

*Haven of Hope*



Counselling and Rehabilitation  
of Teenage Mothers

# RAPPORT ANNUEL

ANNÉE

# 2013

NARRATIF & FINANCIER

RAPPORT DE GESTION

# RAPPORT DE GESTION 2013

## Table des matières

	Page
<b><u>PARTIE A : NARRATIF</u></b>	
Introduction .....	2
Actions en faveur des Jeunes-filles-mères .....	2
Motivation .....	2
Activités de réinsertion sociale .....	2
Ecoles secondaires et polytechniques .....	3
Une Crèche à l'horizon (Une idée à l'avant-garde) () .....	3
Apprentissage .....	4
Prêts pour petits commerces .....	4
Administration .....	5
Locaux des bureaux .....	5
Personnel .....	5
Information et Communication .....	6
Sensibilisation du public .....	6
Agriculture .....	6
Événements spéciaux .....	7
Conclusion .....	7
<b><u>PARTIE B: FINANCES</u></b>	
Recettes globales .....	9
Dépenses par secteur .....	10
Dépenses – Jeunes-filles-mères (par cas) .....	11
Dépenses – Activités de Réinsertion .....	12
Dépenses par période .....	13
Etat de Caisse @ 31décembre 2013 .....	13
Dépenses hors livre - 2012-2013 .....	14
Dépenses nettes globales – en Euros 2012-2013 .....	14
Résumé – 2014 Budget provisoire .....	14

# RAPPORT ANNUEL - 2013

---

## PARTIE A: NARRATIF

### INTRODUCTION

1. En janvier 2013, quand nous avons commencé la mise en œuvre de ce projet, si peu savions-nous que nous nous engageons dans une aventure, remplie de défis certes, mais ô combien passionnante. En pensant en rétrospective aux acquis réalisés jusqu'à présent, nous nous sentons fortement encouragés par le zèle dont les jeunes-filles-mères manifestent dans chacun de leur programme de réintégration. Notre enthousiasme a également été stimulé par les réponses positives que nous avons reçues des amis et bienfaiteurs, renforcées par le soutien financier, dont nous avons bénéficié au cours du dernier trimestre de l'année 2013.

### ACTIONS EN FAVEUR DES JEUNES-FILLES MÈRES

#### ❖ MOTIVATION

2. Lorsque nous avons débuté le projet en 2013, notre intention initiale a été de nous familiariser avec notre groupe cible par le biais de séances d'entretiens, d'évaluer leurs besoins et de planifier les activités de réintégration pour l'année suivante. Mais tout cela a pris une autre tournure car en s'adressant à nous, les jeunes mères avaient certaines attentes et demandaient du bien-fondé de cette nouvelle organisation et comment celle-ci pourrait changer leur situation. Après avoir présenté les objectifs de la Fondation, l'espoir naissait en elles, et chacune exprima le désir de réaliser ses rêves, si l'occasion lui était donnée. De ce fait, afin de ne pas éteindre ce brin de lumière qui se réveillait en elles, il a été décidé de lancer les programmes de réintégration sans tarder avec les moyens disponibles. Ainsi, dès juin 2013, la première jeune-fille-mère que nous avons parrainée décida de se former aux soins à la petite enfance et à la mère. Dix-huit autres jeunes-filles-mères célibataires ont suivi son exemple.

#### ❖ ACTIVITÉS DE RÉINSERTION

3. Dans le rapport de l'automne 2013, nous avons donné un classement des programmes de réintégration suivis par les mères adolescentes. Mis à part deux qui ont abandonné et une qui ne s'est jamais présentée pour sa formation, les autres mères adolescentes poursuivent avec assiduité l'activité de réintégration choisie comme indiqué ci-dessous:

#### ▪ APPRENTISSAGE - 6 CAS

- o 1 décoration, coupe et couture
- o 3 coiffure et soins de beauté
- o 2 abandons (décoration et coupe et couture)

▪ **FORMATION PROFESSIONNELLE (POLYTEHNIC) - 3 CAS**

- o 1 soin de la petite enfance et la mère
- o 1 génie électricité
- o 1 soin infirmier

▪ **PRÊTS - MICRO-FINANCEMENT - 5 CAS**

- o 4 améliorations des affaires
- o 1 première tentative (échec)

▪ **REPRISE DES ÉTUDES SECONDAIRES\* - 5 CAS**

- o 2 niveau IV
  - o 2 niveau V
  - o 1 Lycée - 1er année
- \* Elles suivent le système d'études anglophones/anglaises

Il y a donc actuellement 16 cas actifs dans nos programmes de réintégration.

➤ **LES ECOLES SECONDAIRES ET INSTITUTIONS POLYTECHNIQUES**

4. En vue des examens de "G.C.E. (General Certificate of Education) O' levels", de fin d'études secondaires pour l'année scolaire 2013/2014 qui auront lieu en juin de cette année, nous espérons que les deux élèves parrainées par HOH, et qui y participeront, réussiront. Une autre étudiante se rendra aux examens CAP (Certificat d'aptitude professionnelle) en génie électricité. Nous espérons que ses résultats seront aussi satisfaisants; elle poursuivra sa formation dans la section technique du G.C.E. la prochaine année scolaire.

5. En ce qui concerne celles qui sont dans les classes inférieures, nous nous attendons à ce qu'elles réussissent leurs examens de fin d'année scolaire et qu'elles progressent dans leurs études.

6. L'étudiante en soins infirmiers terminera sa formation de deux ans en automne 2015. Nous avons été particulièrement impressionnés par cette jeune femme dont les résultats à l'école sont au-dessus de la moyenne malgré un cursus scolaire achevé à l'école primaire d'une part et d'autre part des cours à présent destinés aux étudiants ayant terminé les études secondaires.. Au vu de son grand enthousiasme et de sa passion ainsi reflétés dans ses performances, l'étudiante en question se voit fortement encouragée par les autorités de l'institution et par l'équipe de Havre de l'Espérance pour qu'elle atteigne son objectif.

➤ **UNE CRÈCHE EN VUE (UNE IDÉE À L'AVANT-GARDE)**

7. C'est avec enthousiasme que nous attendons la fin de la formation en soins à la petite enfance et à la mère de la première mère adolescente que nous avons parrainée. Ce cas promet d'être un défi pour nous, car nous envisageons de créer une crèche. Une garderie pour les 0-3 ans est une nécessité pour la ville; avec l'évolution des modes de vie des femmes et des filles, beaucoup de mères rencontrent de plus en plus de

difficultés pour trouver quelqu'un pour s'occuper de leurs très jeunes enfants au-dessous de l'âge de la maternelle (< 3 ans). Nous espérons que cette initiative soulagera de nombreuses mères qui travaillent et ainsi trouver des solutions convenables pour leurs enfants en bas âge. Nous saisissons cette occasion pour lancer un appel spécial pour financer la création de ce centre d'accueil de jour afin qu'il réponde aux normes exigées.



Soins à la petite enfance ici apprentissage-campagne de vaccination & pédiatries.



Ici - apprentissage à la garderie



Avec son enfant

## APPRENTISSAGE

8. Les mères adolescentes qui n'ont pas fait d'études au-delà de la troisième du niveau secondaire sont orientées vers des entrepreneurs ou des artisans pour apprendre le métier de leur choix. Ces jeunes mères termineront leur formation entre juillet et octobre 2014. À la fin de leur formation, elles auront le choix de recevoir des prêts par notre système de micro-financement qui leur permettront soit de créer leurs propres ateliers et salons, soit de travailler avec leur employeur actuel/formateur si possible, ou enfin de chercher des emplois auprès d'autres entreprises. Ce groupe entreprendra, néanmoins, un cours de formation de gestion des affaires de base sur une durée de trois jours spécifiquement conçu pour lui.



Mère adolescente en apprentissage en décoration/coupe et couture



## ➤ PRÊTS POUR PETITS COMMERCE

9. Après avoir pris des cours en juillet dernier dans la gestion de base, trois sur les quatre mères adolescentes qui étaient déjà en activité réussissent bien en ce sens que leurs chiffres d'affaires ainsi que leurs marges de bénéfice ont augmenté. L'une d'elles eut une mésaventure. En effet, son fonds de roulement a été volé alors qu'elle terminait une très bonne journée de vente. Elle s'efforce actuellement de rétablir son affaire avec les petites économies qu'elle avait mises de côté. Le seul échec, que nous avons connu

vint de celle qui s'est lancée dans les affaires pour la première fois. Son capital a totalement été épuisé avant la fin de l'année. Et depuis lors, elle ne s'est pas présentée à notre bureau pour chercher des solutions. Nous espérons qu'elle peut prendre soin d'elle-même et de ses deux enfants.



Une bonne histoire – Grâce au programme de micro-financement par HOH, elle gagne l'autosuffisance dans la vente des oranges.

## ADMINISTRATION

10. Etant donnée que 2013 a été une année pilote, nous avons mis l'accent sur la réussite de l'implantation de ce projet dans la communauté. Nous avons fait l'effort à ce stade initial, de passer la majeure partie des ressources financières disponibles directement sur le groupe ciblé. Ainsi, nous avons pu limiter au minimum nos dépenses administratives et autres activités de soutien.

### ➤ LES LOCAUX DES BUREAUX

11. Nous avons choisi d'aménager le garage de la maison de la fondatrice en bureaux, afin de limiter les dépenses en cas de location. Jusqu'ici, nous n'avons rencontré aucune difficulté à travailler dans ces locaux étant donné que l'espace est suffisant pour le nombre de personnes actuellement en poste. De plus, nos bureaux sont faciles d'accès depuis la voie principale.

### ➤ PERSONNEL

12. Pour l'instant, le projet a un seul employé engagé à temps plein qui assume des fonctions polyvalentes. Cependant, pour certains travaux nous faisons appel au service d'un consultant ou d'un auxiliaire. La fondatrice, qui est également la Présidente Directrice Générale de Haven of Hope travaille bénévolement auprès de l'organisation. Nous nous sommes engagés à continuer à fournir nos services dans le même esprit qui nous a motivés jusqu'à présent, tout en espérant que l'organisation obtiendra des soutiens venant d'autres sources. Cela nous permettra d'augmenter le nombre de mères adolescentes assistées et élargir notre champ d'action.

13. Indépendamment des fonds limités au cours de la période en considération, nous avons estimé qu'il était essentiel de mettre l'accent sur l'importance d'exercer nos



fonctions aux normes professionnelles élevées. À cet effet, notre employé, qui assume le rôle d'Assistant Administratif, a suivi des cours intensifs de quatre mois en gestion de bureau, dans un établissement de formation professionnelle réputé (Cameroon Center for Microfinance Management & Entrepreneurship Development - CCEMMED).

## **INFORMATION ET COMMUNICATION**

14. Dès le commencement de nos activités, notre bureau était doté d'équipements informatiques très performants. Ceux-ci, combinés à des services internet louables par notre fournisseur local, nous a permis d'être en mesure d'assurer une communication rapide avec nos partenaires, amis, donateurs, bienfaiteurs, etc., partout dans le monde. Nous avons signé un accord avec une entreprise locale, spécialisée dans la communication et l'informatique pour créer et gérer notre site internet, dans le but d'atteindre et de sensibiliser un plus grand public. Notre site internet a été lancé en septembre 2013. Nous envisageons d'inclure des liens dans nos sites sociaux au fur et à mesure que nous nous familiariserons avec ceux-ci.

## **SENSIBILISATION DU PUBLIC**

15. Nous espérons que l'impact que nos projets d'assistance auront sur la vie de jeunes-filles-mères que nous soutenons rendra l'organisation plus visible à la communauté locale. Dans cette perspective, nous sommes impatients d'organiser des rassemblements à plus grande échelle auxquels nous inviterons les autorités locales, les représentants ecclésiastiques, les ONGs locales, les établissements d'enseignements, les milieux d'affaires, etc., en vue d'élargir notre champ d'influence et de collaboration. Nous envisageons également d'utiliser les médias locaux dans un proche avenir pour nous faire connaître d'avantage. Avant l'ouverture de notre bureau pour accueillir les jeunes-filles-mères, nous nous sommes présentés à divers ministères, organisations non gouvernementales traitant de questions sociales et plusieurs entités religieuses. Le principal promoteur de Haven of Hope a été la Délégation régionale pour la promotion de la femme et la famille. Jusqu'à présent, les panneaux d'affichage, les brochures et le bouche à oreille ont principalement permis de sensibiliser le public à la cause des jeunes-filles-mères.

## **AGRICULTURE**

16. Etant au début de nos opérations, nous avons préféré donner un ordre de priorité à nos activités par rapports aux moyens financiers disponibles. C'est pour cette raison que nous ne sommes pas encore engagés dans les activités agricoles de grande envergure. Sur nos terres agricoles de 5 hectares (situées sur 3 sites), nous avons pour l'instant utilisé 3500m<sup>2</sup> de terrain pour cultiver les arbres fruitiers divers sur notre site d'Alatakoh dans les banlieues de la ville de Bamenda. Sur les deux autres sites, bien que les voies ont été tracées pour faciliter le passage des véhicules, nous n'avons pas encore décidé du choix des cultures qui y pousseront. A cet égard, nous sommes à la recherche d'un agronome qui sera responsable de ce secteur. A travers l'agriculture, nous voulons renforcer la source de revenus pour le projet à long terme.

## ÉVÉNEMENTS SPÉCIAUX

17. Au cours de la période en considération, nous avons eu l'occasion de réunir les jeunes-filles-mères afin de leur permettre de faire connaissance et aussi nous familiariser avec nos protégées. Nous les avons encouragées à rester liées les unes aux autres et ainsi développer l'importance de l'entraide et de la solidarité.. Par deux fois, en juillet 2013 et en décembre 2013 à l'occasion de ces rencontres, nous avons invité la Déléguée régionale pour la promotion de la femme et de la famille, qui s'était fait représentée. Ladite représentante de la Déléguée a vivement encouragé les adolescentes et les a conseillées d'utiliser l'opportunité qui leur est offerte avec beaucoup de sagesse afin d'éviter d'être confrontées à ces mêmes difficultés dans l'avenir. Au cours de la fête de Noël, nous avons eu le plaisir d'inviter le Directeur de African Dream - CCEMMED, notre partenaire d'opérations, le parrain de Haven of Hope - Son Excellence M. A. Akonteh ainsi que des sympathisants. Les jeunes mères et leurs enfants ont reçu des cadeaux de Noël qui comprenaient, entre autres, des vêtements pour leurs enfants et parfums et déodorants pour les mères.

1.



Mères ados avec leurs enfants



Les enfants à la fête de Noël



Distribution des cadeaux.



On encourage les jeunes mamans.

## CONCLUSION

18. Dotés d'une expérience positive et encourageante à l'issue de l'année 2013, nous avons une meilleure perspective des tâches qui nous attendent en entrant dans cette nouvelle année 2014. Nous sommes également conscients de l'ampleur des efforts qu'il nous faut déployer pour résoudre les difficultés des jeunes-filles-mères au Cameroun. Cependant, devant l'ampleur de la tâche, nous avons l'espoir et faisons



appel à votre générosité pour soutenir cette cause humanitaire qui nous permettra de continuer d'accomplir ce travail d'amour pour améliorer la vie de ces jeunes femmes quand il est encore temps. Et ce, dans le but que ces jeunes femmes soient de bonnes mères pour leurs enfants, des épouses vertueuses pour leurs futurs maris, et des citoyennes qui seront à même d'influencer positivement leurs communautés partout où elles vivront à l'avenir.



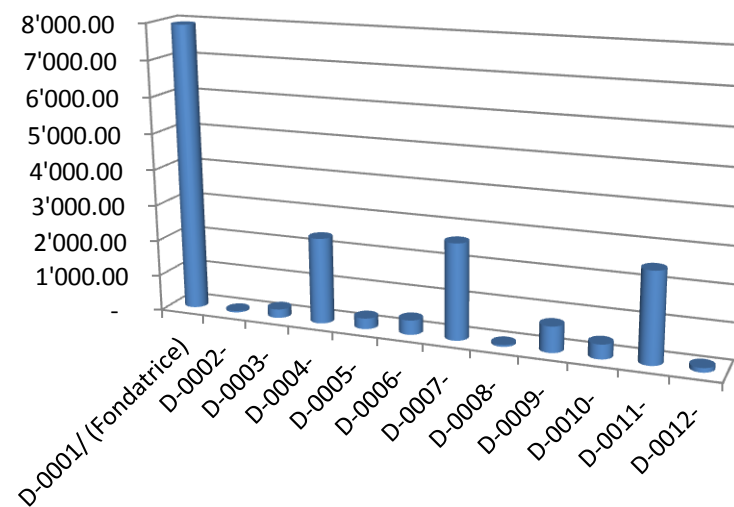
Photo de famille: Jeûnes-filles-mères avec leurs enfants, les invités et personnel à la fête de Noël.



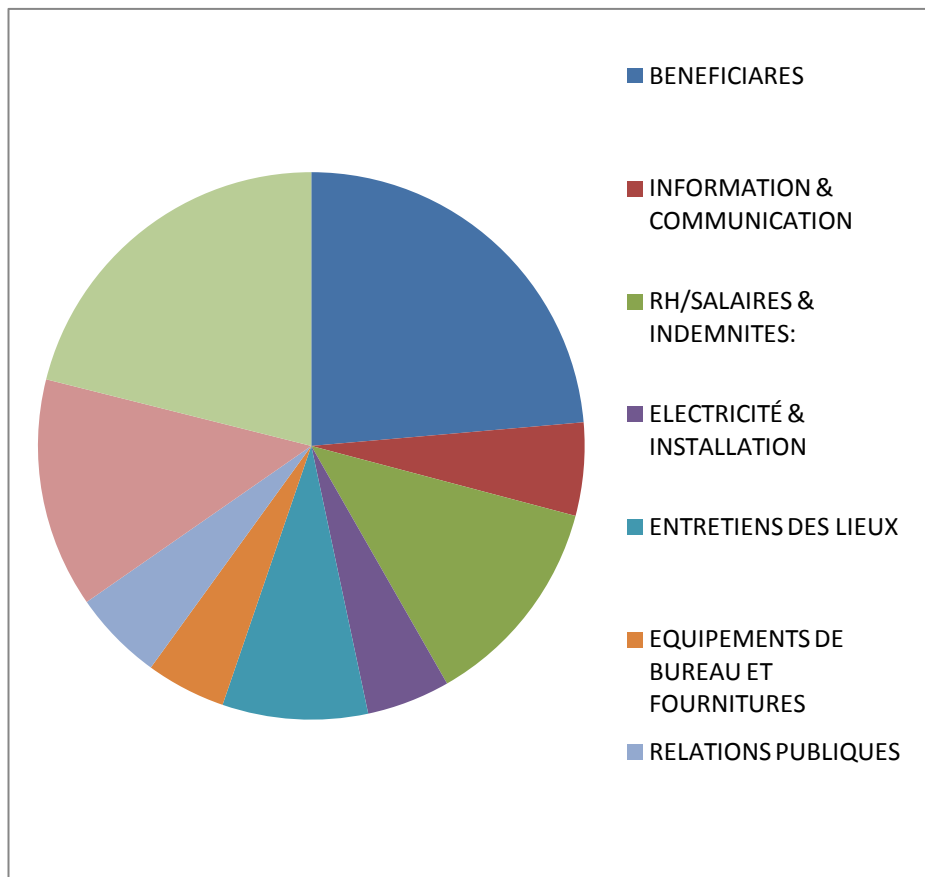
# RAPPORT ANNUEL 2013

## PARTIE B: FINANCIER

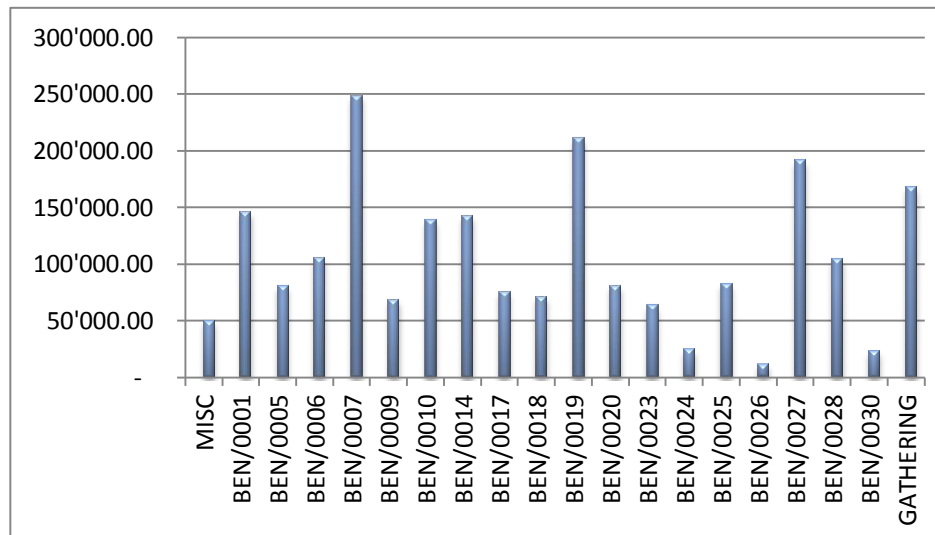
<b>PARTIE 1: RECETTES GLOBALES:</b>	<b>F-CFA</b>	<b>Equiv Euros</b>
	11'799'800.00	17'753.06
<b>REPARTITION PAR DONATEUR:</b>		
<b>Référence du Donateur</b>	<b>Recettes totales</b>	
D-0001/ (Fondatrice)	5'201'465.00	7'930.00
D-0002-	27'616.00	42.10
D-0003-	315'042.00	242.00
D-0004-	1'565'357.00	2'387.60
D-0005-	194'393.55	296.36
D-0006-	262'380.00	401.00
D-0007-	1'747'469.50	2'664.00
D-0008-	32'797.85	50.00
D-0009-	472'289.00	720.00
D-0010-	262'382.80	400.00
D-0011-	1'639'892.50	2'500.00
D-0012-	78'714.80	120.00
<b>TOTAL:</b>	<b>11'799'800.00</b>	<b>17'753.06</b>



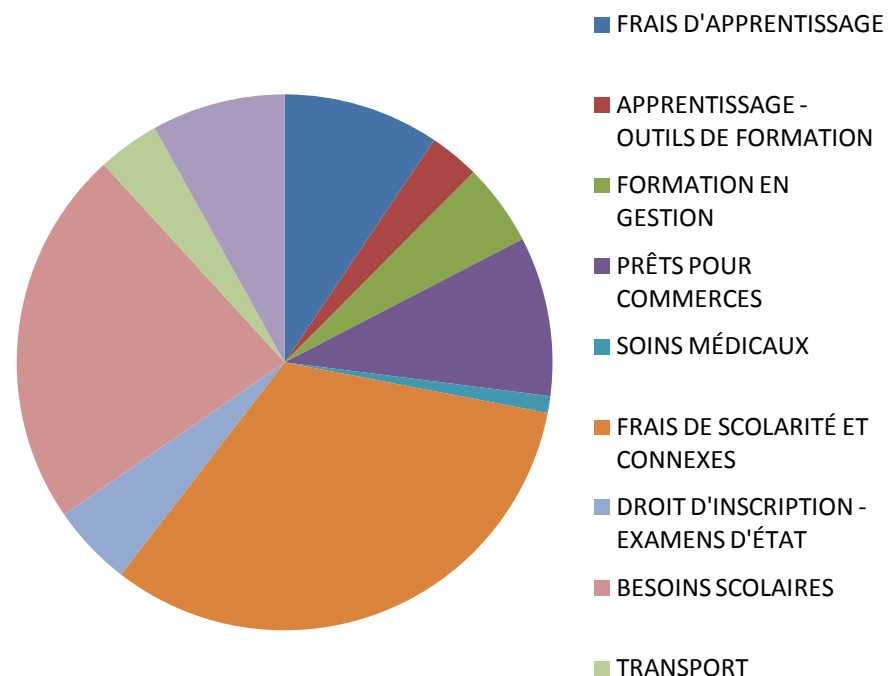
<b>PARTIE 2- DEPENSES</b>		
<b>2.1: DEPENSES - PAR SECTEUR</b>	<b>F-CFA</b>	<b>Equiv Euros</b>
BENEFICIAIRES	2'078'625.00	3'170.57
INFORMATION & COMMUNICATION	484'000.00	738.26
RH/SALAIRES & INDEMNITES:	1'110'000.00	1'693.11
ELECTRICITÉ & INSTALLATION	433'661.00	661.47
ENTRETIENS DES LIEUX	756'200.00	1'153.45
EQUIPEMENTS DE BUREAU ET FOURNITURES	415'280.00	633.44
RELATIONS PUBLIQUES	471'650.00	719.42
VEHICULE NW967AN	1'195'065.00	1'822.86
AGRICULTURE -PREP DU TERRAIN	1'855'300.00	2'829.93
PERTES SUR L'ECHANGE	19.00	0.03
<b>TOTAL - Dépenses par secteur:</b>	<b>8'799'800.00</b>	<b>13'422.51</b>



<b>Partie 2.1.1a MÈRES ADOLESCENTES - GROUPE EN PROGRAMMES DE REINSERTION</b>	<b>F-CFA</b>	<b>Equiv €uros</b>
MISC	49'675.00	75.77
BEN/0001	145'500.00	221.93
BEN/0005	80'500.00	122.79
BEN/0006	104'750.00	159.78
BEN/0007	248'000.00	378.28
BEN/0009	67'500.00	102.96
BEN/0010	138'500.00	211.26
BEN/0014	142'325.00	217.09
BEN/0017	75'000.00	114.40
BEN/0018	70'500.00	107.54
BEN/0019	210'500.00	321.08
BEN/0020	80'000.00	122.03
BEN/0023	63'000.00	96.10
BEN/0024	24'350.00	37.14
BEN/0025	81'825.00	124.81
BEN/0026	11'250.00	17.16
BEN/0027	191'000.00	291.34
BEN/0028	104'000.00	158.63
BEN/0030	23'000.00	35.08
GATHERING	167'450.00	255.41
<b>TOTAL POUR 2013.</b>	<b>2'078'625.00</b>	<b>3'170.57</b>

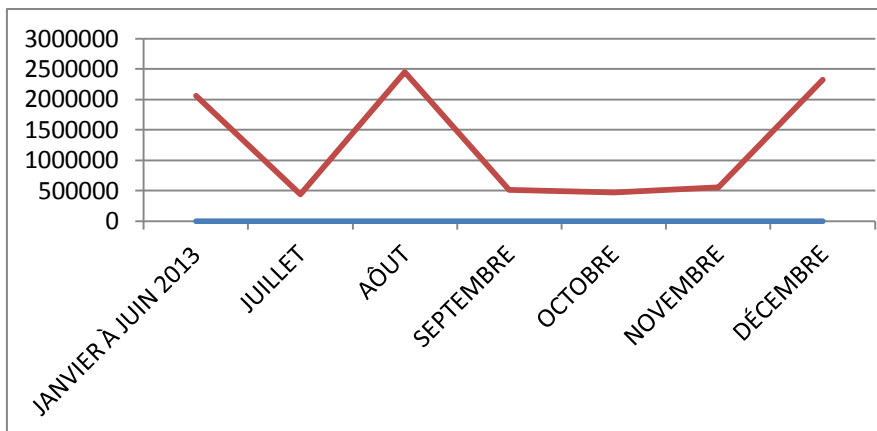


<b>Partie 2.1.1b: MÈRES ADOLESCENTES -</b>		
<b>DÉPENSES PAR ACTIVITÉS</b>	<b>F-CFA</b>	<b>Equiv Euros</b>
FRAIS D'APPRENTISSAGE	196'000.00	298.96
APPRENTISSAGE - OUTILS DE FORMATION	63'000.00	96.10
FORMATION EN GESTION	102'575.00	156.46
PRÊTS POUR COMMERCE	200'000.00	305.06
SOINS MÉDICAUX	21'000.00	32.03
FRAIS DE SCOLARITÉ ET CONNEXES	674'000.00	1'028.07
DROIT D'INSCRIPTION - EXAMENS D'ÉTAT	102'500.00	156.35
BESOINS SCOLAIRES	474'500.00	723.76
TRANSPORT	77'600.00	118.36
RASSEMBLEMENT DES ADOS	167'450.00	255.41
<b>TOTAL ACTIVITÉS:</b>	<b>2'078'625.00</b>	<b>3'170.57</b>





<b>2.2. DÉPENSES PAR PERIODE - MENSUELLE</b>	<b>F-CFA</b>	<b>Equiv Euros</b>
JANVIER À JUIN 2013	2'055'690.00	3'135.59
JUILLET	440'255.00	671.53
AÔUT	2'447'536.00	3'733.28
SEPTEMBRE	510'950.00	779.36
OCTOBRE	468'500.00	714.61
NOVEMBRE	557'000.00	849.60
DÉCEMBRE	2'319'869.00	3'538.54
<b>TOTAL POUR 2013</b>	<b>8'799'800.00</b>	<b>13'422.51</b>



**PARTIE 3:**

**ETAT DE CAISSE: 31 DÉC. 2013:**

	<b>F-CFA</b>	<b>Equiv Euros</b>
RECETTES	11'799'800.00	17'753.06
DÉPENSES	8'799'800.00	13'422.51
SOLDES NETTES DES TRANSACTIONS:	3'000'000.00	4'330.55
SOLDE BANCAIRE @ 31 DÉC 2013 -SGBC:	3'000'000.00	4'330.55
<b>SOLDE NETTE DISPONIBLE @ 31 DÉC 13:</b>	<b>3'000'000.00</b>	<b>4'330.55</b>

<b>PARTIE 4:</b>		
<b>AUTRES DÉPENSES:</b>		
<b>DÉPENSES HORS CAISSES - 2012-2013</b>		<b>Equiv Euros</b>
DÉPENSES EN DÉVISES ÉTRANGÈRES - 2013:		4'123.29
DÉPENSES EN DÉVISES ÉTRANGÈRES - 2012		
(PRÉ-MISE EN OEUVRE)		15'535.77
<b>TOTAL NETTE -DÉVISES ÉTRANGÈRES</b>		<b>19'659.06</b>
<b>PARTIE 5:</b>		
<b>DÉPENSES NETTES GLOBALES (EQUIV EN EURO)</b>		
AVANT MISE EN ŒUVRE - DÉVISES ETR - 2012		15'535.77
DÉVISES ÉTRANGÈRES - 2013		4'123.29
MONNAIE LOCALE - ANNÉE EN COURS:		13'422.51
<b>TOTAL DÉPENSES - 2012-2013:</b>		<b>33'081.57</b>
<b>PARTIE 6:</b>		
<b>RÉSUMÉ DU BUDGET PROVISSIONNEL - 2014</b>	<b>F-CFA</b>	<b>Equiv Euros</b>
- BENEFICIAIRES -SCOLARITÉ ET PRÊTS	4'342'000.00	6'622.94
- ADMINISTRATION - 2 VEHICULES	1'610'000.00	2'455.77
- ADMINISTRATION - BUREAU	1'476'000.00	2'251.37
- ENTRETIEN DES LIEUX	812'000.00	1'238.56
- RH/ SALAIRES & INDEMNITÉS	4'524'336.00	6'901.06
-RELATIONS EXTERNES ET PUBLIQUES	1'200'000.00	1'830.38
- PROJETS SUPPLEMENTAIRES - AGRICOLE.	1'620'000.00	2'471.02
<b>TOTAL POUR 2014</b>	<b>15'584'336.00</b>	<b>23'771.10</b>

