OF REVENUES</u></b>
<b>LABA KOTOR</b>	<b>212.998.764.417</b>		<b>221.875.290.582</b>	<b><u>GROSS PROFIT</u></b>
<b>BEBAN USAHA</b>				<b><u>OPERATING EXPENSES</u></b>
Beban umum dan administrasi	127.643.051.492	8i,14,15, 26,27,35	105.436.301.367	General and administrative expenses
Beban penjualan	31.669.201.653	34	19.035.807.661	Selling expenses
Total Beban Usaha	159.312.253.145		124.472.109.028	<i>Total Operating Expenses</i>
<b>LABA USAHA</b>	<b>53.686.511.272</b>		<b>97.403.181.554</b>	<b><u>OPERATING INCOME</u></b>
<b>PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN</b>				<b><u>OTHER INCOME (EXPENSES)</u></b>
Beban bunga	(18.533.988.689)	7,8h,19,22 25,26b,36	(19.011.130.444)	Interest expenses
Bagian atas rugi neto entitas asosiasi	(5.248.739.846)	16	(2.013.119.107)	Share in net loss of associates
Rugi pelepasan investasi pada entitas asosiasi	(533.990.026)		-	Loss on disposal of investments in associates
Penyisihan ECLs	(458.122.582)	7	(11.288.104.805)	Allowance for ECLs
Laba (rugi) dari hilang pengendalian entitas anak	(434.356.343)		443.618.779	Gain (loss) on share dilution of subsidiaries
Rugi penjualan entitas anak	(90.519.024)		-	Loss on divestment of shares on subsidiaries
Pendapatan bunga	7.170.040.154		7.796.398.449	Interest income
Keuntungan investasi lainnya	177.251.000	6	79.019.400.000	Gain on other investments
Laba penjualan aset tetap	75.963.206	14	72.783.818	Gain on sale of property and equipment
Realisasi atas ECLs	75.708.947	7	24.877.043	Realization of ECLs
Laba selisih kurs - net	4.606.233		73.740.084	Gain on foreign exchange - net
Laba pengurangan aset hak-guna	-	26a	12.615.358	Gain on termination of right-of-use assets
Keuntungan pelepasan investasi	-	4	3.053.328.172	Gain on divestment of investment
Keuntungan pembelian dengan diskon	-	4	52.812.659	Gain on bargain purchase
Lain-lain - neto	4.639.039.029		2.513.706.243	Others - net
<b>Total Penghasilan (beban) Lain-Lain - Neto</b>	<b>(13.157.107.941)</b>		<b>60.750.926.249</b>	<i>Total Other Income (expenses) - Net</i>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

*The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.*



**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN**  
**KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Desember 2022**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT**  
**OF PROFIT OR LOSS**  
**AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**  
**For The Year Ended December 31, 2022**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	2022	Catatan/ Notes	2021	
<b>OPERASI YANG DILANJUTKAN</b> <i>(lanjutan)</i>				<b>CONTINUING OPERATIONS</b> <i>(continued)</i>
<b>LABA SEBELUM BEBAN PAJAK</b> <b>PENGHASILAN</b>	<b>40.529.403.331</b>		<b>158.154.107.803</b>	<b>INCOME BEFORE INCOME TAX EXPENSE</b>
<b>BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>	14.790.736.001	21d	16.795.644.701	<b>INCOME TAX EXPENSE</b>
<b>LABA NETO TAHUN BERJALAN SETELAH DAMPAK PENYESUAIAN PROFORMA</b> Dampak penyesuaian proforma atas laba tahun berjalan	<b>25.738.667.330</b>		<b>141.358.463.102</b>	<b>NET INCOME FOR THE YEAR AFTER EFFECT OF PROFORMA ADJUSTMENT</b> <i>Effect of proforma adjustment on net income for the year</i>
<b>LABA TAHUN BERJALAN DARI OPERASI YANG DILANJUTKAN</b>	<b>25.738.667.330</b>		<b>141.358.466.402</b>	<b>NET INCOME FOR THE YEAR FROM CONTINUING OPERATIONS</b>
<b>OPERASI YANG DIHENTIKAN</b>				<b>DISCONTINUED OPERATIONS</b>
Laba tahun berjalan setelah pajak dari operasi yang dihentikan	14.909.379.484		-	<i>Net income for the year from discontinued operations</i>
<b>LABA NETO TAHUN BERJALAN</b>	<b>40.648.046.814</b>		<b>141.358.466.402</b>	<b>NET INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN</b>				<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)</b>
<b>Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya:</b>				<i>Items that will not be reclassified to profit or loss in subsequent period:</i>
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja karyawan	490.656.944	27	308.965.513	<i>Remeasurement of employee benefits liabilities</i>
Efek pajak terkait	(106.042.102)	21f	(65.075.726)	<i>Related tax effect</i>
<b>Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi periode berikutnya:</b>				<i>Item that will be reclassified to profit or loss in subsequent period:</i>
Selsih kurs penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	112.500.000		(15.611.500)	<i>Exchange difference due on translation of financial statements</i>
<b>TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN - NETO</b>	<b>497.114.842</b>		<b>228.278.287</b>	<b>TOTAL OTHER COMPREHENSIVE INCOME - NET</b>
<b>TOTAL LABA KOMPREHENSIF</b>	<b>41.145.161.656</b>		<b>141.586.744.689</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

*The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN**  
**KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Desember 2022**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT**  
**OF PROFIT OR LOSS**  
**AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**  
**For The Year Ended December 31, 2022**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	2022	Catatan/ Notes	2021	
<b>Laba neto yang dapat diatribusikan kepada:</b>				<b>Net income for the attributable to:</b>
Pemilik Entitas Induk				Owners of the Company
Laba tahun berjalan dari operasi yang dilanjutkan	9.904.268.422		63.078.307.688	Net income for the year from continuing operations
Laba tahun berjalan dari operasi yang dihentikan	14.909.379.485			Net income for the year - from discontinued operations
Total	24.813.647.907		63.078.307.688	Total
Kepentingan nonpengendali	15.834.398.907		78.280.158.714	Noncontrolling interests
<b>LABA NETO TAHUN BERJALAN</b>	<b>40.648.046.814</b>		<b>141.358.466.402</b>	<b>NET INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>Total penghasilan komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:</b>				<b>Total comprehensive income attributable to:</b>
Pemilik Entitas Induk				Owners of the Company
Laba komprehensif dari operasi yang dilanjutkan	10.115.939.638		63.285.495.752	Comprehensive income for the year from continuing operations
Laba komprehensif dari operasi yang dihentikan	14.909.379.485			Comprehensive income for the year - from discontinued operations
Total	25.025.319.123		63.285.495.752	Total
Kepentingan nonpengendali	16.119.842.533		78.301.248.937	Noncontrolling interests
<b>TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF</b>	<b>41.145.161.656</b>		<b>141.586.744.689</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME</b>
<b>LABA PER SAHAM YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK:</b>				<b>EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE COMPANY:</b>
Dari operasi yang dilanjutkan	11	41		From continuing operations
Dari operasi yang dihentikan	17			From discontinued operations
<b>TOTAL LABA PER SAHAM DASAR</b>	<b>28</b>		<b>73</b>	<b>TOTAL BASIC EARNINGS PER SHARE</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

*The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY**  
For The Year Ended December 31, 2022  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Ekuitas yang Dapat Distribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk/Equity Attributable to Owners of the Company						
		Saldo laba/ Retained earnings	Penghasilan (labar) komprehensif lainnya/ Other comprehensive income/(loss)		Total Ekuitas/ Total Equity	Balance, January 1, 2021
Selisih atas transaksi dengan pihak non-pengendali/			Perubahan modal yang bersifat dari transaksi restrukturisasi entitas sepihak	Kepentingan nonpengendali/non-controlling interests		Appropriation of defined earnings
Differences in value of transactions with noncontrolling interests			Capital profoma arising from restructuring transactions or entities under common control	Total		
Catatan/ Notes	Modal saham/ Share capital	Tambahan modal diselar - neto Additional capital - net Profit/in capital - net	Telah ditentukan penggunaannya / Alotted/unappropriated		2.204.175	477.929.226.103
<b>Saldo, 1 Januari 2021</b>	<b>86.793.330.000</b>	<b>313.034.801.316</b>	<b>1.100.000.000</b>	<b>363.807.137.968</b>	<b>6.412.664</b>	<b>854.087.467.449</b>
Cadangan umum	30	-	100.000.000	(100.000.000)	-	-
Laba setelah tahun berjalan	-	-	63.078.307.688	-	63.078.307.688	141.358.466.402
Penghasilan Komprehensif lain Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja karyawan Manfaat pajak penghasilan terkait 2.11	-	-	-	-	-	-
Efek transaksi	-	-	-	-	-	-
Dampak perubahan sehubungan dengan akuisisi entitas anak Efek perubahan persentase kepemilikan pada entitas anak Peningkatan kepemilikan entitas anak	-	326.700	-	(1.156.381)	(330.000)	(3.300)
Efek divestasi entitas anak Bagian kepentingan nonpengendali atas dividen entitas anak Selisih atas transaksi dengan pihak sepihak	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo 31 Desember 2021</b>	<b>86.793.330.000</b>	<b>313.038.002.191</b>	<b>(321.807.988.901)</b>	<b>1.200.000.000</b>	<b>426.785.445.596</b>	<b>116.612.876</b>
					<b>5.254.283</b>	<b>5.874.175</b>
						<b>506.430.876.045</b>
						<b>1.010.886.111.486</b>
						<b>1.517.616.987.531</b>
						<b>Balance, December 31, 2021</b>

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2022  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of consolidated financial statements taken as whole.

7



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2022  
(Disajikan dalam Rupiah, Kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY**  
For The Year Ended December 31, 2022  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Ekuitas yang Dapat Distribusikan kepada Pemilik Entitas Individu/Equity Attributable to Owners of the Company

		Penghasilan (bebannya) komprehensif lain/Other comprehensive income (loss)		Kepentingan non pengendali Non-controlling interests		Total Ekuitas/ Total Equity	
		Saldo laba/ Retained earnings		Total/ Total	Total/ Total		
	Selisih atas transaksi dengan pihak non- pengendali Difference in value transacted with non-controlling interests						
	Tambah modal di atas modal dikonversi Additional paid-in capital / net						
Catatan/ Notes	Modal saham/ Share capital	Modal saham/ Share capital	Kuntungan (Kerugian) Aktiva dan biaya (losses)				
	313.038.002.191	313.038.002.191	(321.807.968.901)	1.200.000.000	426.785.445.596	116.812.976	5.254.283
Saldo, 1 Januari 2022				100.000.000	(100.000.000)	-	-
Cadangan umum	30	-	-	-	24.813.647.907	-	-
Laba neto tahun berjalan	-	-	-	-	-	24.813.647.907	-
Penghasilan komprehensif lain Pengikutan kewajiban labilitas Maafat pajak penghasilan terikat	21f	-	-	-	-	233.546.904	237.110.040
						(30.305.480)	(75.786.622)
Efek transaksi	-	-	-	-	8.429.792	8.429.792	104.070.208
Efek perubahan persentase kepemilikan pada entitas anak	-	-	-	-	-	16.025.916.474	(16.126.932.474)
Peningkatan kepemilikan entitas anak	-	-	(235.949.523.348)	-	-	(235.949.523.348)	(63.791.3.652)
Efek divestasi entitas anak	-	(7.239.272.387)	-	-	-	(7.239.272.387)	(19.644.732.880)
Selisih atas transaksi dengan pihak sepengendali	31	-	462.000	-	-	-	462.000
Saldo 31 Desember 2022		86.793.330.000	305.798.191.804	(541.731.575.775)	1.300.000.000	451.499.091.503	320.054.300
						13.684.075	
							1.294.390.152.940
						303.983.777.907	990.396.375.053
							1.294.390.152.940

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of consolidated financial statements taken as whole.



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2022  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS**  
For The Year Ended December 31, 2022  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2022	Catatan/ Notes	2021	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan dari pelanggan	12.323.377.322.767		12.842.393.588.084	Receipts from customers
Pendapatan bunga	7.170.040.154		7.796.398.449	Interest income
Penerimaan atas restitusi bea masuk dan pajak	2.787.040.000		-	Receipt of refund import duties and taxes
Pembayaran kepada pemasok	(12.055.290.380.562)		(12.416.283.507.732)	Payment to suppliers
Pembayaran kepada karyawan	(64.654.528.432)		(53.672.406.852)	Payment to employees
Pembayaran pajak	(31.078.353.370)		(19.135.688.738)	Payment for taxes
Pembayaran bunga	(18.533.988.689)		(19.011.130.444)	Payment of interest
Pembayaran beban penjualan, umum dan administrasi dan kegiatan operasi lainnya	(63.682.680.210)		(68.227.299.237)	Payment for selling, general and administrative expenses and other operating activities
<b>Arus Kas Diperoleh Dari Aktivitas Operasi</b>	<b>100.094.471.658</b>		<b>273.859.953.530</b>	<b>Net Cash Flows Provided by Operating Activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Pembelian investasi saham pada entitas anak	(242.188.736.500)		(102.292.634.000)	Purchase of investments in shares in subsidiaries
Perolehan aset tetap	(54.331.442.759)	14	(42.309.409.998)	Acquisition of property and equipment
Penyerahan investasi saham	(28.000.000.000)	17	(1.550.000.000)	Investment in shares
Perolehan aset takberwujud	(7.166.787.676)	15	(9.003.993.970)	Acquisition of intangible assets
Penyerahan saham pada entitas asosiasi	(3.280.000.000)	16	(22.132.100.000)	Additional investment in associates
Pembelian investasi lainnya	(2.096.080.000)	6	(127.500.000.000)	Purchase of other investments
Uang muka investasi saham	(1.500.000.000)	12a	(12.500.000.000)	Advance investment in shares
Penambahan uang muka pembelian aset tetap	(888.523.171)	12a	(37.476.423.426)	Addition advance for purchase of property and equipment
Penjualan investasi lainnya	195.883.404.000	6	19.517.970.000	Sale of other investments
Pencairan deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya	20.000.000.000	13	1.400.000.000	Redemption of restricted time deposits
Pengembalian uang muka investasi saham	12.500.000.000	12a	-	Refund of advances for share investment
Pelepasan saham entitas anak	7.000.000.000		-	Devestment of subsidiary
Penjualan investasi saham entitas anak	5.446.641.700		83.696.917.500	Sale of investments in shares in subsidiaries
Penjualan aset tetap	4.302.743.750	14	1.169.547.800	Sale of property and equipment
Penambahan (pengurangan) uang muka investasi film dan game	108.796.567	12b	(856.892.437)	Additional (deduction) advances for film and game investment
Penempatan investasi lainnya	-	6	(40.000.000.000)	Placement of other investment
Penempatan deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya	-	13	(20.000.000.000)	Placement of restricted time deposits
<b>Arus Kas Bersih Digunakan Untuk Aktivitas Investasi</b>	<b>(94.209.984.089)</b>		<b>(309.837.018.531)</b>	<b>Net Cash Flows Used In Investing Activities</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

*The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN**  
 Untuk Tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
 31 Desember 2022  
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS**  
*For The Year Ended December 31, 2022*  
*(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

	2022	Catatan/ Notes	2021	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>				<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Pembayaran utang bank	(824.835.707.908)	19,22	(675.933.927.260)	Payment of bank loans
Pembayaran utang pihak berelasi	(320.059.195.948)	8d	(37.150.485.141)	Payment of due to related parties
Penambahan piutang pihak berelasi	(39.676.733.170)	8b	(44.813.507.666)	Additional due from related parties
Pembayaran utang pihak ketiga	(26.944.672.105)	23	-	Payment of due to third parties
Penambahan piutang pihak ketiga	(21.619.723.236)	9	(20.935.000.000)	Additional due from third parties
Pembayaran liabilitas sewa	(2.398.949.514)	26b	(3.050.821.452)	Payment of lease liabilities
Pembayaran utang pembiayaan	(1.150.149.708)	25	(1.140.666.163)	Payment of financing payables
Penerimaan utang bank	794.082.432.724	19,22	652.841.433.760	Proceeds from bank loans
Penerimaan dari utang pihak berelasi	304.914.091.992	8d	6.506.996.457	Proceeds from due to related parties
Penerimaan dari utang pihak ketiga	38.061.367.105	23	103.312.625.750	Proceeds from due to third parties
Penerimaan dari piutang pihak berelasi	28.982.735.983	8b	6.343.095.084	Receipts of due from related parties
Penerimaan dari piutang pihak ketiga	5.320.815.719	9	53.270.762.845	Receipts from due from third parties
Penyertaan saham entitas anak oleh kepentingan nonpengendali	-		45.006.712.068	Investment in subsidiaries by non-controlling interests
Pembayaran dividen kepada pemilik kepentingan nonpengendali	-		(1.370.000.000)	Dividend payment to shareholders of non-controlling interest
<b>Arus Kas Bersih Diperoleh Dari (Digunakan Untuk) Aktivitas Pendanaan</b>	<b>(65.323.688.066)</b>		<b>82.887.218.282</b>	<b>Net Cash Flows Provided by (Used In) Financing Activities</b>
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN SETARA KAS</b>				<b>NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
	<b>(59.439.200.497)</b>		<b>46.910.153.281</b>	
<b>KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN</b>	<b>359.551.298.098</b>		<b>314.758.873.079</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE YEAR</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS ENTITAS ANAK PADA SAAT AKUISISI</b>	-		215.404.154	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS OF SUBSIDIARIES ON ACQUISITION</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS ENTITAS ANAK SEBELUM PELEPASAN</b>	(4.260.324.545)		(2.333.132.416)	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS OF SUBSIDIARIES BEFORE DIVESTMENT</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN</b>	<b>295.851.773.056</b>		<b>359.551.298.098</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE YEAR</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

*The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.*



**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

## 1. UMUM

### a. Pendirian dan Informasi Umum

PT M Cash Integrasi Tbk ("Entitas Induk") didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 1 tanggal 1 Juni 2010 yang dibuat di hadapan Ukon Krisnajaya, S.H., Sp.N. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-29342.AH.01.01. Tahun 2010 tanggal 9 Juni 2010, dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 52, Tambahan No. 17071 tahun 2011.

Anggaran Dasar Entitas Induk telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir diakatkan dengan Akta Notaris No. 184 yang dibuat dihadapan Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si. tanggal 30 Mei 2018. Akta ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0013153.AH.01.02.TAHUN 2018 tanggal 28 Juni 2018 yaitu mengenai perubahan seluruh Anggaran Dasar Entitas Induk sehubungan melakukan penyertaan modal baik secara langsung maupun tidak langsung pada perusahaan dan anak perusahaan, dan pada perusahaan-perusahaan yang mendukung kegiatan usaha utama Entitas Induk dan menjalankan kegiatan usaha penunjang lainnya yang berkaitan.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Entitas Induk, ruang lingkup kegiatan Entitas Induk adalah bergerak dalam bidang distributor utama barang dagangan dan jasa konsultasi manajemen di bidang teknologi informasi.

Entitas Induk berdomisili di Jakarta dengan alamat di Mangkuluhur City, lantai 7, Jalan Jendral Gatot Subroto Kav. 1-3, Karet Semanggi, Daerah Khusus Ibukota Jakarta. Entitas Induk memulai kegiatan operasi komersilnya pada tahun 2010.

Entitas Induk langsung Entitas Induk adalah PT Kresna Graha Investama Tbk, yang didirikan dan berdomisili di Indonesia, sedangkan pemegang saham utama Entitas Induk adalah PT Kresna Prima Invest, yang didirikan dan berdomisili di Jakarta.

### b. Penawaran Umum Saham Entitas Induk

Entitas Induk telah menerima Surat Pernyataan Efektif dari Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal atas nama Dewan Komisioner Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") dengan surat No. S-430/D.04/2017 tanggal 24 Oktober 2017 untuk melakukan penawaran umum saham kepada masyarakat sebanyak 216.983.300 saham dengan nilai nominal Rp 100 per saham dengan harga penawaran Rp 1.385 per saham. Saham-saham tersebut seluruhnya telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia tanggal 1 November 2017.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

## 1. GENERAL

### a. Establishment General Information

*PT M Cash Integrasi Tbk (the "Company") was established based on Notarial Deed No. 1 dated June 1, 2010 of Ukon Krisnajaya, S.H., Sp.N. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-29342.AH.01.01. Tahun 2010 dated June 9, 2010, and was published in the State Gazette No. 52, Supplement No. 17071 in 2011.*

*The Company's Articles of Association have been amended several times. The latest amendment was based on Notarial Deed No. 184 dated May 30, 2018 of Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si. The deed was approved by the Ministry Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0013153.AH.01.02.TAHUN 2018 dated June 28, 2018, regarding changes in the entire Articles of Association of the Company in connection with capital participation both directly and indirectly in the Company and its subsidiaries, and in companies that support the main business activities of the Company and carryout other supporting business activities that are related.*

*According to Article 3 of the Company's Articles of Association, the Company's scope of activities is to engage as the main distributor of goods and information technology management consulting services.*

*The Company is domiciled in Jakarta at Mangkuluhur City, 7<sup>th</sup> floor, Jalan Jendral Gatot Subroto Kav. 1-3, Karet Semanggi, Daerah Khusus Ibukota Jakarta. The Company started its commercial operations in 2010.*

*The Company's immediate parent company is PT Kresna Graha Investama Tbk, which was established and domiciled in Indonesia, while its ultimate parent company is PT Kresna Prima Invest, which is also established and domiciled in Jakarta.*

### b. Public Offering of Shares of the Company

*The Company had received the Notice of Effectivity No. S-430/D.04/2017 dated October 24, 2017 from Executive Head of Capital Market Supervisory, on behalf of Board of Commissioner of Financial Service Authority ("OJK"), to conduct initial public offering of 216,983,300 shares with par value of Rp 100 per share, at an offering price of Rp 1,385 per shares. All shares were listed in the Indonesia Stock Exchange on November 1, 2017.*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak**

- i. Laporan keuangan konsolidasian 31 Desember 2022 dan 2021 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut meliputi laporan keuangan Entitas Induk dan entitas anaknya (secara kolektif disebut sebagai Grup) yang dimiliki, baik secara langsung maupun tidak langsung, dengan rincian sebagai berikut:

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries**

- i. The consolidated financial statements as at December 31, 2022 and 2021 and for the years then ended include the financial statements of the Company and its subsidiaries (collectively referred to as the Group) that are owned, either directly or indirectly, with the following details:

Entitas Anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Percentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Mulai Beroperasi Komersial/ Start of Commercial Operations	Total Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination)	
			2022	2021		2022	2021
<b>Langsung dari Entitas Induk/Directly through the Company</b>							
PT NFC Indonesia Tbk (NFC)	Jakarta	Penjualan produk <i>digital</i> yang terintegrasi dengan <i>platform</i> / <i>Sale of digital products to integrated engagement platform</i> Perdagangan, jasa, <i>platform, supply chain</i> dan penjualan produk <i>digital/Trading, services, platform supply chain, and sale of digital products</i>	51,10%	51,00%	2015	1.859.955.040.345	1.926.693.143.204
PT Telefast Indonesia Tbk (TI)	Jakarta	Perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan/ <i>Trading, services, development, industry, printing</i> <i>Perdagangan, pembangunan, jasa, percetakan, perindustrian/Trading, construction, services, printing, industry</i>	42,19%	42,19%	2008	263.610.786.449	275.050.727.818
PT Anugerah Teknologi Mandiri (ATM)	Jakarta	Perdagangan, pembangunan, jasa, percetakan, <i>perindustrian/Trading, construction, services, printing, industry</i>	99,00%	99,00%	2016	90.867.698.956	96.619.899.949
PT DAM Korporindo Digital (DKD)	Jakarta	Perdagangan besar peralatan telekomunikasi dan mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi, aktivitas teknologi informasi, jasa komputer/ <i>Large trade of telecommunications equipment and machineries, other equipment, telecommunication activities, information technology activities, computer services</i>	80,00%	80,00%	2008	143.114.413.564	130.492.320.337
PT Retail Cerdas Indonesia (RCI) *	Jakarta	Jasa, pembangunan, perdagangan, transportasi, perindustrian, percetakan, pertanian/ <i>Services, development, trading transportation, industry, printing, agriculture</i>	50,00%	50,00%	-	2.999.500.000	3.001.000.000
PT Kasih Anugerah Kharisma (KAK) *	Jakarta	Perdagangan besar peralatan telekomunikasi, perdagangan besar mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, penerbitan piranti lunak, aktivitas telekomunikasi lainnya, e-commerce, aktivitas pemrograman komputer lainnya/ <i>Large trade of telecommunication equipment, large trade of machineries, other equipment, software publishing, other telecommunication activities, e-commerce, other computer programming activities</i>	99,00%	99,00%	2022	2.517.822.519	1.000.000.000
PT Monetix Digital Indonesia (MDI) *	Jakarta		70,00%	70,00%	-	1.903.650.000	2.253.650.000



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

Entitas Anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Percentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Mulai Beroperasi Komersial/ Start of Commercial Operations	Total Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination)	
			2022	2021		2022	2021
<b><u>Langsung dari Entitas Induk (lanjutan)/Directly through the Company (continued)</u></b>							
PT Mkopi Digital Indonesia (MKDI) *	Jakarta	Industri peralatan elektrotermal rumah tangga, perdagangan eceran melalui media untuk komoditi makanan, minuman, tembakau, kimia, farmasi, kosmetik dan alat laboratorium, aktivitas konsultasi komputer dan manajemen fasilitas/ <i>Household electrothermal equipment industry, retail trade through media for food, beverage, tobacco, chemical, pharmaceutical, cosmetic and laboratory equipment, computer consulting and facility management activities</i>	50,00%	50,00%	2019	923.218.594	923.878.594
PT Mcash Untuk Indonesia (MUI) *	Jakarta	Perdagangan besar piranti lunak, peralatan telekomunikasi, mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi lainnya, aktivitas teknologi informasi, jasa komputer lainnya/ <i>Major software trade, telecommunication equipment, machineries, other equipment, other telecommunication activities, information technology activities, other computer services</i>	40,00%	40,00%	-	544.690.000	652.000.000
PT Mcash Telefast Indonesia (MTI) *	Jakarta	Perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbelanjaan, pertanian/Services, trading, industry, development, printing, land transportation, workshop, agriculture	45,00%	45,00%	-	497.000.000	510.000.000
<b><u>Tidak langsung melalui NFC/Indirectly through NFC</u></b>							
PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)	Jakarta	Iklan berbasis cloud digital/ <i>Digital cloud advertising business</i>	29,40%	29,30%	2015	1.134.699.436.917	1.085.765.859.340
PT Abdi Anugerah Persada (AAP)	Jakarta	Penjualan produk digital/ <i>Sale of digital products</i>	50,00%	50,00%	2019	149.036.003.098	150.774.357.337
PT Anugerah Wicaksana Digital (AWD)	Jakarta	Penjualan produk digital/ <i>Sale of digital products</i>	71,75%	71,75%	2019	300.966.123.516	252.170.895.891
PT Inova Duapuluh Duapuluh (IDD)	Jakarta	Penjualan produk digital/ <i>Sale of digital products</i>	50,00%	50,00%	2019	27.797.902.877	52.496.131.094
PT Internet Omega Teknologi (IOT)	Jakarta	Perdagangan, jasa, industri, percetakan/ <i>Trading, services, industry, printing</i>	50,00%	50,00%	2020	12.562.612.699	10.186.707.765



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

Entitas Anak/ Subsidiaries	Domicili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Mulai Beroperasi Komersial/ Start of Commercial Operations	Total Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination)	
			2022	2021		2022	2021
<b>Tidak langsung melalui NFC (lanjutan)/Indirectly through NFC (continued)</b>							
PT NFCX Media Teknologi (NMT)	Jakarta	Perdagangan telekomunikasi/ <i>Telecommunication trading</i>	90,00%	90,00%	2021	49.882.330.777	51.564.290.579
PT Nusantara Xchange Indonesia (NXI) *)	Jakarta	Perdagangan, jasa, industri, percetakan/ <i>Trading, services, industry, printing</i>	50,00%	50,00%	-	10.000.000.000	10.000.000.000
PT Omega Kreasi Bersama (OKB)	Jakarta	Penjualan produk digital/ <i>Sale of digital products</i>	65,00%	65,00%	2019	145.809.377.185	50.090.171.432
PT Nusantara Inti Karunia (NIK)	Jakarta	Penjualan produk digital/ <i>Sale of digital products</i>	90,00%	90,00%	2019	9.682.489.515	11.253.984.721
PT Wicaksana Anugerah Nusantara (WAN) *)	Jakarta	Perdagangan, jasa, industri, percetakan/ <i>Trading, services, industry, printing</i> Perdagangan, pemrograman, telekomunikasi, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya/ <i>Trading, computer programming, information technology and other computer services</i>	75,00%	75,00%	-	510.000.000	510.000.000
PT Energi Selalu Baru (ESB)	Jakarta		35,00%	35,00%	2021	151.994.466.460	134.193.768.941
PT Semolis Teknologi Indonesia (STI) *)	Jakarta	Sewa kendaraan listrik/Rent <i>electric vehicle</i>	99,00%	-	2022	6.089.667.902	-
<b>Tidak langsung melalui TI /Indirectly through TI</b>							
PT Bilik Sinerji Indonesia (BSI)	Jakarta	Jasa dan digital/ <i>Services and digital</i>	51,00%	51,00%	2018	2.955.421.740	3.109.507.882
PT Emilama Wahana Mandiri (EWM)	Jakarta	Jasa dan digital/ <i>Services and digital</i>	70,00%	70,00%	2017	1.868.390.960	1.633.968.177
PT Tfafs Digital Indonesia (TDI) *)	Jakarta	<i>Teknologi informasi/ Information technology</i> Perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer/ <i>Trading, telecommunication, programming information technology activities and other computer services</i>	51,00%	51,00%	2021	511.585.000	510.000.000
PT Anugerah Aset Digital (AAD) (dahulu/formerly PT Sicepat Aset Digital (SAD) *)	Jakarta		41,00%	41,00%	2021	10.174.539.461	10.022.624.696
PT Tfafs Energi Indonesia (TEI) **)	Jakarta	<i>Teknologi informasi/ Information technology</i>	-	40,00%	2021	-	14.024.289.895
<b>Tidak langsung melalui DKD/Indirectly through DKD</b>							
PT Argo Pandu Digital (APD) *)	Jakarta	Perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbelanjaan, pertanian/ <i>Services, trading, industry, development, printing, land transportation, workshop, agriculture</i>	52,00%	52,00%	-	4.000.000.000	4.000.000.000
PT Akasia Damcorp Waba (ADW) **)	Jakarta	Perdagangan besar telekomunikasi, perdagangan mesin, aktivitas telekomunikasi, aktivitas pemrogram komputer lainnya, dan aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya/ <i>trading communication, trading machine, communication activity, programming activity, technology information and computer</i>	-	50,00%	2021	-	1.200.000.000



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

Entitas Anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Percentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Mulai Beroperasi Komersial/ Start of Commercial Operations	Total Asset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination)	
			2022	2021		2022	2021
<b>Tidak langsung melalui DKD (lanjutan)/Indirectly through DKD (continued)</b>							
PT Damcorp Digital Media (DDM) *	Jakarta	Perdagangan besar telekomunikasi, perdagangan mesin, aktivitas telekomunikasi, aktivitas pemrogram komputer lainnya, dan aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya/ <i>trading communication, trading machine, communication activity, programming activity, technology information and computer</i>	50,00%	50,00%	2021	1.092.982.671	1.100.000.000
PT Buana Agya Cipta (BAC) ***	Jakarta	Pembangunan, jasa, perdagangan, perindustrian, percetakan/Development, services, trade, industry, printing	51,00%	51,00%	2015	1.202.871.029	1.320.057.493
<b>Tidak langsung melalui MUI /Indirectly through MUI</b>							
PT Lautan Inovasi Teknologi (LIT) *	Jakarta	Industri percetakan umum, aktivitas pemrograman komputer lainnya, aktivitas profesional, ilmiah dan teknis lainnya/ <i>Printing industry, other computer programming activities, professional, scientific and other technical activities</i>	60,00%	60,00%	-	100.000.000	100.000.000
<b>Tidak langsung melalui DMM /Indirectly through DMM</b>							
PT Digital Consumer Engagement (DCE)	Jakarta	Iklan berbasis cloud digital/Digital cloud advertising business	99,00%	99,00%	2017	151.416.330.591	144.818.429.323
PT Digital Maxima Indonesia (DMI)	Jakarta	Penjualan produk digital/Sale of digital products	50,51%	50,51%	2019	238.487.904.963	109.313.725.386
PT DMMX Media Maxima (DMMX)	Jakarta	Penjualan produk digital/Sale of digital products	99,00%	99,00%	2020	11.023.240.000	11.024.600.000
PT DMMX Grosir Digital (DMMXGD) *	Jakarta	Perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ <i>Trading, telecommunications, computer programming and information technology</i>	51,00%	51,00%	-	499.902.061	500.435.000
PT Bumilangit Digital Mediatama (BLDX) *	Jakarta	Perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ <i>Trading, telecommunications, computer programming and information technology</i>	50,00%	50,00%	2021	2.256.668.882	2.418.584.634
Cosmos Charisma International PTE. LTD. (CCI) *	Singapura	Iklan berbasis cloud digital/Digital cloud advertising business	50,00%	50,00%	-	1.165.900.000	1.053.400.000
PT DMMX Smartritel Teknologi (DMMXST) *	Jakarta	Perdagangan telekomunikasi/ <i>Telecommunication trading</i> Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ <i>Telecommunication trading, computer programming and information technology</i>	99,00%	99,00%	-	508.845.000	509.255.000
PT DMMX Belanja Digital (DMMXB) **	Jakarta	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ <i>Telecommunication trading, computer programming and information technology</i>	-	40,00%	-	-	9.999.255.000
PT DMMX Gamindo Global (DMMXGG) *	Jakarta	Iklan berbasis cloud digital/Digital cloud advertising business	51,00%	51,00%	2022	7.195.078.872	7.061.974.916
PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG) dahulu/formerly PT Niji Sicepat Gamindo (NSG) **	Jakarta	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ <i>Telecommunications, computer programming and information technology</i>	-	40,00%	2022	-	9.962.915.000



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

Entitas Anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Percentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Mulai Beroperasi Komersial/ Start of Commercial Operations	Total Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination)	
			2022	2021		2022	2021
<b><u>Tidak langsung melalui DMM (lanjutan)/Indirectly through DMM (continued)</u></b>							
PT DMMX Dektos Inti (DMMXDI) *)	Jakarta	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ <i>Telecommunications, computer programming and information technology</i>	46,00%	46,00%	2022	30.829.191.596	24.250.987.537
PT DMMX Sentral Imaji (DSI) *)	Jakarta	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ <i>Telecommunications, computer programming and information technology</i>	99,00%	-	2022	874.976.497	-
<b><u>Tidak langsung melalui IOT/Indirectly through IOT</u></b>							
PT Media Karya Nusantara (MKN)	Jakarta	Penjualan produk digital/ <i>Sale of digital products</i>	35,00%	35,00%	2016	8.236.591.085	9.353.208.905
PT Nusantara Semesta Mandiri (NSM) *)	Jakarta	Penjualan produk digital/ <i>Sale of digital products</i>	75,00%	75,00%	2021	4.395.701.012	956.708.542
<b><u>Tidak langsung melalui ESB/Indirectly through ESB</u></b>							
PT Volta Indonesia Semesta (VIS)	Jakarta	Produk dan layanan energi bersih/ <i>Clean energy products and services</i>	51,00%	51,00%	2018	60.884.824.784	33.153.145.506
<b><u>Tidak langsung melalui DMI/Indirectly through DMI</u></b>							
PT DMMX Hera Sukses (DMMXHS) *)	Jakarta	E-commerce dan platform digital/ <i>E-commerce and digital platform</i>	51,00%	51,00%	-	9.990.215.000	10.000.000.000
<b><u>Tidak langsung melalui BLDX/Indirectly through BLDX</u></b>							
PT BLDX Komik Nusantara (BLDXKN) *)	Jakarta	Telekomunikasi, e-commerce dan platform digital/ <i>Telecommunication, e-commerce and digital platform</i>	50,00%	50,00%	-	1.636.339.318	1.499.970.000
<b><u>Tidak langsung melalui DMMXGG/Indirectly through DMMXGG</u></b>							
PT Edukasi Atlit Internet Digital (EAID) *)	Jakarta	MICE, promotor dan platform digital/MICE, promotor and digital platform	51,00%	51,00%	2021	4.770.682.886	4.637.713.916
<b><u>Tidak langsung melalui DMMXDI/Indirectly through DMMXDI</u></b>							
PT DMMX Distribusi Pentabenua (DMMXDP) *	Jakarta	E-commerce dan platform digital/ <i>E-commerce and digital platform</i>	55,00%	55,00%	2021	28.858.643.346	24.250.652.537

\*) Tidak diaudit, dengan total aset masing-masing perusahaan adalah 0,04% - 0,71% dari total aset konsolidasian (suatu jumlah yang tidak material) pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

\*\*) Pada tahun 2022 DMM dan DKD telah kehilangan pengendalian atas NWG (dahulu NSG) dan ADW, TI dan DMM telah melakukan devestasi atas TEI dan DMMXBD dan pada tahun 2021, Entitas Induk telah kehilangan pengendalian atas DMK (dahulu NMI), TI telah kehilangan pengendalian atas LDN, NFC telah melakukan devestasi atas OMI dan MKN telah melakukan devestasi atas MWH.

\*\*\*) Pada tahun 2021, kepemilikan Entitas Induk atas BAC berpindah melalui DKD.

\*) Unaudited, with total assets of each company ranges between 0.04% - 0.71% of total consolidated assets as at December 31, 2022 and 2021, respectively (immaterial amount).

\*\*) During 2022 DMM and DKD has losses of control NWG (formerly NSG) and ADW, TI and DMM had devested TEI and DMMXBD and during 2021, the Company losses of control DMK (formerly NMI), TI losses of control LDN, NFC has divested OMI and MKN has devested MWH.

\*\*\*) In 2021, the Company's ownership of BAC will be transferred through DKD.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT NFC Indonesia Tbk (NFC)**

NFC didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 14 tanggal 26 Agustus 2013 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-47499.AH.01.01.Tahun 2013 tanggal 10 September 2013 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 78, Tambahan No. 120823 tanggal 27 September 2013. NFC bergerak dalam bidang *platform* bisnis yang terintegrasi.

Berdasarkan Akta Notaris Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., No. 39 tanggal 6 April 2018, Entitas Induk membeli saham NFC dari PT Kresna Jubileum Indonesia, sebesar 40.000.000 saham sehingga kepemilikan saham NFC oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 4.000.000.000 atau sebesar 20%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0140412 tanggal 10 April 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Indonesia No. 88 tanggal 13 April 2018 dari Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., para pemegang saham NFC menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 80.000.000.000 menjadi Rp 200.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 20.000.000.000 menjadi Rp 50.000.000.000, menerbitkan 300.000.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp 100, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp 30.000.000.000 yang di ambil bagian oleh Entitas Induk hanya sebesar 60.000.000 lembar saham dengan nilai nominal sebanyak Rp 6.000.000.000. Pemegang saham juga menyetujui pengeluaran saham baru melalui penawaran kepada masyarakat sebesar 166.667.500 lembar saham baru dengan nilai nominal sebesar Rp 100. Hal ini menyebabkan kepemilikan Entitas Induk terdilusi menjadi 15,00%.

Pada tahun 2019, Entitas Induk melakukan pembelian atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 39.195.500 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 20,88%.

Pada tahun 2020, Entitas Induk melakukan pembelian atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 207.047.000 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 51,94%.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT NFC Indonesia Tbk (NFC)**

NFC was established based on Notarial Deed No. 14 dated August 26, 2013 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-47499.AH.01.01.Tahun 2013 dated September 10, 2013, and was published in the State Gazette No. 78 dated September 27, 2013, Supplement No. 120823. NFC is engaged in the business of integrated engagement platform.

Based on Notarial Deed No. 39 dated April 6, 2018 of Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., the Company purchased NFC's shares from PT Kresna Jubileum Indonesia, equivalent to 40,000,000 shares, hence the Company's ownership of NFC amounted to Rp 4,000,000,000 or equivalent to 20%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0140412 dated April 10, 2018.

Based on Notarial Deed No. 88 dated April 13, 2018 of Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., the shareholders approved several things, the increase of authorized capital from Rp 80,000,000,000 to Rp 200,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp 20,000,000,000 to Rp 50,000,000,000, issuance of 300,000,000 new shares with par value of Rp 100, hence the total nominal value amounted to Rp 30,000,000,000, which was taken by the Company as much as 60,000,000 shares with nominal value amounting to Rp 6,000,000,000. The shareholders also agreed to issuance of new share capital through Initial Public Offering amounting to 166,667,500 share with par value of Rp 100. Hence the Company's ownership is diluted to 15.00%.

During year 2019, the Company purchased shares of NFC through Stock Exchange amounting to 39,195,500 shares, hence the Company's ownership becomes 20.88%.

During year 2020, the Company purchased shares of NFC through Stock Exchange amounting to 207,047,000 shares, hence the Company's ownership becomes 51.94%



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT NFC Indonesia Tbk (NFC) (lanjutan)**

Pada tahun 2020, NFC telah membeli kembali 4.255.200 saham dengan total pembelian sebesar Rp 6.625.965.500 sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi 52,27%.

Pada tahun 2021, Entitas Induk melakukan penjualan atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 8.414.800 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 51,00%.

Pada tahun 2022, Entitas Induk melakukan pembelian atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 596.500 lembar saham dengan total pembelian sebesar Rp 4.506.010.000, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 51,09%.

**PT Telefast Indonesia Tbk (TI)**

TI didirikan di Jakarta berdasarkan Akta Notaris Devi Prihartanti, S.H., No. 5 tanggal 17 Oktober 2008. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-95115.AH.01.01.Tahun 2008 tanggal 10 Desember 2008.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 7 tanggal 5 April 2017, Entitas Induk membeli saham TI dari PT Emirindo Dinamika Pratama, sebesar 2.550 saham dan PT Hikmat Sukses Sejahtera, sebesar 2.550 saham, sehingga kepemilikan saham TI oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 510.000.000 atau sebesar 51% dengan harga perolehan sebesar Rp 3.570.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0129428 tanggal 20 April 2017.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 68 tanggal 31 Mei 2018, para pemegang saham TI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp 1.000.000.000 menjadi Rp 2.500.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp 878.755.500 dengan nilai pasar sebesar Rp 14.060.088.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham TI menjadi sebesar 55,55%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0211339 tanggal 31 Mei 2018.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT NFC Indonesia Tbk (NFC) (continued)**

On 2020, NFC has bought back 4,255,200 shares for a total purchase price of Rp 6,625,965,500, so that the ownership of the Company becomes 52.27%.

During year 2021, the Company sales shares of NFC trough Stock Exchange amounting to 8,414,800 shares, hence the Company's ownership bercomes 51.00%.

During year 2022, the Company purchased shares of NFC trough Stock Exchange amounting to 596,500 shares with total purchase amounting to Rp 4,506,010,000, hence the Company's ownership bercomes 51.09%.

**PT Telefast Indonesia Tbk (TI)**

TI was established in Jakarta based on Notarial Deed No. 5 dated October 17, 2008 of Devi Prihartanti, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-95115.AH.01.01. Tahun 2008 dated December 10, 2008.

Based on Notarial Deed No. 7 dated April 5, 2017 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased TI's shares from PT Emirindo Dinamika Pratama, equivalent to 2,550 shares, and from PT Hikmat Sukses Sejahtera, equivalent to 2,550 shares, hence the Company's ownership in TI amounted to Rp 510,000,000 or equivalent to 51% with cost amounting to Rp 3,570,000,000. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0129428 dated April 20, 2017.

Based on Notarial Deed No. 68 dated May 31, 2018 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of TI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp 1,000,000,000 to Rp 2,500,000,000, which was subscribed by the Company amounting to Rp 878,755,500 with market value amounting to Rp 14,060,088,000, hence the Company's ownership in TI equivalent to 55.55%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0211339 dated May 31, 2018.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Telefast Indonesia Tbk (TI) (lanjutan)**

Berdasarkan akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 26 tanggal 8 Juni 2018, para pemegang saham TI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp 2.500.000.000 menjadi Rp 25.000.000.000 dengan mengkapitalisasi agio saham, dengan porsi Entitas Induk sebesar Rp 13.256.244.500. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan Entitas Induk atas saham TI menjadi sebesar 58,58%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0217097 tanggal 29 Juni 2018.

Anggaran Dasar TI telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir diaktakan dengan Akta Notaris No. 114 yang dibuat di hadapan Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., tanggal 26 Juni 2019. Akta ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0100811.AH.01.11. TAHUN 2019 tanggal 28 Juni 2019, yaitu mengenai perubahan Pasal 4 ayat 1 dan ayat 2 Anggaran Dasar TI sehubungan dengan keputusan perubahan nilai nominal masing-masing saham yaitu modal dasar TI berjumlah Rp 100.000.000.000, terbagi atas 5.000.000.000 saham, masing-masing saham bernilai nominal Rp 20 dan modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor penuh sebesar 25%, atau sejumlah 1.250.000.000 saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp 25.000.000.000, dan menyetujui pengeluaran saham baru melalui Penawaran kepada Masyarakat sebesar 416.666.500 lembar saham dengan nilai nominal Rp 20. Sehingga kepemilikan saham pada TI oleh Entitas Induk terdilusi menjadi 43,94% (setara dengan 732.250.000 saham).

Pada tahun 2020, Entitas Induk melakukan pembelian atas saham TI pada Bursa Efek sebesar 7.676.500 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 40,40%.

Pada tahun 2020, TI telah membeli kembali 9.849.600 saham dengan total pembelian sebesar Rp 1.659.660.900 sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi 44,66%.

Pada tahun 2022 dan 2021, Entitas Induk melakukan penjualan atas saham TI pada Bursa Efek sebesar 40.833.300 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 42,19%.

TI bergerak dalam bidang *platform supply chain* dan logistik serta penjualan produk *digital*.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT Telefast Indonesia Tbk (TI) (continued)**

Based on Notarial Deed No. 26 dated June 8, 2018 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of TI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp 2,500,000,000 to Rp 25,000,000,000 by capitalizing shares premium, which was subscribed by the Company amounting to Rp 13,256,244,500. After this transaction, the Company's ownership in TI equivalent to 58.58%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0217097 dated June 29, 2018.

TI's Articles of Association have been amended several times. Most recently by Notarial Deed No. 114 dated June 26, 2019 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0100811.AH.01.11. TAHUN 2019 dated June 28, 2019, concerning the change of Article 4 paragraph 1 and paragraph 2 of TI's Articles of Association in connection with the decision to change the par value of each share that is the authorized capital of TI amounted to Rp 100,000,000,000, divided into 5,000,000,000 shares, each share having par value of Rp 20 and the authorized capital has been issued and fully paid up to 25%, or 1,250,000,000 shares with total nominal value of Rp 25,000,000,000, and agreed to issuance of new share capital through Initial Public Offering amounting to 416,666,500 share with par value of Rp 20. Hence, the Company's ownership in TI is diluted to 43.94% (equivalent with 732,250,000 shares).

During year 2020, the Company purchased shares of TI through Stock Exchange amounting to 7,676,500 shares, hence the Company's ownership becomes 40.40%.

On 2020, TI has bought back 9,849,600 shares for a total purchase price of Rp 1,659,660,900, so that the ownership of the Company becomes 44.66%.

During year 2022 and 2021, the Company sold shares of TI through Stock Exchange amounting to 40,833,300 shares, hence the Company's ownership becomes 42.19%.

TI's scope of business comprises supply chain and logistic platform and sale of digital products.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Anugerah Teknologi Mandiri (ATM)**

ATM didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 7 tanggal 11 Januari 2016 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0001443.AH.01.01.Tahun 2016 tanggal 12 Januari 2016. ATM bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 12 dan 13 tanggal 10 Januari 2018, Entitas Induk membeli saham ATM dari PT Jas Kapital, sebesar 2.550 lembar saham dan PT 1 Inti Dot Com, sebesar 2.499 lembar saham, sehingga kepemilikan saham ATM oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 504.900.000 atau sebesar 99%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0044617 tanggal 30 Januari 2018.

Berdasarkan Akta Notaris No. 42 dari Rose Takarina, S.H. tanggal 14 Desember 2018, para pemegang saham menyetujui peningkatan modal dasar ATM dari Rp 510.000.000 menjadi Rp 40.000.000.000 dan peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 510.000.000 menjadi Rp 10.000.000.000 melalui setoran modal, yang diambil oleh Entitas Induk sebesar Rp 9.900.000.000 atau setara dengan 99%.

**PT DAM Korporindo Digital (DKD)**

DKD didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 6 tanggal 11 Juni 2002 dari Hasbullah Abdul Rasyid, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. C-12018 HT.01.01.TH.2002 tanggal 3 Juli 2002. DKD bergerak dalam bidang perdagangan, pembangunan, jasa, pengangkutan darat, perbengkelan, percetakan, pertanian, pertambangan, real estate dan perindustrian.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 87 tanggal 28 September 2018, DKD menyetujui peningkatan modal disetor yang semula berjumlah Rp 2.500.000.000 menjadi Rp 5.000.000.000, yang diambil oleh Entitas Induk sebesar Rp 2.500.000.000 atau setara dengan 50,00% kepemilikan. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0020484.AH.01.02.Tahun 2018 tanggal 3 Oktober 2018.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT Anugerah Teknologi Mandiri (ATM)**

ATM was established based on Notarial Deed No. 7 dated January 11, 2016 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0001443.AH.01.01.Tahun 2016 dated January 12, 2016. ATM is engaged in trading, services, development, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture.

Based on Notarial Deed Nos. 12 and 13 dated January 10, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased ATM's shares from PT Jas Kapital, equivalent to 2,550 shares, and from PT 1 Inti Dot Com, equivalent to 2,499 shares, hence the Company's ownership of ATM amounted to Rp 504,900,000 or equivalent to 99%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0044617 dated January 30, 2018.

Based on Notarial Deed No. 42 dated December 14, 2018 of Rose Takarina, S.H., the shareholders approved the increase of ATM's authorized capital from Rp 510,000,000 to Rp 40,000,000,000 and increase of ATM's issued and fully paid capital from Rp 510,000,000 to Rp 10,000,000,000 derived from capital contributions, taken by the Company in the amount of Rp 9,900,000,000 or equivalent to 99%.

**PT DAM Korporindo Digital (DKD)**

DKD was established based on Notarial Deed No. 6 dated June 11, 2002 of Hasbullah Abdul Rasyid, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. C-12018 HT.01.01.TH.2002 dated July 3, 2002. DKD is engaged in trading, construction, services, land transportation, workshop, printing, agriculture, mining, real estate and industry.

Based on Notarial Deed No. 87 dated September 28, 2018 of Rose Takarina, S.H., DKD agreed to increase the capital amounting to Rp 2,500,000,000 to Rp 5,000,000,000, which was taken by the Company amounting to Rp 2,500,000,000 or equivalent to 50.00% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0020484.AH.01.02.Tahun 2018 dated October 3, 2018.



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT DAM Korporindo Digital (DKD) (lanjutan)**

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 39 tanggal 26 Oktober 2021, para pemegang saham DKD menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 20.000.000.000 menjadi Rp 50.000.000.000, modal ditempatkan dari sebesar Rp 5.000.000.000 menjadi Rp 12.500.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp 7.500.000.000 dengan nilai pasar sebesar Rp 75.000.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham DKD menjadi sebesar 80,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0060184.AH.01.02 Tahun 2021 tanggal 28 Oktober 2021.

**PT Retail Cerdas Indonesia (RCI)**

Berdasarkan Akta No. 10 tanggal 5 Oktober 2018 dari Rose Takarina, S.H., Entitas Induk mendirikan RCI, yang bergerak dalam bidang perdagangan besar peralatan telekomunikasi, perdagangan besar mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi lainnya, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada RCI sebanyak 1.500 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 1.500.000.000 atau setara dengan 50,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0057982-AH.01.01 Tahun 2018 tanggal 5 Desember 2018.

**PT Kasih Anugerah Kharisma (KAK)**

KAK didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 56 tanggal 23 Oktober 2017 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-005144.AH.01.01 Tahun 2017 tanggal 14 November 2017. KAK bergerak dalam bidang jasa, pembangunan, perdagangan, perbengkelan, transportasi, perindustrian, percetakan dan pertanian.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT DAM Korporindo Digital (DKD)  
(continued)**

*Based on Notarial Deed No. 39 dated October 26, 2021 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of DKD resolved to increase the share capital from Rp 20,000,000,000 to Rp 50,000,000,000, the issued and fully paid share capital from Rp 5,000,000,000 to Rp 12,500,000,000 which was subscribed by the Company amounting to Rp 7,500,000,000 with market value amounting to Rp 75,000,000,000, hence the Company's ownership in DKD equivalent to 80.00%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0060184.AH.01.02 Tahun 2021 dated October 28, 2021.*

**PT Retail Cerdas Indonesia (RCI)**

*Based on Notarial Deed No. 10 dated October 5, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established RCI, which is engaged in the large trade of telecommunication equipment, large trade of machineries, other equipment, other telecommunication activities, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations. The Company has 1,500 shares in RCI with nominal value of Rp 1,500,000,000 or equivalent to 50.00% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0057982-AH.01.01 Tahun 2018 dated December 5, 2018.*

**PT Kasih Anugerah Kharisma (KAK)**

*KAK was established based on Notarial Deed No. 56 dated October 23, 2017 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-005144.AH.01.01 Tahun 2017 dated November 14, 2017. KAK is engaged in services, development, trading, workshop, transportation, industry, printing and agriculture.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Kasih Anugerah Kharisma (KAK) (lanjutan)**

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 39 tanggal 18 September 2018, Entitas Induk membeli saham KAK dari Santo Paulus Hartanto dan PT Sentra Rejeki Lestari, masing-masing sebesar 2.550 dan 2.450 lembar saham, sehingga kepemilikan saham KAK oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 990.000.000 atau sebesar 99,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0021793.AH.01.02.Tahun 2018 tanggal 16 Oktober 2018.

**PT Monetix Digital Indonesia (MDI)**

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 41 tanggal 14 Desember 2018, Entitas Induk mendirikan MDI, yang bergerak dalam bidang perdangan besar peralatan telekomunikasi, perdagangan besar mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, penerbitan piranti lunak, aktivitas telekomunikasi lainnya, e-commerce dan aktivitas pemrograman komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MDI sebanyak 350.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 350.000.000 atau setara dengan 70,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0000928.AH.01.01.Tahun 2019 tanggal 9 Januari 2019.

**PT Mkopi Digital Indonesia (MKDI)**

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 16 tanggal 11 September 2019, Entitas Induk mendirikan MKDI, yang bergerak dalam bidang industri peralatan elektrotermal rumah tangga, perdagangan eceran melalui media untuk komoditi makanan, minuman, tembakau, kimia, farmasi, kosmetik dan alat laboratorium, aktivitas konsultasi komputer dan manajemen fasilitas dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MKDI sebanyak 6.375 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 63.750.000 atau setara dengan 50,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0050174.AH.01.01. Tahun 2019 tanggal 30 September 2019.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT Kasih Anugerah Kharisma (KAK)  
(continued)**

Based on Notarial Deed No. 39 dated September 18, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased shares of KAK from Santo Paulus Hartanto and PT Sentra Rejeki Lestari, equivalent to 2,550 and 2,450 shares, respectively, hence the ownership of KAK by the Company amounted to Rp 990,000,000 or 99.00%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0021793.AH.01.02.Tahun 2018 dated October 16, 2018.

**PT Monetix Digital Indonesia (MDI)**

Based on Notarial Deed No. 41 dated December 14, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established MDI, which is engaged in the large trade of telecommunication equipment, large trade of machineries, other equipment, software publishing, other telecommunication activities, e-commerce and other computer programming activities and has not yet started its commercial operations. Share participation of the Company in MDI is 350,000 shares with nominal value of Rp 350,000,000 or equivalent to 70.00% ownership. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0000928.AH.01.01. Tahun 2019 dated January 9, 2019.

**PT Mkopi Digital Indonesia (MKDI)**

Based on Notarial Deed No. 16 dated September 11, 2019 of Rose Takarina, S.H., the Company established MKDI, which is engaged in the household electrothermal equipment industry, retail trade through media for food, beverage, tobacco, chemical, pharmaceutical, cosmetic and laboratory equipment, computer consulting and facility management activities and has not yet started its commercial operations. The Company has 6,375 shares in MKDI with nominal value of Rp 63,750,000 or equivalent to 50.00% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0050174.AH.01.01. Tahun 2019 dated September 30, 2019.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Mcash Untuk Indonesia (MUI)**

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 1 tanggal 1 November 2018, Entitas Induk mendirikan MUI, yang bergerak dalam bidang perdagangan besar piranti lunak, peralatan telekomunikasi, mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi lainnya, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MUI sebanyak 2.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 200.000.000 atau setara dengan 40,00%. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0062555.AH.01.01.Tahun 2018 tanggal 3 Januari 2019.

**PT Mcash Telefast Indonesia (MTI)**

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 63 tanggal 29 November 2017, Entitas Induk mendirikan MTI, yang bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MTI sebanyak 2.295 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per lembar atau setara dengan 45,00% kepemilikan. Akta pendirian telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0003537.AH.01.01.Tahun 2018 tanggal 24 Januari 2018.

**PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)**

DMM didirikan berdasarkan Akta Notaris Imron, S.H., No. 28, tanggal 15 September 2015.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2456477.AH.01.01.TAHUN 2015 tanggal 16 September 2015 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 7, Tambahan No. 775 tahun 2016.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 75 pada tanggal 25 Juli 2018, pemegang saham DMM menyetujui peningkatan modal ditempatkan dari Rp 2.000.000.000 menjadi Rp 131.520.000.000 dan modal disetor dari Rp 500.000.000 menjadi Rp 32.880.000.000. NFC membeli saham DMM dari peningkatan modal disetor sebesar 98.640.000 saham, sehingga kepemilikan saham DMM oleh NFC menjadi senilai Rp 9.864.000.000 atau sebesar 30,00%.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT Mcash Untuk Indonesia (MUI)**

Based on Notarial Deed No. 1 dated November 1, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established MUI, which is engaged in major software trade, telecommunication equipment, machineries, other equipment, other telecommunication activities, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations and has not yet started its commercial operations. The Company holds 2,000 shares in MUI with nominal value of Rp 200,000,000, equivalent to 40.00%. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0062555.AH.01.01.Tahun 2018 dated January 3, 2019.

**PT Mcash Telefast Indonesia (MTI)**

Based on Notarial Deed No. 63 dated November 29, 2017 of Rose Takarina, S.H., the Company established MTI, which is engaged in trading, services, development, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture and has not yet started its commercial operations. The Company invested in 2,295 shares of MTI with par value of Rp 100,000 per share or equivalent to 45.00% ownership. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU0003537.AH.01.01. Tahun 2018 dated January 24, 2018.

**PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)**

DMM was established based on Notarial Deed No. 28 dated September 15, 2015 of Imron, S.H.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2456477.AH.01.01.TAHUN 2015 dated September 16, 2015, and was published in the State Gazette No. 7, Supplement No. 775 in 2016.

Based on Notarial Deed No. 75 dated July 25, 2018 of Rose Takarina, S.H., DMM's shareholders approved the increase of authorized capital issued from Rp 2,000,000,000 to Rp 131,520,000,000 and issued and fully paid from Rp 500,000,000 to Rp 32,880,000,000. NFC purchased DMM's shares from the increase in issued and fully paid capital of 98,640,000 shares, hence NFC's ownership of DMM amounted to Rp 9,864,000,000 or equivalent to 30.00%.



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)  
(lanjutan)**

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0015139.AH.01.02. Tahun 2018 tanggal 26 Juli 2018.

Pada tahun 2021, NFC melakukan pembelian saham DMM pada Bursa Efek sebesar 16.833.100 lembar saham, sehingga kepemilikan sahan NFC menenjadi 29,30%

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2022, NFC memiliki 2.137.020.000 lembar saham DMM, sehingga kepemilikan Perusahaan atas DMM menjadi 29,40%.

DMM bergerak dalam bidang perdagangan, pembangunan, jasa, pertanian, transportasi angkutan darat, perbgkelan, dan percetakan. DMM berdomisili di Jakarta. Saat ini DMM bergerak dalam bidang trade marketing, perdagangan perangkat keras, jasa pengelola, sewa pakai infrastruktur, dan platform bursa iklan.

**PT Abdi Anugerah Persada (AAP)**

AAP didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 13 tanggal 11 Agustus 2015.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2458168.01.01.TAHUN 2015 tanggal 28 September 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 50 tanggal 19 Maret 2019, NFC membeli 250 lembar saham AAP dari Martin Suharlie dengan harga akuisisi sebesar Rp 250.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya, sehingga kepemilikan oleh NFC sebesar 50,00%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0019749.01.02.TAHUN 2019 tanggal 10 April 2019.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)  
(continued)**

*The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0015139.AH.01.02.Tahun 2018 dated July 26, 2018.*

*On 2021, NFC purchased shares of DMM through Stock Exchange amounting to 16,833,100 shares, hence NFC's becomes 29.30%.*

*As at December 31, 2022, NFC owns 2,137,020,000 shares of DMM, bringing the Company's ownership of DMM to 29.40%.*

*DMM's scopes of activities are to engage in trading, development, services, agriculture, land transportation, workshop and printing. DMM is domiciled in Jakarta. Currently DMM is engaged in trade marketing, hardware sales, manage services, infrastructure as a services, advertising exchange hub.*

**PT Abdi Anugerah Persada (AAP)**

*AAP was established based on Notarial Deed No. 13 dated August 11, 2015 of Rose Takarina S.H.*

*The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2458168.01.01.TAHUN 2015 dated September 28, 2015.*

*Based on Notarial Deed No. 50 dated March 19, 2019 of Rose Takarina, S.H., NFC purchased AAP's 250 shares from Martin Suharlie at an acquisition price amounting to Rp 250,000,000 same as the nominal amount, so that ownership by NFC is 50.00%.*

*The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0019749.01.02.TAHUN.2019 dated April 10, 2019.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Abdi Anugerah Persada (AAP) (lanjutan)**

Nilai buku aset bersih AAP per tanggal akuisisi sebesar Rp 461.608.245 Selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset bersih yang diakuisisi sebesar Rp 211.608.245 dicatat dalam akun "Tambah Modal Disetor - Neto" (Catatan 29).

AAP bergerak dalam bidang usaha perdagangan, pembangunan, pengangkutan, percetakan, perbengkelan, perawatan dan pemeliharaan, jasa, peternakan, perikanan dan pertambakan dan kehutanan. AAP berdomisili di Jakarta.

**PT Anugerah Wicaksana Digital (AWD)**

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 5 tanggal 5 Desember 2018, NFC mendirikan AWD dengan modal ditempatkan sebesar Rp 1.000.000.000 dan disetor sebesar Rp 250.000.000, 31,50% saham diambil bagian oleh NFC.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0061385.AH.01.01.TAHUN. 2018 tanggal 21 Desember 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 56 tanggal 20 Desember 2021, AWD melakukan peningkatan modal disetor sebesar Rp 20.000.000.000 dimana NFC mengambil bagian sebanyak Rp 15.960.000.000, sehingga kepemilikan saham AWD oleh NFC menjadi 71,75% atau senilai Rp 17.220.000.000.

AWD bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi dan teknologi, dan berdomisili di Jakarta.

**PT Inova Duapuluh Duapuluh (IDD)**

IDD didirikan berdasarkan Akta Notaris Sigit Siswanto S.H., No. 2 tanggal 3 Agustus 1999.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No.C-616HT01.01.TH2000 tanggal 20 Januari 2000 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 58 tanggal 20 Juli 2010, Tambahan No. 5745.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk**

**AND ITS SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**As at December 31, 2022**

**And For The Year Then Ended**

**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT Abdi Anugerah Persada (AAP)  
(continued)**

*Book value of net assets of AAP as at acquisition date amounted to Rp 461,608,245. The difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired amounting to Rp 211,608,245 is recorded in "Additional Paid-in Capital - Net" (Note 29).*

*AAP's scope of activities is to engage in trading, construction, transportation, printing, workshop, maintenance, service, livestock, fishery, and agriculture. AAP is domiciled in Jakarta.*

**PT Anugerah Wicaksana Digital (AWD)**

*Based on Notarial Deed No. 5 dated December 5, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC established AWD with total issued capital amounting to Rp 1,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp 250,000,000, 31.50% of which was subscribed by NFC.*

*The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0061385.AH.01.01.TAHUN. 2018 dated December 21, 2018.*

*Based on Notarial Deed No. 56 dated December 20, 2021 of Rose Takarina, S.H., AWD increased its paid-in capital by Rp 20,000,000,000, where NFCs subscribed for Rp 15,960,000,000, hence AWD's share owned by NFC becoming 71.75% or equivalent to Rp 17,220,000,000.*

*AWD scope of activities is to engage in trading, telecommunication and technology, and domiciled in Jakarta.*

**PT Inova Duapuluh Duapuluh (IDD)**

*IDD was established based on Notarial Deed No. 2 dated August 3, 1999 of Sigit Siswanto S.H.*

*The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. C-616HT01.01.TH2000 dated January 20, 2000 and was published in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 58 dated July 20, 2010, Supplement No. 5745.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Inova Duapuluhan Duapuluhan (IDD) (lanjutan)**

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 44 tanggal 20 Februari 2019, NFC menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 50% kepemilikan saham di IDD atau sebanyak 2.550 lembar saham dari PT Soteria Wicaksana Investama, pihak berelasi, dengan harga akuisisi sebesar Rp 255.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0110457 Tahun 2018 tanggal 22 Februari 2019.

IDD bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, perindustrian dan pengembangan piranti lunak, dan berdomisili di Jakarta.

**PT Internet Omega Teknologi (IOT)**

IOT didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 66, tanggal 20 November 2015.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2471990.AH.01.01.TAHUN 2015 tanggal 14 Desember 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 67 tanggal 26 November 2018, NFC menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 50.00% kepemilikan saham di IOT atau sebanyak 2.550 lembar saham dari PT Hikmat Sukses Sejahtera dan Raymond Loho, dengan harga akuisisi yang sama dengan nilai nominal.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0261979.Tahun 2018 tanggal 5 November 2018.

Nilai buku aset bersih IOT per tanggal akuisisi sebesar Rp 271.177.914. Selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset neto yang diakuisisi sebesar Rp 526.177.914 dicatat dalam akun "Tambahkan Modal Disetor" (Catatan 29).

IOT bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. IOT berdomisili di Jakarta.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT Inova Duapuluhan Duapuluhan (IDD)  
(continued)**

Based on Notarial Deed No. 44, dated February 20, 2019 of Rose Takarina, S.H., NFC signed a sale and purchase agreement to purchase 50% ownership in IDD or 2,550 shares, from PT Soteria Wicaksana Investama, related party, at an acquisition price amounting to Rp 255,000,000, same as the nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0110457.Tahun 2018 dated February 22, 2019.

IDD's scope of activities is to engage in trading, services, industrial and software development, and domiciled in Jakarta.

**PT Internet Omega Teknologi (IOT)**

IOT was established by Notarial Deed No. 66, dated November 20, 2015 of Rose Takarina S.H.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2471990.AH.01.01.TAHUN. 2015 dated December 14, 2015.

Based on Notarial Deed No. 67 dated November 26, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC signed a sale and purchase agreement to purchase 50.00% ownership in IOT or 2,550 shares, from PT Hikmat Sukses Sejahtera and Raymond Loho, at an acquisition price the same as the nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0261979.Tahun 2018 dated November 5, 2018.

Book value of net assets of IOT as at acquisition date amounted Rp 271,177,914. The difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired amounting to Rp 526,177,914 is recorded in "Additional Paid-in Capital - net" (Note 29).

IOT's scope of activities includes in trading, services, construction, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture. IOT is domiciled in Jakarta.



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT NFCX Media Teknologi (NMT)**

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 9 tanggal 2 Oktober 2019, NFC mendirikan NMT dengan modal ditempatkan sebesar Rp 2.000.000.000 dan disetor sebesar Rp 510.000.000, 90,00% saham diambil bagian oleh NFC.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0052755.AH.01.01.Tahun 2019 tanggal 11 Oktober 2019.

NMT bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan berdomisili di Jakarta Selatan.

**PT Nusantara Xchange Indonesia (NXI)**

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 1 tanggal 1 Oktober 2018, NFC mendirikan NXI dengan modal ditempatkan sebesar Rp 40.000.000.000 dan disetor sebesar Rp 10.000.000.000, dimana 50,00% saham diambil bagian oleh NFC.

Akta pendirian telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0057073.AH.01.11.TAHUN 2018 tanggal 29 November 2018.

NXI bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbangkelan dan pertanian berdomisili di Jakarta.

**PT Omega Kreasi Bersama (OKB)**

OKB didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 23, tanggal 12 Februari 2018.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0017893.AH.01.01.TAHUN.2018 tanggal 4 April 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 43 tanggal 18 September 2018, NFC membeli saham OKB dari Martin Suharlje sebanyak 82.875 lembar saham, sehingga kepemilikan saham OKB oleh NFC menjadi senilai Rp 82.875.000 atau sebesar 65,00% dengan harga perolehan yang sama dengan nilai nominal.

***PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)***

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT NFCX Media Teknologi (NMT)**

*Based on Notarial Deed No. 9 dated October 2, 2019 of Rose Takarina, S.H., NFC established NMT with issued capital amounting to Rp 2,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp 510,000,000, 90.00% of which was subscribed by NFC.*

*The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0052755.AH.01.01.TAHUN 2019 dated October 11, 2019.*

*NMT's scope of activities includes in trading, telecommunication, computer programming, information technology and domiciled in South Jakarta.*

**PT Nusantara Xchange Indonesia (NXI)**

*Based on Notarial Deed No. 1 dated October 1, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC established NXI with issued capital amounting to Rp 40,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp 10,000,000,000, 50.00% of which was subscribed by NFC.*

*The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0057073.AH.01.11.TAHUN 2018 dated November 29, 2018.*

*NXI's scope of activities includes trading, services, construction, industry, printing, land, transportation, workshop and agriculture and domiciled in Jakarta.*

**PT Omega Kreasi Bersama (OKB)**

*OKB was established based on Notarial Deed No. 23 dated February 12, 2018 of Rose Takarina S.H.*

*The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0017893.AH.01.01.TAHUN.2018 dated April 4, 2018.*

*Based on Notarial Deed No. 43 dated September 18, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC purchased OKB's shares of 82,875 shares from Martin Suharlje, hence NFC ownership in OKB become amounted to Rp 82,875,000 or equivalent to 65.00% to cost at the same as nominal amount.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Omega Kreasi Bersama (OKB) (lanjutan)**

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0249366 Tahun 2018 tanggal 4 Oktober 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 34 tanggal 29 Mei 2020, Pemegang saham menyetujui peningkatan modal dasar menjadi Rp 8.000.000.000 dan modal disetor menjadi Rp 2.000.000.000, sehingga kepemilikan saham OKB oleh NFC menjadi senilai Rp 1.300.000.000.

Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0038998.AH.01.02.Tahun 2020 tanggal 8 Juni 2020.

OKB bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi dan teknologi, dan berdomisili di Jakarta.

**PT Nusantara Inti Karunia (NIK)**

NIK didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 30, tanggal 12 Februari 2018.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0017865.AH.01.01.TAHUN 2018 tanggal 4 April 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 11 tanggal 5 Oktober 2018, NFC menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 90% kepemilikan saham di NIK atau sebanyak 114.750 lembar saham dari PT 1 Inti Dot Com dan Raymond Loho, dengan harga akuisisi sebesar Rp 114.750.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0250910.Tahun 2018 tanggal 9 Oktober 2018.

NIK bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi dan teknologi, dan berdomisili di Jakarta.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT Omega Kreasi Bersama (OKB)  
(continued)**

*The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0249366 Tahun 2018 dated October 4, 2018.*

*Based on Notarial Deed No. 34 dated May 29, 2020 of Rose Takarina, S.H., the shareholders agreed to increase authorized capital to Rp 8,000,000,000 and issued capital to Rp 2,000,000,000 hence NFC's ownership of OKB equivalent to Rp 1,300,000,000.*

*The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0038998.AH.01.02.Tahun 2020 dated June 8, 2020.*

*OKB's scope of activities is to engage in trading, telecommunication and technology, and domiciled in Jakarta.*

**PT Nusantara Inti Karunia (NIK)**

*NIK was established based on Notarial Deed No. 30 dated February 12, 2018 of Rose Takarina S.H.*

*The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0017865.AH.01.01.TAHUN 2018 dated April 4, 2018.*

*Based on Notarial Deed No. 11 dated October 5, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC signed a sale and purchase agreement to purchase 90% ownership in NIK or 114,750 shares from PT 1 Inti Dot Com and Raymond Loho, at an acquisition price amounting to Rp 114,750,000 same as nominal amount.*

*The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0250910.Tahun 2018 dated October 9, 2018.*

*NIK's scope of activities is to engage in trading, telecommunication and technology, and domiciled in Jakarta.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Wicaksana Anugerah Nusantara (WAN)**

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 60 tanggal 27 November 2018, NFC, mendirikan WAN dengan modal ditempatkan sebesar Rp 1.000.000.000 dan disetor sebesar Rp 510.000.000, 75% saham diambil bagian oleh NFC.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0002633.AH.01.01.Tahun 2019 tanggal 17 Januari 2019.

WAN bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. WAN berdomisili di Jakarta Selatan.

**PT Energi Selalu Baru (ESB)**

ESB didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 4 tanggal 2 Juni 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0035893.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 3 Juni 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara.

ESB bergerak dalam bidang perdagangan telekomunikasi, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta, dengan modal dasar sebesar Rp 42.000.000.000 atau 420.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.500.000.000. NFC memperoleh 36.750 saham ESB dengan nilai Rp 3.675.000.000 yang setara dengan 35,00% kepemilikan.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 26 pada tanggal 10 September 2021, pemegang saham ESB menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 42.000.000.000 menjadi Rp 120.000.000.000 dan modal disetor dari Rp 10.500.000.000 menjadi Rp 30.000.000.000. Dari transaksi ini, NFC memperoleh tambahan saham sebanyak 68.250 lembar saham atau setara dengan Rp 6.825.000.000, sedangkan persentase kepemilikan tetap sama yaitu sebesar 35,00%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0051751.AH.01.02. Tahun 2021 tanggal 23 September 2021.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk**

**AND ITS SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**As at December 31, 2022**

**And For The Year Then Ended**

**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT Wicaksana Anugerah Nusantara (WAN)**

Based on Notarial Deed No. 60 dated November 27, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC established WAN with issued capital amounting to Rp 1,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp 510,000,000, 75% of which was subscribed by NFC.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0002633.AH.01.01.Tahun 2019 dated January 17, 2019.

WAN's scope of activities is to engage in trading, services, construction, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture. WAN is domiciled in South Jakarta.

**PT Energi Selalu Baru (ESB)**

ESB was established based on Notarial Deed No. 4 dated June 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0035893.AH.01.01.Year 2021 dated June 3, 2021. As at the date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette.

ESB which is engaged in telecommunication trading, computer programming, information technology and other computer services, and is domiciled in Jakarta, with authorized capital amounting to Rp 42,000,000,000 or 420,000 shares with par value Rp 100,000 per share and issued and fully paid share capital amounting to Rp 10,500,000,000. NFC acquired 36,750 shares of ESB amounting to Rp 3,675,000,000 equivalent to 35.00% ownership

Based on Notarial Deed No. 26 dated September 10, 2021 of Rose Takarina, S.H., ESB's shareholders approved the increase of share capital issued from Rp 42,000,000,000 to Rp 120,000,000,000 and paid-in from Rp 10,500,000,000 to Rp 30,000,000,000. From this transaction, NFC obtained additional shares of 68,250 shares or amounting to Rp 6,825,000,000, while the percentage of its ownership remains the same at 35.00%.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0051751.AH.01.02.Tahun 2021 dated September 23, 2021.



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Semolis Teknologi Indonesia (STI)**

STI didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 80 tanggal 29 Juli 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0051671.AH.01.01.Tahun 2022 tanggal 2 Agustus 2022 dengan modal dasar sebesar Rp 4.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.000.000.000 yang diambil bagian oleh NFC sebesar 9.900 lembar saham atau senilai Rp 990.000.000 atau sebesar 99,00%.

STI bergerak dalam bidang usaha penyewaan kendaraan listrik dan berdomisili di Jakarta.

**PT Bilik Sinergi Indonesia (BSI)**

BSI didirikan berdasarkan Akta Notaris Ajeng Kumala Indriyani S.H., M.HUM., M.KN., No. 7 tanggal 31 Januari 2018, yang bergerak dalam bidang perdagangan, pengangkutan darat, jasa dan pariwisata. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU - 0005689.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 2 Februari 2018. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

Berdasarkan Akta Notaris Kokoh Henry, S.H., M.Kn., No. 3 tanggal 4 Desember 2018, TI membeli saham BSI dari Oki Hartanto Bagus Wibowo, Ruslina, R Putut Susetyo Bagus W, Bertha Sondakh, Moch Rul P.S Suroso, Anjar Budhi Prasetyo, Aditya Ipmi Aribowo, masing-masing sebesar 765, 153, 1.071, 306, 306, 306 dan 153 lembar saham, sehingga kepemilikan saham BSI oleh TI menjadi sebesar 3.060 saham atau sebesar 51,00% dengan harga perolehan sebesar Rp 3.060.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0273038 tanggal 10 Desember 2018. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia. BSI berdomisili di Jakarta.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT Semolis Teknologi Indonesia (STI)**

STI was established based on Notarial Deed No. 80 dated July 29, 2022 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0051671 AH.01.01.Tahun 2022 dated August 2, 2022, with authorized capital amounting to Rp 4,000,000,000 or 40,000 shares and issued and fully paid in capital amounting to Rp 1,000,000,000 which were taken by NFC by 9,900 shares or amounting to Rp 990,000,000 or equivalent with 99.00%.

STI is engaged in electric vehicle rental and domiciled in Jakarta.

**PT Bilik Sinergi Indonesia (BSI)**

BSI was established based on Notarial Deed No. 7 dated January 31, 2018 of Ajeng Kumala Indriyani S.H., M.HUM., M.KN., which is engaged in trading, land transportation, services and tourism. The deed has been ratified by Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU - 0005689.AH.01.01. Tahun 2018 dated February 2, 2018. As at the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

Based on Notarial Deed No. 3 dated December 4, 2018 of Kokoh Henry, S.H., M.Kn., TI purchased shares of BSI from Oki Hartanto Bagus Wibowo, Ruslina, R Putut Susetyo Bagus W, Bertha Sondakh, Moch Rul P.S Suroso, Anjar Budhi Prasetyo, Aditya Ipmi Aribowo, equivalent to 765, 153, 1,071, 306, 306, 306 and 153 shares, respectively, hence the ownership of TI in BSI was equivalent to 3,060 shares or 51.00% with the acquisition price of Rp 3,060,000,000. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0273038 dated December 10, 2018. As at the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia. BSI is domiciled in Jakarta.



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Emitama Wahana Mandiri (EWM)**

EWM didirikan berdasarkan Akta Notaris Hj. Nurmiati S.H., No. 23 tanggal 29 September 2015, yang bergerak dalam bidang perdagangan umum, kontraktor, garmen, elektrikal, mekanikal, perindustrian, pertanian, perbengkelan, keagenan, percetakan, jasa, transportasi dan developer. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU - 2460288.AH.01.01.TAHUN 2015 tanggal 10 Oktober 2015. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

Berdasarkan Akta Notaris Kokoh Henry S.H., M.Kn., No. 8, tanggal 8 April 2019, menyetujui pengalihan seluruh saham milik PT Emirindo Dinamika Pratama sejumlah 700 saham kepada TI sehingga kepemilikan TI atas EWM sebesar 700 saham dengan nilai nominal sebesar Rp 700.000.000 atau setara dengan 70%. EWM berdomisili di Jakarta.

Berdasarkan Akta Notaris Indonesia No. 19 tanggal 12 April 2022 dari Suvinah, S.H., M.Kn., para pemegang saham EWM menyetujui jual beli saham milik Jody Hedrian sebanyak 270 lembar saham atau sebesar Rp 270.000.000 kepada PT Emitama Hedrian Group, sehingga kepemilikan saham EWM oleh PT Emitama Hedrian Group menjadi 270 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 270.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0027014.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 14 April 2022.

**PT Tfas Digital Indonesia (TDI)**

Berdasarkan Akta No. 81 tanggal 23 Februari 2021 dari Rose Takarina, S.H., TI mendirikan TDI, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. TI melakukan penyertaan saham pada TDI sebanyak 2.601 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 260.100.000 atau setara dengan 51,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU0015861.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 5 Maret 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia. TDI berdomisili di Jakarta.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk**

**AND ITS SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED**

**FINANCIAL STATEMENTS**

**As at December 31, 2022**

**And For The Year Then Ended**

**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT Emitama Wahana Mandiri (EWM)**

EWM was established based on Notarial Deed No. 23 dated September 29, 2015 of Hj. Nurmiati S.H., which is engaged in general trading, contracting, garment, electrical, mechanical, industrial, agriculture, workshop, agency, printing, services, transportation and developer. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU - 2460288.AH.01.01.TAHUN 2015 dated October 10, 2015. As at the completion date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette of the Republic of Indonesia.

Based on Notarial Deed No. 8 dated April 8, 2019 of Kokoh Henry S.H., M.Kn., approved the transfer of all 700 shares owned by PT Emirindo Dinamika Pratama to TI, so that the ownership of TI of EWM was 700 shares with nominal value of Rp 700,000,000 or equivalent to 70%. EWM is domiciled in Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 19 dated April 12, 2022 of Suvinah, S.H., M.Kn., the shareholders EWM approved sale and purchase agreement to sell 270 shares ownership in Jody Hedrian or price amounting Rp 270,000,000, to PT Emitama Hedrian Group, hence PT Emitama Hedrian Group ownership of EWM is 270 shares with nominal value amounting Rp 270,000,000. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0027014.AH.01.02.Tahun 2022 dated April 14, 2022.

**PT Tfas Digital Indonesia (TDI)**

Based on Notarial Deed No. 81 dated February 23, 2021 of Rose Takarina, S.H., TI established TDI, which is to engage in trading, telecommunication, programming, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations. TI has 2,601 shares in TDI with nominal value of Rp 260,100,000 or equivalent to 51.00% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU0015861.AH.01.01 dated March 5, 2021. As at the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia. TDI is domiciled in Jakarta.



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Anugerah Aset Digital (AAD) (dahulu  
PT Sicepat Aset Digital) (SAD)**

Berdasarkan Akta No. 23 tanggal 9 November 2021 dari Rose Takarina, S.H., Entitas Induk mendirikan AAD, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada AAD sebanyak 41.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 4.100.000.000 atau setara dengan 41% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No AHU-0072607.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 16 November 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

Berdasarkan Akta Notaris No. 15 tanggal 7 November 2022 yang dibuat dihadapan Rose Takarina, S.H., sehubungan dengan perubah nama yang semula PT Sicepat Aset Digital (SAD) menjadi PT Anugerah Aset Digital (AAD) dan perubahan susunan pemegang saham AAD. Akta perubahan tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0081173.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 9 November 2022. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia. AAD berdomisili di Jakarta.

**PT Tfas Energi Indonesia (TEI)**

Berdasarkan Akta No. 64 tanggal 28 September 2021 dari Rose Takarina, S.H., TI mendirikan TEI, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. TI melakukan penyertaan saham pada TEI sebanyak 400.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 4.000.000.000 atau setara dengan 40,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0062939.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 7 Oktober 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT Anugerah Aset Digital (AAD) (formerly  
PT Sicepat Aset Digital) (SAD)**

Based on Notarial Deed No. 23 dated November 9, 2021 of Rose Takarina, S.H., the Company established AAD, which is to engage in trading, telecommunication, programming, information technology activities and other computer services. The Company has 41,000 shares in AAD with nominal value of Rp 4,100,000,000 or equivalent to 41% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No AHU-0072607.AH. 01.01.Tahun 2021 dated November 16, 2021. As at the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

Based on Notarial Deed No. 15 dated November 7, 2022 of Rose Takarina, S.H., regarding in connection with changing the name from PT Sicepat Aset Digital (SAD) to PT Anugerah Aset Digital (AAD) and changing the composition of AAD shareholders. This amendment has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic Indonesia through Decision Letter No. AHU-0081173.AH.01.02.Tahun 2022 dated November 9, 2022. As at the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia. AAD is domiciled in Jakarta.

**PT Tfas Energi Indonesia (TEI)**

Based on Notarial Deed No. 64 dated September 28, 2021 of Rose Takarina, S.H., TI established TEI, which is to engage in trading, telecommunication, programming, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations. TI has 400,000 shares in TEI with nominal value of Rp 4,000,000,000 or equivalent to 40.00% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0062939.AH.01.01. Tahun 2021 dated October 7, 2021. As at the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Tfafs Energi Indonesia (TEI) (lanjutan)**

Berdasarkan Akta Notaris Herlina Latief, S.H., M.Kn No. 14, tanggal 14 November 2022, TI mengalihkan seluruh kepemilikan di TEI kepada PT Sicepat Ekspres Indonesia (pihak ketiga) sebanyak 400.000 lembar saham dengan imbalan yang diterima sebesar Rp 4.000.000.000 (Catatan 4). TEI berdomisili di Jakarta.

**PT Argo Pandu Digital (APD)**

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 76 tanggal 31 Agustus 2018, DKD mendirikan APD, yang bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. DKD melakukan penyertaan saham pada APD sebanyak 2.080 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 2.080.000.000 atau setara dengan 52,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0045443.AH.01.01.Tahun 2018 tanggal 25 September 2018.

APD berdomisili di Jakarta dan belum beroperasi secara komersial.

**PT Akasia Damcorp Waba (ADW)**

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 44 tanggal 27 Oktober 2021, DKD mendirikan ADW, yang bergerak dibidang perdagangan peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, aktivitas teknologi informasi jasa komputer, dan portal web. DKD melakukan pernyataan saham pada ADW sebanyak 600 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 600.000.000 atau setara dengan 50% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0068479.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 29 Oktober 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara. Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 84 tanggal 30 Desember 2022, terdapat perubahan susunan Direksi dan Komisaris ADW di mana sebelumnya Direktur Utama ADW yaitu Sari Winda Permata yang merupakan Direktur atau manajemen kunci di DKD diganti oleh Ishak Reza sebagai Direktur Utama. Akibat dari transaksi diatas, DKD kehilangan pengendaliannya atas ADW (Catatan 4). ADW berdomisili di Jakarta.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT Tfafs Energi Indonesia (TEI) (continued)**

*Based on Notarial Deed No. 14 dated November 14, 2022 of Herlina Latief, S.H., M.Kn, TI transferred all ownership in TEI to PT Sicepat Ekspres Indonesia (third party) equivalent to 400,000 shares with consideration received amounting to Rp 4,000,000,000 (Note 4). TEI is domiciled in Jakarta.*

**PT Argo Pandu Digital (APD)**

*Based on Notarial Deed No. 76 dated August 31, 2018 of Rose Takarina, S.H., DKD established APD, which is engaged in trading, services, development, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture. DKD has 2,080 shares in APD with nominal value of Rp 2,080,000,000 or equivalent to 52.00% ownership. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0045443.AH.01.01. Tahun 2018 dated September 25, 2018.*

*APD is domiciled in Jakarta and has not yet started its commercial operation.*

**PT Akasia Damcorp Waba (ADW)**

*Based on the Notarial Deed No. 44 dated October 27, 2021 of Rose Takarina, S.H., DKD established ADW, which is engaged in telecommunication equipment trade, machine trade, technology information and web portal. DKD has 600 shares in ADW with a nominal value of Rp 600,000,000 or equivalent to 50% ownership. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-00068479.AH.01.01 year of 2021 dated October 29, 2021. As at the date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette. Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 84 dated December 30, 2022, there was a change in the composition of the Board of Directors and Commissioners of ADW where previously the President Director of ADW, Sari Winda Permata, who was a Director or key management in DKD, was replaced by Ishak Reza as President Director. As a result of the above transaction, DKD lost its control over ADW (Note 4). ADW is domiciled in Jakarta.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Damcorp Digital Media (DDM)**

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 55 tanggal 20 Desember 2021, DKD mendirikan DDM, yang bergerak dibidang perdagangan peralatan telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer dan portal web dan DDM belum beroperasi secara komersial. DKD melakukan pernyataan saham pada DDM sebanyak 550 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 550.000.000 atau setara dengan 50,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0083253.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 29 Desember 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara. DDM berdomisili di Jakarta.

**PT Buana Agya Cipta (BAC)**

BAC didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 6 tanggal 1 Desember 2015 yang dibuat di hadapan Ivan John Harris, S.H., M.Kn. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0001332.AH.01.01.Tahun 2016 tanggal 11 Januari 2016. BAC bergerak dalam bidang pembangunan, jasa, perdagangan, perindustrian, pengangkutan darat, pertanian, percetakan dan perbengkelan.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 16 tanggal 10 Januari 2018, Entitas Induk membeli saham BAC dari PT Jas Kapital, sebesar 99.000 saham, sehingga kepemilikan saham BAC oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 297.000.000 atau sebesar 99% dengan harga perolehan sebesar Rp 297.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0038456 tanggal 26 Januari 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 24 tanggal 8 Desember 2021, Entitas Induk menandatangani perjanjian jual beli untuk menjual 99,00% kepemilikan saham di BAC atau sebanyak 99.000 lembar saham ke DKD, dengan harga akuisisi sebesar Rp 297.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk**

**AND ITS SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED**

**FINANCIAL STATEMENTS**

**As at December 31, 2022**

**And For The Year Then Ended**

**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT Damcorp Digital Media (DDM)**

*Based on the Notarial Deed No. 55 dated December 20, 2021 of Rose Takarina, S.H., DKD established DDM, which is engaged in telecommunication equipment trade, computer programmimg, technology information and web portal and has not yet started its commercial operations. DKD has 550 shares in DDM with a nominal value of Rp 550,000,000 or equivalent to 50.00% ownership. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0083253.AH.01.01 year of 2021 dated December 29, 2021. As at the date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette. DDM is domiciled in Jakarta.*

**PT Buana Agya Cipta (BAC)**

*BAC was established based on Notarial Deed No. 6 dated December 1, 2015 of Ivan John Harris, S.H., M.Kn. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0001332.AH.01.01.Tahun 2016 dated January 11, 2016. BAC is engaged in development, services, trade, industry, land transportation, agriculture, printing and workshop.*

*Based on Notarial Deed No. 16 dated January 10, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased BAC's shares from PT Jas Kapital, equivalent to 99,000 shares, hence the Company's ownership of BAC amounted to Rp 297,000,000 or equivalent to 99% with cost amounting to Rp 297,000,000. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0038456 dated January 26, 2018.*

*Based on Notarial Deed No. 24, dated Desember 8, 2021 of Rose Takarina, S.H., the Company signed a sale and purchase agreement to sell 99.00% ownership in BAC or 99,000 shares, to DKD at an acquisition price amounting to Rp 297,000,000, same as the nominal amount. As at the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Buana Agya Cipta (BAC) (lanjutan)**

Berdasarkan Akta Notaris Ivan John Harris, S.H. M.Kn, No. 22 tanggal 8 Desember 2021, DKD membeli saham BAC. DKD melakukan pembelian saham pada BAC sebanyak 510.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 510.000.000 atau setara dengan 51% kepemilikan dari Entitas Induk. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU 0076615.AH.01.02. Tahun 2021 tanggal 29 Desember 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara.

**PT Lautan Inovasi Teknologi (LIT)**

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 38 tanggal 9 Desember 2019, MUI mendirikan LIT, yang bergerak dalam bidang industri percetakan umum, aktivitas pemrograman komputer lainnya, dan aktivitas profesional, ilmiah dan teknis lainnya. MUI melakukan penyertaan saham pada LIT sebanyak 60.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 60.000.000 atau setara dengan 60,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0066412. AH.01.01 TAHUN 2019 tanggal 13 Desember 2019. LIT berdomisili di Jakarta.

**PT Digital Consumer Engagement (DCE)**

DCE didirikan berdasarkan Akta Notaris Imron, S.H., No. 38 tanggal 15 Mei 2015. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2439954.AH.01.01.Tahun 2015 tanggal 21 Mei 2015 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 55, Tambahan No. 36319 tahun 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 11 tanggal 10 Agustus 2018, DMM menandatangi perjanjian jual beli untuk membeli 99,00% kepemilikan saham di DCE atau sebanyak 1.980 lembar saham dari Augustinus Liauw, Budiasto Kusuma, Putra Pribadi, Supardi Tan, Yanti Mety, dan Lianawati Sulistijono, dengan harga akuisisi sebesar Rp 198.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0231964 tanggal 13 Agustus 2018.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT Buana Agya Cipta (BAC) (continued)**

*Based on the Notarial Deed No. 22 dated December 8, 2021 of Ivan John Harris, S.H M.Kn., DKD purchased shares of BAC. DKD has 510,000 shares in BAC with a nominal value of Rp 510,000,000 or equivalent to 51% ownership from the Company. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0076615.AH.01.02 year of 2021 dated December 29, 2021. As at the date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette.*

**PT Lautan Inovasi Teknologi (LIT)**

*Based on Notarial Deed No. 38 dated December 9, 2019 of Rose Takarina, S.H., MUI established LIT, which is engaged in the general printing industry, other computer programming activities, and other professional, scientific and technical activities. The Company has 60,000 shares in LIT with nominal value of Rp 60,000,000 or equivalent to 60.00% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0066412. AH.01.01. TAHUN 2019 dated December 13, 2019. LIT is domiciled in Jakarta.*

**PT Digital Consumer Engagement (DCE)**

*DCE was established based on Notarial Deed No. 38 dated May 15, 2015 of Imron, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2439954.AH.01.01.Tahun 2015 dated May 21, 2015, and was published in the State Gazette No. 55, Supplement No. 36319 in 2015.*

*Based on Notarial Deed No. 11 dated August 10, 2018 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 99.00% ownership in DCE or 1,980 shares from Augustinus Liauw, Budiasto Kusuma, Putra Pribadi, Supardi Tan, Yanti Mety, and Lianawati Sulistijono at an acquisition price amounting to Rp 198,000,000 same as nominal amount.*

*The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0231964 dated August 13, 2018.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Digital Consumer Engagement (DCE)  
(lanjutan)**

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 57 tanggal 22 Desember 2020, PT Jaya Distribusi Ritel membeli 1% kepemilikan saham di DCE atau sebanyak 20 lembar saham dari Budiasto Kusuma, dengan harga Rp 2.000.000 atau sama dengan nilai nominal. DCE melakukan peningkatan modal dasar menjadi Rp 120.000.000.000 atau sebanyak 1.200.000 lembar saham dan peningkatan modal disetor menjadi Rp 30.000.000.000.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-008651.AH.01.02 Tahun 2020 tanggal 29 Desember 2020.

Nilai tercatat aset neto DCE per tanggal akuisisi sebesar Rp (937.443.469). Selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset neto yang diakuisisi sebesar Rp (739.443.469) dicatat dalam akun "Tambahkan Modal Disetor - neto" (Catatan 29).

DCE bergerak dalam bidang perdagangan, pembangunan, jasa, percetakan, pengangkutan darat dan pertanian, dan berdomisili di Jakarta.

**PT Digital Maxima Indonesia (DMI)**

DMI didirikan berdasarkan Akta Notaris Tan Sussy, S.H. No. 40 tanggal 6 Oktober 2018.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0047800.AH.01.01.Tahun 2018 tanggal 9 Oktober 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 64 tanggal 27 Februari 2019, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 99,00% kepemilikan saham di DMI atau sebanyak 594 lembar saham dari Budiasto Kusuma dan Supardi Tan, dengan harga perolehan sebesar Rp 594.000.000 yang sama dengan nilai nominal.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0152400 tanggal 18 Maret 2019.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT Digital Consumer Engagement (DCE)  
(continued)**

Based on Notarial Deed No. 57 dated December 22, 2020 of Rose Takarina, S.H., PT Jaya Distribusi Ritel purchase 1% ownership in DCE or 20 shares from Budiasto Kusuma at price amounting to Rp 2,000,000 or the same as the nominal amount. DCE increased its authorized capital amounting to Rp 120,000,000,000 or 1,200,000 shares and increased issued and fully paid capital amounting to Rp 30,000,000,000.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter Keputusan No. AHU-008651. AH.01.02 Tahun 2020 dated December 29, 2020.

DCE's carrying amount of net assets as at acquisition date amounted to Rp (937,443,469). The difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired amounting to Rp (739,443,469) is recorded in "Additional Paid-in Capital - net" (Note 29).

DCE is engaged in trade, development, services, printing, land transportation and agriculture, and domiciled in Jakarta.

**PT Digital Maxima Indonesia (DMI)**

DMI was established based on Notarial Deed No. 40 dated October 6, 2018 of Tan Sussy, S.H.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0047800.AH.01.01.Tahun 2018 dated October 9, 2018.

Based on Notarial Deed No. 64 dated February 27, 2019 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 99.00% ownership in DMI or 594 shares from Budiasto Kusuma and Supardi Tan at cost amounting to Rp 594,000,000 at the same as the nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0152400 dated March 18, 2019.



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Digital Maxima Indonesia (DMI) (lanjutan)**

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 53 tanggal 26 Agustus 2021, DMI menyetujui peningkatan modal dasar dari semula 1.000 lembar saham atau sebesar Rp 1.000.000.000 menjadi 4.704 lembar saham atau sebesar Rp 4.704.000.000 dan peningkatan modal disetor dari semula 600 lembar saham atau sebesar Rp 600.000.000 menjadi 1.176 lembar saham atau sebesar Rp 1.176.000.000, sehingga kepemilikan saham DMM pada DMI menjadi 50,51%

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0047696.AH.01.02.TAHUN 2021 tanggal 6 September 2021.

DMI bergerak dalam bidang usaha perdagangan umum dan jasa, dan berdomisili di Jakarta.

**PT DMMX Media Maxima (DMMX)**

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 49 tanggal 24 Agustus 2020, DMM dan DCE mendirikan DMMX, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pengembangan aplikasi melalui internet (*E-Commerce*), pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta, dengan modal dasar sebesar Rp 12.500.000.000 atau 125.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 3.125.000.000 dan telah disetor pada tanggal 11 Desember 2020 sebesar Rp 3.093.750.000, dimana 99,00% saham diambil bagian oleh DMM.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0042660.AH.01.01.Tahun 2020 tanggal 30 Agustus 2020.

DMMX bergerak dalam bidang usaha perdagangan umum dan jasa, dan berdomisili di Jakarta.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT Digital Maxima Indonesia (DMI)  
(continued)**

*Based on Notarial Deed No. 53 dated August 26, 2021 of Rose Takarina, S.H., DMI Agreed to increase its authorized capital from initially 1,000 shares or amounted to Rp 1,000,000,000 into 4,704 shares or amounted to Rp 4,704,000,000 and increased fully paid capital from initially 600 shares or amounted to Rp 600,000,000 into 1,176 shares or amounted to Rp 1,176,000,000, therefore DMM ownership in DMI become 50.51%.*

*The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0047696.AH.01.02.TAHUN 2021 dated September 6, 2021.*

*DMI's scope of activities is to engage in trading and services, and is domiciled in Jakarta.*

**PT DMMX Media Maxima (DMMX)**

*Based on Notarial Deed No. 49 dated August 24, 2020 of Rose Takarina, S.H., DMM and DCE established DMMX, which is engaged in trading, telecommunications, application development via the internet (*E-Commerce*), computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta, with authorized capital amounting to Rp 12,500,000,000 or 125,000,000 shares with par value of Rp 100 per share and issued capital amounting to Rp 3,125,000,000 and has been fully paid on December 11, 2020 amounting to Rp 3,093,750,000, 99.00% of which was subscribed by DMM.*

*The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0042660.AH.01.01.Tahun 2020 dated August 30, 2020.*

*DMMX scope of activities is to engage in general trading and services, and is domiciled in Jakarta.*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT DMMX Grosir Digital (DMMXGD)**

Berdasarkan Akta Notaris No. 80 tanggal 23 Februari 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXGD dengan modal dasar sebesar Rp2.040.000.000 atau 20.400 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp510.000.000 dimana 51% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0016418.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 8 Maret 2021.

DMMXGD bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, telekomunikasi lainnya, pemrograman komputer lainnya, dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta.

**PT Bumilangit Digital Mediatama (BLDX)**

Berdasarkan Akta Notaris No. 13 tanggal 2 Februari 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan BLDX dengan modal dasar sebesar Rp 4.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.000.000.000 dimana 50,00% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0008796.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 5 Februari 2021.

BLDX bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, peralatan dan pengembangan lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (E-Commerce), pemrograman komputer, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

**Cosmos Charisma International PTE. LTD.  
(CCI)**

CCI adalah Perusahaan Swasta Terbatas didirikan pada tanggal 25 Februari 2021 di Singapura. Modal saham Perusahaan sebesar SGD 100.000 (setara dengan Rp 1.069.011.500), atau 100.000 lembar saham dengan nilai nominal SGD1 per saham dimana 50,00% saham diambil bagian oleh DMM.

CCI bergerak dalam bidang teknologi informasi lainnya dan jasa komputer dan berdomisili di Singapura.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT DMMX Grosir Digital (DMMXGD)**

Based on Notarial Deed No. 80 dated February 23, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXGD, with authorized capital amounting to Rp2,040,000,000 or 20,400 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp510,000,000, 51% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0016418.AH.01.01.Tahun 2021 dated March 8, 2021.

DMMXGD is engaged in trading of telecommunication equipment, trading of machinery, equipment and other development, other telecommunications, other computer programming, and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta.

**PT Bumilangit Digital Maxima (BLDX)**

Based on Notarial Deed No. 13 dated February 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established BLDX, with authorized capital amounting to Rp 4,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,000,000,000, 50.00% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0008796.AH.01.01.Tahun 2021 dated February 5, 2021.

BLDX is engaged in trading of telecommunication equipment, trading of machinery, equipment and other development, development of trading application via the internet (E-Commerce), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

**Cosmos Charisma International PTE. LTD.  
(CCI)**

CCI is a Private Company Limited by Shares, incorporated on February 25, 2021 in Singapore. The share capital of the Company is SGD 100,000.00 (equivalent to Rp 1,069,011,500) or 100,000 shares with nominal value of SGD1, 50.00% of which was subscribed by DMM.

CCI which is engaged other information technology and computer services, and is domiciled in Singapore.



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT DMMX Smartritel Teknologi (DMMXST)**

Berdasarkan Akta Notaris No. 2 tanggal 2 Juli 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXST dengan modal dasar sebesar Rp 2.040.000.000 atau 20.400 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 510.000.000 dimana 99% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0044307.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 12 Juli 2021.

DMMXST bergerak dalam bidang perdagangan komputer dan peralatan komputer, perdagangan piranti lunak, perdagangan suku cadang elektronik, perdagangan peralatan telekomunikasi, telekomunikasi lainnya, konsultasi komputer dan manajemen fasilitas komputer lainnya, jasa informasi lainnya dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

**PT DMMX Belanja Digital (DMMXBD)**

Berdasarkan Akta Notaris No. 9 tanggal 13 Juli 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXBD dengan modal dasar sebesar Rp 40.000.000.000 atau 400.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.000.000.000 dimana 40% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0045904.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 21 Juli 2021.

DMMXBD bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (*E-Commerce*) dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, dan berdomisili di Jakarta.

Berdasarkan Akta Notaris No. 56 tanggal 22 Desember 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mengalihkan seluruh kepemilikan DMMXBD kepada PT Solic Inti Digital dan Budiasto Kusuma masing-masing sebanyak 39.990 dan 10 lembar saham dengan nilai imbalan yang diterima sebesar Rp 4.000.000.000.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT DMMX Smartritel Teknologi (DMMXST)**

*Based on Notarial Deed No. 2 dated July 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXST, with authorized capital amounting to Rp 2,040,000,000 or 20,400 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 510,000,000, 99% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0044307.AH.01.01.Tahun 2021 dated July 12, 2021.*

*DMMXST which is engaged in trading in computers and computer equipment, trading in software, trading in electronic parts, trading in telecommunication equipment, other telecommunications, computer consulting and other computer facilities management, other information services and advertising, and is domiciled in Jakarta.*

**PT DMMX Belanja Digital (DMMXBD)**

*Based on Notarial Deed No. 9 dated July 13, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXBD, with authorized capital amounting to Rp 40,000,000,000 or 400,000 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 10,000,000,000, 40% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0045904. AH.01.01.Tahun 2021 dated July 21, 2021*

*DMMXBD is engaged in trading of telecommunication equipment development of trading application via the internet (*E-Commerce*), and information technology and other computer services, and is domiciled in Jakarta*

*Based on Notarial Deed No. 56 dated December 22, 2022 of Rose Takarina, S.H. DMM transferred its ownership in DMMXBD to PT Solic Inti Digital and Budiasto Kusuma equivalent to 39,990 and 10 shares with consideration received amounting to Rp 4,000,000,000.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT DMMX Gamindo Global (DMMXGG)**

Berdasarkan Akta Notaris No. 37 tanggal 19 Agustus 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM, Entitas Anak mendirikan DMMXGG dengan modal dasar sebesar Rp 4.040.000.000 atau 40.400 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.010.000.000 dimana 51,00% saham diambil bagian oleh Entitas Induk. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0054051.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 31 Agustus 2021.

DMMXGG bergerak dalam perdagangan peralatan telekomunikasi, penerbitan piranti lunak (*software*), pengembangan video game dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta.

**PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG) dahulu  
PT Niji Sicepat Gamindo (NSG)**

Berdasarkan Akta Notaris No. 34 tanggal 13 September 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan NSG dengan modal dasar sebesar Rp 40.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 1.000.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.000.000.000 dimana 40,00% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0058879.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 21 September 2021.

NSG bergerak dalam bergerak dalam penerbitan piranti lunak (*software*) dan pengembangan video game dan berdomisili di Jakarta.

Berdasarkan Akta Notaris No. 79 tanggal 31 Oktober 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., NSG melakukan perubahan nama dari PT Niji Sicepat Gamindo menjadi PT Niji Wicaksana Gamindo dan PT Sicepat Investama Indonesia mengalihkan seluruh kepemilikan NWG kepada PT Niji Games Studio sebanyak 4.000 lembar saham sehingga kepemilikan PT Niji Games Studio menjadi 60%. Akibat dari transaksi diatas, DMM kehilangan pengendaliannya atas NWG (Catatan 4).

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT DMMX Gamindo Global (DMMXGG)**

Based on Notarial Deed No. 37 dated August 19, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM, Subsidiary established DMMXGG, with authorized capital amounting to Rp 4,040,000,000 or 40,400 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,010,000,000, 51.00% of which was subscribed by the Company. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0054051.AH.01.01.Tahun 2021 dated August 31, 2021.

DMMXGG establishment is engaged in trading of telecommunication equipment, publishing software, developing video games, and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta.

**PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG) formerly  
PT Niji Sicepat Gamindo (NSG)**

Based on Notarial Deed No. 34 dated September 13, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established NSG, with authorized capital amounting to Rp 40,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp 1,000,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 10,000,000,000, 40.00% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0058879.AH.01.01.Tahun 2021 dated September 21, 2021.

NSG is engaged in publishing software and developing video games and is domiciled in Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 79 dated October 31, 2022 of Rose Takarina, S.H., NSG changed its name from PT Niji Sicepat Gamindo to PT Niji Wicaksana Gamindo and PT Sicepat Investama Indonesia transferred all ownership in NWG to PT Niji Games Studio equivalent to 4,000 shares so that the ownership of PT Niji Games Studio became 60%. As a result of the above transaction, DMM lost its control over NWG (Note 4).



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT DMMX Dektos Inti (DMMXDI)**

Berdasarkan Akta Notaris No. 17 tanggal 11 Oktober 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXDI dengan modal dasar sebesar Rp 6.000.000.000 atau 60.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.500.000.000 dimana 46,00% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0064586.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 14 Oktober 2021.

DMMXDI bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, telekomunikasi lainnya, pemrograman komputer lainnya, dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta.

**PT DMMX Sentral Imaji (DSI)**

Berdasarkan Akta Notaris No. 50 tanggal 26 Januari 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., Entitas Induk mendirikan DSI dengan modal dasar sebesar Rp 4.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.010.000.000 dimana 99% saham diambil bagian oleh Entitas Induk. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0008061.AH. 01.01.Tahun 2022 tanggal 1 Februari 2022.

DSI bergerak dalam bergerak dalam perdagangan eceran melalui media untuk barang, aktivitas telekomunikasi, portal web dan/atau platform digital dengan tujuan komersial dan aktivitas fotografi dan berdomisili di Jakarta.

**PT Media Karya Nusantara (MKN)**

MKN didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 5 tanggal 4 Agustus 2011.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-41498.AH.01.01.Tahun 2011 tanggal 16 Agustus 2011.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT DMMX Dektos Inti (DMMXDI)**

Based on Notarial Deed No. 17 dated October 11, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXDI, with authorized capital amounting to Rp 6,000,000,000 or 60,000 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,500,000,000, 46.00% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0064586.AH. 01.01.Tahun 2021 dated October 14, 2021.

DMMXDI which is engaged in trading of telecommunication equipment, other telecommunications, other computer programming, and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta.

**PT DMMX Sentral Imaji (DSI)**

Based on Notarial Deed No. 50 dated January 26, 2022 of Rose Takarina, S.H. the Company established DSI, with authorized capital amounting to Rp 4,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,010,000,000, 99% of which was subscribed by the Company. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0008061.AH. 01.01.Tahun 2022 dated February 1, 2022.

DSI is engaged in retail trade through media for goods, telecommunication activities, web portals and/or digital platforms for commercial purposes and photographic activities and is domiciled in Jakarta.

**PT Media Karya Nusantara (MKN)**

MKN was established based on Notarial Deed No. 5 dated August 4, 2011 of Rose Takarina, S.H.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-41498.AH.01.01.Tahun 2011 dated August 16, 2011.



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Media Karya Nusantara (MKN) (lanjutan)**

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 59 tanggal 24 Januari 2018, IOT menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 35% kepemilikan saham di MKN atau sebanyak 175 lembar saham dari PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, pihak berelasi, dengan harga akuisisi sebesar Rp 175.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0045175 tanggal 30 Januari 2018.

MKN bergerak dalam bidang jasa, perdagangan, industri, pembangunan, percetakan, pengangkutan darat, pertengkelan dan pertanian dan berdomisili di Jakarta.

**PT Nusantara Semesta Mandiri (NSM)**

NSM didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 49 tanggal 11 September 2015.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2457484.AH.01.01.Tahun 2015 tanggal 22 September 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 57 tanggal 26 Februari 2018, IOT menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 75% kepemilikan saham di NSM atau sebanyak 375 lembar saham dari PT 1 Inti Dot Com, pihak berelasi, dengan harga akuisisi sebesar nilai nominal yang sama.

Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0101298 tanggal 9 Maret 2018.

Tidak terdapat selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset bersih yang diakuisisi.

NSM bergerak dalam bidang perdagangan alat komunikasi, mesin, peralatan, aktivitas telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi dan berdomisili di Jakarta Selatan.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT Media Karya Nusantara (MKN)  
(continued)**

Based on Notarial Deed No. 59 dated January 24, 2018 of Rose Takarina, S.H., IOT signed a sale and purchase agreement to purchase 35% ownership in MKN or 175 shares from PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, related party, at an acquisition price amounting to Rp 175,000,000 same as nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0045175 dated January 30, 2018.

MKN's scope of activities is to engage in services, trade, industry, development, printing, land transportation, workshop and agriculture and domiciled in Jakarta.

**PT Nusantara Semesta Mandiri (NSM)**

NSM was established based on Notarial Deed No. 49 dated September 11, 2015 of Rose Takarina, S.H.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2457484.AH.01.01.Tahun 2015 dated September 22, 2015.

Based on Notarial Deed No. 57 dated February 26, 2018 of Rose Takarina, S.H., IOT signed a sale and purchase agreement to purchase 75% ownership in NSM or 375 shares from PT 1 Inti Dot Com, related parties, at an acquisition price as the same as the nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0101298 dated March 9, 2018.

There are no difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired.

NSM is engaged in trade communication devices, machine, equipment, telecommunication activities, computer programming, and information technology and domiciled in South Jakarta.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Volta Indonesia Semesta (VIS)**

VIS didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 1 tanggal 9 Oktober 2017 yang dibuat di hadapan Angie Anggoro S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0044981.AH.01.01. Tahun 2017 tanggal 10 Oktober 2017 dengan modal dasar dan ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 13.000.000.000.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H. No. 18 tanggal 9 Juni 2021, ESB menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli kepemilikan saham di VIS sebanyak 14.203 lembar saham dari Tuan Cao Yi, sebanyak 1.905 lembar saham dari Tuan Wilty Awan dan sebanyak 1.212 saham Tuan Yudy Wiyanto dengan harga nominal sebesar Rp 100.000 dengan harga akuisisi sebesar nilai nominal yang sama. Kemudian, VIS meningkatkan modal dasar menjadi Rp 92.800.000.000 dan meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi Rp 23.200.000.000 yang diambil bagian oleh ESB sebesar 101.000 saham atau senilai Rp 10.100.000.000, sehingga kepemilikan ESB terhadap VIS menjadi 51,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0034235.AH.01.02.TAHUN 2021 tanggal 15 Juni 2021.

VIS bergerak dalam bidang usaha produk dan layanan energi bersih dan berdomisili di Semarang.

**PT DMMX Hera Sukses (DMMXHS)**

Berdasarkan Akta Notaris No. 46 tanggal 18 November 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMI mendirikan DMMXHS dengan modal dasar sebesar Rp 40.000.000.000 atau 400.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.000.000.000 dimana 51,00% saham diambil bagian oleh DMI. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0075645.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 26 November 2021.

DMMXHS bergerak dalam bidang telekomunikasi lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (*E-Commerce*), pemrograman computer lainnya dan *portal web* atau *platform digital* dengan tujuan komersial dan berdomisili di Jakarta.

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT Volta Indonesia Semesta (VIS)**

VIS was established based on Notarial Deed No. 1 dated October 9, 2017 of Angie Anggoro. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0044981.AH.01.01 Year 2017 dated October 10, 2017 with authorized capital, and issued and fully paid share capital amounting to Rp 13,000,000,000.

Based on Notarial Deed No. 18 dated June 9, 2021 of Rose Takarina, ESB signed a sale and purchase agreement to purchase 13% ownership in VIS or 14,203 shares from Mr Cao Yi amounting to 1,905 shares from Mr Wilty Awan and 1,212 shares from Mr Yudy Wiyanto with par value of Rp 100,000, at an acquisition price with the same nominal amount. Then, VIS increase authorized share capital amounting to Rp 92,800,000,000 and increased issued and fully paid in capital amounting to Rp 23,200,000,000 which were taken by ESB by 101,000 shares, so that ESB's ownership of VIS becomes 51.00%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0034235.AH.01.02.TAHUN 2021 dated June 15, 2021.

VIS is engaged in clean energy products and services and domiciled in Semarang.

**PT DMMX Hera Sukses (DMMXHS)**

Based on Notarial Deed No. 46 dated November 18, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMI established DMMXHS, with authorized capital amounting to Rp 40,000,000,000 or 400,000 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 10,000,000,000, 51.00% of which was subscribed by DMI. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0075645.AH.01.01.Tahun 2021 dated November 26, 2021.

DMMXHS which is engaged in other telecommunication equipment, development of trading application via the internet (*E-Commerce*), other computer programming and web portals or digital platforms for commercial purposes and is domiciled in Jakarta.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT BLDX Komik Nusantara (BLDXKN)**

Berdasarkan Akta Notaris No. 8 tanggal 3 Desember 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., BLDX mendirikan BLDXKN dengan modal dasar sebesar Rp 6.000.000.000 atau 60.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.500.000.000 dimana 50,00% saham diambil bagian oleh BLDX. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0079287.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 12 Desember 2021.

BLDXKN bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, penerbitan surat kabar, jurnal dan buletin atau majalah, penerbitan lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (*E-Commerce*), pemrograman computer lainnya, *portal web* atau *platform digital* dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

**PT Edukasi Atlit Internet Digital (EAID)**

EAID didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 79 tanggal 18 Juni 2021 yang dibuat di hadapan Aisyah Ratu Juliana Siregar, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0039492.AH.01.01 Tahun 2021 tanggal 18 Juni 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 25 tanggal 9 November 2021 dari Rose Takarina, S.H., DMMXGG melakukan penyertaan saham dengan mengambil saham baru yang diterbitkan oleh EAID sebanyak 2.576.019 lembar saham atau setara dengan Rp 2.576.019.000 sehingga kepemilikan saham DMMXGG pada EAID menjadi 51%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0063928.AH.01.02.Tahun 2021 tanggal 12 November 2021.

EAID bergerak dalam bidang *portal web* atau *platform digital* dengan tujuan komersial, pendidikan lainnya swasta, jasa penyelenggara pertemuan, perjalanan insentif, konfrensi dan pameran (*mice*), penyelenggara event khusus (*special event*), pengelolaan fasilitas olahraga lainnya, promotor kegiatan olahraga dan aktivitas lainnya yang berkaitan dengan olahraga dan berdomisili di Jakarta.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT BLDX Komik Nusantara (BLDXKN)**

Based on Notarial Deed No. 8 dated December 3, 2021 of Rose Takarina, S.H. BLDX established BLDXKN, with authorized capital amounting to Rp 6,000,000,000 or 60,000 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,500,000,000, 50.00% of which was subscribed by BLDX. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0079287.AH.01.01.Tahun 2021 dated December 12, 2021.

BLDXKN which is engaged in trading of telecommunication equipment, publication of newspapers, journals and bulletins or magazines, other publications, development of trading application via the internet (*E-Commerce*), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

**PT Edukasi Atlit Internet Digital (EAID)**

EAID was established based on Notarial Deed No. 79 dated June 18, 2021 of Aisyah Ratu Juliana Siregar, S.H. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0039492.AH.01.01 Tahun 2021 dated June 18, 2021.

Based on Notarial Deed No. 25 dated November 9, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXGG invested shares by acquiring new shares of EAID amounting to 2,576,019 shares or equivalent to Rp 2,576,019,000, therefore DMMXGG's ownership in EAID become 51%.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0063928.AH.01.02.Tahun 2021 dated November 12, 2021.

EAID which is engaged in web portals or digital platforms for commercial purposes, other private education, meeting organizing services, incentive trips, conferences and exhibitions (*mice*), organizers of special events, management of other sports facilities, promoters of sports activities and other activities related to sports and is domiciled in Jakarta.



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT DMMX Distribusi Pentabenua (DMMXDP)**

Berdasarkan Akta Notaris No. 34 tanggal 21 Oktober 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMMXDI mendirikan DMMXDP dengan modal dasar sebesar Rp 40.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 1.000.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.000.000.000 dimana 55,00% saham diambil bagian oleh DMMXDI. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0066587.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 22 Oktober 2021.

DMMXDP bergerak dalam bidang perdagangan, pergudangan dan penyimpanan, penerbitan piranti lunak (*software*), pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (*E-Commerce*) dan *portal web* atau *platform digital* dengan tujuan komersial dan berdomisili di Jakarta.

**PT V2 Indonesia (V2)**

V2 didirikan berdasarkan Akta Notaris Efran Yuniarto, S.H., No. 14 tanggal 7 November 2007. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. C-07593.HT.01.01.TH. 2007 tanggal 27 November 2007.

Berdasarkan Akta Notaris No. 21 tanggal 8 Februari 2022 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham menyetujui beberapa hal antara lain:

1. Tn. Hengkiwan Sidharta untuk menjual seluruh saham yang dimilikinya sebesar 5.500 lembar saham kepada Tn. Rudi Hidayat
2. Peningkatan modal dasar penuh V2 dari Rp 1.000.000.000 menjadi Rp 4.400.000.000.
3. Peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh V2 dari Rp 550.000.000 menjadi Rp 1.100.000.000 melalui setoran modal.
4. Saham yang ditempatkan dan disetor penuh oleh V2 diambil bagian oleh MPD, sehingga kepemilikan saham MPD terhadap V2 adalah sebesar 50,00%.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT DMMX Distribusi Pentabenua (DMMXDP)**

Based on Notarial Deed No. 34 dated October 21, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXDI established DMMXDP, with authorized capital amounting to Rp 40,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp 1,000,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 10,000,000,000, 55.00% of which was subscribed by DMMXDI. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0066587.AH.01.01.Tahun 2021 dated October 22, 2021.

DMMXDP which is engaged in trading, warehousing and storage, publishing software, development of trading application via the internet (*E-Commerce*), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

**PT V2 Indonesia (V2)**

V2 was established based on Notarial Deed No. 14 dated November 7, 2007 of Efran Yuniarto, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. C-07593.HT.01.01.TH.2007 dated November 27, 2007.

Based on Notarial Deed No. 21 dated February 8, 2022 of Rose Takarina, S.H., the shareholders approved several things, among others:

1. Tn. Hengkiwan Sidharta to sell all its 5,500 shares to Tn. Rudi Hidayat.
2. The increase of the V2's authorized share capital from Rp 1,000,000,000 to Rp 4,400,000,000.
3. The increase of the V2's issued and fully paid share capital from Rp 550,000,000 to Rp 1,100,000,000 derived from capital contributions.
4. Issued and fully paid share capital from V2, fully paid by MPD, so that the ownership of MPD to V2 is 50.00%.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT V2 Indonesia (V2) (lanjutan)**

Berdasarkan Akta No. 81 tanggal 30 Desember 2022 dari Rose Takarina, S.H., Entitas Induk menjual sebagian saham yang dimiliki sebesar 14.000 lembar saham kepada PT Solic Kreasi Baru dengan nilai nominal sebesar Rp 14.000.000.000 atau setara dengan 35% kepemilikan sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi 15% dan DMM mengalihkan sebagian kepemilikan MPD kepada PT Sinergi Teknologi Mandiri sebanyak 1.200 lembar saham sehingga kepemilikan DMM menjadi 17% (Catatan 4).

- ii. Ringkasan informasi keuangan berikut ini merupakan jumlah sebelum eliminasi intra grup dari entitas anak yang tidak dimiliki seluruhnya yang mempunyai kepentingan nonpengendali material terhadap Grup.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

**PT V2 Indonesia (V2) (continued)**

Based on Deed No. 81 dated December 30, 2022 from Rose Takarina, S.H., the Company sold part of its shares amounting to 14,000 shares to PT Solic Kreasi Baru with a nominal value of Rp 14,000,000,000 or equivalent to 35% ownership so that the ownership of the Company became 15% and DMM transferred part of ownership in MPD to PT Sinergi Teknologi Mandiri equivalent to 1,200 shares so that the ownership of DMM became 17% (Note 4).

- ii. The following financial information below represent amounts before intragroup eliminations of nonwholly owned subsidiaries that have material noncontrolling interests to the Group.

	<b>NFC</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Aset lancar	1.440.632.539.350	1.580.381.529.470	Current assets
Aset tidak lancar	419.322.500.995	346.311.613.734	Non-current assets
<b>Total aset</b>	<b>1.859.955.040.345</b>	<b>1.926.693.143.204</b>	<b>Total assets</b>
Liabilitas jangka pendek	452.066.147.373	485.003.423.552	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	34.365.594.334	54.493.923.888	Non-current liabilities
Ekuitas	1.373.523.298.638	1.387.195.795.764	Equity
<b>Total liabilitas dan ekuitas</b>	<b>1.859.955.040.345</b>	<b>1.926.693.143.204</b>	<b>Total liabilities and equity</b>

	<b>NFC</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Pendapatan neto	9.836.622.374.855	8.885.891.410.028	Net revenue
Laba neto tahun berjalan	23.324.457.502	338.582.980.579	Net income for the year
Total laba komprehensif	23.332.452.423	338.519.782.709	Total comprehensive income
Kas neto diperoleh dari (digunakan untuk):			Net cash provided by (used in):
Aktivitas operasi	(22.717.849.611)	281.233.034.206	Operating activities
Aktivitas investasi	(66.087.425.593)	(323.193.756.363)	Investing activities
Aktivitas pendanaan	4.870.484.813	92.422.101.140	Financing activities



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Ownership in Subsidiaries (continued)**

	TI		
	2022	2021	
Aset lancar	219.870.829.002	224.219.118.528	Current assets
Aset tidak lancar	43.739.957.447	50.831.609.290	Non-current assets
<b>Total aset</b>	<b>263.610.786.449</b>	<b>275.050.727.818</b>	<b>Total assets</b>
Liabilitas jangka pendek	69.163.398.766	75.415.238.184	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	2.736.902.563	3.578.811.035	Non-current liabilities
Ekuitas	191.710.485.120	196.056.678.599	Equity
<b>Total liabilitas dan ekuitas</b>	<b>263.610.786.449</b>	<b>275.050.727.818</b>	<b>Total liabilities and equity</b>
Pendapatan neto	765.515.933.170	644.576.393.167	Net revenue
Laba neto tahun berjalan	1.345.508.054	26.636.364.297	Net income for the year
Total laba komprehensif	1.789.585.057	26.710.719.083	Total comprehensive income
Kas neto diperoleh dari (digunakan untuk):			Net cash provided by (used in):
Aktivitas operasi	5.886.664.825	5.945.309.340	Operating activities
Aktivitas investasi	3.559.230.838	(15.236.499.727)	Investing activities
Aktivitas pendanaan	(355.898.929)	13.546.100.670	Financing activities

**d. Dewan Komisaris, Direksi, dan Karyawan**

**d. Board of Commissioners, Directors, and Employees**

Pada tanggal 31 Desember 2022, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Entitas Induk, berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diadakan pada tanggal 13 Juli 2022, yang diaktakan berdasarkan Akta Notaris No. 134 pada tanggal yang sama, yang dibuat di hadapan Christina Dwi Utami, SH, Mhum, Mkn., adalah sebagai berikut:

As at December 31, 2022, the compositions of the Board of Commissioners and Directors of the Company based on the Extraordinary General Meeting of Shareholders held on July 13, 2022, notarized based on the Notary Deed No. 134 on the same date of Christina Dwi Utami, SH, Mhum, Mkn., are as follows:

**Dewan Komisaris/Board of Commissioners**

Komisaris Utama (Independen)	Himawan Leenardo	President Commissioner (Independent)
Komisaris	Diaz Faisal Malik Hendropriyono	Commissioner
Komisaris	Ipung Kunia	Commissioner

**Direksi/Directors**

Direktur Utama	Martin Suharlie	President Director
Direktur Independen	Mohammad Anis Yunianto	Independent Director
Direktur	Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Director
Direktur	Suryandy Jahja	Director



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**d. Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2021, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Entitas Induk, berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diadakan pada tanggal 10 November 2020, yang diaktaikan berdasarkan Akta Notaris No. 43 pada tanggal yang sama, yang dibuat di hadapan Christina Dwi Utami, SH, Mhum, Mkn., adalah sebagai berikut:

**Dewan Komisaris/Board of Commissioners**

Komisaris Utama  
Komisaris Independen  
Komisaris

Isaac Sjahrir Djauhari Jenie  
Himawan Leenardo  
Ipung Kurnia

President Commissioner  
Independent Commissioner  
Commissioner

**Direksi/Directors**

Direktur Utama  
Direktur Independen  
Direktur  
Direktur

Martin Suharlie  
Mohammad Anis Yunianto  
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian  
Suryandy Jahja

President Director  
Independent Director  
Director  
Director

Anggota manajemen kunci Grup adalah Dewan Komisaris dan Direksi.

*Member of key management personnel of the Group is the Board of Commissioners and Directors.*

Berdasarkan Surat Ketetapan No. 010/SK-DIR/MCI/IV/2017 pada tanggal 15 Juni 2017, Entitas Induk menetapkan Rachel Stephanie Marsaulina Siagian sebagai Sekretaris Entitas Induk.

*Based on Letter of Decree No. 010/SK-DIR/MCI/IV/2017 dated on June 15, 2017, the Company assigned Rachel Stephanie Marsaulina Siagian as the Company's Corporate Secretary.*

Susunan Komite Audit dan Manajemen Risiko Entitas Induk pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

*The compositions of the Audit and Risk Management Committee of the Company as at December 31, 2022 and 2021 are as follows:*

Ketua  
Anggota  
Anggota

Himawan Leenardo  
Karlina  
Sari

Chairman  
Member  
Member

Kepala Satuan Audit Internal Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah Lenny.

*The Head of Internal Audit Unit of the Company as at December 31, 2022 and 2021 is Lenny.*

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Grup memiliki 213 dan 138 karyawan tetap (tidak diaudit).

*On December 31, 2022 and 2021, the Group has a total of 213 and 138 permanent employees, respectively (unaudited).*

**e. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian**

Manajemen Entitas Induk, yang diwakili oleh Martin Suharlie, Direktur Utama, bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian yang telah diselesaikan dan disetujui untuk diterbitkan oleh manajemen Entitas Induk pada tanggal 30 Maret 2023.

**e. Completion of the Consolidated Financial Statements**

*The management of the Company, represented by Martin Suharlie, President Director, is responsible for the preparation and presentation of these consolidated financial statements which were completed and authorized by the Company's management to be issued on March 30, 2023.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As at December 31, 2022*  
*And For The Year Then Ended*  
*(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN**

**a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian PT M Cash Integrasi Tbk dan entitas anaknya disusun dan disajikan berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia (SAK), yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK), yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK-IAI) serta peraturan regulator pasar modal untuk entitas yang berada di bawah pengawasannya.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah selaras dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, kecuali bagi penerapan beberapa SAK yang telah direvisi. Seperti diungkapkan dalam catatan-catatan terkait atas laporan keuangan, beberapa standar akuntansi yang telah direvisi dan diterbitkan, diterapkan efektif tanggal 1 Januari 2022.

Grup telah menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan dasar bahwa Grup akan terus mempertahankan kelangsungan usaha.

Laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian, disusun berdasarkan dasar akrual dengan menggunakan konsep harga perolehan, kecuali beberapa akun tertentu disusun berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional Grup.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan standar akuntansi keuangan di Indonesia mengharuskan penggunaan estimasi dan asumsi. Hal tersebut juga mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup. Area yang kompleks atau memerlukan tingkat pertimbangan yang lebih tinggi atau area dimana estimasi dan asumsi dapat berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian diungkapkan di Catatan 3.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

**a. Basis of Preparation of the Consolidated Financial Statements**

*The consolidated financial statements of PT M Cash Integrasi Tbk and its subsidiaries have been prepared and served in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards (SAK), which comprise the Statements of Financial Accounting Standards (PSAK) and Interpretations of Financial Accounting Standards (ISAK), issued by the Financial Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Accountants (DSAK-IAI) and regulations of capital market regulator for entities under its control.*

*The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements are consistent with those made in the preparation of the Group's consolidated financial statements for the year ended December 31, 2021, except for the adoption of several amended SAKs. As disclosed further in the relevant succeeding Notes, several amended and published accounting standards were adopted effective January 1, 2022.*

*The Group has prepared the consolidated financial statements on the basis that it will continue to operate as a going concern.*

*The consolidated financial statements, except for the consolidated statement of cash flows, have been prepared on the accrual basis using the historical cost basis of accounting, except for certain accounts which are measured on the basis described in the related accounting policies for those accounts.*

*The consolidated statement of cash flows has been prepared using the direct method by classifying cash flows on the basis of operating, investing and financing activities.*

*The presentation currency used in the preparation of the consolidated financial statements is Rupiah, which is the functional currency of the Group.*

*The preparation of consolidated financial statements in conformity with financial accounting standards in Indonesia requires the use of certain critical accounting estimates and assumptions. It also requires management to exercise its judgment in the process of applying the Group's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgment or complexity, or areas where estimates and assumptions are significant to the consolidated financial statements, are disclosed in Note 3.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**b. Klasifikasi Lancar/Jangka Pendek dan Tidak Lancar/Jangka Panjang**

Grup menyajikan aset dan liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian berdasarkan klasifikasi lancar/tidak lancar atau jangka pendek/jangka panjang. Suatu aset disajikan lancar bila:

- i) akan direalisasi, dijual atau dikonsumsi dalam siklus operasi normal;
- ii) untuk diperdagangkan; atau
- iii) akan direalisasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau kas atau setara kas kecuali yang dibatasi penggunaannya atau akan digunakan untuk melunasi suatu liabilitas dalam paling lambat 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh aset lain diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar.

Suatu liabilitas disajikan sebagai jangka pendek bila:

- i) akan dilunasi dalam siklus operasi normal;
- ii) untuk diperdagangkan;
- iii) akan dilunasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan; atau
- iv) tidak ada hak tanpa syarat untuk menangguhkan pelunasannya dalam paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh liabilitas lain diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka panjang.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar dan liabilitas jangka panjang.

**c. Prinsip-prinsip Konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan konsolidasian Entitas Induk dan entitas-entitas yang dikendalikan secara langsung ataupun tidak langsung oleh Entitas Induk.

Laporan keuangan entitas anak disusun dengan periode pelaporan yang sama dengan Entitas Induk. Kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyajian laporan keuangan konsolidasian telah diterapkan secara konsisten oleh Grup, kecuali dinyatakan lain.

Entitas-entitas anak dikonsolidasi secara penuh sejak tanggal akuisisi, yaitu tanggal Entitas Induk memperoleh pengendalian, sampai dengan tanggal Entitas Induk kehilangan pengendalian. Pengendalian dianggap ada ketika Entitas Induk memiliki secara langsung atau tidak langsung melalui entitas-entitas anak, lebih dari setengah kekuasaan suara entitas.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**b. Current and Non-current Classification**

*The Group presents assets and liabilities in the consolidated statement of financial position based on current/non-current classification. An asset is current when it is:*

- i) expected to be realized or intended to be sold or consumed in the normal operating cycle;
- ii) held primarily for the purpose of trading; or
- iii) expected to be realized within 12 months after the reporting period, or cash or cash equivalent unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least 12 months after the reporting period.

*All other assets are classified as non-current assets.*

*A liability is current when it is:*

- i) expected to be settled in the normal operating cycle;
- ii) held primarily for the purpose of trading;
- iii) due to be settled within 12 months after the reporting period; or
- iv) there is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least 12 months after the reporting period.

*All other liabilities are classified as non-current.*

*Deferred tax assets and liabilities are classified as non-current assets and liabilities.*

**c. Principles of Consolidation**

*The consolidated financial statements incorporate the consolidated financial statements of the Company and entities in which the Company has the ability to directly or indirectly exercise control.*

*The financial statements of the subsidiaries are prepared for the same reporting period as the Company. The accounting policies adopted in preparing the consolidated financial statements have been consistently applied by the Group, unless otherwise stated.*

*Subsidiaries are fully consolidated from the date of acquisition, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases. Control is presumed to exist if the Company owns, directly or indirectly through subsidiaries, more than half of the voting power of an entity.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**c. Prinsip-prinsip Konsolidasian (lanjutan)**

Secara spesifik, Entitas Induk mengendalikan investee jika dan hanya jika Entitas Induk memiliki seluruh hal berikut ini:

1. Kekuasaan atas investee (misal, hak yang ada memberikan kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan investee);
2. Eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan investee; dan
3. Kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas investee untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil investor.

Ketika Entitas Induk memiliki kurang dari hak suara mayoritas, Entitas Induk dapat mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah memiliki kekuasaan atas investee tersebut:

1. Pengaturan kontraktual dengan pemilik hak suara yang lain;
2. Hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain; dan
3. Hak suara dan hak suara potensial Grup.

Entitas Induk menilai kembali apakah investor mengendalikan investee jika fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian. Konsolidasi atas entitas anak dimulai ketika Entitas Induk memiliki pengendalian atas entitas anak dan berhenti ketika Entitas Induk kehilangan pengendalian atas entitas anak. Aset, liabilitas, penghasilan dan beban atas entitas anak yang diakuisisi atau dilepas selama periode termasuk dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dari tanggal Entitas Induk memperoleh pengendalian sampai dengan tanggal Entitas Induk menghentikan pengendalian atas entitas anak.

Laba atau rugi dan setiap komponen atas penghasilan komprehensif lain diatribusikan pada pemegang saham entitas induk Entitas Induk dan pada kepentingan nonpengendali (KNP), walaupun hasil di kepentingan nonpengendali mempunyai saldo defisit.

Transaksi antar perusahaan, saldo dan keuntungan serta kerugian yang belum direalisasi dari transaksi antar Grup dieliminasi. Semua aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan, beban dan arus kas berkaitan dengan transaksi antar anggota Grup juga akan dieliminasi secara penuh dalam proses konsolidasi. Bila diperlukan, penyesuaian dilakukan pada laporan keuangan entitas anak agar kebijakan akuntansinya sesuai dengan kebijakan akuntansi Entitas Induk.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**c. Principles of Consolidation (continued)**

*Specifically, the Company controls an investee if and only if the Company has:*

1. *Power over the investee (i.e., existing rights that give it the current ability to direct the relevant activities of the investee);*
2. *Exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee; and*
3. *The ability to use its power over the investee to affect its returns.*

*When the Company has less than a majority of the voting or similar right of an investee, the Company considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:*

1. *The contractual arrangement with the other vote holders of the investee;*
2. *Rights arising from other contractual arrangements; and*
3. *The Group's voting rights and potential voting rights.*

*The Company re-assesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control. Consolidation of a subsidiary begins when the Company obtains control over the subsidiary and ceases when the Company loses control of the subsidiary. Assets, liabilities, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the period are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date the Company gains control until the date the Company ceases to control the subsidiary.*

*Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the equity holders of the parent of the Company and to the non-controlling interest (NCI), even if this results in the NCI having a deficit balance.*

*Inter-company transactions, balances, and unrealized gains and losses on transactions between Group companies are eliminated. All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are also eliminated in full on consolidation when necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies in line with the Company's accounting policies.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**c. Prinsip-prinsip Konsolidasian (lanjutan)**

Perubahan kepemilikan pada entitas anak, tanpa kehilangan pengendalian, dihitung sebagai transaksi ekuitas. Jika Entitas Induk kehilangan pengendalian atas entitas anak, maka Entitas Induk:

- a. menghentikan pengakuan aset (termasuk setiap goodwill) dan liabilitas Entitas anak;
- b. menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap KNP;
- c. menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran, yang dicatat di ekuitas, bila ada;
- d. mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima;
- e. mengakui setiap sisa investasi pada nilai wajarnya;
- f. mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian; dan
- g. mereklasifikasi ke laba rugi proporsi keuntungan dan kerugian yang telah diakui sebelumnya dalam penghasilan komprehensif lain atau saldo laba, begitu pula menjadi persyaratan jika Grup akan melepas secara langsung aset atau liabilitas yang terkait.

KNP mencerminkan bagian atas laba atau rugi dan aset bersih dari entitas anak yang tidak dapat diatribusikan, secara langsung maupun tidak langsung, kepada Entitas Induk, yang masing-masing disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

Transaksi dengan KNP yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian merupakan transaksi ekuitas.

Jumlah tercatat dari kepemilikan Grup dan kepentingan nonpengendali disesuaikan untuk mencerminkan perubahan kepentingan relatifnya dalam entitas anak. Selisih antara jumlah tercatat kepentingan nonpengendali yang disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang dibayar atau diterima diakui secara langsung dalam ekuitas dan diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk.

**d. Kas dan Setara Kas**

Kas dan setara kas terdiri atas kas, kas di bank dan deposito jangka pendek yang jatuh tempo dalam waktu periode 3 (tiga) bulan atau kurang dari tanggal penempatan dan tidak digunakan sebagai jaminan atas pinjaman serta tidak dibatasi penggunaannya.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**c. Principles of Consolidation (continued)**

*A change in the ownership interest of a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the Company loses control over a subsidiary, it:*

- a. *derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the Subsidiary;*
- b. *derecognizes the carrying amount of any NCI;*
- c. *derecognizes the cumulative translation differences, recorded in equity, if any;*
- d. *recognizes the fair value of the consideration received;*
- e. *recognizes the fair value of any investment retained;*
- f. *recognizes any surplus or deficit in profit or loss; and*
- g. *reclassifies the parent's share of components previously recognized in OCI to profit or loss or retained earnings, as appropriate, as would be required if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities.*

*NCI represents the portion of the profit or loss and net assets of the subsidiary not attributable directly or indirectly to the Company, which are presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statement of financial position, respectively, separately from the corresponding portion attributable to the owner of the parent entity.*

*Transactions with NCI that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions.*

*The carrying amounts of the Group's interest and the non-controlling interests are adjusted to reflect the changes in their relative interests in the subsidiaries. Any difference between the amount by which the non-controlling interests are adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognized directly in equity and attributed to the owners of the Company.*

**d. Cash and Cash Equivalents**

*Cash and cash equivalents consist of cash on hand, cash in banks and time deposits with maturity period of 3 (three) months or less from the time of placement, and are not used as collateral or restricted.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**e. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi**

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Grup:

- a. Orang atau anggota keluarga dekatnya yang mempunyai relasi dengan Grup jika orang tersebut:
  - (i) memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas Grup;
  - (ii) memiliki pengaruh signifikan atas Grup; atau
  - (iii) personil manajemen kunci Grup atau entitas induk Grup.
- b. Suatu entitas berelasi dengan Grup jika memenuhi salah satu hal berikut:
  - (i) entitas dan Grup adalah anggota dari grup yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya saling berelasi dengan entitas lainnya).
  - (ii) satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu grup, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).
  - (iii) kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.
  - (iv) satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.
  - (v) entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari Grup atau entitas yang terkait dengan Grup.
  - (vi) entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf a).
  - (vii) orang yang diidentifikasi dalam huruf a.(i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau merupakan personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).
  - (viii) Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada Grup atau kepada entitas induk dari Grup.

Transaksi signifikan yang dilakukan dengan pihak-pihak berelasi, baik dilakukan dengan kondisi dan persyaratan yang sama dengan pihak ketiga maupun tidak, diungkapkan pada laporan keuangan konsolidasian.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**e. Transactions with Related Parties**

*A related party is a person or entity that is related to the Group:*

- a. *A person or a close member of that person's family is related to the Group if that person:*
  - (i) has control or joint control over the Group;
  - (ii) has significant influence over the Group; or
  - (iii) is a member of the key management personnel of the Group or of a parent of the Group.
- b. *An entity is related to the Group if any of the following conditions applies:*
  - (i) the entity and the Group are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).
  - (ii) one entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member).
  - (iii) both entities are joint ventures of the same third party.
  - (iv) one entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.
  - (v) the entity is a post-employment defined benefit plan for the benefit of employees of either the Group or an entity related to the Group.
  - (vi) the entity is controlled or jointly controlled by a person identified in a).
  - (vii) a person identified in a.(i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity).
  - (viii) the entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the Group or to the parent of the Group.

*Significant transactions with related parties, whether or not made at similar terms and conditions as those done with third parties, are disclosed in the consolidated financial statements.*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**f. Persediaan**

Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi bersih. Biaya perolehan persediaan Grup ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata. Nilai realisasi bersih ditentukan berdasarkan taksiran harga jual dalam kegiatan usaha biasa setelah dikurangi dengan taksiran beban yang diperlukan untuk menyelesaikan dan menjual persediaan tersebut.

Penyisihan untuk penurunan nilai dan persediaan usang, jika ada, ditentukan berdasarkan penelaahan atas kondisi persediaan pada akhir periode untuk menyesuaikan nilai persediaan ke nilai realisasi bersih.

**g. Uang Muka dan Beban Dibayar di Muka**

Uang muka disajikan sebagai bagian dari aset lancar dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang diharapkan akan direalisasi 12 bulan setelah periode pelaporan.

Beban dibayar di muka diamortisasi dan dibebankan selama manfaat masing-masing beban dengan menggunakan metode garis lurus.

**h. Deposito yang Dibatasi Penggunaannya**

Deposito yang dibatasi penggunaannya merupakan deposito berjangka dengan jatuh tempo lebih dari 3 (tiga) bulan sejak tanggal penempatan dan digunakan sebagai jaminan serta dibatasi penggunaannya.

**i. Aset Tetap**

Aset tetap, kecuali tanah, dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai. Biaya perolehan termasuk biaya pengantian bagian aset tetap saat biaya tersebut terjadi, jika memenuhi kriteria pengakuan. Selanjutnya, pada saat inspeksi yang signifikan dilakukan, biaya inspeksi itu diakui ke dalam jumlah tercatat aset tetap sebagai suatu penggantian jika memenuhi kriteria pengakuan. Semua biaya perbaikan dan pemeliharaan yang tidak memenuhi kriteria pengakuan diakui dalam laporan laba rugi pada saat terjadinya.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap sebagai berikut:

	Tahun/ Years	
Bangunan	20	Buildings
Inventaris kantor	4 - 8	Office equipment
Mesin dan peralatan content management	4 - 8	Machineries and content management equipment
Kendaraan	4 - 8	Vehicles
Furnitur dan perlengkapan	4 - 8	Furniture and fixture



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**i. Aset Tetap (lanjutan)**

Tanah dinyatakan berdasarkan harga perolehan dan tidak diamortisasi. Biaya pengurusan legal hak atas tanah ketika tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset tanah. Biaya pengurusan perpanjangan atau pembaharuan legal hak atas tanah diakui sebagai aset tak berwujud dan diamortisasi sepanjang umur hukum hak atau umur ekonomis tanah, mana yang lebih pendek.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaannya. Saat aset dijual atau dilepaskan, harga perolehan, akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai dikeluarkan dari akun. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada periode aset tersebut dihentikan pengakuannya.

Nilai residu, estimasi masa manfaat dan metode penyusutan ditelaah dan disesuaikan, setiap akhir periode, bila diperlukan.

**Aset tetap dalam pembangunan**

Aset tetap dalam pembangunan merupakan aset tetap dalam tahap penyelesaian, yang dinyatakan pada biaya perolehan dan tidak disusutkan. Akumulasi biaya akan direklasifikasi ke akun aset tetap yang bersangkutan dan akan disusutkan pada saat konstruksi selesai secara substansial dan aset tersebut telah siap digunakan sesuai tujuannya.

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan langsung dengan perolehan, pembangunan, atau pembuatan aset yang membutuhkan waktu yang cukup lama untuk persiapan digunakan sesuai tujuannya atau dijual dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya aset yang bersangkutan.

**j. Sewa**

**Sebagai penyewa**

Grup menilai apakah sebuah kontrak mengandung sewa, pada tanggal inisiasi kontrak. Grup mengakui aset hak guna dan liabilitas sewa terkait sehubungan dengan seluruh kesepakatan sewa di mana Grup merupakan penyewa, kecuali untuk sewa jangka pendek (yang didefinisikan sebagai sewa yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang) dan sewa yang asset pendasarnya bernilai-rendah. Untuk sewa-sewa tersebut, Grup mengakui pembayaran sewa sebagai beban operasi secara garis lurus selama masa sewa kecuali dasar sistematis lainnya lebih merepresentasikan pola konsumsi manfaat penyewa dari aset sewa.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**i. Property and Equipment (continued)**

*Land is stated at cost and not depreciated. Costs associated with the acquisition of legal right of land when the land was first acquired are recognized as part of the cost of land. Costs associated with the extension or renewal of legal right of land are recognized as an intangible asset and amortized over the legal life of the land rights or economic life of the land, whichever is shorter.*

*The carrying amount of property and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. When property and equipment are sold or retired, the cost, accumulated depreciation and any impairment losses are eliminated from the accounts. Any gains or losses arising from derecognition of the property and equipment are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income in the period the property and equipment are derecognized.*

*The residual values, estimated useful lives and depreciation method are reviewed and adjusted, at the end of each reporting period, if necessary.*

**Construction in progress**

*Construction in progress represents fixed assets under construction which is stated at cost and is not depreciated. The accumulated costs will be reclassified to the respective fixed assets account and will be depreciated when the construction is substantially completed and the asset is ready for its intended use.*

*Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalized as part of the cost of the respective assets.*

**j. Leases**

**As lessee**

*The Group assesses whether a contract is or contains a lease, at the inception of the contract. The Group recognizes a right-of-use asset and a corresponding lease liability with respect to all lease arrangements in which it is the lessee, except for short-term leases (defined as leases with a lease term of 12 months or less) and leases of low value assets. For these leases, the Group recognizes the lease payments as an operating expense on a straight-line basis over the term of the lease unless another systematic basis is more representative of the time pattern in which economic benefits from the leased assets are consumed.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**j. Sewa (lanjutan)**

Sebagai penyewa (lanjutan)

Liabilitas sewa awalnya diukur pada nilai kini pembayaran sewa masa depan yang belum dibayarkan pada tanggal permulaan, yang didiskontokan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa. Jika suku bunga ini tidak dapat ditentukan, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental khusus untuk penyewa.

Pembayaran sewa yang diperhitungkan dalam pengukuran liabilitas sewa terdiri atas:

- pembayaran tetap (termasuk pembayaran tetap secara substansi), dikurangi intensif sewa;
- pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga yang pada awalnya diukur dengan menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan;
- jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan oleh penyewa dalam jaminan nilai residual;
- harga eksekusi opsi beli jika penyewa cukup pasti untuk mengeksekusi opsi tersebut; dan
- pembayaran pinalti karena penghentian sewa, jika masa sewa merefleksikan penyewa mengeksekusi opsi untuk menghentikan sewa.

Liabilitas sewa disajikan sebagai pos terpisah dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Liabilitas sewa selanjutnya diukur dengan meningkatkan jumlah tercatat untuk merefleksikan bunga atas liabilitas sewa (menggunakan metode SBE) dan dengan mengurangi jumlah tercatat untuk merefleksikan sewa yang telah dibayar.

Setiap pembayaran sewa dialokasikan antara liabilitas dan biaya keuangan. Biaya keuangan dibebankan pada laba rugi selama periode sewa sehingga menghasilkan tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas untuk setiap periode.

Grup mengukur kembali liabilitas sewa (dan melakukan penyesuaian terkait terhadap aset hak-guna) jika:

- terdapat perubahan dalam masa sewa atau perubahan dalam penilaian atas eksekusi opsi pembelian, di mana liabilitas sewa diukur dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisi menggunakan tingkat diskonto revisi;

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**j. Leases (continued)**

As lessee (continued)

*The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted by using the rate implicit in the lease. If this rate cannot be readily determined, the Group uses the incremental borrowing rate specific to the lessee.*

*Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise:*

- *fixed lease payments (including in substance fixed payments), less any lease incentives;*
- *variable lease payments that depend on an index or rate, initially measured using the index or rate at the commencement date;*
- *the amount expected to be payable by the lessee under residual value guarantees;*
- *the exercise price of purchase options, if the lessee is reasonably certain to exercise the options; and*
- *payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the exercise of an option to terminate the lease.*

*The lease liability is presented as a separate line in the consolidated statement of financial position.*

*The lease liability is subsequently measured by increasing the carrying amount to reflect the interest on the lease liability (using the EIR method) and by reducing the carrying amount to reflect the lease payments made.*

*Each lease payment is allocated between the liability and finance cost. The finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.*

*The Group remeasures the lease liability (and makes a corresponding adjustment to the related right-of-use assets) whenever:*

- *the lease term has changed or there is a change in the assessment of the exercise of a purchase option, in which case the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using a revised discount rate;*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**j. Sewa (lanjutan)**

Sebagai penyewa (lanjutan)

- terdapat perubahan sewa masa depan sebagai akibat dari perubahan indeks atau perubahan perkiraan pembayaran berdasarkan nilai residual jaminan di mana liabilitas sewa diukur kembali dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto awal (kecuali jika pembayaran sewa berubah karena perubahan suku bunga mengambang, di mana tingkat diskonto revisian digunakan); atau
- kontrak sewa dimodifikasi dan modifikasi sewa tidak dicatat sebagai sewa terpisah, di mana liabilitas sewa diukur dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto revisian.

Aset hak-guna terdiri dari pengukuran awal atas liabilitas sewa, pembayaran sewa yang dilakukan pada saat atau sebelum tanggal permulaan dan biaya langsung awal. Aset hak guna selanjutnya diukur sebesar biaya dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai.

Jika Grup dibebankan kewajiban atas biaya membongkar dan memindahkan aset sewa, merestorasi tempat di mana aset berada atau merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan oleh syarat dan ketentuan sewa, provisi diakui dan diukur sesuai PSAK 57. Biaya tersebut diperhitungkan dalam aset hak guna terkait, kecuali jika biaya tersebut terjadi untuk memproduksi persediaan.

Aset hak guna disusutkan secara garis lurus selama jangka waktu sewa yang lebih pendek dan estimasi masa manfaat aset, sebagai berikut:

**Tahun/ Years**

Gedung kantor	1 - 5	Office buildings
Kendaraan	2 - 3	Vehicles
Peralatan kantor	2 - 3	Office equipment

Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Grup akan mengeksekusi opsi beli, aset hak-guna disusutkan selama masa manfaat aset pendasar. Penyusutan dimulai pada tanggal permulaan sewa.

Aset hak-guna disajikan sebagai pos terpisah di laporan posisi keuangan konsolidasian.

Grup menerapkan PSAK 48 untuk menentukan apakah aset hak-guna mengalami penurunan nilai dan mencatat kerugian penurunan nilai yang teridentifikasi sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan penurunan nilai aset non-keuangan.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**j. Leases (continued)**

As lessee (continued)

- the lease payments change due to changes in an index or rate or a change in expected payment under a guaranteed residual value, in which cases the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using the initial discount rate (unless the lease payments change is due to a change in a floating interest rate, in which case a revised discount rate is used); or
- a lease contract is modified and the lease modification is not accounted for as a separate lease, in which case the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using a revised discount rate.

The right-of-use assets comprise the initial measurements of the corresponding lease liability, lease payments made at or before the commencement date and any initial direct costs. They are subsequently measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Whenever the Group incurs an obligation for costs to dismantle and remove a leased asset, restore the site on which it is located or restore the underlying assets to the conditions required by the terms and conditions of the lease, a provision is recognized and measured under PSAK 57. The costs are included in the related right-of-use asset, unless those costs are incurred to produce inventories.

Right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis over the shorter of the lease term and the estimated useful lives of the assets, as follows:

**Tahun/ Years**

If a lease transfers ownership of the underlying assets or the cost of the right-of-use assets reflects that of the Group expects to exercise a purchase option, the related right-of-use asset is depreciated over the useful life of the underlying assets. The depreciation starts at the commencement date of the lease.

The right-of-use assets are presented as a separate line in the consolidated statement of financial position.

The Group applies PSAK 48 to determine whether a right-of-use asset is impaired and accounts for any identified impairment loss as described in the impairment of non-financial assets policy.



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**j. Sewa (lanjutan)**

Sebagai penyewa (lanjutan)

Sewa variabel yang tidak bergantung pada indeks atau suku bunga tidak diperhitungkan dalam pengukuran liabilitas sewa dan aset hak-guna. Pembayaran terkait diakui sebagai beban dalam periode di mana peristiwa atau kondisi yang memicu pembayaran tersebut terjadi dan dicatat dalam pos "Beban umum dan administrasi" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Sebagai cara praktis, PSAK 73 mengizinkan penyewa untuk memisahkan komponen non-sewa, dan mencatat masing-masing komponen sewa dan komponen non-sewa sebagai kesepakatan sewa tunggal. Grup tidak menggunakan cara praktis ini. Untuk kontrak yang memiliki komponen sewa dan satu atau lebih sewa tambahan atau komponen non-sewa, Grup mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke setiap komponen sewa dengan dasar harga jual relatif berdiri sendiri dari komponen sewa dan jumlah agregat masing-masing dari komponen non-sewa.

Sebagai pesewa

Grup melakukan perjanjian sewa sebagai pesewa sehubungan dengan beberapa properti investasinya.

Sewa di mana Grup sebagai pesewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan atau sewa operasi. Ketika persyaratan sewa secara substansial mengalihkan seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan ke penyewa, kontrak tersebut diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan. Seluruh sewa lainnya diklasifikasikan sebagai sewa operasi.

Ketika Grup adalah pesewa-antara, Grup mencatat sewa utama dan subsewa sebagai dua kontrak yang terpisah. Subsewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan atau sewa operasi dengan mengacu pada aset hak guna yang timbul dari sewa utama.

Penghasilan sewa dari sewa operasi diakui secara garis lurus selama masa sewa yang relevan. Biaya langsung awal yang terjadi dalam menegosiasikan dan mengatur sewa operasi ditambahkan ke jumlah tercatat aset sewa dan diakui secara garis lurus selama masa sewa.

Dalam sewa pembiayaan, jumlah terutang oleh penyewa diakui sebagai piutang sebesar jumlah yang sama dengan investasi sewa neto Grup. Pengakuan penghasilan sewa pembiayaan dialokasikan pada periode akuntansi yang mencerminkan suatu tingkat pengembalian periodik yang konstan atas investasi bersih pesewa.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**j. Leases (continued)**

As lessee (continued)

*Variable rents that do not depend on an index or rate are not included in the measurements of the lease liability and the right-of-use asset. The related payments are recognized as an expense in the period in which the event or condition that triggers those payments occur and are included in the "General and administrative expenses" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.*

*As a practical expedient, PSAK 73 permits a lessee not to separate non-lease components, and instead account for any lease and associated non-lease components as a single arrangement. The Group has not used this practical expedient. For contracts that contain a lease component and one or more additional lease or non-lease components, the Group allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of the relative stand-alone price of the lease component and the aggregate stand-alone price of the non-lease components.*

As lessor

*The Group enters into lease agreements as a lessor with respect to some of its investment properties.*

*Leases for which the Group is a lessor are classified as finance or operating leases. Whenever the terms of the lease transfer substantially all the risks and rewards of ownership to the lessee, the contract is classified as a finance lease. All other leases are classified as operating leases.*

*When the Group is an intermediate lessor, it accounts for the head lease and the sublease as two separate contracts. The sublease is classified as a finance or operating lease by reference to the right-of-use asset arising from the head lease.*

*Rental income from operating leases is recognized on a straight-line basis over the terms of the relevant lease. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased assets and recognized.*

*Amounts due from lessees under finance leases are recognized as receivables at the amount of the Group's net investment in the leases. Finance lease income is allocated to accounting periods so as to reflect a constant periodic rate of return on the Group's net investment outstanding in respect of the leases.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**j. Sewa (lanjutan)**

Sebagai pesewa (lanjutan)

Ketika suatu kontrak mencakup komponen sewa dan non-sewa, Grup menerapkan PSAK 72 untuk mengalokasikan imbalan berdasarkan kontrak bagi setiap komponen.

**k. Aset Takberwujud**

Aset takberwujud diukur sebesar nilai perolehan pada pengakuan awal. Setelah pengakuan awal, aset takberwujud dicatat pada nilai perolehan dikurangi akumulasi amortisasi dan akumulasi rugi penurunan nilai. Umur manfaat aset takberwujud dinilai apakah terbatas atau tidak terbatas.

Aset takberwujud dengan umur terbatas, yang berupa lisensi perangkat lunak komputer, diamortisasi dengan menggunakan metode garis lurus selama umur manfaat ekonomi dan dievaluasi apabila terdapat indikator adanya penurunan nilai untuk aset takberwujud. Periode dan metode amortisasi untuk aset takberwujud dengan umur terbatas ditelaah setidaknya setiap akhir tahun keuangan. Estimasi umur manfaat lisensi perangkat lunak komputer Grup adalah 3-8 tahun.

Perubahan pada perkiraan umur manfaat atau perkiraan pola konsumsi manfaat ekonomi terjadi pada aset tersebut dicatat dengan mengubah periode amortisasi atau metode, yang sesuai, dan diperlakukan sebagai perubahan estimasi akuntansi. Beban amortisasi aset takberwujud dengan masa manfaat terbatas diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dalam kategori biaya yang konsisten dengan fungsi dari aset takberwujud.

Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan aset takberwujud diukur sebagai selisih antara hasil pelepasan neto dan nilai tercatat aset dan diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada saat aset tersebut dihentikan pengakuannya.

**I. Investasi Pada Entitas Asosiasi**

Entitas asosiasi adalah suatu entitas yang mana Grup mempunyai pengaruh yang signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional investee tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**j. Leases (continued)**

As Lessor (continued)

*When a contract includes lease and non-lease components, the Group applies PSAK 72 to allocate the consideration under the contract to each component.*

**k. Intangible Assets**

*Intangible assets are measured on initial recognition at cost. Following initial recognition, intangible assets are carried at cost less any accumulated amortization and any accumulated impairment losses. The useful life of intangible assets are assessed to be either finite or indefinite.*

*Intangible assets with finite life, which comprise of computer software licenses, is amortized using straight-line method over the economic useful life and assessed for impairment whenever there is any indication that the intangible assets may be impaired. The amortization period and the amortization method for an intangible asset with a finite useful life are reviewed at least at the end of each reporting period. The estimated useful life of the Group's computer software licenses is 3-8 years.*

*Changes in the expected useful life or the expected pattern of consumption of future economic benefits embodied in the intangible assets are accounted for by changing the amortization period or method, as appropriate, and are treated as changes in accounting estimates. The amortization expense on intangible assets with finite lives is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income in the expense category consistent with the function of the intangible assets.*

*Gains or losses arising from derecognition of the intangible assets are measured as the difference between the net disposal proceeds and the net carrying amount of the intangible assets and are recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income when the intangible assets are derecognized.*

**I. Investment in Associates**

*An associate is an entity over which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee but is not control or joint control over those policies.*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**I. Investasi Pada Entitas Asosiasi (lanjutan)**

Penghasilan dan aset dan liabilitas dari entitas asosiasi bersama dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian dengan menggunakan metode ekuitas, kecuali ketika investasi diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual, sesuai dengan PSAK 58, "Aset Tidak Lancar yang Dimiliki untuk Dijual dan Operasi yang Dihentikan". Dengan metode ekuitas, investasi pada entitas asosiasi diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian sebesar biaya perolehan dan selanjutnya disesuaikan untuk perubahan dalam bagian kepemilikan Grup atas laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi bersama yang terjadi setelah perolehan. Ketika bagian Grup atas kerugian entitas asosiasi melebihi kepentingan Grup pada entitas asosiasi (yang mencakup semua kepentingan jangka panjang, yang secara substansi, membentuk bagian dari investasi bersih Grup dalam entitas asosiasi), Grup menghentikan pengakuan bagiannya atas kerugian selanjutnya. Kerugian selanjutnya diakui hanya apabila Grup mempunyai kewajiban bersifat hukum atau konstruktif atau melakukan pembayaran atas nama entitas asosiasi.

Investasi pada entitas asosiasi bersama dicatat dengan menggunakan metode ekuitas sejak tanggal saat *investee* menjadi entitas asosiasi. Setiap kelebihan biaya perolehan investasi atas bagian Grup atas nilai wajar bersih dari aset yang teridentifikasi dan liabilitas dari entitas asosiasi yang diakui pada tanggal akuisisi diakui sebagai *goodwill*. *Goodwill* termasuk dalam jumlah tercatat investasi, dan diuji penurunan nilainya sebagai bagian dari investasi. Setiap kelebihan kepemilikan Grup dari nilai wajar bersih aset yang teridentifikasi dan liabilitas atas biaya perolehan investasi, sesudah pengujian kembali, segera diakui di dalam laba rugi pada periode diperolehnya investasinya.

Persyaratan dalam PSAK 48, "Penurunan Nilai", diterapkan untuk menentukan apakah perlu untuk mengakui setiap penurunan nilai sehubungan dengan investasi pada entitas asosiasi. Bila diperlukan, jumlah tercatat investasi (termasuk *goodwill*) diuji penurunan nilai sesuai dengan PSAK 48 sebagai suatu aset tunggal dengan membandingkan antara jumlah terpulihkan (mana yang lebih tinggi antara nilai pakai dan nilai wajar dikurangi biaya pelepasan) dengan jumlah tercatatnya. Rugi penurunan nilai diakui langsung pada nilai tercatat investasi. Setiap pembalikan dari penurunan nilai diakui sesuai dengan PSAK 48 sepanjang jumlah terpulihkan dari investasi tersebut kemudian meningkat.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk**

**AND ITS SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED**

**FINANCIAL STATEMENTS**

**As at December 31, 2022**

**And For The Year Then Ended**

**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**I. Investment in Associates (continued)**

*The results of operations and assets and liabilities of associates are incorporated in these consolidated financial statements using the equity method of accounting, except when the investment is classified as held for sale, in which case, it is accounted for in accordance with PSAK 58, "Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations". Under the equity method, an investment in an associate is initially recognized in the consolidated statement of financial position at cost and adjusted thereafter to recognize the Group's share on the profit or loss and other comprehensive income of the associate. When the Group's share of losses of an associate exceeds the Group's interest in that associate (which includes any long-term interests that, in substance, form part of the Group's net investment in the associate) the Group discontinues recognizing its share of further losses. Additional losses are recognized only to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate.*

*An investment in an associate is accounted for using the equity method from the date on which the investee becomes an associate. Any excess of the cost of acquisition over the Group's share of the net fair value of identifiable assets and liabilities of an associate recognized at the date of acquisition is recognized as goodwill, which is included within the carrying amount of the investment. Any excess of the Group's share of the net fair value of the identifiable assets and liabilities over the cost of acquisition, after reassessment, is recognized immediately in profit or loss in the period in which the investment is acquired.*

*The requirements of PSAK 48, "Impairment of Assets", are applied to determine whether it is necessary to recognize any impairment loss with respect to the Group's investment in an associate. When necessary, the entire carrying amount of the investment (including goodwill) is tested for impairment in accordance with PSAK 48 as a single asset by comparing its recoverable amount (higher of value in use and fair value less costs to sell) with its carrying amount. Any impairment loss recognized forms part of the carrying amount of the investment. Any reversal of that impairment loss is recognized in accordance with PSAK 48 to the extent that the recoverable amount of the investment subsequently increases.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**I. Investasi Pada Entitas Asosiasi (lanjutan)**

Grup menghentikan penggunaan metode ekuitas sejak tanggal saat investasinya berhenti menjadi investasi pada entitas asosiasi bersama atau ketika investasi diklasifikasi sebagai dimiliki untuk dijual. Ketika Grup mempertahankan kepemilikan dalam entitas yang sebelumnya merupakan entitas asosiasi dan sisa investasi tersebut merupakan aset keuangan, Grup mengukur setiap sisa investasi pada nilai wajar pada tanggal tersebut dan nilai wajar tersebut dianggap sebagai nilai wajar pada saat pengakuan awal sesuai dengan PSAK 71. Selisih antara jumlah tercatat pada asosiasi bersama pada tanggal metode ekuitas dihentikan, dan nilai wajar dari setiap bunga yang ditahan dan hasilkan dari pelepasan sebagian kepentingan dalam asosiasi bersama termasuk dalam penentuan keuntungan atau kerugian pada pelepasan asosiasi. Selanjutnya, Grup mencatat seluruh jumlah yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan entitas asosiasi tersebut dengan menggunakan dasar perlakuan yang sama dengan yang disyaratkan jika entitas asosiasi telah melepaskan secara langsung aset dan liabilitas yang terkait. Seluruh jumlah yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan entitas asosiasi bersama direklasifikasi ke laba rugi (sebagai penyesuaian reklasifikasi) pada saat penghentian metode ekuitas.

Grup melanjutkan penerapan metode ekuitas jika investasi pada entitas asosiasi menjadi investasi pada entitas asosiasi. Tidak terdapat pengukuran kembali ke nilai wajar pada saat perubahan kepentingan.

Jika Grup mengurangi bagian kepemilikan pada entitas asosiasi tetapi Grup tetap menerapkan metode ekuitas, Grup mereklasifikasi ke laba rugi proporsi keuntungan atau kerugian yang telah diakui sebelumnya dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan pengurangan bagian kepemilikan (jika keuntungan atau kerugian tersebut akan direklasifikasi ke laba rugi atas pelepasan aset atau liabilitas yang terkait.)

Ketika Grup melakukan transaksi dengan entitas asosiasi, keuntungan dan kerugian yang timbul dari transaksi dengan entitas asosiasi atau ventura bersama diakui dalam laporan keuangan konsolidasian Grup hanya sebesar kepemilikan dalam entitas asosiasi yang tidak terkait dengan Grup.

**m. Investasi Saham**

Penyertaan saham merupakan investasi yang tidak diperoleh dari pasar modal dan dimaksudkan untuk dimiliki untuk jangka waktu yang lama. Grup memiliki kepemilikan kurang dari hak suara dan dinyatakan sebesar biaya perolehan (metode biaya), setelah dikurangi penyisihan kerugian penurunan nilai.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As at December 31, 2022**  
**And For The Year Then Ended**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**I. Investment in Associates (continued)**

*The Group discontinues the use of the equity method from the date when the investment ceases to be an associate, or when the investment is classified as held for sale. When the Group retains an interest in the former associate and the retained interest is a financial asset, the Group measures any retained investment at fair value at that date and the fair value is regarded as its fair value on initial recognition in accordance with PSAK 71. The difference between the carrying amount of the associate at the date the equity method was discontinued, and the fair value of any retained interest and any proceeds from disposing of a part of interest in the associate is included in the determination of the gain or loss on disposal of the associate. In addition, the Group accounts for all amounts previously recognized in other comprehensive income in relation to that associate on the same basis as would be required if that associate had directly disposed of the related assets or liabilities. Therefore, if a gain or loss previously recognized in other comprehensive income by that associate would be reclassified to profit or loss on the disposal of the related assets or liabilities, the Group reclassifies the gain or loss from equity to profit or loss (as a reclassification adjustment) when the equity method is discontinued.*

*The Group continues to use the equity method when an investment in an associate becomes an investment in an associate. There is no remeasurement to fair value upon such changes in ownership interests.*

*When the Group reduces its ownership interest in an associate but the Group continues to use the equity method, the Group reclassifies to profit or loss the proportion of the gain or loss that had previously been recognized in other comprehensive income relating to that reduction in ownership interest (if that gain or loss would be reclassified to profit or loss on the disposal of the related assets or liabilities).*

*When a Group entity transacts with an associate profits and losses resulting from the transactions with the associate are recognized in the Group's consolidated financial statements only to the extent of its interest in the associate that are not related to the Group.*

**m. Investment in Shares**

*Investment in shares is an investment which is not acquired from capital market and is intended to be held for a long period. The Group has ownership of less than of the voting power and are stated at cost (cost method), net of allowance for impairment losses.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**n. Penurunan Nilai Aset Non-keuangan**

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset diperlukan, maka Grup membuat estimasi formal jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau unit penghasil kas dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar nilai terpulihkannya dan rugi penurunan nilai segera diakui dalam laba rugi, kecuali aset tersebut disajikan pada jumlah revaluasian, di mana kerugian penurunan nilai diperlakukan sebagai penurunan revaluasi.

Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan bersih didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar terkini atas nilai waktu dari uang dan risiko spesifik dari aset. Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Grup menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikasi nilai wajar yang tersedia.

Suatu penilaian dilakukan pada setiap tanggal pelaporan sebagaimana apabila terdapat segala indikasi bahwa kerugian penurunan nilai yang diakui sebelumnya sudah tidak ada lagi atau mengalami penurunan. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka entitas mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

Suatu kerugian penurunan nilai yang diakui sebelumnya, dibalikkan nilainya jika terdapat perubahan estimasi yang digunakan untuk menentukan nilai terpulihkan aset sejak pengakuan terakhir kerugian penurunan nilai. Apabila demikian kondisinya, nilai tercatat aset meningkat pada jumlah terpulihkannya. Kenaikan tersebut tidak dapat melebihi nilai tercatat yang telah ditentukan, penyusutan bersih, tidak ada kerugian penurunan nilai yang diakui sebelumnya. Pembalikan nilai tersebut diakui di dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, kecuali aset yang bersangkutan disajikan pada jumlah revaluasian, dalam hal ini pembalikan kerugian penurunan nilai diperlakukan sebagai kenaikan revaluasi. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
As at December 31, 2022  
**And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**n. Impairment of Non-financial Assets**

*The Group assesses at each reporting period whether there is any indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when impairment assessment for an asset is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.*

*An asset's recoverable amount is the higher of the asset's or its cash-generating unit's fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets. Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount and an impairment loss is recognized immediately in profit or loss, unless the relevant asset is carried at revalued amount, in which the impairment loss is treated as a revaluation decrease.*

*In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators.*

*An assessment is made at each reporting date as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the recoverable amount.*

*A previously recognized impairment loss is reversed only if there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The reversal is limited so that the carrying amount of the asset does not exceed its recoverable amount, nor exceeds the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Reversal of an impairment loss is recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, unless the relevant asset is carried at a revalued amount, in which case the reversal of the impairment loss is treated as a revaluation increase. After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.* Annual & Sustainability Report 2022



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**n. Penurunan Nilai Aset Non-keuangan (lanjutan)**

*Goodwill* diuji untuk penurunan setiap tahun (per 31 Desember) dan ketika keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat mengalami penurunan nilai. Penurunan nilai *goodwill* ditetapkan dengan menentukan jumlah tercatat tiap unit penghasil kas (UPK) (atau kelompok UPK) yang diperkirakan memberikan manfaat dari sinergi kombinasi bisnis tersebut. Jika jumlah terpulihkan dari UPK kurang dari jumlah tercatatnya, rugi penurunan nilai diakui. Kerugian penurunan nilai yang berhubungan dengan *goodwill* tidak dapat dibalik pada periode berikutnya.

**o. Imbalan Kerja Karyawan**

Imbalan kerja jangka pendek

Imbalan kerja jangka pendek adalah imbalan kerja yang jatuh tempo dalam jangka waktu 12 bulan setelah akhir periode pelaporan dan diakui pada saat pekerja telah memberikan jasa kerjanya. Kewajiban diakui ketika karyawan memberikan jasa kepada Grup dimana semua perubahan pada nilai bawaan dari kewajiban diakui pada laba rugi.

Manfaat imbalan pasti

Pada bulan April 2022, DSAK-IAI menerbitkan materi penjelasan melalui siaran pers atas persyaratan pengatribusian imbalan pada periode jasa sesuai PSAK 24, "Imbalan Kerja", yang diadopsi dari IAS 19, "Employee Benefits". Materi penjelasan tersebut menyampaikan informasi bahwa pola fakta umum dari program pensiun berbasis Undang-undang Ketenagakerjaan yang berlaku di Indonesia saat ini memiliki pola fakta serupa dengan yang ditanggapi dan disimpulkan dalam *IFRS Interpretation Committee ("IFRIC") Agenda Decision Attributing Benefit to Periods of Service (IAS 19)*.

Grup telah menerapkan materi penjelasan tersebut dan, dengan demikian, mengubah kebijakan akuntansi mengenai atribusi imbalan kerja pada periode jasa. Penerapan ini tidak berdampak material terhadap jumlah yang dilaporkan pada periode keuangan sebelumnya.

Grup mengakui kewajiban imbalan kerja yang tidak didanai sesuai dengan Peraturan Pemerintah No. 35 Tahun 2021 (PP 35/2021) yang menerapkan pengaturan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang (Perppu) No. 2/2022 tentang Cipta Kerja pada tahun 2022 dan Undang-undang No. 11/2020 tentang Cipta Kerja pada tahun 2021. Beban pensiun berdasarkan program dana pensiun manfaat pasti Grup ditentukan melalui perhitungan aktuarial secara periodik dengan menggunakan metode *projected-unit-credit* dan menerapkan asumsi atas tingkat diskonto, dan tingkat kenaikan manfaat pasti pensiun tahunan.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**n. Impairment of Non-financial Assets (continued)**

*Goodwill is tested for impairment annually (as at December 31) and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired. Impairment is determined for goodwill by assessing the recoverable amount of each cash-generating unit (CGU) (or group of CGUs) that is expected to benefit from the synergies of the business combination. Where the recoverable amount of the CGU is less than its carrying amount, an impairment loss is recognized. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.*

**o. Employee Benefits**

Short-term employee benefits

*Short-term employee benefits are employee benefits which are due for payment within 12 months after the reporting period and recognized when the employees have rendered this related service. Liabilities are recognized when the employee renders services to the Group where all changes in the carrying amount of the liabilities are recognized in profit or loss.*

Defined benefits plan

*In April 2022, DSAK-IAI issued an explanatory material through a press release regarding attribution of benefits to periods of service in accordance with PSAK 24, "Employee Benefits", which was adopted from IAS 19, "Employee Benefits". The explanatory material conveyed the information that the fact pattern of the pension program based on the Labor Law currently enacted in Indonesia is similar to those responded and concluded in the IFRS Interpretation Committee (IFRIC) Agenda Decision Attributing Benefit to Periods of Service (IAS 19).*

*The Group has implemented the said explanatory material and accordingly, changed its accounting policy regarding attribution of benefits to periods of service. The implementation has no material impact on the amounts reported for the previous financial periods.*

*The Group recognized unfunded employee benefits liability in accordance with Government Regulation Number 35 Year 2021 (PP 35/2021) that implements the provisions of Government Regulation in Lieu of Law ("Perppu") No. 2/2022 on Job Creation in 2022 and Law No. 11/2020 on Job Creation in 2021. Pension costs under the Group's defined benefit pension plans are determined by periodic actuarial calculation using the projected-unit-credit method and applying the assumptions on discount rate, and salary increase rate.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**o. Imbalan Kerja Karyawan (lanjutan)**

Manfaat imbalan pasti (lanjutan)

Pengukuran kembali, terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, dampak perubahan pada batas atas aset (jika ada) dan imbal hasil atas aset program (tidak termasuk bunga), yang tercermin langsung dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang dibebankan atau dikreditkan diakui dalam penghasilan komprehensif lain pada periode terjadinya untuk mencerminkan liabilitas imbalan kerja yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian untuk mencerminkan nilai penuh dari defisit program. Pengukuran kembali diakui dalam penghasilan komprehensif lain tercermin segera dalam saldo laba dan tidak akan direklasifikasi ke laba rugi.

Biaya jasa lalu diakui dalam laba rugi ketika terjadi amendemen program atau kurtailmen, atau ketika Grup mengakui biaya restrukturisasi terkait atau pesangon, jika lebih dahulu.

Bunga neto dihitung dengan menggunakan tingkat diskonto terhadap liabilitas imbalan kerja. Biaya imbalan kerja dikategorikan sebagai berikut:

- Biaya jasa (termasuk biaya jasa kini, biaya jasa lalu serta keuntungan dan kerugian kurtailmen dan penyelesaian)
- Beban atau pendapatan bunga neto
- Pengukuran kembali

Grup menyajikan dua komponen pertama dari biaya imbalan pasti di laba rugi. Keuntungan dan kerugian kurtailmen dicatat sebagai biaya jasa lalu.

**p. Pengakuan Pendapatan dan Beban**

Pendapatan diukur berdasarkan imbalan yang Grup perkirakan menjadi haknya dalam kontrak dengan pelanggan dan tidak termasuk jumlah yang ditagih atas nama pihak ketiga. Grup mengakui pendapatan ketika mengalihkan pengendalian barang atau jasa kepada pelanggan.

Pendapatan Grup pada segmen aggregator produk digital berasal dari penjualan produk digital khususnya pulsa dan paket data, yang dilakukan melalui platform bursa produk digital Grup.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**o. Employee Benefits (continued)**

Defined benefits plan (continued)

*Remeasurements, comprising actuarial gains and losses, the effect of the changes to the asset ceiling (if applicable) and the expected returns on plan assets (excluding interest), are reflected immediately in the consolidated statement of financial position with a charge or credit recognized in other comprehensive income in the period in which they occur in order for the employee benefits liabilities recognized in the consolidated statement of financial position to reflect the full value of the plan deficit. Remeasurement recognized in other comprehensive income is reflected immediately in retained earnings and will not be reclassified to profit or loss.*

*Past service cost is recognized in profit or loss when the plan amendment or curtailment occurs, or when the Group recognizes related restructuring costs or termination benefits, if earlier.*

*Net interest is calculated by applying the discount rate to the employee benefits liabilities. Employee benefits costs are categorized as follows:*

- Service costs (including current service costs, past service costs, as well as gains and losses on curtailments and settlements)
- Net interest expense or income
- Remeasurements

*The Group presents the first two components of defined benefit costs in profit or loss. Curtailment gains and losses are accounted for as past service costs.*

**p. Revenue and Expense Recognition**

*Revenue is measured based on the consideration to which the Group expects to be entitled in a contract with a customer and excludes amounts collected on behalf of third parties. The Group recognizes revenue when it transfers control of a product or service to a customer.*

*The Group's revenue in the digital products aggregator segment represents from the sale of digital products, especially reload vouchers and data packages, which are carried out through the Group's digital product exchange platform.*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**p. Pengakuan Pendapatan dan Beban (lanjutan)**

Pendapatan Grup yang berasal dari pendapatan jasa pengelolaan. Pendapatan dari jasa pengelolaan dan IAAS, yang dikelola oleh DMM kriteria spesifik juga harus dipenuhi untuk pendapatan jasa pengelolaan. Pendapatan dari jasa pengelolaan dan IAAS yang timbul dari penyewaan perangkat *digital signage* dan penyediaan sistem pengelolaan layanan digital berbasis *cloud server*, diakui pada saat risiko dan manfaat signifikan telah diterima oleh pelanggan.

Pendapatan Grup yang berasal dari segmen *internet of thing* merupakan pendapatan melalui pengembangan sistem yang dirancang oleh entitas anak untuk mempermudah aktifitas sehari-hari tanpa harus adanya interaksi dengan masing-masing konsumen.

**Produk dan layanan energi bersih**

Pendapatan dari penjualan barang diakui pada saat pengendalian atas barang telah berpindah kepada pelanggan.

**Pendapatan grosir digital**

Kriteria spesifik juga harus dipenuhi sebelum pendapatan diakui untuk penjualan barang. Pendapatan dari penjualan yang timbul dari pengiriman fisik barang diakui pada saat risiko dan manfaat signifikan atas kepemilikan barang dagang telah dipindahkan kepada pelanggan, yang umumnya bersamaan dengan pengiriman dan penerimanya.

**Pendapatan konten dan hiburan**

Kriteria spesifik juga harus dipenuhi untuk pendapatan di bidang portal web atau *platform digital*. Pendapatan dari konten dan hiburan diakui pada saat risiko dan manfaat signifikan telah diberikan kepada pelanggan.

**Kontrak liabilitas**

Kontrak liabilitas diakui jika pembayaran diterima atau pembayaran jatuh tempo (mana yang lebih awal) dari pelanggan sebelum Grup mengalihkan barang atau jasa terkait. Kontrak liabilitas diakui sebagai pendapatan ketika Grup memenuhi kontrak tersebut (yaitu, mengalihkan kendali atas barang dan jasa terkait kepada pelanggan). Liabilitas kontrak disajikan pada "Deposit dari pelanggan" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Pendapatan bunga yang timbul dari bank dan deposito yang dimiliki oleh Grup diakui pada saat terjadinya.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**p. Revenue and Expense Recognition (continued)**

The Group's revenues from specific criteria must also be met for management fees. Revenue from management services and IAAS, which maintained by DMM arising from providing a digital signage rental and cloud server-based digital service management system, recognized when significant risks and benefits have been received by the customers.

The Group's revenue from internet of thing segment is revenue through the development of systems designed by subsidiaries to facilitate daily activities without having to interact with each consumer.

**Clean energy products and services**

Revenue from sale of goods is recognized when the control of goods has been transferred to the customer.

**Sale of digital wholesale**

Specific recognition criteria must also be met before revenue is recognized for sale of goods. Revenues from sale arising from physical delivery of the Group's products are recognized upon the transfer of control of the goods to customers, which generally upon delivery and acceptance.

**Sale of content entertainment**

Specific recognition criteria must also be met in web portals or digital platforms. Revenues from sale arising from physical delivery of the Group's products are recognized upon the transfer of control of the goods to customers.

**Contract liabilities**

A contract liability is recognized if a payment is received or a payment is due (whichever is earlier) from a customer before the Group transfers the related goods or services. Contract liabilities are recognized as revenue when the Group performs under the contract (i.e., transfers control of the related goods or services to the customer). Contract liabilities are presented under "Deposit from customer" in the consolidated statement of financial position.

Interest income arising from the banks and deposits held by the Group are recognized when earned.



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**p. Pengakuan Pendapatan dan Beban (lanjutan)**

**Beban**

Beban diakui pada saat terjadinya (dasar akrual).

**q. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing dan Translasi Saldo**

Mata uang pelaporan yang digunakan pada laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah, yang juga merupakan mata uang fungsional setiap entitas dalam Grup, kecuali entitas anak tertentu, yaitu SA yang memiliki mata uang fungsional Dolar Singapura. Tiap entitas dalam Grup menentukan mata uang fungsionalnya masing-masing dan laporan keuangannya masing-masing diukur menggunakan mata uang fungsional tersebut.

Transaksi dalam mata uang asing dicatat dalam Rupiah berdasarkan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan sesuai dengan rata-rata kurs jual dan beli yang diterbitkan oleh Bank Indonesia pada tanggal transaksi perbankan terakhir untuk periode yang bersangkutan, dan laba atau rugi kurs yang timbul, dikreditkan atau dibebankan pada operasi periode yang bersangkutan.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, nilai tukar yang digunakan adalah sebagai berikut, yang dihitung berdasarkan rata-rata kurs beli dan jual dari kurs transaksi Bank Indonesia pada tanggal tersebut:

	<b>2022</b>
1 Euro (EUR)	16.713
1 Dolar Amerika Serikat (USD)	15.731
1 Dolar Singapura (SGD)	11.659

Laporan keuangan Entitas Anak yang menggunakan mata uang penyajian selain Rupiah dijabarkan dalam laporan keuangan konsolidasian dengan prosedur sebagai berikut:

- Aset dan liabilitas untuk setiap laporan posisi keuangan konsolidasian yang menggunakan mata uang penyajian selain Rupiah dijabarkan menggunakan kurs penutup yang ditetapkan Bank Indonesia pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian tersebut;
- Penghasilan dan beban untuk setiap laporan yang menyajikan laba atau rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (termasuk komparatif) dijabarkan menggunakan kurs rata-rata periode bersangkutan; dan
- Semua hasil selisih kurs diakui dalam penghasilan komprehensif lain, dalam akun "Selisih kurs penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing".

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**p. Revenue and Expense Recognition (continued)**

**Expenses**

*Expenses are recognized when incurred (accrual basis).*

**q. Foreign Currency Transactions and Balances Translation**

*The reporting currency used in the consolidated financial statements is Indonesian Rupiah, which is also each entity's in the Group functional currency, except for a subsidiary, namely SA whose functional currency is Singapore Dollar. Each entity in the Group determines its own functional currency and their financial statements are measured using that functional currency.*

*Transactions involving foreign currencies are recorded in Indonesian Rupiah at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made. At the reporting date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the average of the selling and buying rates of exchange prevailing at the last banking transaction date of the period, as published by Bank Indonesia, and any resulting gains or losses are credited or charged to operations of the current period.*

*As at December 31, 2022 and 2021, the exchange rates used are as follows, which are calculated based on the average buying and selling rates of Bank Indonesia transaction rates on that date:*

	<b>2021</b>
16.127	1 Euro (EUR)
14.269	1 United States Dollar (USD)
10.534	1 Singapore Dollar (SGD)

*The Subsidiaries' financial statements, which are presented in currencies other than Rupiah, are translated in the consolidated financial statements with the following procedures:*

- Assets and liabilities for each consolidated statement of financial position currencies other than Rupiah are translated using the closing exchange rate issued by Bank Indonesia based on the date of consolidated statement of financial position;*
- Income and expenses for each statement presenting consolidated profit or loss and other comprehensive income (including comparatives) are translated using the average foreign exchange rate in the respective period; and*
- All resulting exchange differences are recognized in other comprehensive income under "Differences of foreign exchange currency in financial statement translation" account.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**q. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing (lanjutan)**

Akun-akun laporan keuangan CCI yang berkedudukan di Singapura diselenggarakan dalam mata uang Dolar Singapura (SGD), dijabarkan dalam mata uang Rupiah untuk laporan keuangan konsolidasian. Aset dan liabilitas dijabarkan dengan kurs pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2022 (SGD1 = Rp 11.659), dan akun modal saham dijabarkan berdasarkan kurs historis (SGD1 = Rp10.690 pada tanggal 25 Februari 2021), sedangkan pendapatan dan beban dijabarkan dengan kurs rata-rata untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 (SGD1 = Rp 10.784).

**r. Pajak Penghasilan**

Beban pajak terdiri dari pajak final dan non-final (pajak kini dan pajak tangguhan). Pajak final diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dalam bagian beban usaha. Sedangkan pajak non-final diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dalam bagian manfaat (beban) pajak penghasilan, kecuali yang berkaitan dengan item yang diakui di luar laba rugi dan penghasilan komprehensif lain atau langsung ke ekuitas.

**Pajak Final**

Pendapatan yang telah dikenai pajak final tidak lagi dilaporkan sebagai pendapatan kena pajak, dan semua beban sehubungan dengan pendapatan yang telah dikenai pajak final tidak boleh dikurangkan. Di lain pihak, baik pendapatan maupun beban tersebut dipakai dalam perhitungan laba rugi menurut akuntansi. Oleh karena itu, tidak terdapat perbedaan temporer sehingga tidak diakui adanya aset atau liabilitas pajak tangguhan.

Apabila nilai tercatat aset atau liabilitas yang berhubungan dengan pajak final berbeda dari dasar pengenaan pajaknya, maka perbedaan tersebut tidak diakui sebagai aset atau liabilitas pajak tangguhan.

Beban pajak atas pendapatan yang dikenai pajak final diakui secara proporsional dengan jumlah pendapatan menurut akuntansi yang diakui pada tahun berjalan. Selisih antara jumlah pajak final terutang dengan jumlah yang dibebankan sebagai beban pajak pada laba rugi diakui sebagai pajak dibayar di muka atau utang pajak.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**q. Foreign Currency Balances and Transactions  
(continued)**

*The accounts of the financial statements of CCI, which is domiciled in Singapore is stated in their respective currencies, which are the Singapore Dollar (SGD) and translated into Rupiah for the consolidated financial statements. The assets and liabilities are translated using the closing rates as at the date of the consolidated statement of financial position as at December 31, 2022 (SGD1 = Rp11,659), and the share capital is translated using the historical rates (SGD1 = Rp 10,690 on February 25, 2021), while revenues and expenses are translated using the average rates for the year ended December 31, 2022 (SGD1 = Rp 10,784).*

**r. Income Taxes**

*Tax expense consists of final tax and non-final tax (current tax and deferred tax). Final tax is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income in operating expenses section. While the non-final tax is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income as part of income tax benefit (expense), except to the extent that it relates to items recognized outside profit or loss, either in other comprehensive income or directly in equity.*

**Final Tax**

*Income subjected to final tax is not to be reported as taxable income and all expenses related to income subjected to final tax are not deductible. However, such income and expenses are included in the profit and loss calculation for accounting purposes. Accordingly, no temporary difference, deferred tax asset or liability are recognized.*

*If the recorded value of an asset or liability related to final tax differs from its taxable base, the difference is not recognized as deferred tax asset or deferred tax liability.*

*The current tax expense on income subjected to final tax is recognized in proportion to the total income recognized during the year for accounting purposes. The difference between the amount of final tax payable and the amount charged as tax expense in the profit or loss is recognized either as prepaid taxes or taxes payable, accordingly.*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**r. Pajak Penghasilan (lanjutan)**

**Pajak Non-Final**

**Pajak Kini**

Beban pajak kini dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku pada tanggal pelaporan keuangan, dan ditetapkan berdasarkan taksiran laba kena pajak tahun berjalan. Manajemen secara periodik mengevaluasi posisi yang dilaporkan di Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) sehubungan dengan situasi dimana aturan pajak yang berlaku membutuhkan interpretasi. Jika perlu, manajemen menentukan provisi berdasarkan jumlah yang diharapkan akan dibayar kepada otoritas pajak.

Kekurangan atau kelebihan pembayaran pajak penghasilan badan dicatat sebagai bagian dari beban pajak kini dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Koreksi terhadap liabilitas perpajakan diakui pada saat surat ketetapan pajak diterima. Jika Grup mengajukan keberatan, Grup mempertimbangkan apakah besar kemungkinan otoritas pajak akan menerima keberatan tersebut dan merefleksikan dampaknya terhadap liabilitas perpajakan Grup.

**Pajak Tangguhan**

Pajak tangguhan diukur dengan metode liabilitas atas beda waktu pada tanggal pelaporan antara dasar pengenaan pajak untuk aset dan liabilitas dengan nilai tercatatnya untuk tujuan pelaporan keuangan. Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak dengan beberapa pengecualian. Aset pajak tangguhan diakui untuk perbedaan temporer yang boleh dikurangkan dan rugi fiskal apabila terdapat kemungkinan besar bahwa jumlah laba kena pajak pada masa mendatang akan memadai untuk mengkompensasi perbedaan temporer dan rugi fiskal.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan dikaji ulang pada akhir periode pelaporan, dan mengurangi jumlah tercatat jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasi sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan. Aset pajak tangguhan yang belum diakui dinilai kembali pada setiap akhir periode pelaporan dan diakui sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak mendatang akan memungkinkan aset pajak tangguhan tersedia untuk dipulihkan.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**r. Income Taxes (continued)**

**Non-final Tax**

**Current Tax**

*Current tax expense is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted at the reporting date, and is provided based on the estimated taxable income for the year. Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provision where appropriate on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.*

*Underpayment or overpayment of corporate income tax are presented as part of current tax expense in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.*

*Amendments to tax obligations are recorded when a tax assessment letter is received. If the Group files an appeal, the Group considers whether it is probable that a taxation authority will accept the appeal and reflect its effect on the Group's tax obligations.*

**Deferred Tax**

*Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences at the reporting date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes. Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences with certain exceptions. Deferred tax assets are recognized for deductible temporary differences and tax losses carryforward to the extent that it is probable that taxable income will be available in future years against which the deductible temporary differences and tax losses carryforward can be utilized.*

*The carrying amount of a deferred tax asset is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable income will be available to allow all or part of the benefit of that deferred tax asset to be utilized. Unrecognized deferred tax assets are reassessed at each reporting date and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable income will allow the deferred tax assets to be recovered.*



**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**r. Pajak Penghasilan (lanjutan)**

**Pajak Non-Final (lanjutan)**

Aset dan liabilitas pajak tangguhan dihitung berdasarkan tarif yang akan dikenakan pada periode saat aset direalisasikan atau liabilitas tersebut diselesaikan, berdasarkan undang-undang pajak yang berlaku atau berlaku secara substantif pada akhir periode laporan keuangan. Pengaruh pajak terkait dengan penyisihan dan/atau pemulihian semua perbedaan temporer selama tahun berjalan, termasuk pengaruh perubahan tarif pajak, dikreditkan atau dibebankan pada periode operasi berjalan, kecuali untuk transaksi-transaksi yang sebelumnya telah langsung dibebankan atau dikreditkan ke ekuitas.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan disajikan secara saling hapus saat hak yang dapat dipaksakan secara hukum ada untuk saling hapus aset pajak kini dan liabilitas pajak kini, atau aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan berkaitan dengan entitas kena pajak yang sama, atau Grup bermaksud untuk menyelesaikan aset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto.

**s. Pengukuran Nilai Wajar**

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur di antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran. Pengukuran nilai wajar didasarkan pada asumsi bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas akan terjadi:

1. di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut; atau
2. jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Grup harus memiliki akses ke pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan.

Nilai wajar aset atau liabilitas diukur menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Pengukuran nilai wajar aset nonkeuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomis dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya, atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**r. Income Taxes (continued)**

**Non-final Tax (continued)**

*Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled, based on tax laws that have been enacted or substantively enacted at the end of the reporting period. The related tax effects of the provisions for and/or reversals of all temporary differences during the year, including the effect of change in tax rates, are credited or charged to current period operations, except to the extent that they relate to items previously charged or credited to other comprehensive income or directly to equity.*

*Deferred tax assets and liabilities are offset when a legally enforceable right exists to offset current tax assets against current tax liabilities, or the deferred tax assets and the deferred tax liabilities relate to the same taxable entity, or the Group intends to settle its current assets and liabilities on a net basis.*

**s. Fair Value Measurement**

*Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:*

1. *in the principal market for the asset or liability; or*
2. *in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.*

*The principal or the most advantageous market must be accessible to the Group.*

*The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their best economic interest.*

*A fair value measurement of a nonfinancial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participants that would use the asset in its highest and best use.*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**s. Pengukuran Nilai Wajar (lanjutan)**

Seluruh aset dan liabilitas, baik yang diukur pada nilai wajar, atau dimana nilai wajar aset atau liabilitas tersebut diungkapkan, dikategorikan dalam hierarki nilai wajar, berdasarkan tingkat *input* terendah yang signifikan terhadap keseluruhan pengukuran, sebagai berikut:

1. Tingkat 1 - Harga kuotasi (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik;
2. Tingkat 2 - Teknik penilaian dimana tingkat input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar dapat diobservasi, baik secara langsung maupun tidak langsung; dan
3. Tingkat 3 - Teknik penilaian dimana tingkat input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar tidak dapat diobservasi.

Untuk aset dan liabilitas yang diukur pada nilai wajar secara berulang dalam laporan keuangan konsolidasian, maka Grup menentukan apakah telah terjadi transfer di antara tingkat hierarki nilai wajar dengan cara menilai kembali pengkategorian tingkat nilai wajar (berdasarkan tingkat *input* terendah yang signifikan terhadap keseluruhan pengukuran) pada setiap akhir periode pelaporan.

**t. Instrumen Keuangan**

Grup mengklasifikasikan instrumen keuangan menjadi aset keuangan dan liabilitas keuangan. Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang menimbulkan aset keuangan pada satu entitas dan liabilitas keuangan atau instrumen ekuitas pada entitas lain.

Klasifikasi

**i. Aset Keuangan**

Aset keuangan diklasifikasikan pada saat pengakuan awal dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi, nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain ("FVOCI"), atau nilai wajar melalui laba rugi ("FVTPL").

Grup mengukur aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut dipenuhi:

- Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan yang pada tanggal tertentu meningkatkan arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**s. Fair Value Measurement (continued)**

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorized within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that significant to fair value measurement as a whole:

1. Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities;
2. Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable; and
3. Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by reassessing categorization (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

**t. Financial Instruments**

The Group classifies financial instruments into financial assets and financial liabilities. A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

Classification

**i. Financial Assets**

Financial assets are classified, at initial recognition, and subsequently measured at amortized cost, fair value through OCI ("FVOCI") or fair value through profit or loss ("FVTPL").

The Group measures financial assets at amortized cost if both of the following conditions are met:

- The financial assets is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and
- The contractual terms of the financial assets give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**t. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

Klasifikasi (lanjutan)

i. Aset Keuangan (lanjutan)

Grup mengklasifikasikan instrumen utang pada FVOCI jika kedua kondisi berikut dipenuhi:

- Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang tujuannya akan terpenuhi dengan mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual aset keuangan; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan yang pada tanggal tertentu meningkatkan arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Agar dapat diklasifikasikan dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau FVOCI, aset keuangan harus memiliki arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang. Pengujian ini dikenal sebagai *solely payment of principal and interest (SPPI) testing* dan dilakukan pada tingkat instrumen.

Model bisnis Grup dalam mengelola aset keuangan mengacu kepada bagaimana Grup mengelola aset keuangan untuk menghasilkan arus kas. Model bisnis menentukan apakah arus kas akan dihasilkan dari memperoleh arus kas kontraktual, menjual aset keuangan atau keduanya.

Pada saat pengakuan awal, Grup dapat membuat pilihan yang tidak dapat dibatalkan untuk menyajikan instrumen ekuitas yang bukan dimiliki untuk diperdagangkan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain.

Aset keuangan lainnya yang tidak memenuhi persyaratan untuk diklasifikasikan sebagai aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain diklasifikasikan sebagai diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Saat pengakuan awal Grup dapat membuat penetapan yang tidak dapat dibatalkan untuk mengukur aset yang memenuhi persyaratan untuk diukur pada biaya perolehan diamortisasi, nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain atau nilai wajar melalui laba rugi, apabila penetapan tersebut mengeliminasi atau secara signifikan mengurangi inkonsistensi pengukuran atau pengakuan (kadang disebut sebagai "accounting mismatch").

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**t. Financial Instruments (continued)**

Classification (continued)

i. **Financial Assets (continued)**

*The Group classifies debt instruments at FVOCI if both of the following conditions are met:*

- *The financial assets is held within a business model with the objective of both holding to collect contractual cash flows and selling; and*
- *The contractual terms of the financial assets give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal on the principal amount outstanding.*

*In order for a financial asset to be classified and measured at amortized cost or FVOCI, it needs to give rise to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding. This assessment is referred to as solely payments of principal and interest (SPPI) testing and it is performed at instrument level.*

*The Group's business model for managing financial assets refers to how it manages its financial assets in order to generate cash flows. The business model determines whether cash flows will result from collecting contractual cash flows, selling the financial assets, or both.*

*At initial recognition, the Group may make an irrevocable choice to present equity instruments that are not held for trading at fair value through other comprehensive income.*

*Other financial assets that do not meet the requirements to be classified as financial assets measured at amortized cost or fair value through other comprehensive income are classified as measured at fair value through profit or loss.*

*At initial recognition, the Group can make an irrevocable determination to measure assets that meet the requirements to be measured at amortized cost, fair value through other comprehensive income or fair value through profit or loss, if the determination eliminates or significantly reduces the measurement or recognition inconsistencies (sometimes referred to as "accounting mismatch").*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**t. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

Klasifikasi (lanjutan)

i. Aset Keuangan (lanjutan)

Aset keuangan Grup terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha - pihak ketiga dan pihak berelasi, piutang lain-lain - pihak ketiga, piutang pihak ketiga, piutang pihak berelasi dan deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya, yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi.

Investasi saham dan investasi pada obligasi konversi diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar pendapatan komprehensif lain, dan investasi lainnya yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

ii. Liabilitas keuangan

Grup mengklasifikasikan liabilitas keuangannya sebagai (i) liabilitas keuangan diukur pada FVTPL atau (ii) liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Liabilitas keuangan Grup terdiri dari utang bank jangka pendek, utang usaha - pihak ketiga dan pihak berelasi, utang lain-lain - pihak ketiga, beban akrual, utang pihak ketiga, utang pihak berelasi, utang bank jangka panjang, utang pembiayaan dan liabilitas sewa, yang diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan, yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi.

Pengakuan dan Pengukuran

i. Aset Keuangan

Klasifikasi aset keuangan pada pengakuan awal tergantung pada karakteristik arus kas kontraktual aset keuangan dan model bisnis Grup dalam mengelola aset keuangan tersebut. Kecuali untuk piutang usaha yang tidak memiliki komponen pendanaan yang signifikan dan atau saat Grup menerapkan panduan praktis, pada saat pengakuan awal Grup mengukur aset keuangan pada nilai wajarnya ditambah, dalam hal aset keuangan tidak diukur pada FVTPL, biaya transaksi. Untuk piutang usaha yang tidak memiliki komponen pendanaan yang signifikan atau ketika Grup menerapkan panduan praktis, diukur sesuai harga transaksi seperti yang didefinisikan dalam PSAK 72.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk**

**AND ITS SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**As at December 31, 2022**

**And For The Year Then Ended**

**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**t. Financial Instruments (continued)**

Classification (continued)

i. Financial Assets (continued)

*The Group's financial assets consist of cash and cash equivalents, trade receivables - third parties and related parties, other receivables - third parties, due from third parties, due from related parties and restricted time deposits, which are classified as financial assets at amortized cost.*

*Investments in shares and investment in convertible bonds are classified as financial assets at fair value through other comprehensive income, and other investments, which are classified as financial assets at FVTPL.*

ii. Financial liabilities

*The Group classifies its financial liabilities as: (i) financial liabilities at FVTPL or (ii) financial liabilities measured at amortized cost.*

*The Group's financial liabilities consist of short-term bank loans, trade payables - third parties and related parties, other payables - third parties, accrued expenses, due to third parties, due to related parties, long-term bank loan, financing payables and lease liabilities, which are classified as financial liabilities measured at amortized cost.*

Recognition and Measurement

i. Financial Assets

*The classification of financial assets at initial recognition depends on the financial asset's contractual cash flow characteristics and the Group's business model for managing them. With the exception of trade receivables that do not contain a significant financing component for which the Group has applied the practical expedient, the Group initially measures a financial asset at its fair value plus, in the case of a financial asset not at FVTPL, transaction costs. Trade receivables that do not contain a significant financing component or which the Group has applied the practical expedient are measured at the transaction price determined under PSAK 72.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**t. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

Pengakuan dan Pengukuran (lanjutan)

i. Aset Keuangan (lanjutan)

Pembelian atau penjualan aset keuangan yang memerlukan penyerahan aset dalam kurun waktu yang telah ditetapkan oleh peraturan atau kebiasaan yang berlaku di pasar (pembelian yang lazim) diakui pada tanggal perdagangan, yaitu tanggal Grup berkomitmen untuk membeli atau menjual aset tersebut.

Pengukuran kembali aset keuangan tergantung pada klasifikasi sebagai berikut:

- Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi mencakup aset keuangan yang dimiliki untuk diperdagangkan, aset keuangan yang ditetapkan pada saat pengakuan awal pada nilai wajar melalui laba rugi, atau aset keuangan yang disyaratkan untuk diukur pada nilai wajarnya. Aset keuangan diklasifikasikan dalam kelompok diperdagangkan jika dibeli dengan tujuan untuk dijual atau dibeli kembali dalam waktu dekat.

Deratif, termasuk deratif melekat yang dipisahkan, juga diklasifikasikan sebagai diperdagangkan kecuali deratif sebagai instrumen lindung nilai yang ditetapkan dan efektif. Aset keuangan yang tidak memenuhi SPPI testing diukur pada FVTPL, terlepas apapun model bisnisnya. Terlepas dari kriteria untuk instrumen utang yang akan diklasifikasikan pada biaya perolehan diamortisasi atau pada FVOCI, seperti dijelaskan di atas, instrumen utang dapat ditetapkan pada FVTPL pada pengakuan awal jika penerapan itu dapat menghilangkan, atau secara signifikan mengurangi, inkonsistensi pengukuran atau pengakuan.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**t. Financial Instruments (continued)**

Recognition and Measurement (continued)

i. Financial Assets (continued)

*Purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within a time frame established by regulation or convention in the marketplace (regular way trades) are recognized on the trade date, i.e., the date that the Group commits to buy or sell the asset.*

*The measurement of financial assets depends on their classification as follows:*

- *Financial assets at fair value through profit or loss*

*Financial assets at fair value through profit or loss include financial assets held for trading, financial assets designated upon initial recognition at fair value through profit or loss, or financial assets mandatorily required to be measured at fair value. Financial assets are classified as held for trading if they are acquired for the purpose of selling or repurchasing in the near term.*

*Derivatives, including separated embedded derivatives, are also classified as held for trading unless they are designated as effective hedging instruments. Financial assets with cash flows that are not fulfilled with solely payments of principal and interest (SPPI) testing are classified and measured at FVTPL, irrespective of the business model. Notwithstanding the criteria for debt instruments to be classified at amortized cost or at FVOCI, as described above, debt instruments may be designated at FVTPL on initial recognition if doing so eliminates, or significantly reduces, an accounting mismatch.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**t. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

Pengakuan dan Pengukuran (lanjutan)

**i. Aset Keuangan (lanjutan)**

- Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang)

Kategori ini merupakan yang paling relevan bagi Grup.

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi setelah pengakuan awal diukur menggunakan metode suku bunga efektif ("SBE") dan merupakan subjek penurunan nilai. Keuntungan dan kerugian diakui pada laba rugi saat aset dihentikan pengakuananya, dimodifikasi atau mengalami penurunan nilai. Perhitungan tersebut mempertimbangkan premium atau diskonto pada saat perolehan dan termasuk biaya transaksi dan biaya yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif.

- Aset keuangan diukur FVOCI dengan fitur reklasifikasi keuntungan dan kerugian kumulatif (instrumen utang) (untuk investasi pada obligasi knversi)

Untuk instrumen utang yang diukur pada FVOCI, pendapatan bunga, keuntungan atau kerugian selisih kurs, dan kerugian penurunan nilai diakui pada laba rugi dan dihitung dengan cara yang sama dengan aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi. Perubahan nilai wajar lainnya diakui pada PKL. Ketika aset keuangan dihentikan pengakuananya, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam PKL direklasifikasi ke laba rugi.

- Aset keuangan diukur pada FVOCI tanpa fitur reklasifikasi keuntungan dan kerugian kumulatif saat penghentian pengakuan (instrumen ekuitas)

Saat pengakuan awal, Grup dapat membuat pilihan yang tidak dapat dibatalkan untuk menyajikan dalam FVOCI perubahan nilai wajar investasi dalam instrumen ekuitas yang masuk dalam ruang lingkup PSAK 71 dan yang bukan merupakan instrumen ekuitas dimiliki untuk diperdagangkan. Pilihan ini dilakukan pada tingkat instrumen per instrumen. Keuntungan dan kerugian dari aset keuangan ini tidak direklasifikasi ke laba rugi. Dividen diakui sebagai penghasilan lainnya pada laba rugi ketika hak untuk menerima pembayaran dividen telah ditetapkan, kecuali dividen secara jelas mewakili bagian terpulihkan dari biaya investasi, di mana keuntungan tersebut dicatat dalam penghasilan komprehensif lainnya. Instrumen ekuitas yang diukur pada FVOCI tidak terpengaruh pada persyaratan penurunan nilai.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**t. Financial Instruments (continued)**

Recognition and Measurement (continued)

**i. Financial Assets (continued)**

- Financial assets at amortized cost (debt instrument)

*This category is the most relevant to the Group.*

*Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the effective interest rate ("EIR") method and are subjected to impairment. Gains and losses are recognized in profit or loss when the asset is derecognized, modified or impaired. The calculation takes into account any premium or discount on acquisition and includes transaction costs and fees that are an integral part of the effective interest rate.*

- Financial assets at FVOCI with recycling of cumulative gains and losses (debt instruments) (for investment in convertible bonds)

*For debt instruments at FVOCI, interest income, foreign exchange revaluation and impairment losses or reversals are recognized in the statement of profit or loss and computed in the same manner as for financial assets measured at amortized cost. The remaining fair value changes are recognized in OCI. Upon derecognition, the cumulative fair value change recognized in OCI is recycled to profit or loss.*

- Financial assets designated at FVOCI with no recycling of cumulative gains and losses upon derecognition (equity instruments)

*Upon initial recognition, the Group can elect to classify irrevocably its equity investments as equity instruments designated at FVOCI when they meet the definition of equity under PSAK 71 and are not held for trading. The classification is determined on an instrument-by-instrument basis. Gains and losses on these financial assets are never recycled to profit or loss. Dividends are recognized as other income in profit or loss when the right of payment has been established, except when the Group benefits from such proceeds as a recovery of part of the cost of the investment, in which case such gains are recorded in OCI. Equity instruments designated at FVOCI are not subject to impairment assessment.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**t. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

Pengakuan dan Pengukuran (lanjutan)

**ii. Liabilitas keuangan**

Instrumen keuangan yang diterbitkan atau komponen dari instrumen keuangan tersebut, yang tidak diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada FVTPL diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan lain-lain, jika substansi perjanjian kontraktual mengharuskan Grup untuk menyerahkan kas atau aset keuangan lain kepada pemegang instrumen keuangan, atau jika liabilitas tersebut diselesaikan tidak melalui penukaran kas atau aset keuangan lain atau saham sendiri yang jumlahnya tetap atau telah ditetapkan.

Pengukuran liabilitas keuangan tergantung pada klasifikasinya sebagai berikut:

- Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi

Setelah pengakuan awal, liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Keuntungan dan kerugian diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian hingga liabilitas dihentikan pengakuannya melalui proses amortisasi menggunakan metode suku bunga efektif. Biaya perolehan diamortisasi dihitung dengan mempertimbangkan setiap diskon atau premi pada perolehan awal dan biaya yang merupakan bagian integral dari suku bunga efektif. Amortisasi metode suku bunga efektif diakui sebagai biaya pendanaan pada laporan laba rugi. Kategori ini umumnya berlaku untuk pinjaman berbunga dan pinjaman lainnya.

Metode Suku Bunga Efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari liabilitas keuangan dan metode untuk mengalokasikan biaya bunga selama periode yang relevan. Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran kas masa depan (mencakup seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan dan diterima yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi dan premium dan diskonto lainnya) selama perkiraan umur liabilitas keuangan, atau (jika lebih tepat) digunakan periode yang lebih singkat untuk memperoleh nilai tercatat bersih pada saat pengakuan awal.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**t. Financial Instruments (continued)**

Recognition and Measurement (continued)

**ii. Financial liabilities**

*Issued financial instruments or their components, which are not classified as financial liabilities at FVTPL are classified as other financial liabilities, where the substance of the contractual arrangements results in the Group having an obligation either to deliver cash or another financial asset to the holder, or to satisfy the obligation either by the exchange of a fixed amount of cash or another financial asset for a fixed number of own equity shares.*

*The measurement of financial liabilities depends on their classification as follows:*

- *Financial liabilities at amortized cost*

*After initial recognition, financial liabilities are subsequently measured at cost using the effective interest method. Gains and losses are recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income when the liabilities are derecognized as well as through the amortization process using the effective interest method. Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fees or costs that are an integral part of the effective interest rate. The effective interest method amortization is included as finance costs in the statement of profit or loss. This category generally applies to interest-bearing loans and other borrowings.*

Effective Interest Method

*Effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a financial liability and of allocating interest expense over the relevant period. The effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash payments (including all fees and points paid or received that form an integral part of the effective interest rate, transaction costs and other premiums or discounts) through the expected life of the financial liability, or (where appropriate) a shorter period to the net carrying amount on initial recognition.*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022**

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**t. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

Saling Hapus Instrumen Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai bersihnya dilaporkan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dan terdapat maksud untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Grup mengakui cadangan untuk kerugian kredit ekspektasi ("ECL") untuk seluruh aset keuangan yang tidak diklasifikasikan sebagai diukur pada FVTPL. ECL didasarkan pada perbedaan antara arus kas kontraktual yang tertuang dalam kontrak dan seluruh arus kas yang diharapkan akan diterima Grup, didiskontokan menggunakan suku bunga efektif awal. Arus kas yang diharapkan akan diterima tersebut mencakup arus kas dari penjualan agunan yang dimiliki atau perluasan kredit lainnya yang merupakan bagian integral dari persyaratan kontrak.

ECL diakui dalam dua tahap. Untuk risiko kredit atas instrumen keuangan yang tidak mengalami peningkatan secara signifikan sejak pengakuan awal, pengukuran penyisihan kerugian dilakukan sejumlah ECL 12 bulan. Untuk risiko kredit atas instrumen keuangan yang mengalami peningkatan secara signifikan sejak pengakuan awal, penyisihan kerugian dilakukan sepanjang sisa umurnya, terlepas dari waktu terjadinya *default* (sepanjang umur ECL).

Karena piutang usaha dan aset kontrak tidak memiliki komponen pembiayaan signifikan, Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam perhitungan ECL. Oleh karena itu, Grup tidak menelusuri perubahan dalam risiko kredit, namun justru mengakui penyisihan kerugian berdasarkan ECL sepanjang umurnya pada setiap tanggal pelaporan. Grup membentuk matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit masa lampau, disesuaikan dengan perkiraan masa depan (*forward-looking*) atas faktor yang spesifik untuk debitur dan lingkungan ekonomi.

Grup mempertimbangkan aset keuangan memenuhi definisi *default* ketika telah menunggak lebih dari satu tahun. Namun, dalam kasus-kasus tertentu, Grup juga dapat menganggap aset keuangan dalam keadaan *default* ketika informasi internal atau eksternal menunjukkan bahwa Grup tidak mungkin menerima arus kas kontraktual secara penuh tanpa melakukan perluasan persyaratan kredit. Piutang usaha dihapusbukukan ketika kecil kemungkinan untuk memulihkan arus kas kontraktual, setelah semua upaya penagihan telah dilakukan dan telah sepenuhnya dilakukan penyisihan.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**t. Financial Instruments (continued)**

Offsetting of Financial Instruments

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and to settle the liabilities simultaneously.

Impairment of Financial Assets

The Group recognizes an allowance for expected credit losses ("ECL") for all financial assets not held at FVTPL. ECL are based on the difference between the contractual cash flows due in accordance with the contract and all the cash flows that the Group expects to receive, discounted at an approximation of the original effective interest rate. The expected cash flows will include cash flows from the sale of collateral held or other credit enhancements that are integral to the contractual terms.

ECL are recognized in two stages. For credit exposures for which there has not been a significant increase in credit risk since initial recognition, ECL are provided for credit losses that result from default events that are possible within the next 12-months (a 12-month ECL). For those credit exposures for which there has been a significant increase in credit risk since initial recognition, a loss allowance is required for credit losses expected over the remaining life of the exposure, irrespective of the timing of the default (a lifetime ECL).

Because its trade receivables and contract assets do not contain significant financing component, the Group applies a simplified approach in calculating ECL. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognizes a loss allowance based on lifetime ECL at each reporting date. The Group established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

The Group considers a financial asset in default when contractual payments are one year past due. However, in certain cases, the Group may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the Group is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Group. Trade receivables is written off when there is low possibility of recovering the contractual cash flows, after all collection efforts have been done and have been fully provided for allowance.



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**t. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**Penghentian Pengakuan**

**i. Aset Keuangan**

Suatu aset keuangan, atau mana yang berlaku, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan sejenis, dihentikan pengakuannya pada saat:

- a. hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir; atau
- b. Grup mentransfer hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan atau menanggung kewajiban untuk membayar arus kas yang diterima tanpa penundaan yang signifikan kepada pihak ketiga melalui suatu kesepakatan penyerahan dan (i) secara substansial mentransfer seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut, atau (ii) secara substansial tidak mentransfer dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut, namun telah mentransfer pengendalian atas aset keuangan tersebut.

Ketika Grup telah mentransfer hak untuk menerima arus kas dari aset atau telah menandatangani kesepakatan pelepasan (*pass-through arrangement*), dan secara substansial tidak mentransfer dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, maupun mentransfer pengendalian atas aset, aset tersebut diakui sejauh keterlibatan berkelanjutan Grup terhadap aset keuangan tersebut.

Keterlibatan berkelanjutan yang berbentuk pemberian jaminan atas aset yang ditransfer diukur sebesar jumlah terendah dari jumlah tercatat aset dan jumlah maksimal dari pembayaran yang diterima yang mungkin harus dibayar kembali.

Dalam hal ini, Grup juga mengakui liabilitas terkait. Aset yang ditransfer dan liabilitas terkait diukur dengan dasar yang mencerminkan hak dan liabilitas yang masih dimiliki Grup.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**t. Financial Instruments (continued)**

**Derecognition**

**i. Financial Assets**

*A financial asset, or where applicable a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets, is derecognized when:*

- a. *the contractual rights to receive cash flows from the financial asset have expired; or*
- b. *the Group has transferred its contractual rights to receive cash flows from the financial asset or has assumed an obligation to pay them in full without material delay to a third party under a “pass-through” arrangement and either (i) has transferred substantially all the risks and rewards of the financial asset, or (ii) has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the financial asset, but has transferred control of the financial asset.*

*When the Group has transferred its rights to receive cash flows from an asset or has entered into a pass-through arrangement, and has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset nor transferred control of the asset, the asset is recognized to the extent of the Group’s continuing involvement in the asset.*

*Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Group could be required to repay.*

*In that case, the Group also recognizes an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group has retained.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**t. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**Penghentian Pengakuan (lanjutan)**

**i. Aset Keuangan (lanjutan)**

Pada penghentian pengakuan aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, perbedaan antara nilai tercatat aset dan jumlah imbalan yang diterima dan piutang diakui dalam laba rugi. Selain itu, pada penghentian pengakuan investasi dalam instrumen utang yang diklasifikasikan sebagai FVOCI, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi, direklasifikasi ke laba rugi. Sebaliknya, pada penghentian pengakuan investasi dalam instrumen ekuitas yang telah dipilih Grup pada pengakuan awal untuk diukur di FVOCI, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi tidak direklasifikasi ke laba rugi, tetapi dipindahkan ke saldo laba.

**ii. Liabilitas Keuangan**

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dihentikan atau dibatalkan atau kedaluwarsa. Selisih antara jumlah tercatat liabilitas keuangan yang dihentikan pengakuannya dan imbalan yang dibayarkan dan utang diakui dalam laba rugi.

Ketika liabilitas keuangan saat ini digantikan dengan yang lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas ketentuan liabilitas keuangan yang saat ini ada, maka pertukaran atau modifikasi tersebut dicatat sebagai penghapusan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru, dan selisih antara nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut diakui sebagai laba rugi.

**u. Segmen Operasi**

Segmen operasi adalah komponen yang dapat dibedakan dari Grup yang terlibat baik dalam menyediakan produk-produk tertentu (segmen usaha), atau dalam menyediakan produk dalam lingkungan ekonomi tertentu (segmen geografis), yang memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dari segmen lainnya.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**t. Financial Instruments (continued)**

**Derecognition (continued)**

**i. Financial Assets (continued)**

*On derecognition of a financial asset measured at amortized cost, the difference between the asset's carrying amount and the sum of the consideration received and receivable is recognized in profit or loss. In addition, on derecognition of an investment in a debt instrument classified as at FVOCI, the cumulative gain or loss previously accumulated in the investment revaluation reserve is reclassified to profit or loss. In contrast, on derecognition of an investment in an equity instrument which the Group has elected on initial recognition to measure at FVOCI, the cumulative gain or loss previously accumulated in the investment revaluation reserve is not reclassified to profit or loss, but is transferred to retained earnings.*

**ii. Financial Liabilities**

*A financial liability is derecognized when the obligation specified in the contract is discharged or cancelled or expired. The difference between the carrying amount of the financial liability derecognized and the consideration paid and payable is recognized in profit or loss.*

*When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in profit or loss.*

**u. Operating Segment**

*Operating segment is a distinguishable component of the Group that is engaged either in providing certain products (business segment), or in providing products within a particular economic environment (geographical segment), which is subject to risks and rewards that are different from those of other segments.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**u. Segmen Operasi (lanjutan)**

Segmen operasi adalah suatu komponen dari entitas:

1. yang terlibat dalam aktivitas bisnis untuk memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari entitas yang sama);
2. yang hasil operasinya dikaji ulang secara regular oleh pengambil keputusan operasional untuk membuat keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya; dan
3. dimana tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

Informasi yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam rangka alokasi sumber daya dan penilaian kinerja mereka terfokus pada kategori dari setiap produk.

Pendapatan, beban, hasil, aset, dan liabilitas segmen termasuk hal-hal yang dapat diatribusikan secara langsung kepada suatu segmen, serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang memadai untuk segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar perusahaan dieliminasi sebagai bagian dari proses konsolidasi.

**v. Transaksi Restrukturisasi Antara Entitas Sepengendali**

Berdasarkan PSAK 38, pengalihan bisnis antara entitas sepengendali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi kepemilikan atas bisnis yang dialihkan dan tidak dapat menimbulkan laba atau rugi bagi Grup secara keseluruhan ataupun bagi entitas individual dalam Grup tersebut. Karena pengalihan bisnis antara entitas sepengendali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi, bisnis yang dipertukarkan dicatat pada nilai buku sebagai kombinasi bisnis dengan menggunakan metode penyatuan kepemilikan.

Karena transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali tidak menyebabkan perubahan substansi ekonomi kepemilikan atas bisnis yang dipertukarkan, maka transaksi tersebut diakui pada jumlah tercatat berdasarkan metode penyatuan kepemilikan.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**u. Operating Segment (continued)**

*An operating segment is a component of an entity:*

1. *that engages in business activities from which it may earn revenues and incurred expenses (including revenues and expenses relating to the transactions with other components of the same entity);*
2. *whose operating results are reviewed regularly by the entity's chief operating decision maker to make decision about resources to be allocated to the segments and assess its performance; and*
3. *for which discrete financial information is available.*

*Information reported to the chief operating decision maker for the purpose of resource allocation and assessment of performance is more specifically focused on the category of each product.*

*Segment revenues, expenses, results, assets, and liabilities include items directly attributable to a segment, as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment. They are determined before intra-group balances and intragroup transactions are eliminated as part of the consolidated process.*

**v. Restructuring Transactions of Entities Under Common Control**

*Under PSAK 38, transfer of business within entities under common control does not result in a change of the economic substance of ownership of the business being transferred and would not result in a gain or loss to the Group or to the individual entity within the Group. Since the transfer of business of entities under common control does not result in a change of the economic substance, the business being exchanged is recorded at carrying amount as a business combination using the pooling-of-interest method.*

*Since the business combination transaction of entities under common control do not result to change of ownership in terms of the economic substance of the business which are exchanged, the transactions are recognized in the carrying amount based on the pooling of interest method.*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022**

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**v. Transaksi Restrukturisasi Antara Entitas Sepengendali (lanjutan)**

Dalam menerapkan metode penyatuan kepemilikan, komponen laporan keuangan untuk periode terjadinya kombinasi bisnis dan periode lain yang disajikan untuk tujuan perbandingan disajikan sedemikian rupa seolah-olah kombinasi bisnis telah terjadi sejak awal periode terjadi sepengendalian. Selisih antara nilai tercatat transaksi kombinasi bisnis dan jumlah imbalan yang dialihkan diakui dalam akun "Tambah modal disetor".

**w. Kombinasi Bisnis**

Kombinasi bisnis dicatat menggunakan metode akuisisi. Biaya suatu akuisisi diakui sebagai penjumlahan atas imbalan yang dialihkan, yang diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi, dan jumlah atas kepentingan nonpengendali dientitas yang diakuisisi. Biaya akuisisi yang terjadi dibayarkan dan dicatat sebagai beban pada periode berjalan.

Pada tanggal akuisisi, aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil-alih diakui pada nilai wajar kecuali untuk aset dan liabilitas tertentu yang diukur sesuai dengan standar yang relevan.

Selisih lebih antara penjumlahan imbalan yang dialihkan dan jumlah yang diakui untuk kepentingan nonpengendali dengan aset teridentifikasi dan liabilitas yang diambil-alih (aset neto) dicatat sebagai *goodwill*. Dalam kondisi sebaliknya, Perusahaan mengakui selisih kurang tersebut sebagai keuntungan dalam laba rugi pada tanggal akuisisi.

Setelah pengakuan awal, *goodwill* diukur sebesar biaya perolehan dikurangi dengan akumulasi penurunan nilai. Untuk tujuan penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dari kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi dialokasikan ke setiap unit penghasil kas yang diharapkan mendapatkan manfaat dari kombinasi bisnis tersebut terlepas apakah aset dan liabilitas lainnya dari entitas yang diakuisisi ditetapkan ke unit tersebut.

*Goodwill* merupakan selisih lebih antara harga perolehan investasi anak, entitas asosiasi atau bisnis dan nilai wajar bagian entitas anak atas aset neto entitas anak/entitas asosiasi atau bisnis yang dapat diidentifikasi pada tanggal akuisisi.

*Goodwill* dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau ketika tidak ada lagi manfaat masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**v. Restructuring Transactions of Entities Under Common Control (continued)**

In applying the pooling-of-interest method, the components of the financial statements for the period during which the restructuring occurred and for other periods presented for comparison purposes are presented in such a manner as if the restructuring has already happened since the beginning of the period during which the entities were under common control. The difference between the carrying amount of the business combination transaction and the consideration transferred is recognized under the "Additional paid-in capital" account.

**w. Business Combinations**

Business combinations are accounted for using acquisition method. The cost of an acquisition is measured as aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition date fair value, and the amount of any noncontrolling interests in the acquiree. The acquisition costs incurred are expensed in the current period.

At the acquisition date, the identifiable assets acquired and the liabilities assumed are recognized at their fair value except for certain assets and liabilities that are measured in accordance with the relevant standards.

The excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for noncontrolling interest over the net identified assets and liabilities assumed is recorded as goodwill. In contrary, the Company recognizes the lower amount as gain in profit or loss on the date of acquisition.

After initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in the business combination is, from the acquisition date, allocated to each of the Group's cash-generating units that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those units.

Goodwill represents the excess of the cost of an acquisition of a subsidiary, associate or business over the fair value of the Company's share of the identifiable net assets of the acquired subsidiary, Associate or business at the acquisition date.

Goodwill is derecognized upon disposal or when no future benefits are expected from its use or disposal.



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**x. Laba per Saham**

Laba per saham dihitung berdasarkan rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar selama tahun yang bersangkutan.

Perusahaan tidak mempunyai efek berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 dan oleh karenanya, laba per saham dilusian tidak dihitung dan disajikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

**y. Beban Emisi Saham**

Beban-beban yang terjadi sehubungan dengan penawaran umum saham disajikan sebagai pengurang dari tambahan modal disetor dan tidak diamortisasi.

**z. Saham Treasuri**

Ketika entitas Grup membeli modal saham ekuitas Entitas Induk (saham treasuri), imbalan yang dibayar, termasuk biaya tambahan yang secara langsung dapat diatribusikan (dikurangi pajak penghasilan) dikurangkan dari ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik ekuitas Entitas Induk sampai saham tersebut dibatalkan atau diterbitkan kembali. Ketika saham biasa tersebut selanjutnya diterbitkan kembali, imbalan yang diterima, dikurangi biaya tambahan transaksi yang terkait dan dampak pajak penghasilan yang terkait dimasukkan pada ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik ekuitas Entitas Induk.

**aa. Peristiwa Setelah Tanggal Pelaporan**

Peristiwa setelah periode pelaporan yang memberikan informasi tambahan tentang posisi Grup pada periode pelaporan (menyesuaikan peristiwa) tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian. Peristiwa setelah periode pelaporan yang tidak menyesuaikan peristiwa, jika ada, diungkapkan ketika material terhadap laporan keuangan konsolidasian.

**bb. Standar, Amendemen/Penyesuaian dan Interpretasi Standar Telah Diterbitkan Tapi Belum Diterapkan**

Pada tanggal persetujuan laporan keuangan konsolidasian, standar dan amendemen-amendemen atas PSAK yang relevan bagi Grup, yang telah diterbitkan namun belum berlaku efektif, dengan penerapan dini diizinkan, adalah sebagai berikut:

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**x. Earnings per Share**

*Basic Earnings per share are computed based on the weighted average number of issued and fully paid shares during the year.*

*The Company has no outstanding dilutive potential ordinary shares as at December 31, 2022 and 2021. Accordingly, no diluted earnings per share are calculated and presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.*

**y. Stock Issuance Costs**

*Expenses incurred in connection with public offering of shares are recorded and presented as deduction against additional paid-in capital and are not amortized.*

**z. Treasury Stock**

*Where any from the Group purchases the Company's share capital (treasury shares), the consideration paid, including any directly attributable incremental costs (net of income taxes) is deducted from equity attributable to the Company's equity holders until the shares are cancelled or reissued. Where such ordinary shares are subsequently reissued, any consideration received, net of any directly attributable incremental transaction costs and the related income tax effect, is included in equity attributable to the Company's equity holders.*

**aa. Events After the Reporting Period**

*Events after the reporting period that provide additional information about the Group's position at the reporting period (adjusting events) are reflected in the consolidated financial statements. Events after the reporting period that are not adjusting events, if any, are disclosed when material to the consolidated financial statements.*

**bb. Standards, Amendments/Adjustments and Interpretations to Standards Issued But Not Yet Adopted**

*At the date of authorization of these consolidated financial statements, the following standards and amendments to PSAK relevant to the Group were issued but not effective, with early application permitted:*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

- bb. Standar, Amendemen/Penyesuaian dan Interpretasi Standar Telah Diterbitkan Tapi Belum Diterapkan (lanjutan)**

Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2023

- PSAK 1 (Amendemen), "Penyajian Laporan Keuangan": Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang

Amendemen PSAK 1, "Penyajian Laporan Keuangan" mengklarifikasi bahwa kewajiban diklasifikasikan sebagai lancar atau tidak lancar, berdasarkan pada hak yang ada pada akhir periode pelaporan. Klasifikasi tidak terpengaruh oleh ekspektasi entitas atau peristiwa setelah tanggal pelaporan (misalnya penerimaan waiver atau pelanggaran perjanjian). Amendemen tersebut juga mengklarifikasi apa yang dimaksud PSAK 1 perihal 'penyelesaian' liabilitas.

Amendemen tersebut dapat memengaruhi klasifikasi liabilitas, terutama untuk entitas yang sebelumnya mempertimbangkan intensi manajemen untuk menentukan klasifikasi dan untuk beberapa liabilitas yang dapat dikonversi menjadi ekuitas.

- PSAK 1 (Amendemen), "Penyajian Laporan Keuangan": Pengungkapan Kebijakan Akuntansi

Amendemen ini memberikan panduan dan contoh untuk membantu entitas menerapkan pertimbangan materialitas dalam pengungkapan kebijakan akuntansi. Amendemen tersebut bertujuan untuk membantu entitas menyediakan pengungkapan kebijakan akuntansi yang lebih berguna dengan mengganti persyaratan untuk mengungkapkan kebijakan akuntansi 'signifikan' entitas dengan persyaratan untuk mengungkapkan kebijakan akuntansi 'material' entitas dan menambahkan panduan tentang bagaimana entitas menerapkan konsep materialitas dalam membuat keputusan tentang pengungkapan kebijakan akuntansi.

- PSAK 16 (Amendemen), "Aset Tetap": Hasil Sebelum Penggunaan yang Diintensikan

Amendemen tersebut melarang entitas untuk mengurangi biaya perolehan aset tetap dari penerimaan dari penjualan yang dihasilkan oleh aset tetap sebelum penggunaan yang diintensikan. Penerimaan atas penjualan memenuhi definisi pendapatan dan oleh karena itu harus diakui dalam laba rugi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

- bb. Standards, Amendments/Adjustments and Interpretations to Standards Issued But Not Yet Adopted (continued)**

Effective for periods beginning on or after January 1, 2023

- PSAK 1 (Amendment), "Presentation of Financial Statements": Classification of Liabilities as Current or Non-current

*The narrow-scope amendments to PSAK 1, "Presentation of Financial Statements" clarify that liabilities are classified as either current or non-current, depending on the rights that exist at the end of the reporting period. Classification is unaffected by the expectations of the entity or events after the reporting date (e.g. the receipt of a waiver or a breach of covenant). The amendments also clarify what PSAK 1 means when it refers to the 'settlement' of a liability.*

*The amendments could affect the classification of liabilities, particularly for entities that previously considered management's intentions to determine classification and for some liabilities that can be converted into equity.*

- PSAK 1 (Amendment), "Presentation of Financial Statements": Disclosure of Accounting Policies

*This amendment provides guidance and examples to help entities apply materiality judgments to accounting policy disclosures. The amendment aims to help entities provide accounting policy disclosures that are more useful by replacing the requirement for entities to disclose their 'significant' accounting policies with a requirement to disclose their 'material' accounting policies and adding guidance on how entities apply the concept of materiality in making decisions about accounting policy disclosures.*

- PSAK 16 (Amendment), "Property, Plant and Equipment": Proceeds before Intended Use

*The amendments prohibit an entity from deducting from the cost of a property, plant and equipment the proceeds received from selling items produced by the property, plant and equipment before it is ready for its intended use. The sales proceeds would have met the revenue definition and therefore should be recognized in profit or loss.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

- bb. Standar, Amendemen/Penyesuaian dan Interpretasi Standar Telah Diterbitkan Tapi Belum Diterapkan (lanjutan)

Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2023 (lanjutan)

- PSAK 25 (Amendemen), "Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan": Definisi Estimasi Akuntansi

Amendemen tersebut memperkenalkan definisi 'estimasi akuntansi' dan mengklarifikasi perbedaan antara perubahan estimasi akuntansi dan perubahan kebijakan akuntansi dan koreksi kesalahan. Amendemen tersebut juga mengklarifikasi bagaimana entitas menggunakan teknik pengukuran dan input untuk mengembangkan estimasi akuntansi.

- PSAK 46 (Amendemen), "Pajak Penghasilan": Pajak Tangguhan terkait Aset dan Liabilitas yang Timbul dari Transaksi Tunggal

Amendemen ini mengusulkan agar entitas mengakui aset maupun liabilitas pajak tangguhan pada saat pengakuan awalnya sebagai contoh dari transaksi sewa, untuk mengeliminasi perbedaan praktik saat ini atas transaksi tersebut dan transaksi lain yang serupa.

Mulai efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2024

- PSAK 1 (Amendemen), "Penyajian Laporan Keuangan": Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan

Dalam amendemen ini liabilitas jangka panjang dengan kovenan disajikan sebagai liabilitas jangka pendek atau panjang bergantung pada ada atau tidaknya hak untuk menunda penyelesaian liabilitas. Kovenan dalam hal ini dibagi menjadi kovenan yang memengaruhi dan tidak memengaruhi hak untuk menunda penyelesaian liabilitas setidaknya 12 bulan setelah periode pelaporan.

- PSAK 73 (Amendemen), "Sewa": Liabilitas Sewa dalam Jual dan Sewa Balik

Amendemen ini memberikan penegasan atas pengukuran selanjutnya untuk aset hak-guna dan liabilitas sewa dari transaksi jual dan sewa-balik. Penjual-penyewa (seller-lessee) mengukur liabilitas sewa dengan suatu cara sehingga tidak akan mengakui jumlah keuntungan atau kerugian yang terkait dengan hak guna atas aset yang masih dipertahankannya.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

- bb. Standards, Amendments/Improvements and Interpretations to Standards Issued But Not Yet Adopted (continued)

Effective for periods beginning on or after January 1, 2023 (continued)

- PSAK 25 (Amendment), "Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors": Definition of Accounting Estimates

The amendment introduces a definition of 'accounting estimates' and clarify the distinction between changes in accounting estimates and changes in accounting policies and the correction of errors. Also, they clarify how entities use measurement techniques and inputs to develop accounting estimates.

- PSAK 46 (Amendment), "Income Taxes": Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction

This amendment proposes that entities recognize deferred tax assets and liabilities at the time of initial recognition, for example from a lease transaction, to eliminate differences in current practice for such transactions and similar transactions.

Effective beginning on or after January 1, 2024

- PSAK 1 (Amendment), "Presentation of Financial Statements": Non-current Liabilities with Covenants

In this amendment, long-term liabilities with covenants are presented as current or non-current liabilities depending on whether or not there is a right to defer settlement of the liability. Covenants in this case are divided into covenants that affect and do not affect the right to defer settlement of liabilities for at least 12 months after the reporting period.

- PSAK 73 (Amendment), "Lease": Lease Liability in a Sale and Leaseback

This amendment provides clarification of the subsequent measurement of right-of-use assets and lease liabilities from sale and leaseback transactions. The seller-lessee measures the lease liability in such a manner that it does not recognize any amount of the gain or loss that relates to the right of use retained.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

- bb. Standar, Amendemen/Penyesuaian dan Interpretasi Standar Telah Diterbitkan Tapi Belum Diterapkan (lanjutan)**

Mulai efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2025

- PSAK 74, "Kontrak Asuransi"

PSAK 74 mengatur relaksasi beberapa ketentuan antara lain berupa penambahan pengecualian ruang lingkup, penyuaian penyajian laporan keuangan, penerapan opsi mitigasi risiko dan beberapa modifikasi pada ketentuan transisi. PSAK 74 juga mensyaratkan pemisahan yang jelas antara pendapatan yang dihasilkan dari bisnis asuransi dengan yang berasal dari kegiatan investasi.

- PSAK 74 (Amendemen), "Kontrak Asuransi", Penerapan Awal PSAK 74 dan PSAK 71 - Informasi Komparatif

Amendemen ini memperjelas pengaturan bagi entitas industri asuransi yang akan melakukan penerapan awal PSAK 74 dan PSAK 71 dalam periode bersamaan. Amandemen ini juga mengatasi isu penerapan yang terkait dengan informasi komparatif yang akan disajikan pada penerapan awal untuk aset keuangan.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, dampak dari penerapan standar dan amendemen tersebut terhadap laporan keuangan konsolidasian tidak dapat diketahui atau diestimasi oleh manajemen.

**cc. Amendemen/Penyesuaian Standar yang Berlaku Efektif pada Tahun Berjalan**

Dalam tahun berjalan, Grup telah menerapkan sejumlah amendemen/penyesuaian PSAK yang relevan dengan operasinya dan efektif untuk periode akuntansi yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2022. Penerapan atas PSAK revisi tidak mengakibatkan perubahan atas kebijakan akuntansi Grup dan tidak memiliki dampak material terhadap jumlah yang dilaporkan pada tahun berjalan atau tahun-tahun sebelumnya.

- PSAK 22 (Amendemen), "Kombinasi Bisnis": Referensi ke Kerangka Konseptual

Amendemen PSAK 22 ini mengklarifikasi interaksi antara PSAK 22, PSAK 57, ISAK 30 dan Kerangka Konseptual Pelaporan Keuangan tanpa mengubah persyaratan akuntansi untuk kombinasi bisnis.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

- bb. Standards, Amendments/Improvements and Interpretations to Standards Issued But Not Yet Adopted (continued)**

Effective beginning on or after January 1, 2025

- PSAK 74, "Insurance Contracts"**

PSAK 74 regulates the relaxation of several provisions, including the addition of scope exceptions, adjustments to the presentation of financial statements, application of risk mitigation options and some modifications to transitional provisions. PSAK 74 also requires a clear separation between income generated from the insurance business and from investment activities.

- PSAK 74 (Amendment), "Insurance Contract", Initial Application of PSAK 74 and PSAK 71 - Comparative Information

This amendment clarifies the arrangements for insurance industry entities that will carry out the initial adoption of PSAK 74 and PSAK 71 in the same period. This amendment also addresses application issues related to the comparative information that will be presented on initial application to financial assets.

As at the issuance date of the consolidated financial statements, the effects of adopting these standard and amendments on the consolidated financial statements are not known nor reasonably estimable by management.

**cc. Amendments/Improvements to Standards Effective in the Current Year**

In the current year, the Group has applied a number of amendments/improvements to PSAK that are relevant to its operations and effective for accounting period beginning on or after January 1, 2022. The adoption of these revised PSAKs does not result in changes to the Group's accounting policies and has no material effect on the amounts reported for the current or prior years.

- PSAK 22 (Amendment), "Business Combinations": References to the Conceptual Framework

This PSAK 22 amendment clarifies the interaction between PSAK 22, PSAK 57, ISAK 30 and the Conceptual Framework for Financial Reporting without changing the accounting requirements for business combinations.



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**cc. Amendemen/Penyesuaian Standar yang Berlaku Efektif pada Tahun Berjalan (lanjutan)**

- PSAK 57 (Amendemen), "Provisi, Liabilitas Kontinjenji dan Aset Kontinjenji": Kontrak Memberatkan - Biaya Memenuhi Kontrak

Amendemen ini mengklarifikasi biaya untuk memenuhi suatu kontrak dalam kaitannya dalam menentukan apakah suatu kontrak merupakan kontrak memberatkan.

Amendemen PSAK 57 mengatur bahwa biaya untuk memenuhi kontrak terdiri dari biaya yang berhubungan langsung dengan kontrak. Biaya yang berhubungan langsung dengan kontrak terdiri dari biaya inkremental untuk memenuhi kontrak tersebut (misalnya tenaga kerja langsung atau material) dan alokasi biaya lain yang berhubungan langsung untuk memenuhi kontrak (misalnya alokasi biaya penyusutan atas aset tetap yang digunakan dalam memenuhi kontrak tersebut).

- PSAK 71 (Penyesuaian Tahunan 2020), "Instrumen Keuangan"

PSAK 71 (Penyesuaian 2020) mengklarifikasi fee (imbalan) yang diakui oleh peminjam terkait penghentian pengakuan liabilitas keuangan. Dalam menentukan fee (imbalan) yang dibayarkan setelah dikurangi fee (imbalan) yang diterima, peminjam hanya memasukkan fee (imbalan) yang dibayarkan atau diterima antara peminjam dan pemberi pinjaman, termasuk fee (imbalan) yang dibayar atau diterima baik peminjam atau pemberi pinjaman atas nama pihak lain.

- PSAK 73 (Penyesuaian Tahunan 2020), "Sewa"

PSAK 73 (Penyesuaian Tahunan 2020) menghilangkan dari contoh ilustrasi penggantian biaya properti sewaan dari pesewa untuk mengatasi potensi kebingungan terkait perlakuan insentif sewa yang mungkin timbul karena bagaimana insentif sewa diilustrasikan dalam contoh tersebut.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**cc. Amendments/Improvements to Standards Effective in the Current Year (continued)**

- PSAK 57 (Amendment), "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets": Onerous Contracts - Cost of Fulfilling the Contracts

*This amendment clarifies the cost of fulfilling a contract in relation to determining whether a contract is an onerous contract.*

*Amendments to PSAK 57 provide that the costs to fulfill the contract consist of costs directly related to the contract. Costs directly related to the contract consist of both incremental costs of fulfilling that contract (examples would be direct labor or materials) and an allocation of other costs that relate directly to fulfilling contracts (an example would be the allocation of the depreciation charge for an item of property, plant and equipment used in fulfilling the contract).*

- PSAK 71 (2020 Annual Improvements), "Financial Instruments"

*PSAK 71 (2020 Annual Improvements) clarifies fee recognized by the borrower in relation to derecognition of financial liabilities. In determining the fee to be paid after deducting the fee received, entity includes only fees paid or received between the entity (the borrower) and the lender, including fees paid or received by either the entity or the lender on the other's behalf.*

- PSAK 73 (2020 Annual Improvements), "Leases"

*PSAK 73 (2020 Annual Improvements) removes from the example the illustration of the reimbursement of leasehold improvements by the lessor in order to resolve any potential confusion regarding the treatment of lease incentives that might arise because of how lease incentives are illustrated in that example.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI**

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dan pengungkapan terkait, pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai estimasi dan asumsi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas dalam tahun pelaporan berikutnya.

**Pertimbangan**

Dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup, manajemen telah membuat keputusan berikut, yang memiliki pengaruh paling signifikan terhadap jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

**Kelangsungan Usaha**

Manajemen Grup telah melakukan penilaian terhadap kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usaha dan menilai keyakinan bahwa Grup memiliki sumber daya untuk melanjutkan bisnis di masa mendatang. Selain itu, manajemen menilai tidak adanya ketidakpastian material yang dapat menimbulkan keraguan signifikan terhadap kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Oleh karena itu, laporan keuangan konsolidasian dilanjutkan untuk disusun atas basis kelangsungan usaha.

**Klasifikasi Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan**

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan PSAK 71 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi seperti yang diungkapkan pada Catatan 2.

**Penilaian Model Bisnis**

Klasifikasi dan pengukuran aset keuangan bergantung pada hasil SPPI dan uji model bisnis. Grup menentukan model bisnis pada tingkat yang mencerminkan bagaimana kelompok aset keuangan dikelola bersama untuk mencapai tujuan bisnis tertentu. Penilaian ini mencakup penilaian yang mencerminkan semua bukti yang relevan termasuk bagaimana kinerja aset dievaluasi dan kinerjanya diukur, risiko yang memengaruhi kinerja aset dan bagaimana hal ini dikelola dan bagaimana manajer aset diberi kompensasi. Grup memantau aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain yang dihentikan pengakuannya sebelum jatuh tempo untuk memahami alasan pelepasannya dan apakah alasan tersebut konsisten dengan tujuan bisnis di mana aset tersebut dimiliki. Pemantauan adalah bagian dari penilaian berkelanjutan Grup atas apakah model bisnis di mana aset keuangan yang tersisa dimiliki tetap sesuai dan jika tidak sesuai apakah telah terjadi perubahan dalam model bisnis dan dengan demikian terdapat perubahan prospektif terhadap klasifikasi aset keuangan tersebut. Tidak ada perubahan yang diperlukan selama periode yang disajikan.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY**

*The preparation of the Group's consolidated financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts herein and the related disclosures, at the end of the reporting period. However, uncertainty about these estimates and assumptions could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of the asset and liability affected in future periods.*

**Judgements**

*In the process of applying the Group's accounting policies, management has made the following judgments, which have the most significant effect on the amounts recognized in the consolidated financial statements:*

**Going Concern**

*The Group's management has made an assessment of the Group's ability to continue as a going concern and is satisfied that the Group has the resources to continue in business for the foreseeable future. Furthermore, the management is not aware of any material uncertainties that may cast significant doubt upon the Group's ability to continue as a going concern. Therefore, the consolidated financial statements continue to be prepared on the going concern basis.*

**Classification of Financial Assets and Financial Liabilities**

*The Group determines the classification of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK 71. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the accounting policies as disclosed in Note 2.*

**Business Model Assessment**

*Classification and measurement of financial assets depends on the results of the SPPI and the business model. The Group determines the business model at a level that reflects how companies of financial assets are managed together to achieve a particular business objective. This assessment includes judgment reflecting all relevant evidence including how the performance of the assets is evaluated and their performance measured, the risks that affect the performance of the assets and how these are managed and how the managers of the assets are compensated. The Group monitors financial assets measured at amortized cost or fair value through other comprehensive income that are derecognized prior to their maturity to understand the reason for their disposal and whether the reasons are consistent with the objective of the business for which the asset was held. Monitoring is part of the Group's continuous assessment of whether the business model for which the remaining financial assets are held continues to be appropriate and if it is not appropriate whether there has been a change in business model and so a prospective change to the classification of those assets. No such changes were required during the periods presented.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER  
UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI (lanjutan)**

**Pertimbangan (lanjutan)**

**Penentuan Mata Uang Fungsional**

Mata uang fungsional Grup adalah mata uang dari lingkungan ekonomi primer tempat Grup beroperasi. Mata uang tersebut adalah mata uang yang mempengaruhi penjualan neto dan beban pokok penjualan. Berdasarkan penilaian manajemen Grup, mata uang fungsional Grup adalah Rupiah.

**Penentuan Persyaratan Sewa - Grup sebagai Penyewa**

Grup menentukan jangka waktu sewa sebagai jangka waktu sewa yang tidak dapat dibatalkan, bersama dengan periode apa pun yang dicakup oleh opsi untuk memperpanjang sewa jika cukup pasti untuk dilakukan, atau periode apa pun yang dicakup oleh opsi untuk mengakhiri sewa, jika cukup pasti untuk tidak dilakukan.

Grup menerapkan pertimbangan dalam mengevaluasi apakah wajar dan pasti untuk mengeksekusi opsi untuk pembaruan atau penghentian sewa atau tidak. Untuk kontrak sewa dengan opsi perpanjangan atau pengakhiran, manajemen perlu mengestimasi masa sewa yang memerlukan pertimbangan atas semua fakta dan keadaan yang menciptakan insentif ekonomi untuk menggunakan opsi perpanjangan atau tidak untuk menggunakan opsi pengakhiran, termasuk setiap perubahan yang diharapkan dalam fakta dan keadaan dari tanggal dimulainya sampai tanggal pelaksanaan opsi. Opsi perpanjangan (atau periode setelah opsi penghentian) hanya termasuk dalam persyaratan sewa jika Grup cukup yakin untuk menggunakan opsi perpanjangan atau tidak menggunakan opsi penghentian. Jika terjadi peristiwa signifikan atau perubahan signifikan dalam keadaan yang memengaruhi penilaian ini dan berada dalam kendali penyewa, penilaian di atas akan ditinjau.

**Klasifikasi Sewa Properti - Grup sebagai Pesewa**

Grup telah menandatangani sewa properti komersial. Grup telah menentukan, berdasarkan evaluasi syarat dan ketentuan perjanjian, seperti jangka waktu sewa tidak merupakan bagian utama dari manfaat ekonomi properti komersial dan nilai kini pembayaran sewa minimum yang tidak secara substansial sejumlah semua nilai wajar dari properti komersial tersebut, bahwa Grup mempertahankan secara substansial semua risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan properti tersebut dan kontrak sebagai sewa operasi.

**Pengendalian atas TI, RCI, MKDI, MUI, MTI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, AAD, DDM, BLDX, CCI, DMMXBD, NSG, DMMXDL dan BLDXKN.**

Catatan 1 menjelaskan bahwa TI, RCI, MKDI, MUI, MTI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, AAD, DDM, BLDX, CCI, DMMXBD, NSG, DMMXDL dan BLDXKN adalah entitas anak dari Grup meskipun Grup memiliki kepemilikan hanya berkisar antara 20% - 50%.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY  
SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY  
(continued)**

**Judgements (continued)**

**Determination of Functional Currency**

*The Group's functional currency is the currency of the primary economic environment in which the Group operates. It is the currency that mainly influences the net revenues and cost of revenues. Based on the Group's management assessment, the Group's functional currency is Rupiah.*

**Determination of Lease Terms - The Group as Lessee**

*The Group determines the lease term as the non-cancellable term of the lease, together with any periods covered by an option to extend the lease if it is reasonably certain to be exercised, or any periods covered by an option to terminate the lease, if it is reasonably certain not to be exercised.*

*The Group applies judgment in evaluating whether it is reasonably certain whether or not to exercise the option to renew or terminate the lease. For lease contracts with extension or termination options, management need to estimate the lease term which requires consideration of all facts and circumstances that creates an economic incentive to exercise an extension option or not to exercise termination options, including any expected changes in facts and circumstances from commencement date until the exercise date of the options. Extension options (or periods after termination options) are only included in lease terms if the Group is reasonably certain to exercise the extension options or not to exercise the termination options. If a significant event or a significant change in circumstances occurs which affects this assessment and that is within the control of the lessee, the above assessment will be reviewed.*

**Property Lease Classification - The Group as Lessor**

*The Group has entered into commercial property leases. The Group has determined, based on an evaluation of the terms and conditions of the arrangements, such as the lease term not constituting a major part of the economic life of the commercial property and the present value of the minimum lease payments not amounting to substantially all of the fair value of the commercial property, that it retains substantially all the risks and rewards incidental to ownership of these properties and accounts for the contracts as operating leases.*

**Control over TI, RCI, MKDI, MUI, MTI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, AAD, DDM, BLDX, CCI, DMMXBD, NSG, DMMXDL and BLDXKN.**

*Note 1 describes that TI, RCI, MKDI, MUI, MTI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, AAD, DDM, BLDX, CCI, DMMXBD, NSG, DMMXDL and BLDXKN are subsidiaries of the Group even though the Group's ownership are ranging between 20% - 50% only.*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI (lanjutan)**

**Pertimbangan (lanjutan)**

Direksi Grup menilai apakah Grup memiliki pengendalian atas TI, RCI, MKDI, MUI, MTI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, AAD, DDM, BLDX, CCI, DMMXBD, NSG, DMMXDL dan BLDXKN berdasarkan kemampuan Grup untuk mengarahkan aktivitas yang relevan dari TI, RCI, MKDI, MUI, MTI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, AAD, DDM, BLDX, CCI, DMMXBD, NSG, DMMXDL dan BLDXKN secara sepihak. Dalam membuat pertimbangannya, Direksi menganggap ukuran absolut kepemilikan Grup pada TI, RCI, MKDI, MUI, MTI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, AAD, DDM, BLDX, CCI, DMMXBD, NSG, DMMXDL dan BLDXKN dan ukuran relatif dan penyebaran kepemilikan saham yang dimiliki oleh pemegang saham lainnya. Setelah penilaian, Direksi menyimpulkan bahwa Grup memiliki hak suara yang cukup dominan untuk mengarahkan aktivitas yang relevan dari TI, RCI, MKDI, MUI, MTI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, AAD, DDM, BLDX, CCI, DMMXBD, NSG, DMMXDL dan BLDXKN dan karenanya Grup memiliki pengendalian atas TI, RCI, MKDI, MUI, MTI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, AAD, DDM, BLDX, CCI, DMMXBD, NSG, DMMXDL dan BLDXKN.

**Klasifikasi DSDI, LDN, ADW, NWG dan DMK sebagai Entitas Asosiasi**

Manajemen telah menilai tingkat pengaruh Grup atas DSDI, LDN, ADW, NWG dan DMK dan menyimpulkan bahwa ia memiliki pengaruh signifikan, meskipun Grup hanya memiliki masing-masing berkisar 20,00%, 40,00%, 50,00%, 40,00% dan 24,30% atas saham DSDI, LDN, ADW, NWG dan DMK disebabkan Grup tidak memiliki kendali atas pengambilan keputusan entitas asosiasi. Sebagai akibatnya, investasi ini diklasifikasikan sebagai entitas asosiasi.

**Estimasi dan Asumsi**

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk periode berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

**Penilaian Instrumen Keuangan**

Seperi dijelaskan dalam Catatan 31, Grup menggunakan teknik penilaian yang meliputi input yang tidak didasarkan pada data pasar yang dapat diobservasi untuk mengestimasi nilai wajar dari beberapa jenis instrumen keuangan. Catatan 38 memberikan informasi yang rinci mengenai asumsi utama yang digunakan dalam menentukan nilai wajar instrumen keuangan, serta analisis sensitivitas yang rinci untuk asumsi tersebut.

Direksi berpendapat bahwa teknik penilaian yang dipilih dan asumsi yang digunakan adalah tepat dalam menentukan nilai wajar dari instrumen keuangan.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY  
(continued)**

**Judgements (continued)**

*The Directors of the Group assessed whether or not the Group has control over TI, RCI, MKDI, MUI, MTI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, AAD, DDM, BLDX, CCI, DMMXBD, NSG, DMMXDL and BLDXKN based on whether the Group has the practical ability to direct the relevant activities of TI, RCI, MKDI, MUI, MTI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, AAD, DDM, BLDX, CCI, DMMXBD, NSG, DMMXDL and BLDXKN unilaterally. In making their judgment, the Directors considered the Group's absolute size of holding in TI, RCI, MKDI, MUI, MTI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, AAD, DDM, BLDX, CCI, DMMXBD, NSG, DMMXDL and BLDXKN and the relative size of and dispersion of the shareholdings owned by the other shareholders. After assessment, the Directors concluded that the Group has a sufficiently dominant voting interest to direct the relevant activities of TI, RCI, MKDI, MUI, MTI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, AAD, DDM, BLDX, CCI, DMMXBD, NSG, DMMXDL and BLDXKN and therefore the Group has control over TI, RCI, MKDI, MUI, MTI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, AAD, DDM, BLDX, CCI, DMMXBD, NSG, DMMXDL and BLDXKN.*

**Classification of DSDI, LDN, ADW, NWG and DMK as Associate**

*Management has assessed the level of influence that the Group has on DSDI, LDN, ADW, NWG and DMK and determined that it has significant influence, even though the Group only holds 20.00%, 40.00%, 50.00%, 40.00% and 24.30% of DSDI, LDN, ADW, NWG and DMK shares, respectively, because the Group does not have control over decision making on associate. Consequently, this investment was classified as associate.*

**Estimates and Assumptions**

*The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial period are disclosed herein. The Group based its estimates and assumptions on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments however, may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.*

**Valuation of Financial Instruments**

*As described in Note 31, the Group uses valuation techniques that include inputs that are not based on observable market data to estimate the fair value of certain types of financial instruments. Note 38 provides detailed information about the key assumptions used in the determination of the fair value of financial instruments, as well as the detailed sensitivity analysis for these assumptions.*

*The Directors believe that the chosen valuation techniques and assumptions used are appropriate in determining the fair value of financial instruments.*



**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER  
UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI (lanjutan)**

**Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

Provisi Kerugian Kredit Ekspektasi Piutang Usaha

Grup menggunakan matriks provisi untuk menghitung ECL piutang usaha dan kontrak aset. Tingkat provisi didasarkan pada hari lewat jatuh tempo.

Matriks provisi awalnya didasarkan pada tingkat *default* yang diamati secara historis Grup. Grup akan mengkalibrasi matriks untuk menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi berwawasan ke depan. Misalnya, jika prakiraan kondisi ekonomi (yaitu, produk domestik bruto) diperkirakan akan memburuk selama tahun depan yang dapat menyebabkan peningkatan jumlah *default* di sektor di mana Grup menjalankan bisnisnya, maka tingkat *default* historis disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, tingkat *default* yang diamati secara historis diperbarui dan perubahan dalam estimasi berwawasan ke depan dianalisa.

Penilaian korelasi antara tingkat *default* yang diamati secara historis, prakiraan kondisi ekonomi, dan ECL adalah estimasi signifikan. Jumlah ECL sensitif terhadap perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Grup dan prakiraan kondisi ekonomi mungkin tidak mewakili default aktual pelanggan di masa depan. Informasi mengenai ECL pada piutang usaha Grup diungkapkan dalam Catatan 7.

Penyisihan Penurunan Nilai Pasar dan Keusangan  
Persediaan

Penyisihan penurunan nilai dan persediaan usang diestimasi berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas kepada, kondisi fisik persediaan yang dimiliki, harga jual pasar, estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang timbul untuk penjualan. Penyisihan penurunan nilai dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat tambahan informasi yang mempengaruhi jumlah yang diestimasi.

Taksiran Masa Manfaat Ekonomis Aset Tetap dan Aset  
Takberwujud

Biaya perolehan aset tetap dan aset takberwujud disusutkan atau diamortisasi dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap antara 4 sampai dengan 20 tahun dan aset takberwujud 4 sampai dengan 8 tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Grup menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan dan amortisasi masa depan mungkin direvisi. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 2, 14 dan 15.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY  
SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY  
(continued)**

**Estimates and Assumptions (continued)**

Provision for Expected Credit Losses of Trade  
Receivables

*The Group uses a provision matrix to calculate ECLs for trade receivables and contract assets. The provision rates are based on days past due.*

*The provision matrix is initially based on the Group's historical observed default rates. The Group will calibrate the matrix to adjust the historical credit loss experience with forward-looking information. For instance, if forecast economic conditions (i.e., gross domestic product) are expected to deteriorate over the next year which can lead to an increased number of defaults in the Group does business sector, the historical default rates are adjusted. At every reporting date, the historical observed default rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analysed.*

*The assessment of the correlation between historical observed default rates, forecast economic conditions and ECLs is a significant estimate. The amount of ECLs is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Group's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of customer's actual default in the future. The information about the ECL of the Group's trade receivables is disclosed in Note 7.*

Allowance for Decline in Market Values and  
Obsolescence of Inventories

*Allowance for decline in market values and obsolescence of inventories are estimated based on provided facts and circumstances, including but not limited to, the physical condition of inventories held, market price, estimated completion cost, and estimated costs incurred for selling of inventories. Obsolescence of inventories are re-evaluated and adjusted as additional information received affects the estimated amounts.*

Estimated Useful Lives of Property and Equipment and  
Intangible Assets

*The costs of property and equipment and intangible assets are depreciated or amortized on a straight-line basis over their estimated useful lives. Management estimates the useful lives of property and equipment to be within 4 to 20 years and intangible assets to be 4 to 8 years. These are common life expectancies applied in the industries where the Group conducts its business. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation or amortization charges could be revised. Further details are disclosed in Notes 2, 14 and 15.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER  
UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI (lanjutan)**

**Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

**Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan**

Penurunan nilai muncul saat nilai tercatat aset atau unit penghasil kas melebihi nilai terpulihkannya, yang lebih besar antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakainya. Nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual didasarkan pada ketersediaan data dari perjanjian penjualan yang mengikat yang dibuat dalam transaksi normal atas aset serupa atau harga pasar yang dapat diamati dikurangi dengan biaya tambahan yang dapat diatribusikan dengan pelepasan aset. Perhitungan nilai pakai didasarkan pada model arus kas yang didiskontokan. Data arus kas diambil dari anggaran untuk lima tahun yang akan datang dan tidak termasuk aktivitas restrukturisasi yang belum dilakukan oleh Grup atau investasi signifikan di masa datang yang akan memutakhirkkan kinerja aset dari unit penghasil kas yang diuji. Nilai terpulihkan paling dipengaruhi oleh tingkat diskonto yang digunakan dalam model arus kas yang didiskontokan, sebagaimana juga jumlah arus kas masuk di masa datang yang diharapkan dan tingkat pertumbuhan yang digunakan untuk tujuan ekstrapolasi.

**Liabilitas Imbalan Kerja Karyawan**

Penentuan utang dan biaya pensiun dan liabilitas imbalan kerja Grup bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji, umur pensiun normal, tingkat mortalitas, tingkat kecacatan dan tingkat pengunduran diri karyawan berdasarkan usia. Hasil aktual yang berbeda dari asumsi yang ditetapkan Grup diakui segera pada laporan posisi keuangan konsolidasian dengan debit atau kredit ke saldo laba melalui penghasilan komprehensif lainnya dalam periode terjadinya.

Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas pensiun dan imbalan kerja dan beban imbalan kerja neto. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 2 dan 27.

**Pajak Penghasilan**

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan penyisihan atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti dalam kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY  
SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY  
(continued)**

***Estimates and Assumptions (continued)***

**Impairment of Nonfinancial Assets**

An impairment exists when the carrying amount of an asset or cash generating unit exceeds its recoverable amount, which is the higher of its fair value less costs to sell and its value in use. The fair value less costs to sell calculation is based on available data from binding sales transactions in an arm's length transaction of similar assets or observable market prices less incremental costs for disposing of the asset. The value in use calculation is based on a discounted cash flow model. The cash flows are derived from the budget for the next five years and do not include restructuring activities that the Group is not yet committed to or significant future investments that will enhance the asset's performance of the cash generating unit being tested. The recoverable amount is most sensitive to the discount rate used for the discounted cash flow model, as well as the expected future cash inflows and the growth rate used for extrapolation purposes.

**Employee Benefits Liabilities**

The determination of the Group's obligations and cost for pension and employee benefits liabilities is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuaries in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rate, salary increase rate, normal retirement age, mortality rate, disability rate and employees' resignation rate per age. Actual results that differ from the Group's assumptions are recognized immediately in the consolidated statement of financial position with a corresponding debit or credit to retained earnings through other comprehensive income in the period which they occur.

While the Company believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual experiences or significant changes in the Group's assumptions may materially affect its estimated liabilities for pension and employee benefits and net employee benefits expense. Further details are disclosed in Notes 2 and 27.

**Income Taxes**

Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due.



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER  
UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI (lanjutan)**

**Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

**Aset dan Liabilitas Pajak Tangguhan**

Aset pajak tangguhan diakui atas seluruh beda temporer antara jumlah aset dan liabilitas tercatat pada laporan keuangan dan masing-masing dasar perpjatkannya sepanjang besar kemungkinannya bahwa keuntungan pajak atas beda temporer kena pajak tersebut dapat dimanfaatkan. Estimasi signifikan oleh manajemen diharuskan dalam menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan saat penggunaan dan tingkat penghasilan kena pajak serta strategi perencanaan pajak masa depan. Keterangan lebih lanjut diungkapkan pada Catatan 21f.

**Estimasi Bunga Pinjaman Inkremental untuk Sewa**

Grup tidak dapat langsung menentukan tingkat bunga implisit dalam sewa, oleh karena itu, Grup menggunakan suku bunga pinjaman tambahan (IBR) untuk mengukur kewajiban sewa. IBR adalah tingkat bunga yang harus dibayar Grup untuk meminjam dalam jangka waktu yang sama, dan dengan jaminan serupa, dana yang diperlukan untuk memperoleh aset dengan nilai yang sama dengan aset hak-guna dalam lingkungan ekonomi yang sama. Oleh karena itu, IBR mencerminkan apa yang 'harus dibayar' oleh Grup, yang memerlukan perkiraan ketika tidak ada tarif yang tersedia sebagai acuan atau ketika perlu disesuaikan untuk mencerminkan syarat dan ketentuan sewa. Grup memperkirakan IBR menggunakan *input* yang dapat diamati (seperti suku bunga pasar).

**4. PENAMBAHAN ENTITAS ANAK, HILANGNYA  
PENGENDALIAN PADA ENTITAS ANAK DAN  
DIVESTASI ENTITAS ANAK**

**Akuisisi Entitas Anak**

**PT V2 Indonesia (V2)**

V2 didirikan berdasarkan Akta Notaris Efran Yuniarto, S.H., No. 14 tanggal 7 November 2007. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. C-07593.HT.01.01.TH.2007 tanggal 27 November 2007.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY  
SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY  
(continued)**

**Estimates and Assumptions (continued)**

**Deferred Tax Assets and Liabilities**

Deferred tax assets are recognized for all temporary differences between the financial statements carrying amounts of existing assets and liabilities and their respective taxes bases to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits together with future tax planning strategies. Further details are disclosed in Note 21f.

**Estimating the Incremental Borrowing Rate for Leases**

The Group cannot readily determine the interest rate implicit in the lease, therefore, it uses its incremental borrowing rate (IBR) to measure lease liabilities. The IBR is the rate of interest that the Group would have to pay to borrow over a similar term, and with a similar security, the funds necessary to obtain an asset of a similar value to the right-of-use asset in a similar economic environment. IBR therefore reflects what the Group 'would have to pay', which requires estimation when no observable rates are available or when they need to be adjusted to reflect the terms and conditions of the lease. The Group estimates the IBR using observable inputs (such as market interest rates).

**4. ACQUISITION OF SUBSIDIARIES, LOSS OF  
CONTROL ON SUBSIDIARIES AND DIVESTMENT OF  
SUBSIDIARIES**

**Acquisition of Subsidiaries**

**PT V2 Indonesia (V2)**

V2 was established based on Notarial Deed of Efran Yuniarto, S.H., No. 14 dated November 7, 2007. The establishment deed has been authorized by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. C-07593.HT.01.01.TH.2007 dated November 27, 2007.



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022**

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

- 4. PENAMBAHAN ENTITAS ANAK, HILANGNYA  
PENGENDALIAN PADA ENTITAS ANAK DAN  
DIVESTASI ENTITAS ANAK (lanjutan)**

**Akuisisi Entitas Anak (lanjutan)**

**PT V2 Indonesia (V2) (lanjutan)**

Berdasarkan Akta Notaris No. 21 tanggal 8 Februari 2022 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham menyetujui beberapa hal antara lain:

1. Tn. Hengkiwan Sidharta untuk menjual seluruh saham yang dimilikinya sebesar 5.500 lembar saham kepada Tn. Rudi Hidayat.
2. Peningkatan modal dasar penuh V2 dari Rp 1.000.000.000 menjadi Rp 4.400.000.000.
3. Peningkatan modal di tempatkan dan disetor penuh V2 dari Rp 550.000.000 menjadi Rp 1.100.000.000 melalui setoran modal.
4. Saham yang di tempatkan dan disetor penuh oleh V2 diambil bagian oleh MPD, sehingga kepemilikan saham MPD terhadap V2 adalah sebesar 50,00%.

Rincian perhitungan keuntungan pembelian dengan diskon adalah sebagai berikut:

	<b>Nilai Wajar/ Fair value</b>
Nilai aset yang teridentifikasi neto	51.563.285.063
Nilai investasi	37.500.000.000
Keuntungan pembelian dengan diskon	<b>14.063.285.063</b>
Nilai wajar aset per 8 Februari 2022	183.104.468.226
Total liabilitas per 8 Februari 2022	(79.977.898.100)
Nilai aset yang teridentifikasi neto	<b>103.126.570.126</b>
Nilai wajar aset teridentifikasi neto porsi Entitas Induk (50,00%)	51.563.285.063

Nilai tercatat aset neto entitas yang dikombinasikan diukur dengan menggunakan harga perolehan.

Dengan dilakukannya akuisisi V2, Grup berharap dapat mengembangkan jaringan bisnis audio visual tech products and services.

Berikut ringkasan informasi keuangan V2:

	<b>8 Februari 2022/ February 8, 2022 (Tidak diaudit/ Unaudited)</b>	
Total aset lancar	119.271.823.973	<i>Total current assets</i>
Total aset tidak lancar	63.832.644.253	<i>Total non-current assets</i>
Total liabilitas jangka pendek	(79.977.898.100)	<i>Total current liabilities</i>
<b>Total aset neto pada tanggal akuisisi</b>	<b>103.126.570.126</b>	<b><i>Net assets at acquisition date</i></b>



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

- 4. PENAMBAHAN ENTITAS ANAK, HILANGNYA PENGENDALIAN PADA ENTITAS ANAK DAN DIVESTASI ENTITAS ANAK (lanjutan)**

**Akuisisi Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Volta Indonesia Semesta (VIS)**

Pada tanggal 9 Juni 2021, berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) ESB yang dinyatakan dalam Akta Notaris Rose Takarina S.H. No. 18, ESB mengakuisisi 17.320 lembar saham atau mewakili 13,32% saham VIS dengan total harga sebesar Rp 100.000.000. Kemudian berdasarkan akta yang sama, VIS melakukan peningkatan modal dasar, modal diempatkan dan disetor penuh melalui 102.000 lembar saham baru diambil bagian oleh ESB sebesar 101.000 saham, sehingga kepemilikan saham ESB terhadap VIS adalah sebesar 51,00%.

Rincian perhitungan keuntungan pembelian dengan diskon adalah sebagai berikut:

	<b>Nilai Wajar/ Fair value</b>
Nilai aset yang teridentifikasi neto	152.812.659
Nilai investasi	100.000.000
Keuntungan pembelian dengan diskon	<u>(52.812.659)</u>
Nilai wajar aset per 31 Mei 2021	3.387.607.173
Total liabilitas per 31 Mei 2021	(2.240.629.944)
Nilai aset yang teridentifikasi neto	<u>1.146.977.229</u>
Nilai wajar aset teridentifikasi neto porsi Entitas Induk (13,32%)	152.812.659

Nilai tercatat aset neto entitas yang dikombinasikan diukur dengan menggunakan harga perolehan.

Dengan dilakukannya akuisisi VIS, Grup berharap dapat mengembangkan jaringan bisnis dalam penjualan produk dan layanan energi bersih.

Berikut ringkasan informasi keuangan VIS:

<b>31 Mei 2021/ May 31, 2021 (Tidak diaudit/ Unaudited)</b>	
Aset lancar	2.209.940.048
Aset tidak lancar	1.177.667.125
Liabilitas jangka pendek	(1.881.428.861)
Liabilitas jangka panjang	(359.201.083)
<b>Total aset neto pada tanggal akuisisi</b>	<b>1.146.977.229</b>

**PT M CASH INTEGRASI Tbk**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As at December 31, 2022**  
**And For The Year Then Ended**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

- 4. ACQUISITION OF SUBSIDIARIES, LOSS OF CONTROL ON SUBSIDIARIES AND DIVESTMENT OF SUBSIDIARIES (continued)**

**Acquisition of Subsidiaries (continued)**

**PT Volta Indonesia Semesta (VIS)**

*Based on Circular Resolution's of ESB's Shareholders, ESB dated June 9, 2021 as covered by Notarial Deed No. 18, of Rose Takarina S.H. ESB acquire 17,320 shares or 13,32% ownership of VIS with total purchase price amounting to Rp 100,000,000. Then based on same Notarial Deed, VIS increase authorized, issued and fully paid in capital through issuance of 102,000 new shares which was subscribed by ESB amounting to 101,000 shares, so that the ownership of ESB to VIS is 51.00%.*

*The detail of gain on bargain purchase calculation are as follows:*

<table border="1"> <tr> <td>Nilai wajar/ Fair value of net identifiable assets</td></tr> <tr> <td>Value of investments</td></tr> <tr> <td>Gain on bargain purchase</td></tr> </table>	Nilai wajar/ Fair value of net identifiable assets	Value of investments	Gain on bargain purchase	<table border="1"> <tr> <td>Total asset as at May 31, 2021</td></tr> <tr> <td>Total liabilities as at May 31, 2021</td></tr> <tr> <td>Net identified assets</td></tr> </table>	Total asset as at May 31, 2021	Total liabilities as at May 31, 2021	Net identified assets
Nilai wajar/ Fair value of net identifiable assets							
Value of investments							
Gain on bargain purchase							
Total asset as at May 31, 2021							
Total liabilities as at May 31, 2021							
Net identified assets							
<table border="1"> <tr> <td>Fair value of net identifiable assets - the Company portion (13,32%)</td></tr> </table>	Fair value of net identifiable assets - the Company portion (13,32%)						
Fair value of net identifiable assets - the Company portion (13,32%)							

*The carrying amount of the entity's net assets combined is measured at cost.*

*With the acquisition of VIS, the Group hopes to expand business networks in sales of clean energy products and services.*

*The following represents the summary of VIS's financial information:*

<table border="1"> <tr> <td>31 Mei 2021/ May 31, 2021 (Tidak diaudit/ Unaudited)</td></tr> </table>	31 Mei 2021/ May 31, 2021 (Tidak diaudit/ Unaudited)	<table border="1"> <tr> <td>Current assets</td></tr> <tr> <td>Non-current assets</td></tr> <tr> <td>Current liabilities</td></tr> <tr> <td>Non-current liabilities</td></tr> </table>	Current assets	Non-current assets	Current liabilities	Non-current liabilities
31 Mei 2021/ May 31, 2021 (Tidak diaudit/ Unaudited)						
Current assets						
Non-current assets						
Current liabilities						
Non-current liabilities						
<table border="1"> <tr> <td>Aset lancar</td></tr> </table>	Aset lancar	<table border="1"> <tr> <td>2.209.940.048</td></tr> </table>	2.209.940.048			
Aset lancar						
2.209.940.048						
<table border="1"> <tr> <td>Aset tidak lancar</td></tr> </table>	Aset tidak lancar	<table border="1"> <tr> <td>1.177.667.125</td></tr> </table>	1.177.667.125			
Aset tidak lancar						
1.177.667.125						
<table border="1"> <tr> <td>Liabilitas jangka pendek</td></tr> </table>	Liabilitas jangka pendek	<table border="1"> <tr> <td>(1.881.428.861)</td></tr> </table>	(1.881.428.861)			
Liabilitas jangka pendek						
(1.881.428.861)						
<table border="1"> <tr> <td>Liabilitas jangka panjang</td></tr> </table>	Liabilitas jangka panjang	<table border="1"> <tr> <td>(359.201.083)</td></tr> </table>	(359.201.083)			
Liabilitas jangka panjang						
(359.201.083)						
<b>Total aset neto pada tanggal akuisisi</b>	<b>1.146.977.229</b>					
	<b>Net assets at acquisition date</b>					



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

- 4. PENAMBAHAN ENTITAS ANAK, HILANGNYA  
PENGENDALIAN PADA ENTITAS ANAK DAN  
DIVESTASI ENTITAS ANAK (lanjutan)**

**Akuisisi Entitas Anak (lanjutan)**

**PT DAM Korporindo Digital (DKD)**

PT DAM Korporindo Digital (DKD) didirikan Akta Notaris No. 6 tanggal 11 Juni 2002 yang dibuat di hadapan Hasbullah Abdul Rasyid, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. C-12018 HT.01.01.TH.2002 tanggal 3 Juli 2002. Berdasarkan Rose Takarina, S.H., No. 87 tanggal 28 September 2018, pemegang saham DKD menyetujui peningkatan modal disetor yang semula berjumlah Rp 2.500.000.000 menjadi Rp 5.000.000.000 dan diambil bagian oleh Entitas Induk sebesar Rp 2.500.000.000 atau setara dengan 50% kepemilikan. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0020484.AH.01.02.Tahun 2018 tanggal 3 Oktober 2018. Selisih antara harga perolehan Rp 25.000.000.000 dengan nilai wajar Rp 12.836.795.827, sebesar Rp 12.163.204.173 dicatat sebagai *Goodwill*, pada laporan posisi keuangan konsolidasian untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2022 dan 2021.

DKD bergerak dalam perdagangan, pembangunan, jasa, pengangkutan darat, per Bengkelan, percetakan, pertanian, pertambangan, *real estate* dan perindustrian.

Rincian perhitungan *Goodwill* adalah sebagai berikut:

Nilai aset yang teridentifikasi neto	12.836.795.827
Nilai investasi	25.000.000.000
<b>Goodwill</b>	<b>12.163.204.173</b>
Nilai wajar aset per 28 September 2018	28.224.109.467
Total liabilitas per 28 September 2018	(2.550.517.812)
Nilai aset yang teridentifikasi neto	25.673.591.655
Nilai wajar aset teridentifikasi neto porsi Entitas Induk (50%)	12.836.795.827

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat indikasi penurunan nilai *Goodwill* pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
DKD	12.163.204.173	12.163.204.173	DKD

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

- 4. ACQUISITION OF SUBSIDIARIES, LOSS OF  
CONTROL ON SUBSIDIARIES AND DIVESTMENT OF  
SUBSIDIARIES (continued)**

**Acquisition of Subsidiaries (continued)**

**PT DAM Korporindo Digital (DKD)**

*PT DAM Korporindo Digital (DKD) was established based on Notary Deed No. 6 dated June 11, 2002 made before Hasbullah Abdul Rasyid, S.H. The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. C-12018 HT.01.01.TH.2002 dated July 3, 2002. Based on Notary Deed Rose Takarina, S.H., No. 87 dated September 28, 2018, shareholder of DKD approved to increase the original paid-up capital amounting to Rp 2,500,000,000 to Rp 5,000,000,000 and was taken by the Company in the amount of Rp 2,500,000,000 or equivalent to 50% ownership. The deed was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0020484.AH.01.02.Year 2018 dated October 3, 2018. The difference between the total cost Rp 25,000,000,000 and the fair value Rp 12,836,795,827, amounting to Rp 12,163,204,173 is recorded as Goodwill, in consolidated statement of financial position for the years ended December 31, 2022 and 2021.*

*DKD is engaged in trading, construction, services, land transportation, workshop, printing, agriculture, mining, real estate and industry.*

*The detail of Goodwill calculation are as follows:*

Fair value of net identifiable assets	
Value of investments	
<b>Goodwill</b>	<b></b>
Fair value of net identifiable assets as at September 28, 2018	
Total liabilities as at September 28, 2018	
Value of investments	
Fair value of net identifiable assets - the Company portion (50%)	

*Management believes that there is no indications of potential impairment in value of Goodwill as at December 31, 2022 and 2021.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**4. PENAMBAHAN ENTITAS ANAK, HILANGNYA  
PENGENDALIAN PADA ENTITAS ANAK DAN  
DIVESTASI ENTITAS ANAK (lanjutan)**

**Hilangnya pengendalian pada Entitas Anak**

**PT Akasia Damcorp Waba (ADW)**

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 44 tanggal 27 Oktober 2021, DKD mendirikan ADW. DKD melakukan pernyataan saham pada ADW sebanyak 600 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 600.000.000 atau setara dengan 50% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0068479.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 29 Oktober 2021.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 84 tanggal 30 Desember 2022, terdapat perubahan susunan Direksi dan Komisaris ADW di mana sebelumnya Direktur Utama ADW yaitu Sari Windy Permata yang juga merupakan Direktur atau manajemen kunci di DKD digantikan oleh Ishak Reza sebagai Direktur Utama. Akibat dari transaksi diatas, DKD kehilangan pengendaliannya atas ADW (Catatan 1c).

Laporan keuangan ADW pada tanggal 30 Desember 2022 (tanggal hilang pengendalian) adalah sebagai berikut:

**30 Desember 2022/  
December 30, 2022  
(Tidak diaudit/  
Unaudited)**

Total aset lancar	1.303.302.820	<i>Total current assets</i>
Total liabilitas jangka pendek	<u>(15.965.504)</u>	<i>Total non-current liabilities</i>
<b>Total ekuitas</b>	<b>1.287.337.316</b>	<b>Total equity</b>

**30 Desember 2022/  
December 30, 2022  
(Tidak diaudit/  
Unaudited)**

Pendapatan neto	182.176.731	<i>Net revenues</i>
Laba kotor	<u>182.176.731</u>	<i>Gross profit</i>
Laba sebelum pajak penghasilan	88.248.200	<i>Income before income tax</i>
<b>Laba Neto</b>	<b>87.337.316</b>	<b>Net Income</b>

Pada tanggal 31 Desember 2022, DKD mencatat kepemilikannya atas ADW pada Investasi pada entitas asosiasi (Catatan 16).

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**4. ACQUISITION OF SUBSIDIARIES, LOSS OF  
CONTROL ON SUBSIDIARIES AND DIVESTMENT OF  
SUBSIDIARIES (continued)**

**Loss of control on Subsidiaries**

**PT Akasia Damcorp Waba (ADW)**

*Based on the Notarial Deed No. 44 dated October 27, 2021 of Rose Takarina, S.H., DKD established ADW. DKD has 600 shares in ADW with a nominal value of Rp 600,000,000 or equivalent to 50% ownership. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0068479.AH.01.01 year of 2021 dated October 29, 2021.*

*Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 84 dated December 30, 2022, there was a change in the composition of the Board of Directors and Commissioners of ADW where previously the President Director of ADW, Sari Windy Permata, who was a Director or key management in DKD, was replaced by Ishak Reza as President Director. As a result of the above transaction, DKD lost its control over ADW (Note 1c).*

*The financial statements of ADW as at December 30, 2022 (loss of control date) are as follows:*

<b>30 Desember 2022/ December 30, 2022 (Tidak diaudit/ Unaudited)</b>	<i>Total current assets</i>
	<i>Total non-current liabilities</i>
	<b>Total equity</b>

<b>30 Desember 2022/ December 30, 2022 (Tidak diaudit/ Unaudited)</b>	<i>Net revenues</i>
	<i>Gross profit</i>
	<i>Income before income tax</i>
	<b>Net Income</b>

*As at December 31, 2022, DKD recorded its ownership of ADW in Investment in associates (Note 16).*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

- 4. PENAMBAHAN ENTITAS ANAK, HILANGNYA  
PENGENDALIAN PADA ENTITAS ANAK DAN  
DIVESTASI ENTITAS ANAK (lanjutan)**

**Hilangnya pengendalian pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG) dahulu PT Niji Sicepat Gamindo (NSG)**

Berdasarkan Akta Notaris No. 34 tanggal 13 September 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan NWG dengan modal dasar sebesar Rp 40.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 1.000.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.000.000.000 dimana 40% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0058879.AH. 01.01.Tahun 2021 tanggal 21 September 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 79 tanggal 31 Oktober 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., PT Niji Sicepat Gamindo melakukan perubahan nama menjadi PT Niji Wicaksana Gamindo dan PT Sicepat Investama Indonesia mengalihkan seluruh kepemilikan NWG kepada PT Niji Games Studio sebanyak 4.000 lembar saham sehingga kepemilikan PT Niji Games Studio menjadi 60%. Akibat dari transaksi diatas, DMM kehilangan pengendaliannya atas NWG (Catatan 1c).

Laporan keuangan NWG pada tanggal 31 Oktober 2022 (tanggal hilang pengendalian) adalah sebagai berikut:

<b>31 Oktober 2022/ October 31, 2022 (Tidak diaudit/ Unaudited)</b>		
Aset lancar	9.975.901.719	Current assets
Liabilitas jangka pendek	(599.950.804)	Current liabilities
<b>Total Ekuitas</b>	<b>9.375.950.915</b>	<b>Total Equity</b>
<b>31 Oktober 2022/ October 31, 2022 (Tidak diaudit/ Unaudited)</b>		
Penjualan neto	28.884.283	Net sales
Beban pokok penjualan	(18.262.241)	Cost of good sold
<b>Laba kotor</b>	<b>10.622.042</b>	<b>Gross profit</b>
<b>Beban usaha:</b>		<b>Operating expenses:</b>
Beban pemasaran	(336.977.106)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	(259.558.800)	General and administrative expenses
<b>Rugi usaha</b>	<b>(585.913.864)</b>	<b>Operating loss</b>
Beban lainnya - neto	(750.221)	Other expenses - net
<b>Rugi Neto</b>	<b>(586.664.085)</b>	<b>Net Loss</b>



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

- 4. PENAMBAHAN ENTITAS ANAK, HILANGNYA PENGENDALIAN PADA ENTITAS ANAK DAN DIVESTASI ENTITAS ANAK (lanjutan)**

**Hilangnya pengendalian pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG) dahulu PT Niji Sicepat Gamindo (NSG) (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2022, DMM mencatat kepemilikannya atas NWG pada Investasi pada entitas asosiasi (Catatan 16).

**PT Logitek Digital Nusantara (LDN)**

Berdasarkan Akta Notaris No. 48 tanggal 18 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham LDN menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 8.400.000.000 menjadi Rp 88.400.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 2.100.000.000 menjadi Rp 22.100.000.000, menerbitkan 200.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp 100.000, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp 20.000.000.000 namun TI hanya mengambil bagian sebesar 70.401 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 7.040.100.000, sehingga kepemilikan TI atas saham LDN terdilusi menjadi 40% dan kehilangan pengendalian atas LDN. Hal ini menyebabkan tidak beroperasinya salah satu segmen TI yaitu *supply chain* dan logistik yang bernilai sebesar Rp 261.576.113. TI tidak menerapkan PSAK 58, "Aset Tidak Lancar Yang Dimiliki Untuk Dijual dan Operasi Yang Dihentikan" dikarenakan efeknya tidak material.

Laporan keuangan LDN pada tanggal 18 Maret 2021 (tanggal hilang pengendalian) adalah sebagai berikut:

Total aset  
Total liabilitas  
Total ekuitas - net

**18 Maret 2021/  
March 18, 2021  
(Tidak diaudit/  
Unaudited)**

24.535.566.836	
(2.554.511.711)	
<b>21.981.055.125</b>	

*Total assets  
Total liabilities  
Total equity - net*

Penjualan neto  
Laba kotor  
**Laba Neto**

**18 Maret 2021/  
March 18, 2021  
(Tidak diaudit/  
Unaudited)**

2.277.142.394	
274.753.199	
<b>81.015.535</b>	

*Net sales  
Gross profit  
Net Income*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

- 4. ACQUISITION OF SUBSIDIARIES, LOSS OF CONTROL ON SUBSIDIARIES AND DIVESTMENT OF SUBSIDIARIES (continued)**

**Loss of control on Subsidiaries (continued)**

**PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG) formerly PT Niji Sicepat Gamindo (NSG) (continued)**

*As at December 31, 2022, DMM recorded its ownership of NWG in Investment in associates (Note 16).*

***PT Logitek Digital Nusantara (LDN)***

*Based on Notarial Deed No. 48 dated March 18, 2021 from Rose Takarina, S.H., the shareholders of LDN agreed to increase the authorized capital from Rp 8,400,000,000 to Rp 88,400,000,000, increase the issued and fully paid capital from Rp 2,100,000,000 to Rp 22,100,000,000, issue 200,000 shares new shares with a nominal value of Rp 100,000, so that all of them have a nominal value of Rp 20,000,000,000 but TI only takes of 70,401 shares with a par value of Rp 7,040,100,000, so that TI's ownership of LDN shares is diluted to 40% and lost control over LDN. Caused the inoperability of one of TI segments, namely supply chain and logistics, with a total value of Rp 261,576,113 and immaterial, thus the presentation of the financial statements is not based on PSAK 58, "Non-current Assets Held For Sale and Discontinued Operations" because the effect is immaterial.*

*The financial statements of LDN as at March 18, 2021 (loss of control date) are as follows:*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**4. PENAMBAHAN ENTITAS ANAK, HILANGNYA  
PENGENDALIAN PADA ENTITAS ANAK DAN  
DIVESTASI ENTITAS ANAK (lanjutan)**

**Hilangnya pengendalian pada Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Digital Maksima Karunia (DMK) (dahulu PT Mcash Nasional Indonesia)**

Berdasarkan Akta Notaris No. 74 tanggal 29 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham DMK menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 40.000.000.000 menjadi Rp 140.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 10.000.000.000 menjadi Rp 35.000.000.000, yang disetor oleh Onstar Express Pte. Ltd senilai Rp 10.408.163.300 dengan nilai pasar sebesar Rp 25.000.000.000 sehingga peningkatan senilai Rp 14.591.836.700 berasal dari kapitalisasi agio saham dengan porsi Entitas Induk dan MKN masing-masing sebesar Rp 4.433.000.000 dan Rp 2.717.000.000. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan Grup atas saham DMK terdilusi menjadi sebesar 49,00% dan kehilangan pengendalian atas DMK.

Laporan keuangan DMK pada tanggal 29 Maret 2021 (tanggal hilang pengendalian) adalah sebagai berikut:

	<b>29 Maret 2021/ March 29, 2021 (Tidak diaudit/ Unaudited)</b>	
Total aset lancar	35.010.473.562	<i>Total current assets</i>
Total liabilitas jangka pendek	(826.158.682)	<i>Total current liabilities</i>
<b>Total ekuitas</b>	<b>34.184.314.880</b>	<b>Total equity</b>
	<b>29 Maret 2021/ March 29, 2021</b>	
Penjualan neto	-	<i>Net sales</i>
Laba kotor	-	<i>Gross profit</i>
Rugi usaha	(815.158.682)	<i>Operating loss</i>
<b>Rugi Neto</b>	<b>(815.380.120)</b>	<b>Net Loss</b>

**Divestasi Entitas Anak**

**PT Meta Pravia Digital (MPD)**

Berdasarkan Akta No. 59 tanggal 31 Januari 2022 dari Rose Takarina, S.H., Entitas Induk mendirikan MPD, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MPD sebanyak 20.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 20.000.000.000 atau setara dengan 50% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0008197.AH.01.01.Tahun 2022 tanggal 2 Februari 2022.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**4. ACQUISITION OF SUBSIDIARIES, LOSS OF  
CONTROL ON SUBSIDIARIES AND DIVESTMENT OF  
SUBSIDIARIES (continued)**

**Loss of control on Subsidiaries (continued)**

**PT Digital Maksima Karunia (DMK) (formerly  
PT Mcash Nasional Indonesia)**

Based on Notarial Deed No. 74 dated March 29, 2021 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of DMK approved the increase of authorized capital from Rp 40,000,000,000 to Rp 140,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp 10,000,000,000 to Rp 35,000,000,000, which was subscribed by Onstar Express Pte. Ltd. amounting to Rp 10,408,163,300 with market value amounting to Rp 25,000,000,000 hence by capitalizing shares premium amounting to Rp 14,591,836,700, which was subscribed by the Company and MKN amounting to Rp 4,433,000,000 and Rp 2,717,000,000, respectively. After this transaction, the Group's ownership in DMK is diluted to 49.00% and lost control over DMK.

The financial statements of DMK as at March 29, 2021 (loss of control date) are as follows:

**Divestment of Subsidiaries**

**PT Meta Pravia Digital (MPD)**

Based on Deed No. 59 dated January 31, 2022 from Rose Takarina, S.H., the Company established MPD, which is engaged in trading, telecommunications, computer programming and information technology and other computer services. The Company invested in MPD as many as 20,000 shares with a nominal value of Rp 20,000,000,000 or equivalent to 50% ownership. The deed of establishment has been authorized by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0008197.AH.01.01.Tahun 2022 dated February 2, 2022.



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

- 4. PENAMBAHAN ENTITAS ANAK, HILANGNYA  
PENGENDALIAN PADA ENTITAS ANAK DAN  
DIVESTASI ENTITAS ANAK (lanjutan)**

**Divestasi Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Meta Pravia Digital (MPD) (lanjutan)**

Berdasarkan Akta No. 81 tanggal 30 Desember 2022 dari Rose Takarina, S.H., Entitas Induk menjual sebagian saham yang dimiliki sebesar 14.000 lembar saham kepada PT Solic Kreasi Baru, pihak berelasi, dengan nilai nominal sebesar Rp 14.000.000.000 atau setara dengan 35% kepemilikan sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi 15% dan DMM mengalihkan sebagian kepemilikan MPD kepada PT Sinergi Teknologi Mandiri sebanyak 1.200 lembar saham sehingga kepemilikan DMM menjadi 17%.

Hal ini menyebabkan Entitas Induk kehilangan pengendalian atas MPD dan juga menyebabkan tidak beroperasinya salah satu segmen Grup yaitu *audio visual as a service* yang bernilai sebesar Rp 14.909.379.484. Grup menerapkan PSAK 58, "Aset Tidak Lancar yang Dimiliki untuk Dijual dan Operasi yang Dihentikan" dengan menyajikan laba setelah pajak dari operasi yang dihentikan sebagai suatu jumlah tunggal dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Laporan keuangan MPD pada tanggal 30 Desember 2022 (tanggal pelepasan) adalah sebagai berikut:

Total aset lancar
Total aset tidak lancar
Total liabilitas jangka pendek
Total liabilitas jangka panjang
<b>Total ekuitas</b>

<b>30 Desember 2022/ December 30, 2022</b> <b>(Tidak diaudit/ Unaudited)</b>
137.280.771.794
62.203.651.375
(67.406.585.119)
(16.121.259.108)
<b>115.956.578.942</b>

*Total current assets  
Total non-current assets  
Total current liabilities  
Total non-current liabilities  
Total equity*

Akun-akun laba atau rugi utama untuk unit usaha yang dihentikan adalah sebagai berikut:

Penjualan neto
Laba kotor
Laba usaha
<b>Laba neto tahun berjalan operasi yang dihentikan</b>
<b>14.909.379.485</b>

<b>30 Desember 2022/ December 30, 2022</b> <b>(Tidak diaudit/ Unaudited)</b>
142.831.205.272
58.334.892.641
6.622.566.754
<b>14.909.379.485</b>

*Net sales  
Gross profit  
Operating income  
Net income for the year from discontinued  
operations*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**4. PENAMBAHAN ENTITAS ANAK, HILANGNYA  
PENGENDALIAN PADA ENTITAS ANAK DAN  
DIVESTASI ENTITAS ANAK (lanjutan)**

**Divestasi Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Meta Pravia Digital (MPD) (lanjutan)**

Rugi atas pelepasan entitas anak adalah sebagai berikut:

Imbalan yang diterima  
Jumlah tercatat investasi

**Rugi atas pelepasan entitas anak**

**30 Desember 2022/  
December 30, 2022  
(Tidak diaudit/  
Unaudited)**

14.000.000.000  
(21.239.272.387)

**(7.239.272.387)**

Consideration received  
Carrying amount of investment

**Loss on divestment of subsidiary**

Pada tanggal 31 Desember 2022, Entitas Induk dan DMM mencatat kepemilikannya atas MPD pada Investasi saham (Catatan 17).

**PT Tfias Energi Indonesia (TEI)**

Berdasarkan Akta No. 64 tanggal 28 September 2021 dari Rose Takarina, S.H., TI mendirikan TEI, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya. TI melakukan penyerahan saham pada TEI sebanyak 400.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 4.000.000.000 atau setara dengan 40% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0062939.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 7 Oktober 2021.

Berdasarkan Akta Notaris Herlina Latief, S.H., M.Kn No. 14 tanggal 14 November 2022, TI mengalihkan seluruh kepemilikan sahamnya di TEI kepada PT Sicepat Ekspres Indonesia (pihak ketiga), sebanyak 400.000 lembar saham dengan imbalan yang diterima sebesar Rp 4.000.000.000. Atas transaksi tersebut, laporan keuangan TEI tidak lagi dikonsolidasi oleh TI pada tanggal 31 Desember 2022.

Laporan keuangan TEI pada tanggal 14 November 2022 (tanggal pelepasan) adalah sebagai berikut:

Total Aset  
Total Liabilitas  
**Total ekuitas**

**14 November 2022/  
November 14, 2022  
(Tidak diaudit/  
Unaudited)**

37.955.840.288  
(27.729.542.728)

**10.226.297.560**

**Total Assets  
Total Liabilities  
Total equity**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**4. ACQUISITION OF SUBSIDIARIES, LOSS OF  
CONTROL ON SUBSIDIARIES AND DIVESTMENT OF  
SUBSIDIARIES (continued)**

**Divestment of Subsidiaries (continued)**

**PT Meta Pravia Digital (MPD) (continued)**

*Loss on divestment of subsidiary is as follows:*

*As at December 31, 2022, the Company and DMM recorded its ownership of MPD in Investment in shares (Note 17).*

**PT Tfias Energi Indonesia (TEI)**

*Based on Notarial Deed No. 64 dated September 28, 2021 of Rose Takarina, S.H., TI established TEI, which is engage in trading, telecommunication, programming, information technology activities and other computer services. TI has 400,000 shares in TEI with nominal value of Rp 4,000,000,000 or equivalent to 40% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0062939. AH.01.01. Tahun 2021 dated October 7, 2021.*

*Based on Notarial Deed No. 14 dated November 14, 2022 of Herlina Latief, S.H., M.Kn, TI transferred its ownership shares in TEI to PT Sicepat Ekspres Indonesia (third party), equivalent to 400,000 shares with consideration received amounting to Rp 4,000,000,000. As a result, the TEI's financial statement are no longer consolidated by TI as at December 31, 2022.*

*The financial statements of TEI as at November 14, 2022 (divestment date) are as follows:*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**4. PENAMBAHAN ENTITAS ANAK, HILANGNYA  
PENGENDALIAN PADA ENTITAS ANAK DAN  
DIVESTASI ENTITAS ANAK (lanjutan)**

**Divestasi Entitas Anak (lanjutan)**

Akun-akun laba atau rugi utama untuk unit usaha yang dihentikan adalah sebagai berikut:

**PT Tfias Energi Indonesia (TEI) (lanjutan)**

**14 November 2022/  
November 14, 2022  
(Tidak diaudit/  
Unaudited)**

Penjualan neto	7.000.896.765	Net sales
Laba kotor	2.354.881.172	Gross profit
Laba usaha	2.345.337.582	Operating income
<b>Laba Neto</b>	<b>252.764.075</b>	<b>Net Income</b>

Rugi atas pelepasan entitas anak adalah sebagai berikut:

*Loss on divestment of subsidiary is as follows:*

**14 November 2022/  
November 14, 2022**

Imbalan yang diterima	4.000.000.000	Consideration received
Jumlah tercatat investasi	(4.090.519.024)	Carrying amount of investment
<b>Rugi atas pelepasan entitas anak</b>	<b>(90.519.024)</b>	<b>Loss on divestment of subsidiary</b>

**PT DMMX Belanja Digital (DMMXBD)**

Berdasarkan Akta Notaris No. 9 tanggal 13 Juli 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXBD dengan modal dasar sebesar Rp 40.000.000.000 atau 400.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.000.000.000 dimana 40% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0045904.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 21 Juli 2021.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 56 tanggal 22 Desember 2022, DMM mengalihkan seluruh kepemilikan di DMMXBD kepada PT Solic Inti Digital sebanyak 39.990 lembar saham dan kepada Budiasto Kusuma sebanyak 10 lembar saham dengan imbalan yang diterima sama dengan harga perolehan sebesar Rp 4.000.000.000 (Catatan 1c). Atas transaksi tersebut, laporan keuangan DMMXBD tidak lagi dikonsolidasi oleh DMM pada tanggal 31 Desember 2022.

Laporan keuangan DMMXBD pada tanggal 22 Desember 2022 (tanggal pelepasan) adalah sebagai berikut:

**22 Desember 2022/  
December 22, 2022  
(Tidak diaudit/  
Unaudited)**

Total Aset	9.998.845.000	Total Assets
Total Liabilitas	-	Total Liabilities
<b>Total ekuitas</b>	<b>9.998.845.000</b>	<b>Total equity</b>

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**4. ACQUISITION OF SUBSIDIARIES, LOSS OF  
CONTROL ON SUBSIDIARIES AND DIVESTMENT OF  
SUBSIDIARIES (continued)**

**Divestment of Subsidiaries (continued)**

*The main profit or loss accounts for discounted business units are presented below:*

***PT Tfias Energi Indonesia (TEI) (continued)***

**14 November 2022/  
November 14, 2022  
(Tidak diaudit/  
Unaudited)**

Penjualan neto	7.000.896.765	Net sales
Laba kotor	2.354.881.172	Gross profit
Laba usaha	2.345.337.582	Operating income
<b>Laba Neto</b>	<b>252.764.075</b>	<b>Net Income</b>

*Loss on divestment of subsidiary is as follows:*

**14 November 2022/  
November 14, 2022**

Imbalan yang diterima	4.000.000.000	Consideration received
Jumlah tercatat investasi	(4.090.519.024)	Carrying amount of investment
<b>Rugi atas pelepasan entitas anak</b>	<b>(90.519.024)</b>	<b>Loss on divestment of subsidiary</b>

***PT DMMX Belanja Digital (DMMXBD)***

*Based on Notarial Deed No. 9 dated July 13, 2021 of Rose Takarina, S.H., DMM established DMMXBD, with authorized capital amounting to Rp 40,000,000,000 or 400,000 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 10,000,000,000, 40% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0045904.AH. 01.01.Tahun 2021 dated July 21, 2021.*

*Based on Notarial Deed No. 56 dated December 22, 2022 of Rose Takarina, S.H., DMM transferred all its ownership in DMMXBD to PT Solic Inti Digital as much as 39,990 shares and to Budiasto Kusuma as much as 10 shares with consideration received the same as acquisition cost amounting to Rp 4,000,000,000 (Note 1c). As a result, the DMMXBD's financial statement are no longer consolidated by DMM as at December 31, 2022.*

*The financial statements of DMMXBD as at December 22, 2022 (divestment date) are as follows:*

**22 Desember 2022/  
December 22, 2022  
(Tidak diaudit/  
Unaudited)**



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**4. PENAMBAHAN ENTITAS ANAK, HILANGNYA  
PENGENDALIAN PADA ENTITAS ANAK DAN  
DIVESTASI ENTITAS ANAK (lanjutan)**

**Divestasi Entitas Anak (lanjutan)**

**PT DMMX Belanja Digital (DMMXBD) (lanjutan)**

Beban umum dan administrasi  
Beban lain-lain

**Rugi Neto**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**4. ACQUISITION OF SUBSIDIARIES, LOSS OF  
CONTROL ON SUBSIDIARIES AND DIVESTMENT OF  
SUBSIDIARIES (continued)**

**Divestment of Subsidiaries (continued)**

**PT DMMX Belanja Digital (DMMXBD) (continued)**

**22 Desember 2022/  
December 22, 2022  
(Tidak diaudit/  
Unaudited)**

	-	<i>General and administrative expenses</i>
	(410.000)	<i>Other expense</i>

**(410.000)**

**Net loss**

Laba atas pelepasan entitas anak adalah sebagai berikut:

*Gain on divestment of subsidiary is as follows:*

**22 Desember 2022/  
December 22, 2022**

	4.000.000.000	<i>Consideration received</i>
	3.999.538.000	<i>Carrying amount of investment</i>

**462.000**

**Gain on divestment of subsidiary**

**PT Oona Media Indonesia (OMI)**

Berdasarkan Akta Notaris Nulisa Uke Desy, S.H. Mkn., No. 51 tanggal 4 Mei 2018, NFC mendirikan OMI dengan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.250.000.000, 51% saham diambil bagian oleh NFC. Akta pendirian telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0023999.AH.01.01.Tahun 2018 tanggal 7 Mei 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 70 tanggal 22 Desember 2021, NFC mengalihkan seluruh kepemilikan di OMI kepada PT Futura Global Indonesia sebanyak 6.250 lembar saham dan kepada Noerman Taufik sebanyak 125 lembar saham dengan imbalan yang diterima sama dengan harga perolehan sebesar Rp 637.500.000. Atas transaksi tersebut, laporan keuangan OMI tidak lagi dikonsolidasi oleh NFC pada tanggal 31 Desember 2021.

Laporan keuangan OMI pada tanggal 22 Desember 2021 (tanggal pelepasan) adalah sebagai berikut:

**PT Oona Media Indonesia (OMI)**

*Based on Notarial Deed No. 51 dated May 4, 2018 of Nulisa Uke Desy, S.H. Mkn., NFC established OMI with total issued and fully paid capital amounting to Rp1,250,000,000, 51% of which was subscribed by NFC. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0023999.AH.01.01.Tahun 2018 dated May 7, 2018.*

*Based on Notarial Deed No. 70 dated December 22, 2021 of Rose Takarina, S.H., NFC transferred all its ownership in OMI to PT Futura Global Indonesia as much as 6,250 shares and to Noerman Taufik as much as 125 shares with consideration received the same as acquisition cost amounting to Rp 637,500,000. As a result, the OMI's financial statement are no longer consolidated by NFC as at December 31, 2021.*

*The financial statements of OMI as at December 22, 2021 (divestment date) are as follows:*

**22 Desember 2021/  
December 22, 2021  
(Tidak diaudit/  
Unaudited)**

	8.430.729.646	<i>Current assets</i>
	82.225.632	<i>Non-current assets</i>
	(13.249.873.263)	<i>Current liabilities</i>
<b>Total Defisiensi Ekuitas</b>	<b>(4.736.917.985)</b>	<b>Total Equity Deficiency</b>



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**4. PENAMBAHAN ENTITAS ANAK, HILANGNYA  
PENGENDALIAN PADA ENTITAS ANAK DAN  
DIVESTASI ENTITAS ANAK (lanjutan)**

**Divestasi Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Oona Media Indonesia (OMI) (lanjutan)**

**4. ACQUISITION OF SUBSIDIARIES, LOSS OF  
CONTROL ON SUBSIDIARIES AND DIVESTMENT OF  
SUBSIDIARIES (continued)**

**Divestment of Subsidiaries (continued)**

**PT Oona Media Indonesia (OMI) (continued)**

**22 Desember 2021/  
December 22, 2021  
(Tidak diaudit/  
Unaudited)**

Beban umum dan administrasi  
Beban lain-lain

*General and administrative expenses  
Other expense*

Rugi Neto

*Net loss*

Laba atas pelepasan entitas anak adalah sebagai berikut:

*Gain on divestment of subsidiary is as follows:*

**22 Desember 2021/  
December 22, 2021**

Imbalan yang diterima  
Jumlah tercatat investasi

*Consideration received  
Carrying amount of investment*

**Laba atas pelepasan entitas anak**

*Gain on divestment of subsidiary*

**5. KAS DAN SETARA KAS**

Akun ini terdiri dari:

**5. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

*This account consists of:*

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Kas di tangan			<i>Cash on hand</i>
Rupiah	7.298.648.904	10.867.015.488	<i>Rupiah</i>
Dolar Singapura	582.950.000	-	<i>Singapore Dollar</i>
Total kas di tangan	<b>7.881.598.904</b>	<b>10.867.015.488</b>	<i>Total cash on hand</i>
 Kas di bank			 <i>Cash in banks</i>
<i>Rupiah</i>			<i>Rupiah</i>
PT Bank Central Asia Tbk	99.529.696.415	207.160.322.657	<i>PT Bank Central Asia Tbk</i>
PT Bank CIMB Niaga Tbk	49.192.191.959	28.308.289.306	<i>PT Bank CIMB Niaga Tbk</i>
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	37.561.810.996	9.079.764.322	<i>PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk</i>
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	2.852.689.591	196.688.913	<i>PT Bank Danamon Indonesia Tbk</i>
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	2.744.405.264	1.863.140.573	<i>PT Bank Mandiri (Persero) Tbk</i>
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	2.502.352.960	713.768.523	<i>PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk</i>
PT Bank QNB Indonesia Tbk	2.290.928.921	837.152.863	<i>PT Bank QNB Indonesia Tbk</i>
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	817.725.346	1.516.029	<i>PT Bank Syariah Indonesia Tbk</i>
PT Bank Permata Tbk	303.761.475	493.946.993	<i>PT Bank Permata Tbk</i>
PT Bank Nationalnobo Tbk	15.740.264	-	<i>PT Bank Nationalnobo Tbk</i>
PT Bank DKI	5.773.500	6.191.000	<i>PT Bank DKI</i>
PT Bank Aladin Syariah Tbk	1.007.033	-	<i>PT Bank Aladin Syariah Tbk</i>
PT Bank JTrust Indonesia Tbk	716.992	1.370.467	<i>PT Bank JTrust Indonesia Tbk</i>
PT Bank Capital Indonesia Tbk	-	923.565	<i>PT Bank Capital Indonesia Tbk</i>
PT Bank Mega Tbk	-	570.000	<i>PT Bank Mega Tbk</i>



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**5. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Kas di bank (lanjutan)			<i>Cash in banks (continued)</i>
Dolar Amerika Serikat			<i>United States Dollar</i>
PT Bank Central Asia Tbk			<i>PT Bank Central Asia Tbk</i>
(USD 9.411 pada tanggal 31 Desember 2022 dan USD 1.264 tanggal 31 Desember 2021)	148.051.363	18.032.450	<i>(USD 9,411 as at             December 31, 2022             and USD 1,264 as at             December 31, 2021)</i>
PT Bank Danamon			<i>PT Bank Danamon</i>
Indonesia Tbk			<i>Indonesia Tbk</i>
(USD 211 pada tanggal 31 Desember 2022 dan USD 183 tanggal 31 Desember 2021)	3.322.073	2.604.949	<i>(USD 211 as at             December 31, 2022             and USD 183 as at             December 31, 2021)</i>
Total kas di bank	197.970.174.152	248.684.282.610	<i>Total cash in banks</i>
Deposito berjangka			<i>Time deposits</i>
Rupiah			<i>Rupiah</i>
PT Bank QNB Indonesia Tbk	90.000.000.000	100.000.000.000	<i>PT Bank QNB Indonesia Tbk</i>
<b>Total</b>	<b>295.851.773.056</b>	<b>359.551.298.098</b>	<b>Total</b>

Deposito berjangka dalam mata uang Rupiah dengan bunga sebesar 3,90% - 4,60% dan 4,60% per tahun masing-masing untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak ada kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya dan ditempatkan pada pihak berelasi.

*Time deposits are denominated in Rupiah currency and with interest rates of 3.90% - 4.60% and 4.60% per year for the years ended December 31, 2022 and 2021, respectively.*

*As at December 31, 2022 dan 2021, there are no restricted cash and cash equivalents and placed at related' parties.*

**6. INVESTASI LAINNYA**

Investasi lainnya merupakan investasi pada obligasi konversi investasi surat berharga yang dimiliki untuk diperdagangkan berupa saham, dengan rincian sebagai berikut:

**6. OTHER INVESTMENTS**

*Other investments represent investment in convertible bonds and trading-securities investment in shares, with the detail are as follow:*

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Pihak ketiga			<i>Third parties</i>
PT Danasupra Erapacific Tbk	21.825.000.000	15.000.000.000	<i>PT Danasupra Erapacific Tbk</i>
PT Niji Games Studio	-	40.000.000.000	<i>PT Niji Games Studio</i>
Pihak berelasi			<i>Related party</i>
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	5.964.927.000	206.400.000.000	<i>PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk</i>
<b>Total</b>	<b>27.789.927.000</b>	<b>261.400.000.000</b>	<b>Total</b>



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**6. INVESTASI LAINNYA (lanjutan)**

Mutasi atas investasi lainnya adalah sebagai berikut:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Saldo awal	261.400.000.000	34.398.570.000
Pembelian	2.096.080.000	127.500.000.000
Penempatan investasi lainnya	-	40.000.000.000
Reklasifikasi investasi lainnya	(40.000.000.000)	-
Penjualan	(194.984.690.000)	(16.623.570.000)
Laba (rugi) investasi lainnya yang belum terealisasi	(721.463.000)	76.125.000.000
<b>Saldo akhir</b>	<b>27.789.927.000</b>	<b>261.400.000.000</b>

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, laba investasi lainnya sebesar Rp 177.251.000 dan Rp 79.019.400.000, yang terdiri rugi yang belum terealisasi sebesar Rp 721.463.000 dan laba yang telah terealisasi sebesar Rp 898.714.000 pada 31 Desember 2022, dan yang terdiri dari laba yang belum terealisasi sebesar Rp 76.125.000.000 dan laba yang telah terealisasi sebesar Rp 2.894.400.000 pada tanggal 31 Desember 2021. Laba ini dicatat pada akun "Keuntungan (kerugian) investasi lainnya" sebagai bagian dari "Penghasilan (bebannya) lain-lain" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

Pada tahun 2022, NFC dan DMM menjual investasi surat berharga yang dimiliki untuk diperdagangkan atas saham PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk. Terdapat laba terealisasi investasi lainnya sebesar Rp 898.714.000. Laba ini dicatat pada akun "Laba investasi lainnya yang telah terealisasi" sebagai bagian dari "Penghasilan lain-lain" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Pada tahun 2021, ESB menjual seluruh investasi surat berharga yang dimiliki untuk diperdagangkan atas saham PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk. Terdapat laba terealisasi investasi lainnya sebesar Rp 700.000.000. Laba ini dicatat pada akun "Laba investasi lainnya yang telah terealisasi" sebagai bagian dari "Penghasilan lain-lain" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

**PT Niji Games Studio**

Pada tanggal 29 Maret 2021, DMM dan PT Niji Games Studio menandatangani Perjanjian Obligasi Konversi dengan nilai nominal sebesar Rp 40.000.000.000. Obligasi konversi ini tidak dikenai bunga dan akan jatuh tempo pada tanggal 29 September 2022. Obligasi konversi ini dapat dikonversi menjadi 4.000.000.000 saham pada tanggal jatuh tempo berdasarkan dengan persetujuan pemegang saham kedua pihak dengan nilai nominal Rp 10 per lembar atau setara dengan 40% saham.

Berdasarkan addendum perjanjian penerbitan obligasi konversi No. 79 tanggal 29 September 2022, DMM dan PT Niji Games Studio sepakat obligasi konversi ini akan dikenai bunga sebesar 3,5% per tahun sejak tanggal 29 September 2022 dan akan jatuh tempo pada tanggal 29 Maret 2025. Pada tanggal 30 September 2022, nilai investasi tersebut direklasifikasi ke investasi pada obligasi (Catatan 18).

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**6. OTHER INVESTMENTS (continued)**

*Mutation of other investments are as follows:*

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Saldo awal	261.400.000.000	34.398.570.000	<i>Beginning balance</i>
Pembelian	2.096.080.000	127.500.000.000	<i>Placement</i>
Penempatan investasi lainnya	-	40.000.000.000	<i>Placement of other investment</i>
Reklasifikasi investasi lainnya	(40.000.000.000)	-	<i>Reclassification of other investment</i>
Penjualan	(194.984.690.000)	(16.623.570.000)	<i>Redemption</i>
Laba (rugi) investasi lainnya yang belum terealisasi	(721.463.000)	76.125.000.000	<i>Unrealized gain (loss) of other investment</i>
<b>Saldo akhir</b>	<b>27.789.927.000</b>	<b>261.400.000.000</b>	<b><i>Ending balance</i></b>

*For the years ended December 31, 2022 and 2021, gain of trading securities amounted to and Rp 177,251,000 and Rp 79,019,400,000, consisting of unrealized loss Rp 721,463,000 and realized gain Rp 898,714,000 as at December 31, 2022, and consisting of unrealized gain of Rp 76,125,000,000 and realized gain of Rp 2,894,400,000 as at December 31, 2021. This gain was recorded in "Gain (loss) on other investments" as part of "Other income (expense)" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2022 and 2021.*

*In 2022, NFC and DMM sold its trading-securities investment in shares PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk. There is realized gains on the redemption of other investments amounting to Rp 898,714,000. This gain was recorded in "Realized gain on other investments" as part of "Other income" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive.*

*In 2021, ESB sold all of its trading-securities investment in shares PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk. There is realized gains on the redemption of other investments amounting to Rp 700,000,000. This gain was recorded in "Realized gain on other investments" as part of "Other income" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive.*

**PT Niji Games Studio**

*On March 29, 2021, DMM and PT Niji Games Studio signed a Convertible Bond Agreement with nominal value of Rp 40,000,000,000. The convertible bonds no bear interest and will mature on September 29, 2022. These convertible bonds can be converted into 4,000,000,000 shares on the maturity date based on agreement from both parties shareholder with a par value of Rp 10 per share or equivalent to 40% shares.*

*Based on addendum to the convertible bond issuance agreement No. 79 dated September 29, 2022, DMM and PT Niji Games Studio agreed that the convertible bonds bear interest 3,5% per annum since September 29, 2022 and will mature on March 29, 2025. As at September 30, 2022, the investment value is reclassified to investment in bonds (Note 18).*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**7. PIUTANG USAHA**

Akun ini merupakan piutang usaha dalam mata uang Rupiah yang terdiri dari:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Pihak ketiga Penyisihan atas ECLs	153.373.152.729 (2.453.569.256)	132.451.532.868 (2.071.155.621)	<i>Third parties Allowance for ECLs</i>
Pihak ketiga - neto	150.919.583.473	130.380.377.247	<i>Third parties - net</i>
Pihak berelasi (Catatan 8a) Penyisihan atas ECLs	7.366.673.410 (133.998.169)	18.707.919.938 (133.998.169)	<i>Related parties (Note 8a) Allowance for ECLs</i>
Pihak berelasi - neto	7.232.675.241	18.573.921.769	<i>Related parties - net</i>
<b>Total</b>	<b>158.152.258.714</b>	<b>148.954.299.016</b>	<b>Total</b>

Berikut ini merupakan detail piutang usaha di atas 10% dari total piutang usaha antara lain:

*The details of trade receivables above 10% of the total trade receivables are as follows:*

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk	62.896.641.578	52.028.701.966	<i>PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk</i>

Mutasi penyisihan atas ECLs piutang usaha milik Grup adalah sebagai berikut:

*Movements in the Group's allowance for ECLs on trade receivables are as follows:*

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Saldo awal	2.205.153.790	1.700.144.195	<i>Beginning balance</i>
Efek akuisisi Entitas Anak	-	20.828.773	<i>Effect of acquisition of Subsidiary</i>
Realisasi tahun berjalan	(75.708.947)	(24.877.043)	<i>Current year realization</i>
Penghapusan selama tahun berjalan	-	(80.726.940)	<i>Write-off during the year</i>
Provisi tahun berjalan	458.122.582	589.784.805	<i>Provision during the year</i>
<b>Total</b>	<b>2.587.567.425</b>	<b>2.205.153.790</b>	<b>Total</b>

Analisa umur atas jatuh tempo kontraktual piutang:

*The aging analysis of the contractual receivables:*

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Belum jatuh tempo	137.296.644.677	128.835.473.847	<i>Current</i>
Sudah jatuh tempo:			<i>Past due:</i>
1 - 30 hari	17.253.913.855	14.214.685.021	1 - 30 days
31 - 60 hari	3.071.503.936	3.414.348.976	31 - 60 days
61 - 90 hari	1.350.284.957	3.185.483.531	61 - 90 days
> 90 hari	1.767.478.714	1.509.461.431	> 90 days
Dikurangi penyisihan atas ECLs	(2.587.567.425)	(2.205.153.790)	<i>Less allowance for ECLs</i>
<b>Total</b>	<b>158.152.258.714</b>	<b>148.954.299.016</b>	<b>Total</b>



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**7. PIUTANG USAHA (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, manajemen berkeyakinan bahwa provisi kerugian kredit ekspektasi tersebut cukup untuk menutupi kerugian dari tidak tertagihnya piutang usaha.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, saldo piutang usaha TI digunakan sebagai jaminan atas fasilitas-fasilitas pinjaman bank - jangka pendek yang diperoleh TI dari PT Bank Permata Tbk (Catatan 19), dengan rincian sebagai berikut:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Permata Tbk	4.800.000.000	4.200.000.000	

Pada tanggal 16 Desember 2019, AAP dan Standard Chartered Bank ("SCB") mengadakan Perjanjian Pembayaran Vendor di muka. Berdasarkan perjanjian tersebut, SCB setuju untuk membeli piutang dagang milik AAP dengan tanpa hak regress dan biaya diskonto COF +2,25%. Fasilitas ini telah ditutup berdasarkan surat permohonan berhenti layanan No.023/AAP/CORP/E/VI/22 tanggal 22 Juni 2022.

Pada tanggal 6 Juli 2022, AAP dan PT Bank Aladin Syariah Tbk (Aladin) mengadakan Perjanjian Fasilitas Pembiayaan *Invoice Financing*. Berdasarkan perjanjian tersebut, Aladin setuju untuk membeli piutang dagang milik AAP dengan tanpa hak regress dan AAP berjanji dan sepakal untuk membayar imbalan (Ujrah) sebesar ekuivalen 6,5% (enam koma lima persen) per annum kepada Aladin. Perjanjian ini berlaku selama 12 bulan dan akan jatuh tempo pada tanggal 5 Juli 2023.

Biaya diskonto untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing adalah sebesar Rp 1.428.000.773 dan Rp 1.699.811.212 yang dicatat sebagai bagian dari "Beban keuangan" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (Catatan 36).

**8. SIFAT, SALDO, DAN TRANSAKSI HUBUNGAN BERELASI**

Rincian sifat hubungan dan jenis transaksi yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

<b>Pihak-pihak berelasi/ Related parties</b>	<b>Sifat dan hubungan/ Nature of relationship</b>	<b>Jenis transaksi/ Transaction type</b>
PT Berkah Trijaya Indonesia	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang usaha - pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, utang pihak berelasi, penjualan neto, dan pembelian/ <i>Trade receivables - related parties, trade payables - related parties, due to related parties, net sales, and purchase</i>
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Investasi lainnya, piutang usaha - pihak berelasi, utang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, utang pihak berelasi, penjualan neto, pembelian, sewa dan jaminan utang bank/ <i>Other investments, trade receivables - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, due to related parties, net sales, purchase, rent and guarantee for bank loan</i>

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**7. TRADE RECEIVABLES (continued)**

*As at December 31, 2022 and 2021, management believes that the provision for expected credit losses is adequate to cover losses on uncollectible trade receivables.*

*As at December 31, 2022 and 2021, trade receivables of TI are pledged as collateral for short-term bank loan facilities obtained by TI from PT Bank Permata Tbk (Note 19), with the details as follows:*

<b>2022</b>	<b>2021</b>	PT Bank Permata Tbk
4.800.000.000	4.200.000.000	

*On December 16, 2019, AAP and Standard Chartered Bank ("SCB") entered into Vendor Prepayment Agreement. According to the agreement, SCB agreed to buy certain trade receivables owned by AAP without recourse and discounting charge of COF +2.25%. This facilities has been terminated based on termination letter No.023/AAP/CORP/E/VI/22 date June 22, 2022.*

*On July 6, 2022, AAP and PT Bank Aladin Syariah Tbk (Aladin) entered into an Invoice Financing Facility Agreement. Based on the agreement, Aladin agreed to purchase AAP's trade receivables with no right of regress and AAP promised and agreed to pay a fee (Ujrah) equivalent to 6.5% (six point five percent) per annum to Aladin. This agreement is valid for 12 months and will mature on July 5, 2023.*

*Discounting charge for the years ended December 31, 2022 and 2021 amounting to Rp 1,428,000,773 and Rp 1,699,811,212 is recorded as part of "Finance expenses" in the statement of profit or loss and other comprehensive income, respectively (Note 36).*

**8. NATURE, BALANCES, AND TRANSAKSI WITH RELATED PARTIES**

*The nature of relationship and type of transactions with the related parties are as follows:*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022**

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**8. SIFAT, SALDO, DAN TRANSAKSI HUBUNGAN BERELASI (lanjutan)**

**8. NATURE, BALANCES, AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)**

Pihak-pihak berelasi/ <i>Related parties</i>	Sifat dan hubungan/ <i>Nature and relationship</i>	Jenis transaksi/ <i>Transaction type</i>
PT Berkah Karunia Kreasi	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated entity</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, penjualan neto, dan pembelian/ <i>Trade receivables - related parties, trade payables - related parties, net sales, and purchases</i>
PT Surya Teknologi Perkasa	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated entity</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, penjualan neto dan pembelian/ <i>Trade receivables - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, net sales and purchases</i>
PT Logitek Digital Nusantara	Entitas Asosiasi/ <i>Associates</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, penjualan neto, pembelian, dan sewa/ <i>Trade receivables - related parties, due from related parties, trade payable - related parties, net sales, purchases, and rent</i>
PT Multidaya Dinamika	Entitas Asosiasi/ <i>Associates</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, penjualan neto, pembelian dan sewa/ <i>Trade receivables - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, net sales, purchases and rent</i>
PT Qerja Manfaat Bangsa	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated entity</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, penjualan neto, pembelian dan sewa/ <i>Trade receivable - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, net sales, purchases and rent</i>
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated entity</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi dan penjualan neto/ <i>Trade receivables - related parties, due from related parties, due to related parties and net sales</i>
PT Sentra Anugerah Lestari	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated entity</i>	Piutang pihak berelasi dan pembelian/ <i>Due from related parties and purchases</i>
PT Kavita Dana Asia	Entitas Asosiasi/ <i>Associates</i>	Utang pihak berelasi, penjualan neto dan beban keuangan/ <i>Due to related parties, net sales and finance expense</i>
PT Red Bean Sukses Indonesia	Entitas Asosiasi/ <i>Associates</i>	Piutang pihak berelasi/ <i>Due from related parties</i>
PT Alfa Omega Digitalindo	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated entity</i>	Piutang pihak berelasi/ <i>Due from related parties</i>
PT Sicepat Mcash Indonesia	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated entity</i>	Piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, pembelian dan sewa/ <i>Due from related parties, trade payables - related parties, purchases and rent</i>
PT Solic Inti Digital	Pemegang saham entitas anak/ <i>Subsidiary shareholders</i>	Piutang pihak berelasi dan utang pihak berelasi/ <i>Due from related parties and due to related parties</i>
PT Sarana Cipta Digital	Entitas Asosiasi/ <i>Associates</i>	Piutang pihak berelasi/ <i>Due from related parties</i>
PT Solic Kreasi Baru	Pemegang saham entitas anak/ <i>Subsidiary shareholders</i>	Piutang pihak berelasi/ <i>Due from related parties</i>
Martin Suharlie	Pemegang saham dan Direktur Utama/ <i>Shareholders and President Director</i>	Piutang pihak berelasi dan utang pihak berelasi/ <i>Due from related parties and due to related parties</i>
PT 1 Inti Dot Com	Pemegang saham/ <i>Shareholders</i>	Piutang pihak berelasi/ <i>Due from related parties</i>
PT DMMX Rans Digital	Entitas Asosiasi/ <i>Associates</i>	Piutang pihak berelasi/ <i>Due from related parties</i>
PT Soteria Wicaksana Investama	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated entity</i>	Piutang pihak berelasi / <i>Due from related parties</i>
PT V2 Indonesia	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated entity</i>	Pembelian/ <i>Purchases</i>
PT Digital Maksima Karunia	Entitas Asosiasi/ <i>Associates</i>	Piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, utang pihak berelasi dan penjualan neto/ <i>Due from related parties, trade payables - related parties, due to related parties and net sales</i>



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**8. SIFAT, SALDO, DAN TRANSAKSI HUBUNGAN  
BERELASI (lanjutan)**

**8. NATURE, BALANCES, AND TRANSACTIONS WITH  
RELATED PARTIES (continued)**

Pihak-pihak berelasi/ Related parties	Sifat dan hubungan/ Nature and relationship	Jenis transaksi/ Transaction type
PT Alphanovation Digital Teknindo	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, penjualan neto, pembelian dan sewa/Trade receivables - related parties, due from related parties, due to related parties, trade payables - related parties, net sales, purchases and rent
PT Chat Bot Nusantara	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, penjualan neto, pembelian dan sewa/Due from related parties, trade payables - related parties, net sales, purchases and rent
PT Mitra Cipta Teknologi	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Utang usaha - pihak berelasi, penjualan dan pembelian/ Trade payables - related parties, sales and purchases
PT Ekosistem Rintisan Digital	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Utang pihak berelasi/ Due to related parties
PT Digital Anugerah Medisindo	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Utang pihak berelasi/ Due to related parties
PT Abyakta Data Sentosa	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Utang pihak berelasi/ Due to related parties
PT Sinergi Digital Teknologi	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang usaha - pihak berelasi/ Trade receivables - related parties
PT Akasia Damcorp Waba	Entitas Asosiasi/ Associates	Piutang usaha - pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi dan utang pihak berelasi/ Trade receivables - related parties, trade payables - related parties and due to related parties
PT Sentral Digital Niaga	Entitas Asosiasi/ Associates	Utang pihak berelasi/ Due to related parties
PT Meta Pravia Digital	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Utang pihak berelasi/ Due to related parties
PT Maka Rios Bensu Kopi	Entitas Asosiasi/ Associates	Utang pihak berelasi/ Due to related parties

Saldo dan transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

a. Piutang usaha - pihak berelasi (Catatan 7)

Piutang usaha merupakan piutang yang timbul dari transaksi penjualan barang dagangan dengan pihak-pihak berelasi dengan rincian sebagai berikut:

Balance and transactions with related parties are as follows:

a. Trade receivables - related parties (Note 7)

Trade receivables - related parties represents receivables from transactions with the related parties relating to sale of inventories, with details as follows:

	2022	2021	
PT Berkah Trijaya Indonesia	3.321.295.847	6.649.283.773	PT Berkah Trijaya Indonesia
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	2.030.299.110	9.151.433.508	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
PT Berkah Karunia Kreasi	966.832.143	1.197.887.937	PT Berkah Karunia Kreasi
PT Surya Teknologi Perkasa	770.591.471	97.200.000	PT Surya Teknologi Perkasa
PT Logitek Digital Nusantara	105.719.537	1.261.970.109	PT Logitek Digital Nusantara
PT Multidaya Dinamika	98.664.943	522.782	PT Multidaya Dinamika
PT Qerja Manfaat Bangsa	26.600.733	27.917.968	PT Qerja Manfaat Bangsa
PT Sinergi Digital Teknologi	23.108.139	-	PT Sinergi Digital Teknologi
PT Akasia Damcorp Waba	10.618.502	-	PT Akasia Damcorp Waba
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	10.242.985	321.703.861	PT Wicaksana Anugerah Solusindo
PT Alphanovation Digital Teknindo	2.700.000	-	PT Alphanovation Digital Teknindo
<b>Subtotal</b>	<b>7.366.673.410</b>	<b>18.707.919.938</b>	<b>Subtotal</b>
Penyisihan atas ECLs	(133.998.169)	(133.998.169)	Allowance for ECLs
<b>Total</b>	<b>7.232.675.241</b>	<b>18.573.921.769</b>	<b>Total</b>
<b>Percentase*</b>	<b>0,38%</b>	<b>0,87%</b>	<b>Percentage*</b>

\*) Persentase terhadap total aset konsolidasian/Percentage to total consolidated assets



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**8. SIFAT, SALDO, DAN TRANSAKSI HUBUNGAN  
BERELASI (lanjutan)**

b. Piutang pihak berelasi

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Rupiah</b>
<b>Rupiah</b>			
PT Solic Kreasi Baru	19.815.000.000	2.001.000.000	PT Solic Kreasi Baru
PT Sicepat Mcash Indonesia	18.555.011.001	8.670.911.000	PT Sicepat Mcash Indonesia
PT Logitek Digital Nusantara	16.212.054.544	15.014.727.274	PT Logitek Digital Nusantara
PT Red Bean Sukses Indonesia	14.823.086.586	14.777.086.086	PT Red Bean Sukses Indonesia
PT Alfa Omega Digitalindo	10.500.300.000	12.498.147.500	PT Alfa Omega Digitalindo
PT Solic Inti Digital	6.411.500.000	5.448.500.000	PT Solic Inti Digital
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	5.000.416.214	16.550.819	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
PT Multidaya Dinamika	4.660.235.771	4.113.371.874	PT Multidaya Dinamika
PT Sarana Cipta Digital	3.954.250.000	4.273.000.000	PT Sarana Cipta Digital
PT Digital Maksima Karunia	760.915.620	116.720.171	PT Digital Maksima Karunia
PT Surya Teknologi Perkasa	576.448.304	576.448.304	PT Surya Teknologi Perkasa
PT 1 Inti Dot Com	489.900.000	512.550.000	PT 1 Inti Dot Com
PT DMMX Rans Digital	453.000.000	432.355.000	PT DMMX Rans Digital
PT Soteria Wicaksana Investama	200.000.000	202.338.937	PT Soteria Wicaksana Investama
PT Alphanovation Digital Teknindo	8.375.456	18.800.000	PT Alphanovation Digital Teknindo
PT Qerja Manfaat Bangsa	3.531.817	4.080.313.153	PT Qerja Manfaat Bangsa
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	-	1.010.005.400	PT Wicaksana Anugerah Solusindo
PT Sentra Anugerah Lestari	-	14.902.607	PT Sentra Anugerah Lestari
PT Chat Bot Nusantara	-	6.600.000	PT Chat Bot Nusantara
<b>Dollar Singapura</b>			<b>Singapore Dollar</b>
Martin Suharlie	-	526.700.000	Martin Suharlie
<b>Total</b>	<b>102.424.025.313</b>	<b>74.311.028.125</b>	<b>Total</b>
<b>Percentasi*</b>	<b>5,36%</b>	<b>3,48%</b>	<b>Percentage*</b>

\*) Persentase terhadap total aset konsolidasian/Percentage to total consolidated assets

**PT Logitek Digital Nusantara (LDN)**

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, piutang dari PT Logitek Digital Nusantara merupakan pinjaman modal kerja. Pinjaman ini dikenai bunga 8% per tahun dan jatuh tempo dalam waktu 1 tahun.

**PT Solic Kreasi Baru dan PT 1 Inti Dot Com**

Pada tanggal 31 Desember 2022, piutang dari PT Solic Kreasi Baru dan PT 1 Inti Dot Com merupakan pinjaman modal kerja. Pinjaman ini dikenai bunga 9% per tahun dan jatuh tempo dalam waktu 1 tahun.

**PT Alfa Omega Digitalindo (AOD)**

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 012/AAP-AOD /LGL-FIN/VII/2021 tanggal 30 Juni 2021, AAP mengadakan perjanjian pinjaman dengan AOD, dimana AAP setuju untuk memberikan pinjaman kepada AOD. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun apabila AOD tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 30 Juni 2021. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 30 Juni 2022. Pada tahun 2022, pinjaman ini telah dilunasi.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**8. NATURE, BALANCES, AND TRANSACTIONS WITH  
RELATED PARTIES (continued)**

*b. Due from related parties*

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Rupiah</b>
<b>PT Solic Kreasi Baru</b>	19.815.000.000	2.001.000.000	PT Solic Kreasi Baru
<b>PT Sicepat Mcash Indonesia</b>	18.555.011.001	8.670.911.000	PT Sicepat Mcash Indonesia
<b>PT Logitek Digital Nusantara</b>	16.212.054.544	15.014.727.274	PT Logitek Digital Nusantara
<b>PT Red Bean Sukses Indonesia</b>	14.823.086.586	14.777.086.086	PT Red Bean Sukses Indonesia
<b>PT Alfa Omega Digitalindo</b>	10.500.300.000	12.498.147.500	PT Alfa Omega Digitalindo
<b>PT Solic Inti Digital</b>	6.411.500.000	5.448.500.000	PT Solic Inti Digital
<b>PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk</b>	5.000.416.214	16.550.819	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
<b>PT Multidaya Dinamika</b>	4.660.235.771	4.113.371.874	PT Multidaya Dinamika
<b>PT Sarana Cipta Digital</b>	3.954.250.000	4.273.000.000	PT Sarana Cipta Digital
<b>PT Digital Maksima Karunia</b>	760.915.620	116.720.171	PT Digital Maksima Karunia
<b>PT Surya Teknologi Perkasa</b>	576.448.304	576.448.304	PT Surya Teknologi Perkasa
<b>PT 1 Inti Dot Com</b>	489.900.000	512.550.000	PT 1 Inti Dot Com
<b>PT DMMX Rans Digital</b>	453.000.000	432.355.000	PT DMMX Rans Digital
<b>PT Soteria Wicaksana Investama</b>	200.000.000	202.338.937	PT Soteria Wicaksana Investama
<b>PT Alphanovation Digital Teknindo</b>	8.375.456	18.800.000	PT Alphanovation Digital Teknindo
<b>PT Qerja Manfaat Bangsa</b>	3.531.817	4.080.313.153	PT Qerja Manfaat Bangsa
<b>PT Wicaksana Anugerah Solusindo</b>	-	1.010.005.400	PT Wicaksana Anugerah Solusindo
<b>PT Sentra Anugerah Lestari</b>	-	14.902.607	PT Sentra Anugerah Lestari
<b>PT Chat Bot Nusantara</b>	-	6.600.000	PT Chat Bot Nusantara
<b>Dollar Singapura</b>			<b>Singapore Dollar</b>
Martin Suharlie	-	526.700.000	Martin Suharlie
<b>Total</b>	<b>102.424.025.313</b>	<b>74.311.028.125</b>	<b>Total</b>
<b>Percentasi*</b>	<b>5,36%</b>	<b>3,48%</b>	<b>Percentage*</b>

**PT Logitek Digital Nusantara (LDN)**

*As at December 31, 2022 and 2021, due from PT Logitek Digital Nusantara represent to working capital loans. This loan bears interest at 8% per annum and matures within 1 year.*

**PT Solic Kreasi Baru dan PT 1 Inti Dot Com**

*As at December 31, 2022, receivables from PT Solic Kreasi Baru and PT 1 Inti Dot Com represent to working capital loans. This loan bears interest at 9% per annum and matures within 1 year.*

**PT Alfa Omega Digitalindo (AOD)**

*Based on Loan Agreement No. 012/AAP-AOD /LGL-FIN/VII/2021 dated June 30, 2021, AAP entered into loan agreement with AOD, whereas AAP agreed to give loan to AOD. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if AOD does not repay within one year from June 30, 2021. This agreement is valid for one (1) years and will be expired on June 30, 2022. In 2022, this loan has been paid.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**8. SIFAT, SALDO, DAN TRANSAKSI HUBUNGAN BERELASI (lanjutan)**

- b. Piutang pihak berelasi (lanjutan)

**PT Alfa Omega Digitalindo (AOD) (lanjutan)**

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 004/PKS/AAP-AOD/VI/2022 tanggal 30 Juni 2022, AAP mengadakan perjanjian pinjaman dengan AOD, dimana AAP setuju untuk memberikan pinjaman kepada AOD. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun atau sampai dengan 30 Juni 2023.

**PT Multidaya Dinamika (MDD)**

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMX/LGL-FIN/IV/2022 tanggal 22 Juni 2022, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan MDD, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada MDD. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun apabila MDD tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 22 Juni 2022.

**PT Solic Inti Digital (Solic)**

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMX/LGL-FIN/IX/2021 tanggal 10 September 2021, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan Solic, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada Solic. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun apabila Solic tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 10 September 2021. Pada tanggal 31 Desember 2021 piutang dari Solic sebesar Rp 2.460.000.000. Pada tahun 2022, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMI/LGL-FIN/VI/2022 tanggal 17 Juni 2022, DMI mengadakan perjanjian pinjaman dengan Solic, dimana DMI, setuju untuk memberikan pinjaman kepada Solic. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun apabila Solic tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 17 Juni 2022.

Pada tanggal 31 Desember 2022, piutang lain-lain dari Solic sebesar Rp 3.999.000.000 merupakan piutang atas penjualan investasi DMMXBD kepada Solic.

Pada tanggal 31 Desember 2021, piutang lain-lain dari Solic masing-masing sebesar Rp 2.000.000.000, Rp 576.000.000 dan Rp 412.500.000 merupakan piutang atas setoran modal DMMXBD, DMI dan BLDXKN.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As at December 31, 2022**  
**And For The Year Then Ended**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**8. NATURE, BALANCES, AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)**

- b. Due from related parties (continued)

**PT Alfa Omega Digitalindo (AOD) (continued)**

*Based on Loan Agreement No. 004/PKS/AAP-AOD/VI/2022 dated June 30, 2022, AAP entered into loan agreement with AOD, whereas AAP agreed to give loan to AOD. This loan will be charged interest of 9.00% per annum. This agreement is valid for one (1) years and will be expired on June 30, 2023.*

**PT Multidaya Dinamika (MDD)**

*Based on Loan Agreement No. 003/DMMX/LGL-FIN/IV/2022 dated June 22, 2022, DMM entered into loan agreement with MDD, whereas DMM agreed to give loan to MDD. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if MDD does not repay within one year from June 22, 2022.*

**PT Solic Inti Digital (Solic)**

*Based on Loan Agreement No. 001/DMMX/LGL-FIN/IX/2021 dated September 10, 2021, DMM entered into loan agreement with Solic, whereas DMM agreed to give loan to Solic. This loan will be charged interest of 9.00% per annum if Solic does not repay within one year from September 10, 2021. As at December 31, 2021 other receivables from Solic amounting to Rp 2,460,000,000. In 2022, this loan has been paid.*

*Based on Loan Agreement No. 001/DMI/LGL-FIN/VI/2022 dated June 17, 2022, DMI entered into loan agreement with Solic, whereas DMI, agreed to give loan to Solic. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if Solic does not repay within one year from June 17, 2022.*

*As at December 31, 2022, other receivables from Solic amounting to Rp 3,999,000,000 represent receivables from sales of investment DMMXBD to Solic.*

*As at December 31, 2021, other receivables from Solic amounting to Rp 2,000,000,000, Rp 576,000,000 and Rp 412,500,000, respectively, represent receivables from paid up capital of DMMXBD, DMI and BLDXKN.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**8. SIFAT, SALDO, DAN TRANSAKSI HUBUNGAN  
BERELASI (lanjutan)**

- b. Piutang pihak berelasi (lanjutan)

**PT Sarana Cipta Digital (SCD)**

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 046/NFCX/LGL-FIN/XII/2021 tanggal 1 Desember 2021, NFC mengadakan perjanjian pinjaman dengan SCD, dimana NFC setuju untuk memberikan pinjaman kepada SCD. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 1 Desember 2022. Pada tahun 2022, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 007/PKS/NFC-SCD/XII/2022 tanggal 1 Desember 2022, NFC mengadakan perjanjian pinjaman dengan SCD, dimana NFC setuju untuk memberikan pinjaman kepada SCD. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 1 Desember 2023.

**PT Qerja Manfaat Bangsa (QMB)**

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 043/NFCX/LGL-FIN/XII/2021 tanggal 31 Desember 2021, NFC mengadakan perjanjian pinjaman dengan QMB, dimana NFC setuju untuk memberikan pinjaman kepada QMB. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun apabila QMB tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 31 Desember 2021. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2022. Pada tahun 2022, pinjaman ini telah dilunasi.

**PT DMMX Rans Digital (DMMXRD)**

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMX/LGL-FIN/III/2021 tanggal 26 Maret 2021, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan DMMXRD, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXRD. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% pertahun. Pada tahun 2022, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMX/LGL-FIN/VI/2022 tanggal 8 Juni 2022, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan DMMXRD, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXRD. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Apabila DMMXRD tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 8 Juni 2022.

**PT Sicepat Mcash Indonesia (SMI)**

Berdasarkan Perjanjian No. 004/MCI/PKS\_SMI/VI/21 tanggal 4 Juni 2021, Entitas Induk mengadakan perjanjian pinjaman dengan SMI, dimana Entitas Induk setuju untuk memberikan pinjaman kepada SMI. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun apabila SMI tidak melunasi dalam waktu dua tahun dari tanggal 4 Juni 2021.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**8. NATURE, BALANCES, AND TRANSACTIONS WITH  
RELATED PARTIES (continued)**

- b. Due from related parties (continued)

**PT Sarana Cipta Digital (SCD)**

*Based on Loan Agreement No. 046/NFCX/LGL-FIN/XII/2021 dated December 1, 2021, NFC entered into loan agreement with SCD, whereas NFC agreed to give loan to SCD. This loan will be charged interest of 9.00% per annum. This agreement is valid for one (1) years and will be expired on December 1, 2022. In 2022, this loan has been paid.*

*Based on Loan Agreement No. 007/PKS/NFC-SCD/XII/2022 dated December 1, 2022, NFC entered into loan agreement with SCD, whereas NFC agreed to give loan to SCD. This loan will be charged interest of 9.00% per annum. This agreement is valid for one (1) years and will be expired on December 1, 2023.*

**PT Qerja Manfaat Bangsa (QMB)**

*Based on Loan Agreement No. 043/NFCX/LGL-FIN/XII/2021 dated December 31, 2021, NFC entered into loan agreement with QMB, whereas NFC agreed to give loan to QMB. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if QMB does not repay within one year from December 31, 2021. This agreement is valid for one (1) year and will be expired on December 31, 2022. In 2022, this loan has been paid.*

**PT DMMX Rans Digital (DMMXRD)**

*Based on Loan Agreement No. 001/DMMX/LGL-FIN/III/2021 dated March 26, 2021, DMM entered into loan agreement with DMMXRD, whereas DMM agreed to give loan of DMMXRD. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2022, this loan has been repaid.*

*Based on Loan Agreement No. 001/DMMX/LGL-FIN/VI/2022 dated June 8, 2022, DMM entered into loan agreement with DMMXRD, whereas DMM agreed to give loan to DMMXRD. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. If DMMXRD does not repay within one year from June 8, 2022.*

**PT Sicepat Mcash Indonesia (SMI)**

*Based on Loan Aggremet No. 004/MCI/PKS\_SMI/VI/21 dated June 4, 2021, the Company entered into loan agreement with SMI, whereas the Company agreed to give loan to SMI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if SMI does not repay within two year from June 4, 2021.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**8. SIFAT, SALDO, DAN TRANSAKSI HUBUNGAN BERELASI (lanjutan)**

- b. Piutang pihak berelasi (lanjutan)

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 007/AWD/ LGL-FIN/XII/2022 tanggal 19 Desember 2022, AWD mengadakan perjanjian pinjaman dengan DIVA, dimana AWD setuju untuk memberikan pinjaman kepada DIVA. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun apabila DIVA tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 19 Desember 2022.

PT Red Bean Sukses Indonesia (RBSI)

Berdasarkan Perjanjian No. 012A/MCI/FIN/E-XII/19 tanggal 31 Desember 2019, Entitas Induk mengadakan perjanjian pinjaman dengan RBSI, dimana Entitas Induk setuju untuk memberikan pinjaman kepada RBSI. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun.

Piutang pihak berelasi dari PT 1 Inti Dot Com, PT Alphanovation Digital Teknindo, PT Chat Bot Nusantara, PT Digital Maksima Karunia, Wicaksana Anugerah Solusindo, Sentra Anugerah Lestari, PT Soteria Wicaksana Investama, dan PT Surya Teknologi Perkasa berkaitan dengan kegiatan operasional.

- c. Utang usaha - pihak berelasi (Catatan 20)

Akun ini merupakan utang yang timbul dari transaksi pembelian barang dagang Grup dari pihak-pihak berelasi dengan rincian sebagai berikut:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	116.190.856.915	45.787.274.320	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
PT Multidaya Dinamika	681.410.032	388.402.700	PT Multidaya Dinamika
PT Mitra Cipta Teknologi	308.365.780	-	PT Mitra Cipta Teknologi
PT Chat Bot Nusantara	245.870.528	31.390.173.919	PT Chat Bot Nusantara
PT Akasia Damcorp Waba	101.232.050	-	PT Akasia Damcorp Waba
PT Surya Teknologi Perkasa	71.974.587	136.200.283	PT Surya Teknologi Perkasa
PT Sicepat Mcash Indonesia	52.151.278	-	PT Sicepat Mcash Indonesia
PT Alphanovation Digital Teknindo	16.119.130	-	PT Alphanovation Digital Teknindo
PT Berkah Karunia Kreasi	13.167.485	582.316.443	PT Berkah Karunia Kreasi
PT Berkah Trijaya Indonesia	8.432.772	313.158.726	PT Berkah Trijaya Indonesia
PT Logitek Digital Nusantara	2.550.148	355.046	PT Logitek Digital Nusantara
PT Qerja Manfaat Bangsa	-	3.215.778.226	PT Qerja Manfaat Bangsa
PT Digital Maksima Karunia	-	296.856.140	PT Digital Maksima Karunia
<b>Total</b>	<b>117.692.130.705</b>	<b>82.110.515.803</b>	<b>Total</b>
<b>Percentase*</b>	<b>19,08%</b>	<b>13,30%</b>	<b>Percentage*</b>

\* ) Persentase terhadap total liabilitas konsolidasian/Percentage to total consolidated liabilities



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**8. SIFAT, SALDO, DAN TRANSAKSI HUBUNGAN  
BERELASI (lanjutan)**

d. Utang pihak berelasi

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
PT Kavita Dana Asia	24.993.000.000	24.993.000.000	PT Kavita Dana Asia
PT Meta Pravia Digital	15.786.216.100	-	PT Meta Pravia Digital
PT Sentral Digital Niaga	5.089.000.000	-	PT Sentral Digital Niaga
PT Ekosistem Rintisan Digital	3.892.676.400	3.984.469.500	PT Ekosistem Rintisan Digital
PT Akasia Damcorp Waba	580.000.000	-	PT Akasia Damcorp Waba
PT Digital Anugerah Medisindo	374.000.000	375.000.000	PT Digital Anugerah Medisindo
PT Abyakta Data Sentosa	219.000.000	219.000.000	PT Abyakta Data Sentosa
PT Maka Rios Bensu Kopi	180.000.000	-	PT Maka Rios Bensu Kopi
Martin Suharlie	3.000.000	3.000.000	Martin Suharlie
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	-	31.977.199.999	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
PT Solic Inti Digital	-	1.955.100.000	PT Solic Inti Digital
PT Digital Maksima Karunia	-	251.855.789	PT Digital Maksima Karunia
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	-	181.329.236	PT Wicaksana Anugerah Solusindo
PT Berkah Trijaya Indonesia	-	134.241.932	PT Berkah Trijaya Indonesia
PT Alphanovation Digital Teknindo	-	7.800.000	PT Alphanovation Digital Teknindo
<b>Total</b>	<b>51.116.892.500</b>	<b>64.081.996.456</b>	<b>Total</b>
<b>Persentase*</b>	<b>8,29%</b>	<b>10,38%</b>	<b>Percentage*</b>

\*) Persentase terhadap total liabilitas konsolidasian/Percentage to total consolidated liabilities

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 002/DMM/LGL-FIN/XII/2021 tanggal 1 Desember 2021, DMI mengadakan perjanjian pinjaman dengan DIVA, dimana DMI setuju untuk meminjam dari DIVA. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada Juni 2022, DMI telah melunasi pinjaman ini.

PT Sentral Digital Niaga (SDN)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMX/LGL-FIN/X/2022 tanggal 26 Oktober 2022, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan SDN, dimana SDN setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun apabila DMM tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 26 Oktober 2022.

Pada tanggal 31 Desember 2021, utang pihak berelasi kepada PT Tfias Energi Indonesia merupakan utang atas investasi.

Pada Tanggal 31 Desember 2021, utang pihak berelasi dari PT Wicaksana Anugerah Solusindo, PT Dam Korporindo Digital, PT Berkah Trijaya Indonesia, PT Digital Maksima Karunia, dan PT Mitra Wicaksana Hopindo berkaitan dengan kegiatan operasional.

Pada tanggal 31 Desember 2021, utang pihak berelasi kepada Augustinus Liauw merupakan utang atas beban sewa bangunan DMM.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**8. NATURE, BALANCES, AND TRANSACTIONS WITH  
RELATED PARTIES (continued)**

d. Due to related parties

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
PT Kavita Dana Asia	24.993.000.000	24.993.000.000	PT Kavita Dana Asia
PT Meta Pravia Digital	15.786.216.100	-	PT Meta Pravia Digital
PT Sentral Digital Niaga	5.089.000.000	-	PT Sentral Digital Niaga
PT Ekosistem Rintisan Digital	3.892.676.400	3.984.469.500	PT Ekosistem Rintisan Digital
PT Akasia Damcorp Waba	580.000.000	-	PT Akasia Damcorp Waba
PT Digital Anugerah Medisindo	374.000.000	375.000.000	PT Digital Anugerah Medisindo
PT Abyakta Data Sentosa	219.000.000	219.000.000	PT Abyakta Data Sentosa
PT Maka Rios Bensu Kopi	180.000.000	-	PT Maka Rios Bensu Kopi
Martin Suharlie	3.000.000	3.000.000	Martin Suharlie
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	-	31.977.199.999	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
PT Solic Inti Digital	-	1.955.100.000	PT Solic Inti Digital
PT Digital Maksima Karunia	-	251.855.789	PT Digital Maksima Karunia
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	-	181.329.236	PT Wicaksana Anugerah Solusindo
PT Berkah Trijaya Indonesia	-	134.241.932	PT Berkah Trijaya Indonesia
PT Alphanovation Digital Teknindo	-	7.800.000	PT Alphanovation Digital Teknindo
<b>Total</b>	<b>51.116.892.500</b>	<b>64.081.996.456</b>	<b>Total</b>
<b>Persentase*</b>	<b>8,29%</b>	<b>10,38%</b>	<b>Percentage*</b>

*PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)*

*Based on Loan Agreement No. 002/DMM/LGL-FIN/XII/2021 dated December 1, 2021, DMI entered into loan agreement with DIVA, whereas DMI agreed to borrow loan from DIVA. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In June 2022, DMI has paid this loan.*

*PT Sentral Digital Niaga (SDN)*

*Based on Loan Agreement No. 001/DMMX/LGL-FIN/X/2022 dated October 26, 2022, DMM entered into loan agreement with SDN, whereas SDN agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if DMM does not repay within one year from October 26, 2022.*

*As at December 31, 2021, due to related parties to PT Tfias Energi Indonesia, represent payable on investments.*

*As at December 31, 2021, due to related parties from PT Wicaksana Anugerah Solusindo, PT Dam Korporindo Digital, PT Berkah Trijaya Indonesia, PT Digital Maksima Karunia, and PT Mitra Wicaksana Hopindo pertaining to operating activities.*

*As at December 31, 2021, due to related parties to Augustinus Liauw represent payable for rent building expenses of DMM's.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**8. SIFAT, SALDO, DAN TRANSAKSI HUBUNGAN  
BERELASI (lanjutan)**

d. Utang pihak berelasi (lanjutan)

**PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)**

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/ERD/LGL-FIN/XII/2021 tanggal 1 Agustus 2021, NFC mengadakan perjanjian pinjaman dengan ERD, dimana ERD setuju untuk memberikan pinjaman kepada NFC. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun apabila NFC tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 5 Agustus 2021. Perjanjian ini berakhir pada tanggal 5 Agustus 2022. Pada tahun 2022, utang lain-lain ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 008/PKS/NFC-ERD/XII/22 tanggal 1 September 2022, NFC mengadakan perjanjian pinjaman dengan ERD, dimana ERD setuju untuk memberikan pinjaman kepada NFC. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun apabila Perusahaan tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 1 September 2022.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/ERD/LGL-VIII/2021 tanggal 22 Agustus 2021, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan ERD, dimana DMM setuju untuk meminjam dari ERD. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun apabila DMM tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 22 Agustus 2021. Pada tahun 2022, utang lain-lain ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/ERD/LGL-FIN/IX/2022 tanggal 1 September 2022, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan ERD, dimana ERD setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun apabila DMM tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 1 September 2022.

**PT Solic Inti Digital (Solic)**

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMXGG/LGL-FIN/XII/2021 tanggal 17 Desember 2021, DMMXGG mengadakan perjanjian pinjaman dengan Solic, dimana Solic setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXGG. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun apabila DMMXGG tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 17 Desember 2021. Pada tahun 2022, utang lain-lain ini telah dilunasi.

**PT Kavita Dana Asia (KDA)**

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 011/AAP-KDA/LGL-FIN/VI/2021 tanggal 30 Juni 2021, AAP mengadakan perjanjian pinjaman dengan KDA, dimana KDA setuju untuk memberikan pinjaman kepada AAP. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 0,5% per bulan. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 30 Juni 2022.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**8. NATURE, BALANCES, AND TRANSACTIONS WITH  
RELATED PARTIES (continued)**

d. Due to related parties (continued)

**PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)**

*Based on Loan Agreement No. 001/ERD/LGL-FIN/XII/2021 dated August 1, 2021, NFC entered into loan agreement with ERD, whereas ERD agreed to give loan to NFC. This loan will be charged interest of 9.00% per annum if NFC does not repay within one year from August 5, 2021. This agreement will be expired on August 5, 2022. In 2022, this other payables has been paid.*

*Based on Loan Agreement No. 008/PKS/NFC-ERD/XII/22 dated September 1, 2022, NFC, entered into loan agreement with ERD, whereas ERD agreed to give loan to NFC. This loan will be charged interest of 9.00% per annum if the Company does not repay within one year from September 1, 2022.*

*Based on Loan Agreement No. 001/ERD/LGL-VIII/2021 dated Agustus 22, 2021, DMM entered into loan agreement with ERD, whereas DMM agreed to borrow loan from ERD. This loan will be charged interest of 9.00% per annum if DMM does not repay within one year from August 22, 2021. In 2022, this other payables has been paid.*

*Based on Loan Agreement No. 001/ERD/LGL-FIN/IX/2022 dated September 1, 2022, DMM entered into loan agreement with ERD, whereas ERD agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if DMM does not repay within one year from September 1, 2022.*

**PT Solic Inti Digital (Solic)**

*Based on Loan Agreement No. 01/DMMXGG/LGL-FIN/XII/2021 dated December 17, 2021, DMMXGG entered into loan agreement with Solic whereas Solic agreed to give loan to DMMXGG. This loan will be charged interest of 9.00% per annum if DMMXGG does not repay within one year from December 17, 2021. In 2022, these other debts have been repaid.*

**PT Kavita Dana Asia (KDA)**

*Based on Loan Agreement No. 011/AAP-KDA/LGL-FIN/VI/2021 dated June 30, 2021, AAP, entered into loan agreement with KDA, whereas KDA agreed to give loan to AAP. This loan will be charged interest of 0.5% per month. This agreement is valid for one (1) years and will be expired on June 30, 2022.*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**8. SIFAT, SALDO, DAN TRANSAKSI HUBUNGAN  
BERELASI (lanjutan)**

d. Utang pihak berelasi (lanjutan)

PT Kavita Dana Asia (KDA) (lanjutan)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 005/PKS/AAP-KDA/VI/22 tanggal 30 Juni 2022, AAP mengadakan perjanjian pinjaman dengan KDA, dimana KDA setuju untuk memberikan pinjaman kepada AAP. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 0,5% per bulan. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 30 Juni 2023.

Utang pihak berelasi dari PT Wicaksana Anugerah Solusindo, PT Berkah Trijaya Indonesia, PT Meta Pravia Digital, PT Akasia Damcorp Waba, PT Digital Anugerah Medisindo, PT Abyakata Data Sentosa, PT Maka Rios Bensi Kopi, Martin Suharl dan PT Digital Maksima Karunia berkaitan dengan kegiatan operasional.

e. Penjualan neto

Penjualan neto kepada pihak berelasi merupakan penjualan neto kepada:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	513.184.589.892	832.639.953.758	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
PT Berkah Trijaya Indonesia	17.029.001.111	49.054.850.952	PT Berkah Trijaya Indonesia
PT Berkah Karunia Kreasi	11.920.899.089	20.108.961.891	PT Berkah Karunia Kreasi
PT Qerja Manfaat Bangsa	3.373.240.697	229.681.682.216	PT Qerja Manfaat Bangsa
PT Logitek Digital Nusantara	1.015.270.818	99.222.511	PT Logitek Digital Nusantara
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	678.333.450	9.664.390.364	PT Wicaksana Anugerah Solusindo
PT Alphanovation Digital Teknindo	635.153.154	23.163.794	PT Alphanovation Digital Teknindo
PT V2 Indonesia	303.333.334	-	PT V2 Indonesia
PT Chat Bot Nusantara	247.711.681	-	PT Chat Bot Nusantara
PT Multidaya Dinamika	101.678.783	70.735.963	PT Multidaya Dinamika
PT Surya Teknologi Perkasa	84.236.299	48.000.000	PT Surya Teknologi Perkasa
PT Mitra Cipta Teknologi	81.351.352	-	PT Mitra Cipta Teknologi
PT Kavita Dana Asia	9.729.729	59.090.909	PT Kavita Dana Asia
PT Digital Maksima Karunia	-	203.200.000	PT Digital Maksima Karunia
<b>Total</b>	<b>548.664.529.389</b>	<b>1.141.653.252.358</b>	<b>Total</b>
<b>Percentase*</b>	<b>4,46%</b>	<b>9,01%</b>	<b>Percentage*</b>

\*) Persentase terhadap total penjualan neto konsolidasian/Percentage to total consolidated net sales

f. Pembelian dari pihak berelasi

f. Purchases from related parties

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	937.288.485.617	443.675.273.049	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
PT Berkah Trijaya Indonesia	322.686.154.886	269.530.454.545	PT Berkah Trijaya Indonesia
PT Mitra Cipta Teknologi	5.040.683.578	-	PT Mitra Cipta Teknologi
PT Surya Teknologi Perkasa	4.726.875.417	6.290.979.091	PT Surya Teknologi Perkasa
PT Qerja Manfaat Bangsa	3.199.883.636	105.908.848.925	PT Qerja Manfaat Bangsa
PT Chat Bot Nusantara	2.161.996.059	1.300.670.406.664	PT Chat Bot Nusantara
PT Berkah Karunia Kreasi	1.436.906.959	5.139.274.882	PT Berkah Karunia Kreasi
PT Multidaya Dinamika	290.040.313	387.430.300	PT Multidaya Dinamika
PT Sicepat Mcash Indonesia	158.431.749	-	PT Sicepat Mcash Indonesia



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**8. SIFAT, SALDO, DAN TRANSAKSI HUBUNGAN  
BERELASI (lanjutan)**

f. Pembelian dari pihak berelasi (lanjutan)

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
PT V2 Indonesia	83.801.000	-	PT V2 Indonesia
PT Alphanovation Digital Teknindo	31.996.708	-	PT Alphanovation Digital Teknindo
PT Logitek Digital Nusantara	9.956.144	-	PT Logitek Digital Nusantara
PT Sentra Anugerah Lestari	-	4.764.355.227	PT Sentra Anugerah Lestari
<b>Total</b>	<b>1.277.115.212.066</b>	<b>2.136.367.022.683</b>	<b>Total</b>
<b>Percentase*</b>	<b>10,60%</b>	<b>17,24%</b>	<b>Percentage*</b>

\*) Persentase terhadap total pembelian konsolidasian/Percentage to total consolidated purchases

g. Sewa

Pendapatan

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	276.175.271	200.181.813	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
PT Logitek Digital Nusantara	159.410.323	54.545.457	PT Logitek Digital Nusantara
PT Sicepat Mcash Indonesia	141.891.894	-	PT Sicepat Mcash Indonesia
PT Multiday Dinamika	93.272.724	97.454.543	PT Multiday Dinamika
PT Alphanovation Digital Teknindo	90.545.460	72.090.909	PT Alphanovation Digital Teknindo
PT Qerja Manfaat Bangsa	35.000.000	-	PT Qerja Manfaat Bangsa
PT Chat Bot Nusantara	2.727.273	72.000.000	PT Chat Bot Nusantara
<b>Total</b>	<b>799.022.945</b>	<b>496.272.722</b>	<b>Total</b>

Beban

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)

Berdasarkan perjanjian Sewa Menyewa No. 02/PER-SEWA/DIVA/I/2021 tanggal 2 Januari 2021, DMM mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan DIVA berupa sewa ruang kantor yang berlokasi di AXA Tower dengan harga sewa sebesar Rp 1.436.875.614. Jangka waktu perjanjian adalah enam (6) bulan akan berakhir pada tanggal 2 Juli 2021. Pada tahun 2021, perjanjian sewa ini telah berakhir.

h. Beban keuangan (Catatan 36)

Akun ini terdiri dari:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
PT Kavita Dana Asia	1.374.615.000	1.481.880.000	PT Kavita Dana Asia
<b>Percentase*</b>	<b>7,42%</b>	<b>7,79%</b>	<b>Percentage*</b>

\*) Persentase terhadap total beban bunga konsolidasian/Percentage to total consolidated interest expenses

i. Gaji dan tunjangan kepada Dewan Komisaris dan Direksi (Catatan 35)

Jumlah gaji dan tunjangan yang dibayarkan kepada Dewan Komisaris dan Direksi Grup untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing sebesar Rp 7.928.219.123 dan Rp 6.408.746.353 dan atau setara dengan 4,96% dan 5,12% dari total beban usaha konsolidasian.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**8. NATURE, BALANCES, AND TRANSACTIONS WITH  
RELATED PARTIES (continued)**

f. Purchases from related parties (continued)

PT V2 Indonesia	83.801.000	-	PT V2 Indonesia
PT Alphanovation Digital Teknindo	31.996.708	-	PT Alphanovation Digital Teknindo
PT Logitek Digital Nusantara	9.956.144	-	PT Logitek Digital Nusantara
PT Sentra Anugerah Lestari	-	4.764.355.227	PT Sentra Anugerah Lestari

**Total**

**Percentage\***

g. Rent

Revenue

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	276.175.271	200.181.813	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
PT Logitek Digital Nusantara	159.410.323	54.545.457	PT Logitek Digital Nusantara
PT Sicepat Mcash Indonesia	141.891.894	-	PT Sicepat Mcash Indonesia
PT Multiday Dinamika	93.272.724	97.454.543	PT Multiday Dinamika
PT Alphanovation Digital Teknindo	90.545.460	72.090.909	PT Alphanovation Digital Teknindo
PT Qerja Manfaat Bangsa	35.000.000	-	PT Qerja Manfaat Bangsa
PT Chat Bot Nusantara	2.727.273	72.000.000	PT Chat Bot Nusantara
<b>Total</b>	<b>799.022.945</b>	<b>496.272.722</b>	<b>Total</b>

Expenses

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)

Based on Lease Agreement No. 02/PER-SEWA/DIVA/I/2021 dated January 2, 2021, DMM entered into lease agreement with DIVA in the form of office space located at AXA Tower, with rental cost amounted to Rp 1,436,875,614. This agreement with a period of six (6) months and will be expired on July 2, 2021. In 2021, this agreement has expired.

h. Finance expenses (Note 36)

This account consists of:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
PT Kavita Dana Asia	1.374.615.000	1.481.880.000	PT Kavita Dana Asia
<b>Percentase*</b>	<b>7,42%</b>	<b>7,79%</b>	<b>Percentage*</b>

\*) Persentase terhadap total beban bunga konsolidasian/Percentage to total consolidated interest expenses

i. Salaries and allowance to Board of Commissioners and Directors (Note 35)

Total salaries and allowance paid to the Group's Board of Commissioners and Directors for the years ended December 31, 2022 and 2021 amounted to Rp 7,928,219,123 and Rp 6,408,746,353 and or equivalent with 4,96% and 5,12% from total consolidated operating expense.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**8. SIFAT, SALDO, DAN TRANSAKSI HUBUNGAN BERELASI (lanjutan)**

j. Jaminan utang bank jangka Panjang (Catatan 22)

Jaminan yang diberikan oleh pihak-pihak berelasi atas fasilitas-fasilitas kredit yang diperoleh Grup terdiri atas:

Entitas Induk

PT Bank CIMB Niaga Tbk

Unit kantor milik ATM, yang terletak di Mangkuluhur City Office Tower One, Lantai 7, Jl Jendral Gatot Subroto Kaveling 1-3, Jakarta Selatan dengan Nilai Hak Tanggungan Peringkat I yang diikat pada sertifikat balik nama sebesar 125% dari sisa outstanding Fasilitas Pembiayaan.

Entitas Anak

PT Bank CIMB Niaga Tbk

Jaminan Perusahaan dari DCE dan DMI secara *joint and severally* sebesar kewajiban DMM.

PT Bank Permata Tbk

Deposito berjangka milik PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk sebesar Rp 50.000.000.000 atas fasilitas kredit milik IDD.

k. Investasi lainnya (Catatan 6)

Grup memiliki investasi surat berharga yang dimiliki untuk diperdagangkan berupa saham PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk masing-masing dengan nilai Rp 5.964.927.000 dan Rp 206.400.000.000 pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

**9. PIUTANG PIHAK KETIGA**

Akun ini terdiri dari:

	2022	2021	
PT Dezer Ruang Bicara	24.759.374.997	19.435.000.000	PT Dezer Ruang Bicara
PT Sekarimaji Bayu Semesta	12.474.532.522	-	PT Sekarimaji Bayu Semesta
PT Sinergi Teknologi Mandiri	5.199.913.867	3.999.913.869	PT Sinergi Teknologi Mandiri
PT Bumilangit Entertainment Corpora	-	1.500.000.000	PT Bumilangit Entertainment Corpora
<b>Total</b>	<b>42.433.821.386</b>	<b>24.934.913.869</b>	<b>Total</b>

**PT Dezer Ruang Bicara (Dezer)**

Pada tanggal 31 Desember 2021, DMM dan Dezer menandatangani Perjanjian Fasilitas dengan batas maksimum pinjaman sebesar Rp 23.750.000.000. Fasilitas ini dikenai bunga 5,00% per tahun. Jangka waktu pinjaman adalah 1 tahun sejak 31 Desember 2021.

Pinjaman tersebut dijamin dengan gadai 4.000 saham PT Dektos Digital Corbuzier.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**8. NATURE, BALANCES, AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)**

j. Guarantee for long-term bank loans (Note 22)

The guarantee that given by related parties for credit facilities obtained by Group are as follows:

*The Company*

*PT Bank CIMB Niaga Tbk*

*The office ATM, unit is located in Mangkuluhur City Office Tower One, 7th Floor, Jl Jendral Gatot Subroto Kaveling 1-3, South Jakarta with a Rating I Right tied to a name-return certificate of 125% of the remaining outstanding Financing Facility.*

*Subsidiaries*

*PT Bank CIMB Niaga Tbk*

*Corporate guarantee from DCE and DMI jointly and severally equal to the obligations of DMM.*

*PT Bank Permata Tbk*

*Time deposit owned by PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk amounting to Rp 50,000,000,000 for credit facility obtained by IDD.*

k. Other investments (Note 6)

*Group has trading-securities investment in share of PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, amounting to Rp 5,964,927,000 and Rp 206,400,000,000 in December 31, 2022 and 2021.*

**9. DUE FROM THIRD PARTIES**

*This account consists of:*

**PT Dezer Ruang Bicara (Dezer)**

*On December 31, 2021, DMM and Dezer signed Agreement Facility with maximum credit limit amounting to Rp 23,750,000,000. This facility bears annual interest rate 5,00%. The loan term is 1 year starting from December 31, 2021.*

*The loan are secured by pledge of 4,000 shares PT Dektos Digital Corbuzier.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**9. PIUTANG PIHAK KETIGA (lanjutan)**

**PT Dezer Ruang Bicara (Dezer) (lanjutan)**

Berdasarkan amandemen perjanjian fasilitas tanggal 12 Desember 2022, DMM dan Dezer melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 31 Desember 2023.

Pada tanggal 31 Desember 2022, piutang ini telah dikenakan bunga sebesar Rp 1.009.374.997.

**PT Sekarimaji Bayu Semesta (SBS)**

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman tanggal 16 Desember 2022, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan SBS, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada SBS. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 8,00% per tahun apabila SBS tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 16 Desember 2022.

**PT Sinergi Teknologi Mandiri**

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMX/LGL-FIN/XII/2021 tanggal 28 Desember 2021, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan STM, dimana Perusahaan setuju untuk memberikan pinjaman kepada STM. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun apabila STM tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 27 Desember 2021. Pada Maret 2022, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMX/ LGL-FIN/XII/2022 tanggal 28 Desember 2022, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan STM, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada STM. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun apabila STM tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 28 Desember 2022.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DCE/LGL-FIN/XII/2021 tanggal 13 Desember 2021, DCE mengadakan perjanjian pinjaman dengan STM, dimana DCE setuju untuk memberikan pinjaman kepada STM. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun apabila STM tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 13 Desember 2021. Pada September 2022, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/STR/LGL-FIN/IX/2022 tanggal 29 September 2022, DCE, mengadakan perjanjian pinjaman dengan STM, dimana DCE setuju untuk memberikan pinjaman kepada STM. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun apabila STM tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 29 September 2022.

**PT Bumilangit Entertainment Corpora (BEC)**

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 01/DMI/LGL-FIN/VI/2021 tanggal 11 Juni 2021, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan BEC, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada BEC. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun apabila BEC tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 11 Juni 2021. Pada bulan Juni 2022, pinjaman ini telah dilunasi.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk**

**AND ITS SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED**

**FINANCIAL STATEMENTS**

**As at December 31, 2022**

**And For The Year Then Ended**

**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**9. DUE FROM THIRD PARTIES (continued)**

**PT Dezer Ruang Bicara (Dezer) (continued)**

*Based on amendment of loan facility agreement dated December 12, 2022, DMM and Dezer extend the agreement period until December 31, 2023.*

*As at December 31, 2022, this receivable has accrued interest amounting to Rp 1,009,374,997.*

**PT Sekarimaji Bayu Semesta (SBS)**

*Based on Loan Agreement dated December 16, 2022, DMM, entered into loan agreement with SBS, whereas DMM agreed to give loan to SBS. This loan will be charged interest to 8.00% per annum if SBS does not repay within one year from December 16, 2022.*

**PT Sinergi Teknologi Mandiri**

*Based on Loan Agreement No. 003/DMMX/LGL-FIN/XII/2021 dated December 28, 2021, DMM entered into loan agreement with STM, whereas the Company agreed to give loan to STM. This loan will be charged interest of 9.00% per annum if STM does not repay within one year from December 27, 2021. This loan has been paid. In March 2022, this loan has been paid.*

*Based on Loan Agreement No. 003/DMMX/LGL-FIN/XII/2022 dated December 28, 2022, DMM entered into loan agreement with STM, whereas DMM agreed to give loan to STM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if STM does not repay within one year from December 28, 2022.*

*Based on Loan Agreement No. 001/DCE/LGL-FIN/XII/2021 dated December 13, 20201 DCE entered into loan agreement with STM, whereas DCE agreed to give loan to STM. This loan will be charged interest of 9.00% per annum if STM does not repay within one year from December 13, 2021. In September 2022, this loan has been paid.*

*Based on Loan Agreement No. 001/STR/LGL-FIN/IX/2022 dated September 29, 2022 DCE, entered into loan agreement with STM, whereas DCE agreed to give loan to STM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if STM does not repay within one year from September 29, 2022.*

**PT Bumilangit Entertainment Corpora (BEC)**

*Based on Loan Agreement No. 01/DMI/LGL-FIN/VI/2021 dated June 11, 2021, DMM entered into loan agreement with BEC, whereas DMM agreed to give loan to BEC. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if BEC does not repay within one year from June 11, 2021. In June 2022, this loan has been paid.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

#### 10. PERSEDIAAN

Rincian persediaan berdasarkan produk pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Produk digital	312.566.674.039	378.556.461.646	Digital product
Kendaraan listrik dan suku cadang	61.712.687.176	9.531.484.922	Electric vehicles and spareparts
Perangkat dan pendukung	38.403.363.326	43.331.532.626	Devices and supports
Produk ritel	5.591.619	1.250.251.204	Retail product
<b>Total</b>	<b>412.688.316.160</b>	<b>432.669.730.398</b>	<b>Total</b>

Mutasi persediaan adalah sebagai berikut:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Saldo awal	432.669.730.398	475.130.760.916	Beginning balance
Efek akuisisi entitas anak	-	919.345.231	Effect of acquisition of subsidiaries
Pembelian (Catatan 33)	12.051.262.350.951	12.395.504.458.295	Purchases (Note 33)
Beban pokok pendapatan (Catatan 33)	(12.071.243.765.189)	(12.438.884.834.044)	Cost of revenues (Note 33)
<b>Saldo akhir</b>	<b>412.688.316.160</b>	<b>432.669.730.398</b>	<b>Ending balance</b>

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, persediaan Grup berupa *signage* dan layar, diasuransikan kepada PT Asuransi Buana Independent, pihak ketiga, dengan total pertanggungan masing-masing sebesar Rp 21.000.000.000 dan Rp 8.000.000.000.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan persediaan pada akhir tahun, manajemen Grup berpendapat bahwa tidak diperlukan cadangan penurunan nilai dan persediaan usang pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

Seluruh persediaan merupakan persediaan yang dimiliki oleh Grup dan tidak terdapat persediaan yang dikonsinyasikan kepada pihak lain.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, saldo persediaan TI digunakan sebagai jaminan untuk fasilitas pinjaman bank jangka pendek yang diperoleh TI dari PT Bank Permata Tbk (Catatan 19), dengan rincian sebagai berikut:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
PT Bank Permata Tbk	43.200.000.000	37.800.000.000	PT Bank Permata Tbk

#### 11. BEBAN DIBAYAR DI MUKA

Akun ini terdiri dari:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Operasional	16.089.727.314	11.971.220.832	Operating
Asuransi	514.441.345	198.292.868	Insurance
Lain-lain	1.833.974.175	263.930.940	Others
<b>Total</b>	<b>18.438.142.834</b>	<b>12.433.444.640</b>	<b>Total</b>

#### 11. PREPAID EXPENSES

*This account consists of:*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

## 12. UANG MUKA

Akun ini terdiri dari:

- a. Uang muka jangka pendek

	2022	2021	
Uang muka:			Advances:
Pembelian persediaan	170.679.730.824	129.070.081.266	<i>Purchase of inventories</i>
Pembelian persediaan kendaraan listrik dan suku cadang	14.109.556.113	46.349.946.250	<i>Purchase of electric vehicle and spareparts</i>
Pembelian aset tetap	3.012.630.171	6.708.527.000	<i>Purchase of property and equipment</i>
Investasi saham	1.500.000.000	12.500.000.000	<i>Share investments</i>
Lain-lain	751.489.556	327.111.122	<i>Others</i>
<b>Total</b>	<b>190.053.406.664</b>	<b>194.955.665.638</b>	<b>Total</b>

### PT Nama Cantik Abadi (NCA)

Pada tanggal 2 Oktober 2021, DMM menandatangani perjanjian dengan PT Nama Cantik Abadi, dalam rangka pemberian *convertible note* dengan nilai sebesar Rp 25.000.000.000 yang tidak tersubordinasi dan tidak dikenakan bunga. *Convertible note* ini akan jatuh tempo pada 30 Juni 2022. *Convertible note* akan dikonversi menjadi saham secara otomatis pada tanggal jatuh tempo.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2021, DMM sudah membayar sebesar Rp 12.500.000.000.

Berdasarkan Surat Pembatalan Investasi No. 10/EXT/LEGAL/DMMX/VII/2022 tanggal 8 Juli 2022, DMM menyatakan mundur dan membatalkan keterlibatan dalam investasi di NCA.

Pada tanggal 7 Oktober 2022, NCA telah mengembalikan uang muka investasi yang telah diterimanya ke DMM sebesar Rp 12.500.000.000.

### PT Onsu Pangan Perkasa (OPP)

Pada tanggal 22 Desember 2022, DMM menandatangani perjanjian dengan OPP, dalam rangka pemberian uang muka investasi dengan nilai sebesar Rp 1.500.000.000.

- b. Uang muka jangka panjang

	2022	2021	
Uang muka untuk investasi film	10.362.114.575	10.737.411.142	Advances for film investment
Uang muka pengembangan game & e-learning	777.134.295	510.634.295	Advances for game development game & e-learning
<b>Total</b>	<b>11.139.248.870</b>	<b>11.248.045.437</b>	<b>Total</b>

### PT Nama Cantik Abadi (NCA)

On October 2, 2021, DMM signed an agreement with PT Nama Cantik Abadi, in order to provide convertible note with a value of Rp 25,000,000,000 which is not subordinated and not subject to interest. Convertible note is due on June 30, 2022. Convertible note will be converted into shares automatically on the due date.

Until December 31, 2021, DMM already paid amounting to Rp 12,500,000,000.

Based on Letter of Cancellation No. 10/EXT/LEGAL/DMMX/VII/2022 dated July 8, 2022, DMM pull out and cancel its involvement in investment in NCA.

On October 7, 2022, NCA has returned the advances of investment it has received to DMM amounting to Rp 12,500,000,000.

### PT Onsu Pangan Perkasa (OPP)

On December 22, 2022, DMM signed an agreement with OPP, in order to provide advance for investment with a value of Rp 1,500,000,000.

- b. Long-term advance



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**12. UANG MUKA (lanjutan)**

- b. Uang muka jangka panjang (lanjutan)

**Uang muka untuk investasi film**

**DMMXMMC**

Akun uang muka investasi film merupakan uang muka investasi film kepada PT Screenplay Bumilangit Produksi (SBP) terkait dengan projek produksi film "Virgo & The Sparklings" dan "Sri Asih".

Berdasarkan Perjanjian Investasi Produksi Film "Virgo & The Sparklings" No. 1/LGL/INV/FILM/SBL-DMMX/VIII/2020 tanggal 21 Agustus 2020, DMMXMMC setuju melakukan investasi untuk produksi film Virgo & The Sparklings yang di produksi oleh SBP sebesar 10% dari total investasi atau sebesar Rp 2.600.000.000. Jangka waktu perjanjian adalah tujuh (7) tahun dan akan berakhir pada tanggal 21 Agustus 2027.

Berdasarkan Perjanjian Investasi Produksi Film "Sri Asih" No. 2/LGL/INV/FILM/SBL-DMMX/IX/2020 tanggal 17 September 2020, DMMXMMC setuju melakukan investasi untuk produksi film Sri Asih yang di produksi oleh SBP sebesar 10,00% dari total investasi atau sebesar Rp 4.950.000.000. Jangka waktu perjanjian adalah tujuh (7) tahun dan akan berakhir pada tanggal 17 September 2027.

Pada tahun 2021, DMMXMMC memberikan tambahan dana untuk produksi film Sri Asih sebesar Rp 346.258.142.

**NMT**

Akun uang muka investasi film merupakan uang muka kepada PT Inspira Citra Asia (ICA) terkait dengan projek produksi film Backstage.

Berdasarkan Perjanjian Investasi Produksi Film "Backstage" No: 001/LGL/NFCX/FILM/II/2020 tanggal 24 Februari 2020, NMT setuju melakukan investasi untuk produksi film Backstage yang diproduksi oleh ICA sebesar Rp 2.841.153.000. Jangka waktu perjanjian adalah lima (5) tahun dan akan berakhir pada tanggal 24 Februari 2025. Pada tanggal 14 September 2022, NMT telah menerima pengembalian uang muka investasi film tersebut sebesar Rp 375.296.567.

**BLDX**

Berdasarkan perjanjian kerja sama dengan PT Niji Games Studio No. 002/LGL-MOU/NIJI/2021 tanggal 1 April 2021, BLDX, setuju untuk melakukan investasi pengembangan video game. Sampai dengan 31 Desember 2022 dan 31 Desember 2021, BLDX telah melakukan investasi atas projek tersebut masing-masing sebesar Rp 620.890.705 dan Rp 358.890.705.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**12. ADVANCES (continued)**

- b. Long-term advance (continued)

**Advances for film investment**

**DMMXMMC**

*Advances of film investment represent advances of film investment to PT Screenplay Bumilangit Produksi (SBP) related to a film production project "Virgo & The Sparklings" and "Sri Asih".*

*Based on Film Production Investment Agreement "Virgo & The Sparklings" No. 1/LGL/INV/FILM/SBL-DMMX/VIII/ 2020 dated August 21, 2020, DMMXMMC agreed to invest for the Virgo & The Sparklings film produced by SBP amounting to 10% of the total investment or Rp 2,600,000,000. This agreement is valid for seven (7) years and will be expired on August 21, 2027.*

*Based on Film Production Investment Agreement "Sri Asih" No. 2/LGL/INV/FILM/SBL-DMMX/IX/2020 dated September 17, 2020, DMMXMMC agreed to invest for the Sri Asih film produced by SBP amounting to 10.00% of the total investment or Rp 4,950,000,000. This agreement is valid for seven (7) years and will be expired on September 17, 2027.*

*In 2021, DMMXMMC gave extra fund for the Sri Asih film production amounting to Rp 346,258,142.*

**NMT**

*Advances of film investment represent advances to PT Inspira Citra Asia (ICA) related to a film production project Backstage.*

*Based on Film Production Investment Agreement "Backstage" No: 001/LGL/NFCX/FILM/II/2020 dated February 24, 2020, NMT agreed to invest for the Backstage film produced by ICA amounting to Rp 2,841,153,000. This agreement is valid for five (5) years and will be expired on February 24, 2025. On September 14, 2022, NMT has received a refund for the investment in the film amounting to Rp 375,296,567.*

**BLDX**

*Based on coorporation agreement with PT Niji Games Studio No. 002/LGL-MOU/NIJI/2021 dated April 1, 2021, BLDX, agreed to invest for video game development. As at December 31, 2022 and December 31, 2021, BLDX has invests in the project amounted Rp 620,890,705 and Rp 358,890,705, respectively.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**12. UANG MUKA (lanjutan)**

- b. Uang muka jangka panjang (lanjutan)

**Uang muka pengembangan game dan e-learning (lanjutan)**

**BLDX (lanjutan)**

Berdasarkan perjanjian kerja sama dengan PT Qerja Akademi Indonesia No. 001/BLDX-QAI/MKT/PKS/VI/2021 tanggal 25 Juni 2021, BLDX setuju untuk melakukan investasi pengembangan *platform e-learning*. Sampai dengan 31 Desember 2022 dan 31 Desember 2021, BLDX telah melakukan investasi atas projek tersebut sebesar masing-masing Rp 156.243.590 dan Rp 151.743.590.

**13. DEPOSITO YANG DIBATASI PENGGUNAANNYA**

Akun ini terdiri dari:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
PT Bank Permata Tbk	12.000.000.000	12.000.000.000	<i>PT Bank Permata Tbk</i>
PT Bank Central Asia Tbk	5.000.000.000	5.000.000.000	<i>PT Bank Central Asia Tbk</i>
PT Bank CIMB Niaga Tbk	-	20.000.000.000	<i>PT Bank CIMB Niaga Tbk</i>
<b>Total</b>	<b>17.000.000.000</b>	<b>37.000.000.000</b>	<b>Total</b>

**PT Bank CIMB Niaga Tbk**

Pada tanggal 31 Desember 2021, deposito yang dibatasi penggunaannya pada PT Bank CIMB Niaga Tbk oleh DMMXDP terkait jaminan pembayaran PT Barito Pangan Makmur untuk (BPM) untuk mendapatkan pasokan produk *consumer* dari BPM.

Pada tanggal 4 Juli 2022, DMMXDP menarik penempatan deposito yang dibatasi penggunaannya pada PT Bank CIMB Niaga Tbk.

**PT Bank Permata Tbk**

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, deposito yang dibatasi penggunaannya milik TI masing-masing senilai Rp 12.000.000.000 digunakan sebagai jaminan untuk utang bank jangka pendek dari PT Bank Permata Tbk (Catatan 19).

Suku bunga tahunan atas deposito yang dibatasi penggunaannya yang ditempatkan pada PT Bank Permata Tbk masing-masing sebesar 2,50%-2,65% dan 2,50% per tahun untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

**12. ADVANCES (continued)**

- b. Long-term advance (continued)

**Advances for game development and e-learning (continued)**

**BLDX (continued)**

*Based on corporation agreement with PT Qerja Akademi Indonesia No. 001/BLDXQAI/MKT/PKS/VI/2021 dated June 25, 2021, BLDX agreed to invest for development e-learning platform. As at September 30, 2022 and December 31, 2021, BLDX has invested in the project amounted Rp 156,243,590 and Rp 151,743,590, respectively.*

**13. RESTRICTED TIME DEPOSITS**

*This account consists of:*

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
PT Bank Permata Tbk	12.000.000.000	12.000.000.000	<i>PT Bank Permata Tbk</i>
PT Bank Central Asia Tbk	5.000.000.000	5.000.000.000	<i>PT Bank Central Asia Tbk</i>
PT Bank CIMB Niaga Tbk	-	20.000.000.000	<i>PT Bank CIMB Niaga Tbk</i>
<b>Total</b>	<b>17.000.000.000</b>	<b>37.000.000.000</b>	<b>Total</b>

**PT Bank CIMB Niaga Tbk**

*As at December 31, 2021, restricted time deposits with PT Bank CIMB Niaga Tbk by DMMXDP regarding collateral for the payment for PT Barito Pangan Makmur for (BPM) to obtain supplies of consumer products from BPM.*

*On July 4, 2022, DMMXDP withdraw the placement of restricted deposit with PT Bank CIMB Niaga Tbk.*

**PT Bank Permata Tbk**

*As at December 31, 2022 and 2021, restricted time deposit owned by TI amounted to Rp 12,000,000,000 which is pledged as collateral for short-term bank loans from PT Bank Permata Tbk (Note 19).*

*The annual interest rate of restricted time deposit placed in PT Bank Permata Tbk is 2.50%-2.65% and 2.50% per annum for the years ended December 31, 2022 and 2021, respectively.*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**13. DEPOSITO YANG DIBATASI PENGGUNAANNYA  
(lanjutan)**

PT Bank Central Asia Tbk

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya milik Entitas Induk senilai Rp 5.000.000.000 digunakan sebagai jaminan untuk utang bank jangka pendek yang diperoleh Entitas Induk dari PT Bank Central Asia Tbk (Catatan 19).

Suku bunga tahunan atas deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya dari PT Bank Central Asia Tbk sebesar 2,50%-2,75% dan 4,25% - 5,00% per tahun untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**13. RESTRICTED TIME DEPOSITS (continued)**

PT Bank Central Asia Tbk

As at December 31, 2022 and 2021, restricted time deposits owned by the Company amounted to Rp 5,000,000,000, pledged as collateral for short-term bank loans obtained by the Company from PT Bank Central Asia Tbk (Note 19).

The annual interest rate of restricted time deposit from PT Bank Central Asia Tbk is 2.50% - 2.75% and 4.25% - 5.00% and per annum for the years ended December 31, 2022 and 2021.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

11 ASSET TETAB NETO

11 ASSET TETAB NETO



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
and For The Year Then Ended**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**14. ASET TETAP - NETO (lanjutan)**

Akun ini terdiri dari:

	Divestasi entitas anak/ Divestment of subsidiary	Akuisisi anak perusahaan/ Acquisition of subsidiary	Penambahan/ Addition	Pengurang/ Deduction	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance
<b>Saldo Awal/ Beginning Balance</b>						
<b>Harga Perolehan</b>						
Kepemilikan langsung						
Tanah	1.474.000.000	-	-	-	-	1.474.000.000
Bangunan	113.266.132.137	(298.873.218)	69.342.000	5.768.717.868	(110.100.000)	217.921.587.732
Inventaris Kantor	10.682.172.773	-	8.297.532.939	-	46.074.182	18.696.208.676
Furniture dan Perlengkapan	7.379.069.874	-	-	215.916.907	-	7.594.986.781
Mesin dan peralatan content management	76.069.106.502	-	370.486.246	43.592.697.628	(1.311.904.960)	118.660.567.234
Kendaraan	13.285.780.102	-	330.950.000	226.901.000	(13.744.000)	13.837.355.102
Aset dalam pembangunan						
Bangunan	98.886.747.727	-	-	897.727.273	(98.886.747.727)	897.727.273
Mesin	-	-	6.070.866.383	-	6.070.866.383	-
<b>Total Harga Perolehan</b>	<b>321.032.969.115</b>	<b>(298.873.218)</b>	<b>770.778.246</b>	<b>65.070.499.998</b>	<b>(1.422.004.960)</b>	<b>385.153.299.181</b>
<b>Akumulasi Penyusutan</b>						
Kepemilikan langsung						
Bangunan	9.392.786.313	(227.664.035)	35.710.229	5.815.932.359	(50.202.083)	15.208.718.672
Inventaris Kantor	4.959.161.435	-	2.334.813.421	-	-	7.051.798.967
Furniture dan Perlengkapan	2.533.662.458	-	1.862.760.544	-	-	4.396.423.002
Mesin dan peralatan content management	6.404.391.853	-	69.120.338	17.524.238.024	(275.038.895)	23.722.711.320
Kendaraan	2.626.015.054	-	58.297.386	1.752.131.592	-	4.436.444.042
<b>Total Akumulasi Penyusutan</b>	<b>25.916.017.113</b>	<b>(227.664.035)</b>	<b>163.127.983</b>	<b>29.299.875.940</b>	<b>(325.240.978)</b>	<b>54.816.096.003</b>
<b>Nilai Buku</b>	<b>295.116.972.002</b>					<b>330.337.203.178</b>

**14. PROPERTY AND EQUIPMENT - NET (continued)**

This account consists of:

	Cost	Direct Ownerships
<b>Land</b>		
Bangunan	-	Buildings
Office equipments	-	Office equipments
<b>Buildings</b>		
Furniture and fixture	-	Furniture and fixture
Machine and equipment	-	Machine and equipment
Vehicles	-	Vehicles
<b>Assets in process</b>		
<b>Building</b>		
Machineries	-	Machineries
<b>Total Cost</b>		

	Accumulated Depreciation	Direct Ownerships
<b>Land</b>		
Bangunan	-	Buildings
Office equipments	-	Office equipments
<b>Buildings</b>		
Furniture and fixture	-	Furniture and fixture
Machine and equipment	-	Machine and equipment
Vehicles	-	Vehicles
<b>Total Accumulated Depreciation</b>		
<b>Building</b>		
Machineries	-	Machineries
<b>Total Cost</b>		



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**14. ASET TETAP - NETO (lanjutan)**

Beban penyusutan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 dialokasikan sebagai berikut:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Beban pokok pendapatan (Catatan 33)	26.638.845.785	13.771.171.196	<i>Cost of revenues (Note 33)</i>
Beban penjualan (Catatan 34)	23.375.000	-	<i>Selling expenses (Note 34)</i>
Beban umum dan administrasi (Catatan 35)	22.401.807.106	15.518.704.744	<i>General and administrative expenses (Note 35)</i>
<b>Total</b>	<b>49.064.027.891</b>	<b>29.289.875.940</b>	<b>Total</b>

Pada tanggal 31 Desember 2022 and 2021, harga perolehan aset tetap Grup yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan masing-masing adalah sebesar Rp 3.669.403.351 dan Rp 1.861.809.523.

Grup melakukan penjualan atas inventaris kantor untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, dengan rincian sebagai berikut:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Nilai perolehan	5.443.604.960	1.422.004.960	<i>Cost</i>
Akumulasi penyusutan	(1.216.824.416)	(325.240.978)	<i>Accumulated depreciation</i>
Nilai buku bersih	4.226.780.544	1.096.763.982	<i>Net book value</i>
Harga jual	4.302.743.750	1.169.547.800	<i>Selling price</i>
<b>Laba penjualan aset tetap</b>	<b>75.963.206</b>	<b>72.783.818</b>	<b><i>Gain on sales of property and equipment</i></b>

Aset dalam penyelesaian - gedung dan mesin dan peralatan pada 31 Desember 2021 merupakan renovasi kantor dan mesin sistem ganti baterai (SGB) milik ESB. Aset dalam penyelesaian tersebut telah diselesaikan pada akhir tahun 2022.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, satu unit kantor dengan luas 1.713 m<sup>2</sup> yang terletak di Mangkuluhur City Office Tower One lantai 18, sesuai dengan Perjanjian Pengikatan Jual Beli Unit Kantor No. 006/PPJB/MLC-OTI/I/2020 milik DCE digunakan sebagai jaminan atas utang bank diperoleh dari PT Bank CIMB Niaga Tbk (Catatan 22).

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, aset tetap bangunan merupakan unit kantor yang terletak di Mangkuluhur City Office Tower I, lantai 7, Setiabudi, Jakarta Selatan. Unit kantor ini digunakan sebagai jaminan atas utang bank jangka panjang yang diperoleh oleh Entitas Induk, dari PT Bank CIMB Niaga Tbk (Catatan 22).

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, bangunan yang terletak di Blok E No. 7, Kel. Panunggangan Utara, Kec. Pinang, Kota Tangerang, Prov. Banten, dengan SHGB No. 482/Panunggangan Utara milik DMM digunakan sebagai jaminan atas utang bank diperoleh dari PT Bank Central Asia Tbk (Catatan 22).

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**14. PROPERTY AND EQUIPMENT - NET (continued)**

*Depreciation expenses for the years ended December 31, 2022 and 2021 are allocated as follows:*

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Beban pokok pendapatan (Catatan 33)	26.638.845.785	13.771.171.196	<i>Cost of revenues (Note 33)</i>
Beban penjualan (Catatan 34)	23.375.000	-	<i>Selling expenses (Note 34)</i>
Beban umum dan administrasi (Catatan 35)	22.401.807.106	15.518.704.744	<i>General and administrative expenses (Note 35)</i>
<b>Total</b>	<b>49.064.027.891</b>	<b>29.289.875.940</b>	<b>Total</b>

*As at December 31, 2022 and 2021, the acquisition costs of Group's property and equipment that have been fully depreciated but are still being utilized amounting to Rp 3,669,403,351 and Rp 1,861,809,523, respectively.*

*Group has sold several assets in the form of office equipments for the years ended December 31, 2022 and 2021, with the following details:*

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Nilai perolehan	5.443.604.960	1.422.004.960	<i>Cost</i>
Akumulasi penyusutan	(1.216.824.416)	(325.240.978)	<i>Accumulated depreciation</i>
Nilai buku bersih	4.226.780.544	1.096.763.982	<i>Net book value</i>
Harga jual	4.302.743.750	1.169.547.800	<i>Selling price</i>
<b>Laba penjualan aset tetap</b>	<b>75.963.206</b>	<b>72.783.818</b>	<b><i>Gain on sales of property and equipment</i></b>

*The construction in progress - building and machineries and equipment as at December 31, 2021 represent office renovation and SGB machine owned by ESB. The construction in progress has been completed by the end of 2022.*

*As at December 31, 2022 abd 2021, one unit office space with total area 1,713 m<sup>2</sup> with located at Mangkuluhur City Office Tower One, 18<sup>th</sup> floor, in accordance with the Sale and Purchase Office Space Agreement No. 006/PPJB/MLC-OTI/I/2020 owned by DCE were used as collateral for the bank loans obtained from PT Bank CIMB Niaga Tbk (Note 22).*

*As at December 31, 2022 and 2021, property and equipment building represent office space located in Mangkuluhur City Office Tower I, 7<sup>th</sup> floor, Setiabudi, South Jakarta was completed. This office space is used as collateral for the long-term bank loan obtained by the Company, from PT Bank CIMB Niaga Tbk (Note 22).*

*As at December 31, 2022 and 2021, building located on Block E No. 7 Kel. Panunggangan Utara, Kec. Pinang, Kota Tangerang, Prov. Banten, with SHGB No. 482/Panunggangan Utara, owned of DMM, were used as collateral for the long-term bank loans obtained from PT Bank Central Asia Tbk (Note 22).*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**14. ASET TETAP - NETO (lanjutan)**

Pada Tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, kendaraan Entitas Anak sebesar Rp5.315.100.000 dan Rp4.836.500.000 digunakan sebagai jaminan atas utang pembiayaan yang diperoleh dari PT Clipan Finance Indonesia Tbk dan PT BCA Finance (Catatan 25).

Pada tanggal 31 Desember 2021, terdapat penambahan aset tetap melalui reklassifikasi uang muka pembelian aset tetap sebesar Rp 22.761.000.000 (Catatan 12a).

Pada tanggal 31 Desember 2022, Entitas Anak mereklasifikasi aset tetap ke aset takberwujud sebesar Rp 100.000.000 (Catatan 15).

Pada Tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, aset tetap Entitas Anak berupa kendaraan diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya kepada PT Asuransi Buana Independent dan PT Asuransi Multi Artha Guna, PT Asuransi Wahana Tata, pihak ketiga dengan nilai pertanggungan masing-masing sebesar Rp 2.773.600.000 dan Rp 2.444.000.000.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, aset tetap DMM berupa peralatan *content management* diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya kepada PT Asuransi Buana Independent, pihak ketiga dengan nilai pertanggungan masing-masing sebesar Rp 71.082.707.679 dan Rp 85.200.923.878.

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat kondisi atau peristiwa yang menimbulkan indikasi penurunan nilai atas jumlah tercatat aset tetap, sehingga tidak diperlukan cadangan kerugian penurunan nilai untuk aset tetap.

**15. ASET TAKBERWUJUD**

Akun ini terdiri dari:

2022						
	Saldo 31 Desember 2021/ Balance as at December 31, 2021	Divestasi Entitas Anak/ Divestment of subsidiary	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo 31 Desember 2022/ Balance as at December 31, 2022
<b>Biaya Perolehan</b>						
Piranti lunak	17.157.442.798	-	1.655.427.027	-	11.389.329.620	30.202.199.445
Hak paten	-	-	51.800.000	-	-	51.800.000
<b>Aset dalam Pengembangan</b>						
Piranti lunak	9.989.854.288	-	5.409.560.649	-	(11.289.329.620)	4.110.085.317
Merek	-	-	50.000.000	-	-	50.000.000
<b>Total biaya Perolehan</b>	<b>27.147.297.086</b>	<b>-</b>	<b>7.166.787.676</b>	<b>-</b>	<b>100.000.000</b>	<b>34.414.084.762</b>
<b>Akumulasi Amortisasi</b>						
Piranti lunak	5.499.211.707	-	4.597.267.281	-	-	10.096.478.988
Hak paten	-	-	1.079.167	-	-	1.079.167
<b>Total Akumulasi Amortisasi</b>	<b>5.499.211.707</b>	<b>-</b>	<b>4.598.346.448</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.097.558.155</b>
<b>Nilai Buku Neto</b>	<b>21.648.085.379</b>					<b>24.316.526.607</b>
<i>Cost</i>						
<i>Software Patent</i>						
<i>Assets under Development</i>						
<i>Software Trade mark</i>						
<i>Total Cost Accumulated Amortization</i>						
<i>Software Patent Total Accumulated Amortization</i>						
<i>Net Book Value</i>						



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**15. ASET TAKBERWUJUD (lanjutan)**

**15. INTANGIBLE ASSETS (continued)**

	2021						
	Saldo 31 Desember 2020/ Balance as at December 31, 2020	Divestasi Entitas Anak/ Divestment of subsidiary	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo 31 Desember 2021/ Balance as at December 31, 2021	
<b>Biaya Perolehan</b>							<b>Cost</b>
Piranti lunak	15.230.452.402	(41.984.604)	1.968.975.000	-	-	17.157.442.798	Software
<b>Aset dalam Pengembangan</b>							<b>Assets under Development</b>
Piranti lunak	11.252.438.634	(8.297.603.316)	7.035.018.970	-	-	9.989.854.288	Software
<b>Total biaya Perolehan Akumulasi Amortisasi</b>	<b>26.482.891.036</b>	<b>(8.339.587.920)</b>	<b>9.003.993.970</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>27.147.297.086</b>	<b>Total Cost Accumulated Amortization</b>
Piranti lunak	1.629.440.460	(14.019.051)	3.883.790.298	-	-	(5.499.211.707)	Software
<b>Nilai Buku Neto</b>	<b>24.853.450.576</b>					<b>21.648.085.379</b>	<b>Net Book Value</b>

Aset dalam pengembangan Grup merupakan lisensi milik ESB.

Berdasarkan nomor pengumuman BRM2267A tanggal 22 September 2022 dari Direktorat Jenderal Kekayaan Intelektual, Perusahaan memiliki paten atas nama "Semolis".

Aset dalam pengembangan Grup terdiri dari *digital service entertainment, marketing* dan *platforms*, yang akan diselesaikan dalam estimasi waktu 2 tahun.

Pada tanggal 31 Desember 2022, Entitas Anak mereklasifikasi aset tetap ke aset takberwujud sebesar Rp 100.000.000 (Catatan 14).

Beban amortisasi untuk tahun-tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 terdiri dari:

	2022	2021	
Beban umum dan administrasi (Catatan 35)	4.397.219.118	3.883.790.298	General and administrative expense (Note 35)
Beban pokok pendapatan (Catatan 33)	201.127.330	-	Cost of revenues (Note 33)
<b>Total</b>	<b>4.598.346.448</b>	<b>3.883.790.298</b>	<b>Total</b>

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset takberwujud, manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak ada kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset takberwujud pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

The Group's asset under development are licenses owned by ESB.

Based on announcement number BRM2267A dated September 22, 2022 from the Directorate General of Intellectual Property, the Company has a patent under the name "Semolis".

The Group's asset under development consist of digital service entertainment, marketing and platforms, which will be completed in an estimated period in 2 years.

As at December 31, 2022, the Subsidiaries reclassified property and equipment to intangible assets amounting to Rp 100,000,000 (Note 14).

Amortization for the years ended December 31, 2022 and 2021 consist of:

Based on the review on the recoverable value of the intangible assets, the Group's management believes that there is no events or changes that may indicate any impairment of intangible assets value as at December 31, 2022 and 2021.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI**

Akun ini terdiri dari:

**16. INVESTMENT IN ASSOCIATES**

This account consists of:

	2022	2021	
<b>Entitas Induk</b>			<b>The Company</b>
PT Sistem Mikroelektronik Cerdas - CO Design	6.155.483.935	6.179.915.906	PT Sistem Mikroelektronik Cerdas - CO Design
PT Sentral Digital Niaga	5.094.701.100	-	PT Sentral Digital Niaga
PT Digital Maksima Karunia	3.172.191.169	6.033.733.647	PT Digital Maksima Karunia
PT Dua Empat Print	956.347.246	963.892.797	PT Dua Empat Print
PT Digital Anugerah Medisindo	374.827.500	375.000.000	PT Digital Anugerah Medisindo
PT Maka Rios Bensu Kopi	342.215.422	-	PT Maka Rios Bensu Kopi
PT Abyakta Data Sentosa	219.873.000	220.000.000	PT Abyakta Data Sentosa
PT Riset Kecerdasan Buatan	13.562.500	20.562.500	PT Riset Kecerdasan Buatan
PT Sicepat Mcash Indonesia	-	663.128.986	PT Sicepat Mcash Indonesia
<b>Subtotal</b>	<b>16.329.201.872</b>	<b>14.456.233.836</b>	<b>Subtotal</b>
<b>Entitas Anak</b>			<b>Subsidiaries</b>
PT Kavita Dana Asia	47.371.536.574	48.686.342.976	PT Kavita Dana Asia
PT Logitek Digital Nusantara	10.529.784.973	10.798.158.685	PT Logitek Digital Nusantara
PT Ekosistem Rintisan Digital	3.994.081.636	3.994.218.000	PT Ekosistem Rintisan Digital
PT Niji Wicaksana Gamindo (dahulu PT Niji Sicepat Gamindo)	3.742.501.805	-	PT Niji Wicaksana Gamindo (formerly PT Niji Sicepat Gamindo)
PT Akasia Damcorp Waba	643.668.658	-	PT Akasia Damcorp Waba
PT DMMX Rans Digital	296.248.333	296.393.333	PT DMMX Rans Digital
PT Dekodr Solusi Digital Indonesia	116.790.000	112.000.000	PT Dekodr Solusi Digital Indonesia
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	88.828.600	144.255.642	PT Wicaksana Anugerah Solusindo
PT Sarana Cipta Digital	71.731.191	91.461.992	PT Sarana Cipta Digital
<b>Subtotal</b>	<b>66.855.171.770</b>	<b>64.122.830.628</b>	<b>Subtotal</b>
<b>Total</b>	<b>83.184.373.642</b>	<b>78.579.064.464</b>	<b>Total</b>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Terseru  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Berikut ini adalah informasi keuangan entitas asosiasi pada 31 Desember 2022 dan 2021:

## 16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI

Berikut ini adalah informasi keuangan entitas asosiasi pada 31 Desember 2022 dan 2021:

	Total Asset/ Total Assets	Total Tc

2022	Entitas Induk/The Company	Total Asset/ Total Assets		Total Liabilitas/ Total Liabilities		Penjualan Neto/ Net sales		Total Laba (Rugi) Komprehensif/ Total Comprehensive Income (Loss)		% Kepemilikan/ % Ownership
PT Red Bean Sukses Indonesia	72.442.678.547	59.248.649.552	40.518.413.021	(1.603.204.861)						30,38%
PT System Mikroelektronik Cerdas - CO Design	21.444.777.987	1.035.265.270	-	(81.428.629)						30,00%
PT Digital Maksima Karuna	107.197.777.067	81.579.552.954	799.133.444	(19.381.554.456)						39,20%
PT Dua Empat Print	783.307.528	840.505.640	-	(30.182.202)						25,00%
PT Sicepat Mcash Indonesia	46.523.714.778	48.198.032.157	3.748.335.000	(9.479.749.503)						50,00%
PT Digital Anugerah Medisindo	1.495.310.000	-	-	(690.000)						25,00%
PT Abyakta Data Sentosa	1.094.057.500	-	-	(635.000)						20,00%
PT Sentral Digital Niaga	10.000.860.000	11.250.000	-	(10.390.000)						51,00%
PT Maka Rios Bersu Kopi	1.895.415.511	1.895.415.511	191.155.363	(85.887.930)						36,00%
PT Riset Kecerdasan Buatan	1.844.808.748	1.806.058.748	-	(20.000.000)						35,00%
Entitas Anak/Subsidiaries										
PT Kavita Dana Asia	76.947.567.820	37.557.890.276	35.992.706.360	(2.923.003.850)						47,00%
PT Ecosystem Rintisan Digital	9.985.204.089	-	-	(340.911)						20,00%
PT Sarana Cipta Digital	32.545.339.894	23.319.199.300	-	(190.497.823)						20,00%
PT Niji Wicaksana Gaminido dahulu PT Niji Sicepat Gaminido	9.969.015.889	612.761.379	-	(606.360.489)						40,00%
PT Logtek Digital Nusantara	173.094.382.466	94.575.522.272	42.406.633.511	(670.934.282)						40,00%
PT Dekodir Solusi Digital Indonesia	1.303.302.820	15.965.504	182.176.731	87.337.316						23,950.000
PT DMIX Rans Digital	298.212.181	-	24.000.000	(435.000)						20,00%
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	2.084.146.000	1.195.151.000	-	(184.756.807)						33,33%
	1.143.894.063	857.787.759	11.457.135.166	(184.756.807)						30,00%



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)**

Berikut ini adalah informasi keuangan entitas asosiasi pada 31 Desember 2022 dan 2021:  
(lanjutan)

**16. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)**

The following table is the summarized financial information for associate as at December 31, 2022 and 2021: (continued)

2021	Total Aset/ Total Assets	Total Liabilitas/ Total Liabilities	Penjualan Neto/ Net sales	Total Laba (Rugi) Komprehensif/ Total Comprehensive Income (Loss)	% Kepemilikan/ % Ownership
	Total Aset/ Total Assets	Total Liabilitas/ Total Liabilities	Penjualan Neto/ Net sales	Total Laba (Rugi) Komprehensif/ Total Comprehensive Income (Loss)	% Kepemilikan/ % Ownership
Entitas Induk/The Company					
PT Red Bean Sulkses Indonesia	73.723.595,199	43.643.327.121	34.172.118.891	(7.493.187.643)	30,38%
PT Sistem Mikroelektronik Cerdas - CO Design	21.526.176,616	1.035.265.270	-	(8.428.629)	30,00%
PT Digital Maksima Karunia	164.564.937,740	70.199.717.685	43.143.708	(14.524.746.022)	39,20%
PT Dua Empat Print	8.13.849,730	840.865.640	-	(14.911.101)	25,00%
PT Dapur Kloud Digital	4.952.654,697	11.756.410	-	(428.434.724)	63,64%
PT Sicepat Mcash Indonesia	18.232.955,342	13.602.456.391	-	326.257.973	50,00%
PT Digital Anugerah Medisindo	1.500.000,000	-	-	-	25,00%
PT Abyakta Data Sentosa	1.100.000,000	-	-	-	20,00%
PT Riset Kecerdasan Buatan	1.979.808,748	1.921.058.748	-	-	35,00%
Entitas Anak/Subsidiaries					
PT Kavita Dana Asia	83.494.422.639	41.210.162.075	44.705.416.120	(1.557.602.506)	47,00%
PT Ekosistem Rintisan Digital	10.000.545.000	15.000.000	-	(14.485.000)	20,00%
PT Sarana Cipta Digital	32.751.844.663	23.335.206.246	-	(83.361.583)	20,00%
PT Logitek Digital Nusantara	166.394.633.824	87.206.532.616	-	57.288.886.850	40,00%
PT Dekodir Solusi Digital Indonesia	302.140.263	111.171.484	15.000.000	12.036.228	20,00%
PT DMX Rans Digital	1.621.581,000	732.401.000	-	(10.820.000)	33,33%
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	3.311.914.203	2.831.062.064	156.494.319.056	262.005.313	30,00%



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Pada Tanggal 31 Desember 2022

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)**

**Entitas Induk**

**PT Red Bean Sukses Indonesia (RBSI)**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Harga perolehan	12.500.000.000	12.500.000.000	<i>Acquisition cost</i>
Akumulasi laba (rugi) dari entitas asosiasi - neto			<i>Accumulated gains (losses) from associate - net</i>
Saldo awal	(12.500.000.000)	(12.500.000.000)	<i>Beginning balance</i>
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	-	-	<i>Share in net loss for the current year</i>
Bagian atas penghasilan komprehensif tahun berjalan - neto setelah pajak	-	-	<i>Share in other comprehensive income for the current year - net after tax</i>
<b>Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b><i>Carrying amount of investment in associate</i></b>

Bagian rugi yang tidak diakui dari entitas asosiasi:

*Unrecognized share of losses of an associates:*

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Saldo awal	(3.823.859.993)	(1.547.429.587)	<i>Beginning balance</i>
Bagian atas rugi neto atas entitas asosiasi yang tidak diakui pada tahun berjalan	(487.053.637)	(2.276.430.406)	<i>Unrecognized share of net loss of an associate for the year</i>
<b>Akumulasi bagian kerugian atas entitas asosiasi</b>	<b>(4.310.913.630)</b>	<b>(3.823.859.993)</b>	<b><i>Cumulative share of loss of an associate</i></b>

Berdasarkan Akta Notaris No. 86 dari Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., tanggal 30 Mei 2018, para pemegang saham RSBI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp 600.000.000 menjadi Rp 33.333.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp 12.500.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham RSBI menjadi sebesar 37,50%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0211398 tanggal 31 Mei 2018.

Berdasarkan Akta Notaris No. 37 dari Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., tanggal 6 Oktober 2020, para pemegang saham RSBI menyetujui mengubah nilai nominal saham dari Rp 10 menjadi 50, mengubah modal dasar sebesar Rp 288.058.000.000 atau 5.761.160.000 saham dengan nilai nominal Rp 50 per saham, dari modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor penuh sebesar 25,00% atau setara dengan 1.440.290.000 saham dan menyetujui untuk mengeluarkan saham dalam simpanan dan menawarkan saham baru yang akan dikeluarkan melalui penawaran umum kepada masyarakat dalam jumlah sebanyak-banyaknya 480.096.700 saham baru dengan nilai nominal sebesar Rp 50, sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi sebesar 30,38% atau setara dengan 437.490.888 saham.

*Based on Notarial Deed of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 86 dated May 30, 2018, the shareholders of RSBI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp 600,000,000 to Rp 33,333,000,000, which was subscribed by the Company amounted to Rp 12,500,000,000, hence the Company's ownership to RSBI amounted to 37.50%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.03-0211398 dated May 31, 2018.*

*Based on the Notary Deed No. 37 from Christina Dwi Utami, SH, M.Hum., M.Kn., dated October 6, 2020, the shareholders of RSBI agreed to change the nominal value of shares from Rp 10 to 50, changing the authorized capital of Rp 288,058,000,000 or 5,761,160,000 shares with a nominal value of Rp 50 per share, of the authorized capital has been issued and fully paid up of 25.00% or equivalent to 1,440,290,000 shares and agreed to issue shares in savings and offer new shares to be issued through a public offering in an amount as much as 480,096,700 new shares with a nominal value of Rp 50, so that the ownership of the Company is 30.38% or equivalent to 437,490,888 shares.*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)**

**Entitas Induk (lanjutan)**

**PT Red Bean Sukses Indonesia (RBSI) (lanjutan)**

RBSI bergerak dalam bidang penyediaan usaha dalam bidang penyediaan makanan dan minuman dan berdomisili di Jakarta.

**PT Sistem Mikroelektronikcerdas Co-Design (SMC)**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Harga perolehan	6.501.000.000	6.501.000.000	Acquisition cost
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto			Accumulated losses from associate - net
Saldo awal	(321.084.094)	(296.652.123)	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(24.431.971)	(24.431.971)	Share in net loss for the current year
<b>Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi</b>	<b>6.155.483.935</b>	<b>6.179.915.906</b>	<b>Carrying amount of investment in associate</b>

Berdasarkan Akta Notaris No. 80 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 31 Januari 2018, para pemegang saham SMC menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp 1.667.000.000 menjadi Rp 21.667.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp 6.501.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham SMC menjadi sebesar 30,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0079724 tanggal 23 Februari 2018.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 80 dated January 31, 2018, the shareholders of SMC resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp 1,667,000,000 to Rp 21,667,000,000, which was subscribed by the Company amounted to Rp 6,501,000,000, hence the Company's ownership to SMC amounted to 30.00%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.03-0079724 dated February 23, 2018.

**PT Sentral Digital Niaga (SDN)**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Harga perolehan	5.100.000.000	-	Acquisition cost
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto			Accumulated losses from associate - net
Saldo awal	-	-	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(5.298.900)	-	Share in net loss for the current year
<b>Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi</b>	<b>5.094.701.100</b>	-	<b>Carrying amount of investment in associate</b>

SDN didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 10 tanggal 5 Agustus 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0054725.AH.01.01. tahun 2022 tanggal 12 Agustus 2022.

SDN was established based on Notarial Deed No. 10 dated August 5, 2022 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. No. AHU-0054725.AH.01.01. tahun 2022 dated August 12, 2022.

Entitas Induk dan DMM masing-masing memiliki kepemilikan saham pada SDN sebesar 20,00% dan 31,00% kepemilikan.

The Company and DMM have 20,00% and 31,00% ownership interest in SDN, respectively.



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As at December 31, 2022*  
*And For The Year Then Ended*  
*(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

**16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)**

**Entitas Induk (lanjutan)**

**PT Digital Maksima Karunia**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Harga perolehan	10.000.000.000	10.000.000.000	<i>Acquisition cost</i>
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto			<i>Accumulated losses from associate - net</i>
Saldo awal	(3.966.266.353)	-	<i>Beginning balance</i>
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(2.861.542.478)	(3.596.956.698)	<i>Share in net loss for the current year</i>
Laba sebelum kehilangan pengendalian	-	(815.685.179)	<i>Gain before losing control</i>
Rugi delusi	-	446.375.524	<i>Loss from delusion</i>
<b>Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi</b>	<b>3.172.191.169</b>	<b>6.033.733.647</b>	<b><i>Carrying amount of investment in associate</i></b>

Sampai dengan tahun yang berakhir pada 31 Desember 2020, PT Digital Maksima Karunia merupakan entitas anak dari Entitas Induk berdasarkan akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 31, tanggal 13 Februari 2018 dengan jumlah kepemilikan sebesar 80,00% (Catatan 1c).

Berdasarkan Akta Notaris No. 56 tanggal 25 Januari 2021 dari Rose Takarina, S.H., Entitas Induk menjual kepemilikan DMK sebesar 918 lembar saham sehingga kepemilikan saham DMK oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 316.200.000 atau sebesar 62,00% dan MKN membeli saham DMK sebesar 1.938 lembar saham sehingga kepemilikan saham DMK oleh MKN menjadi senilai Rp 193.800.000 atau sebesar 38,00%.

Para pemegang saham DMK menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 510.000.000 menjadi Rp 40.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 510.000.000 menjadi Rp 10.000.000.000, menerbitkan 949.000.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp 10, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp 9.490.000.000 yang di ambil bagian secara proporsional oleh Entitas Induk sebesar 588.380.000 lembar saham dan MKN sebesar 360.620.000 lembar.

Berdasarkan Akta Notaris No. 74 tanggal 29 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham DMK menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 40.000.000.000 menjadi Rp 140.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 10.000.000.000 menjadi Rp 35.000.000.000, yang disetor oleh Onstar Express Pte. Ltd senilai Rp 10.408.163.300 dengan nilai pasar sebesar Rp 25.000.000.000 sehingga peningkatan senilai Rp 14.591.836.700 merupakan peningkatan dengan mengkapitalisasi agio saham, dengan porsi Entitas Induk dan MKN masing-masing sebesar Rp 4.433.000.000 dan Rp 2.717.000.000. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan Grup atas saham DMK terdilusi menjadi sebesar 49,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0021334.AH.01.02 tanggal 8 April 2021.

**16. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)**

**The Company (continued)**

**PT Digital Maksima Karunia**

*Based on Notarial Deed of Rose Takarina S.H., No. 31 dated February 13, 2018, as at December 31, 2020 PT Digital Maksima Karunia was the subsidiary of The Company with 80.00% of ownership (Note 1c).*

*Based on Notarial Deed No. 56 dated January 25, 2021 of Rose Takarina, S.H., the Company sold DMK's shares equivalent to 918 shares, hence the Company's ownership of DMK amounted to Rp 316,200,000 or equivalent to 62.00% and MKN purchased DMK's shares, equivalent to 1,938 shares, hence MKN's ownership of DMK amounted to Rp 193,800,000 or equivalent to 38.00%.*

*The shareholders of DMK approved the increase of authorized capital from Rp 510,000,000 to Rp 40,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp 510,000,000 to Rp 10,000,000,000, with issuance of 949,000,000 new shares with par value of Rp 10, hence the total nominal value amounted to Rp 9,490,000,000, which was taken proportionately by the Company as much as 588,380,000 shares and MKN as much as 360,620,000 shares.*

*Based on Notarial Deed No. 74 dated March 29, 2021 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of DMK approved the increase of authorized capital from Rp 40,000,000,000 to Rp 140,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp 10,000,000,000 to Rp 35,000,000,000, which was subscribed by Onstar Express Pte. Ltd. amounting to Rp 10,408,163,300 with market value amounting to Rp 25,000,000,000 hence by capitalizing shares premium amounting to Rp 14,591,836,700, which was subscribed by The Company and MKN amounting to Rp 4,433,000,000 and Rp 2,717,000,000, respectively. After this transaction, the Group's ownership in DMK is diluted to 49.00%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0021334.AH.01.02 dated April 8, 2021.*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)**

**Entitas Induk (lanjutan)**

**PT Digital Maksima Karunia (lanjutan)**

Berdasarkan Akta Notaris No. 40 tanggal 20 Agustus 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham DMK menyetujui pengeluaran sebagian saham dalam simpanan sebanyak 875.000.000 saham senilai Rp 8.750.000.000 yang diambil bagian oleh PT Solic Kreasi Baru dengan nilai pasar sebesar Rp 9.803.921.570 sehingga peningkatan senilai Rp 1.053.921.570 merupakan peningkatan dengan mengkapitalisasi agio saham dengan porsi Entitas Induk dan MKN masing-masing sebesar Rp 256.145.100 dan Rp 156.992.160. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan Grup atas saham DMK terdilusi menjadi sebesar 39,20%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0442726 tanggal 31 Agustus 2021.

**PT Dua Empat Print (24P)**

	2022	2021	
Harga perolehan	1.071.428.571	1.071.428.571	Acquisition cost
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto			Accumulated losses from associate - net
Saldo awal	(107.535.774)	(103.627.999)	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(7.545.551)	(3.907.775)	Share in net loss for the current year
<b>Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi</b>	<b>956.347.246</b>	<b>963.892.797</b>	<b>Carrying amount of investment in associate</b>

Berdasarkan Akta Notaris No. 47 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 23 Januari 2018, Entitas Induk membeli saham 24P dari PT Jas Kapital sebesar 250 lembar saham, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham 24P menjadi senilai Rp 1.071.428.571 atau sebesar 25%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0073280 tanggal 20 Februari 2018.

**PT Sicepat Mcash Indonesia (SMI)**

	2022	2021	
Harga perolehan	500.000.000	500.000.000	Acquisition cost
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto			Accumulated losses from associate - net
Saldo awal	163.128.986	-	Beginning balance
Bagian atas laba (rugi) neto tahun berjalan	(663.128.986)	163.128.986	Share in net income (loss) for the current year
<b>Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi</b>	<b>-</b>	<b>663.128.986</b>	<b>Carrying amount of investment in associate</b>

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)**

**The Company (continued)**

**PT Digital Maksima Karunia (continued)**

Based on Notarial Deed No. 40 dated August 20, 2021 from Rose Takarina, SH, the shareholders of DMK approved the issuance of a portion of the shares in savings of 875,000,000 shares worth Rp. 8,750,000,000 which was subscribed by PT Solic Kreasi Baru with a market value of Rp. 9,803,921,570, resulting in an increase of Rp. Rp 1,053,921,570 is an increase by capitalizing the premium for shares with the Company and MKN portions of Rp 256,145,100 and Rp 156,992,160, respectively. After the transaction, the Group's ownership in DMK shares was diluted to 39,20%. The deed has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-AH.01.03-0442726 dated August 31, 2021.

**PT Dua Empat Print (24P)**

	2022	2021	
Harga perolehan	1.071.428.571	1.071.428.571	Acquisition cost
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto			Accumulated losses from associate - net
Saldo awal	(107.535.774)	(103.627.999)	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(7.545.551)	(3.907.775)	Share in net loss for the current year
<b>Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi</b>	<b>956.347.246</b>	<b>963.892.797</b>	<b>Carrying amount of investment in associate</b>

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 47 dated January 23, 2018, the Company purchased 24P's shares from PT Jas Kapital amounted to 250 shares, hence the Company's ownership to 24P amounted to Rp 1,071,428,571 or equivalent to 25%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.03-0073280 dated February 20, 2018.

**PT Sicepat Mcash Indonesia (SMI)**

	2022	2021	
Harga perolehan	500.000.000	500.000.000	Acquisition cost
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto			Accumulated losses from associate - net
Saldo awal	163.128.986	-	Beginning balance
Bagian atas laba (rugi) neto tahun berjalan	(663.128.986)	163.128.986	Share in net income (loss) for the current year
<b>Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi</b>	<b>-</b>	<b>663.128.986</b>	<b>Carrying amount of investment in associate</b>



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)**

**Entitas Induk (lanjutan)**

**PT Sicepat Mcash Indonesia (SMI) (lanjutan)**

Bagian rugi yang tidak diakui dari entitas asosiasi

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Saldo awal	-	-	<i>Beginning balance</i>
Bagian atas rugi neto atas entitas asosiasi yang tidak diakui pada tahun berjalan	(4.076.745.765)	-	<i>Unrecognized share of net loss of an associate for the year</i>
<b>Akumulasi bagian kerugian atas entitas asosiasi</b>	<b>(4.076.745.765)</b>	<b>-</b>	<b>Cumulative share of loss of an associate</b>

Berdasarkan Akta Notaris No. 19 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 10 Agustus 2021, para pemegang saham SMI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp 510.000.000 menjadi Rp 1.000.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp 500.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham SMI menjadi sebesar 50%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.02-0044888 tanggal 20 Agustus 2021.

*Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 19 dated August 10, 2021, the shareholders of SMI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp 510,000,000 to Rp 1,000,000,000, which was subscribed by the Company amounted to Rp 500,000,000, hence the Company's ownership to SMC amounted to 50%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.02-0044888 dated August 20, 2021.*

**PT Digital Anugerah Medisindo (DAM)**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Harga perolehan	375.000.000	375.000.000	<i>Acquisition cost</i>
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto	-	-	<i>Accumulated losses from associate - net</i>
Saldo awal	-	-	<i>Beginning balance</i>
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(172.500)	-	<i>Share in net loss for the current year</i>
<b>Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi</b>	<b>374.827.500</b>	<b>375.000.000</b>	<b>Carrying amount of investment in associate</b>

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H. No. 51 tanggal 26 Agustus 2021, Entitas Induk melakukan penyertaan saham dalam pendirian DAM sebesar 3.750 lembar saham, sehingga kepemilikan DAM oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 375.000.000 atau sebesar 25%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU 0056409.AH.01.01.TAHUN 2021 tanggal 10 September 2021.

*Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H. No. 51 dated August 26, 2021, the Company participated on establishment of DAM amounted to 3,750 shares, hence the Company's ownership to DAM amounted to Rp 375,000,000 or equivalent with 25%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0056409.AH.01.01.TAHUN 2021 dated September 10, 2021.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)**

**Entitas Induk (lanjutan)**

**PT Abyakta Data Sentosa (ADS)**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Harga perolehan	220.000.000	220.000.000	Acquisition cost
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto	-	-	Accumulated losses from associate - net
Saldo awal	-	-	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(127.000)	-	Share in net loss for the current year
<b>Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi</b>	<b>219.873.000</b>	<b>220.000.000</b>	<b>Carrying amount of investment in associate</b>

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H. No. 25 tanggal 10 September 2021, Entitas Induk melakukan penyertaan saham dalam pendirian ADS sebesar 2.200 lembar saham, sehingga kepemilikan ADS oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 220.000.000 atau sebesar 20%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU 0160079.AH.01.11.TAHUN 2021 tanggal 17 September 2021.

*Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H. No. 25 dated September 10, 2021, the Company participated on establishment of ADS amounted to 2,200 shares, hence the Company's ownership to ADS amounted to Rp 220,000,000 or equivalent with 20%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0160079.AH.01.11.TAHUN 2021 dated September 17, 2021.*

**PT Riset Kecerdasan Buatan (RKB)**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Harga perolehan	35.000.000	35.000.000	Acquisition cost
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto	(14.437.500)	(13.037.500)	Accumulated losses from associate - net
Saldo awal	-	-	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(7.000.000)	(1.400.000)	Share in net loss for the current year
<b>Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi</b>	<b>13.562.500</b>	<b>20.562.500</b>	<b>Carrying amount of investment in associate</b>

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 32 tanggal 12 April 2018, Entitas Induk membeli saham RKB dari Dr. Ir. Bambang Riyanto Trilaksono sebesar 350 saham, sehingga kepemilikan RKB oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 35.000.000 atau sebesar 35%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0163105 tanggal 25 April 2018.

*Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 32 dated April 12, 2018, the Company purchased RKB's shares from Dr. Ir. Bambang Riyanto Trilaksono amounted to 350 shares, hence the Company's ownership to RKB amounted to Rp 35,000,000 or equivalent with 35%. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.03-0163105 dated April 25, 2018.*

**PT Maka Rios Bensu Kopi (MRBK)**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Harga perolehan	360.000.000	-	Acquisition cost
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto	-	-	Accumulated losses from associate - net
Saldo awal	-	-	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(17.784.578)	-	Share in net loss for the current year
<b>Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi</b>	<b>342.215.422</b>	<b>-</b>	<b>Carrying amount of investment in associate</b>



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)**

**Entitas Induk (lanjutan)**

**PT Maka Rios Bensu Kopi (MRBK) (lanjutan)**

MRBK didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 37 tanggal 13 Juni 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0042295.AH.01.01. tahun 2022 tanggal 27 Juni 2022.

Entitas Induk dan DMM masing-masing memiliki kepemilikan saham pada MRBK sebesar 18,00% kepemilikan.

**Entitas Anak**

**PT Kavita Dana Asia (KDA)**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Harga perolehan	47.000.000.000	47.000.000.000	Acquisition cost
Bagian atas laba neto			Share in net income
Saldo awal	1.686.342.976	2.302.206.181	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(1.314.806.402)	(615.863.205)	Share in net loss for the year
<b>Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi</b>	<b>47.371.536.574</b>	<b>48.686.342.976</b>	<b>Carrying amount of investment in associate</b>

Berdasarkan Akta Notaris Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn. No. 1 tanggal 2 Desember 2019, NMT melakukan penyertaan saham ke KDA sebanyak 470.000 lembar saham, sehingga kepemilikan NMT atas saham KDA menjadi senilai Rp 47.000.000.000 atau sebesar 47,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0367527 tanggal 3 Desember 2019.

**16. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)**

**The Company (continued)**

**PT Maka Rios Bensu Kopi (MRBK) (continued)**

MRBK was established based on the Notarial Deed No. 37 dated June 13, 2022 made before Rose Takarina, S.H. The establishment deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0042295.AH.01.01. of 2022 dated June 27, 2022.

The Company and DMM have 18,00% ownership interest in MRBK, respectively.

**Subsidiaries**

**PT Kavita Dana Asia (KDA)**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Harga perolehan	8.840.100.000	1.200.000.000	Acquisition cost
Penambahan	-	7.640.100.000	Additions
Rugi sebelum hilang pengendalian	-	(47.577.952)	Loss before lost the controller
Saldo awal	1.958.058.685	-	Beginning balance
Bagian atas laba (rugi) neto tahun berjalan	(268.373.712)	2.005.636.637	Share in net income (loss) for the year
<b>Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi</b>	<b>10.529.784.973</b>	<b>10.798.158.685</b>	<b>Carrying amount of investment in associate</b>

Based on Notarial Deed of Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn. No. 1 dated December 2, 2019, NMT has investment in shares to KDA as much as 470,000 shares, hence NMT ownership to KDA amounting to Rp 47,000,000,000 or equivalent to 47,00%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-AH.01.03-00367527 dated December 3, 2019.

**PT Logitek Digital Nusantara (LDN)**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Harga perolehan	8.840.100.000	1.200.000.000	Acquisition cost
Penambahan	-	7.640.100.000	Additions
Rugi sebelum hilang pengendalian	-	(47.577.952)	Loss before lost the controller
Saldo awal	1.958.058.685	-	Beginning balance
Bagian atas laba (rugi) neto tahun berjalan	(268.373.712)	2.005.636.637	Share in net income (loss) for the year
<b>Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi</b>	<b>10.529.784.973</b>	<b>10.798.158.685</b>	<b>Carrying amount of investment in associate</b>

**PT Logitek Digital Nusantara (LDN)**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Harga perolehan	8.840.100.000	1.200.000.000	Acquisition cost
Penambahan	-	7.640.100.000	Additions
Rugi sebelum hilang pengendalian	-	(47.577.952)	Loss before lost the controller
Saldo awal	1.958.058.685	-	Beginning balance
Bagian atas laba (rugi) neto tahun berjalan	(268.373.712)	2.005.636.637	Share in net income (loss) for the year
<b>Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi</b>	<b>10.529.784.973</b>	<b>10.798.158.685</b>	<b>Carrying amount of investment in associate</b>

Based on Notarial Deed No. 71 dated March 27, 2020 of Rose Takarina S.H., approved the transfer of all 3,315 shares owned by PT 1 Inti Dot Com to TI and also approved the increase of authorized share capital from Rp 510,000,000 to Rp 8,400,000,000 and issued and fully paid share capital from Rp 510,000,000 to Rp 2,100,000,000, which was subscribed by TI equivalent to 8,685 shares with nominal value amounting to Rp 868,500,000, so that the ownership of TI in LDN is 12,000 shares with nominal value amounting to Rp 1,200,000,000 or equivalent to 57,14%.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 71, tanggal 27 Maret 2020, disetujui pengalihan seluruh saham milik PT 1 Inti Dot Com sejumlah 3.315 saham kepada TI, menyetujui peningkatan modal dasar yang semula Rp 510.000.000 menjadi Rp 8.400.000.000 dan menyetujui peningkatan modal yang disetor yang semula Rp 510.000.000 menjadi Rp 2.100.000.000, yang diambil oleh TI sebesar 8.685 saham dengan nilai nominal sebesar Rp 868.500.000 sehingga kepemilikan TI atas LDN sebesar 12.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp 1.200.000.000 atau setara dengan 57,14%.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)**

**Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Logitek Digital Nusantara (LDN) (lanjutan)**

Berdasarkan Akta Notaris No. 43 tanggal 17 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., TI membeli saham LDN dari PT Sirius Teknologi Informa sebesar 6.000 lembar saham sehingga kepemilikan saham LDN oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 1.800.000.000 atau sebesar 85,70%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHUAH.01.03-0174561 tanggal 18 Maret 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 48 tanggal 18 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham LDN menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 8.400.000.000 menjadi Rp 88.400.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 2.100.000.000 menjadi Rp 22.100.000.000, menerbitkan 200.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp 100.000, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp 20.000.000.000 yang diambil bagian oleh Entitas Induk sebesar 70.401 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 7.040.100.000, sehingga kepemilikan TI atas saham LDN terdilusi menjadi 40% dan kehilangan pengendalian atas LDN. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0020366.AH.01.02 tanggal 1 April 2021.

**PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)**

	<b>2022</b>
Harga perolehan	4.000.000.000
Bagian atas rugi neto	
Saldo awal	(5.782.000)
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(136.364)
<b>Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi</b>	<b>3.994.081.636</b>

Berdasarkan Akta Notaris No. 18 oleh Rose Takarina, S.H. tanggal 7 April 2021 NFC dan DMM melakukan penyertaan saham ke ERD masing-masing sebanyak 200.000 lembar saham dan 200.000 lembar saham. Sehingga total dari kepemilikan saham Perusahaan menjadi senilai Rp 4.000.000.000 atau 40,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0027514.AH.01.01 tanggal 21 April 2021.

ERD bergerak dalam bidang perdagangan, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, *portal web* atau *platform digital* dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

**16. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)**

**Subsidiaries (continued)**

**PT Logitek Digital Nusantara (LDN) (continued)**

Based on Notarial Deed No. 43 dated March 17, 2021 from Rose Takarina, S.H., TI purchased LDN shares from PT Sirius Teknologi Informa for 6,000 shares so that the LDN share ownership by the Parent Entity is Rp 1,800,000,000 or 85,70%. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHUAH.01.03-0174561 March 18, 2021.

Based on Notarial Deed No. 48 dated March 18, 2021 from Rose Takarina, S.H., the shareholders of LDN agreed to increase the authorized capital from Rp 8,400,000,000 to Rp 88,400,000,000, increase the issued and fully paid capital from Rp 2,100,000,000 to Rp 22,100,000,000, issue 200,000 shares new shares with a nominal value of Rp 100,000, so that all of them have a nominal value of Rp 20,000,000,000 which are subscribed by the Company of 70,401 shares with a par value of Rp 7,040,100,000, so that TI's ownership of LDN shares is diluted to 40% and lost control over LDN. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0020366.AH.01.02 April 1, 2021.

**PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)**

	<b>2021</b>	
Harga perolehan	4.000.000.000	Acquisition cost
Bagian atas rugi neto	-	Share in net loss
Saldo awal	(5.782.000)	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(5.782.000)	Share in net loss for the year
<b>Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi</b>	<b>3.994.218.000</b>	<b>Carrying amount of investment in associate</b>

Based on Notarial Deed No 18 of Rose Takarina, S.H. dated April 7, 2021, NFC and DMM have investment in shares to ERD amounting to 200,000 Shares and 200,000 Shares, respectively. Hence that total of the Company's ownership become Rp 4,000,000,000 or 40,00%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0027514. AH.01.01 dated April 21, 2021.

ERD which is engaged in trading, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)**

**Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG) dahulu PT Niji Sicepat Gamindo (NSG)**

Rincian investasi kepada NWG adalah sebagai berikut:

	2022		
Harga perolehan	4.000.000.000		
Bagian atas rugi neto			
Saldo awal	(14.954.000)		
Rugi sebelum kehilangan pengendalian	(234.665.634)		
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(7.878.561)		
<b>Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi</b>	<b>3.742.501.805</b>		

NWG didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 34 tanggal 13 September 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0058879.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 21 September 2021.

DMM memiliki kepemilikan saham pada NWG sebesar 40% kepemilikan.

Berdasarkan Akta Notaris No. 79 tanggal 31 Oktober 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., PT Niji Sicepat Gamindo melakukan perubahan nama menjadi PT Niji Wicaksana Gamindo dan PT Sicepat Investama Indonesia mengalihkan seluruh kepemilikan NWG kepada PT Niji Games Studio sebanyak 4.000 lembar saham sehingga kepemilikan PT Niji Games Studio menjadi 60%. Akibat dari transaksi diatas, DMM kehilangan pengendaliannya atas NWG (Catatan 4).

**PT Akasia Damcorp Waba**

	2022		
Harga perolehan	600.000.000		
Saldo awal	43.668.658		
Bagian atas laba neto tahun berjalan	-		
<b>Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi</b>	<b>643.668.658</b>		

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 44 tanggal 27 Oktober 2021, DKD mendirikan ADW. DKD melakukan pernyataan saham pada ADW sebanyak 600 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 600.000.000 atau setara dengan 50% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0068479.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 29 Oktober 2021.

**16. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)**

**Subsidiaries (continued)**

**PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG) formerly PT Niji Sicepat Gamindo (NSG)**

Details of investment to NWG are as follows:

	2021		
Harga perolehan	-		Acquisition cost
Bagian atas rugi neto	-		Share in net loss
Saldo awal	-		Beginning balance
Rugi sebelum kehilangan pengendalian	-		loss before losing control
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	-		Share in net loss for the year
<b>Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi</b>	<b>-</b>		<b>Carrying amount of investment in associate</b>

NWG was established based on Notarial Deed No. 34 dated September 13, 2021 of Rose Takarina, S.H., The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. No. AHU-0058879.AH.01.01.Tahun 2021 dated September 21, 2021.

DMM has 40% shares ownership on NWG.

Based on Notarial Deed No. 79 dated October 31, 2022 of Rose Takarina, S.H., PT Niji Sicepat Gamindo changed its name to PT Niji Wicaksana Gamindo and PT Sicepat Investama Indonesia transferred all ownership in NWG to PT Niji Games Studio equivalent to 4,000 shares so that the ownership of PT Niji Games Studio became 60%. As a result of the above transaction, DMM lost its control over NWG (Note 4).

**PT Akasia Damcorp Waba**

	2021		
Harga perolehan	-		Acquisition cost
Saldo awal	-		Beginning balance
Bagian atas laba neto tahun berjalan	-		Share in net income for the year
<b>Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi</b>	<b>-</b>		<b>Carrying amount of investment in associate</b>

Based on the Notarial Deed No. 44 dated October 27, 2021 of Rose Takarina, S.H., DKD established ADW. DKD has 600 shares in ADW with a nominal value of Rp 600,000,000 or equivalent to 50% ownership. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-00068479.AH.01.01 year of 2021 dated October 29, 2021.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)**

**Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Akasia Damcorp Waba (lanjutan)**

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 84 tanggal 30 Desember 2022, terdapat perubahan susunan Direksi dan Komisaris ADW di mana sebelumnya Direktur Utama ADW yaitu Sari Winda Permata yang merupakan Direktur atau manajemen kunci di DKD diganti oleh Ishak Reza sebagai Direktur Utama. Akibat dari transaksi diatas, Perusahaan kehilangan pengendaliannya atas ADW (Catatan 4).

**PT DMMX Rans Digital (DIGIRANS)**

	2022	2021	
Harga perolehan	300.000.000	300.000.000	Acquisition cost
Bagian atas rugi neto			Share in net loss
Saldo awal	(3.606.667)	-	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(145.000)	(3.606.667)	Share in net loss for the year
<b>Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi</b>	<b>296.248.333</b>	<b>296.393.333</b>	<b>Carrying amount of investment in associate</b>

Berdasarkan Akta Notaris No. 50 dari Rose Takarina, S.H. tanggal 11 Februari 2021, DMM melakukan penyertaan saham ke DIGIRANS sebanyak 3.000.000 lembar saham, sehingga kepemilikan DMM, Entitas Anak, atas saham DIGIRANS menjadi senilai Rp 300.000.000 atau sebesar 33,33%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0014346.AH.01.01 tanggal 27 Februari 2021.

DIGIRANS bergerak dalam bidang perdagangan, penerbitan piranti lunak (*software*), telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, *portal web* atau *platform digital* dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

**PT Wicaksana Anugerah Solusindo (WAS)**

	2022	2021	
Harga perolehan	37.500.000	37.500.000	Acquisition cost
Akumulasi laba dari entitas asosiasi - neto			Accumulated gains from associate - net
Saldo awal	106.755.642	28.154.048	Beginning balance
Bagian atas laba (rugi) neto tahun berjalan	(55.427.042)	78.601.594	Share in net gain (loss) for the current year
<b>Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi</b>	<b>88.828.600</b>	<b>144.255.642</b>	<b>Carrying amount of investment in associate</b>

**PT Wicaksana Anugerah Solusindo (WAS)**

	2022	2021	
Harga perolehan	37.500.000	37.500.000	Acquisition cost
Akumulasi laba dari entitas asosiasi - neto			Accumulated gains from associate - net
Saldo awal	106.755.642	28.154.048	Beginning balance
Bagian atas laba (rugi) neto tahun berjalan	(55.427.042)	78.601.594	Share in net gain (loss) for the current year
<b>Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi</b>	<b>88.828.600</b>	<b>144.255.642</b>	<b>Carrying amount of investment in associate</b>



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)**

**Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Wicaksana Anugerah Solusindo (WAS) (lanjutan)**

Berdasarkan Akta Notaris No. 55 dari Rose Takarina, S.H. tanggal 28 Januari 2020, MKN melakukan penyerahan saham ke WAS sebanyak 375.000 lembar saham, sehingga kepemilikan MKN atas saham WAS menjadi senilai Rp 37.500.000 atau sebesar 30%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0007255.AH.01.01 tanggal 5 Februari 2020.

WAS bergerak dalam bidang penjualan produk digital dan berdomisili di Jakarta.

**PT Dekodr Solusi Digital Indonesia (DSDI)**

	2022	2021	
Harga perolehan	112.000.000	-	Acquisition cost
Akumulasi laba dari entitas asosiasi - neto			Accumulated gains from associate - net
Saldo awal	-	112.000.000	Beginning balance
Bagian atas laba neto tahun berjalan	4.790.000	-	Share in net gain for the current year
<b>Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi</b>	<b>116.790.000</b>	<b>112.000.000</b>	<b>Carrying amount of investment in associate</b>

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H. No. 62 tanggal 21 November 2019, MUI melakukan penyerahan saham ke DSDI sebanyak 120.000 lembar saham, sehingga kepemilikan MUI atas saham DSDI menjadi senilai Rp 12.000.000 atau sebesar 20,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0363432 tanggal 22 November 2019.

Pada tanggal 21 November 2019, MUI menandatangani Perjanjian Pengikatan Jual Beli No. 08/LGL-PKS/MUI/XI/19 dengan Tuan Albertus Lamoren, untuk melakukan pembelian saham DSDI sebesar Rp 100.000.000.

**PT Sarana Cipta Digital (SCD)**

	2022	2021	
Harga perolehan	100.000.000	100.000.000	Acquisition cost
Bagian atas rugi neto	(8.538.008)	-	Share in net loss
Saldo awal			Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(19.730.801)	(8.538.008)	Share in net loss for the year
<b>Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi</b>	<b>71.731.191</b>	<b>91.461.992</b>	<b>Carrying amount of investment in associate</b>

WAS is engaged in sales of digital product and domiciled in Jakarta.

**PT Dekodr Solusi Digital Indonesia (DSDI)**

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 62 dated November 21, 2019, MUI has investment in shares to DSDI as much as 120,000 shares, hence MUI ownership to DSDI amounting to Rp 12,000,000 or equivalent to 20.00%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0363432 dated November 22, 2019.

On November 21, 2019, MUI, sign a Sale and Purchase Agreement No. 08 / LGL-PKS / MUI / XI / 19 with Mr. Albertus Lamoren, to purchase shares of DSDI for Rp 100,000,000.

**PT Sarana Cipta Digital (SCD)**

	2022	2021	
Harga perolehan	100.000.000	100.000.000	Acquisition cost
Bagian atas rugi neto	(8.538.008)	-	Share in net loss
Saldo awal			Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(19.730.801)	(8.538.008)	Share in net loss for the year
<b>Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi</b>	<b>71.731.191</b>	<b>91.461.992</b>	<b>Carrying amount of investment in associate</b>



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)**

**Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Sarana Cipta Digital (SCD) (lanjutan)**

Berdasarkan Akta Notaris No. 11 oleh Rose Takarina, S.H tanggal 21 Juni 2021 NFC melakukan penyertaan saham ke SCD sebanyak 1.000 lembar saham sehingga kepemilikan saham NFC menjadi senilai Rp 100.000.000 atau 20,00% Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0113723.AH.01.11.Tahun 2021 tanggal 28 Juni 2021.

SCD bergerak dalam bidang keuangan dan asuransi dan berdomisili di Tangerang.

**16. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)**

**Subsidiaries (continued)**

**PT Sarana Cipta Digital (SCD) (continued)**

Based on Notarial Deed No 11 of Rose Takarina, S.H. dated June 21, 2021, NFC has investment in shares to SCD amounting to 1,000 shares, so that NFC's ownership become Rp 100,000,000 or 20,00%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0113723.AH.01.11. Tahun 2021 dated June 28, 2021.

SCD which is engaged in finance and insurance, and is domiciled in Tangerang.

**17. INVESTASI SAHAM**

Akun ini terdiri dari:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
<b>Entitas Induk</b>			<b>The Company</b>
PT Meta Pravia Digital	6.000.000.000	-	PT Meta Pravia Digital
PT Multidaya Dinamika	4.000.000.000	4.000.000.000	PT Multidaya Dinamika
PT Surya Teknologi Perkasa	21.250.000	21.250.000	PT Surya Teknologi Perkasa
<b>Subtotal</b>	<b>10.021.250.000</b>	<b>4.021.250.000</b>	<b>Subtotal</b>
<b>Entitas Anak</b>			<b>Subsidiaries</b>
PT Bumilangit Entertainment Corpora	22.193.263.679	22.193.263.679	PT Bumilangit Entertainment Corpora
PT Meta Pravia Digital	9.261.352.611	-	PT Meta Pravia Digital
PT Dektos Digital Corbuzier	7.500.000.000	7.500.000.000	PT Dektos Digital Corbuzier
PT Clodeo Indonesia Jaya	750.000.000	750.000.000	PT Clodeo Indonesia Jaya
<b>Subtotal</b>	<b>39.704.616.290</b>	<b>30.443.263.679</b>	<b>Subtotal</b>
<b>Total</b>	<b>49.725.866.290</b>	<b>34.464.513.679</b>	<b>Total</b>

**PT Meta Pravia Digital (MPD)**

Berdasarkan Akta No. 81 tanggal 30 Desember 2022 dari Rose Takarina, S.H., Entitas Induk menjual sebagian saham yang dimiliki sebesar 14.000 lembar saham kepada PT Solic Kreasi Baru dengan nilai nominal sebesar Rp 14.000.000.000 atau setara dengan 35% kepemilikan sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi 15% dan DMM mengalihkan sebagian kepemilikan MPD kepada PT Sinergi Teknologi Mandiri sebanyak 1.200 lembar saham sehingga kepemilikan DMM menjadi 17%. Atas transaksi tersebut, laporan keuangan MPD tidak lagi dikonsolidasi oleh Entitas Induk pada tanggal 31 Desember 2022 (Catatan 4).

Berdasarkan Akta Notaris dari Rose Takarina, S.H., No. 81 tanggal 30 Desember 2022, DMM memiliki kepemilikan saham pada PT Meta Pravia Digital (17,00% kepemilikan) dengan nilai tercatat Rp 9.261.352.611.

**PT Meta Pravia Digital (MPD)**

Based on Deed No. 81 dated December 30, 2022 from Rose Takarina, S.H., the Company sold part of its shares amounting to 14,000 shares to PT Solic Kreasi Baru with a nominal value of Rp 14,000,000,000 or equivalent to 35% ownership so that the ownership of DMM became 15% and DMM transferred part of ownership in MPD to PT Sinergi Teknologi Mandiri equivalent to 1,200 shares so that the ownership of DMM became 17%. Due to this transaction, MPD's financial statements will no longer be consolidated by the Company as at December 31, 2022 (Note 4).

Based on Notarial Deed No. 81 of Rose Takarina, S.H., dated December 30, 2022, DMM has shares on PT Meta Pravia Digital (17,00% ownership) at carrying amount Rp 9,261,352,611.



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

## 17. INVESTASI SAHAM (lanjutan)

### PT Multidaya Dinamika

Pada tanggal 14 Desember 2018, Entitas Induk membeli saham PT Multidaya Dinamika sebesar Rp 4.000.000.000 atau 2.000.000 saham. Kepemilikan Entitas Induk atas saham MDD menjadi sebesar 20,00%.

### PT Surya Teknologi Perkasa

Pada tanggal 26 September 2017 Entitas Induk membeli saham PT Surya Teknologi Perkasa sebesar Rp 21.250.000 atau 170 saham atau setara dengan 17,00%.

### PT Bumilangit Entertainment Corpora

Berdasarkan Akta Notaris dari Vincent Sugeng Fajar S.H., M.Kn, No. 78 tanggal 29 September 2020, DMM, memiliki Kepemilikan saham pada PT Bumilangit Entertainment Corpora dengan nilai nominal sebesar Rp 40.400.000 (3,00% kepemilikan) dan harga perolehan Rp 22.193.263.679.

### PT Dektos Digital Corbuzier

Berdasarkan Akta Notaris dari Rose Takarina S.H., No. 50 tanggal 20 Desember 2021, DMM memiliki Kepemilikan saham pada PT Dektos Digital Corbuzier (10,00% kepemilikan) dengan harga perolehan Rp 7.500.000.000.

### PT Clodeo Indonesia Jaya

Berdasarkan Akta Notaris dari Suwito Widakdo S.H., M.Kn, No. 4 tanggal 14 April 2021, TI membeli saham PT Clodeo Indonesia Jaya dengan nilai nominal sebesar Rp 750.000.000 atau 750 lembar saham dengan kepemilikan sebesar 15,00%.

## 18. INVESTASI PADA OBLIGASI KONVERSIF

Pada tanggal 29 Maret 2021, DMM dan PT Niji Games Studio manandatangani Perjanjian Obligasi Konversi dengan nilai nominal sebesar Rp 40.000.000.000. Obligasi konversi ini tidak dikenai bunga dan akan jatuh tempo pada tanggal 29 September 2022. Obligasi konversi ini dapat dikonversi menjadi 4.000.000.000 saham pada tanggal jatuh tempo berdasarkan persetujuan pemegang saham kedua pihak dengan nilai nominal Rp 10 per lembar atau setara dengan 40% saham.

Berdasarkan addendum perjanjian penerbitan obligasi konversi No. 79 tanggal 29 September 2022, DMM dan PT Niji Games Studio sepakat obligasi konversi ini akan dikenai bunga sebesar 3,5% per tahun sejak tanggal 29 September 2022 dan akan jatuh tempo pada tanggal 29 Maret 2025. Pada 2022, terdapat penambahan investasi pada obligasi konversi melalui reklasifikasi investasi lainnya sebesar Rp 40.000.000.000 (Catatan 6).

Pada tanggal 31 Desember 2022, pendapatan bunga atas obligasi konversi ini adalah sebesar Rp356.712.329.

## 17. INVESTMENT IN SHARES (continued)

### PT Multidaya Dinamika

On December 14, 2018, the Company purchased shares of PT Multidaya Dinamika amounting to Rp 4,000,000,000 or 2,000,000 shares. The Company's ownership to MDD amounted to 20.00%.

### PT Surya Teknologi Perkasa

On September 26, 2017, the Company purchased shares of PT Surya Teknologi Perkasa amounting to Rp 21,250,000 or 170 shares or equivalent to 17.00%.

### PT Bumilangit Entertainment Corpora

Based on Notarial Deed No. 78 of Vincent Sugeng Fajar S.H., M.Kn, dated September 29, 2020, DMM has shares on PT Bumilangit Entertainment Corpora with nominal value amounted to Rp 40,400,000 (3.00% ownership) at cost Rp 22,193,263,679.

### PT Dektos Digital Corbuzier

Based on Notarial Deed No. 50 of Rose Takarina S.H., dated December 20, 2021, DMM has shares on PT Dektos Digital Corbuzier (10.00% ownership) at cost Rp 7,500,000,000.

### PT Clodeo Indonesia Jaya

Based on Notarial Deed No. 4 of Suwito Widakdo S.H., M.Kn, dated April 14, 2021, TI purchases shares of PT Clodeo Indonesia Jaya with nominal value amounted to Rp 750,000,000 or 750 shares with 15.00% ownership.

## 18. INVESTMENT IN CONVERTIBLE BONDS

On March 29, 2021, DMM and PT Niji Games Studio signed a Convertible Bond Agreement with nominal value of Rp 40,000,000,000. The convertible bonds bear no interest and will mature on September 29, 2022. These convertible bonds can be converted into 4,000,000,000 shares on the maturity date based on agreement from both parties' shareholder with a par value of Rp 10 per share or equivalent to 40% shares.

Based on addendum to the convertible bond issuance agreement No. 79 dated September 29, 2022, DMM and PT Niji Games Studio agreed that the convertible bond bear interest 3,5% per annum since September 29, 2022 and will mature on March 29, 2025. In 2022, there was additional investment in convertible bond through reclassification of other investments amounting to Rp40,000,000,000 (Note 6).

As at December 31, 2022, this convertible bond has accrued interest income amounting to Rp356,712,329.



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**18. INVESTASI PADA OBLIGASI KONVERSI (lanjutan)**

Berdasarkan addendum perjanjian penerbitan obligasi konversi No. 79 tanggal 29 September 2022, DMM dan PT Niji Games Studio sepakat obligasi konversi ini akan dikenai bunga sebesar 3,5% per tahun sejak tanggal 29 September 2022 dan akan jatuh tempo pada tanggal 29 Maret 2025. Pada 2022, terdapat penambahan investasi pada obligasi melalui reklasifikasi investasi lainnya sebesar Rp 40.000.000.000 (Catatan 6).

Pada tanggal 31 Desember 2022, pendapatan bunga atas obligasi konversi ini adalah sebesar Rp356.712.329.

**19. UTANG BANK JANGKA PENDEK**

Akun ini terdiri dari:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<i>The Subsidiary</i>
<u>Entitas Anak</u> PT Bank Permata Tbk	59.988.224.824	59.681.500.000	<i>PT Bank Permata Tbk</i>

Entitas Anak

PT Telefast Indonesia Tbk (TI)

**PT Bank Permata Tbk**

Berdasarkan Akta Notaris Drs. Gunawan Tedjo, SH. MH., perjanjian pemberian fasilitas No. 43, tanggal 29 Juni 2021, bahwa atas permohonan TI, PT Bank Permata Tbk telah setuju untuk:

1. Memperpanjang jangka waktu fasilitas *Revolving Loan* sejak tanggal 6 April 2021 sampai tanggal 16 Agustus 2022.
2. Menurunkan fasilitas *Revolving Loan* yang semula sebesar Rp 97.000.000.000 menjadi sebesar Rp 58.000.000.000.

Fasilitas kredit ini dikenai bunga sebesar 9,50% per tahun pada tanggal 31 Desember 2021 dan 10,00% per tahun pada tanggal 31 Desember 2020. Fasilitas kredit ini digunakan untuk membiayai pembelian persediaan dari PT Indosat Tbk.

3. Menurunkan Fasilitas *Revolving Loan* yang semula sebesar Rp 3.000.000.000 menjadi Rp 2.000.000.000.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**18. INVESTMENT IN CONVERTIBLE BONDS (continued)**

*Based on addendum to the convertible bond issuance agreement No. 79 dated September 29, 2022, DMM and PT Niji Games Studio agreed that the convertible bonds bear interest 3,5% per annum since September 29, 2022 and will mature on March 29, 2025. In 2022, there was additional investment in bond through reclassification of other investments amounting to Rp 40,000,000,000 (Note 6).*

*As at December 31, 2022, this convertible bond has accrued interest income amounting to Rp356,712,329.*

**19. SHORT-TERM BANK LOANS**

*This account consists of:*

	<b>2021</b>	<i>The Subsidiary</i>
<u>Subsidiaries</u>	<i>PT Telefast Indonesia Tbk (TI)</i>	<i>PT Bank Permata Tbk</i>

Subsidiaries

PT Telefast Indonesia Tbk (TI)

**PT Bank Permata Tbk**

*Based on Notarial Deed No. 43 dated June 29, 2021 of Drs. Gunawan Tedjo, SH. MH., that at the request of TI, PT Bank Permata Tbk has agreed to:*

1. Extend the term of the Revolving Loan facility from April 6, 2021 until August 16, 2022.
2. Lowering the Revolving Loan facility from Rp 97,000,000,000 to Rp 58,000,000,000.

*This credit facility bears interest at 9.50% per annum dated December 31, 2021 and 10.00% per annum dated December 31, 2020. This credit facility is used to finance the purchase of inventories from PT Indosat Tbk.*

3. Lowering the Revolving Loan Facility from Rp 3,000,000,000 to Rp 2,000,000,000.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**19. UTANG BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)**

Entitas Anak (lanjutan)

PT Telefast Indonesia Tbk (TI) (lanjutan)

**PT Bank Permata Tbk (lanjutan)**

Berdasarkan perubahan perjanjian pemberian fasilitas No. KK/22/0892/AMD/COMMJKT1, tanggal 6 September 2022, bahwa atas permohonan TI, PT Bank Permata Tbk telah setuju untuk:

1. Memperpanjang jangka waktu fasilitas *Revolving Loan* sejak tanggal 16 Agustus 2022 sampai tanggal 16 Agustus 2023.
2. Fasilitas *Revolving Loan Distributor Value Chain 1* sebesar Rp 58.000.000.000.

Fasilitas kredit ini dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun pada tanggal 31 Desember 2022 dan 9,50% per tahun pada tanggal 31 Desember 2021. Fasilitas kredit ini digunakan untuk membiayai pembelian persediaan dari PT Indosat Tbk.

3. Fasilitas *Revolving Loan Distributor Value Chain 2* sebesar Rp 2.000.000.000.

Fasilitas kredit ini dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun pada tanggal 31 Desember 2022 dan 9,50% per tahun pada tanggal 31 Desember 2021. Fasilitas kredit ini digunakan untuk membiayai pembelian persediaan dari PT Indosat Tbk.

Fasilitas-fasilitas kredit tersebut dijamin dengan jaminan sebagai berikut:

1. Piutang usaha masing-masing sebesar Rp 4.800.000.000 dan Rp 4.200.000.000 pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 (Catatan 7).
2. Persediaan masing-masing sebesar Rp 43.200.000.000 dan Rp 37.800.000.000 pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 (Catatan 10).
3. Deposito yang dibatasi penggunaannya masing-masing sebesar Rp 12.000.000.000 pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 (Catatan 13).

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**19. SHORT-TERM BANK LOANS (continued)**

Subsidiaries (continued)

PT Telefast Indonesia Tbk (TI) (continued)

**PT Bank Permata Tbk (continued)**

Based on the amendment to the facility agreement No. KK/22/0892/AMD/COMMJKT1, dated September 6, 2022, that at the request of the TI, PT Bank Permata Tbk has agreed to:

1. Extend the term of the Revolving Loan facility from August 16, 2022 until August 16, 2023.
2. Revolving Loan Distributor Value Chain 1 facility amounting to Rp 58,000,000,000.

This credit facility bears interest at 9.00% per annum dated December 31, 2022 and 9.50% per annum dated December 31, 2021. This credit facility is used to finance the purchase of inventories from PT Indosat Tbk.

3. Revolving Loan Facility Distributor Value Chain 2 amounting to Rp 2,000,000,000.

This credit facility bears interest at 9.00% per annum dated December 31, 2022 and 9.50% per annum dated December 31, 2021. This credit facility is also used to finance the purchase of inventories from PT Indosat Tbk.

The loan facilities are secured by the following collaterals:

1. Trade receivables amounting to Rp 4,800,000,000 and Rp 4,200,000,000 as at December 31, 2022 and 2021, respectively (Note 7).
2. Inventories amounting to Rp 43,200,000,000 and Rp 37,800,000,000 as at December 31, 2022 and 2021, respectively (Note 10).
3. Restricted time deposit amounting to Rp 12,000,000,000 as at December 31, 2022 and 2021, respectively (Note 13).



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**19. UTANG BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)**

Entitas Anak (lanjutan)

PT Telefast Indonesia Tbk (TI) (lanjutan)

**PT Bank Permata Tbk (lanjutan)**

Selama jangka waktu pinjaman TI harus menjaga dan mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

1. *Debt Service Coverage Ratio* minimum 1,5x.
2. *Inventory Days On Hand + Account Receivable Days On Hand* maksimal 60 hari.
3. *Positif Total Net Worth*.

Rasio keuangan TI, pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

1. *Debt Service Coverage Ratio* = 5,19x dan 11,02x.
2. *Inventory Days on Hand + Account Receivables Days on Hand* = 49 hari dan 58 hari.
3. *Positif Total Net Worth* = Rp 184.315.029.792 dan Rp 184.720.223.215.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, TI telah memenuhi persyaratan pinjaman tersebut.

Entitas Induk

**PT Bank Central Asia Tbk**

Berdasarkan perjanjian kredit No. 01346/PK/SLK/2018 tanggal 24 Mei 2018, Entitas Induk memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Central Asia Tbk dengan batas maksimum pinjaman sebesar Rp 5.000.000.000. Fasilitas ini dikenai tingkat suku bunga sebesar suku bunga deposito yang dijamin ditambah 0,65% per tahun. Fasilitas ini akan jatuh tempo pada tanggal 24 Mei 2019, perpanjangan perjanjian fasilitas kredit ini akan diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu 1 tahun berikutnya, demikian seterusnya.

Fasilitas kredit tersebut dijamin dengan jaminan berupa deposito milik Entitas Induk sebesar Rp 5.000.000.000 (Catatan 13).

Sampai dengan 31 Desember 2022, fasilitas ini belum digunakan kembali oleh Entitas Induk.

Beban bunga utang bank jangka pendek untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 disajikan sebagai "Beban Bunga" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (Catatan 36).

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**19. SHORT-TERM BANK LOANS (continued)**

Subsidiaries (continued)

PT Telefast Indonesia Tbk (TI) (continued)

**PT Bank Permata Tbk (continued)**

*During the term of loan, TI are required to maintain financial ratio covenant as follows:*

1. *Debt Service Coverage Ratio of minimum 1.5x.*
2. *Inventory Days On Hand + Account Receivable Days On Hand of maximum 60 days.*
3. *Positive Total Net Worth.*

*TI financial ratios, as at December 31, 2022 and 2021 are as follows:*

1. *Debt Service Coverage Ratio = 5.19x and 11.02x.*
2. *Inventory Days on Hand + Account Receivables Days on Hand = 49 days and 58 days.*
3. *Positive Total Net Worth = Rp 184,315,029,792 and Rp 184,720,223,215.*

*As at December 31, 2022 and 2021, TI has fulfilled the loan requirements.*

The Company

**PT Bank Central Asia Tbk**

*Based credit agreement No. 01346/PK/SLK/2018 dated May 24, 2018, the Company obtained credit facilities from PT Bank Central Asia Tbk with maximum limit loan amounted to Rp 5,000,000,000. This facility bears interest at time deposit interest plus 0.65% per annum. This facility will mature on May 24, 2019. The extension of this credit facility agreement will be automatically extended for the next 1 year period, and so on.*

*The credit facility is secured by time deposit owned by the Company amounted to Rp 5,000,000,000 (Note 13).*

*Until December 31, 2022 this facility has not been reused by the Company.*

*Interest expense of short-term bank loan for the year ended on December 31, 2022 and 2021 is presented as "Interest Expense" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income (Note 36).*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**20. UTANG USAHA**

Akun ini merupakan utang atas pembelian persediaan kepada para pemasok.

Rincian utang usaha berdasarkan nama pemasok adalah sebagai berikut:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Pihak ketiga			<i>Third parties</i>
PT Galva Technologies Tbk	12.255.381.540	7.479.808.563	PT Galva Technologies Tbk
PT Digital Artha Media	10.675.076.715	4.294.395.957	PT Digital Artha Media
PT Berkah Digital Distrindo	7.235.205.640	5.016.458.803	PT Berkah Digital Distrindo
PT Sinergi Teknologi Mandiri	4.523.797.550	179.098.150	PT Sinergi Teknologi Mandiri
PT Sicepat Ekspres Indonesia	1.563.748.283	1.430.100.583	PT Sicepat Ekspres Indonesia
PT Karisma Pesat Mandiri	1.148.020.369	290.738.645	PT Karisma Pesat Mandiri
PT Hutchison 3 Indonesia	197.872.493	30.591.238.633	PT Hutchison 3 Indonesia
PT Fujifilm Indonesia	117.615.715	1.981.449.141	PT Fujifilm Indonesia
PT Ingram Micro Indonesia	-	5.566.000.000	PT Ingram Micro Indonesia
PT Sentra Rejeki Lestari	-	2.406.536.910	PT Sentra Rejeki Lestari
PT Djarum	-	1.410.015.000	PT Djarum
PT Telekomunikasi Selular	-	1.846.835.467	PT Telekomunikasi Selular
Lain-lain (masing-masing di bawah 100 juta)	5.203.650.632	6.090.121.910	<i>Others (each below 100 million)</i>
Total pihak ketiga	42.920.368.937	68.582.797.762	<i>Total third parties</i>
Pihak berelasi (Catatan 8c)	117.692.130.705	82.110.515.803	<i>Related parties (Note 8c)</i>
<b>Total</b>	<b>160.612.499.642</b>	<b>150.693.313.565</b>	<b>Total</b>

Rincian umur utang usaha adalah sebagai berikut:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Belum jatuh tempo			<i>Current</i>
Sudah jatuh tempo:			<i>Past due:</i>
1 - 30 hari	49.076.417.926	41.607.917.199	1 - 30 days
31 - 60 hari	1.402.295.450	151.243.926	31 - 60 days
61 - 90 hari	172.973.907	167.626.164	61 - 90 days
> 90 hari	5.779.079.639	2.404.936.921	> 90 days
<b>Total</b>	<b>160.612.499.642</b>	<b>150.693.313.565</b>	<b>Total</b>

Seluruh utang usaha dalam mata uang Rupiah.

*The details of aging schedule of trade payables are as follows:*

*All trade payables are denominated in Rupiah.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**21. PERPAJAKAN**

**a. Pajak dibayar di muka - jangka pendek**

Akun ini terdiri dari:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
<b>Entitas Induk</b>			<i>The Company</i>
Pajak Pertambahan Nilai	892.451.146	669.186.154	Value Added Tax
Pajak penghasilan - Pasal 21	5.820.098	-	Income tax - Article 21
<b>Subtotal</b>	<b>898.271.244</b>	<b>669.186.154</b>	<i>Subtotal</i>
<b>Entitas Anak</b>			<i>Subsidiaries</i>
Pajak Pertambahan Nilai	29.486.693.223	34.587.537.971	Value Added Tax
Pajak penghasilan - Pasal 21	2.224.113	-	Income tax - Article 21
<b>Subtotal</b>	<b>29.488.917.336</b>	<b>34.587.537.971</b>	<i>Subtotal</i>
<b>Total</b>	<b>30.387.188.580</b>	<b>35.256.724.125</b>	<b>Total</b>

**b. Pajak dibayar di muka - jangka panjang**

Pada tanggal 15 Oktober 2019, PT Volta Indonesia Semesta (VIS) menerima Surat Penetapan Kembali Tarif Dan/ Atau Nilai Pabean (SPKTNP) dengan No: SPKTNP-84/WBC.10/2019 sebesar Rp 744.009.000. Pada tanggal 3 Desember 2019, VIS mengajukan surat permohonan banding atas SPKTNP tersebut ke pengadilan pajak.

Pada tanggal 4 Maret 2021, VIS juga menerima SPKTNP dengan No: SPKTNP-85/BC/2021 dan No: SPKTNP-86/BC/2021 masing-masing sebesar Rp 3.832.508.000 dan Rp 3.244.262.000. Pada tanggal 30 April 2021, VIS mengajukan banding atas SPKTNP tersebut ke pengadilan pajak.

Pada Desember 2019 dan April 2021, VIS telah melunasi SPKTNP tersebut dan diakui sebagai pajak dibayar dimuka lainnya.

Pada tanggal 27 September 2022, pengadilan pajak mengabulkan permohonan banding SPKTNP No.SPKTNP-85/BC/2021 sebesar Rp 3.746.950.000 setelah dikurangi kurang bayar bea masuk dan PPN sebesar Rp 85.558.000. Pada tanggal 14 Oktober 2022, VIS telah menerima restitusi tersebut sebesar Rp 2.787.040.000. Pengadilan pajak juga menolak permohonan banding SPKTNP No.SPKTNP-86/BC/2021 sebesar Rp3.244.262.000, dan VIS melakukan upaya hukum Peninjauan Kembali dan sampai dengan penerbitan laporan keuangan konsolidasian, Peninjauan kembali ini masih dalam proses.

Pada tanggal 2 Februari 2023, Pengadilan pajak mengabulkan permohonan banding SPKTNP No. SPKTNP-84/WBC.10/2019 sebesar Rp 744.009.000 (Catatan 44).

**21. TAXATION**

**a. Short-term - prepaid taxes**

*This account consists of:*

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
<b>Entitas Induk</b>			<i>The Company</i>
Pajak Pertambahan Nilai	892.451.146	669.186.154	Value Added Tax
Pajak penghasilan - Pasal 21	5.820.098	-	Income tax - Article 21
<b>Subtotal</b>	<b>898.271.244</b>	<b>669.186.154</b>	<i>Subtotal</i>
<b>Entitas Anak</b>			<i>Subsidiaries</i>
Pajak Pertambahan Nilai	29.486.693.223	34.587.537.971	Value Added Tax
Pajak penghasilan - Pasal 21	2.224.113	-	Income tax - Article 21
<b>Subtotal</b>	<b>29.488.917.336</b>	<b>34.587.537.971</b>	<i>Subtotal</i>
<b>Total</b>	<b>30.387.188.580</b>	<b>35.256.724.125</b>	<b>Total</b>

**b. Prepaid taxes - long term**

*On October 15, 2019, PT Volta Indonesia Semesta (VIS) received Re-Assessment of Tariff and/or Custom and Excise Value Letter (SPKTNP) with No: SPKTNP-84/WBC.10/2019 amounting to Rp 744,009,000. On December 3, 2019, VIS submitted an appeal letter or the SPKTNP to the tax court.*

*On March 4, 2021, VIS also received SPKTNP with No. SPKTNP-85/BC/2021: SPKTNP-85/BC/2021 and No: SPKTNP-86/BC/2021 amounting to Rp 3,832,508,000 and Rp 3,244,262,000. On April 30, 2021, VIS appealed the SPKTNP to the tax court.*

*On December 2019 and April 2021, VIS has paid the SPKTNP and was recognized as other prepaid tax.*

*On September 27, 2022, the tax court granted the appeal of SPKTNP No.SPKTNP-85/BC/2021 in the amount of Rp 3,746,950,000 after deducting the underpayment of import duty and VAT of Rp 85,558,000. On October 14, 2022, VIS has received the restitution amounting to Rp2,787,040,000. The tax court also rejected the appeal of SPKTNP No.SPKTNP-86/BC/2021 amounting to Rp 3,244,262,000, and VIS filed a judicial review and until the issuance of the consolidated financial statements, this review is still in process.*

*On February 2, 2023, the tax court granted the appeal of SPKTNP No. SPKTNP-84/WBC.10/2019 in the amount of Rp 744,009,000 (Note 44).*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**21. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**c. Utang Pajak**

Akun ini terdiri dari:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
<b>Entitas Induk</b>			<b>The Company</b>
Pajak penghasilan			Income taxes
Pasal 4 (2)	11.100.658	178.110.732	Article 4 (2)
Pasal 21	-	10.532.256	Article 21
Pasal 23	13.349.680	5.811.669	Article 23
Pasal 29	20.693.608	15.714.915	Article 29
<b>Subtotal</b>	<b>45.143.946</b>	<b>210.169.572</b>	<b>Subtotal</b>
<b>Entitas Anak</b>			<b>Subsidiaries</b>
Pajak penghasilan			Income taxes
Pasal 4 (2)	74.257.915	145.230.626	Article 4 (2)
Pasal 21	108.804.069	172.666.369	Article 21
Pasal 22	16.423.658	3.921.480	Article 22
Pasal 23	1.500.129.993	419.321.294	Article 23
Pasal 25	810.834.643	1.659.792.106	Article 25
Final PP 23	33.760.643	-	Final PP 23
Pasal 29	4.833.487.376	2.704.002.348	Article 29
Pajak Pertambahan Nilai	2.617.691.873	9.036.918.684	Value Added Tax
Denda Pajak Pertambahan Nilai	-	1.009.455.013	Value Added Tax Penalty
<b>Subtotal</b>	<b>9.995.390.170</b>	<b>15.151.307.920</b>	<b>Subtotal</b>
<b>Total</b>	<b>10.040.534.116</b>	<b>15.361.477.492</b>	<b>Total</b>

**d. Beban Pajak Penghasilan**

Akun ini terdiri dari:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
<b>Entitas Induk</b>			<b>The Company</b>
Kini	651.378.140	3.583.507.919	Current
Tangguhan	106.089.491	(115.507.118)	Deferred
<b>Subtotal</b>	<b>757.467.631</b>	<b>3.468.000.801</b>	<b>Subtotal</b>
<b>Entitas Anak</b>			<b>Subsidiaries</b>
Kini	16.734.085.848	15.982.807.626	Current
Tangguhan	(2.700.817.478)	(2.655.163.726)	Deferred
<b>Subtotal</b>	<b>14.033.268.370</b>	<b>13.327.643.900</b>	<b>Subtotal</b>
<b>Total</b>	<b>14.790.736.001</b>	<b>16.795.644.701</b>	<b>Total</b>



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**21. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**e. Pajak Penghasilan - Pajak Kini**

Rekonsiliasi antara laba sebelum beban pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan laba kena pajak Entitas Induk untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Laba sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	40.529.403.331	158.154.107.803	<i>Income before income tax expenses per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income</i>
Laba sebelum beban pajak penghasilan entitas anak	(38.890.161.499)	(152.336.165.813)	<i>Income before income tax expenses of subsidiaries</i>
Bagian rugi penyerapan saham pada entitas asosiasi	3.307.527.262	3.463.567.518	<i>Share of in net losses in associates</i>
Eliminasi untuk konsolidasi	4.033.611.061	(575.819.935)	<i>Elimination of consolidation</i>
 Laba sebelum beban pajak Penghasilan Entitas Induk	 8.980.380.155	 8.705.689.573	 <i>Income before income tax expenses of the Company</i>
<b>Beda temporer:</b>			<b>Timing differences:</b>
Penyusutan aset tetap	(347.680.342)	931.380.272	<i>Depreciation of property and equipment</i>
Imbalan kerja karyawan	(262.293.663)	463.229.000	<i>Employee benefits</i>
Penyiihan atas ECL	51.608.261	115.330.928	<i>Allowance for ECL</i>
Efek manfaat program imbalan kerja	-	(902.008.000)	<i>Employee benefits program effect</i>
<b>Beda permanen:</b>			<b>Permanent differences:</b>
Keuntungan investasi lainnya	(6.825.000.000)	8.080.600.000	<i>Gain on other investment</i>
Sumbangan dan jamuan	294.600.738	787.416.124	<i>Donations and entertainment</i>
Gaji, upah dan tunjangan	222.062.120	280.446.509	<i>Salaries, wages and allowance</i>
 Penyusutan aset tetap	 312.376.744	 -	<i>Depreciation of property and equipment</i>
Pajak	135.248.919	115.737.093	<i>Tax</i>
Asuransi	127.500	8.806.820	<i>Insurance</i>
Penghasilan bunga yang telah dikenai pajak final	(138.920.158)	(507.608.869)	<i>Interest income subjected to final tax</i>
Lain-lain	1.005.796.571	781.549.291	<i>Others</i>
 <b>Laba kena pajak</b>	 <b>3.428.306.845</b>	 <b>18.860.568.741</b>	 <b>Taxable income</b>
 <b>Laba kena pajak - dibulatkan</b>	 <b>3.428.306.000</b>	 <b>18.860.568.000</b>	 <b>Taxable income - rounded</b>
 <b>Beban Pajak Kini</b>			 <b>Current Tax Expense</b>
Entitas Induk	651.378.140	3.583.507.920	<i>The Company</i>
Entitas Anak	16.734.085.848	15.982.807.626	<i>Subsidiaries</i>
 <b>Total Beban Pajak Kini</b>	 <b>17.385.463.988</b>	 <b>19.566.315.546</b>	 <b>Total Current Tax Expense</b>
 Dikurangi pajak dibayar di muka Entitas Induk			 <i>Less prepaid taxes</i>
Pasal 22	137.669.973	92.663.340	<i>The Company</i>
Pasal 23	362.470.693	1.924.318.182	<i>Article 22</i>
Pasal 25	130.543.866	1.550.811.483	<i>Article 23</i>
 Total	 630.684.532	 3.567.793.005	 <i>Article 25</i>
Entitas Anak	17.088.197.886	13.655.905.280	 <i>Total Subsidiaries</i>
 Total pajak dibayar di muka	 17.718.882.418	 17.223.698.285	 <i>Total prepaid income tax</i>



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**21. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**e. Pajak Penghasilan - Pajak Kini (lanjutan)**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
<b>Utang pajak penghasilan - Pasal 29</b>			<b>Income tax payable - Article 29</b>
Entitas Induk	20.693.608	15.714.915	<b>The Company</b>
Entitas Anak	4.833.487.376	2.704.002.348	<b>Subsidiaries</b>
<b>Total utang pajak penghasilan - Pasal 29</b>	<b>4.854.180.984</b>	<b>2.719.717.263</b>	<b>Total income tax payable - Article 29</b>
<b>Tagihan pajak penghasilan</b>			<b>Claim for tax refund</b>
Entitas Anak			<b>Subsidiaries</b>
2022	5.187.599.414	-	2022
2021	377.100.002	377.100.002	2021
2020	-	232.463.124	2020
<b>Total taksiran tagihan pajak penghasilan</b>	<b>5.564.699.416</b>	<b>609.563.126</b>	<b>Total estimated claim for tax refund</b>

Rekonsiliasi antara laba sebelum beban pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan laba kena pajak Entitas Induk untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

*Reconciliation between income before income tax expenses as presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income with taxable income of the Company for the years ended December 31, 2022 and 2021 are as follows:*

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Laba sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	40.529.403.331	158.154.107.803	<b>Income before income tax expenses per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income</b>
Laba sebelum beban pajak penghasilan entitas anak	(38.890.161.499)	(152.336.165.813)	<b>Income before income tax expenses of subsidiaries</b>
Bagian rugi penyertaan saham pada entitas asosiasi	3.307.527.262	3.463.567.518	<b>Share of in net losses in associates</b>
Eliminasi untuk konsolidasi	4.033.611.061	(575.819.935)	<b>Elimination of consolidation</b>
<b>Laba sebelum beban pajak penghasilan Entitas Induk</b>	<b>8.980.380.155</b>	<b>8.705.689.573</b>	<b>Income before income tax expenses of the Company</b>
Pajak dihitung pada tarif pajak yang berlaku	1.706.272.229	1.654.081.019	<b>Tax calculated based on applicable tax rate</b>
Pengaruh pajak atas beda permanen	(948.804.437)	1.813.919.923	<b>Tax effect of the Company's permanent differences</b>
<b>Beban pajak penghasilan Entitas Induk</b>	<b>757.467.792</b>	<b>3.468.000.942</b>	<b>Income tax expenses The Company</b>
Efek pembulatan	(161)	(141)	<b>Rounding effect</b>
<b>Beban pajak penghasilan Entitas Induk</b>	<b>757.467.631</b>	<b>3.468.000.801</b>	<b>Income tax expenses The Company</b>

**f. Pajak Penghasilan - Pajak Tangguhan**

Rincian manfaat pajak tangguhan berdasarkan beda temporer antara pelaporan komersial dan pajak dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

**f. Income Tax - Deferred Tax**

*Details of income tax benefits from temporary differences between commercial and tax reporting by using the applicable tax rate as at December 31, 2022 and 2021, are as follows:*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**21. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**f. Pajak Penghasilan - Pajak Tangguhan (lanjutan)**

**21. TAXATION (continued)**

**f. Income Tax - Deferred Tax (continued)**

2022					
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Manfaat Pajak Tangguhan/ Deferred Tax Benefit	Dibebankan pada Penghasilan Komprehensif Lain/ Charged to Other Comprehensive Income	Akuisisi Entitas Anak/ Charged to profit or loss	Saldo Akhir/ Ending Balance
Aset pajak tangguhan - Entitas Induk					
Liabilitas imbalan kerja karyawan	303.648.311	(49.835.796)	(6.928.308)	-	246.884.207
Penyisihan atas ECLs dari piutang usaha	218.439.584	9.805.570	-	-	228.245.154
Penyusutan aset tetap	176.962.252	(66.059.265)	-	-	110.902.987
<b>Total asset pajak tangguhan - Entitas Induk</b>	<b>699.050.147</b>	<b>(106.089.491)</b>	<b>(6.928.308)</b>	-	<b>586.032.348</b>
Aset pajak tangguhan - Entitas Anak	4.304.837.668	2.661.373.963	(96.805.432)	-	6.869.406.199
<b>Total asset pajak tangguhan</b>	<b>5.003.887.815</b>	<b>2.555.284.472</b>	<b>(103.733.740)</b>	-	<b>7.455.438.547</b>
<b>Total liabilitas pajak tangguhan - Entitas Anak</b>	<b>(104.539.442)</b>	<b>39.443.515</b>	<b>(2.308.362)</b>	-	<b>(67.404.289)</b>
2021					
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Manfaat Pajak Tangguhan/ Deferred Tax Benefit	Dibebankan pada Penghasilan Komprehensif Lain/ Charged to Other Comprehensive Income	Akuisisi Entitas Anak/ Charged to profit or loss	Saldo Akhir/ Ending Balance
Aset pajak tangguhan - Entitas Induk					
Liabilitas imbalan kerja karyawan	405.361.961	(83.368.010)	(18.345.640)	-	303.648.311
Penyisihan atas ECLs dari piutang usaha	196.526.708	21.912.876	-	-	218.439.584
Penyusutan aset tetap	-	176.962.252	-	-	176.962.252
<b>Total asset pajak tangguhan - Entitas Induk</b>	<b>601.888.669</b>	<b>115.507.118</b>	<b>(18.345.640)</b>	-	<b>699.050.147</b>
Aset pajak tangguhan - Entitas Anak	1.359.025.796	2.713.016.682	(50.541.146)	283.336.336	4.304.837.668
<b>Total asset pajak tangguhan</b>	<b>1.960.914.465</b>	<b>2.828.523.800</b>	<b>(68.886.786)</b>	<b>283.336.336</b>	<b>5.003.887.815</b>
<b>Total liabilitas pajak tangguhan - Entitas Anak</b>	<b>(50.497.545)</b>	<b>(57.852.957)</b>	<b>3.811.060</b>	-	<b>(104.539.442)</b>

**g. Surat Tagihan Pajak (STP)**

**Entitas Induk**

Selama tahun 2021, Entitas Induk menerima STP atas denda pasal 7 KUP untuk tahun pajak 2021. Total kurang bayar STP tersebut adalah sebesar Rp 1.500.000. Entitas Induk telah membayar semua STP tersebut pada tahun 2021.

**g. Notice of Tax Collection (STP)**

**The Company**

During 2021, the Company received STP on Penalty of article 7 KUP for the tax year 2021. The total of under payment of STP amounting to Rp 1,500,000. The Company has paid all the STP in 2021.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**21. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**g. Surat Tagihan Pajak (STP) (lanjutan)**

**Entitas Anak**

Selama tahun 2022, Entitas Anak menerima STP atas denda pasal 7 KUP, bunga pasal 8 (2a) KUP dan bunga pasal 9 (2a) KUP untuk tahun pajak 2019, 2020, 2021 dan 2022. Total kurang bayar STP tersebut adalah sebesar Rp 280.557.373. Entitas Anak telah membayar semua STP tersebut pada tahun 2022.

Selama tahun 2021, Entitas Anak menerima STP atas denda pasal 7 KUP, bunga pasal 8 (2a) KUP dan bunga pasal 9 (2a) KUP untuk tahun pajak 2017, 2018, 2019, 2020 dan 2021. Total kurang bayar STP tersebut adalah sebesar Rp 30.715.684. Entitas Anak telah membayar semua STP tersebut pada tahun 2021.

**h. Tagihan Restitusi Pajak**

Akun ini terdiri dari:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
<b>Entitas Anak</b>			<b>Subsidiaries</b>
Tahun berjalan			<b>Current year</b>
DCE	2,943,594.262	-	DCE
VIS	1,399,980.000	-	VIS
ESB	904,025.152	-	ESB
Tahun sebelumnya			<b>Prior year</b>
VIS	377,100.002	377,100.002	VIS
<b>Total</b>	<b>5,564,699.416</b>	<b>377,100.002</b>	<b>Total</b>

Pada tanggal 25 Mei 2022, ATM menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) No. 00007/206/20/011/22, atas tagihan pajak penghasilan tahun 2020 sebesar Rp 232.463.124 yang menetapkan kurang bayar sebesar Rp 616.758.075. Pada tanggal 25 Mei 2022, jumlah antara restitusi yang diajukan ATM dengan SKPKB sebesar Rp 849.221.199, dicatat sebagai bagian dari "Beban dan Denda Pajak" dalam "Penghasilan (Beban) lain-lain" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.

**i. Perubahan Tarif Pajak Badan**

Pada bulan Oktober 2021, Pemerintah Indonesia mengesahkan Undang-Undang No. 7 Tahun 2021 ("UU No.7/2021") tentang harmonisasi peraturan perpajakan. Beberapa tujuan UU No.7/2021 adalah untuk meningkatkan pertumbuhan perekonomian yang berkelanjutan dan mendukung percepatan pemulihhan ekonomi, mewujudkan sistem perpajakan yang lebih berkeadilan dan berkepastian hukum, melaksanakan reformasi administrasi, kebijakan perpajakan yang konsolidatif, dan perluasan basis pajak, serta meningkatkan kepatuhan sukarela Wajib Pajak.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**21. TAXATION (continued)**

**g. Notice of Tax Collection (STP) (continued)**

**Subsidiaries**

During 2022, Subsidiaries received STP on Penalty of article 7 KUP, interest of article 8 (2a) KUP, and interest of article 9 (2a) KUP for the tax year 2019, 2020, 2021 and 2022. The total of under payment of STP amounting to Rp 280,557,373. Subsidiaries has paid all the STP in 2022.

During 2021, Subsidiaries received STP on Penalty of article 7 KUP, interest of article 8 (2a) KUP, and interest of article 9 (2a) KUP for the tax year 2017, 2018, 2019, 2020 and 2021. The total of under payment of STP amounting to Rp 30,715,684. Subsidiaries has paid all the STP in 2021.

**h. Claims for Tax Refund**

This account consists of:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
<b>Entitas Anak</b>			<b>Subsidiaries</b>
Tahun berjalan			<b>Current year</b>
DCE	2,943,594.262	-	DCE
VIS	1,399,980.000	-	VIS
ESB	904,025.152	-	ESB
Tahun sebelumnya			<b>Prior year</b>
VIS	377,100.002	377,100.002	VIS
<b>Total</b>	<b>5,564,699.416</b>	<b>377,100.002</b>	<b>Total</b>

On May 25, 2022, ATM received Tax Underpayment Assessment Letter (SKPKB) No. 00007/206/20/011/22, for the 2020 tax bill of Rp 232,463,124 which stipulates an underpayment of Rp 616,758,075. As at May 25, 2022, total amount of the refund requested by ATM and SKPKB amounting to Rp 849,221,199, is documented as part of "Tax Expenses and Penalties" under "Other Income (Expenses)" in the statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended on December 31, 2022.

**i. Change in Corporate Tax Rate**

In October 2021, the Government of Indonesia approved Law No. 7 Year 2021 ("Law No. 7/ 2021") related to harmonization of tax regulations. Some purposes of Law No. 7/ 2021 are to increase sustainable economic growth and support the acceleration of economic recovery, realize a tax system that is more just with legal certainty, implement administrative reforms, consolidated taxation policies, and expansion of the tax base, as well as increasing Taxpayer voluntary compliance.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**21. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**i. Perubahan Tarif Pajak Badan (lanjutan)**

Sejumlah perubahan peraturan perpajakan yang terjadi dengan penerapan UU No.7/2021 antara lain adalah sebagai berikut:

- a. Pemberlakuan tarif pajak penghasilan badan menjadi 22% mulai Tahun Pajak 2022, dan Perusahaan Terbuka dalam negeri yang memenuhi kriteria tertentu dapat memperoleh tarif pajak sebesar 3% lebih rendah dari tarif pajak yang disebutkan di atas;
- b. Kenaikan tarif PPN dari 10% menjadi 11% yang mulai berlaku 1 April 2022, kemudian menjadi 12% yang mulai berlaku paling lambat pada tanggal 1 Januari 2025;
- c. Penyederhanaan PPN dengan tarif final untuk barang atau jasa kena pajak tertentu yang juga berlaku mulai 1 April 2022; dan
- d. Program pengungkapan sukarela bagi Wajib Pajak badan selama periode 1 Januari - 30 Juni 2022, dengan basis aset atau harta yang diperoleh selama 1 Januari 1985 - 31 Desember 2015 yang belum diungkap pada saat mengikuti program amnesti pajak sebelumnya.

**21. TAXATION (continued)**

**i. Change in Corporate Tax Rate (continued)**

Some changes in tax regulations from the implementation of Law No. 7/2021, among others, are as follows:

- a. The application of the corporate income tax rate to 22% starting from the 2022 Fiscal Year, and for domestic public listed companies that fulfill certain additional criteria will be eligible for a tax rate which is lower by 3% from the abovementioned tax rate;
- b. VAT rate increase from 10% to 11% which will take effect on April 1, 2022, then to 12% which will take effect no later than January 1, 2025;
- c. Simplification of VAT using final rate for certain taxable goods or services, which also applies from April 1, 2022; and
- d. Voluntary disclosure program for corporate taxpayers for the period January 1 - June 30, 2022, on the basis of assets acquired during January 1, 1985 - December 31, 2015 which were not disclosed when participating in the previous tax amnesty program.

**22. UTANG BANK JANGKA PANJANG**

Akun ini terdiri dari:

**22. LONG-TERM BANK LOAN**

This account consists of:

	2022	2021	
<b>Entitas Induk</b>			<b>The Company</b>
PT Bank CIMB Niaga Tbk			PT Bank CIMB Niaga Tbk
Pinjaman jangka panjang	13.750.000.000	28.750.000.000	Long-term loan
<b>Entitas Anak</b>			<b>Subsidiaries</b>
PT Bank CIMB Niaga Tbk			PT Bank CIMB Niaga Tbk
Pinjaman jangka panjang	36.250.000.000	51.250.000.000	Long-term loan
PT Bank Central Asia Tbk			PT Bank Central Asia Tbk
Pinjaman jangka panjang	3.179.999.985	4.239.999.992	Long-term loan
Dikurangi biaya yang belum diamortisasi	(193.406.940)	(367.379.996)	Less unamortized cost
<b>Total</b>	<b>52.986.593.045</b>	<b>83.872.619.996</b>	<b>Total</b>
<b>Bagian utang bank jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun</b>			<b>Current maturities of long-term bank loans</b>
<b>Entitas Induk</b>			<b>The Company</b>
PT Bank CIMB Niaga Tbk			PT Bank CIMB Niaga Tbk
Pinjaman jangka panjang	13.750.000.000	15.000.000.000	Long-term loan
<b>Entitas Anak</b>			<b>Subsidiaries</b>
PT Bank CIMB Niaga Tbk			PT Bank CIMB Niaga Tbk
Pinjaman jangka panjang	15.000.000.000	15.000.000.000	Long-term loan
PT Bank Central Asia Tbk			PT Bank Central Asia Tbk
Pinjaman jangka panjang	1.060.000.000	1.060.000.008	Long-term loan
Dikurangi biaya yang belum diamortisasi	(121.331.584)	(173.973.057)	Less unamortized cost
Total bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	29.688.668.416	30.886.026.951	Total current maturities of long-term bank loans
<b>Bagian utang bank jangka panjang</b>	<b>23.297.924.629</b>	<b>52.986.593.045</b>	<b>Long-term portion</b>



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**22. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)**

**PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)**

Entitas Induk

Berdasarkan akad No. 28 tanggal 29 November 2018 dari E. Betty Budiyanti Moesigit S.H., Notaris di Jakarta, Entitas Induk memperoleh Fasilitas Pembiayaan Investasi Musyarakah Mutanaqisah dari CIMB dengan plafon sebesar Rp 75.000.000.000 dengan nisbah sebesar 10,25% per tahun yang digunakan untuk pembelian aset MMQ berupa office space terletak di Mangkuluhur City Office Tower, Lantai 7, Jl Jendral Gatot Subroto Kaveling 1-3, Jakarta Selatan, jangka waktu pembiayaan selama 60 bulan. Pembayaran atas pokok dan nisbah dilakukan setiap bulan sesuai dengan jangka waktu angsuran.

Fasilitas-fasilitas kredit tersebut dijamin dengan jaminan sebagai berikut:

1. Unit kantor milik ATM yang terletak di Mangkuluhur City Office Tower One, Lantai 7, Jl. Jendral Gatot Subroto Kaveling 1-3, Jakarta Selatan dengan Nilai Hak Tanggungan Peringkat I yang diikat pada sertifikat balik nama sebesar 125% dari sisa outstanding Fasilitas Pembiayaan (Catatan 8j dan 14).
2. *Buyback guarantee* dari PT Kencana Graha Optima, pihak ketiga, berkedudukan di Jakarta Pusat sebesar 100% dari plafon fasilitas pembiayaan.

Selama jangka waktu pinjaman Entitas Induk harus menjaga dan mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

1. *Current Ratio* minimal 1,2x.
2. *Gearing* maksimal 1x (tanpa memperhitungkan fasilitas *back to back*).
3. *Debt Service Coverage Ratio (DSCR)* minimal 1,2x.
4. *Debt/Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA)* maksimal 3x.
5. *Asset Turnover* minimal 3x.
6. *Debt Services Reserve Account (DSRA)* sebesar 1x angsuran pokok dan 1x proyeksi bagi hasil.

Rasio keuangan Entitas Induk, pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

1. *Current Ratio* = 1,20x dan 1,75x.
2. *Gearing* (tanpa memperhitungkan fasilitas *back to back*) = 0,01x dan 0,02x.
3. *Debt Service Coverage Ratio (DSCR)* = 0,89x dan 1,26x.
4. *Debt/Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA)* = 1,32x dan 1,01x.
5. *Asset Turnover* = 3,61x dan 3,01x.

Pada tanggal 31 Desember 2022, Entitas Induk tidak memenuhi persyaratan *Debt Service Coverage Ratio (DSCR)* tersebut.

Entitas Induk telah mengajukan permohonan *waiver* atas *financial covenant* tersebut (Catatan 44).

Pada tanggal 31 Desember 2021, Entitas Induk telah memenuhi persyaratan pinjaman tersebut.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As at December 31, 2022*  
*And For The Year Then Ended*  
*(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

**22. LONG-TERM BANK LOAN (continued)**

**PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)**

*The Company*

*Based on contract No. 28 dated November 29, 2018 from E. Betty Budiyanti Moesigit SH, Notary in Jakarta, the Company obtained the Musyarakah Mutanaqisah Investment Financing Facility from CIMB with a ceiling of Rp 75,000,000,000 with indicative return of 10.25% per year used for purchases MMQ assets in the form of office space that are located at Mangkuluhur City Office Tower, 7th Floor, Jl Jendral Gatot Subroto Kaveling 1-3, South Jakarta, with a financing period of 60 months. The payment of principal and profit sharing will be performed in accordance with installment periods.*

*The credit facilities are secured by following collateral:*

1. *The office unit of ATM which is located in Mangkuluhur City Office Tower One, 7th Floor, Jl. Jendral Gatot Subroto Kaveling 1-3, South Jakarta with a Rating I Right tied to a name-return certificate of 125% of the remaining outstanding Financing Facility (Notes 8j and 14).*
2. *The buyback guarantee from PT Kencana Graha Optima, third party, is located in Central Jakarta at 100% of the ceiling of the financing facility.*

*During the term of loan, the Company are required to maintain financial ratio covenant as follows:*

1. *Current Ratio of minimum 1.2x.*
2. *Gearing of maximum 1x (without considering back to back facilities).*
3. *Debt Service Coverage Ratio (DSCR) of minimum 1.2x.*
4. *Debt/Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA) maximum 3x.*
5. *Asset Turnover of minimum 3x.*
6. *Debt Services Reserve Account (DSRA) of 1x principal and 1x profit sharing projection.*

*The Company financial ratios as at December 31, 2022 and 2021 are as follows:*

1. *Current Ratio* = 1.20x and 1.75x.
2. *Gearing (without considering back to back facilities)* = 0.01x and 0.02x.
3. *Debt Service Coverage Ratio (DSCR)* = 0.89x and 1.26x.
4. *Debt/Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA)* = 1.32x and 1.01x.
5. *Asset Turnover* = 3.61x and 3.01x.

*As at December 31, 2022, the Company does not meet the requirements Debt Service Coverage Ratio (DSCR).*

*The Company has applied for waiver of financial covenant (Note 44).*

*On December 31, 2021, the Company has fulfilled the loan requirement.*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**22. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)**

**PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB) (lanjutan)**

Entitas Anak

DMM

Berdasarkan Akta Perjanjian Kredit No. 16 tanggal 30 April 2020 yang dibuat di hadapan E. Betty Budiyanti Moesigit, S.H., notaris di Jakarta, DMM mendapatkan fasilitas Pembiayaan Investasi iB Musyarakah Mutanaqisah (MMQ) On Liquidation Basis, fasilitas pembiayaan langsung (*Uncommitted*) dari CIMB dengan batas maksimum sebesar Rp 75.000.000.000. Fasilitas ini dikenai nisbah bagi hasil sebesar 9,25% per tahun. Jangka waktu pinjaman adalah 5 tahun sejak tanggal 4 Mei 2020. Pinjaman ini digunakan untuk pembelian aset MMQ berupa office space yang terletak di Mangkuluhur City Office Tower One lantai 18.

Berdasarkan Perjanjian Kredit No. 033/SK/JKT3/COM/III/21 tanggal 3 Maret 2021, DMM mendapatkan persetujuan penurunan nisbah bagi hasil dari 9,25% menjadi 9,00% per tahun.

Fasilitas pembiayaan tersebut dijamin dengan jaminan sebagai berikut:

1. Satu unit kantor dengan luas 1.713 m<sup>2</sup> yang terletak di Mangkuluhur City Office Tower One lantai 18, sesuai dengan Perjanjian Pengikatan Jual Beli Unit Kantor No. 006/PPJB/MLC-OTI/I/2020 (Catatan 8j dan 14);
2. Jaminan Perusahaan dari DCE dan DMI secara *joint and severally* sebesar kewajiban DMM; dan
3. *Buyback guarantee* dari PT Kencana Graha Optima sebesar 100% dari plafond.

Selama jangka waktu pinjaman DMM harus menjaga dan mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- *Current ratio* minimal 1,2x.
- *Gearing ratio* maksimal 1,0x.
- *EBITDA* maksimal 4,0x.
- *Debt service coverage ratio (DSCR)* minimal 1,0x.

Pada tanggal 31 Desember 2022 *Current Ratio* sebesar 5,12x, *Gearing Ratio* sebesar 0,04x, *EBITDA* sebesar 0,84x dan *Debt Service Coverage* sebesar 2,29x.

Pada tanggal 31 Desember 2021 *Current Ratio* sebesar 9,21x, *Gearing Ratio* sebesar 0,06x, *EBITDA* sebesar 0,21x dan *Debt Service Coverage* sebesar 11,78x.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, DMM telah memenuhi persyaratan pinjaman tersebut.

Atas fasilitas pinjaman ini, DMM dikenai biaya administrasi sebesar Rp 572.500.000, yang dicatat sebagai pengurang dari utang bank dan dibebankan secara berkala sepanjang masa jatuh tempo pinjaman. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, jumlah biaya administrasi yang telah dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain masing-masing adalah sebesar Rp 159.248.774 dan Rp 156.970.340, dan disajikan pada akun beban keuangan yang merupakan bagian dari "Penghasilan (beban) lain-lain".

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**22. LONG-TERM BANK LOAN (continued)**

**PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB) (continued)**

Subsidiaries

DMM

Based on the Deed of Credit Facility No. 16 dated April 30, 2020 of E. Betty Budiyanti Moesigit, S.H., notary in Jakarta, DMM obtained Investment Financing iB Musyarakah Mutanaqisah (MMQ) On Liquidation Basis facility, direct financing facility (*Uncommitted*) from CIMB, with maximum credit limit amounting to Rp 75,000,000,000. This facility is subject to an annual revenue sharing ratio of 9.25%. The loan term is 5 years starting from May 4, 2020. This loan is used to purchase MMQ asset that are in the form of office space located at Mangkuluhur City Office Tower One 18<sup>th</sup> floor.

Based on the Credit Agreement No. 033/SK/JKT3/COM/III/21 dated March 3, 2021, DMM obtained approval for revenue sharing ratio reduction from 9.25% to 9.00% per annum.

The financing facilities are secured by following collateral:

1. One unit office space with total area 1,713 m<sup>2</sup> with located at Mangkuluhur City Office Tower One, 18<sup>th</sup> floor, in accordance with the Sale and Purchase Office Space Agreement No. 006/PPJB/MLC-OTI/I/2020 (Notes 8j and 14);
2. Corporate guarantee from DCE and DMI jointly and severally equal to the obligations of DMM; and
3. Buyback guarantee from PT Kencana Graha Optima at 100% from plafond.

During the term of loan, DMM is required to maintain financial ratio covenants as follows:

- *Current ratio* at a minimum 1.2x.
- *Gearing ratio* at maximum 1.0x.
- *EBITDA* amaximum 4.0x.
- *Debt service coverage ratio (DSCR)* at a minimum 1.0x.

As at December 31, 2022 the *Current Ratio* is 5.12x, the *Gearing Ratio* is 0.04x, the *EBITDA* is 0.84x and the *Debt Service Coverage* is 2.29x.

As at December 31, 2021 the *Current Ratio* is 9.21x, the *Gearing Ratio* is 0.06x, the *EBITDA* is 0.21x and the *Debt Service Coverage* is 11.78x.

On December 31, 2022 and 2021, DMM has fulfilled the loan requirement.

For this loan facility, DMM is charged with administration fee amounting to Rp 572,500,000, which is recorded as a deduction to bank loan and is charged on a periodic basis throughout the maturity period of the bank loan. As at December 31, 2022 and 2021, total administration fee have been charged in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income amounting to Rp 159,248,774, and Rp 156,970,340 respectively, and is presented in finance expenses as part of "Other income (expense)".



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**22. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)**

**PT Bank Central Asia Tbk (BCA)**

Berdasarkan Perjanjian Kredit No. 00253#1/PK/0978S/2020 tanggal 2 Desember 2020, DMM mendapatkan fasilitas Kredit Investasi dari BCA dengan batas maksimum sebesar Rp 5.300.000.000. Fasilitas ini dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Jangka waktu pinjaman adalah 5 tahun sejak Desember 2020. Pinjaman ini digunakan untuk modal kerja.

Fasilitas kredit investasi tersebut dijamin dengan sebidang tanah dan bangunan yang terletak di Blok E No. 7, Kel. Panunggangan Utara, Kec. Pinang, Kota Tangerang, Prov. Banten, dengan SHGB No. 482/Panunggangan Utara atas nama DMM (Catatan 14).

Atas fasilitas pinjaman ini, DMM dikenai biaya provisi sebesar 1% dari pokok pinjaman atau sebesar Rp 53.000.000, yang dicatat sebagai pengurang dari utang bank dan dibebankan secara berkala sepanjang masa jatuh tempo pinjaman. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 jumlah biaya provisi yang telah dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain adalah sebesar Rp 14.724.284 dan Rp 18.036.168 dan disajikan pada akun beban keuangan yang merupakan bagian dari "Penghasilan (beban) lain-lain".

Beban bunga utang bank jangka panjang untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 disajikan sebagai "Beban Bunga" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (Catatan 36).

**IDD**

**PT Bank Permata Tbk (Permata)**

Berdasarkan Perjanjian Pemberian Fasilitas Perbankan No. KK/19/0334/N/WB tanggal 4 April 2019, IDD mendapatkan fasilitas Bank Garansi dari Permata dengan batas maksimum sebesar Rp30.000.000.000. Jangka waktu pinjaman adalah 1 tahun sejak 4 April 2019.

Berdasarkan Perubahan Kedua Perjanjian Pemberian Fasilitas Perbankan No. KK/20/0675/AMD/COMMJKT1 tanggal 4 April 2020, IDD mendapatkan fasilitas Bank Garansi dari Permata dengan batas maksimum sebesar Rp50.000.000.000. Jangka waktu pinjaman adalah 1 tahun sejak 4 April 2020.

Berdasarkan Perubahan Bank Garansi No. BGYSMD1900791 dan No. BGYSMD2000120 tanggal 27 September 2021, IDD mendapatkan perpanjangan fasilitas Bank Garansi dari Permata dengan batas maksimum sebesar Rp50.000.000.000. Berlaku dari 5 Oktober 2021 sampai 5 Januari 2022.

Berdasarkan Perubahan Bank Garansi No. BGYSMD1900791 dan No. BGYSMD2000120 tanggal 30 November 2022, IDD mendapatkan perpanjangan fasilitas Bank Garansi dari Permata dengan batas maksimum sebesar Rp50.000.000.000. Berlaku dari 5 Januari 2023 sampai 5 April 2023.

Fasilitas di atas dijamin dengan deposito berjangka milik DIVA (Catatan 8j).

**22. LONG-TERM BANK LOAN (continued)**

**PT Bank Central Asia Tbk (BCA)**

*Based on Credit Agreement No. 00253#1/PK/0978S/2020 dated December 2, 2020, DMM obtained Investment Loan facility from BCA, with maximum credit limit amounting to Rp 5,300,000,000. This facility bears annual interest rate 9.00%. The loan term is 5 years starting from December, 2020. This loan is used for working capital.*

*The investment credit facilities are secured by a field of land and buildings located Block E No. 7 Kel. Panunggangan Utara, Kec. Pinang, Kota Tangerang, Prov. Banten, with SHGB No. 482/Panunggangan Utara on behalf of DMM (Note 14).*

*For this loan facility, DMM charged with provision fee of 1% of the loan principal or amounting to Rp 53,000,000, which is recorded as a deduction to bank loan and is charged on a periodic basis throughout the maturity period of the bank loan. As at December 31, 2022 and 2021, total provision fee have been charged in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income amounting to Rp 14,724,284 and Rp 18,036,168 and is presented in finance expenses as part of "Other income (expense)".*

*Interest expense of long-term bank loan for the years ended on December 31, 2022 and 2021 is presented as "Interest Expense" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income (Note 36).*

**IDD**

**PT Bank Permata Tbk (Permata)**

*Based on Banking Facility Agreement No. KK/19/0334/N/WB dated April 4, 2019, IDD obtained a Bank Guarantee facility from Permata with a maximum limit of Rp30,000,000,000. The loan period is 1 year from April 4, 2019.*

*Based on the Second Amendment of Banking Facility Agreement No. KK/20/0675/AMD/COMMJKT1 dated April 4, 2020, IDD obtained a Bank Guarantee facility from Permata with a maximum limit of Rp50,000,000,000. The loan period is 1 year from April 4, 2020.*

*Based on the Amendment of Bank Guarantee No. BGYSMD1900791 and No. BGYSMD2000120 dated September 27, 2021, IDD obtained an extension of Bank Guarantee facility from Permata with a maximum limit of Rp50,000,000,000. Valid from October 5, 2021 to January 5, 2022.*

*Based on the Amendment of Bank Guarantee No. BGYSMD1900791 and No. BGYSMD2000120 dated November 30, 2022, IDD obtained an extension of Bank Guarantee facility from Permata with a maximum limit of Rp50,000,000,000. Valid from January 5, 2023 to April 5, 2023.*

*The above facility are guaranteed by DIVA's time deposits (Note 8j).*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**23. UTANG PIHAK KETIGA**

Akun ini terdiri dari:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
PT Sicepat Ekspres Indonesia	82.000.000.000	82.000.000.000	PT Sicepat Ekspres Indonesia
PT Mega Harapan Mulia	10.000.000.000	10.000.000.000	PT Mega Harapan Mulia
PT DMMX Belanja Digital	5.997.425.000	-	PT DMMX Belanja Digital
PT Emitama Hedrian Grup	5.500.000.000	6.000.000.000	PT Emitama Hedrian Grup
Hartono Fransesco	3.750.875.250	1.770.875.250	Hartono Fransesco
PT Niji Wicaksana Gamindo (dahulu PT Niji Sicepat Gamindo)	3.639.270.000	-	PT Niji Wicaksana Gamindo (formerly PT Niji Sicepat Gamindo)
PT Jaya Distribusi Ritel	1.770.875.250	1.770.875.250	PT Jaya Distribusi Ritel
PT Anugerah Inti Kharisma	1.770.875.250	1.770.875.250	PT Anugerah Inti Kharisma
<b>Total</b>	<b>114.429.320.750</b>	<b>103.312.625.750</b>	<b>Total</b>

**PT Sicepat Ekspres Indonesia**

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman 15 November 2021, ESB mengadakan perjanjian pinjaman dengan PT Sicepat Ekspres Indonesia, dimana PT Sicepat Ekspres Indonesia setuju untuk memberikan pinjaman kepada ESB dengan plafon pinjaman sebesar Rp 7.000.000.000. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 8,00% per tahun. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 14 November 2022. Pada tanggal 7 Februari 2023, pinjaman tersebut telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman 6 Desember 2021, ESB mengadakan perjanjian pinjaman dengan PT Sicepat Ekspres Indonesia, dimana PT Sicepat Ekspres Indonesia setuju untuk memberikan pinjaman kepada ESB dengan plafon pinjaman sebesar Rp 75.000.000.000. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 2,00% per tahun. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 6 Desember 2022. Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses.

**PT Mega Harapan Mulia**

Berdasarkan perjanjian pinjaman No. 001/LEG/SPJ/III/2021 pada tanggal 10 Maret 2021, NFC mendapatkan pinjaman sebesar Rp 10.000.000.000 dengan bunga sebesar 8,00% per tahun. Perjanjian ini memiliki jatuh tempo sampai dengan tanggal 10 Maret 2022. Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 10 September 2022 berdasarkan amandemen No.022/LEG/SPJ/III/2022.

Berdasarkan addendum II perjanjian pinjaman No. 003/MHM/SPJ/IX/2022 pada tanggal 7 September 2022 terkait perubahan jatuh tempo pembayaran sampai dengan tanggal 10 Maret 2023.

Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, utang ini belum dilunasi.

**23. DUE TO THIRD PARTIES**

*This account consists of:*

**PT Sicepat Ekspres Indonesia**

*Based on Loan Agreement dated November 15, 2021, ESB entered into loan agreement with PT Sicepat Ekspres Indonesia, whereas PT Sicepat Ekspres Indonesia agreed to provide loan to ESB with plafond amounted Rp 7,000,000,000. This loan will be charged interest of 8.00% per annum. This loan will be due on November 14, 2022. On February 7, 2023, the loan has been repaid.*

*Based on Loan Agreement dated December 6, 2021, ESB entered into loan agreement with PT Sicepat Ekspres Indonesia, whereas PT Sicepat Ekspres Indonesia agreed to provide loan to ESB with plafond amounted Rp 75,000,000,000. This loan will be charged interest of 2.00% per annum. This loan will be due on December 6, 2022. Until the issuance date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.*

**PT Mega Harapan Mulia**

*Based on loan agreement No. 001/LEG/SPJ/III/2021 dated March 10, 2021 NFC has enter loan agreement amounting to Rp 10,000,000,000 with interest 8.00% per annum. This agreement valid until March 10, 2022. This agreement has been extended until September 10, 2022 based on amendment No.022/LEG/SPJ/III/2022.*

*Based on addendum II loan agreement No. 003/MHM/SPJ/IX/2022 on September 7, 2022 related to changes in payment maturity until March 10, 2023.*

*Until the date of the consolidated financial statements, this payable has not been repaid.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**23. UTANG PIHAK KETIGA (lanjutan)**

**PT DMMX Belanja Digital (DMMXBD)**

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMXBD/LGL-FIN/III/2022 tanggal 10 Maret 2022, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan DMMXBD, dimana DMMXBD setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun apabila Perusahaan tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 10 Maret 2022. Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMI/LGL-FIN/VII/2022 tanggal 4 Juli 2022, DMI, Entitas Anak mengadakan perpanjangan perjanjian pinjaman dengan DMMXBD, dimana DMMXBD, setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMI, Entitas Anak. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun apabila DMI tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 4 Juli 2022.

**PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG) dahulu PT Niji Sicepat Gamindo (NSG)**

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMX/LGL-FIN/III/2022 tanggal 10 Maret 2022, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan NWG, dimana NWG setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun apabila Perusahaan tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 10 Maret 2022. Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses.

**PT Emitama Hedrian Group**

Berdasarkan perjanjian pinjaman No. 001/PP/EHG/I/2021 pada tanggal 25 Januari 2021, TI mendapatkan pinjaman sebesar Rp 6.000.000.000 dengan bunga sebesar 9% per tahun. Perjanjian ini memiliki jatuh tempo sampai dengan tanggal 25 Januari 2023. Pada tanggal 25 Januari 2023, perjanjian pinjaman ini telah diperpanjang selama 24 bulan terhitung sejak tanggal 25 Januari 2023 (Catatan 44).

**PT Anugerah Inti Kharisma (AIK)**

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 002/DMMXDI/LGL-FIN/XI/2021 tanggal 26 November 2021, DMMXDI mengadakan perjanjian pinjaman dengan AIK, dimana AIK, setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun apabila DMMXDI tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 26 November 2021. Pada 2022, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMXDI/LGL-FIN/VII/2022 tanggal 4 Juli 2022, DMMXDI mengadakan perjanjian pinjaman dengan AIK, dimana AIK setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun apabila DMMXDI tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 4 Juli 2022.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**23. DUE TO THIRD PARTIES (continued)**

**PT DMMX Belanja Digital (DMMXBD)**

*Based on Loan Agreement No. 001/DMMXBD/LGL-FIN/III/2022 dated March 10, 2022, DMM entered into loan agreement with DMMXBD, whereas DMMXBD agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if the Company does not repay within one year from March 10, 2022. Until the issuance date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.*

*Based on Loan Agreement No. 001/DMI/LGL-FIN/VII/2022 dated July 4, 2022, DMI, Subsidiary, entered into extension of loan agreement with DMMXBD, whereas DMMXBD agreed to give loan to DMI, Subsidiary. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if DMI does not repay within one year from July 4, 2022.*

**PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG) formerly PT Niji Sicepat Gamindo (NSG)**

*Based on Loan Agreement No. 003/DMMX/LGL-FIN/III/2022 dated March 10, 2022, DMM entered into loan agreement with NWG, whereas NWG agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if the Company does not repay within one year from March 10, 2022. Until the issuance date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.*

**PT Emitama Hedrian Group**

*Based on loan agreement No. 001/PP/EHG/I/2021 dated January 25, 2021 TI has enter loan agreement amounting to Rp 6,000,000,000 with interest 9% annual. This agreement valid until January 25, 2023. On January 25, 2023, this loan agreement has been extended for 24 months starting from January 25, 2023 (Note 44).*

**PT Anugerah Inti Kharisma (AIK)**

*Based on Loan Agreement No. 002/DMMXDI/LGL-FIN/XI/2021 dated November 26, 2021, DMMXDI, entered into loan agreement with AIK, whereas AIK agreed to give loan to DMMXDI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if DMMXDI does not repay within one year from November 26, 2021. In 2022, this loan has been paid.*

*Based on Loan Agreement No. 001/DMMXDI/LGL-FIN/VII/2022 dated July 4, 2022, DMMXDI entered into loan agreement with AIK, whereas AIK agreed to give loan to DMMXDI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if DMMXDI does not repay within one year from July 4, 2022.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**23. UTANG PIHAK KETIGA (lanjutan)**

**PT Jaya Distribusi Ritel (JDR)**

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMXDI/LGL-FIN/XI/2021 tanggal 12 November 2021, DMMXDI mengadakan perjanjian pinjaman dengan JDR, dimana JDR, setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun apabila DMMXDI tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 12 November 2021. Pada 2022, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 002/DMMXDI/LGL-FIN/VII/2022 tanggal 4 Juli 2022, DMMXDI mengadakan perjanjian pinjaman dengan JDR, dimana JDR, setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun apabila DMMXDI tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 4 Juli 2022.

**Hartono Fransesco**

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMXDI/LGL-FIN/XI/2021 tanggal 25 November 2021, DMMXDI mengadakan perjanjian pinjaman dengan Hartono Fransesco, dimana Hartono Fransesco, setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun apabila DMMXDI tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 25 November 2021.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMXDI/LGL-FIN/XI/2022 tanggal 25 November 2022, DMMXDI mengadakan perjanjian pinjaman dengan Hartono Fransesco, dimana Hartono Fransesco, setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun apabila DMMXDI tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 25 November 2022.

**24. DEPOSIT DARI PELANGGAN**

Rincian deposit dari pelanggan berdasarkan nama pelanggan adalah sebagai berikut:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
PT Tokopedia	77.620.916.106	93.403.580.477	PT Tokopedia
PT Kudo Teknologi Indonesia	7.775.217.745	-	PT Kudo Teknologi Indonesia
PT Billfazz Teknologi Nusantara	1.363.498.107	4.348.135.568	PT Billfazz Teknologi Nusantara
Lain-lain	46.001.577.798	12.924.745.828	Others
<b>Total</b>	<b>132.761.209.756</b>	<b>110.676.461.873</b>	<b>Total</b>

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, akun ini merupakan deposit dari pelanggan yang berhubungan dengan pendapatan dari agregator produk digital dan produk dan layanan energi bersih.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**23. DUE TO THIRD PARTIES (continued)**

**PT Jaya Distribusi Ritel (JDR)**

*Based on Loan Agreement No. 001/DMMXDI/LGL-FIN/XI/2021 dated November 12, 2021, DMMXDI entered into loan agreement with JDR, whereas JDR agreed to give loan to DMMXDI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if DMMXDI does not repay within one year from November 12, 2021. In 2022, this loan has been paid.*

*Based on Loan Agreement No. 002/DMMXDI/LGL-FIN/VII/2022 dated July 4, 2022, DMMXDI entered into loan agreement with JDR, whereas JDR agreed to give loan to DMMXDI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if DMMXDI does not repay within one year from July 4, 2022.*

**Hartono Fransesco**

*Based on Loan Agreement No. 003/DMMXDI/LGL-FIN/XI/2021 dated November 25, 2021, DMMXDI, entered into loan agreement with Hartono Fransesco, whereas Hartono Fransesco agreed to give loan to DMMXDI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if DMMXDI does not repay within one year from November 25, 2021.*

*Based on Loan Agreement No. 003/DMMXDI/LGL-FIN/XI/2022 dated November 25, 2022, DMMXDI, entered into loan agreement with Hartono Fransesco, whereas Hartono Fransesco agreed to give loan to DMMXDI. This loan will be charged interest to 9.00% if DMMXDI does not repay within one year from November 25, 2022.*

**24. DEPOSIT FROM CUSTOMERS**

*The details of deposits from customers based on customers name are as follows:*

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
PT Tokopedia	77.620.916.106	93.403.580.477	PT Tokopedia
PT Kudo Teknologi Indonesia	7.775.217.745	-	PT Kudo Teknologi Indonesia
PT Billfazz Teknologi Nusantara	1.363.498.107	4.348.135.568	PT Billfazz Teknologi Nusantara
Lain-lain	46.001.577.798	12.924.745.828	Others
<b>Total</b>	<b>132.761.209.756</b>	<b>110.676.461.873</b>	<b>Total</b>

*As at December 31, 2022 and 2021, this account represents deposit from customers related to revenues of digital product aggregator and clean energy products and services.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**25. UTANG PEMBIAYAAN**

Akun ini terdiri dari:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
<b>Entitas anak</b>			<b>Subsidiary</b>
PT BCA Finance	817.568.383	1.150.039.515	PT BCA Finance
PT Clipan Finance Indonesia Tbk	795.377.160	1.168.563.975	PT Clipan Finance Indonesia Tbk
PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk	16.033.825	36.345.586	PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk
<b>Total</b>	<b>1.628.979.368</b>	<b>2.354.949.076</b>	<b>Total</b>
Bagian utang pembiayaan yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun			<i>Current maturities of long-term financing payables</i>
PT BCA Finance	626.216.589	670.861.593	PT BCA Finance
PT Clipan Finance Indonesia Tbk	401.202.913	373.186.817	PT Clipan Finance Indonesia Tbk
PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk	16.033.825	20.352.723	PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk
Total utang pembiayaan yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	1.043.453.327	1.064.401.133	<i>Total current maturities of long-term financing payables</i>
<b>Bagian jangka panjang</b>	<b>585.526.041</b>	<b>1.290.547.943</b>	<b>Long-term portion</b>

Entitas Anak

**DMM**

Pada tanggal 17 Desember 2020, DMM mendapatkan fasilitas pembiayaan investasi dari PT Clipan Finance Indonesia Tbk untuk pembelian dua (2) unit kendaraan sebesar Rp 759.500.000 dan Rp 784.000.000 dimana kendaraan tersebut digunakan sebagai jaminan fidusia atas fasilitas ini dan dikenai bunga tetap sebesar 3,88% per tahun. Fasilitas ini akan dilunasi dalam 48 kali angsuran bulanan dan akan jatuh tempo pada tanggal 17 November 2024 (Catatan 14).

Pada tanggal 7 Januari 2022, DMM mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT BCA Finance untuk pembelian satu (1) unit kendaraan sebesar Rp 272.100.000 dan dikenai bunga tetap sebesar 2,99% per tahun. Fasilitas ini akan dilunasi dalam 36 angsuran bulanan dan akan jatuh tempo pada tanggal 7 Januari 2025.

**IDD**

Pada tanggal 24 September 2020, IDD mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT BCA Finance untuk pembelian 1 (satu) unit kendaraan sebesar Rp 3.293.000.000 yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas ini, fasilitas ini dikenai bunga tetap sebesar 4,19% per tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 24 Agustus 2023 (Catatan 14).

Pada tanggal 24 November 2022, IDD mengalihkan fasilitas pembiayaan dari PT BCA Finance kepada AWD.

**25. FINANCING PAYABLES**

*This account consists of:*

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
<b>Current maturities of long-term financing payables</b>			<i>Subsidiary</i>
PT BCA Finance	626.216.589	670.861.593	PT BCA Finance
PT Clipan Finance Indonesia Tbk	401.202.913	373.186.817	PT Clipan Finance Indonesia Tbk
PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk	16.033.825	20.352.723	PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk
<b>Total current maturities of long-term financing payables</b>	<b>1.043.453.327</b>	<b>1.064.401.133</b>	
<b>Long-term portion</b>	<b>585.526.041</b>	<b>1.290.547.943</b>	

*Subsidiaries*

**DMM**

On December 17, 2020, DMM obtained investment financing facility from PT Clipan Finance Indonesia Tbk for the purchase of two (2) unit of vehicle amounting to Rp 759,500,000 and Rp 784,000,000, which the vehicle are used as collateral for this facility and subjected to fixed interest rates of 3.88% per annum. This facility will be repaid in 48 monthly installments and will mature on November 17, 2024 (Note 14).

On January 7, 2022, DMM obtained financing facility from PT BCA Finance for the purchase of one (1) unit of vehicle amounting to Rp 272,100,000 and subjected to fixed interest rate of 2.99% per annum. This facility will be repaid in 36 monthly installments and will mature on January 7, 2025.

**IDD**

As at September 24, 2020, IDD obtained financing facility from PT BCA Finance for the purchase of 1 (one) unit of vehicles amounting to Rp 3,293,000,000 which used as collateral for this facility, this facility are subjected to fixed interest of 4.19% per annum and will mature on August 24, 2023 (Note 14).

As at November 24, 2022, IDD transferred the financing facility from PT BCA Finance to AWD.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**25. UTANG PEMBIAYAAN (lanjutan)**

**AWD**

Pada tanggal 24 November 2022, AWD mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT BCA Finance atas pengalihan 1 (satu) unit kendaraan sebesar Rp3.293.000.000 dari IDD yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas ini, fasilitas ini dikenai bunga tetap sebesar 4,67% per tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 24 Agustus 2023 (Catatan 14).

**VIS**

Pada tanggal 8 September 2020, VIS mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk untuk pembelian 1 (satu) unit kendaraan yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas ini, fasilitas ini dikenai bunga tetap sebesar 10,48% flat per tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 10 Agustus 2023 (Catatan 14).

**ESB**

Pada tanggal 6 Oktober 2022, ESB mendapatkan fasilitas pembiayaan investasi dari PT BCA Finance untuk pembelian satu unit kendaraan sebesar Rp 206.500.000 dimana kendaraan tersebut digunakan sebagai jaminan fidusia atas fasilitas ini dan dikenai bunga tetap sebesar 2,95% per tahun. Fasilitas ini akan dilunasi dalam 36 kali angsuran bulanan dan akan jatuh tempo pada tanggal 6 September 2025.

Beban bunga dari utang pembiayaan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 disajikan sebagai "Beban Bunga" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (Catatan 36).

**26. LIABILITAS SEWA**

a. Aset hak-guna

Grup memiliki kontrak sewa gedung perkantoran, kendaraan dan inventaris kantor yang digunakan dalam operasinya. gedung kantor, kendaraan dan inventaris kantor memiliki jangka waktu sewa 2-5 tahun tanpa batasan atau perjanjian yang diberlakukan dan termasuk opsi perpanjangan dan penghentian.

	31 Desember 2021/ December 31, 2021	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Pengukuran kembali atas perubahan pembayaran/ Remeasurement Due to Change in Lease Payment	Akuisisi anak perusahaan/ Aquisition of subsidiary	Saldo Akhir/ Ending Balance		
<b>Biaya Perolehan</b>								
Gedung Kantor	6.999.444.804	309.959.024	(234.406.786)	66.635.093	-	7.141.632.135	Office buildings	
Kendaraan	1.686.451.130	-	-	-	-	1.686.451.130	Vehicles	
Inventaris Kantor	1.446.248.280	-	-	-	-	1.446.248.280	Office equipment	
<b>Total biaya perolehan</b>	<b>10.132.144.214</b>	<b>309.959.024</b>	<b>(234.406.786)</b>	<b>66.635.093</b>	<b>-</b>	<b>10.274.331.545</b>	<b>Total cost</b>	
<b>Akumulasi Penyusutan</b>								
Gedung Kantor	1.499.018.296	1.945.532.307	(97.669.494)	(15.858.125)	-	3.331.022.984	Accumulated depreciation	
Kendaraan	1.102.154.609	408.068.567	-	-	-	1.510.223.176	Office buildings	
Inventaris Kantor	681.930.416	536.539.774	-	-	-	1.218.470.190	Vehicles	
<b>Total akumulasi penyusutan</b>	<b>3.283.103.321</b>	<b>2.890.140.648</b>	<b>(97.669.494)</b>	<b>(15.858.125)</b>	<b>-</b>	<b>6.059.716.350</b>	<b>Office equipment</b>	
<b>Nilai buku neto</b>	<b>6.849.040.893</b>					<b>4.214.615.195</b>	<b>Total accumulated depreciation</b>	

**25. FINANCING PAYABLES (continued)**

**AWD**

As at November 24, 2022, AWD obtained financing facility from PT BCA Finance for the transfer of 1 (one) unit of vehicle amounting to Rp3,293,000,000 from IDD which used as collateral for this facility, this facility are subjected to fixed interest of 4.67% per annum and will mature on August 24, 2023 (Note 14).

**VIS**

As at September 8, 2020, VIS obtained financing facility from PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk for the purchase of 1 (one) unit of vehicle which used as collateral for this facility, this facility are subjected to fixed interest of 10.48% per annum and will mature on August 10, 2023 (Note 14).

**ESB**

As at October 6, 2022, ESB obtained financing facility from PT BCA Finance for the purchase of 1 (one) unit of vehicle amounting to Rp 206,500,000 which used as collateral for this facility, this facility are subjected to fixed interest of 2.95% per annum This facility will be repaid in 36 monthly installments and will mature on September 6, 2025.

Interest expenses on financing payables for the years ended December 31, 2022 and 2021 are presented as "Interest Expenses" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income (Note 36).

**26. LEASE LIABILITIES**

a. Right-of-use assets

The Group has lease contracts for office buildings, vehicles and office equipment used in its operations. office buildings, vehicles and office equipment have lease terms of 2-5 years with no restrictions or covenants imposed and includes extension and termination options.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**26. LIABILITAS SEWA (lanjutan)**

a. Aset hak-guna (lanjutan)

	31 Desember 2020/ December 31, 2020	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Pengukuran kembali atas perubahan pembayaran/ Remesurement Due to Change in Lease Payment	Akuisisi anak perusahaan/ Aquisition of subsidiary	Saldo Akhir/ Ending Balance	2021	
							Cost	Accumulated Depreciation
<b>Biaya Perolehan</b>								
Gedung kantor	3.565.994.102	3.370.071.667	(149.752.114)	(162.142.418)	375.273.567	6.999.444.804		
Kendaraan	564.255.897	696.552.651	-	425.642.582	-	1.686.451.130		
Inventaris Kantor	597.055.904	1.446.248.280	(597.055.904)	-	-	1.446.248.280		
Total biaya perolehan	<b>4.727.305.903</b>	<b>5.512.872.598</b>	<b>(746.808.018)</b>	<b>263.500.164</b>	<b>375.273.567</b>	<b>10.132.144.214</b>		
<b>Akumulasi penyusutan</b>								
Gedung kantor	939.821.556	391.258.465	-	-	167.938.275	1.499.018.296		
Kendaraan	368.301.050	1.390.810.309	(656.956.750)	-	-	1.102.154.609		
Inventaris Kantor	273.861.846	408.068.570	-	-	-	681.930.416		
Total akumulasi penyusutan	<b>1.551.984.452</b>	<b>2.190.137.344</b>	<b>(656.956.750)</b>	<b>-</b>	<b>167.938.275</b>	<b>3.283.103.321</b>		
Nilai buku neto	<b>3.145.321.451</b>					<b>6.849.040.893</b>		

Grup memiliki kontrak sewa gedung perkantoran, kendaraan dan inventaris kantor yang digunakan dalam operasinya. Gedung kantor, kendaraan dan inventaris kantor memiliki jangka waktu sewa 2-5 tahun tanpa batasan atau perjanjian yang diberlakukan dan termasuk opsi perpanjangan dan penghentian.

Rincian laba pengurangan aset hak-guna adalah sebagai berikut:

The Group has lease contracts for office buildings, vehicles and office equipment used in its operations. Office buildings, vehicles and office equipment have lease terms of 2-5 years with no restrictions or covenants imposed and includes extension and termination options.

The details of gain on termination of right-of-use assets are as follows:

2021		
Pengurangan sewa	102.466.626	Termination of leases
Biaya perolehan	149.752.114	Acquisition cost
Akumulasi penyusutan	(59.900.846)	Accumulated depreciation
Nilai buku neto	<b>89.851.268</b>	Net book value
<b>Laba pengurangan aset hak-guna</b>	<b>12.615.358</b>	<b>Gain on termination of right-of-use assets</b>

b. Liabilitas sewa

Di bawah ini adalah jumlah tercatat liabilitas sewa dan mutasinya selama tahun berjalan:

b. Lease liabilities

Set out below are the carrying amounts of lease liabilities and the movements during the year:

	2022	2021	
Saldo awal	5.790.367.147	3.167.282.464	Beginning balance
Penambahan	309.959.024	5.512.872.598	Additions
Penambahan bunga	493.785.010	777.477.494	Accretion of interest
Pengukuran kembali atas: Perubahan pembayaran	(70.197.676)	263.500.163	Remeasurement due to: Changes in lease payments
Pengurangan	-	(102.466.626)	Termination Payments
Pembayaran Pokok	(2.398.949.514)	(3.050.821.452)	Principal
Bunga	(493.785.010)	(777.477.494)	Interest
Saldo akhir	<b>3.631.178.981</b>	<b>5.790.367.147</b>	Ending balance
Lancar	2.352.788.333	2.760.453.548	Current
Tidak lancar	1.278.390.648	3.029.913.599	Non-current
<b>Total</b>	<b>3.631.178.981</b>	<b>5.790.367.147</b>	<b>Total</b>



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**26. LIABILITAS SEWA (lanjutan)**

b. Utang sewa (lanjutan)

Kewajiban sewa diukur kembali dengan mendiskontokan pembayaran sewa yang direvisi menggunakan IBR pada tanggal efektif modifikasi. Rata-rata tertimbang dari kenaikan suku bunga pinjaman yang ditetapkan Grup adalah 9,00%.

Jumlah total yang diakui dalam laba rugi terdiri dari:

	2022	2021	
Beban depresiasi atas aset hak guna (Catatan 35)	2.890.140.648	2.190.137.344	Depreciation of right-of-use assets (Note 35)
Biaya yang berkaitan dengan sewa jangka pendek (Catatan 35)	2.514.021.431	2.985.469.699	Expenses relating to short-term leases (Note 35)
Beban bunga atas kewajiban sewa (Catatan 36)	493.785.010	777.477.494	Interest expenses on lease liabilities (Note 36)
<b>Total yang diakui dalam laba rugi</b>	<b>5.897.947.089</b>	<b>5.953.084.537</b>	<b>Total amount recognized in profit or loss</b>

Total arus kas keluar untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 untuk semua kontrak sewa sebesar Rp 5.406.755.955 dan Rp 6.813.768.645.

Analisis jatuh tempo atas sewa telah diungkapkan pada Catatan 37.

**27. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN**

Grup memberikan imbalan untuk karyawannya yang telah mencapai usia pensiun yaitu 58 tahun sesuai dengan Peraturan Pemerintah No. 35 Tahun 2021 (PP 35/2021) yang menerapkan pengaturan Perppu No. 2/2022 tentang Cipta Kerja pada tahun 2022 dan Undang-undang No.11/2020 tentang Cipta Kerja pada tahun 2021. Liabilitas imbalan kerja tersebut tidak didanai.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Grup mencatat imbalan kerja karyawan menggunakan metode "Projected Unit Credit" berdasarkan perhitungan aktuaria sebagai berikut:

	2022	2021	
<u>Entitas Induk</u>			<u>The Company</u>
KKR Riana dan Rekan	3 Maret 2023/ March 3, 2023	-	KKR Riana dan Rekan
KKR Yusi dan Rekan	-	5 April 2022/ April 5, 2022	KKR Yusi dan Rekan
<u>Entitas Anak</u>			<u>The Subsidiaries</u>
KKR Riana dan Rekan Aktuaria Tubagus Syafril dan Amran Nangasan	2 dan 3 Maret 2023/ March 2 and 3, 2023	7 Maret 2022/ March 7, 2022	KKR Riana dan Rekan Aktuaria Tubagus Syafril dan Amran Nangasan
KKR Yusi dan Rekan	-	5 April 2022/ April 5, 2022	KKR Yusi dan Rekan
Kantor Konsultan Aktuaria Bagiastra	-	7 Maret 2022/ March 7, 2022	Kantor Konsultan Aktuaria Bagiastra



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**27. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2022 and 2021, jumlah karyawan yang berhak atas imbalan kerja tersebut masing-masing sebanyak 213 dan 138 karyawan.

Laporan aktuaria di atas disusun menggunakan metode dan asumsi di bawah ini:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Tingkat diskonto per tahun	7,01% - 7,25%	6,94% - 8,49%	<i>Discount rate per annum</i>
Kenaikan gaji rata-rata per tahun	5,00%	5,00%	<i>Salary increase rate per year</i>
Usia pensiun normal	55 - 56	55	<i>Normal pension age</i>
Tingkat mortalitas	TMI IV-2019 (Average)/ TMI IV-2019 (Average)	TMI IV-2019 (Average)/ TMI IV-2019 (Average)	<i>Mortality rate</i>
Tingkat cacat	10% dari tingkat mortalitas/ 5% - 10% from mortality rate	5% - 10% dari tingkat mortalitas/ 5% - 10% from mortality rate	<i>Disability rate</i>
Tingkat pengunduran diri	6% untuk karyawan sebelum usia 30 tahun dan akan menurun sampai 0% pada usia 2 tahun sebelum usia pensiun normal/ 6% for employee before the age of 30 years old and will decrease until 0% at the age 2 years before normal retirement age	6% untuk karyawan sebelum usia 30 tahun dan akan menurun sampai 0% pada usia 2 tahun sebelum usia pensiun normal/ 6% for employee before the age of 30 years old and will decrease until 0% at the age 2 years before normal retirement age	<i>Resignation rate</i>
Liabilitas imbalan kerja karyawan yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian terdiri dari:		<i>Employee benefits liabilities recognized at consolidated statement of financial positions consist of:</i>	

Liabilitas imbalan kerja karyawan yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian terdiri dari:

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**27. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)**

As at December 31, 2022 and 2021, total employees who are entitled to these benefits are 213 and 138 employees, respectively.

The abovementioned actuary reports are prepared using the following methods and assumptions:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Nilai kini kewajiban imbalan pasti	8.253.196.747	6.971.530.398	<i>Present value of defined benefits obligation</i>
Imbalan kerja karyawan yang diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian adalah sebagai berikut:		<i>Employee benefits recognized at consolidated profit or loss consist of:</i>	
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Beban jasa kini	2.411.868.317	2.100.589.985	<i>Current service expense</i>
Beban bunga	452.331.522	483.999.885	<i>Interest expense</i>
Penyesuaian mutasi karyawan	21.146.524	-	<i>Adjustment due to Transfer of Employee</i>
Penyesuaian mutasi masuk/keluar	(21.146.524)	24.160.000	<i>Adjustment due to mutation in/out</i>
Dampak atas perubahan atribusi pada laba rugi	(471.207.085)	-	<i>Impact of changes in attribution method in profit or loss</i>
Beban jasa lalu	(620.669.461)	(510.319.750)	<i>Past service costs</i>
Pengukuran kembali manfaat jangka panjang lainnya	-	(29.373.167)	<i>Remeasurement of other long-term employee benefits</i>
<b>Total</b>	<b>1.772.323.293</b>	<b>2.069.056.953</b>	<b>Total</b>



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**As at December 31, 2022**

**And For The Year Then Ended**

**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**27. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN (lanjutan)**

Rincian imbalan kerja karyawan yang diakui pada ekuitas dalam penghasilan komprehensif lain adalah sebagai berikut:

**27. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)**

*Details of employee benefits recognized on equity in other comprehensive income are as follows:*

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Pengukuran kembali:			Remeasurement:
Dampak atas perubahan metode atribusi pada penghasilan komprehensif lain	(324.676.701)	-	<i>Impact of changes in attribution method in other comprehensive income</i>
Pengaruh penyesuaian pengalaman Pengaruh perubahan asumsi keuangan	(161.771.737)	(504.670.125)	<i>Effect of experience adjustment</i>
	(4.208.506)	195.704.612	<i>Effect of changes in financial assumptions</i>
<b>Total</b>	<b>(490.656.944)</b>	<b>(308.965.513)</b>	<b>Total</b>

Mutasi liabilitas imbalan kerja karyawan adalah sebagai berikut:

*Movements in employee benefits liabilities are follows:*

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Saldo awal tahun	6.971.530.398	7.592.910.153	<i>Beginning balance</i>
Beban tahun berjalan (Catatan 35)	2.243.530.378	2.044.896.953	<i>Expense during the year (Note 35)</i>
Dampak atas perubahan metode atribusi pada laba rugi (Catatan 35)	(471.207.085)	-	<i>Impact of changes in attribution method in profit or loss (Note 35)</i>
Dampak atas perubahan metode atribusi pada penghasilan komprehensif lain	(324.676.701)	-	<i>Impact of changes in attribution method in other comprehensive income</i>
Keuntungan aktuarial pada penghasilan komprehensif lain	(165.980.243)	(308.965.513)	<i>Actuarial gain recognized in other comprehensive income</i>
Penyesuaian mutasi masuk/keluar	-	24.160.000	<i>Adjustment due to mutation in/out</i>
Efek akuisisi Entitas Anak (Catatan 4)	-	359.201.114	<i>Acquisition of Subsidiary (Note 4)</i>
Kenaikan kewajiban imbalan kerja akibat perubahan program	-	(2.740.672.309)	<i>Increase in employee benefit liabilities due to program</i>
<b>Total</b>	<b>8.253.196.747</b>	<b>6.971.530.398</b>	<b>Total</b>

Manajemen berkeyakinan bahwa jumlah liabilitas imbalan kerja karyawan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tersebut cukup untuk memenuhi persyaratan Undang-Undang Ketenagakerjaan.

*The management believes that the sum of employee benefits liabilities as at December 31, 2022 and 2021 are adequate to cover the requirement of Labor Law.*

Analisis sensitivitas dari perubahan asumsi-asumsi utama terhadap liabilitas imbalan kerja untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

*The sensitivity analysis from the changes of the main assumptions of the employee benefits liabilities for the years ended December 31, 2022 and 2021, are as follows:*

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Analisis sensitivitas			<i>Sensitivities analysis</i>
Asumsi tingkat diskonto			<i>Discount rate assumptions</i>
Tingkat diskonto - 1%	9.429.593.715	8.196.135.992	<i>Discount rate - 1%</i>
Tingkat diskonto + 1%	8.001.433.365	7.262.048.150	<i>Discount rate + 1%</i>
Asumsi tingkat kenaikan gaji			<i>Salary increase rate assumptions</i>
Tingkat kenaikan gaji - 1%	8.000.328.584	7.286.760.834	<i>Salary increase rate - 1%</i>
Tingkat kenaikan gaji + 1%	9.419.596.754	8.180.150.358	<i>Salary increase rate + 1%</i>



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**27. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN (lanjutan)**

Metode *Deterministic* merupakan metode analisa yang tidak mengandung komponen yang sifatnya probabilistik, sehingga hasil yang dihasilkan akan tetap sama sepanjang data yang dimasukkan sama.

Dalam melakukan pengukuran terhadap analisa sensitivitas, aktuaris menggunakan dasar kejadian-kejadian dengan derajat kepastian yang cukup tinggi berdasarkan data saat ini yang telah terjadi.

Tidak terdapat perubahan metode dalam melakukan analisa sensitivitas jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya.

Jatuh tempo kewajiban imbalan pasti tidak terdiskonto pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Kurang dari 1 tahun	1.345.799.490	399.328.000	Less than 1 year
Antara 1 - 2 tahun	85.221.350	64.202.500	Between 1 - 2 years
Antara 2 - 5 tahun	2.242.046.431	1.324.872.808	Between 2 - 5 years
Antara 5 - 10 tahun	6.926.595.695	8.329.716.953	Between 5 - 10 years
Lebih dari 10 tahun	90.789.816.425	47.629.469.137	Over 10 years

Durasi rata-rata tertimbang liabilitas imbalan kerja karyawan adalah 16,91 tahun.

**27. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)**

*Deterministic method is a method of analysis that does not contain components that are probabilistic, so that the results generated will remain the same throughout the same data were entered.*

*In measuring the sensitivity analyse, actuary used basic events with a fairly high degree of certainty based on current data that have happened.*

*There is no changes of method in the sensitivity analyse if compared with prior year.*

*The maturities of the undiscounted defined benefits obligation as at December 31, 2022 and 2021 is as follows:*

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Kurang dari 1 tahun	1.345.799.490	399.328.000	Less than 1 year
Antara 1 - 2 tahun	85.221.350	64.202.500	Between 1 - 2 years
Antara 2 - 5 tahun	2.242.046.431	1.324.872.808	Between 2 - 5 years
Antara 5 - 10 tahun	6.926.595.695	8.329.716.953	Between 5 - 10 years
Lebih dari 10 tahun	90.789.816.425	47.629.469.137	Over 10 years

*The weighted average duration of employee benefits liabilities is 16.91 years.*

**28. MODAL SAHAM**

Komposisi pemegang saham Entitas Induk pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 berdasarkan laporan yang dikelola oleh PT Raya Saham Registra, Biro Administrasi Efek, adalah sebagai berikut:

**28. SHARE CAPITAL**

*The composition of the Company's shareholders as at December 31, 2022 and 2021 based on the reports managed by PT Raya Saham Registra, the Securities Administration Bureau, are as follows:*

<b>Pemegang Saham</b>	<b>Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Issued and Fully Paid</b>	<b>Percentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership</b>	<b>Total/Total</b>	<b>Shareholders</b>
PT 1 Inti Dot Com	101.492.600	11,69%	10.149.260.000	PT 1 Inti Dot Com
Abell Technology Global Pte. Ltd.	98.902.300	11,40%	9.890.230.000	Abell Technology Global Pte. Ltd.
PT Kresna Graha Investama Tbk	72.313.900	8,33%	7.231.390.000	PT Kresna Graha Investama Tbk
Martin Suharlie (Direktur Utama)	68.722.200	7,92%	6.872.220.000	Martin Suharlie (President Director)
Bank Of Singapore Limited	63.471.000	7,31%	6.347.100.000	Bank Of Singapore Limited
PT Hero Intiputra	55.800.500	6,43%	5.580.500.000	PT Hero Intiputra
PT Karya Karunia Persada	54.089.600	6,23%	5.408.960.000	PT Karya Karunia Persada
Suryandy Jahja (Direktur)	5.589.500	0,64%	558.950.000	Suryandy Jahja (Director)
Diaz Faisal Malik Hendropriyono (Komisaris)	173.000	0,02%	17.300.000	Diaz Faisal Malik Hendropriyono (Commissioner)
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian (Direktur)	17.500	0,00%	1.750.000	Rachel Stephanie Marsaulina Siagian (Director)
Masyarakat (di bawah 5%)	347.361.200	40,02%	34.736.120.000	Public (below 5%)
<b>Total</b>	<b>867.933.300</b>	<b>100%</b>	<b>86.793.330.000</b>	<b>Total</b>



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**28. MODAL SAHAM (lanjutan)**

2021

Pemegang Saham	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Issued and Fully Paid	Percentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Total/Total	Shareholders
PT 1 Inti Dot Com	145.452.000	16,76%	14.545.200.000	PT 1 Inti Dot Com
Martin Suharlie (Direktur Utama)	83.743.200	9,65%	8.374.320.000	Martin Suharlie (President Director)
PT Kresna Graha Investama Tbk	75.309.400	8,68%	7.530.940.000	PT Kresna Graha Investama Tbk
Bank Of Singapore Limited	62.814.000	7,24%	6.281.400.000	Bank Of Singapore Limited
PT Hero Intiputra	61.271.500	7,06%	6.127.150.000	PT Hero Intiputra
PT Karya Karunia Persada	54.969.600	6,33%	5.496.960.000	PT Karya Karunia Persada
PT Kresna Usaha Kreatif	31.767.200	3,66%	3.176.720.000	PT Kresna Usaha Kreatif
PT Kresna Sekuritas	11.019.700	1,27%	1.101.970.000	PT Kresna Sekuritas
Suryandy Jahja (Direktur)	5.589.500	0,64%	558.950.000	Suryandy Jahja (Director)
PT Kresna Aset Management	1.830.000	0,21%	183.000.000	PT Kresna Aset Management
PT Kresna Prima Invest	365.000	0,04%	36.500.000	PT Kresna Prima Invest
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian (Direktur)	17.500	0,00%	1.750.000	Rachel Stephanie Marsaulina Siagian (Director)
Masyarakat (di bawah 5%)	333.784.700	38,46%	33.378.470.000	Public (below 5%)
<b>Total</b>	<b>867.933.300</b>	<b>100,00%</b>	<b>86.793.330.000</b>	<b>Total</b>

**29. TAMBAHAN MODAL DISETOR - NETO**

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, rincian tambahan modal disetor terdiri dari:

**29. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL - NET**

*As at December 31, 2022 and 2021, details of additional paid-in capital consists of:*

	2022	2021	
<b>Entitas Induk</b>			<b>The Company</b>
Agio saham dari Penawaran Umum Perdana	278.823.540.500	278.823.540.500	Capital paid in excess of par value from Initial Public Offering
Dikurangi: Beban emisi saham	9.370.153.569	9.370.153.569	Less: Stock issuance costs
<b>Subtotal</b>	<b>269.453.386.931</b>	<b>269.453.386.931</b>	<b>Subtotal</b>
 <b>Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali</b>			 <i>Difference in value arising from restructuring transaction of entities under common control</i>
Laba penjualan treasuri	(6.682.440.982)	556.831.406	
Pengampunan pajak	22.482.457.872	22.482.457.872	<i>Gain on sale of treasury stock</i>
	10.224.292.900	10.224.292.900	<i>Tax amnesty</i>
<b>Subtotal</b>	<b>26.024.309.790</b>	<b>33.263.582.178</b>	<b>Subtotal</b>
 <b>Entitas Anak</b>			 <b>The Subsidiaries</b>
 Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali			 <i>Difference in value arising from restructuring transaction of entities under common control</i>
Pengampunan pajak Entitas Anak yang diakuisisi tahun berjalan	2.521.147.714	2.520.685.713	
<b>Subtotal</b>	<b>7.800.347.369</b>	<b>7.800.347.369</b>	<i>Tax amnesty of Subsidiary acquired during current year</i>
<b>Subtotal</b>	<b>10.321.495.083</b>	<b>10.321.033.082</b>	<b>Subtotal</b>
<b>Total</b>	<b>305.799.191.804</b>	<b>313.038.002.191</b>	<b>Total</b>



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**29. TAMBAHAN MODAL DISETOR (lanjutan)**

**Entitas Induk**

Selisih nilai transaksi entitas sepengendali sebesar Rp 873.718.024 merupakan selisih lebih antara nilai buku sebesar Rp 5.680.718.024 dan harga perolehan sebesar Rp 4.807.000.000 atas akuisisi ATM, BAC dan NFC oleh Entitas Induk yang dilakukan pada tanggal 10 Januari 2018 dan 6 April 2018.

Pada tahun 2020, Entitas Induk telah melakukan pembelian kembali atas 9.317.300 lembar saham yang telah ditempatkan dan disetor penuh dari pemegang saham publik. Total biaya perolehan saham treasury tersebut adalah Rp 12.457.362.500. Pada tanggal 31 Desember 2020, saham treasury ini telah dijual dengan laba penjualan sebesar Rp 22.482.457.872.

Pada tahun 2022, Entitas Induk telah melakukan penjualan sebagian saham yang dimiliki atas MPD sebesar 14.000 lembar saham kepada PT Solic Kreasi Baru, pihak berelasi, dengan nilai nominal sebesar Rp 14.000.000.000 jika dibandingkan dengan jumlah tercatat investasi sebesar Rp 21.239.272.387 sehingga Entitas Induk mencatat kerugian atas pelepasan MPD pada selisih nilai transaksi entitas sepengendali sebesar Rp 7.239.272.387.

**Entitas Anak**

Pada tanggal 31 Desember 2019, selisih nilai transaksi restrukturisasi dengan entitas sepengendali sebesar Rp 85.500.985 merupakan selisih lebih antara nilai buku sebesar Rp 1.629.500.985 dan harga perolehan sebesar Rp 1.544.000.000 atas akuisisi AAP, DMI dan EWM yang masing-masing dilakukan pada tanggal 19 Maret 2019, 27 Februari 2019 dan 8 April 2019.

Pada tanggal 31 Desember 2018, selisih nilai transaksi restrukturisasi dengan entitas sepengendali sebesar Rp 2.115.097.235 merupakan selisih lebih antara nilai buku sebesar Rp 2.743.097.235 dan harga perolehan sebesar Rp 628.000.000 atas akuisisi IOT, MKN, dan DCE yang masing-masing dilakukan pada tanggal 26 November 2018, 24 Januari 2018 dan 10 Agustus 2018.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, tambahan modal disetor berasal dari pengampunan pajak Entitas Induk, TI, NFC, MKN dan IDD masing-masing sebesar Rp 10.224.292.900, Rp 6.385.847.369, Rp 91.700.000, Rp 1.061.200.000 dan Rp 261.600.000.

Pada tahun 2022, DMM telah melakukan penjualan mengalihkan seluruh kepemilikan di DMMXBD kepada PT Solic Inti Digital sebanyak 39.990 lembar saham dan kepada Budiasto Kusuma sebanyak 10 lembar saham dengan imbalan yang diterima sama dengan harga perolehan sebesar Rp 4.000.000.000 jika dibandingkan dengan jumlah tercatat investasi sebesar Rp 3.999.538.000 sehingga DMM mencatat laba atas pelepasan DMMXBD pada selisih nilai transaksi entitas sepengendali sebesar Rp 462.000.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**29. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL (continued)**

**The Company**

*Difference arising from transactions among entities under common control amounting to Rp 873,718,024 represents an excess of book value amounting to Rp 5,680,718,024 over acquisition cost amounting to Rp 4,807,000,000 on the acquisition of ATM, BAC and NFC by the Company which was made on January 10, 2018 and April 6, 2018.*

*In 2020, the Company has bought back 9,317,300 shares of its issued and fully paid capital stock from public stockholders. Total acquisition cost of these treasury stock amounted to Rp 12,457,362,500. As at December 31, 2020, these treasury stock has been sold with gain on sale of treasury stock amounting to Rp 22,482,457,872.*

*In 2022, the Company has sold part of the shares owned in MPD amounting to 14,000 shares to PT Solic Kreasi Baru, related party, with a nominal value of Rp 14,000,000,000 compared to the carrying amount of the investment of Rp 21,239,272,387, therefore the Company recorded a loss on disposal of MPD in difference arising from transactions among entities under common control amounting to Rp 7,239,272,387.*

**Subsidiaries**

*As at December 31, 2019, differences in value arising from restructuring transactions of entities under common control amounting to Rp 85,500,985 represent an excess of book value amounting to Rp 1,629,500,985 with acquisition cost amounting to Rp 1,544,000,000 of AAP, DMI and EWM on March 19, 2019, February 27, 2019 and April 8, 2019, respectively.*

*As at December 31, 2018, differences in value arising from restructuring transactions of entities under common control amounting to Rp 2,115,097,235 represent an excess of book value amounting to Rp 2,743,097,235 with acquisition cost amounting to Rp 628,000,000 of IOT, MKN, and DCE on November 26, 2018, January 24, 2018 and August 10, 2018, respectively.*

*As at December 31, 2021 and 2020, additional paid-in capital obtained from tax amnesty the Company, TI, NFC, MKN and IDD amounted to Rp 10,224,292,900, Rp 6,385,847,369, Rp 91,700,000, Rp 1,061,200,000 and Rp 261,600,000.*

*In 2022, DMM has sold its entire ownership in DMMXBD to PT Solic Inti Digital for 39,990 shares and to Budiasto Kusuma, a related parties for 10 shares with consideration received equal to the acquisition price of Rp 4,000,000,000 when compared to the carrying amount of the investment of Rp 3,999,538,000 so that DMM recorded a gain on disposal of DMMXBD in difference in value of transactions between entities under common control of Rp 462,000.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**30. CADANGAN UMUM**

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diadakan pada tanggal 14 Juli 2022, yang diaktakan berdasarkan Akta Notaris No. 132 pada tanggal yang sama, yang dibuat di hadapan Notaris Christina Dwi Utami, S.H, MHum, MKn, para pemegang saham menyetujui:

- Pembentukan cadangan umum sebesar Rp 100.000.000; dan
- Membukukan laba bersih tahun 2021 sebesar Rp 63.078.307.688 sebagai laba ditahan untuk tambahan modal kerja Entitas Induk.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diadakan pada tanggal 26 Juli 2021, yang diaktakan berdasarkan Akta Notaris No. 52 pada tanggal yang sama, yang dibuat di hadapan Notaris Dr. Ir. Yohanes Wilion SE, S.H, MM, para pemegang saham menyetujui:

- Pembentukan cadangan umum sebesar Rp 100.000.000; dan
- Membukukan laba bersih tahun 2020 sebesar Rp 25.638.796.168 sebagai laba ditahan untuk tambahan modal kerja Entitas Induk.

**31. KEPENTINGAN NONPENGENDALI DAN SELISIH  
TRANSAKSI DENGAN PIHAK NON PENGENDALI**

- Kepentingan nonpengendali

Kepentingan nonpengendali (KNP) atas aset neto entitas anak merupakan bagian atas aset neto entitas anak yang tidak dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung kepada Entitas Induk.

Rincian KNP atas aset neto entitas anak sebagai berikut:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
NFC	868.610.183.100	887.882.320.802	NFC
TI	95.549.434.453	101.761.446.562	TI
Lain-lain	26.236.757.480	21.242.344.122	Others
<b>Total</b>	<b>990.396.375.033</b>	<b>1.010.886.111.486</b>	<b>Total</b>

- Selisih transaksi dengan pihak nonpengendali

Rincian selisih transaksi dengan pihak nonpengendali sebagai berikut:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
NFC	(304.345.168.130)	(311.052.815.799)	NFC
TI	(233.294.136.605)	(29.672.907.450)	TI
DKD	(7.160.735.132)	(7.160.735.132)	DKD
DMM	3.207.824.147	26.217.849.535	DMM
Lain-lain	(139.360.055)	(139.360.055)	Others
<b>Total</b>	<b>(541.731.575.775)</b>	<b>(321.807.968.901)</b>	<b>Total</b>

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**30. GENERAL RESERVES**

*Based on General Meeting of Shareholders held on July 14, 2022, notarized by Notarial Deed No. 132 on the same date of Notary Christina Dwi Utami, S.H, MHum, MKn, the shareholders approved:*

- The appropriation of general reserves amounting to Rp 100,000,000; and*
- Recognized net income of 2021 amounting to Rp 63,078,307,688 as retained earnings for the Company's additional working capital.*

*Based on General Meeting of Shareholders held on July 26, 2021, notarized by Notarial Deed No. 52 on the same date of Notary Dr. Ir. Yohanes Wilion SE, S.H, MM the shareholders approved:*

- The appropriation of general reserves amounting to Rp 100,000,000; and*
- Recognized net income of 2020 amounting to Rp 25,638,796,168 as retained earnings for the Company's additional working capital.*

**31. NONCONTROLLING INTERESTS AND DIFFERENCES  
IN VALUE FROM TRANSACTIONS WITH  
NONCONTROLLING INTERESTS**

- Noncontrolling interest*

*Noncontrolling interest (NCI) in net assets of subsidiaries represents the portions of the net assets if the subsidiaries that are not attributable, directly or indirectly, to the Company.*

*The details of NCI in net assets of subsidiaries are as follows:*

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
NFC	(304.345.168.130)	(311.052.815.799)	NFC
TI	(233.294.136.605)	(29.672.907.450)	TI
DKD	(7.160.735.132)	(7.160.735.132)	DKD
DMM	3.207.824.147	26.217.849.535	DMM
Lain-lain	(139.360.055)	(139.360.055)	Others
<b>Total</b>	<b>(541.731.575.775)</b>	<b>(321.807.968.901)</b>	<b>Total</b>



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

As at December 31, 2022

And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**32. PENDAPATAN NETO**

Akun ini terdiri dari:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Aggregator produk <i>digital</i>	9.426.956.559.926	8.717.708.187.806	Digital product aggregator
Produk dan jasa <i>digital</i>	2.398.482.375.076	3.738.031.972.461	Digital products and services
Penjualan grosir <i>digital</i>	197.191.096.717	2.107.076.544	Digital wholesale
Iklan berbasis <i>cloud digital</i>	150.224.218.523	154.048.421.011	Digital cloud advertising
<i>Software as a service</i>	82.043.906.638	51.507.592.054	Software as a service
Produk dan layanan energi bersih	57.539.311.766	11.706.000.667	Clean energy products and services
Konten dan hiburan	2.440.259.991	321.724.000	Content and entertainment
<b>Total</b>	<b>12.314.877.728.637</b>	<b>12.675.430.974.543</b>	<b>Total</b>

Pendapatan yang melebihi 10% dari total pendapatan konsolidasian untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

*Revenues that exceeds 10% of total revenues of consolidated total sales for years then ended December 31, 2022 and 2021 are as follows:*

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
PT Tokopedia	2.495.210.847.281	1.968.043.872.994	PT Tokopedia
PT Shopee International Indonesia	1.272.527.717.997	819.079.566.195	PT Shopee International Indonesia
PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk	920.958.880.574	1.019.580.795.823	PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk
PT Qerja Manfaat Bangsa	-	229.681.682.216	PT Qerja Manfaat Bangsa
<b>Total</b>	<b>4.688.697.445.852</b>	<b>4.036.385.917.228</b>	<b>Total</b>

Grup melakukan pendapatan kepada pihak-pihak berelasi (Catatan 8e).

*The Group made revenues to related parties (Note 8e).*

**33. BEBAN POKOK PENDAPATAN**

Akun ini terdiri dari:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Persediaan awal	432.669.730.398	475.130.760.916	Beginning balance
Akuisisi Entitas Anak (Catatan 4)	-	919.345.231	Acquisition of Subsidiary (Note 4)
Pembelian	12.051.262.350.951	12.395.504.458.295	Purchases
Barang tersedia untuk dijual	12.483.932.081.349	12.871.554.564.442	Goods available for sale
Persediaan akhir (Catatan 10)	(412.688.316.160)	(432.669.730.398)	Ending balance (Note 10)
Subtotal	12.071.243.765.189	12.438.884.834.044	Subtotal
Upah buruh langsung	2.267.655.640	794.611.263	Direct labor cost
Beban pabrikasi	1.527.570.276	105.067.458	Manufacturing cost
Penyusutan aset tetap (Catatan 14)	26.638.845.785	13.771.171.196	Depreciation of property and equipment (Note 14)
Amortisasi aset takberwujud (Catatan 15)	201.127.330	-	Amortization intangible assets (Note 15)
<b>Total</b>	<b>12.101.878.964.220</b>	<b>12.453.555.683.961</b>	<b>Total</b>

**33. COST OF REVENUES**

*This account consists of:*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**33. BEBAN POKOK PENDAPATAN (lanjutan)**

Pembelian yang melebihi 10% total pembelian konsolidasian untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
PT Telekomunikasi Selular	5.956.923.637.203	5.431.321.513.699	PT Telekomunikasi Selular
PT Indosat Ooredoo Hutchison	1.236.426.309.828	1.171.406.497.773	PT Indosat Ooredoo Hutchison
PT Chat Bot Nusantara	2.161.996.059	1.300.666.146.087	PT Chat Bot Nusantara
<b>Total</b>	<b>7.195.511.943.090</b>	<b>7.903.394.157.559</b>	<b>Total</b>

Grup melakukan pembelian persediaan dari pihak-pihak berelasi (Catatan 8f).

**33. COST OF REVENUES (continued)**

*Purchase that exceeds 10% total purchase of consolidated total purchases for years then ended December 31, 2022 and 2021 are as follows:*

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Pemasaran dan promosi	22.444.642.223	12.599.994.611	Marketing and promotion
Instalasi	3.443.872.631	1.710.008.265	Instalation
Gaji, upah, dan tunjangan	2.417.682.133	2.703.200.000	Salaries, wages, and allowances
Perjalanan dinas	680.048.235	264.275.358	Travelling
Penyusutan aset tetap (Catatan 14)	23.375.000	-	Depreciation of property and equipment (Note 14)
Lainnya	2.659.581.431	1.758.329.427	Others
<b>Total</b>	<b>31.669.201.653</b>	<b>19.035.807.661</b>	<b>Total</b>

**35. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI**

Akun ini terdiri dari:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Gaji, upah, dan tunjangan (Catatan 8i)	59.969.190.659	50.969.206.852	Salaries, wages, and allowances (Note 8i)
Depreciation of property and equipment (Note 14)	22.401.807.106	15.518.704.744	Depreciation of property and equipment (Note 14)
Jasa profesional	7.646.365.169	7.278.239.857	Professional fees
Pajak	6.053.267.427	3.423.992.162	Taxes
Utilitas	5.597.785.926	3.716.934.247	Utilities
Amortisasi aset takberwujud (Catatan 15)	4.397.219.118	3.883.790.298	Amortization intangible assets (Note 15)
Pemeliharaan dan perawatan	3.139.091.142	1.477.110.811	Repair and maintenance
Depreciation of right-of-use assets (Note 26)	(Catatan 26)	2.890.140.648	Depreciation of right-of-use assets (Note 26)
Rent (Note 26)	2.514.021.431	2.985.469.699	Rent (Note 26)
Transportasi	1.998.690.669	624.141.349	Transportation
Imbalan kerja (Catatan 27)	1.772.323.293	2.069.056.953	Employee benefits (Note 27)
Perlengkapan	1.645.714.309	1.593.857.360	Supplies
Sumbangan dan jamuan	1.351.666.996	1.955.691.644	Donation and entertainment
Business travel	Perjalanan dinas	453.514.541	Business travel
Insurance	Asuransi	247.920.642	Insurance
Perijinan dan keamanan	118.229.600	126.855.467	Permit and licenses
Lainnya	4.438.057.694	6.921.677.397	Others
<b>Total</b>	<b>127.643.051.492</b>	<b>105.436.301.367</b>	<b>Total</b>

**35. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES**

*This account consists of:*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**As at December 31, 2022**

**And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

### 36. BEBAN KEUANGAN

Perincian beban bunga berdasarkan sumber pendanaan terdiri dari:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Utang bank jangka panjang (Catatan 22)	6.425.971.395	9.471.781.220	Long-term bank loans (Note 22)
Utang bank jangka pendek (Catatan 19)	5.799.464.642	5.450.165.559	Short-term bank loans (Note 19)
Utang pihak ketiga (Catatan 23)	2.851.579.539	-	Due to third parties (Note 23)
Anjak piutang (Catatan 7)	1.428.000.773	1.699.811.212	Factoring (Note 7)
Utang pihak berelasi (Catatan 8h)	1.374.615.000	1.481.880.000	Due to related party (Note 8h)
Liabilitas sewa (Catatan 26b)	493.785.010	777.477.494	Lease liabilities (Note 26b)
Utang pembiayaan (Catatan 25)	160.572.330	130.014.959	Financing payable (Note 25)
<b>Total</b>	<b>18.533.988.689</b>	<b>19.011.130.444</b>	<b>Total</b>

### 37. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Dalam aktivitas usahanya sehari-hari, Grup dihadapkan pada berbagai risiko. Risiko utama yang dihadapi Grup yang timbul dari instrumen keuangan adalah risiko kredit, risiko pasar (yaitu tingkat suku bunga, risiko nilai tukar mata uang asing dan risiko harga komoditas), dan risiko likuiditas. Fungsi utama dari manajemen risiko Grup adalah untuk mengidentifikasi seluruh risiko kunci, mengukur risiko-risiko ini dan mengelola posisi risiko sesuai dengan kebijakan dan *risk appetite* Grup. Grup secara rutin menelaah kebijakan dan sistem manajemen risiko untuk menyesuaikan dengan perubahan di pasar, produk dan praktek pasar terbaik.

Manajemen risiko merupakan tanggung jawab Direksi. Direksi bertugas menentukan prinsip dasar kebijakan manajemen risiko Grup secara keseluruhan serta kebijakan pada area tertentu seperti risiko kredit, risiko suku bunga, dan risiko likuiditas.

Grup menggunakan berbagai metode untuk mengukur risiko yang dihadapinya. Metode ini meliputi analisis sensitivitas untuk risiko tingkat suku bunga, nilai tukar dan risiko harga lainnya, analisis umur piutang untuk risiko kredit dan analisis beta untuk menentukan risiko pasar dari portofolio investasi.

#### Risiko Pasar

Risiko pasar adalah risiko dimana nilai wajar dari arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi karena perubahan nilai tukar mata uang asing dan harga pasar. Grup dipengaruhi oleh risiko pasar, terutama risiko mata uang asing dan risiko suku bunga.

#### 36. FINANCE EXPENSES

*The details of interest expenses based on funding sources are as follows:*

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Utang bank jangka panjang (Catatan 22)	6.425.971.395	9.471.781.220	Long-term bank loans (Note 22)
Utang bank jangka pendek (Catatan 19)	5.799.464.642	5.450.165.559	Short-term bank loans (Note 19)
Utang pihak ketiga (Catatan 23)	2.851.579.539	-	Due to third parties (Note 23)
Anjak piutang (Catatan 7)	1.428.000.773	1.699.811.212	Factoring (Note 7)
Utang pihak berelasi (Catatan 8h)	1.374.615.000	1.481.880.000	Due to related party (Note 8h)
Liabilitas sewa (Catatan 26b)	493.785.010	777.477.494	Lease liabilities (Note 26b)
Utang pembiayaan (Catatan 25)	160.572.330	130.014.959	Financing payable (Note 25)
<b>Total</b>	<b>18.533.988.689</b>	<b>19.011.130.444</b>	<b>Total</b>

### 37. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

*In their daily business activities, the Group is exposed to risks. The main risks faced by the Group arising from their financial instruments are market risk (i.e. interest rate risk credit risk and liquidity risk. The core function of the Group's risk management is to identify all key risks for the Group, measure these risks and manage the risk positions in accordance with its policies and Group's risk appetite. The Group regularly reviews their risk management policies and systems to reflect changes in markets, products and best market practice.*

*Risk management is the responsibility of the Directors.. The Directors has the responsibility to determine the basic principles of the Group's risk management as well as principles covering specific areas, such as credit risk, interest rate risk, and liquidity risk.*

*The Group uses various methods to measure risk to which it is exposed. These methods include sensitivity analysis in the case of interest rate, foreign exchange and other price risks, aging analysis for credit risk and beta analysis in respect of investment portfolios to determine market risk.*

#### Market Risk

*Market risk is the risk that the fair value of future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rate and market prices. The Group is affected by market risks, especially foreign currency risk and interest rate risk.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**37. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**Risiko Pasar (lanjutan)**

**Risiko Mata Uang Asing**

Risiko mata uang adalah risiko dalam hal nilai wajar atau arus kas masa datang dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan nilai tukar mata uang asing. Eksposur Grup terhadap fluktuasi nilai tukar terutama berasal dari kas dan setara kas.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Grup mempunyai aset moneter dalam mata uang asing sebagai berikut:

	Mata uang/ Currency	2022		2021		<b>Monetary asset</b> <i>Cash on hand Cash in banks</i>
		Mata uang asing/ Foreign currency	Ekuivalen Rupiah/ Rupiah Equivalent	Mata uang asing/ Foreign currency	Ekuivalen Rupiah/ Rupiah Equivalent	
<b>Aset moneter</b>						
Kas di tangan	SGD	50.000	582.950.000	-	-	
Kas di bank	USD	9.622	151.373.436	1.447	20.637.399	
Piutang pihak berelasi	SGD	-	-	50.000	526.700.000	<i>Due from related parties</i>

Untuk mengelola eksposur atas fluktuasi nilai tukar mata uang asing, Grup menjaga agar eksposur berada pada tingkat yang dapat diterima dengan membeli mata uang asing yang akan dibutuhkan untuk mengatasi fluktuasi jangka pendek.

**Risiko Suku Bunga**

Risiko suku bunga adalah risiko dalam hal nilai wajar atau arus kas kontraktual masa datang dari suatu instrumen keuangan akan terpengaruh akibat perubahan suku bunga pasar. Eksposur Grup yang terpengaruh risiko suku bunga terutama terkait dengan bank dan setara kas, deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya, piutang pihak ketiga, utang pihak ketiga, utang bank, utang pembiayaan dan liabilitas sewa.

Grup memonitor secara ketat fluktuasi suku bunga pasar dan ekspektasi pasar sehingga dapat mengambil langkah-langkah yang paling menguntungkan Grup secara tepat waktu. Manajemen tidak menganggap perlunya melakukan swap suku bunga saat ini.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**37. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**Market Risk (continued)**

**Foreign Currency Risk**

*Currency risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign currency exchange rates. The Group's exposures to exchange rate fluctuations are mainly from cash and cash equivalents.*

*As at December 31, 2022 and 2021, the Group had monetary assets denominated in foreign currencies as follows:*

	Mata uang/ Currency	2022		2021		<b>Monetary asset</b> <i>Cash on hand Cash in banks</i>
		Mata uang asing/ Foreign currency	Ekuivalen Rupiah/ Rupiah Equivalent	Mata uang asing/ Foreign currency	Ekuivalen Rupiah/ Rupiah Equivalent	
<b>Aset moneter</b>						
Kas di tangan	SGD	50.000	582.950.000	-	-	
Kas di bank	USD	9.622	151.373.436	1.447	20.637.399	
Piutang pihak berelasi	SGD	-	-	50.000	526.700.000	<i>Due from related parties</i>

*To manage its foreign currency fluctuation exposure, the Group maintains the exposure at an acceptable level by buying foreign currencies that will be needed to avoid exposure from short-term fluctuations.*

**Interest Rate Risk**

*Interest rate risk is the risk in terms of fair value or future contractual cash flows of a financial instrument will be affected due to changes in market interest rates. Exposure of the Group to interest rate risk is mainly related to bank and cash equivalents, restricted time deposits, due from third parties, due to third parties, bank loans, financing payable and lease liabilities.*

*The Group closely monitor fluctuations in market interest rates and market expectations so that they can take the most profitable steps for the Group in a timely manner. Management does not consider the need for interest rate swaps at this time.*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**37. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**Risiko Pasar (lanjutan)**

**Risiko Suku Bunga (lanjutan)**

Tabel berikut adalah nilai tercatat, berdasarkan jatuh tempo, atas aset dan liabilitas keuangan Grup yang terkait risiko suku bunga:

**37. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**Market Risk (continued)**

**Interest Rate Risk (continued)**

The following table is the carrying amount, by maturity, on the Group's financial assets and liabilities related to interest rate risk:

31 Desember 2022/December 31, 2022						
Rata - rata Suku Bunga Efektif/ Average Effective Interest Rate	Jatuh Tempo dalam Satu (1)Tahun/ Within One (1) Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 2/In the 2 <sup>nd</sup> Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 3/In the 3 <sup>rd</sup> Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 4/In the 4 <sup>th</sup> Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 5/In the 5 <sup>th</sup> Year	Total/Total
<b>Aset/Assets</b> <b>Bunga Tetap/ Fixed Rate</b>						
Bank dan setara kas/Cash in banks and cash equivalents	4,75% - 5,00%	287.970.174.152	-	-	-	287.970.174.152
Deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya/ Restricted time deposits	2,50%-2,75%	17.000.000.000	-	-	-	17.000.000.000
Piutang pihak ketiga/ Due from third parties	5,005-9,00%	42.433.821.386	-	-	-	42.433.821.386
<b>Liabilitas/Liabilities</b> <b>Bunga Tetap/ Fixed Rate</b>						
Utang bank/Bank loans	9,00% - 9,50%	89.676.893.240	15.996.866.004	7.301.058.625	-	112.974.817.869
Utang pihak ketiga/ Due to third parties	2,00% - 9,00%	114.429.320.750	-	-	-	114.429.320.750
Utang pembiayaan/ Financing payables	3,88% - 4,50%	1.043.453.327	545.659.038	39.867.003	-	1.628.979.368
Liabilitas sewa/ Lease liabilities	8,00%-10,25%	2.352.788.334	809.070.066	469.320.581	-	3.631.178.981
31 Desember 2021/December 31, 2021						
Rata - rata Suku Bunga Efektif/ Average Effective Interest Rate	Jatuh Tempo dalam Satu (1)Tahun/ Within One (1) Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 2/In the 2 <sup>nd</sup> Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 3/In the 3 <sup>rd</sup> Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 4/In the 4 <sup>th</sup> Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 5/In the 5 <sup>th</sup> Year	Total/Total
<b>Aset/Assets</b> <b>Bunga Tetap/ Fixed Rate</b>						
Bank dan setara kas/Cash in banks and cash equivalents	0,25% - 5,00%	348.684.282.610	-	-	-	348.684.282.610
Deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya/ Restricted time deposits	2,50% - 5,75%	37.000.000.000	-	-	-	37.000.000.000
Piutang pihak ketiga/ Due from third parties	5,00% - 9,00%	24.934.913.869	-	-	-	24.934.913.869



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**37. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**Risiko Pasar (lanjutan)**

**Risiko Suku Bunga (lanjutan)**

31 Desember 2021/December 31, 2021							Total/Total
Rata - rata Suku Bunga Efektif/ Average Effective Interest Rate	Jatuh Tempo dalam Satu (1)Tahun/ Within One (1) Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 2/in the 2 <sup>nd</sup> Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 3/in the 3 <sup>rd</sup> Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 4/in the 4 <sup>th</sup> Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 5/in the 5 <sup>th</sup> Year	Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 5/in the 5 <sup>th</sup> Year	Total/Total
<b>Liabilitas/Liabilities</b>							
<b>Bunga Tetap/Fixed Rate</b>							
Utang bank/Bank <i>loans</i>	9,00% - 9,50%	90.567.526.951	29.688.668.417	15.996.866.003	7.301.058.625	-	143.554.119.996
Utang pihak ketiga/ <i>Due to third parties</i>	2,00% - 9,00%	103.312.625.750	-	-	-	-	103.312.625.750
Utang pembiayaan/ <i>Financing payables</i>	3,88% - 4,50%	1.064.401.133	896.373.697	394.174.246	-	-	2.354.949.076
Liabilitas sewa/ <i>Lease liabilities</i>	8,00%-10,25%	2.760.453.548	2.555.653.956	474.259.643	-	-	5.790.367.147

**Risiko Kredit**

Risiko kredit adalah risiko bahwa pihak ketiga tidak akan memenuhi liabilitasnya berdasarkan instrumen keuangan atau kontrak pelanggan, yang menyebabkan kerugian keuangan. Risiko kredit terutama berasal dari kas di bank, Investasi lainnya, piutang usaha - pihak ketiga dan pihak berelasi, piutang lain-lain - pihak ketiga, piutang pihak ketiga, piutang pihak berelasi, investasi pada obligasi dan deposito yang dibatasi penggunaannya.

Risiko kredit yang berasal dari piutang usaha dikelola oleh manajemen Grup sesuai dengan kebijakan, prosedur dan pengendalian dari Grup yang berhubungan dengan pengelolaan risiko kredit pelanggan. Batasan kredit ditentukan untuk semua pelanggan berdasarkan kriteria penilaian secara internal. Saldo piutang pelanggan dimonitor secara teratur oleh manajemen. Dan untuk kas di bank, deposito yang dibatasi penggunaannya dan investasi saham. Grup meminimalkan risiko kredit dengan melakukan penempatan pada lembaga keuangan yang bereputasi.

Tidak ada batasan kredit yang dilampaui selama periode pelaporan dan manajemen tidak mengharapkan kerugian dari kegagalan pihak-pihak dalam melunasi utangnya.

Tidak ada batasan kredit yang dilampaui selama periode pelaporan dan manajemen tidak mengharapkan kerugian dari kegagalan pihak-pihak dalam melunasi utangnya.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**37. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**Market Risk (continued)**

**Interest Rate Risk (continued)**

**Credit Risk**

*Credit risk is the risk that a third party failed to discharge its obligation based on financial instrument or customer contract, which will incur a financial loss. Credit risks arise mainly from cash in banks, trade receivables - third parties and related parties, other receivables - third parties, due from third parties, due from related parties, investment in shares, investment in bonds and restricted time deposits.*

*Credit risks arising from trade receivables are managed by the management of the Group in accordance with the policies, procedures and control of the Group relating to customer credit risk management. Credit limits are determined for all customers based on internal assessment criteria. The balance of customer receivables is monitored regularly by the management. And for cash in banks, restricted time deposits and investment in shares, the Group minimizes the credit risk by placement of funds with reputable financial institutions.*

*No credit limits were exceeded during the reporting period and management does not expect any losses from non-performance by these counterparties.*

*No credit limits were exceeded during the reporting period, and management does not expect any losses from nonperformance by these counterparties.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As at December 31, 2022**  
**And For The Year Then Ended**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**37. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**Risiko Kredit (lanjutan)**

Tabel berikut ini memberikan informasi mengenai maksimum kredit yang dihadapi oleh Grup pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Bank dan setara kas	287.970.174.152	348.684.282.610	<i>Cash in banks and cash equivalents</i>
Investasi lainnya	27.789.927.000	261.400.000.000	<i>Other investment</i>
Piutang usaha			<i>Trade receivables</i>
Pihak ketiga	150.919.583.473	130.380.377.247	<i>Third parties</i>
Pihak berelasi	7.232.675.241	18.573.921.769	<i>Related parties</i>
Piutang lain-lain - pihak ketiga	31.041.575.595	43.853.391.165	<i>Other receivables - third parties</i>
Piutang pihak ketiga	42.433.821.386	24.934.913.869	<i>Due from third parties</i>
Piutang pihak berelasi	102.424.025.313	74.311.028.125	<i>Due from related parties</i>
Investasi saham	49.725.866.290	34.464.513.679	<i>Investment in shares</i>
Investasi pada obligasi	40.000.000.000	-	<i>Investment in bonds</i>
Deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya	17.000.000.000	37.000.000.000	<i>Restricted time deposits</i>
<b>Total</b>	<b>756.537.648.450</b>	<b>973.602.428.464</b>	<b>Total</b>

Grup melakukan hubungan usaha dengan pihak-pihak yang diakui dan kredibel. Grup memiliki kebijakan untuk semua pelanggan yang akan melakukan perdagangan secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Sebagai tambahan jumlah piutang dipantau secara terus menerus untuk mengurangi risiko penurunan nilai piutang.

Tabel berikut memberikan kualitas kredit dan analisis umur aset keuangan Grup sesuai dengan peringkat kredit debitur Grup pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021:

**37. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**Credit Risk (continued)**

*The following table provides information regarding the maximum exposure to Group's credit risk as at December 31, 2022 and 2021:*

*The Group conducts business relationships only with recognized and credible parties. The Group has policy to go through customers credit verification procedures. In addition, the amounts of receivables are monitored continuously to reduce the risk for impairment.*

*The following tables provide the credit quality and age analysis of the Group's financial assets according to the Group's credit ratings of counterparties as at December 31, 2022 and 2021:*

Belum Jatuh Tempo Dan Tidak Ada Penurunan Nilainya/Neither Past Due nor Impaired	2022			Total/Total
	1 - 30 Hari/1 - 30 Days	31 - 60 Hari/31 - 60 Days	Lebih dari 60 Hari/More than 60 Days	
Bank dan setara kas/Cash in banks and cash equivalents	287.970.174.152	-	-	287.970.174.152
Investasi lainnya/Other investment	27.789.927.000	-	-	27.789.927.000
Piutang usaha/Trade receivables				
Pihak ketiga/Third parties	131.744.991.355	15.701.696.117	2.967.993.936	(2.453.569.256)
Pihak berelasi/Related parties	5.551.653.322	1.552.217.738	103.510.000	(133.998.169)
Piutang lain-lain - pihak ketiga/Other receivables - third parties	31.041.575.595	-	-	31.041.575.595
Piutang pihak ketiga/Due from third parties	42.433.821.386	-	-	42.433.821.386
Piutang pihak berelasi/Due from related parties	102.424.025.313	-	-	102.424.025.313
Investasi saham/Investment in shares	49.725.866.290	-	-	49.725.866.290
Investasi pada obligasi/Investment in bonds	40.000.000.000	-	-	40.000.000.000
Deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya/Restricted time deposits	17.000.000.000	-	-	17.000.000.000
<b>Total/Total</b>	<b>735.682.034.413</b>	<b>17.253.913.855</b>	<b>3.071.503.936</b>	<b>(2.587.567.425)</b>
				<b>756.537.648.450</b>



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

As at December 31, 2022

And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**37. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**Risiko Kredit (lanjutan)**

**37. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**Credit Risk (continued)**

	Belum Jatuh Tempo Dan Tidak Ada Penurunan Nilainya/Neither Past Due nor Impaired	2021			Telah jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai/Past Due and Impaired	Total/Total
		1 - 30 Hari/ 1 - 30 Days	31 - 60 Hari/ 31 - 60 Days	Lebih dari 60 Hari/ More than 60 Days		
Bank dan setara kas/Cash in banks and cash equivalents	348.684.282.610	-	-	-	-	348.684.282.610
Investasi lainnya/Other investment	261.400.000.000	-	-	-	-	261.400.000.000
Piutang usaha/Trade receivables						
Pihak ketiga/Third parties	110.393.903.827	14.199.946.359	3.414.348.976	4.443.333.706	(2.071.155.621)	130.380.377.247
Pihak berelasi/Related parties	18.441.570.021	14.738.662	-	251.611.255	(133.998.169)	18.573.921.769
Piutang lain-lain - pihak ketiga/Other receivables - third parties	43.853.391.165	-	-	-	-	43.853.391.165
Piutang pihak ketiga/Due from third parties	24.934.913.869	-	-	-	-	24.934.913.869
Piutang pihak berelasi/Due from related parties	74.311.028.125	-	-	-	-	74.311.028.125
Investasi saham/Investment in shares	34.464.513.679	-	-	-	-	34.464.513.679
Deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya/ Restricted time deposits	37.000.000.000	-	-	-	-	37.000.000.000
<b>Total/Total</b>	<b>953.483.603.296</b>	<b>14.214.685.021</b>	<b>3.414.348.976</b>	<b>4.694.944.961</b>	<b>(2.205.153.790)</b>	<b>973.602.428.464</b>

Kualitas kredit instrumen keuangan dikelola oleh Grup menggunakan peringkat kredit internal. Instrumen keuangan diklasifikasikan sebagai "Belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai" meliputi instrumen dengan kualitas kredit tinggi karena ada sedikit atau tidak ada pengalaman kegagalan (*default*) pada kesepakatan berdasarkan surat kuasa, surat jaminan atau *promissory note*. "Telah jatuh tempo tetapi belum mengalami penurunan nilai" adalah akun-akun dengan pengalaman kegagalan (*default*) yang sering namun demikian jumlah terutang masih tertagih. Terakhir, "Telah jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai" adalah akun yang telah lama belum dilunasi dan telah dibentuk penyisihan kerugian penurunan nilai atas piutang.

The credit quality of financial instruments is managed by the Group using internal credit ratings. Financial instruments classified under "Neither past due nor impaired" includes high grade credit quality instruments because there was few or no history of default on the agreed terms based on the letter of authorization, letter of guarantee or promissory note. "Past due but not impaired" are items with history of frequent default nevertheless the amount due are still collectible. Lastly, "Past due and impaired" are those that are long outstanding and has been provided with allowance for impairment loss on receivables.



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**37. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**Risiko Likuiditas**

Risiko likuiditas merupakan risiko dalam hal Grup tidak bisa memenuhi liabilitas pada saat jatuh tempo. Manajemen melakukan evaluasi dan pengawasan yang ketat atas arus kas masuk (*cash-in*) dan kas keluar (*cash-out*) untuk memastikan tersedianya dana untuk memenuhi kebutuhan pembayaran liabilitas yang jatuh tempo. Secara umum, kebutuhan dana untuk pelunasan liabilitas jangka pendek maupun jangka panjang yang jatuh tempo diperoleh dari penjualan kepada pelanggan.

Tabel di bawah merupakan profil jatuh tempo liabilitas keuangan Grup berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak terdiskonto pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021::

	2022			Nilai wajar Fair value		
	≤1 tahun/ ≤1 year	>1-2 tahun/ >1-2 years	>2-5 tahun/ >2-5 years	>5 tahun/ >5 years	Total/ Total	
<b>Liabilitas</b>						
Uang bank	89.676.893.240	15.996.866.004	7.301.058.625	-	112.974.817.869	112.974.817.869
Uang usaha	42.920.368.937	-	-	-	42.920.368.937	42.920.368.937
Pihak ketiga	117.692.130.705	-	-	-	117.692.130.705	117.692.130.705
Pihak berelasi						
Uang lain-lain - pihak ketiga	16.906.637.374	-	-	-	16.906.637.374	16.906.637.374
Beban akrual	4.555.635.215	-	-	-	4.555.635.215	4.555.635.215
Uang pihak ketiga	114.429.320.750	-	-	-	114.429.320.750	114.429.320.750
Uang pihak berelasi	51.116.892.500	-	-	-	51.116.892.500	51.116.892.500
Utang pembiayaan	545.659.038	39.867.003	1.628.979.368	1.628.979.368		
Liabilitas sewa	2.352.788.334	469.320.581	3.631.178.981	3.631.178.981		
<b>Total Liabilitas</b>	<b>440.694.120.382</b>	<b>17.351.595.108</b>	<b>7.810.246.209</b>	<b>-</b>	<b>465.855.961.699</b>	<b>465.855.961.699</b>

	Liabilities	
	Bank loans	
	Trade payables	
	Third parties	
	Related party	
	Other payables - third parties	
	Accrued expenses	
	Due to third parties	
	Due to related parties	
	Financing payables	
	Lease liabilities	
	<b>Total Liabilities</b>	

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As at December 31, 2022  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**37. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**Liquidity Risk**

Liquidity risk is the risk when the Group is unable to meet its obligations when it is due. The management evaluates and monitors cash-in flows and cash-out flows to ensure the availability of fund to settle the due obligation. In general, the fund needed for settlement of current and long-term liabilities is obtained from sales activities to customers.

The tables below summarize the maturity profile of the Group's financial liabilities based on contractual undiscounted payments as at December 31, 2022 and 2021:



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As at December 31, 2022**  
**And For The Year Then Ended**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**37. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**Risiko Likuiditas (lanjutan)**

	2021			Nilai wajar/ Fair value
	≤1 tahun/ ≤1 year	>1-2 tahun/ >1-2 years	>2-5 tahun/ >2-5 years	
<b>Liabilitas</b>				
Utang bank	90.567.526.951	29.688.668.416	23.297.924.629	-
Utang usaha	68.582.797.762	-	-	68.582.797.762
Pihak ketiga	82.110.515.803	-	-	82.110.515.803
Pihak berelasi				
Utang lain-lain - pihak ketiga	12.687.802.908	-	-	12.687.802.908
Bedan aktif	1.928.289.707	-	-	1.928.289.707
Utang pihak ketiga	103.312.625.750	-	-	103.312.625.750
Utang pihak berelasi	64.081.996.456	-	-	64.081.996.456
Utang pembiayaan	1.064.401.133	896.373.697	394.174.246	2.354.949.076
Liabilitas sewa	2.760.453.548	2.223.433.151	806.480.448	5.790.367.147
<b>Total Liabilitas</b>	<b>427.096.210.018</b>	<b>32.808.475.264</b>	<b>24.498.579.323</b>	<b>484.403.264.605</b>

**37. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**Liquidity Risk (continued)**

	Liabilities	
	Bank loans	
	Trade payables	
	Third parties	
	Related party	
	Other payables - third parties	
	Accrued expenses	
	Due to third parties	
	Due to related parties	
	Financing payables	
	Lease liabilities	
	<b>Total Liabilities</b>	



**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**38. MANAJEMEN PERMODALAN**

Tujuan utama dari pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan bahwa pemeliharaan peringkat kredit yang tinggi dan rasio modal yang sehat dalam rangka mendukung bisnis dan memaksimalkan nilai pemegang saham. Grup tidak diwajibkan untuk memenuhi syarat-syarat modal tertentu.

Manajemen Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat memilih menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru. Tidak ada perubahan yang dibuat dalam tujuan, kebijakan, atau proses selama periode yang disajikan.

Kebijakan Grup adalah untuk menjaga rasio modal yang sehat dalam rangka untuk mengamankan pembiayaan pada biaya yang wajar.

Sebagaimana praktik yang berlaku umum, Grup mengevaluasi struktur permodalan melalui rasio pinjaman terhadap modal (*gearing ratio*) yang dihitung melalui pembagian antara pinjaman bersih dengan modal. pinjaman bersih adalah jumlah liabilitas berbeban bunga sebagaimana disajikan di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dikurangi dengan jumlah kas dan setara kas dan deposito yang dibatasi penggunaannya. Sedangkan modal meliputi seluruh komponen ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 perhitungan rasio adalah sebagai berikut:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Total liabilitas berbeban bunga Dikurangi:	118.234.976.218	151.699.436.219	<i>Total interest bearing liabilities Less:</i>
Kas dan setara kas	295.851.773.056	359.551.298.098	<i>Cash and cash equivalents</i>
Deposito yang dibatasi penggunaannya	17.000.000.000	37.000.000.000	<i>Restricted time deposits</i>
Pinjaman bersih	(194.616.796.838)	(244.851.861.879)	<i>Net debt</i>
Total ekuitas	1.294.390.152.940	1.517.016.987.531	<i>Total equity</i>
<b>Rasio pinjaman terhadap ekuitas</b>	<b>(0,15)</b>	<b>(0,16)</b>	<b>Debt-to-equity ratio</b>

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2021  
And For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**38. CAPITAL MANAGEMENT**

*The primary objective of the Group's capital management is to ensure credit rating and healthy capital ratios are maintained in order to support its business and maximize shareholder value. The Group is not required to meet any capital requirements.*

*The Group's management manages its capital structure and make adjustments, based on changes in economic conditions. To maintain and adjust the capital structure, the Group may adjust the dividend payment to shareholders or issue new shares. No changes were made in the objectives, policies or processes during the periods presented.*

*The Group's policy is to maintain healthy capital ratios in order to secure financing at a reasonable cost.*

*As generally accepted practice, the Group evaluates its capital structure through debt-to-equity ratio (gearing ratio), which is calculated as net debt divided by total capital. Net debt is total interest bearing liabilities as presented in the consolidated statement of financial position less cash and cash equivalents and restricted time deposits. Whereas, total equity is all components of equity in the consolidated statement of financial position. As at December 31, 2022 and 2021, the ratio calculations are as follows:*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As at December 31, 2022  
and For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**39. INSTRUMEN KEUANGAN**

Tabel di bawah ini adalah perbandingan nilai tercatat dan nilai wajar instrumen keuangan Grup yang dicatat di laporan keuangan konsolidasian:

2022		
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value
<b>ASET KEUANGAN</b>		
<b>Pinjaman dan piutang:</b>		
Kas dan setara kas	295.851.773.056	295.851.773.056
Piutang usaha		
Pihak ketiga	150.919.583.473	150.919.583.473
Pihak berelasi	7.232.675.241	7.232.675.241
Piutang lain-lain - pihak ketiga	31.041.575.595	31.041.575.595
Piutang pihak ketiga	42.433.821.386	42.433.821.386
Piutang pihak berelasi	102.424.025.313	102.424.025.313
Deposito yang dibatasi penggunaannya	17.000.000.000	17.000.000.000
	<b>646.903.454.064</b>	<b>646.903.454.064</b>
<b>Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain:</b>		
Investasi saham	49.725.866.290	49.725.866.290
Investasi pada obligasi	40.000.000.000	40.000.000.000
	<b>89.725.866.290</b>	<b>89.725.866.290</b>
<b>Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi:</b>		
Investasi lainnya	27.789.927.000	27.789.927.000
<b>Total Aset Keuangan</b>	<b>764.419.247.354</b>	<b>764.419.247.354</b>
<b>LIABILITAS KEUANGAN</b>		
<b>Liabilitas keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi:</b>		
Utang bank jangka pendek	59.988.224.824	59.988.224.824
Utang usaha		
Pihak ketiga	42.920.368.937	42.920.368.937
Pihak berelasi	117.692.130.705	117.692.130.705
Utang lain-lain - pihak ketiga	16.906.637.374	16.906.637.374
Beban akrual	4.555.635.215	4.555.635.215
Utang pihak ketiga	114.429.320.750	114.429.320.750
Utang pihak berelasi	51.116.892.500	51.116.892.500
Utang bank jangka panjang	52.986.593.045	52.986.593.045
Utang pembiayaan	1.628.979.368	1.628.979.368
Liabilitas sewa	3.631.178.981	3.631.178.981
<b>Total Liabilitas Keuangan</b>	<b>465.855.961.699</b>	<b>465.855.961.699</b>
<b>FINANCIAL ASSETS</b>		
<b>Loans and receivables:</b>		
Cash and cash equivalents		
Trade receivables		
Third parties		
Related parties		
Other receivables - third parties		
Due from third parties		
Due from related parties		
Restricted time deposits		
<b>Financial assets at fair value through other comprehensive income:</b>		
Investment in shares		
Investment in bonds		
<b>Financial assets at fair value through profit or loss:</b>		
Other investments		
<b>Total Financial Assets</b>		
<b>FINANCIAL LIABILITIES</b>		
<b>Financial liabilities measured at amortized cost:</b>		
Short-term bank loans		
Trade payables		
Third parties		
Related parties		
Other payables - third parties		
Accrued expenses		
Due to third parties		
Due to related parties		
Long-term bank loans		
Financing payables		
Lease liabilities		
<b>Total Financial Liabilities</b>		



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
As at December 31, 2022  
and For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**39. INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)**

**39. FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)**

**2021**

	<b>Nilai tercatat/ Carrying amount</b>	<b>Nilai wajar/ Fair value</b>	<b>FINANCIAL ASSETS</b>
<b>ASET KEUANGAN</b>			<b>Loans and receivables:</b>
<b>Pinjaman dan piutang:</b>			<i>Cash and cash equivalents</i>
Kas dan setara kas	359.551.298.098	359.551.298.098	<i>Trade receivables</i>
Piutang usaha			<i>Third parties</i>
Pihak ketiga	130.380.377.247	130.380.377.247	<i>Related parties</i>
Pihak berelasi	18.573.921.769	18.573.921.769	
Piutang lain-lain - pihak ketiga	43.853.391.165	43.853.391.165	
Piutang pihak ketiga	24.934.913.869	24.934.913.869	
Piutang pihak berelasi	74.311.028.125	74.311.028.125	
Deposito yang dibatasi penggunaannya	37.000.000.000	37.000.000.000	<i>Restricted time deposits</i>
	<b>688.604.930.273</b>	<b>688.604.930.273</b>	
<b>Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain:</b>			<b>Financial assets at fair value through other comprehensive income:</b>
Investasi saham	34.464.513.679	34.464.513.679	<i>Investment in shares</i>
<b>Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi:</b>			<b>Financial assets at fair value through profit or loss:</b>
Investasi lainnya	261.400.000.000	261.400.000.000	<i>Other investments</i>
<b>Total Aset Keuangan</b>	<b>984.469.443.952</b>	<b>984.469.443.952</b>	<b>Total Financial Assets</b>
<b>LIABILITAS KEUANGAN</b>			<b>FINANCIAL LIABILITIES</b>
<b>Liabilitas keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi:</b>			<b>Financial liabilities measured at amortized cost:</b>
Utang bank jangka pendek	59.681.500.000	59.681.500.000	<i>Short-term bank loans</i>
Utang usaha			<i>Trade payables</i>
Pihak ketiga	68.582.797.762	68.582.797.762	<i>Third parties</i>
Pihak berelasi	82.110.515.803	82.110.515.803	<i>Related parties</i>
Utang lain-lain - pihak ketiga	12.687.602.908	12.687.602.908	
Beban akrual	1.928.289.707	1.928.289.707	
Utang pihak ketiga	103.312.625.750	103.312.625.750	
Utang pihak berelasi	64.081.996.456	64.081.996.456	
Utang bank jangka panjang	83.872.619.996	83.872.619.996	
Utang pembiayaan	2.354.949.076	2.354.949.076	
Liabilitas sewa	5.790.367.147	5.790.367.147	
<b>Total Liabilitas Keuangan</b>	<b>484.403.264.605</b>	<b>484.403.264.605</b>	<b>Total Financial Liabilities</b>



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**39. INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)**

Berikut metode dan asumsi yang digunakan untuk mengestimasi nilai wajar:

1. Kas dan setara kas, piutang usaha - pihak ketiga dan pihak berelasi, piutang lain-lain - pihak ketiga, piutang pihak ketiga, piutang pihak berelasi, deposito yang dibatasi penggunaannya, utang bank jangka pendek, utang usaha - pihak ketiga dan pihak berelasi, utang lain-lain - pihak ketiga, beban akrual, utang pihak ketiga dan utang pihak berelasi mendekati nilai tercatatnya karena bersifat jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan.
2. Nilai tercatat utang bank jangka panjang dan utang pembiayaan mendekati nilai wajarnya karena suku bunga mengambang dari instrumen keuangan ini tergantung penyesuaian oleh pihak bank, bank kustodian, dan pembiayaan.
3. Nilai tercatat liabilitas sewa diukur sebesar nilai kini dari pembayaran kontraktual *lessor* selama masa sewa, dengan tingkat diskonto yang ditentukan dengan mengacu pada tarif implisit dalam sewa kecuali hal ini tidak dapat segera ditentukan, dalam hal ini, bunga pinjaman inkremental Grup digunakan saat dimulainya sewa.
4. Nilai wajar investasi saham dan investasi pada obligasi dicatat sebesar biaya historis karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal. Tidak praktis untuk mengestimasi nilai wajar aset tersebut karena tidak ada jangka waktu penerimaan yang pasti walaupun tidak diharapkan untuk diselesaikan dalam jangka waktu 12 bulan setelah tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian.
5. Untuk investasi lainnya dicatat sebesar nilai wajar mengacu pada harga kuotasi yang berlaku pada pasar aktif.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Grup memiliki instrumen keuangan berikut yang dicatat pada nilai wajar dalam laporan keuangan posisi keuangan konsolidasian:

	2022	Tingkat 1/ Level 1	Tingkat 2/ Level 2	Tingkat 3/ Level 3
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi/Financial assets at fair value through profit or loss:				
Investasi lainnya/Other investments	27.789.927.000	27.789.927.000	-	-

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As at December 31, 2022**  
**and For The Year Then Ended**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**39. FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)**

The following methods and assumptions are used to estimate the fair value:

1. Cash and cash equivalents, trade receivables - third parties and related parties, other receivables - third parties, due from third party, due from related parties, restricted time deposits, short-term bank loans, trade payables - third parties and related parties, other payables - third parties, accrued expenses, due to third parties and due to related parties approximate their carrying values due to the short term nature that will be due within 12 months.
2. The carrying amount of long-term bank loans and financing payables approximate their fair values because their fixed interest rate from financial instruments is dependent on adjustment by the banks, custodian bank, and financial institutions.
3. Lease liabilities are measured at the present value of the contractual payments due to the lessor over the lease term, with the discount rate determined by reference to the rate implicit in the lease unless this is not readily determinable, in which case, the Group's incremental borrowing rate on commencement of the lease is used.
4. Fair value of investment in shares and investment in bonds are carried at historical cost because their fair value can not be measured reliably. It is not practical to estimate the fair value of the asset because there is no definite period of receipt, although it is not expected to be completed within 12 months after the date of the consolidated statement of financial position.
5. Other investments are carried at fair value using the quoted prices published in the active market.

As at December 31, 2022 and 2021, the Group had the following financial instruments carried at fair value in the consolidated statement financial position:

	2022	Tingkat 1/ Level 1	Tingkat 2/ Level 2	Tingkat 3/ Level 3
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi/Financial assets at fair value through profit or loss:				
Investasi lainnya/Other investments	27.789.927.000	27.789.927.000	-	-



**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**39. INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)**

	2021	Tingkat 1/ Level 1	Tingkat 2/ Level 2	Tingkat 3/ Level 3
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi/Financial assets at fair value through profit or loss: Investasi lainnya/Other investments	221.400.000.000	221.400.000.000	-	-

Berikut metode dan asumsi yang digunakan untuk mengestimasi nilai wajar:

1. Kas dan bank, piutang usaha - neto - pihak ketiga dan pihak berelasi, piutang lain-lain - pihak ketiga, pihak berelasi, deposito yang dibatasi penggunaannya, piutang, utang bank jangka pendek, utang usaha - pihak ketiga dan pihak berelasi, utang lain-lain - pihak ketiga, beban akrual dan utang pihak berelasi mendekati nilai tercatatnya karena bersifat jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan
2. Liabilitas sewa diukur sebesar nilai kini dari pembayaran kontraktual lessor selama masa sewa, dengan tingkat diskonto yang ditentukan dengan mengacu pada tarif implisit dalam sewa kecuali hal ini tidak dapat segera ditentukan, dalam hal ini, bunga pinjaman inkremental Grup saat dimulainya sewa digunakan.
3. Nilai wajar investasi saham dicatat sebesar biaya historis karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal. Tidak praktis untuk mengestimasi nilai wajar aset tersebut karena tidak ada jangka waktu penerimaan yang pasti, walaupun tidak diharapkan untuk diselesaikan dalam jangka waktu 12 bulan setelah tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian.

**40. INFORMASI SEGMENT**

**Segmen Operasi**

Grup mengelompokkan dan mengevaluasi usahanya secara jenis produk yang dijual yaitu penjualan produk dan jasa digital, aggregator produk digital, iklan berbasis cloud digital, software as a service, produk dan layanan energi bersih serta digital wholesale.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As at December 31, 2022**  
**and For The Year Then Ended**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**39. FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)**

	Tingkat 1/ Level 1	Tingkat 2/ Level 2	Tingkat 3/ Level 3
	-	-	-

*The following methods and assumptions are used to estimate the fair value:*

1. *Cash and banks, trade receivables - third parties and related parties, other receivables - third parties, due from related parties, restricted time deposit, short-term bank loans, trade payables - third parties and related parties, other payables - third parties, accrued expenses and due to related parties approximate their carrying amounts due to the short-term term nature that will be due within 12 months.*
2. *Lease liabilities are measured at the present value of the contractual payments due to the lessor over the lease term, with the discount rate determined by reference to the rate implicit in the lease unless this is not readily determinable, in which case, the Group's incremental borrowing rate on commencement of the lease is used.*
3. *Fair value of investment in shares are carried at historical cost because their fair value can not be measured reliably. It is not practical to estimate the fair value of the asset because there is no definite period of receipt, although it is not expected to be completed within 12 months after the date of the consolidated statement of financial position.*

**40. SEGMENT INFORMATION**

**Operating segments**

*The Group manages and evaluates its operations based on type of platform that consists of digital product and services sales, digital product aggregator, digital cloud advertising, software as a service, clean energy products and services and digital wholesale sales.*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As at December 31, 2022**  
**and For The Year Then Ended**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**40. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)**

Tabel berikut ini menyajikan informasi segmen mengenai hasil operasi Grup:

**40. SEGMENT INFORMATION (continued)**

The following table provides operating segment information regarding the operating results of the Group:

	2022			
	Pendapatan segment/ Segment revenue	Beban pokok pendapatan segment/ Segment cost of revenue	Laba (rugi) segment/ Segment profit (loss)	
<b>OPERASI YANG DILANJUTKAN</b>				<b>CONTINUING OPERATIONS</b>
Aggregator produk digital	9.426.956.559.926	(9.370.438.096.044)	56.518.463.882	Digital product aggregator
Penjualan produk dan jasa <i>digital</i>	4.496.746.042.105	(4.426.050.679.327)	70.695.362.778	Digital product and services sales
Penjualan grosir <i>digital</i>	197.191.096.717	(196.502.400.117)	688.696.600	Digital wholesale
Iklan berbasis <i>cloud digital</i>	150.224.218.523	(92.099.412.993)	58.124.805.530	Digital cloud advertising
Software as a service	83.624.618.611	(56.051.991.268)	27.572.627.343	Software as a service
Produk dan layanan energi bersih	59.810.239.696	(51.663.980.095)	8.146.259.601	Clean energy product and services
Konten dan hiburan	2.440.259.992	(1.254.914.933)	1.185.345.059	Content and entertainment
<b>Konsolidasian</b>	<b>14.416.993.035.570</b>	<b>(14.194.061.474.777)</b>	<b>222.931.560.793</b>	<b>Consolidated</b>
Eliminasi	(2.102.115.306.933)	2.092.182.510.557	(9.932.796.376)	Elimination
<b>LABA KOTOR</b>	<b>12.314.877.728.637</b>	<b>(12.101.878.964.220)</b>	<b>212.998.764.417</b>	<b>GROSS PROFIT</b>
<b>BEBAN USAHA</b>				<b>OPERATING EXPENSES</b>
<b>LABA USAHA</b>			<b>(159.312.253.145)</b>	<b>OPERATING INCOME</b>
			<b>53.686.511.272</b>	
<b>BEBAN LAIN-LAIN</b>				<b>OTHER EXPENSES</b>
<b>LABA SEBELUM BEBAN PENGHASILAN</b>			<b>40.529.403.331</b>	<b>INCOME BEFORE INCOME TAX EXPENSES</b>
<b>BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>			<b>(14.790.736.001)</b>	<b>INCOME TAX EXPENSE</b>
<b>LABA NETO TAHUN BERJALAN DARI OPERASI YANG DILANJUTKAN</b>			<b>25.738.667.330</b>	<b>NET INCOME FOR THE YEAR FROM CONTINUING OPERATIONS</b>
<b>OPERASI YANG DIHENTIKAN</b>				<b>DISCONTINUED OPERATIONS</b>
Laba tahun berjalan setelah pajak dari operasi yang dihentikan			14.909.379.484	Net income for the year from discontinued operations
<b>LABA NETO TAHUN BERJALAN</b>			<b>40.648.046.814</b>	<b>NET INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>			<b>497.114.842</b>	<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>
<b>LABA KOMPREHENSIF</b>			<b>41.145.161.656</b>	<b>COMPREHENSIVE INCOME</b>



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As at December 31, 2022**  
**and For The Year Then Ended**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**40. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)**

Tabel berikut ini menyajikan informasi segmen mengenai hasil operasi Grup: (lanjutan)

**40. SEGMENT INFORMATION (continued)**

*The following table provides operating segment information regarding the operating results of the Group: (continued)*

	2021			
	Pendapatan segment/ <i>Segment revenue</i>	Beban pokok pendapatan segment/ <i>Segment cost of revenue</i>	Laba (rugi) segment/ <i>Segment profit (loss)</i>	
<b>OPERASI YANG DILANJUTKAN</b>				<b>CONTINUING OPERATIONS</b>
Aggregator produk digital	8.717.708.187.806	(8.657.531.715.940)	60.176.471.866	Digital product aggregator
Penjualan produk dan jasa <i>digital</i>	3.738.031.972.461	(3.653.399.989.077)	84.631.983.384	Digital product and services sales
Penjualan grosir <i>digital</i>	2.107.076.544	(2.061.079.394)	45.997.150	Digital wholesale
Iklan berbasis <i>cloud digital</i>	154.048.421.011	(96.162.334.461)	57.886.086.550	Digital cloud advertising
<i>Software as a service</i>	51.507.592.054	(34.920.861.115)	16.586.730.939	Software as a service
Produk dan layanan energi bersih	11.706.000.667	(9.308.188.974)	2.397.811.693	Clean energy product and services
Konten dan hiburan	321.724.000	(171.515.000)	150.209.000	Content and Entertainment
Konsolidasian	<b>12.675.430.974.543</b>	<b>(12.453.555.683.961)</b>	<b>221.875.290.582</b>	Consolidated
<b>BEBAN USAHA</b>			<b>(124.472.109.028)</b>	<b>OPERATING EXPENSES</b>
<b>LABA USAHA</b>			<b>97.403.181.554</b>	<b>OPERATING INCOME</b>
<b>PENDAPATAN LAIN-LAIN</b>			<b>60.750.926.249</b>	<b>OTHER INCOME</b>
<b>LABA SEBELUM BEBAN PENGHASILAN</b>			<b>158.154.107.803</b>	<b>INCOME BEFORE INCOME TAX EXPENSES</b>
<b>BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>			<b>(16.795.644.701)</b>	<b>INCOME TAX EXPENSE</b>
<b>LABA NETO TAHUN BERJALAN</b>			<b>141.358.463.102</b>	<b>NET INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>RUGI KOMPREHENSIF LAIN</b>			<b>228.278.287</b>	<b>OTHER COMPREHENSIVE LOSS</b>
<b>LABA KOMPREHENSIF</b>			<b>141.586.741.389</b>	<b>COMPREHENSIVE INCOME</b>



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As at December 31, 2022**  
**and For The Year Then Ended**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**40. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)**

**Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
<b>Aset Segmen</b>			<b>Segment Assets</b>
Agregator produk digital	1.453.244.875.515	818.465.824.948	Digital product aggregator
Penjualan jasa dan produk digital	193.715.184.638	77.348.797.799	Sales of services and products digital
Software as a service	143.114.413.564	130.492.320.337	Software as a service
Digital wholesale	58.384.403.139	24.250.987.537	Digital wholesale
Iklan berbasis cloud digital	44.478.434.785	942.720.586.863	Digital cloud advertising
Produk dan layanan energi bersih	17.708.634.945	134.193.768.941	Clean energy products and services
Content and entertainment	722.512.961	7.061.974.916	Content and entertainment
<b>Konsolidasian</b>	<b>1.911.368.459.547</b>	<b>2.134.534.261.341</b>	<b>Consolidated</b>
<b>Liabilitas Segmen</b>			<b>Segment Liabilities</b>
Agregator produk digital	436.811.726.875	408.940.944.134	Digital product aggregator
Penjualan jasa dan produk digital	111.952.616.252	59.456.162.375	Sales of services and products digital
Digital wholesale	23.884.407.210	18.443.909.799	Digital wholesale
Software as a service	18.593.948.648	18.563.763.996	Software as a service
Iklan berbasis cloud digital	18.195.630.877	12.359.505.278	Digital cloud advertising
Produk dan layanan energi bersih	7.244.404.763	95.750.387.983	Clean energy products and services
Content and entertainment	295.571.982	4.002.600.245	Content and entertainment
<b>Konsolidasian</b>	<b>616.978.306.607</b>	<b>617.517.273.810</b>	<b>Consolidated</b>

Untuk tujuan pengawasan kinerja segmen dan pengalokasian sumber daya di antara segmen, seluruh aset dan liabilitas dialokasikan ke segmen dilaporkan.

For the purpose of monitoring segment performance and allocating resources between segments, all assets and liabilities are allocated to reportable segments.

**41. LABA NETO PER SAHAM DASAR**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Laba neto yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk			<i>Net income for the year attributable to Owners of the Company</i>
Dari operasi yang dilanjutkan	9.904.268.422	63.078.307.688	<i>From continuing operations</i>
Dari operasi yang dihentikan	14.909.379.485	-	<i>From discontinued operations</i>
	<b>24.813.647.907</b>	<b>63.078.307.688</b>	
Rata-rata tertimbang saham biasa untuk perhitungan laba per lembar saham			<i>Weighted average number of shares for computation of earning per share</i>
	867.933.300	867.933.300	
Laba neto per saham dasar			<i>Basic earnings per share</i>
Dari operasi yang dilanjutkan	11	73	<i>From continuing operations</i>
Dari operasi yang dihentikan	17	-	<i>From discontinued operations</i>
	<b>28</b>	<b>73</b>	<b>Total basic earnings per share</b>



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**42. INFORMASI TAMBAHAN UNTUK LAPORAN ARUS  
KAS KONSOLIDASIAN**

- a. Aktivitas investasi nonkas yang signifikan

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Penambahan investasi pada obligasi konversi melalui reklasifikasi investasi lainnya	40.000.000.000	-	<i>Addition of investment in convertible bond through reclassification from other investments</i>
Penambahan piutang pihak berelasi melalui pelepasan entitas anak	17.999.000.000	-	<i>Addition of due from related parties through disposal of subsidiaries</i>
Penambahan aset tetap melalui reklasifikasi persediaan kendaraan listrik dan suku cadang	5.332.357.650	-	<i>Addition of property and equipments through inventories of electric vehicles and spareparts</i>
Penambahan aset tetap melalui reklasifikasi uang muka pembelian aset tetap	4.584.420.000	22.761.000.000	<i>Acquisition of property and equipment through reclassification of advances purchase of property and equipment</i>
Penambahan investasi asosiasi melalui utang pihak berelasi	2.180.000.000	595.000.000	<i>Addition investment in associates through due to related parties</i>
Penambahan piutang pihak ketiga melalui pelepasan entitas anak	1.200.000.000	-	<i>Addition of due from third parties through disposal of subsidiaries</i>
Penambahan aset tetap melalui utang pembiayaan	424.180.000	-	<i>Addition of property and equipments through financing payables</i>
Penambahan aset hak-guna melalui liabilitas sewa	309.959.024	5.512.872.598	<i>Acquisition of right-of-use assets through lease liabilities</i>
Amortisasi provisi bank	173.973.057	175.006.508	<i>Amortization of bank provisions</i>
Penambahan piutang lain-lain pihak melalui pelepasan entitas anak	1.000.000	-	<i>Addition of other receivables - third through disposal of subsidiaries</i>
Penambahan investasi saham melalui utang lain-lain - pihak ketiga	-	6.700.000.000	<i>Addition of investment in share through other payables - third parties</i>
Penambahan piutang lain-lain pihak ketiga atas setoran modal oleh entitas anak kepentingan nonpengendali	-	3.900.000.000	<i>Addition of other receivables - third parties for paid-in capital of subsidiaries by non-controlling interests</i>
Penambahan saham entitas anak oleh kepentingan nonpengendali melalui piutang lain-lain - pihak ketiga	-	2.400.000.000	<i>Addition share in subsidiary by noncontrolling interest through other receivables - third parties</i>
Penambahan piutang pihak berelasi atas setoran modal oleh entitas anak kepentingan nonpengendali	-	2.249.900.000	<i>Addition of due from related parties for paid-in capital of subsidiaries by non-controlling interests</i>
Penambahan piutang pihak ketiga dari penjualan entitas anak	-	255.000.000	<i>Addition of due to third parties from sale of subsidiaries</i>
Penambahan utang pihak berelasi dari pembelian saham entitas anak kepada kepentingan nonpengendali	-	3.000.000	<i>Addition of due to third parties from purchase of subsidiaries to noncontrolling interest</i>

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
and For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**42. SUPPLEMENTAL DISCLOSURES FOR  
CONSOLIDATED CASH FLOWS**

- a. *Significant noncash investing activities*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As at December 31, 2022**  
**and For The Year Then Ended**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**42. INFORMASI TAMBAHAN UNTUK LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN**

b. Rekonsiliasi utang bersih

	Utang pihak ketiga/ Due to third parties	Utang pihak berelasi/ Due to related parties	Utang bank/ Bank loans	Utang pembayaran/ Financing payable	Liabilitas sewa/ Lease liabilities	Total/Total	
Pinjaman bersih pada 1 Januari 2021	-	94.127.485.140	166.646.613.496	3.426.951.262	3.167.282.464	267.368.332.362	Net debt as at January 1, 2021
Penambahan bunga	-	-	-	-	777.477.495	777.477.495	Accretion of interest
Non kas	-	598.000.000	-	-	5.512.872.598	6.110.872.598	Non-cash
Arus kas	103.312.625.750	(30.643.488.684)	(23.092.493.500)	(1.140.666.163)	(3.828.298.946)	44.607.678.457	Cash flow
Pengukuran kembali	-	-	-	-	161.033.536	161.033.536	Remeasurement
Akuisisi entitas anak	-	-	-	68.663.977	-	68.663.977	Acquisition of subsidiaries
Pinjaman bersih pada 31 Desember 2021	103.312.625.750	64.081.996.456	143.554.119.996	2.354.949.076	5.790.367.147	319.094.058.425	Net debt as at December 31, 2021
Penambahan bunga	-	-	-	-	493.785.010	493.785.010	Accretion of interest
Non kas	-	2.180.000.000	173.973.057	424.180.000	309.959.024	3.088.112.081	Non-cash
Arus kas	11.116.695.000	(15.145.103.956)	(30.753.275.184)	(1.150.149.708)	(2.892.734.524)	(38.824.568.372)	Cash flow
Pengukuran kembali	-	-	-	-	(70.197.676)	(70.197.676)	Remeasurement
Pinjaman bersih pada 31 Desember 2022	114.429.320.750	51.116.892.500	112.974.817.869	1.628.979.368	3.631.178.981	283.781.189.468	Net debt as at December 31, 2022

**43. PERJANJIAN PENTING**

**Entitas Induk**

**PT Pos Indonesia**

Pada tanggal 22 April 2021, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Pos Indonesia sehubungan dengan penerimaan pembayaran tagihan *multibiller* secara elektronik dengan sistem *host to host*. Perjanjian ini berlaku selama 2 tahun sejak tanggal 22 April 2021 sampai dengan 21 April 2023.

**PT Telkom Landmark Tower**

Pada tanggal 21 Juni 2021, Entitas Induk menandatangani perjanjian sewa menyewa dengan PT Telkom Landmark Tower sehubungan penyewaan area gedung PT Telkom Landmark Tower untuk pemasangan dan operasional *vending machine* milik Entitas Induk. Perjanjian ini berlaku 2 tahun sejak tanggal 1 Agustus 2021 sampai dengan tanggal 31 Juli 2023.

**PT Pratama Link**

Pada tanggal 12 April 2019, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Pratama Link sehubungan dengan penyelenggaraan layanan penerimaan pembayaran tagihan PLN secara online. Perjanjian ini berlaku untuk waktu 1 tahun sejak tanggal 12 April 2019 hingga 12 April 2020. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

**43. SIGNIFICANT AGREEMENTS**

**The Company**

**PT Pos Indonesia**

On April 22, 2021, the Company entered into a cooperation agreement with PT Pos Indonesia in receiving payment of multibiller bill electronically with host to host system. This agreement is valid for 2 years from April 22, 2021 to April 21, 2023.

**PT Telkom Landmark Tower**

On June 21, 2021, the Company entered into a rent agreement with PT Telkom Landmark Tower in connection with rent of PT Telkom Landmark Tower's building space for installation and operation of the Company's vending machines. This agreement is valid for 2 year from August 1, 2021 to July 31, 2023.

**PT Pratama Link**

On April 12, 2019, the Company entered into a cooperation agreement with PT Pratama Link in organizing service of receiving online payment of PLN bill. This agreement is valid for 1 year from April 12, 2019 to April 12, 2020. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**43. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**Entitas Induk (lanjutan)**

**PT Telekomunikasi Selular dan PT Global Retailindo Pratama**

Pada tanggal 29 April 2019, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dan PT Global Retailindo Pratama sehubungan dengan penjualan produk telkomsel. Perjanjian ini berlaku untuk waktu 6 bulan sejak tanggal 29 April 2019 hingga 29 Oktober 2019. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

**PT Finnet Indonesia**

Pada tanggal 14 Mei 2019, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Finnet Indonesia sehubungan dengan penerimaan pembayaran tagihan *multibiller* secara elektronik dengan sistem *host to host*. Perjanjian ini berlaku selama 2 tahun sejak tanggal 14 Mei 2019 sampai dengan 14 Mei 2021. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

**PT Telekomunikasi Selular**

Pada tanggal 6 Januari 2022, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular sehubungan dengan penjualan produk telkomsel. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 6 Januari 2022 hingga 31 Desember 2023.

Pada tanggal 5 April 2022, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular sehubungan dengan layanan Telkomsel MyBusiness. Perjanjian ini berlaku sejak 5 April 2022 dan dapat diperpanjang otomatis selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

Pada tanggal 19 Agustus 2022, Entitas Induk menandatangani amandemen perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular sehubungan dengan layanan Telkomsel MyBusiness.

Pada tanggal 13 April 2018, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular sehubungan dengan *Deployment Kiosk*. Perjanjian ini berlaku selama 5 tahun sejak tanggal 13 April 2018 sampai dengan tanggal 13 April 2023.

**PT Multidaya Dinamika**

Pada tanggal 6 Juni 2018, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Multidaya Dinamika sehubungan dengan pekerjaan implementasi *top up E-money* pada mesin *kiosk mcash*. Perjanjian ini berlaku 2 tahun sejak tanggal 6 Juni 2018 sampai dengan tanggal 6 Juni 2020. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

***PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES***  
***NOTES TO THE CONSOLIDATED***  
***FINANCIAL STATEMENTS***  
***As at December 31, 2022***  
***and For The Year Then Ended***  
***(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)***

**43. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**The Company (continued)**

**PT Telekomunikasi Selular and PT Global Retailindo Pratama**

*On April 29, 2019, the Company entered into a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular and PT Global Retailindo Pratama in sale of telkomsel's product. This agreement is valid for 6 months from April 29, 2019 to October 29, 2019. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.*

**PT Finnet Indonesia**

*On May 14, 2019, the Company entered into a cooperation agreement with PT Finnet Indonesia in receiving payment of multibiller bill electronically with host to host system. This agreement is valid for 2 years from May 14, 2019 to May 14, 2021. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.*

**PT Telekomunikasi Selular**

*On January 6, 2022, the Company entered into a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular in sale of telkomsel's product. This agreement is valid from January 6, 2022 to December 31, 2023.*

*On April 5, 2022, the Company entered into a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular in Telkomsel MyBusiness Service. This agreement is valid from April 5, 2022 and this agreement can be extended automatically as long as it is not terminated by both parties.*

*On August 19, 2022, the Company entered into a cooperation agreement amandement with PT Telekomunikasi Selular in Telkomsel MyBusiness Service.*

*On April 13, 2018, the Company entered into a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular in Deployment Kiosk. This agreement is valid for 5 years from April 13, 2018 to April 13, 2023.*

**PT Multidaya Dinamika**

*On June 6, 2018, the Company entered into a cooperation agreement with PT Multidaya Dinamika in implementation of E-money on mcash kiosk. This agreement is valid for 2 years from June 6, 2018 to June 6, 2020. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**43. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**Entitas Induk (lanjutan)**

**PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk**

Pada tanggal 25 Juni 2018, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk sehubungan dengan pembuatan layanan pembayaran tagihan yang dapat dilakukan oleh pelanggan. Perjanjian ini berlaku 1 tahun sejak tanggal 14 Agustus 2018 sampai dengan tanggal 14 Agustus 2019. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh BNI.

**PT Eramart**

Pada tanggal 24 November 2016, berdasarkan surat No. 071/PT.Eramart/DIV-EDC/XI/2016, PT Eramart kembali menunjuk Entitas Induk untuk menyediakan sistem dan menjadi supplier pulsa *electric*, kartu perdana dan produk operator selular lainnya untuk outlet-outlet PT Eramart dan akan diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu yang sama dengan seterusnya sampai berakhirnya perjanjian ini.

**PT Indosat Tbk**

Pada tanggal 30 September 2016, Entitas Induk menandatangani amendemen pertama perjanjian kerja sama dengan PT Indosat Tbk sehubungan dengan penunjukan Entitas Induk sebagai mitra aggregator retail. Perjanjian ini berlaku efektif sejak tanggal 1 Juli 2016 untuk jangka waktu dua tahun dan akan diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu yang sama dengan seterusnya sampai berakhirnya perjanjian ini.

**Entitas Anak**

**NFC**

**PT Mitra Distribusi Utama**

Pada tanggal 13 Juni 2022, Entitas Induk menandatangani addendum No. 003/ADD/NFC/-MDU/VI/22 tentang perjanjian kerja sama penjualan voucher elektronik dengan PT Mitra Distribusi Utama. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 22 Juli 2024.

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk**

Pada tanggal 29 Desember 2022, Perusahaan menandatangani perjanjian kerjasama No. 005/PKS/NFC-MNDR/VIII/22 dalam penyediaan layanan pembayaran secara *daring (online)* untuk pembelian produk *voucher* elektrik dan motor listrik. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 25 Desember 2024.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
and For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**43. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**The Company (continued)**

**PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk**

*On June 25, 2018, the Company entered into a cooperation agreement with PT Bank Negara Indonesia (Persero) in connection with development of bills payment services for customers. This agreement is valid for 1 year from August 14, 2018 to August 14, 2019. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by BNI.*

**PT Eramart**

*On November 24, 2016, based on letter No.071/PT.Eramart/DIV-EDC/XI/2016, PT Eramart again appoints the Company to provide the system and to become the supplier of electronic phone credit, starter packs and other cellular operator products for PT Eramart outlets and shall automatically renew for the same period of time until the termination of this agreement*

**PT Indosat Tbk**

*On September 30, 2016, the Company entered into the first amendment of a cooperation agreement with PT Indosat Tbk in connection with the appointment of the Company as a retail aggregator partner. This agreement is effective from July 1, 2016 for a period of two years and shall automatically renew for the same period of time until the termination of this agreement.*

**The Subsidiaries**

**NFC**

**PT Mitra Distribusi Utama**

*On June 13, 2022, the Company entered into a cooperation agreement No. 003/ADD/NFC/-MDU/VI/22 for reloads vouchers electronics with PT Mitra Distribusi Utama. This agreement is valid until July 22, 2024.*

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk**

*On December 29, 2022, the Company entered into a biller agreement No. 005/PKS/NFC-MNDR/VIII/22 for providing online payment services for purchasing electric vouchers and electric motor vehicles. This agreement is valid until December 25, 2024.*



**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**43. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**Entitas Anak (lanjutan)**

**NFC (lanjutan)**

**PT LINE Plus Indonesia**

Pada tanggal 25 Januari 2021, NFC menandatangani perjanjian kerjasama dalam penyediaan layanan pembayaran tagihan secara *daring (online)* untuk pengguna LINE di kanal akses (*platform*) yang dikelola oleh PT LINE Plus Indonesia. Perjanjian ini berlaku efektif sejak tanggal 25 Januari 2021 dan akan berakhir dalam 3 tahun pada tanggal 24 Januari 2024.

**DMM**

**Pengelolaan official store online**

**PT Fuji Film Indonesia (Fuji)**

Pada tanggal 21 Maret 2018, DMM mengadakan perjanjian pengelolaan official store dengan Fuji dimana Fuji menunjuk DMM untuk mengelola *official store online* yang secara khusus akan menjual produk-produk kamera dan aksesoris Fuji pada situs Web tertentu.

Perjanjian ini berlaku untuk jangka waktu satu (1) tahun dan dapat diperpanjang, kecuali ada pemberitahuan oleh salah satu pihak untuk mengakhiri perjanjian.

Pada tanggal 2 Juli 2019, DMM dan Fuji sepakat untuk memperpanjang perjanjian ini dengan jangka waktu enam (6) bulan dan dapat diperpanjang, kecuali ada pemberitahuan oleh salah satu pihak untuk mengakhiri perjanjian. Hak dan kewajiban serta ketentuan lainnya diatur di dalam perjanjian.

**Layanan digital signage**

**PT Fast Food Indonesia Tbk (KFC)**

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 013/P/LCA-KFC/I/2019 tanggal 17 Januari 2019, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan KFC sehubungan dengan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik KFC, dengan ruang lingkup:

- Pemasangan sistem pengelolaan *digital signage* pada gerai milik KFC;
- Jasa penyediaan dan pengelolaan konten *digital signage* oleh DMM; dan
- Jasa perawatan *digital signage* oleh DMM.

Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun sejak tanggal pemasangan di gerai KFC sesuai dengan tanggal Berita Acara Serah Terima (BAST).

Berdasarkan Perjanjian Kerjasama No. 013/P-ADD/LCA-FFI/XI/2021 tanggal 13 Desember 2021, DMM dan KFC sepakat untuk menambah *coverage area* untuk layanan *digital signage* seluruh ukuran yang terdiri dari monitor berukuran 49 inch, 43 inch, 32 inch dan 22 inch.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As at December 31, 2022**  
**and For The Year Then Ended**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**43. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**The Subsidiaries (continued)**

**NFC (continued)**

**PT LINE Plus Indonesia**

*On January 25, 2021, NFC entered into a biller agreement for providing bill payment service for LINE users in platform or access channel managed by PT LINE Plus Indonesia. This agreement is effective from January 25, 2021 and will expire in 3 years until January 24, 2024.*

**DMM**

**Online official store management**

**PT Fuji Film Indonesia (Fuji)**

*On March 21, 2018, DMM entered into online official store management agreement with Fuji, whereas Fuji appointed DMM to manage the online official store which is dedicated to sell Fuji's camera products and accessories on certain website.*

*This agreement is valid for one (1) year and can be extended unless there is a notification by either party to end the agreement.*

*On July 2, 2019, DMM and Fuji agreed to extend this agreement with a period of six (6) months and can be extended unless there is a notification by either party to end the agreement. Other rights, obligations and provisions are stipulated in the agreement.*

**Digital signage service**

**PT Fast Food Indonesia Tbk (KFC)**

*Based on cooperation agreement No. 013/P/LCA-KFC/I/2019 dated January 17, 2019, DMM entered into agreement with KFC regarding the digital sinage service management which will installed on KFC's outlets, which include as follows:*

- Installation of digital signage unit at KFC's outlets;*
- Providing and managing digital sinage content by DMM; and*
- Digital signage maintenance services by DMM.*

*This agreement is valid for three (3) years from the date of installation at KFC outlets in accordance with the date of Minutes of Hand Over (BAST).*

*Based on Cooperation Agreement No. 013/P-ADD/LCA-FFI/XI/2021 dated December 13, 2021, DMM and KFC agreed to increase the coverage area for digital signage services of all sizes consisting of 49 inch, 43 inch, 32 inch and 22 inch monitors.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**43. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**Entitas Anak (lanjutan)**

**DMM (lanjutan)**

Layanan digital signage (lanjutan)

PT Fast Food Indonesia Tbk (KFC) (lanjutan)

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Djarum (Djarum)

Pada tanggal 8 September 2017, DMM mengadakan perjanjian dengan Djarum sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik klien Djarum, dengan ruang lingkup sebagai berikut:

- Pemasangan sistem pengelolaan *digital signage* pada gerai milik klien Djarum; dan
- Jasa manajemen konten layanan *digital signage*.

Hak dan kewajiban serta ketentuan lainnya diatur di dalam perjanjian.

Perjanjian ini berlaku selama 2 (dua) tahun dan telah diperpanjang berdasarkan perjanjian kerjasama No. 019/DMM/X/21 dan berlaku sampai dengan 19 Oktober 2023.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 028/DMM/XI/19 tanggal 1 November 2019, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan Djarum sehubungan dengan layanan asuransi *digital signage* yang dipasang pada gerai milik Djarum, dengan ruang lingkup:

- Pengurusan asuransi dan klaim terkait layar *digital signage* oleh DMM;
- Mengurus pembelian unit baru dan klaim layar *digital signage* oleh DMM; dan
- Djarum memberikan data terkait layar *digital signage* dan lokasinya.

Perjanjian ini berlaku selama 2 (dua) tahun dan telah diperpanjang berdasarkan perjanjian kerjasama No. 038/DMM/I/2020 dan berlaku sampai dengan 2 Januari 2022.

DMM dan Djarum telah mengakhiri perjanjian ini.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As at December 31, 2022**  
**and For The Year Then Ended**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**43. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**The Subsidiaries (continued)**

**DMM (continued)**

Digital signage service (continued)

PT Fast Food Indonesia Tbk (KFC) (continued)

*As at issuance that of the date of consolidated financial statement, the agreement extension is still being process.*

PT Djarum (Djarum)

*On September 8, 2017, DMM entered into agreement with PT Djarum (Djarum) regarding the digital signage service management which will be installed on the Djarum's client outlets, which include as follows:*

- Installation of digital signage unit at Djarum's client outlets; and*
- Digital signage content services.*

*Other rights, obligations and provisions are stipulated in the agreement.*

*This agreement is valid for 2 (two) years and has been amendment based on cooperation agreement No. 019/DMM/X/21 and valid until October 19, 2023.*

*Based on cooperation agreement No. 028/DMM/XI/19 dated November 1, 2019, DMM entered into agreement with Djarum regarding the digital signage service insurance which will be installed on Djarum's outlets, which include as follows:*

- Management of insurance and claims related to digital signage by DMM;*
- Purchasing new unit and claims related to digital signage by DMM; and*
- Client provides the data related to digital signage and its location.*

*This agreement is valid for 2 (two) years and has been amendment based on cooperation agreement No. 038/DMM/I/2020 and valid until January 2, 2022.*

*DMM and Djarum have terminated this agreement.*



**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**43. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**Entitas Anak (lanjutan)**

**DMM (lanjutan)**

**Layanan digital signage (lanjutan)**

**PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfamart)**

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 03477/092019SAT/DMM tanggal 7 November 2019, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan Alfamart sehubungan dengan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik Alfamart, dengan ruang lingkup:

- a. Pemasangan dan pembongkaran (konstruksi) dan pengiriman perangkat *digital signage* pada gerai milik Alfamart;
- b. Jasa penyewaan perangkat *digital signage* dan pengelolaan konten layanan *digital signage* oleh DMM; dan
- c. Jasa perawatan *digital signage* oleh DMM.

Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun sejak tanggal pemasangan di gerai Alfamart sesuai dengan tanggal Berita Acara Serah Terima (BAST).

**PT Proteindo Karyasehat (Proteindo)**

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 08/DMM/VII/20 tanggal 19 Oktober 2020, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan Proteindo sehubungan dengan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik Proteindo, dengan ruang lingkup:

- a. Pemasangan dan pembongkaran (konstruksi) dan pengiriman perangkat *digital signage* pada gerai milik Proteindo;
- b. Jasa penyewaan perangkat *digital signage* dan pengelolaan konten layanan *digital signage* oleh DMM; dan
- c. Jasa perawatan *digital signage* oleh DMM.

Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun.

Pada tanggal 24 Agustus 2021, DMM dan Proteindo sepakat memperpanjang perjanjian kerjasama No. 008/DMM/VII/2020 dengan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik Proteindo dengan jangka waktu satu (1) tahun, terhitung sejak tanggal 30 Agustus 2021 sampai dengan tanggal 30 Agustus 2022.

Berdasarkan addendum perjanjian kerjasama No. 008/DMM/VI/2022 tanggal 20 Juli 2022, DMM dan Proteindo melakukan addendum untuk menambah cabang yang dikelola Mitra Keluarga menjadi 18 cabang. Perjanjian ini berlaku selama 1 (satu) tahun dan berlaku sampai dengan 31 Juli 2023.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

***PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES***  
***NOTES TO THE CONSOLIDATED***  
***FINANCIAL STATEMENTS***  
***As at December 31, 2022***  
***and For The Year Then Ended***  
***(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)***

**43. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**The Subsidiaries (continued)**

**DMM (continued)**

**Digital signage service (continued)**

**PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfamart)**

*Based on cooperation agreement No. 03477/092019SAT/DMM dated November 7, 2019, DMM entered into agreement with Alfamart regarding the digital signage service management which will be installed on Alfamart's outlets, which include as follows:*

- a. Installation and dismantling (construction) and delivery of digital signage unit at Alfamart's outlets;*
- b. Digital signage device rental services and managing digital signage content by DMM; and*
- c. Digital signage maintenance services by DMM.*

*This agreement is valid for three (3) years from the date of installation at Alfamart outlets in accordance with the date of Minutes of Hand Over (BAST).*

**PT Proteindo Karyasehat (Proteindo)**

*Based on cooperation agreement No. 08/DMM/VII/20 dated October 19, 2020, DMM entered into agreement with Proteindo regarding the digital signage service management which will be installed on Proteindo's outlets, which include as follows:*

- a. Installation and demolition (construction) and delivery of digital signage unit at Proteindo's outlets;*
- b. Digital signage device rental services and managing digital signage content by DMM; and*
- c. Digital signage maintenance services by DMM.*

*This agreement is valid for one (1) year.*

*On August 24, 2021, DMM and Proteindo extend the agreement No. 008/DMM/VII/2020 regarding the digital signage service management which will be installed on Proteindo's outlets for a period of one (1) year, from August 30, 2021 to August 30, 2022.*

*Based on addendum cooperation agreement No. 008/DMM/VI/2022 dated July 20, 2022, DMM and Proteindo made an addendum to add branches managed by Mitra Keluarga to 18 branches. This agreement is valid for 1 (one) year and valid until July 31, 2023.*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**43. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**Entitas Anak (lanjutan)**

**DMM (lanjutan)**

**Layanan digital signage (lanjutan)**

**PT Multidaya Dinamika (MDD)**

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 03/DMM/II/20 tanggal 31 Januari 2020, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan MDD sehubungan dengan layanan pariwara, dengan ruang lingkup:

- a. Jasa pemasangan unit pariwara pada gerai milik MDD;
- b. Penjualan slot iklan dari layanan pariwara,
- c. MDD akan menyediakan outlet/toko yang digunakan untuk kerjasama layanan pariwara; dan
- d. Penjualan slot iklan dari layanan pariwara merupakan dasar pembagian komposisi yang didapat oleh DMM dan MDD.

Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan berakhir tanggal 31 Januari 2021.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 03-2/DMM/II/2021 tanggal 1 Februari 2021, DMM dan MDD mengadakan perpanjangan perjanjian ini dengan jangka waktu satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 31 Januari 2022.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

**PT Reksa Nasional Food (RNF)**

Pada tanggal 18 Oktober 2021, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan RNF sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage* yang dipasang pada resto milik RNF, dengan ruang lingkup sebagai berikut:

- a. *Cloud*;
- b. Jasa penyediaan koneksi internet GSM oleh DMM.

Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tehitung sejak 1 November 2021 sampai dengan 1 November 2023.

**PT Gelael Supermarket (Gelael)**

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 013/P/LCA-KFC/I/2019 tanggal 25 April 2022, Gelael setuju untuk menyewa perangkat digital signage LG 86 inch dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 24 April 2025.

**Layanan jasa penjualan produk**

**PT Bhinneka Mentaridimensi (Bhinneka)**

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 281/Perj/PRD/BMD/IX/2020 tanggal 9 September 2020, DMM dan Bhinneka mengadakan perjanjian kerjasama, dimana Bhinneka menunjuk DMM sebagai pemasok untuk penjualan produk merek Digimax pada website milik Bhinneka.

Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun dan akan berakhir tanggal 9 September 2023.

***PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
and For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)***

**43. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**The Subsidiaries (continued)**

**DMM (continued)**

**Digital signage service (continued)**

**PT Multidaya Dinamika (MDD)**

*Based on cooperation agreement No. 03/DMM/II/20 dated January 31, 2020, DMM entered into agreement with MDD regarding the advertising services, with the scopes:*

- a. Installation of advertising unit at MDD's outlets;*
- b. Sale of advertisement slots from the advertising services,*
- c. MDD will providing outlets/stores for cooperation of advertising service, and;*
- d. The sale of advertisement slots from advertising services is the basis for the distribution of the composition obtained by DMM and MDD.*

*This agreement is valid for one (1) year and ended on January 31, 2021.*

*Based on cooperation agreement No. 03-2/DMM/II/2021 dated February 1, 2021, DMM and MDD extended this agreement with a period of one (1) year and will be expired on January 31, 2022.*

*As at the issuance date of consolidated financial statement, the agreement extension is still being process.*

**PT Indomarco Prismatama (Indomarco)**

*On October 18, 2021, DMM entered into agreement with RNF regarding the digital signage service management which will be installed on the RNF restaurant, which include as follows:*

- a. Cloud;*
- b. Providing of GSM internet connection by DMM.*

*This agreement is valid for two (2) years from November 1, 2021 until November 1, 2023.*

**PT Gelael Supermarket (Gelael)**

*Based on the Rental Service Agreement No. 013/P/LCA-KFC/I/2019 dated April 25, 2022, Gelael agreed to rent LG digital signage 86 Inch from DMM. This Agreement is valid for 3 (three) years and valid until April 24, 2025.*

**Product sales service**

**PT Bhinneka Mentaridimensi (Bhinneka)**

*Based on cooperation agreement No. 281/Perj/PRD/BMD/IX/2020 dated September 9, 2020, DMM entered into agreement with Bhinneka, whereby Bhinneka appointed DMM as a supplier for the sale of Digimax brand products on Bhinneka's website.*

*This agreement is valid for three (3) years and will be expired on September 9, 2023.*



**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**43. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**Entitas Anak (lanjutan)**

**DMM (lanjutan)**

**Layanan penyedia jasa**

PT Panca Global Sekuritas (PGS)

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 001/PKS/DMMX-IMC-HEI5/IX/2022 tanggal 15 September 2022, DMM dan PGS mengadakan perjanjian penyedia jasa, dimana PGS menunjuk DMM untuk menyediakan jasa terkait pengelolaan *marketing* sosial media, pembuatan konten dan aktivitas *digital brand* untuk semua *brand* milik PGS. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir tanggal 30 September 2023.

**Sewa peralatan**

**PT Lebih Cepat Dari Cahaya (LCDC)**

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 075/DMM/II/2022 tanggal 21 Februari 2022, LCDC setuju untuk menyewa Digital Signage Hisense 43 inch dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah tiga (3) tahun dimulai sejak tanggal mulai beroperasinya masing-masing obyek sewa.

**PT Geprek Bensu Indonesia (GBI)**

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 051/DMM/II/2022 tanggal 2 Februari 2022, GBI setuju untuk menyewa perangkat *digital signage* Smart TV 42-43 inch dari DMM yang dipasang pada gerai Geprek Bensu. Perjanjian ini berlaku selama 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 1 Februari 2025.

**PT Lebih Cepat Dari Cahaya (LCDC)**

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 075/DMM/II/2022 tanggal 21 Februari 2022, LCDC setuju untuk menyewa digital signage Hisense 43 inch dari DMM. Perjanjian ini berlaku selama 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 20 Februari 2025.

**PT Segar Putra Indonesia (SPI)**

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 050/DMM/II/2022 tanggal 1 Maret 2022, SPI setuju untuk menyewa perangkat digital signage Sharp 42 inch dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah tiga (3) tahun dimulai sejak tanggal mulai beroperasinya masing-masing obyek sewa.

**PT BKB Kulinari Bersama (BKB)**

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 077/DMM/III/2022 tanggal 17 Maret 2022, BKB setuju untuk menyewa perangkat digital signage Hisense 43 inch dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 21 Maret 2025.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

***PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES***  
***NOTES TO THE CONSOLIDATED***  
***FINANCIAL STATEMENTS***  
***As at December 31, 2022***  
***and For The Year Then Ended***  
***(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)***

**43. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**The Subsidiaries (continued)**

**DMM (continued)**

**Service provider**

**PT Panca Global Sekuritas (PGS)**

*Based on cooperation agreement No. 001/PKS/DMMX-IMC-HEI5/IX/2022 dated September 15, 2022, DMM entered into agreement with PGS, whereby PGS appointed DMM to provide services related to managing social media marketing, content creation and digital brand activities for all PGS brands. This agreement is valid for one (1) year and will be expired on September 30, 2023.*

**Rental equipment**

**PT Lebih Cepat Dari Cahaya (LCDC)**

*Based on the Rental Service Agreement No. 075/DMM/II/2022 dated February 21, 2022, LCDC agreed to rent the Hisense Digital Signage 43 inch from DMM. This Agreement is valid for three (3) years from the date of operation of each rented object.*

**PT Geprek Bensu Indonesia (GBI)**

*Based on the Rental Service Agreement No. 051/DMM/II/2022 dated February 2, 2022, GBI agreed to rent digital signage Smart TV 42-43 inch from DMM which were installed at Geprek Bensu's outlets. This agreement is valid for 3 (three) year until February 1, 2025.*

**PT Lebih Cepat Dari Cahaya (LCDC)**

*Based on the Rental Service Agreement No. 075/DMM/II/2022 dated February 21, 2022, LCDC agreed to rent the Hisense digital signage 43 inch from DMM. This agreement is valid for 3 (three) year until February 20, 2025.*

**PT Segar Putra Indonesia (SPI)**

*Based on the Rental Service Agreement No. 050/DMM/II/2022 dated March 1, 2022, SPI agreed to rent Sharp digital signage 42 Inch from DMM. This Agreement is valid for three (3) years from the date of operation of each rented object.*

**PT BKB Kulinari Bersama (BKB)**

*Based on the Rental Service Agreement No. 077/DMM/III/2022 dated March 17, 2022, BKB agreed to rent Hisense digital signage 43 Inch from DMM. This Agreement is valid for 3 (three) years and valid until March 21, 2025.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As at December 31, 2022**  
**and For The Year Then Ended**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**43. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**Entitas Anak (lanjutan)**

**DMM (lanjutan)**

**Sewa peralatan (lanjutan)**

**PT Jaya Digital Properti (JDP)**

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 078/DMM/III/2022 tanggal 1 April 2022, JDP setuju untuk menyewa 12 perangkat Android Box dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 31 Maret 2025.

**PT Trans F&B (Trans)**

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 028/DMM/VIII/2022 tanggal 1 Agustus 2022, Trans setuju untuk menyewa 120 perangkat digital signage Smart TV 42-43 inch dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah 4 (empat) tahun dan berlaku sampai dengan 1 Agustus 2026.

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 029/DMM/XI/2022 tanggal 23 November 2022, Trans setuju untuk menyewa perangkat mesin POS (*Point of Sales*) 15 inch dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah tiga (3) tahun dimulai sejak 1 Desember 2022 sampai dengan 30 November 2025.

**PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)**

Berdasarkan perjanjian sewa menyewa No. 004/DMM/VIII/2020 tanggal 3 September 2020, DMM mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan DIVA berupa perangkat *interactive flat panel* (*Samsung Flip 2 55"*) yang dipasang pada gerai milik DIVA. Perjanjian ini berlaku minimum selama 2 (dua) tahun dan berlaku terus dengan sendirinya, kecuali apabila DIVA menyatakan berhenti menyewa.

**PT Gaivo Solusi Sistem Indonesia (Gaivo)**

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 015/DMM/XII/2022 tanggal 20 Desember 2022, Gaivo setuju untuk menyewa perangkat *digital signage* Sharp 50 inch dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah dua (2) tahun dan enam (6) bulan dimulai sejak 20 Desember 2022 sampai dengan 20 Mei 2025.

**43. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**The Subsidiaries (continued)**

**DMM (continued)**

**Rental equipment (continued)**

**PT Jaya Digital Properti (JDP)**

*Based on the Rental Service Agreement No. 078/DMM/III/2022 dated April 1, 2022, JDP agreed to rent 12 Android Box from DMM. This Agreement is valid for 3 (three) years and valid until March 31, 2025.*

**PT Trans F&B (Trans)**

*Based on the Rental Service Agreement No. 028/DMM/VIII/2022 dated August 1, 2022, Trans agreed to rent 120 digital signage Smart TV 42-43 inch from DMM. This Agreement is valid for 4 (four) years and valid until August 1, 2026.*

*Based on the Rental Service Agreement No. 029/DMM/XI/2022 dated November 23, 2022, Trans agreed to rent POS (*Point of Sales*) machine 15 inch from DMM. This Agreement is valid for three (3) years from December 1, 2022 until November 30, 2025.*

**PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)**

*Based on lease agreement No. 004/DMM/VIII/2020 dated September 3, 2020, DMM entered into rental agreement with DIVA regarding the device of interactive flat panel (*Samsung Flip 2 55"*) which will be installed on DIVA's outlets. This agreement is valid for minimum 2 (two) years and continues by itself, unless DIVA declares to stop renting.*

**PT Gaivo Solusi Sistem Indonesia (Gaivo)**

*Based on the Rental Service Agreement No. 015/DMM/XII/2022 dated December 20, 2022, Gaivo agreed to rent Sharp digital signage 50 inch from DMM. This Agreement is valid for two (2) years and six (6) months from December 20, 2022 until May 20, 2025.*



**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**43. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**DCE**

Layanan digital signage

PT Indomarco Prismatama (Indomarco)

Pada tanggal 17 September 2019, DCE mengadakan perjanjian dengan Indomarco sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage* untuk promosi yang dipasang pada gerai milik Indomarco, dengan ruang lingkup sebagai berikut:

- a. Penyediaan layanan *cloud hosting*; dan
- b. Jasa penyediaan koneksi internet GSM.

Perjanjian ini berlaku selama 1 (satu) tahun dan telah diperpanjang berdasarkan perjanjian kerjasama No. 447/CLG/XI/2021 dan berlaku sampai dengan 31 Desember 2022.

Berdasarkan perjanjian Kerjasama No. 153/CLG/VI/2021 tanggal 22 Juni 2021, DCE mengadakan perjanjian dengan Indomarco sehubungan dengan pengelolaan layanan digital signage point coffee *batch 1* dan *2* yang dipasang pada gerai milik Indomarco, dengan ruang lingkup sebagai berikut:

- a. Penyediaan layanan *cloud hosting*; dan
- b. Jasa penyediaan koneksi internet GSM.

Perjanjian ini berlaku sampai dengan tanggal 1 Juni 2022. DCE dan Indomarco telah mengakhiri perjanjian ini.

Berdasarkan perjanjian Kerjasama No. 236/CLG/XI/2022 tanggal 20 Juni 2022, DCE mengadakan perjanjian dengan Indomarco sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage point coffee batch 3* dan *4* yang dipasang pada gerai milik Indomarco, dengan ruang lingkup sebagai berikut:

- a. Penyediaan layanan *cloud hosting*; dan
- b. Jasa penyediaan koneksi internet GSM.

Perjanjian ini berlaku 1 tahun sejak 1 Juni 2022.

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa *Light Emitting Diode (LED)* dan Pemeliharaannya No. 034/PKS/BCA/IV/2021 tanggal 12 April 2021, DCE dan BCA melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 30 April 2022.

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa *Light Emitting Diode (LED)* dan Pemeliharaannya No. 038/PKS/BCA/IV/2022 tanggal 23 Juni 2022, DCE dan BCA melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 23 Mei 2023.

PT Kimia Farma Apotek (KFA)

Pada tanggal 21 Desember 2020, DCE mengadakan perjanjian dengan KFA sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage* dan pelayanan *push content* melalui *Content Management System (CMS)* yang dipasang pada gerai milik klien KFA. Perjanjian ini berlaku selama empat (4) tahun sejak tanggal 1 Februari 2021.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As at December 31, 2022**  
**and For The Year Then Ended**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**43. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**DCE**

Digital signage service

*PT Indomarco Prismatama (Indomarco)*

*On September 17, 2019, DCE entered into agreement with Indomarco regarding the digital signage for promotion service management which will be installed on the Indomarco client outlets, which include as follows:*

- a. Providing of cloud hosting services; and
- b. Providing of GSM internet connection.

*This agreement is valid for 1 (one) year and has been amendment based on cooperation agreement No. 447/CLG/XI/2021 and valid until December 31, 2022.*

*Based on cooperation agreement No. 153/CLG/VI/2021 dated June 22, 2021, DCE entered into agreement with Indomarco regarding the digital signage point coffee batch 1 and 2 service management which will be installed on the Indomarco client outlets, which include as follows:*

- a. Providing of cloud hosting services; and
- b. Providing of GSM internet connection.

*This agreement is valid until June 1, 2022. DCE and Indomarco have terminated this agreement,*

*Based on cooperation agreement No. 236/CLG/XI/2022 dated June 20, 2022, DCE entered into an agreement with Indomarco in relation to the management of digital signage point coffee batch 3 and 4 services installed at Indomarco's outlets, which include as follows:*

- a. Providing of cloud hosting services; and
- b. Providing of GSM internet connection.

*This agreement is valid 1 year from June 1, 2022.*

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

*Based on Lease Agreement Light Emitting Diode (LED) and Maintenance No. 034/PKS/BCA/ IV/2021 dated April 12, 2021, DCE and BCA agreed to extend the agreement period until April 30, 2022.*

*Based on Lease Agreement Light Emitting Diode (LED) and Maintenance No. 038/PKS/BCA/IV/2022 dated June 23, 2022, DCE and BCA extend the agreement period until May 23, 2023.*

PT Kimia Farma Apotek (KFA)

*On December 21, 2020, DCE entered into agreement with KFA regarding the digital signage service management and push content service through Content Management System (CMS) which will be installed on the KFA client outlets. This agreement is valid for four (4) years and effective since February 1, 2021.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**43. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**Entitas Anak (lanjutan)**

**DCE (lanjutan)**

**DMI**

**PT SRC Indonesia Sembilan (SRC)**

Pada tanggal 1 April 2019, DMI dan SRC melakukan perjanjian berdasarkan Perjanjian Kerjasama No. 0012019/IV/DMISRC sehubungan dengan layanan penjualan produk milik DMI seperti pulsa, paket data, tiket pesawat dan lain-lain pada Aplikasi Pojok Bayar milik klien SRC. Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun.

DMI dan SRC sepakat untuk memperpanjang Perjanjian Kerjasama No. 0012019/IV/DMISRC sehubungan dengan layanan penjualan produk milik DMI seperti pulsa, paket data, tiket pesawat dan lain-lain pada Aplikasi Pojok Bayar milik klien SRC. Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun dan berakhir tanggal 31 Maret 2023.

**PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel)**

Pada tanggal 6 Januari 2022, DMI menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. PKS.004/LG.05/DH-01/I/2022 tentang distribusi produk Telkomsel melalui aggregator. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2023.

**BLDX**

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri)**

Pada tanggal 8 April 2021, BLDX menandatangi perjanjian kerja sama lisensi karakter untuk produksi dan penjualan produk berlisensi karakter film dan komik Bumilangit dengan Mandiri. Jangka waktu perjanjian sampai dengan 8 Juli 2023.

**Penjualan produk digital**

**AAP**

**PT Telekomunikasi Seluler**

Pada tanggal 6 Januari 2022, AAP menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. PKS.023/LG.05/DH-01/I/2022 tentang distribusi produk Telkomsel melalui aggregator. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2023.

**PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk**

Pada tanggal 29 Maret 2021, AAP mengadakan perjanjian dengan PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk sehubungan dengan penerimaan pembelian dan pembayaran voucher elektrik di gerai Alfamart. Perjanjian ini akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun atau sampai tanggal 31 Maret 2022. Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 31 Desember 2023 berdasarkan amandemen No.SAT-AAP/ES/VOUCHER TELKOMSEL//2022/CM1-021.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
and For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**43. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**The Subsidiaries (continued)**

**DCE (continued)**

**DMI**

**PT SRC Indonesia Sembilan (SRC)**

*As at April 1, 2019, DMI and SRC amending the agreement based cooperation agreement No. 0012019/IV/DMISRC regarding the product sales services such as pulse, data packet, flight ticket and others owned by DMI on SRC's application called Pojok Bayar. This agreement is valid for two (2) years.*

*DMI and SRC agreed to extend the cooperation agreement No. 0012019/IV/DMISRC regarding the product sales services such as telco airtime, data package, flight ticket and others owned by DMI on SRC's application called Pojok Bayar. This agreement is valid for two (2) years and will be expired on March 31, 2023.*

**PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel)**

*On January 6, 2022, DMI has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. PKS.004/LG.05/DH-01/I/2022 regarding Telkomsel product distribution through aggregator. This agreement is valid until December 31, 2023.*

**BLDX**

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri)**

*On April 8, 2021, BLDX entered into licence character agreement for production and sales of licence product of Bumilangit's film and comic characters with Mandiri. This agreement is effective until July 8, 2023.*

**Digital product sales**

**AAP**

**PT Telekomunikasi Seluler**

*On January 6, 2022, AAP has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. PKS.023/LG.05/DH-01/I/2022 regarding Telkomsel product distribution through aggregator. This agreement is valid until December 31, 2023.*

**PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk**

*On March 29, 2021, AAP entered into agreement with PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk regarding purchase and paymeny of electric vouchers in Alfamart outlets. This agreement will end in one years or until March 31, 2022. This agreement has been extended until December 31, 2023 based on amendment No. SAT-AAP/ES/VOUCHER TELKOMSEL//2022/CM1-021.*



**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**43. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**Entitas Anak (lanjutan)**

**AAP (lanjutan)**

**PT Euronet Technologies Indonesia**

Pada tanggal 8 September 2021, AAP telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Euronet Technologies Indonesia tentang layanan konten Tinder. Perjanjian ini berlaku selama 3 tahun atau sampai dengan tanggal 8 September 2024. Perjanjian ini diperpanjang secara otomatis.

**AWD**

**PT XL Axiata Tbk**

Pada tanggal 14 Mei 2020, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT XL Axiata Tbk No. PT XL Axiata Tbk : A1-113/XL/V/2020 tentang Layanan Aplikasi Whatsapp Business. Perjanjian ini berlaku 2 tahun sejak tanggal 1 Maret 2020 dan akan diperpanjang secara otomatis.

Pada tanggal 11 November 2020, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT XL Axiata Tbk No. PT XL Axiata Tbk : 190/XL/VI/2020 tentang Layanan Aplikasi Whatsapp Business. Perjanjian ini berlaku satu (1) tahun sejak tanggal 21 April 2020 dan berakhir pada tanggal 20 April 2021 dan diperpanjang berdasarkan kesepakatan tertulis para pihak untuk jangka waktu satu (1) tahun berikutnya sejak tanggal berakhirnya jangka waktu perjanjian.

Pada tanggal 4 Oktober 2021, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT XL Axiata Tbk dengan No 004/XL/X/2021 tentang distribusi produk XL melalui aggregator. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 4 Oktober 2023.

**PT Espay Debit Indonesia Koe**

Pada tanggal 16 Desember 2020, AWD menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama Agregator dengan PT Espay Debit Indonesia Koe No. EDIK : 1154/EDIK/LC-ADD/XII/2020. Perjanjian ini berlaku 2 tahun. Perjanjian ini sudah tidak diperpanjang.

**PT Tokopedia**

Pada tanggal 26 September 2019 AWD telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Tokopedia No: TKPD/LEGAL/IX/2019 tentang penjualan voucher elektronik. Perjanjian tersebut telah di addendum tanggal 6 Maret 2020 No. TKPD/LEGAL/III/2020 tentang penjualan voucher elektronik. Perjanjian ini berlaku dua (2) tahun sejak tanggal 26 September 2020 dan akan berakhir pada tanggal 26 September 2022.

Pada tanggal 1 Juli 2021, AWD menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Tokopedia No. TKPD/LEGAL/IV/2021/1009. Perjanjian ini berlaku 2 tahun.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

***PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES***  
***NOTES TO THE CONSOLIDATED***  
***FINANCIAL STATEMENTS***  
***As at December 31, 2022***  
***and For The Year Then Ended***  
***(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)***

**43. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**The Subsidiaries (continued)**

**AAP (continued)**

**PT Euronet Technologies Indonesia**

*On September 8, 2021, AAP has signed a cooperation agreement with PT Euronet Technologies Indonesia regarding Tinder content services. This agreement is valid for three year or until September 8, 2024. This agreement is automatically extends.*

**AWD**

**PT XL Axiata Tbk**

*On May 14, 2020, AWD signed a cooperation agreement with PT XL Axiata Tbk No. PT XL Axiata Tbk : A1-113/XL/V/2020 regarding Whatsapp Business Application Services. This agreement is valid for 2 years from March 1, 2020 and will automatically extends.*

*On November 11, 2020, AWD signed a cooperation agreement with PT XL Axiata Tbk No. PT XL Axiata Tbk : 190/XL/VI/2020 regarding Whatsapp Business Application Services. This agreement is valid for one (1) years from April 21, 2020 and ended on April 20, 2021 and is extended based on the written agreement of the parties for a period of one (1) year following the expiration date of the agreement.*

*On October 4, 2021, AWD has signed a cooperation agreement with PT XL Axiata Tbk No. 004/XL/X/2021 regarding XL product distribution through aggregator. This agreement is valid until October 4, 2023.*

**PT Espay Debit Indonesia Koe**

*On December 16, 2020 AWD signed an Aggregator cooperation addendum with PT Espay Debit Indonesia Koe No. EDIK: 1154 / EDIK / LC-ADD / XII / 2020. This agreement is valid for 2 years. This agreement has not been extended.*

**PT Tokopedia**

*On September 26, 2019, AWD has signed a cooperation agreement with PT Tokopedia No: TKPD/LEGAL/IX/2019 regarding the sale of electronic vouchers. The agreement has been addendum on March 6, 2020 No. TKPD/LEGAL/III/2020 regarding the sale of electronic vouchers. This agreement is valid for two (2) years from September 26, 2020 and will end on September 26, 2022.*

*On July 1, 2021 AWD signed an extension of cooperation agreement with PT Tokopedia No. TKPD/LEGAL/IV/2021/1009. This agreement is valid for 2 years.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**43. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**Entitas Anak (lanjutan)**

**AWD (lanjutan)**

**PT Buka Mitra Indonesia (Dahulu PT Bukalapak.com)**

Pada tanggal 29 Juni 2021, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Buka Mitra Indonesia (dahulu PT Bukalapak.com) No. 73/BL-AWD/020PKS/VI/2021 tentang Layanan penyediaan, penyaluran, dan pembayaran produk pulsa, paket data, dan *Payment Point Online Bank* (PPOB). Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 Juli 2021 sampai dengan 30 September 2022.

Pada tanggal 15 September 2022, AWD menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Buka Mitra Indonesia No. 003/PKS/AWD\_BMI/VII/2022. Perjanjian ini berlaku 1 tahun.

**PT Billfazz Teknologi Nusantara**

Pada tanggal 22 April 2019 AWD telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Billfazz Teknologi Nusantara No. 002/AWD\_BFAZ/IV/2019 tentang penjualan produk. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 2 September 2022.

Pada tanggal 13 Desember 2022 AWD telah menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Billfazz Teknologi Nusantara. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 30 September 2023.

**PT Shopee International Indonesia**

Pada tanggal 24 April 2020 AWD telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Shopee International Indonesia No. 008/AWD\_Shopee/III/2020 tentang penjualan voucher elektronik. Perjanjian ini berlaku selama satu tahun atau sampai dengan 25 April 2021.

Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 25 April 2024 berdasarkan amandemen No.001/AWD/ADD/SHP/IV/2022.

**PT Fintek Karya Nusantara**

Pada tanggal 8 Juli 2020 AWD telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Fintek Karya Nusantara No. FINARYA:100/FKN/PKS/VI/2020 tentang kegiatan layanan pembayaran Merchant LinkAja dan penyedia produk telco . Perjanjian ini berlaku dua (2) tahun sejak tanggal 8 Juli 2020.

Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 22 Juni 2024 berdasarkan amandemen No. 002/FKN-AMD/VI/2022.

**PT Telekomunikasi Selular**

Pada tanggal 6 Januari 2022, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. PKS.003/LG.05/DH-01/I/2022 tentang distribusi produk Telkomsel melalui aggregator. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2023.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As at December 31, 2022  
and For The Year Then Ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**43. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**The Subsidiaries (continued)**

**AWD (continued)**

**PT Buka Mitra Indonesia (formerly PT Bukalapak.com)**

*On June 29, 2021, AWD signed a cooperation agreement with PT Buka Mitra Indonesia (formerly PT Bukalapak.com) No. 73/BL-AWD/020/PKS/VI/2021 concerning Services for providing, distributing, and paying for phone credit products, data packages, and Online Bank Payment Points (PPOB). This agreement is valid from July 1, 2021 until September 30, 2022.*

*On September 15, 2022 AWD signed an extension of cooperation agreement with PT Buka Mitra Indonesia No. 003/PKS/AWD\_BMI/VII/2022. This agreement is valid for 1 year.*

**PT Billfazz Teknologi Nusantara**

*On April 22, 2019, AWD has signed a cooperation agreement with PT Billfazz Teknologi Nusantara No. 002/AWD\_BFAZ/IV/2019 regarding the sale of product. This agreement is valid until September 2, 2022.*

*On December 13, 2022, AWD has signed an extension of cooperation agreement with PT Billfazz Teknologi Nusantara until September 30, 2023.*

**PT Shopee International Indonesia**

*On April 24, 2020, AWD has signed a cooperation agreement with PT Shopee International Indonesia No. 008/AWD\_Shopee/III/2020 regarding the sale of electronic vouchers. This agreement has been extended on March 25, 2021. This agreement for one year or until April 25, 2021.*

*This agreement has been extended until April 25, 2024 based on amendment No. 001/AWD/ADD/SHP/IV/2022.*

**PT Fintek Karya Nusantara**

*On July 8, 2020, AWD has signed a cooperation agreement with PT Fintek Karya Nusantara No. FINARYA:100/FKN/PKS/VI/2020 regarding payment services for Merchant LinkAja and telco product providers. This agreement is valid for two (2) years from July 8, 2020.*

*This agreement has been extended until June 22, 2024 based on amendment No. 002/FKN-AMD/VI/2022.*

**PT Telekomunikasi Selular**

*On January 6, 2022, AWD has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. PKS.003/LG.05/DH-01/I/2022 regarding Telkomsel product distribution through aggregator. This agreement is valid until December 31, 2023.*



**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**43. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**Entitas Anak (lanjutan)**

**AWD (lanjutan)**

**PT Buka Pengadaan Indonesia**

Pada tanggal 15 Juli 2022, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Buka Pengadaan Indonesia No. 198/BPI-AWD/VP/PKS/VII/2022 tentang Layanan penyediaan, penyaluran, dan pembayaran produk pulsa, paket data, dan *Payment Point Online Bank* (PPOB). Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Maret 2024.

**PT Eltama Prima Perkasa (EPP)**

Pada tanggal 6 Juli 2021, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Eltama Prima Perkasadengan No. 001/BAK/AWD/VII/2021. tentang penggunaan layanan pembayaran elektronik. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 10 September 2022 dan akan diperpanjang secara otomatis setiap tahun.

**CV Bintan Jaya Putra (BJP)**

Berdasarkan perjanjian kerja sama pemasaran dan pendistribusian produk No. 003/PKS/DRAT\_CV BINTAN JAYA PUTRA/IV/2022 pada tanggal 22 Maret 2022, AWD telah menjalin kerjasama dengan CV Bintan Jaya Putra. Perjanjian ini berlaku dalam waktu satu (1) tahun dari tanggal 22 Maret 2022 sampai dengan 22 Maret 2023.

**PT Noors Pangan Indonesia (NPI)**

Berdasarkan perjanjian kerja sama pemasaran dan pendistribusian produk No. 002/PKS/DRAT\_PT Noors Pangan Indonesia/III/2022 pada tanggal 9 Maret 2022, AWD telah menjalin kerjasama dengan PT Noors Pangan Indonesia. Perjanjian ini berlaku dalam waktu 1 tahun dari tanggal 9 Maret 2022 sampai dengan 9 Maret 2023.

**PT Sicepat Ekspres Indonesia**

Pada tanggal 28 Juni 2022 AWD telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Sicepat Ekspres Indonesia No. 001/PKS/AWD\_SEI/IV/2022 tentang penjualan voucher elektronik. Perjanjian ini berlaku dua (2) tahun atau sampai dengan tanggal 27 Juni 2024.

**PT Grab Platform Indonesia**

Pada tanggal 19 Agustus 2022. AWD telah menandatangani perjanjian kerjasama dengan PT Grab Platform Indonesia No. PP5/PKS/AWD\_GPI/X/2022 tentang penjualan voucher elektronik. Perjanjian ini berlaku sampai dengan tanggal 18 Agustus 2024.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

***PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES***  
***NOTES TO THE CONSOLIDATED***  
***FINANCIAL STATEMENTS***  
***As at December 31, 2022***  
***and For The Year Then Ended***  
***(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)***

**43. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**The Subsidiaries (continued)**

**AWD (continued)**

**PT Buka Pengadaan Indonesia**

*On July 15, 2022, AWD signed a cooperation agreement with PT Buka Pengadaan Indonesia No. 198/BPI-AWD/VP/PKS/VII/2022 concerning Services for providing, distributing, and paying for phone credit products, data packages, and Online Bank Payment Points (PPOB). This agreement is valid until March 31, 2024.*

**PT Eltama Prima Perkasa (EPP)**

*On July 6, 2021, AWD has signed a cooperation agreement with PT Multidaya Dinamika No. 001/BAK/AWD/VII/2021 regarding electronik payment facility. This agreement is valid until September 10, 2022 and will be automatically extended for every year*

**CV Bintan Jaya Putra (BJP)**

*Based on cooperation agreement of marketing and distribution product No. 003/PKS/DRAT\_CV BINTAN JAYA PUTRA/IV/2022 dated March 22, 2022, AWD has entered the agreement with CV Bintan Jaya Putra. This agreement valid for one (1) year since March 22, 2022 until March 22, 2023.*

**PT Noors Pangan Indonesia (NPI)**

*Based on cooperation agreement of marketing and distribution product No. 002/PKS/DRAT\_PT Noors Pangan Indonesia/III/2022 dated March 9, 2022, AWD has entered the agreement with PT Noors Pangan Indonesia. This agreement valid for 1 year since March 9, 2022 until March 9, 2023.*

**PT Sicepat Ekspres Indonesia**

*On June 28, 2022, AWD has signed a cooperation agreement with PT Sicepat Ekspres Indonesia No. 001/PKS/AWD\_SEI/IV/2022 regarding the sale of electronic vouchers. This agreement is valid for two (2) year or until June 27, 2024.*

**PT Grab Platform Indonesia**

*On August 19, 2022, AWD has signed a cooperation agreement with PT Grab Platform Indonesia No. PP5/PKS/AWD\_GPI/X/2022 regarding the sale of electronic vouchers. This agreement is valid until August 18, 2024.*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**43. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**Entitas Anak (lanjutan)**

**AWD (lanjutan)**

**IDD**

**PT Hutchinson 3 Indonesia**

Pada tanggal 28 Maret 2019, IDD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Hutchinson 3 Indonesia. Perjanjian ini berlaku efektif sejak tanggal perjanjian tersebut ditanda tangani dan diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu satu tahun secara terus menerus, kecuali diakhiri terlebih dahulu sesuai dengan ketentuan.

**OKB**

**PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk**

Pada tanggal 30 Juli 2021 OKB menandatangani perjanjian No. SAT-OKB/VIRTUALSTORE/PENYEDIAAN PULSA DAN PAYMENT POINT/VII/2021/CM I-246 antara PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk dan OKB tentang penyediaan produk dan layanan yang akan dijual atau dibayarkan di "Alfamind". Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 Agustus 2021 sampai dengan 1 Agustus 2022 dan telah diperpanjang berdasarkan addendum I perjanjian kerjasama No. 002/OKB/ADD\_SAT/VIII/2022 dan berlaku sampai dengan 1 Agustus 2023.

**PT Bank Rakyat Indonesia Tbk**

Pada tanggal 24 Mei 2021, OKB menandatangani perjanjian No. 004/OKB/PKS\_BRI/V/2021 antara PT Bank Rakyat Indonesia Tbk dan OKB tentang pembayaran produk *multibiller* di agen Brilink. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 24 Mei 2021 sampai dengan 24 Mei 2024.

**PT Sarana Yukti Bandhana**

Pada tanggal 15 Desember 2020, OKB menandatangani perjanjian No. 004/OKB/PKS\_SYB/XII/2020 antara PT Sarana Yukti Bandhana dan OKB tentang pembayaran produk *multibiller*. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 15 Desember 2020 sampai dengan 15 Desember 2023.

**PT Indosmart Komunikasi Global**

Pada tanggal 20 April 2021, OKB menandatangani perjanjian No. 001/OKB/PKS\_IKG/IV/2021 antara PT Indosmart Komunikasi Global dan OKB tentang penjualan voucher elektronik. Perjanjian ini berlaku satu (1) tahun. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses sirkulasi perpanjangan.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As at December 31, 2022**  
**and For The Year Then Ended**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**43. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**The Subsidiaries (continued)**

**AWD (continued)**

**IDD**

**PT Hutchinson 3 Indonesia**

On March 28, 2019, IDD entered into agreement with PT Hutchinson 3 Indonesia. This agreement is effective since the agreement signed and automatically renewed for a period of one year unless terminated in advance according to the provisions.

**OKB**

**PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk**

On July 30, 2021, OKB signed agreement No. SAT-OKB/VIRTUAL STORE/PENYEDIAAN PULSA DAN PAYMENT POINT/VII/2021/CM I-246 between PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk and OKB regarding provision of products and services to be sold or paid for at "Alfamind". This agreement is valid from August 1, 2021 to August 1, 2022 and has been amendment based on cooperation agreement No. 002/OKB/ADD\_SAT/VIII/2022 and valid until August 1, 2023.

**PT Bank Rakyat Indonesia Tbk**

On May 24, 2021, OKB signed agreement No. 004/OKB/PKS\_BRI/V/2021 between PT Bank Rakyat Indonesia Tbk and OKB regarding payment for multibiller products at Brilink agents. This agreement is valid from May 24, 2021 to May 24, 2024.

**PT Sarana Yukti Bandhana**

On December 15, 2020, OKB signed agreement No. 004/OKB/PKS\_SYB/XII/2020 between PT Sarana Yukti Bandhana and OKB regarding payment for multibiller products. This agreement is valid from December 15, 2020 to December 15, 2023.

**PT Indosmart Komunikasi Global**

On April 20, 2021, OKB signed agreement No. 001/OKB/PKS\_IKG/IV/2021 between PT Sarana Yukti Bandhana and OKB regarding the sale of electronic vouchers. This agreement is valid for one (1) year. Until the date of consolidated financial statement, the extension of the agreement still in circulation process.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**43. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**Entitas Anak (lanjutan)**

**OKB (lanjutan)**

**PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk**

Pada tanggal 17 Juli 2020, OKB menandatangani perjanjian No. 007/OKB/PKS\_BNI/VI/2020 antara PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk dan OKB tentang pembayaran produk *multibiller* melalui channel BNI. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 17 Juli 2020 sampai dengan 17 Juli 2022. Perjanjian ini diperpanjang secara otomatis.

**PT Telekomunikasi Selular**

Pada tanggal 6 Januari 2022, OKB menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. PKS.042/LG.05/DH-01/I/2022 tentang distribusi produk Telkomsel melalui aggregator. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2023.

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk**

Pada tanggal 17 Maret 2022, OKB menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dengan No. 002/PKS/OKB\_BM/III/2022 tentang layanan *payment point online bank (ppob)* mitra bisnis. Perjanjian ini berlaku dua (2) tahun dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis.

**PT Klik Indomaret Sukses**

Pada tanggal 12 Mei 2022, OKB menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Klik Indomaret Sukses dengan No. 003/PKS/OKB\_KIS/2022 tentang penerimaan transaksi pembelian produk virtual. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Mei 2024.

**NIK**

**PT Telekomunikasi Selular**

Pada tanggal 6 Januari 2022, NIK menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. PKS.011/LG.05/DH-01/I/2022 tentang distribusi produk Telkomsel melalui aggregator. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2023.

**NSM**

**PT Klik Indomaret Sukses**

Pada tanggal 16 Desember 2022, NSM menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Klik Indomaret Sukses dengan No. 001/PKS/NSM-KIS/XII/22 tentang penerimaan transaksi pembelian produk virtual. Perjanjian ini berlaku dua (2) tahun dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

***PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES***  
***NOTES TO THE CONSOLIDATED***  
***FINANCIAL STATEMENTS***  
***As at December 31, 2022***  
***and For The Year Then Ended***  
***(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)***

**43. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**The Subsidiaries (continued)**

**OKB (continued)**

**PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk**

On July 17, 2020, OKB signed agreement No.007/OKB/PKS\_BNI/VI/2020 between PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk and OKB regarding payment for multibiller products at BNI channel. This agreement is valid from July 17, 2020 to July 17, 2022. This agreement is automatically extends.

**PT Telekomunikasi Selular**

On January 6, 2022, OKB has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. PKS.042/LG.05/DH-01/I/2022 regarding Telkomsel product distribution through aggregator. This agreement is valid until December 31, 2023.

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk**

On March 17, 2022, OKB has signed a cooperation agreement with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk with No. 002/PKS/OKB\_BM/III/2022 regarding business partner of payment point online bank (ppob) services. This agreement is valid for two (2) years and can be extended according to a written agreement.

**PT Klik Indomaret Sukses**

On May 12, 2022, OKB has signed a cooperation agreement with PT Klik Indomaret Sukses with No. 003/PKS/OKB\_KIS/2022 regarding receipt of virtual product purchase transactions. This agreement is valid until May 31, 2024.

**NIK**

**PT Telekomunikasi Selular**

On January 6, 2022, NIK has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. PKS.011/LG.05/DH-01/I/2022 regarding Telkomsel product distribution through aggregator. This agreement is valid until December 31, 2023.

**NSM**

**PT Klik Indomaret Sukses**

On December 16, 2022, NSM has signed a cooperation agreement with PT Klik Indomaret Sukses with No. 001/PKS/NSM-KIS/XII/22 regarding receipt of virtual product purchase transactions. This agreement is valid for two (2) years and can be extended according to a written agreement.



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As at December 31, 2022**  
**and For The Year Then Ended**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**43. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**Entitas Anak (lanjutan)**

**VIS**

Pada tanggal 6 Oktober 2022, VIS menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Sicepat Ekspres Indonesia dengan No. 109/SEI-LGL/VDR-VIS/VI/2022 tentang perjanjian jual beli kendaraan. Perjanjian ini berlaku satu (1) tahun dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis.

Pada tanggal 9 Februari 2022, VIS menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Indonesia Comnet Plus (ICON+) dengan No. 02222978/PJ/01/PST/2022 - 0017/PKS-VIS/II/2022 tentang Kemitraan Untuk Layanan Platform Marketplace Dalam Aplikasi PLN Mobile. Perjanjian ini berlaku satu (1) tahun dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis.

Pada tanggal 26 Desember 2022, VIS menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Wahana Ottomitra Multiartha Tbk (WOM) dengan No. 013/WOMLGL-MKT/2022 tentang Fasilitas Pembiayaan kepada Konsumen melalui Authorized Outlets yang terdaftar di VIS. Perjanjian ini berlaku satu (1) tahun dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis.

**ESB**

Pada tanggal 6 Oktober 2022, ESB menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Sicepat Ekspres Indonesia (SEI) dan VIS dengan No. 165/SEI-LGL/VDR-ESB-VIS/X/2022 tentang penyediaan mesin sistem ganti baterai. Perjanjian ini berlaku selama SEI menggunakan motor listrik Volta.

**MKN**

**PT Klik Indomaret Sukses**

Pada tanggal 9 Mei 2022, MKN menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Klik Indomaret Sukses dengan No. 002/PKS/MKN-KIS/V/2022 tentang penerimaan transaksi pembelian produk virtual. Perjanjian ini berlaku dua (2) tahun dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis.

**43. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**The Subsidiaries (continued)**

**VIS**

*On October 6, 2022, VIS has signed a cooperation agreement with PT Sicepat Ekspres Indonesia with No. 109/SEI-LGL/VDR-VIS/VI/2022 regarding sale and purchase of electric vehicle. This agreement is valid for one (1) years and can be extended according to a written agreement.*

*On October 6, 2022, VIS has signed a cooperation agreement with PT Indonesia Comnet Plus (ICON+) with No. 02222978/PJ/01/PST/2022 - 0017/PKS-VIS/II/2022 regarding Partnership for Marketplace Platform Services in the PLN Mobile Application. This agreement is valid for one (1) years and can be extended according to a written agreement.*

*On December 12, 2022, VIS has signed a cooperation agreement with PT Wahana Ottomitra Multiartha Tbk (WOM) with No. 013/WOMLGL-MKT/2022 regarding Financing Facilities for Consumers through Authorized Outlets registered with VIS. This agreement is valid for one (1) years and can be extended according to a written agreement.*

**ESB**

*On October 6, 2022, ESB has signed a cooperation agreement with PT Sicepat Ekspres Indonesia (SEI) and VIS with No. 165/SEI-LGL/VDR-ESB-VIS/X/2022 regarding provided swap batteries machine system. This agreement is valid as long as SEI uses a Volta electric motor.*

**MKN**

**PT Klik Indomaret Sukses**

*On May 9, 2022, MKN has signed a cooperation agreement with PT Klik Indomaret Sukses with No. 002/PKS/MKN-KIS/V/2022 regarding receipt of virtual product purchase transactions. This agreement is valid for two (2) years and can be extended according to a written agreement.*



**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**43. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**Entitas Anak (lanjutan)**

**TI**

**PT Indosat Tbk**

Pada tanggal 1 Juli 2019, Entitas Induk memperoleh surat keterangan perpanjangan perjanjian kerjasama mitra pengelola cluster (MPC), sehubungan dengan amandemen kedua perjanjian kerjasama antara PT Indosat Tbk dengan Entitas Induk, yang berlaku sejak tanggal 1 Juli 2019 sampai dengan tanggal 30 Juni 2022.

Pada tanggal 1 Juli 2022, Entitas Induk melakukan Perjanjian Penunjukan Mitra Pengelola Cluster dengan PT Indosat Tbk, pihak ketiga. Melalui perjanjian ini Entitas Induk ditunjuk untuk menjual, mendistribusikan serta memasarkan produk PT Indosat Tbk. Perjanjian ini berlaku selama 2 tahun

**PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)**

Pada tanggal 7 Februari 2018, TI melakukan perjanjian kerja sama penjualan *voucher* multi dengan DIVA. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 7 Februari 2018 dan akan berakhir pada tanggal 7 Februari 2020. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh DIVA.

Pada tanggal 6 Juli 2018, TI melakukan perjanjian kerja sama dengan DIVA. TI menyewa Jasa *Managed Service I-sales* milik DIVA untuk kepentingan kantor dan usaha. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 6 Juli 2018 dan akan berakhir pada tanggal 6 Juli 2023.

**PT Chat Bot Nusantara (CBN)**

Pada tanggal 7 Februari 2018, TI melakukan perjanjian kerja sama penjualan *voucher* multi dengan CBN. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 7 Februari 2018 dan akan berakhir pada tanggal 7 Februari 2020. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh CBN.

**PT Mitra Cipta Teknologi (MCT)**

Pada tanggal 7 Februari 2018, TI melakukan perjanjian kerja sama penjualan *voucher* multi dengan MCT. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 7 Februari 2018 dan akan berakhir pada tanggal 7 Februari 2020. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh MCT.

**DKD**

**PT Dekoruma Inovasi Lestari**

Pada tanggal 22 Maret 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama Pemanfaatan Solusi *Messaging Gateway* dengan PT Dekoruma Inovasi Lestari. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 22 Maret 2019 dan akan berakhir pada tanggal 22 Maret 2020. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh PT Dekoruma Inovasi Lestari. Perjanjian ini telah berakhir.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

***PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES***  
***NOTES TO THE CONSOLIDATED***  
***FINANCIAL STATEMENTS***  
***As at December 31, 2022***  
***and For The Year Then Ended***  
***(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)***

**43. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**The Subsidiaries (continued)**

**TI**

**PT Indosat Tbk**

*On July 1, 2019, the Company obtained a statement of extension of the cluster management partner agreement (MPC), in connection with the second amendment of the cooperation agreement between PT Indosat Tbk and the Company, which is effective from July 1, 2019 to June 30, 2022.*

*On July 1, 2022, the Company entered into a cooperation agreement with PT Indosat Tbk, third party, in connection with Cluster Management Partner Appointment. With this agreement PT Indosat Tbk appointed The Company to sell, distribute and promote PT Indosat Tbk's products. This agreement is valid for the next 2 years.*

**PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)**

*On February 7, 2018, TI entered into a multi voucher sales agreement with DIVA. This agreement is valid from February 7, 2018 and will expire on February 7, 2020. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by DIVA.*

*On July 6, 2018, TI entered into a cooperation agreement with DIVA. TI rent the Company's Managed Service I-sales for office and business purposes. This agreement is effective from July 6, 2018 and will expire on July 6, 2023.*

**PT Chat Bot Nusantara (CBN)**

*On February 7, 2018, TI entered into a multi voucher sales agreement with CBN. This agreement is valid from February 7, 2018 and will expire on February 7, 2020. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by CBN.*

**PT Mitra Cipta Teknologi (MCT)**

*On February 7, 2018, TI entered into a multi voucher sales agreement with MCT. This agreement is valid from February 7, 2018 and will expire on February 7, 2020. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by MCT.*

**DKD**

**PT Dekoruma Inovasi Lestari**

*On March 22, 2019, DKD entered into a Utilization of Solutions Messaging Gateway cooperation agreement with PT Dekoruma Inovasi Lestari. This agreement is valid from March 22, 2019 and will expire on March 22, 2020. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by PT Dekoruma Inovasi Lestari. This agreement has expired.*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**43. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**Entitas Anak (lanjutan)**

**DKD (lanjutan)**

**PT Bank JTrust Indonesia Tbk**

Pada tanggal 11 Februari 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama Penggunaan Solusi Pembayaran dengan PT Bank JTrust Indonesia Tbk. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 11 Februari 2019 dan akan berakhir pada tanggal 1 Agustus 2023. Perjanjian ini masih berlaku, tidak ada transaksi sejak 2021.

**PT Fintek Karya Nusantara**

Pada tanggal 22 Maret 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business Solution* dengan PT Fintek Karya Nusantara. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 22 Maret 2019 dan akan berakhir pada tanggal 22 Maret 2024.

**PT Ciptadra Softindo (Ciptadra)**

Pada tanggal 8 April 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama *project* dengan Ciptadra. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 8 April 2019 dan akan berakhir pada tanggal 8 April 2021. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

**PT Yamaha Musik Indonesia Distributor**

Pada tanggal 10 April 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama *project* dengan PT Yamaha Musik Indonesia Distributor. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 10 April 2019 dan akan berakhir pada tanggal 10 April 2021. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

**PT Qareer Harapan Asia**

Pada tanggal 16 Mei 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama *project* dengan PT Qareer Harapan Asia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 16 Mei 2019 dan akan berakhir pada tanggal 16 Mei 2021. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk**

Pada tanggal 16 Juni 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama Pengadaan Solusi *Whatsapp Business* dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 14 Juni 2019 dan akan berakhir pada tanggal 13 Juli 2020. Pada tanggal 15 Juni 2020 DKD memperpanjang perjanjian kerja sama ini berlaku sejak tanggal 15 Juni 2020 dan akan berakhir pada tanggal 15 Juni 2022 dan dapat diperpanjang untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

***PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES***  
***NOTES TO THE CONSOLIDATED***  
***FINANCIAL STATEMENTS***  
***As at December 31, 2022***  
***and For The Year Then Ended***  
***(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)***

**43. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**The Subsidiaries (continued)**

**DKD (continued)**

**PT Bank JTrust Indonesia Tbk**

*On February 11, 2019, DKD entered into a Use of Payment Solutions cooperation agreement with PT Bank JTrust Indonesia Tbk. This agreement is valid from February 11, 2019 and will expire on August 1, 2023. This agreement is still valid, no transactions since 2021.*

**PT Fintek Karya Nusantara**

*On March 22, 2019, DKD entered into a Whatsapp Business Solution cooperation agreement with PT Fintek Karya Nusantara. This agreement is valid from March 22, 2019 and will expire on March 22, 2024.*

**PT Ciptadra Softindo (Ciptadra)**

*On April 8, 2019, DKD entered into a project cooperation agreement with Ciptadra. This agreement is valid from April 8, 2019 and will expire on April 8, 2021. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.*

**PT Yamaha Musik Indonesia Distributor**

*On April 10, 2019, DKD entered into a project cooperation agreement with PT Yamaha Musik Indonesia Distributor. This agreement is valid from April 10, 2019 and will expire on April 10, 2021. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.*

**PT Qareer Harapan Asia**

*On May 16, 2019, DKD entered into a project cooperation agreement with PT Qareer Harapan Asia. This agreement is valid from May 16, 2019 and will expire on May 16, 2021. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.*

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk**

*On June 16, 2019, DKD entered into a Whatsapp Business cooperation agreement with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. This agreement is valid from June 14, 2019 and will expire on July 13, 2020. On June 15, 2020 DKD extended this cooperation agreement effective from June 15, 2020 and will expire on June 15, 2022 and can be extended for another 12 months as long as it is not terminated by both parties.*



**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**43. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**Entitas Anak (lanjutan)**

**DKD (lanjutan)**

**PT Infomedia Nusantara**

Pada tanggal 19 Agustus 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Whatsapp Business dengan PT Infomedia Nusantara. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 26 Juni 2021 dan akan berakhir pada tanggal 25 Juni 2023.

Pada tanggal 13 April 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Penyediaan Instalasi dan Manage Service Server project dengan PT Infomedia Nusantara. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 4 Maret 2021 dan akan berakhir pada tanggal 4 Maret 2022. Perjanjian ini dapat diperpanjang atas kesepakatan para pihak secara tertulis.

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk**

Pada tanggal 30 September 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama Pembayaran Online dengan Fasilitas Mandiri Internet Acquiring dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 30 September 2020 dan akan berakhir pada tanggal 30 September 2022.

**PT Nestle Indonesia**

Pada tanggal 2 Agustus 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Nestle Indonesia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 Juni 2021 dan akan berakhir pada tanggal 31 Mei 2024. Perjanjian ini dapat diperpanjang dengan kesepakatan Para Pihak secara tertulis.

**PT Mandiri Bangun Makmur**

Pada tanggal 3 Maret 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Messaging Gateaway Whatsapp Business dengan PT Mandiri Bangun Makmur. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 3 Maret 2020 dan akan berakhir pada tanggal 3 Maret 2022.

**PT Bank Mandiri Taspen**

Pada tanggal 22 April 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama Whatsapp Business dengan PT Bank Mandiri Taspen. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 22 April 2020 dan akan berakhir pada tanggal 22 April 2021. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

***PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES***  
***NOTES TO THE CONSOLIDATED***  
***FINANCIAL STATEMENTS***  
***As at December 31, 2022***  
***and For The Year Then Ended***  
***(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)***

**43. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**The Subsidiaries (continued)**

**DKD (continued)**

**PT Infomedia Nusantara**

*On August 19, 2021, DKD entered into a Whatsapp Business cooperation agreement with PT Infomedia Nusantara. This agreement is valid from June 26, 2021 and will expire on June 25, 2023.*

*On April 13, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for the Provision of Installation and Manage Service Server projects with PT Infomedia Nusantara. This agreement is valid since March 4, 2021 and will expire on March 4, 2022. This agreement can be extended upon the agreement of the parties in writing.*

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk**

*On September 30, 2020, DKD entered into an Online Payment by Mandiri Internet Acquiring Facility agreement with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. This agreement is valid from September 30, 2020 and will expire on September 30, 2022.*

**PT Nestle Indonesia**

*On August 2, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Nestle Indonesia. This agreement is effective from June 1, 2021 and will expire on May 31, 2024. This agreement can be extended by agreement of the Parties in writing.*

**PT Mandiri Bangun Makmur**

*On March 3, 2020, DKD entered into a Messaging Gateaway Whatsapp Business Service agreement with PT Mandiri Bangun Makmur. This agreement is valid from March 3, 2020 and will expire on March 3, 2022.*

**PT Bank Mandiri Taspen**

*On April 22, 2020, DKD entered into a Whatsapp Business agreement with PT Bank Mandiri Taspen. This agreement is valid from April 22, 2020 and will expire on April 22, 2021. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**43. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**Entitas Anak (lanjutan)**

**DKD (lanjutan)**

PT Bali Bintang Sejahtera Tbk

Pada tanggal 1 September 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama Whatsapp Business dengan PT Bali Bintang Sejahtera Tbk. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 6 Agustus 2020 dan akan berakhir pada tanggal 6 Agustus 2021. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

PT Global Media Visual

Pada tanggal 14 Juli 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama Whatsapp Business dengan PT Global Media Visual. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 14 Juli 2020 dan akan berakhir pada tanggal 14 Juli 2021. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

PT Indomarco Prismatama

Pada tanggal 7 September 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama Whatsapp Business dengan PT Indomarco Prismatama. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 31 Maret 2020 dan akan berakhir pada tanggal 31 Maret 2021. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak. Perjanjian ini telah berakhir.

PT Mediatama Televisi

Pada tanggal 27 Agustus 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama Whatsapp Business dengan PT Mediatama Televisi. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 27 Agustus 2020 dan akan berakhir pada tanggal 27 Agustus 2022 dan dapat diperpanjang untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh PT Mediatama Televisi.

PT Reksa Transaksi Sukses Makmur

Pada tanggal 2 Mei 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama Whatsapp Business dengan PT Reksa Transaksi Sukses Makmur. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 2 Mei 2020 dan akan berakhir pada tanggal 2 Mei 2021 dan dapat diperpanjang untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh PT Reksa Transaksi Sukses Makmur. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak. Perjanjian ini telah berakhir.

PT Sicepat Ekspres Indonesia

Pada tanggal 3 Juli 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama Whatsapp Business dengan PT Sicepat Ekspres Indonesia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 3 Juli 2020 dan akan berakhir pada tanggal 3 Juli 2021 dan dapat diperpanjang untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh PT Sicepat Ekspres Indonesia.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As at December 31, 2022**  
**and For The Year Then Ended**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**43. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**The Subsidiaries (continued)**

**DKD (continued)**

PT Bali Bintang Sejahtera Tbk

*On September 1, 2020, DKD entered into a Whatsapp Business agreement with PT Bali Bintang Sejahtera Tbk. This agreement is valid from August 6, 2020 and will expire on August 6, 2021. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.*

PT Global Media Visual

*On July 14, 2020, DKD entered into a Whatsapp Business agreement with PT Global Media Visual. This agreement is valid from July 14, 2020 and will expire on July 14, 2021. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.*

PT Indomarco Prismatama

*On September 7, 2020, DKD entered into a Whatsapp Business agreement with PT Indomarco Prismatama. This agreement is valid from March 31, 2020 and will expire on March 31, 2021. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties. This agreement has expired.*

PT Mediatama Televisi

*On August 27, 2020, DKD entered into a Whatsapp Business agreement with PT Mediatama Televisi. This agreement is valid from August 27, 2020 and will expire on August 27, 2022 and may be extended for the next 12 months as long as it is not terminated by PT Mediatama Televisi.*

PT Reksa Transaksi Sukses Makmur

*On May 2, 2020, DKD entered into a Whatsapp Business agreement with PT Reksa Transaksi Sukses Makmur. This agreement is valid from May 2, 2020 and will expire on May 2, 2021 and may be extended for the next 12 months as long as it is not terminated by PT Reksa Transaksi Sukses Makmur. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties. This agreement has expired.*

PT Sicepat Ekspres Indonesia

*On July 3, 2020, DKD entered into a Whatsapp Business agreement with PT Sicepat Ekspres Indonesia. This agreement is valid from July 3, 2020 and will expire on July 3, 2021 and may be extended for the next 12 months as long as it is not terminated by PT Sicepat Ekspres Indonesia.*



*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As at December 31, 2022**  
**and For The Year Then Ended**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**43. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**Entitas Anak (lanjutan)**

**DKD (lanjutan)**

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk**

Pada tanggal 15 Juni 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama Pengadaan Aplikasi *Whatsapp Business* dan Layanan *Platform* "Refira" dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 15 Juni 2020 dan akan berakhir pada tanggal 15 Juni 2022 dan dapat diperpanjang untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua pihak. Perjanjian ini telah berakhir.

**PT Bank Syariah Mandiri**

Pada tanggal 16 Juni 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business* dengan PT Bank Syariah Mandiri. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal BAST awal sampai dengan Bank memutuskan untuk mengakhiri perjanjian.

**PT Global Loyalty Indonesia**

Pada tanggal 22 November 2018, DKD melakukan perjanjian kerja sama project dengan PT Global Loyalty Indonesia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 22 November 2018 dan akan berakhir pada tanggal 22 November 2020. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

**PT Antares Global Teknologi**

Pada tanggal 5 April 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business* dengan PT Antares Global Teknologi. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 5 April 2019 dan akan berakhir pada tanggal 5 April 2020. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

**PT Administrasi Medika**

Pada tanggal 10 Maret 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi *Whatsapp Business* dengan PT Administrasi Medika. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 10 Maret 2021 dan akan berakhir pada tanggal 10 Maret 2022 dan dapat diperpanjang secara otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua pihak. Perjanjian ini telah berakhir.

**PT Asuransi Allianz Life Indonesia**

Pada tanggal 30 April 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi *Whatsapp Business* dengan PT Asuransi Allianz Life Indonesia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 30 April 2021 dan akan berakhir pada tanggal 30 April 2022. Perjanjian ini dapat diperpanjang dengan pengajuan tertulis melalui kesepakatan kedua pihak. Perjanjian ini telah berakhir.

**43. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**The Subsidiaries (continued)**

**DKD (continued)**

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk**

*On June 15, 2020, DKD entered into a Whatsapp Business Application and Platform Service "Refira" agreement with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. This agreement is valid from June 15, 2020 and will expire on June 15, 2022 and may be extended for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties. This agreement has expired.*

**PT Bank Syariah Mandiri**

*On June 16, 2020, DKD entered into a Whatsapp Business agreement with PT Bank Syariah Mandiri. This agreement is valid since first BAST date until Bank decide to terminate the agreement.*

**PT Global Loyalty Indonesia**

*On November 22, 2018, DKD entered into a project cooperation agreement with PT Global Loyalty Indonesia. This agreement is valid from November 22, 2018 and will expire on November 22, 2020. Until the date of consolidated financial statement, the amendment is still on completion progress.*

**PT Antares Global Teknologi**

*On April 5, 2019, DKD entered into a Whatsapp Business cooperation agreement with PT Antares Global Teknologi. This agreement is valid from April 5, 2019 and will expire on April 5, 2020. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.*

**PT Administrasi Medika**

*On March 10, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Administrasi Medika. This agreement is valid from March 10, 2021 and will expire on March 10, 2022 and can be automatically extended for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.*

**PT Asuransi Allianz Life Indonesia**

*On April 30, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Asuransi Allianz Life Indonesia. This agreement is effective from April 30, 2021 and will expire on April 30, 2022. This agreement can be extended by written submission by agreement of both parties. This agreement has expired.*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**43. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**Entitas Anak (lanjutan)**

**DKD (lanjutan)**

**PT Bank Perkreditan Rakyat Palu Lokadana Utama**

Pada tanggal 2 Februari 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Bank Perkreditan Rakyat Palu Lokadana Utama. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 2 Februari 2021 dan akan berakhir pada tanggal 2 Februari 2022. Perjanjian ini dapat diperpanjang oleh Para Pihak melalui kesepakatan tertulis kedua pihak.

**PT Bursa Efek Indonesia**

Pada tanggal 20 Desember 2021, DKD melakukan perjanjian Pengadaan dan Implementasi Aplikasi dan Infrastruktur *Cloud Services* untuk Sistem *Alerting Whatsapp* dengan PT Bursa Efek Indonesia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 8 Juli 2021 hingga 5 tahun setelah berakhirnya dukungan pemeliharaan. Perjanjian ini dapat diperpanjang oleh Para Pihak melalui kesepakatan tertulis kedua pihak.

**PT Central Asia Finance**

Pada tanggal 1 April 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Central Asia Finance. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 April 2021 dan akan berakhir pada tanggal 1 April 2022. Perjanjian ini dapat diperpanjang secara otomatis dengan kesepakatan tertulis oleh kedua pihak.

**PT Global Indo Multimedia**

Pada tanggal 15 November 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Global Indo Multimedia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 15 November 2021 dan akan berakhir pada tanggal 15 November 2022. Perjanjian ini telah berakhir.

**PT Inti Dunia Sukses**

Pada tanggal 1 Maret 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Inti Dunia Sukses. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 Maret 2021 dan akan berakhir pada tanggal 1 Maret 2022. Perjanjian ini telah berakhir.

**PT Rupamaya Kreatif Indonesia**

Pada tanggal 20 September 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Rupamaya Kreatif Indonesia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 20 September 2021 dan akan berakhir pada tanggal 20 September 2023. Perjanjian ini telah berakhir.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As at December 31, 2022**  
**and For The Year Then Ended**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**43. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**The Subsidiaries (continued)**

**DKD (continued)**

**PT Bank Perkreditan Rakyat Palu Lokadana Utama**

On February 2, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Bank Perkreditan Rakyat Palu Lokadana Utama. This agreement is effective from February 2, 2021 and will expire on February 2, 2022. This agreement can be extended by the Parties through written agreement of both parties.

**PT Bursa Efek Indonesia**

On December 20, 2021, DKD entered into an agreement for the Procurement and Implementation of Applications and Cloud Services Infrastructure for the Whatsapp Alerting System with the Indonesia Stock Exchange. This agreement is valid from 8 July 2021 for up to 5 years after the end of maintenance support. This agreement can be extended by the parties through written agreement of both parties.

**PT Central Asia Finance**

On April 1, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Central Asia Finance. This agreement is effective from April 1, 2021 and will expire on April 1, 2022. This agreement can be automatically extended with written agreement by both parties.

**PT Global Indo Multimedia**

On November 15, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Global Indo Multimedia. This agreement is effective from November 15, 2021 and will expire on November 15, 2022. This agreement has expired.

**PT Inti Dunia Sukses**

On March 1, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Inti Dunia Sukses. This agreement is effective from March 1, 2021 and will expire on March 1, 2022. This agreement has expired.

**PT Rupamaya Kreatif Indonesia**

On September 20, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Rupamaya Kreatif Indonesia. This agreement is effective from September 20, 2021 and will expire on September 20, 2023. This agreement has expired.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**43. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**Entitas Anak (lanjutan)**

**DKD (lanjutan)**

**PT Sreeya Sewu Indonesia Tbk**

Pada tanggal 8 Juni 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Sreeya Sewu Indonesia Tbk. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 8 Juni 2021 dan akan berakhir pada tanggal 8 Juni 2022. Perjanjian ini dapat diperpanjang secara otomatis untuk 1 tahun berikutnya.

**PT Wira Energi**

Pada tanggal 22 Juli 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Wira Energi. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 22 Juli 2021 dan akan berakhir pada tanggal 30 Juni 2022. Perjanjian ini dapat diperpanjang dengan kesepakatan tertulis oleh kedua pihak.

**PT Bio Farma (Persero)**

Pada tanggal 17 Juni 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Bio Farma (Persero). Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 23 April 2021 dan akan berakhir pada tanggal 22 April 2022.

**44. KEJADIAN SETELAH TANGGAL PELAPORAN**

**Entitas Induk**

**PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)**

Berdasarkan surat No. 051/SK/COMBA/REG3/JKT3/II/2023 tanggal 16 Februari 2023, Entitas Induk mendapatkan persetujuan pengesampingan (waiver) terhadap pemenuhan referensi rasio CIMB atas syarat *Debt Service Coverage Ratio (DSCR)* untuk laporan keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022.

**TI**

Pada tanggal 25 Januari 2023, TI memperoleh surat keterangan perpanjangan perjanjian pinjaman dengan No. 001/PP/EHG/I/2023, sehubungan dengan amandemen perjanjian pinjaman antara TI dengan PT Emitama Hedrian Grup, yang berlaku sejak tanggal 25 Januari 2023 sampai dengan tanggal 25 Januari 2025.

**NFC**

**Perjanjian Penting**

**PT Global Loyalty Indonesia (GLI)**

Pada tanggal 1 Februari 2023, NFC menandatangani perjanjian kerjasama No. 002/PKS/NFC-GLI/I/23 tentang penyediaan produk Alfagift dengan GLI. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 22 Juli 2024.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

***PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES***  
***NOTES TO THE CONSOLIDATED***  
***FINANCIAL STATEMENTS***  
***As at December 31, 2022***  
***and For The Year Then Ended***  
***(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)***

**43. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**The Subsidiaries (continued)**

**DKD (continued)**

**PT Sreeya Sewu Indonesia Tbk**

*On June 8, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Sreeya Sewu Indonesia Tbk. This agreement is valid since June 8, 2021 and will expire on June 8, 2022. This agreement can be automatically extended for another 1 year.*

**PT Wira Energi**

*On July 22, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for the Whatsapp Business Application Service with PT Wira Energi. This agreement is effective from July 22, 2021 and will expire on June 30, 2022. This agreement can be extended by written agreement by both parties.*

**PT Bio Farma (Persero)**

*On June 17, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Bio Farma (Persero). This agreement is effective from April 23, 2021 and will expire on April 22, 2022.*

**44. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD**

**The Company**

**PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)**

*Based on letter No. 051/SK/COMBA/REG3/ JKT3/II/2023 dated February 16, 2023, the Company obtained waiver approval for the fulfillment of CIMB's reverence ratios on Debt Service Coverage Ratio (DSCR) requirements for consolidated financial statements as at 31 December 2022.*

**TI**

*On January 25, 2023, TI obtained a letter of extension of loan agreement with No. 001/PP/EHG/I/2023, in relation to the amendment of loan agreement between TI and PT Emitama Hedrian Group, which is valid from January 25, 2023 to January 25, 2025. January 25, 2023 until January 25, 2025.*

**NFC**

**Significant Agreements**

**PT Global Loyalty Indonesia (GLI)**

*On February 1, 2023, NFC entered into a cooperation agreement No. 002/PKS/NFC-GLI/I/23 regarding provided of Alfagift products with GLI. This agreement is valid until July 22, 2024.*



The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2022**

**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**44. KEJADIAN SETELAH TANGGAL PELAPORAN**  
(lanjutan)

**NFC (lanjutan)**

**Perjanjian Penting (lanjutan)**

**PT International Chemical Industry (ICI)**

Pada tanggal 20 Maret 2023, ESB dan ICI menandatangani *Non-Disclosure Agreement* tentang pengadaan *battery cell*, komponen lainnya dan perakitan *battery pack* untuk kendaraan listrik roda dua. Perjanjian ini berlaku untuk jangka waktu satu tahun sejak tanggal perjanjian.

**Utang Pihak Ketiga**

**Rigel Star International Ecosystems Pte Ltd (Rigel)**

Pada tanggal 21 Maret 2023, Rigel dan ESB menandatangani Perjanjian Surat Utang yang dapat Dikonversikan dengan nilai nominal sebesar USD 5.000.000 dengan bunga sebesar 6% per tahun. Perjanjian ini berlaku selama dua tahun dari tanggal penerbitan dan pada saat jatuh tempo surat utang dapat dilunasi maupun konversi menjadi saham.

**PT Mega Harapan Mulia (MHM)**

Berdasarkan adendum perjanjian kerjasama No. 004/MHM/SPJ/III/2022 tanggal 2 Maret 2023, MHM dan NFC melakukan adendum untuk melakukan perubahan pada informasi pinjaman, tanggal jatuh tempo 10 September 2023.

**Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan**

Berdasarkan Surat Keputusan No. 004/SK.DK/III/2023, pada tanggal 15 Maret 2023 manajemen Perusahaan mengangkat Florenzia Nugita Rewos sebagai Anggota Komite Audit, sehingga susunan Komite Audit Entitas Induk adalah sebagai berikut:

Ketua  
Anggota  
Anggota

Siska Pratiwi  
Anita Theressia  
Florenzia Nugita Rewos

Chairman  
Member  
Member

**Pajak dibayar di muka lainnya - jangka panjang**  
(lanjutan)

Berdasarkan Salinan Resmi Putusan Pengadilan Pajak No. PUT-013850.47/2019/PP/M.IVB Tahun 2023 Pada tanggal 2 Februari 2023, Pengadilan pajak mengabulkan permohonan banding SPKTPN dari VIS dengan No. SPKTPN-84/WBC.10/2019 sebesar Rp744.009.000 (Catatan 21b).

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As at December 31, 2022**  
**and For The Year Then Ended**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**44. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD**  
(continued)

**NFC (continued)**

**Significant Agreements (continued)**

**PT International Chemical Industry (ICI)**

On March 20, 2023, ESB and ICI entered into a Non-Disclosure Agreement regarding the procurement of battery cells, other components and battery pack assembly for two-wheeled electric vehicles. This agreement is valid for a period of one year from the date of the agreement.

**Due to Third Parties**

**Rigel Star International Ecosystems Pte Ltd (Rigel)**

On March 21, 2023, Rigel and ESB entered into a Convertible Note Purchase Agreement with nominal value of USD 5,000,000 with interest 6% per annum. This agreement is valid for two years from the date of issuance and at maturity the convertible note can be repaid or converted into shares.

**PT Mega Harapan Mulia (MHM)**

Based on addendum cooperation agreement No. 004/MHM/SPJ/III/2022 dated March 2, 2023, MHM and NFC made an addendum to changes loan information, due date 10 September 2023.

**Board of Commissioners, Directors and Employees**

Based on the letter of Decree No. 004/SK.DK/III/2023 dated March 15, 2023, the management of the Company appointed Florenzia Nugita Rewos as member of the Audit Committee, therefore the compositions of the Audit Committee of the Company are as follows:

**Long term-other prepaid taxes (continued)**

Based on the Official Copy of Tax Court Decision No. PUT-013850.47/2019/PP/M.IVB Year 2023 On February 2, 2023, the tax court granted the appeal of SPKTPN from VIS with No. SPKTPN-84/WBC.10/2019 in the amount of Rp744,009,000 (Note 21b).



**PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**45. REKLASIFIKASI AKUN**

Bebberapa angka perbandingan dalam laporan keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2021 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut telah direklasifikasi agar sesuai dengan ketentuan penyajian dan pengungkapan laporan keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2022 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut. Reklasifikasi tersebut tidak memiliki dampak terhadap laba neto dan total laba konsolidasian komprehensif pada tahun tersebut, serta laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan. Reklasifikasi tersebut adalah sebagai berikut:

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**As at December 31, 2022**  
**and For The Year Then Ended**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**45. RECLASSIFICATION OF ACCOUNTS**

*Certain comparative figures in the consolidated financial statements as at and for the year ended December 31, 2021 have been reclassified to conform to the requirements regarding the presentation and disclosures of the consolidated financial statements as at and for the year ended December 31, 2022. Such reclassification did not have an impact on the profit for the year and total comprehensive income, and the consolidated financial statements as a whole. These reclassifications are as follows:*

**31 Desember 2021/December 31, 2021**

	<b>Sebelum Reklasifikasi/ Before Reclassification</b>	<b>Reklasifikasi/ Reclassification</b>	<b>Sesudah Reklasifikasi/ After Reclassification</b>	
Penghasilan (beban) lain-lain	61.340.711.054	589.784.805	60.750.926.249	<i>Other income (expenses)</i>
Beban umum dan administrasi	106.026.086.172	(589.784.805)	105.436.301.367	<i>General and administrative expenses</i>

# 2022

Annual &  
Sustainability Report



**MCASH**

## PT M CASH INTEGRASI TBK

Mangkuluhur City, 7<sup>th</sup> Floor,  
Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1-3, RT 001/RW 004  
Kel. Karet Semanggi, Kec. Setiabudi  
DKI Jakarta 12930, Indonesia  
T: +6221-8062-3767  
E: [corporate.secretary@mcash.id](mailto:corporate.secretary@mcash.id)