

UpStrat

Animation : **Didier DEGROOTE (Lille)**
 Laurent LAVOGIEZ (Paris)
 Théophile GUILBAUD (Sophia)

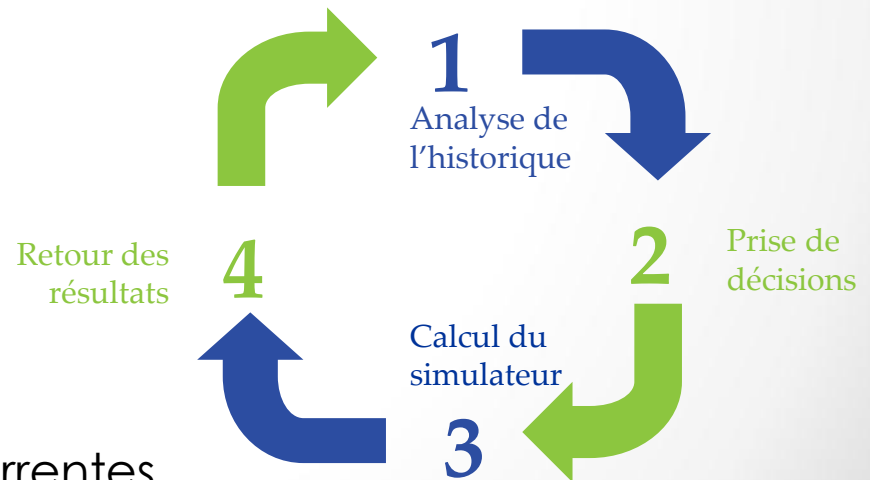
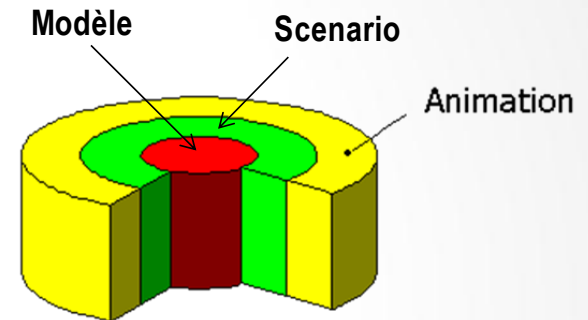
Programme STEM

Un jeu d'entreprise ?

- Définition
 - Exercice pédagogique interactif
 - Une équipe = une entreprise virtuelle
 - Prise de décisions et étude des résultats

- Fonctionnement par cycles
 - 1 : analyse de l'historique
 - 2 : prise de décision
 - 3 : calcul du simulateur
 - 4 : retour des résultats

- Mise en concurrence
 - Toutes les entreprises sont concurrentes.
 - La situation de départ est identique.



Objectifs Pédagogiques

- Développer une approche systémique de l'entreprise
 - Qu'est ce qu'une entreprise ? Un système complexe
 - Quelles sont les interrelations entre les différents secteurs ?
 - Comment mesurer les impacts internes et externes des décisions ?
- Appliquer les principes de gestion et d'analyse financière
 - Comment choisir les bons indicateurs et les analyser ?
 - Comment construire un tableau de bord ?
- Établir et suivre des objectifs et une stratégie
 - Quels sont les principaux outils d'analyse stratégiques ?
 - Comment les mettre en place ?
 - Anticiper et s'adapter aux différents évènements
 - Comment engranger un maximum de bénéfices ?
- Travailler efficacement en équipe
 - Comment organiser l'équipe et répartir les rôles ?
 - Comment mesurer sa contribution personnelle au sein du groupe ?
 - Quelles sont les possibilités de coopération entre équipes ?

A la fin de la session

- Vous devrez être capable de...
 - percevoir concrètement l'interaction entre les fonctions de l'entreprise
 - prendre conscience des liens existants entre les décisions opérationnelles et les choix stratégiques de l'entreprise
 - comprendre le rôle et les attentes de ses principaux acteurs / mesurer les risques inhérents à l'activité économique
 - Maîtriser le vocabulaire et comprendre les principaux mécanismes en gestion et finance

A la fin de la session

- Plus concrètement, vous devrez être capable à partir d'une Société en création de...
 - Déployer un projet de création d'entreprise et séquencer les étapes du projet...
 - Définir des choix et plans stratégiques d'une Société en création...
 - D'établir une cohérence d'ensemble du plan Marketing et Communication...
 - De déterminer les méthodes et calculs de coûts de Revient...
 - De construire des outils de pilotage pertinents...
 - D'arbitrer sur des problématiques de Production et de Distribution...
 - D'intégrer dans les processus la dimension du Développement Durable et RSE...
 - D'être capable de financer son exploitation...
 - De rendre attractive l'entreprise au yeux de l'actionnaire...
 - D'intégrer la dimension sociale...
 - De connaître les particularités sur la gestion des innovations...

Principes du jeu

- MODELISATION d'un comportement d'entreprise sur toutes ses dimensions

☐ TRAVAIL en EQUIPE

☐ RIGUEUR dans l'ORGANISATION du travail

RESPONSABILITES INDIVIDUELLES organisées par fonction :

- | | |
|--------------|-----------------------|
| - MARKETING | - CONTRÔLE DE GESTION |
| - PRODUCTION | - FINANCE |
| - RH | - DIRECTION GENERALE |

Principes du jeu

Deux univers (A et B) de 7 équipes

Les entreprises d'un univers sont **CONCURENTES** entre elles.

Votre mission :

PERENNISER l'entreprise tout en conservant un climat social propice au travail et une image de marque favorable aux ventes.

Le contexte

- La création d'une entreprise
 - Les actionnaires ont apporté un capital de 800 000 €.
 - ➡ Vous en êtes le CoDir
- Votre secteur d'activité : le cycle
 - Plusieurs niveaux de gamme
 - Loisir, détente
 - Compétition



Le contexte...

● Pays d'implantation : la France

- Une usine en France avec des lignes de fabrication spécifiques à chaque produit
- Pas de possibilité de délocaliser
- Possibilité de sous-traitance

● 3 marchés

○ La France



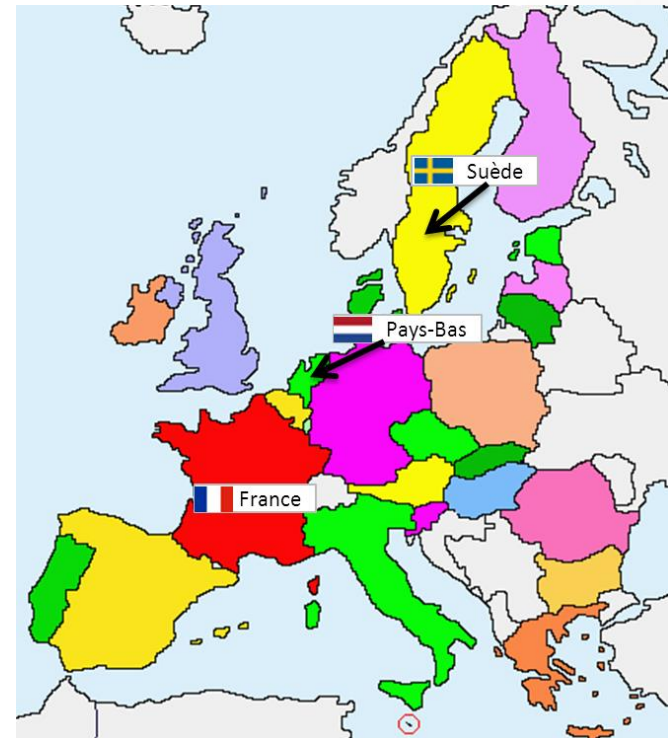
○ les Pays-Bas



○ La Suède



(Potentiel de développement)



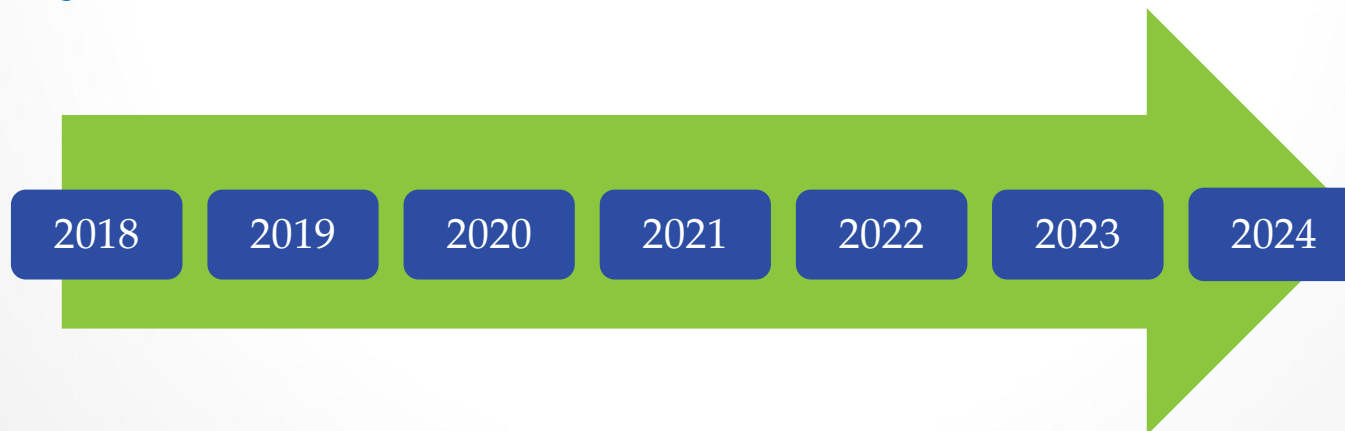
Le principe

- **1 cycle de décision = 1 an de l'entreprise**

Chaque début d'année : résultats de l'année écoulée

- ▲ États financiers : résultats de l'entreprise
- ▲ Revue de presse : conjoncture et concurrence

- **Objectif : évolution sur 7 ans**



Les Produits....

Au départ : 1 Produit

L'Aillebic : VTT grand Public



Puis rapidement, 2 autres produits possibles...

Le Rodebic : Course Compétition

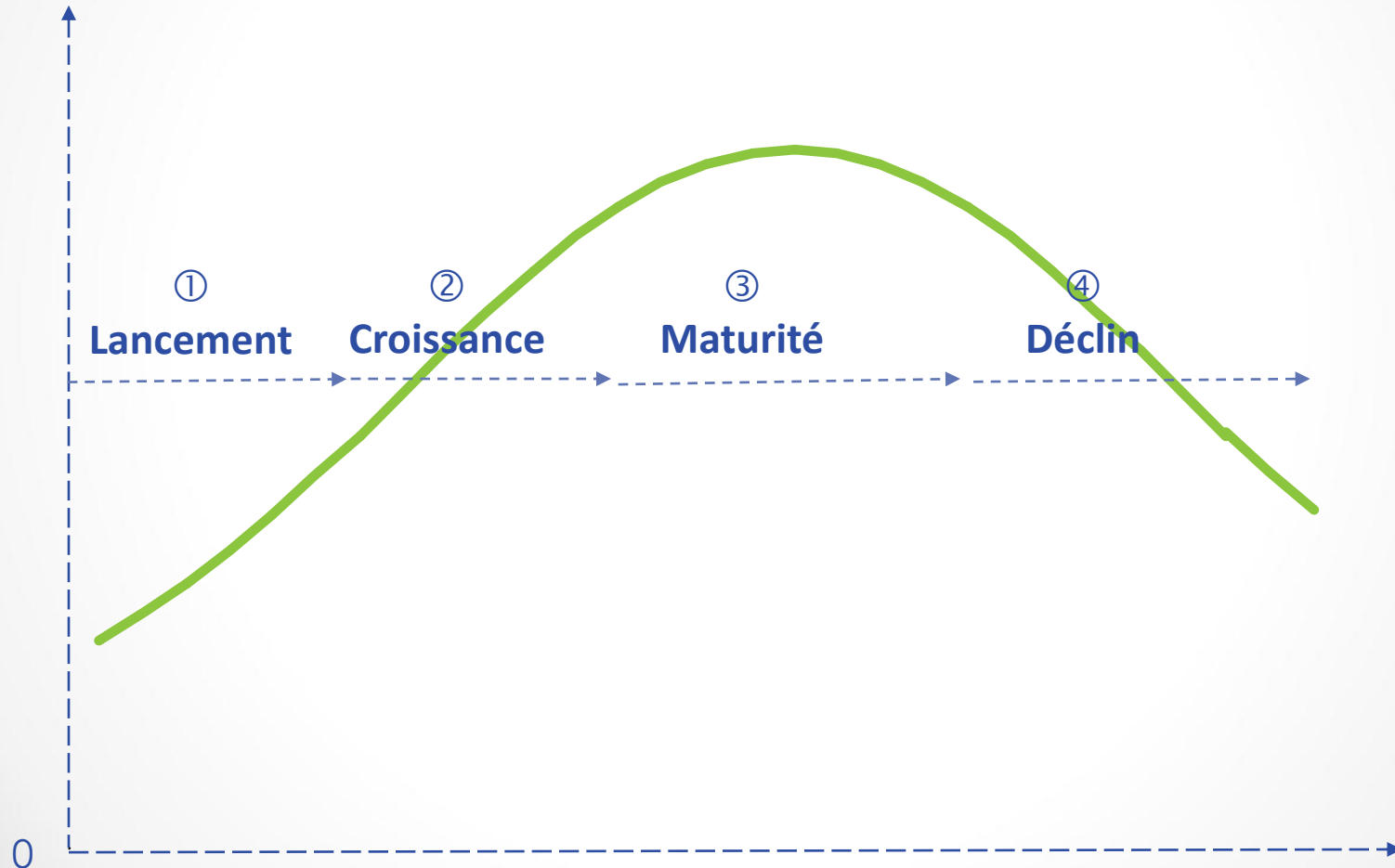


L'Izibic : Vélo à assistance électrique



Le cycle de vie du produit

Demande



Le cycle de vie du produit

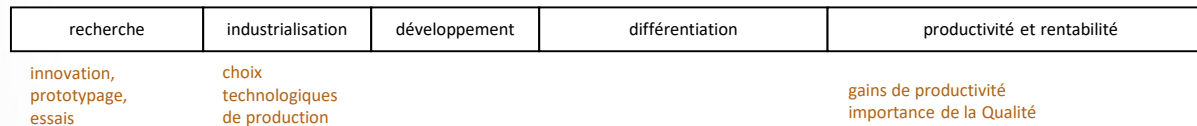
- Chaque produit suit un cycle de vie :



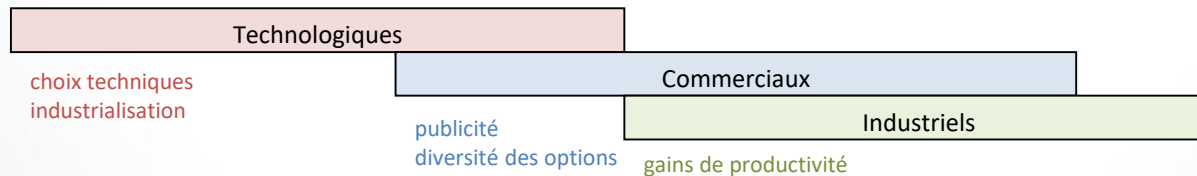
- Facteurs clés de succès :

Combinaison entre :

Les étapes de développement du Produit...

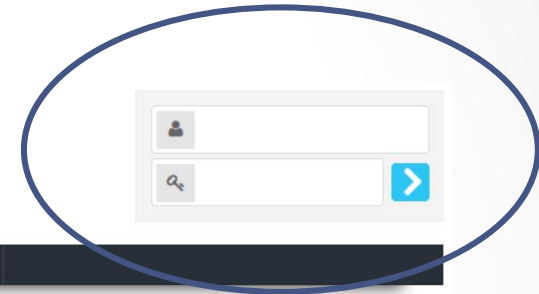


et le positionnement du produit sur son marché...



Se connecter à UpStrat...

Sur votre moteur de recherche, saisissez **stratelogic.net**, puis onglet « se connecter », après avoir renseigné la zone suivante à l'aide des identifiants communiqués par votre Animateur...



Portail Strat&Logic La plate-forme Les produits S'inscrire

Le numérique au coeur de la révolution pédagogique

Evidemment, les anciens modèles continueront de fonctionner.
Cependant, se priver aujourd'hui du numérique dans un processus d'apprentissage signifie une perte de temps et d'énergie.
Tous nos business games sont exploitables en ligne.



Fonctionnalités

- › Accédez à vos **décisions**
- › Consultez vos **messages**
- › Téléchargez vos **documents**
- › **Communiquez** avec les autres équipes



Démonstrations


- › FirStrat
- › TerStrat
- › QualStrat
- › BWEB Manager
- › NegoStrat
- › WorldStrat
- › UpStrat
- › TopStrat
- › Store Manager




Activités

- › Edition
- › Ingénierie pédagogique
- › Animation



Accéder au simulateur....






**1 A1-PARIS1**
Bonjour **UPSTRAT-3103-1**
Email enregistré

[Portail .net](#) | [Accueil](#) | [Mes décisions](#) | [Mon compte](#) | [Logout](#)

VOTRE ÉQUIPE

**1 A1-PARIS1**

VOTRE SIMULATION




SKEMA_FC_A

Cycle en cours 1

Etablissement	SKEMA
Public	FC
Animateur(s)	Laurent LAVOGIEZ Didier DEGROOTE Alain DUMON


Dernière décision	26/06/17 - 17:01
Prochaine décision	30/12/99 - 00:00



Les décisions...



Français ▼

 **1 A1-PARIS1**

Dernière sauvegarde le ▶ 01/01/01 00:00:00

Cycle en cours ▶ 2017

Animateur ▶ EEJ








Univers ▶ SKEMA_A



UpStrat | **Décisions** | Projections | Paramétrages | **Contrôle** | Calculer | Sauvegarder

Opérations | Marketing | Financement | R.H.

PROJECTIONS | **OBJECTIFS DE VENTES (UNITÉS)**  

	Prévisions 2017		TOTAL	Ventes 2016		+/- %	Previsions 2018
	France 	Pays-Bas 		France 	Pays-Bas 		
 aillebic	2400	450	2 850	0	0	0 %	7750
 rodebic	0	0	0	0	0	0 %	936
 izibic			0	0	0	0 %	

Piloter l'entreprise

Les outils sont nombreux :

- Plan stratégique
- Détermination des coûts de Production
- Tableaux de bord de Pilotage par domaine
- Situation prévisionnelle de trésorerie
- Tableau de financement

Mais attention..... Votre structure doit toujours être en adéquation avec votre marché

Comment serez-vous évaluer ?

Performance de l'entreprise

CLASSEMENT CLASSEMENT DE LA SIMULATION

Cycle Coef.	An 1 x 1	An 2 x 1	An 3 x 2	An 4 x 2	An 5 x 3	An 6 x 3	An 7 x 4	An 8 x 4	Total
A1 SOPHIA 1									
A2 SOPHIA 2									
A3 LILLE 1									
A4 LILLE 2									
A5 PARIS 1									
A6 PARIS 2									
A7 PARIS 3									

CLASSEMENT CLASSEMENT DU CYCLE

Equipe		A1 SOPH...	A2 SOPH...	A3 LILL...	A4 LILL...	A5 PARI...	A6 PARI...	A7 PARI...
Rentabilité d'exploitation	Valeur	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
	Points	0	0	0	0	0	0	0
Taux de livraison	Valeur	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
	Points	0	0	0	0	0	0	0
Part de marché en CA	Valeur	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
	Points	0	0	0	0	0	0	0
Bénéfice par action	Valeur	0,0 €	0,0 €	0,0 €	0,0 €	0,0 €	0,0 €	0,0 €
	Points	0	0	0	0	0	0	0
Dividende par action	Valeur	0,0 €	0,0 €	0,0 €	0,0 €	0,0 €	0,0 €	0,0 €
	Points	0	0	0	0	0	0	0
Efficacité du personnel	Valeur	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
	Points	0	0	0	0	0	0	0
Pénalités		-	-	-	-	-	-	-
Points		0	0	0	0	0	0	0

Critère 1 : performance de l'entreprise

- Cotation par le score

▲ Six critères de performance à maximiser

- | | |
|---------------------------------|---|
| • La rentabilité d'exploitation | 2 |
| • Le taux de livraison | 2 |
| • La part de marché en CA | 2 |
| • Le bénéfice par action | 2 |
| • Le dividende par action | 1 |
| • L'efficacité du personnel | 1 |

▲ Deux contraintes à respecter

- Le niveau de disponibilités (< au découvert maxi autorisé)
- Le ratio d'endettement (< 150 %)

Performance de l'entreprise

▲ L'importance des différentes années

- Coefficients croissants

2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	1	2	2	3	3	4

▲ Les incidents dus à l'insolvabilité

Pénalités en cas d'erreur de gestion

- CT : découvert non autorisé
- LT : endettement > 150 %



Au bout de 5 incidents : défaillance

Et maintenant le tempo...

Décision 1 (2018) : jeudi 16 h
Décision 2 (2019) : jeudi 18 h 30
Décision 3 (2020) : vendredi 10 h 30
Décision 4 (2021) : vendredi 13 h
Décision 5 (2022) : vendredi 16 h
Décision 6 (2023) : vendredi 18 h 30
Décision 7 (2024) : samedi 10 h 30

Attention, les animateurs sont susceptibles de sanctionner les équipes en retard.....

Les Equipes

Univers 1

Genre	NOM	Prénom	Campus	Adresse mail SKEMA	Gr ou	Téléphone portable
M.	BELLOMO	Vincent	Campus Sophia-Antipolis	vincent.bellomo@skema.edu	1	06.84.62.75.00
Mme	BLAIREAU	Nazanine	Campus Sophia-Antipolis	nazanine.blaireau@skema.edu	1	
Mme	KRIFA	Amani	Campus Sophia-Antipolis	amani.krifa@skema.edu	1	
M.	LAVAUD	Cédric	Campus Sophia-Antipolis	cedric.lavaud@skema.edu	1	06.12.63.64.70
M.	PELLET	Jean-francois	Campus Sophia-Antipolis	jeanfrancois.pellet@skema.edu	1	
M.	DESAIZE	Yoann	Campus Sophia-Antipolis	yoann.desaize@skema.edu	2	
M.	ELKAIM	Claude	Campus Sophia-Antipolis	claudel.elkaim@skema.edu	2	06.11.55.75.25
Mme	GODARD	Nathalie	Campus Sophia-Antipolis	nathalie1.godard@skema.edu	2	
Mme	LAMOUREUX	Charlotte	Campus Sophia-Antipolis	charlotte.lamoureux@skema.edu	2	06.18.80.41.42
M.	NEAGOE	Constantin	Campus Sophia-Antipolis	constantin.neagoe@skema.edu	2	
Mme	DENEUX	Séverine	Campus Lille	severine.deneux@skema.edu	3	
M.	GIROUD	Frédéric	Campus Lille	frederic.giroud@skema.edu	3	
Mme	LAURIOT PREVOST	Aline	Campus Lille	aline.lauriotprevost@skema.edu	3	06.77.07.54.64
Mme	LEPOUTRE	Beatrice	Campus Lille	beatrice.lepoutre@skema.edu	3	06.17.05.79.99
Mme	LU	Pengyu	Campus Lille	pengyu.lu@skema.edu	3	
Mme	BERTOLI	Ophélie	Campus Lille	ophelia.bertoli@skema.edu	4	07.87.94.16.79
M.	DUBART	Gregory	Campus Lille	gregory.dubart@skema.edu	4	06.27.02.00.08
M.	FAHEM	Abderahmane	Campus Lille	abderahmane.fahem@skema.edu	4	
M.	MAEGHT	Alexandre	Campus Lille	alexandre.maeght@skema.edu	4	
Melle	WANG	Yujing	Campus Lille	yujing.wang@skema.edu	4	
Mme	ACKEBO	Acka benzele olivier	Campus Paris - La Défense	ackabenzeleolivier.ackebo@skema.edu	5	06.01.45.35.61
M.	BOUOKBA	Nabil	Campus Paris - La Défense	nabil.bouokba@skema.edu	5	
M.	CHAREF	Mohamed	Campus Paris - La Défense	mohamed.charef@skema.edu	5	06.31.54.53.39
Mme	HUANG	Lili	Campus Paris - La Défense	lili.huang@skema.edu	5	
M.	KNEL	Constantin	Campus Paris - La Défense	constantin.knel@skema.edu	5	06.21.72.01.28
Melle	PENG	Zhaoshen	Campus Paris - La Défense	zhaoshen.peng@skema.edu	6	07.87.28.06.58
Mme	XIANG	Zhen	Campus Paris - La Défense	zhen.xiang@skema.edu	6	07.51.54.95.71
M.	YOU	Jinhua	Campus Paris - La Défense	jinhua.you@skema.edu	6	
M.	ZHAO	Yiwei	Campus Paris - La Défense	yiwei.zhao@skema.edu	6	
Mme	ZHU	Mengtian	Campus Paris - La Défense	mengtian.zhu@skema.edu	6	
Mme	CHENG	Shan	Campus Paris - La Défense	shan.cheng@skema.edu	7	
M.	FAN	Shuyuan	Campus Paris - La Défense	shuyuan.fan@skema.edu	7	06.14.85.66.84
Mme	GAO	Tianfang	Campus Paris - La Défense	tianfang.gao@skema.edu	7	
Mme	ZHOU	Chuqing	Campus Paris - La Défense	chuqing.zhou@skema.edu	7	
Mme	ZHOU	Xiaoli	Campus Paris - La Défense	xiaoli.zhou@skema.edu	7	06.37.30.16.73

Les Equipes

Univers 2

Genre	NOM	Prénom	Campus	Adresse mail SKEMA	Groupe	Téléphone portable
Mme	BACCOUCHE	Ines	Campus Sophia-Antipolis	ines.baccouche@skema.edu	1	
Mme	CARRIER	Amélie	Campus Sophia-Antipolis	amelie.carrier@skema.edu	1	06.18.25.57.85
Mme	GALLISSIAN	Laura	Campus Sophia-Antipolis	laura.gallissian@skema.edu	1	
Mme	ROMAIN	Céline	Campus Sophia-Antipolis	celine.romain@skema.edu	1	06.65.10.30.26
M.	SENVERT	Nicolas	Campus Sophia-Antipolis	nicolas.senvert@skema.edu	1	
M.	APPOLONIA	Alexandre	Campus Sophia-Antipolis	alexandre.appolonia@skema.edu	2	06.63.32.27.08
M.	BOUMEDINE	Mohamed	Campus Sophia-Antipolis	mohamed.boumedine@skema.edu	2	
M.	BRUNET	Hugo	Campus Sophia-Antipolis	hugo.brunet@skema.edu	2	
Mme	CAVALLO	Manon	Campus Sophia-Antipolis	manon.cavallo@skema.edu	2	
M.	REBIERE	Mathieu	Campus Sophia-Antipolis	mathieu.rebiere@skema.edu	2	06.28.28.94.97
Mme	BAUDOUX	Ludovic	Campus Lille	ludovic.baudoux@skema.edu	3	06.38.95.71.09
Mme	DELVIGNE	Cindy	Campus Lille	cindy.delvigne@skema.edu	3	06.09.71.42.75
M.	GANCAREK	Pierre	Campus Lille	pierre.gancarek@skema.edu	3	
Melle	LI	Jiaqi	Campus Lille	jiaqi1.li@skema.edu	3	
Mme	RINGOT	Yannick	Campus Lille	yannick.ringot@skema.edu	3	
Mme	ROUBIA	Merieme	Campus Lille	merieme.roubia@skema.edu	3	
Mme	BERLIBA	Natalia	Campus Paris - La Défense	natalia.berliba@skema.edu	2	
Mme	HEROUART	Marcelline	Campus Paris - La Défense	marcelline.herouart@skema.edu	2	
M.	MASSOURI	Heni	Campus Paris - La Défense	heni.massouri@skema.edu	2	
Mme	MESCHAIN	Sandrine	Campus Paris - La Défense	sandrine.meschain@skema.edu	2	
M.	OKADI	Anouar	Campus Paris - La Défense	anouar.okadi@skema.edu	2	06.64.14.75.88
Mme	BASMAISON	Romain	Campus Paris - La Défense	romain.basmaison@skema.edu	3	
Mme	BOUKHOUDA	Abdelkader	Campus Paris - La Défense	abdelkader.boukhouda@skema.edu	3	
Mme	KICHIAN	Andjelika	Campus Paris - La Défense	andjelika.kichian@skema.edu	3	06.87.19.70.54
M.	NGUYEN VAN NHIEU	Quoc bao	Campus Paris - La Défense	quocbao.nguyenvannhieu@skema.edu	3	06.62.49.56.34
M.	MARCANDIER	Antoine		antoine.marcandier@skema.edu	3	
Melle	WANG	Ying	Campus Paris - La Défense	ying3.wang@skema.edu	6	
M.	WU	Yibiao	Campus Paris - La Défense	yibiao.wu@skema.edu	6	06.50.94.69.59
Melle	XU	Lin	Campus Paris - La Défense	lin1.xu@skema.edu	6	
Mme	ZHONG	Dongyao	Campus Paris - La Défense	dongyao.zhong@skema.edu	6	
Mme	ZHU	Dankun	Campus Paris - La Défense	dankun.zhu@skema.edu	6	07.82.89.53.28
Mme	LI	Xiaoling	Campus Paris - La Défense	xiaoling1.li@skema.edu	7	
Mme	LIANG	Xiwen	Campus Paris - La Défense	xiwen.liang@skema.edu	7	06.98.69.32.63
M.	LIU	Xin	Campus Paris - La Défense	xin.liu@skema.edu	7	
Mme	PAN	Shiting	Campus Paris - La Défense	shiting.pan@skema.edu	7	06.63.25.85.38
Melle	ZHANG	Yating	Campus Paris - La Défense	yating.zhang@skema.edu	7	

Bonne chance....