



MARTIN NAOURI

MANAGER

10 ANS D'EXPÉRIENCE

FORMATIONS

- IPAG – Master Finance - Audit
- University of Newcastle (Australia)

COMPÉTENCES

- Pilotage de projets
- ALM (risque de taux, liquidité)
- Processus Finance
- Comptabilité et réglementaire
- Procurement
- Accompagnement du changement
- Pilotage de programme (méthode Agile et cycle en V)
- Mise en place de centre de service
- Etude de faisabilité

Outils / Méthodes

- Cadrage & Maîtrise d'ouvrage
- Méthode Agile
- Conduite du changement
- ALM : Risk confidence
- ERP SAP (module Achat)
- Programme d'intégration de SI
- RPA (Robotics), Blueprint, Automation Anywhere,
- Gestion de relation éditeurs de software
- Upath
- Conseil technologique (RPA, IA)

Martin a 10 ans d'expérience dans le conseil pour les institutions financières, principalement chez Crédit agricole, Société général et BNPP. Il est intervenu sur du pilotage d'initiatives/projet, création de centres de service interne et externe (Fonctions IT et achat) avec des rôles de chef de projet, Business Analyst, de consultant en transformation et de PMO

De plus, il a une solide expérience en implémentation de SI (en ALM +2 ans sur RCO et sur l'ERP SAP) et en automatisation de processus (RPA de l'étude à la mise en place)

PRINCIPALES EXPÉRIENCES EN LIEN AVEC LA MISSION



Banque internationale FR – Business Analyst au sein des équipes Liquidité Groupe (6 mois)

- Réflexion autour du schéma directeur Liquidité - Remplacement de l'outil SAP FC à l'horizon 2030
- Suivi, instruction et recette des évolutions dans l'outil SAP FC en relation avec les équipes IT
- Pilotage de projets de transformation autour de SAP FC pour intégrer les nouveaux besoins métier



Banque internationale FR – Initiative Owner dans le cadre du programme transfo. Liquidité (30 mois)

- Responsable stream IT, Coordination d'un chantier pour intégrer de nouveaux scénarios de stress tests suite (reco BCE) dans les systèmes IT
- Responsable du stream Simulation, B.A et construction avec le métier ALM et trésorerie de prototype pour réaliser différentes simulations sur les métriques LCR, GAP, NSFR
- Business analyst au sein des équipes IT Liquidité Steering Groupe, en charge des métriques de pilotage



Banque internationale FR – MOA Projet PALMA (30 mois)

Projet d'intégration d'un progiciel ALM (Moody's RiskConfidence) en tant que MOA

- Revue et validation du modèle de données & conception de solution (équipe modèle/gestionnaire ALM)
- Paramétrage des modèles dans le progiciel (Modèles découlement, Remboursements Anticipés, calcul des TCI par composante, paramétrage du dynamique, modèles de production nouvelle)



Banque internationale FR – PMO Projet SMAC (24 mois)

PMO sur une mission d'offshoring des activités MOA/MOE Finance (comptable et réglementaire)

- Pilotage de la transition, évaluation des projets à la reprise, planification, budget, suivi contractuel

MARTIN NAOURI

PRINCIPALES EXPÉRIENCES EN LIEN AVEC LA MISSION (SUITE)

CLIENT / PROJET CONTEXTE

Banque internationale XX
Programme XX

RÔLE ET RÉALISATIONS

INTITULE POSTE (XX mois)

- Mise en place d'un centre de service interne Fonction comptabilité fournisseur : TOM, analyse et revue des processus, plan de formation, planification du transfert
- Etude d'opportunité RPA et déploiement sur le périmètre Finance Groupe: validation des opportunités, revue de processus, business case, pilotage du delivery
- POC IA sur le traitement et la comptabilisation des factures

AN

CONSULTANT

2 ANS D'EXPÉRIENCE

FORMATIONS

- MSc – Data Science & Digital Marketing - EmLyon – Paris
- Bachelor - International Trade and Economics - Nanjing - Chine

COMPÉTENCES

- Gestion de projets; Animation des Comités Projet; Préparation des instances COPIL; Production notes/compte-rendu
- Animation de formations; Data Science/BI; Conception et création de Dashboard; Automatisation de process
- Conception et développement de solutions analytiques & de modèles de données; Développement en Python et R pour l'analyse de données

OUTILS / MÉTHODES

- Python: Pandas, Matplotlib, Scikit-Learn, Numpy
- SQL
- R
- PowerBI
- Azure
- Tableau
- Alteryx

AN est Data Consultant, avec 2 ans d'expérience dans le conseil. Rigoureux, il maîtrise la transcription des besoins exprimés par les métiers en fonctionnalités adaptées, notamment en matière de visualisation sous PowerBI. AN a pu participer sur un projet structurant de développement de modèles de données de création et déploiement de dashboards orientés vers différents besoins métiers de la banque. Dynamique, adaptable et professionnel, AN mènera à bien tous les projets qui lui seront confiés.

PRINCIPALES EXPÉRIENCES EN LIEN AVEC LA MISSION



BPCE : Analyste Alteryx dans le cadre d'une intégration de l'outil (XX mois)

- Intégration d'Alteryx comme ETL de référence pour alimenter les rapports de différentes équipes métier de la direction Financière
- Développement et déploiement d'une quinzaine de rapports et tableaux de bord automatisés pour les métiers de la direction financière
- Formation des utilisateurs et futurs propriétaires de produits sur les aspects techniques

Pernod-Ricard : Analyste contrôle de gestion (XX mois)

- Analyste en contrôle au sein du département IT
- Gestion des scénarios dans le cadre de l'exercice budgétaire et production d'analyses et de rapports à destination du métier
- Développement de nouveaux rapports dans Power BI à destination du métier
- Automatisation de tâche lié à la manipulation de données pour le contrôle de gestion



PRINCIPALES EXPÉRIENCES EN LIEN AVEC LA MISSION (SUITE)

CLIENT / PROJET

LA PORTE DU HAINAUT
Programme XX

CONTEXTE

Mise en place de la cellule de pilotage du programme « habiter mieux » intégrant la mise en œuvre d'un outil de suivi des aides à la rénovation

RÔLE ET RÉALISATIONS

TITRE DU POSTE (XX mois)

- Coordination du projet, suivis, reportings, animation des comités
- Redéfinition des processus de travail et production du livret des procédures
- Production du cahier des charges de l'outil de suivi du dispositif et suivi de son développement (intégrant les tableaux de bord de suivi-évaluation)
- Construction d'un plan de formation, et sécurisation de la dispense des formations à l'outil
- Animation du processus de co-construction du plan de communication externe
- Suivi du projet (budget, planning, risques...)