

Yoann est un consultant de 9 **années d'expérience conseil** dans le secteur Banque-Assurance. Il est intervenu sur de nombreuses missions de **pilotage de projets de transformation majeurs**, d'AMOA et d'amélioration continue des pratiques et des outils clients notamment en matière de **gestion de la donnée**. Yoann est également intervenu sur des projets d'accompagnement au changement, notamment au sein du **groupe BPCE**. Au cours de ses missions, il a démontré une forte capacité d'analyse, d'adaptation, de travail en équipe ainsi qu'une grande autonomie dans son travail.

Expertises

Gestion de projets & transformation

- Cadrage et pilotage de projets complexes
- Accompagnement méthodologique et opérationnel

Management & Collaboration

- Coordination et animation d'équipes pluridisciplinaires
- Formations de collaborateurs

Expertise pilotage & DATA

- Amélioration & automatisation de processus
- Mise en place de tableaux de bord complexes

Principaux projets

- Assistance au **pilotage de programmes complexes** de transformation **multi directions / multi sites** et plurianuels au sein des grandes institutions financières : **centralisation et partage des informations**, identification des adhérences transverses, analyse des **risques** et proposition de **plans remédiation**, construction de **tableaux de bords** de pilotage, organisation et **animation des instances** de gouvernances en transverse et en spécifiques (thématiques / métiers), **suivi de la recette et de la production** (assistance à qualification et gestion des incidents...)
- **Pilotage opérationnel de projets métiers (dont un projet de mise en place d'un outil de gestion des financement structuré)** : cadrage projet, **animation d'ateliers** de définition de la cible, optimisation de processus clés et **accompagnement au changement des équipes** (plan de formation, communication, suivi du déploiement...)
- **Management d'équipes projet internes et externes** (env. 10 pers.) : accompagnement opérationnel et appréciation
- Intervention en tant qu'**expert gestion de la donnée** : **optimisation des outils de pilotage**, automatisation de process, création de rapports métiers...

Banque

- HSBC
- BPCE
- Crédit Mutuel Arkéa
- SMBC

Assurance

- PACIFICA
- BPCEA

Diplômes et langues

Diplômes

- Master 2 en Management et Administration des Entreprises de l'IAE de Paris 1 Panthéon Sorbonne
- Ingénieur ISTOM - Agro Développement International

Langues

- Anglais : courant

Outils et méthodes

- Pilotage de projets
- Gestion de la donnée (Power Query, TCD, VBA...)