



## 全国计算机技术与软件专业技术资格（水平）考试

### 2013 年下半年 信息系统项目管理师 上午试卷

（考试时间 9:00~11:30 共 150 分钟）

请按下述要求正确填写答题卡

1. 在答题卡的指定位置上正确写入你的姓名和准考证号，并用正规 2B 铅笔在你写入的准考证号下填涂准考证号。
2. 本试卷的试题中共有 75 个空格，需要全部解答，每个空格 1 分，满分 75 分。
3. 每个空格对应一个序号，有 A、B、C、D 四个选项，请选择一个最恰当的选项作为解答，在答题卡相应序号下填涂该选项。
4. 解答前务必阅读例题和答题卡上的例题填涂样式及填涂注意事项。解答时用正规 2B 铅笔正确填涂选项，如需修改，请用橡皮擦干净，否则会导致不能正确评分。

本资料由信管网([www.cnitpm.com](http://www.cnitpm.com))整理发布，欢迎到信管网资料库免费下载学习资料

信管网是专业信息系统项目管理师和系统集成项目管理工程师网站。提供了考试资讯、考试报名、成绩查询、资料下载、在线答题、考试培训、证书挂靠、项目管理人才交流、企业内训等服务。

信管网资料库提供了备考信息系统项目管理师的精品学习资料；信管网案例分析频道和论文频道拥有丰富的案例范例和论文范例，信管网考试中心拥有历年所有真题和超过 2000 多道试题免费在线测试；信管网培训中心每年指导考生超 2000 人。

**信管网——专业、专注、专心，成就你的项目管理师梦想！**

**信管网：** [www.cnitpm.com](http://www.cnitpm.com)

**信管网考试中心：** [www.cnitpm.com/exam/](http://www.cnitpm.com/exam/)

**信管网培训中心：** [www.cnitpm.com/peixun/](http://www.cnitpm.com/peixun/)

- 1、信息系统的生命周期可以分为四个阶段: 信息系统经常不可避免地会遇到系统更新改造、功能扩展、甚至报废重建等情况, 应该在信息系统建设的( ) 考虑到系统消亡的条件和时机
  - A、初期
  - B、中期
  - C、末期
  - D、试运行或验收期
  
- 2、企业信息化就是用现代信息技术来支撑企业经营战略、行为规范和业务流程的实现, 企业信息化结构一般分为产品(服务)层、作业层、管理层和决策层, 企业门户网站属于( ) 层
  - A、产品(服务)
  - B、作业
  - C、管理
  - D、决策
  
- 3、组织过程资产在项目管理中扮演很重要的角色, ( ) 不属于组织过程资产
  - A、基础设施
  - B、组织的经验学习系统
  - C、产品组件标准
  - D、招聘、培养、使用和解聘技术人员的指导方针
  
- 4、以下关于商业智能的说法中, ( ) 是不恰当的
  - A、商业智能通过对组织中分散的、独立存在的大量数据进行分析, 并转化为有用知识, 帮助企业进行决策
  - B、商业智能是数据仓库、OLAP 和数据挖掘等技术的综合运用
  - C、商业智能中的数据挖掘技术可以取代传统的数据报表, 来为决策提供支持
  - D、商业智能应能提供业务解决方案
  
- 5、信息资源管理包括数据资源管理和信息处理管理, 组织内部人员访问角色管理( )
  - A、不属于信息资源管理
  - B、属于数据资源管理
  - C、属于信息处理管理
  - D、属于人事管理
  
- 6、以下关于大数据的叙述中, ( ) 是不恰当的。
  - A、大数据是仅靠现有数据库管理工具或传统数据处理系统很难处理的大型而复杂的数据集
  - B、大数据具有数据体量巨大、数据类型繁多、处理速度快等特性
  - C、大数据的战略意义是实现数据的增值
  - D、大数据研究中, 数据之间的因果关系比关联关系更重要
  
- 7: 云计算通过提供动态易扩展且通常为( ) 的资源来实现基于网络的相关服务。
  - A、分布式
  - B、虚拟化

- C、共享式
- D、公用的基础设施

8、软件设计过程中,视图可以从不同角度描述软件结构,以下关于几个常见视图的说法中,  
( ) 是错误的

- A、逻辑视图从功能需求角度描述了软件结构
- B、组件视图从实现角度描述了软件结构
- C、过程视图从质量角度描述了软件结构
- D、部署视图从分布问题角度描述了软件结构

9、软件测试不再是一种仅在编码阶段完成后才开始的活动,现在的软件测试被认为是一种应该包括在整个开发和维护过程中的活动,测试工作往往采用 V 模型来进行,可以从 ( ) 阶段就开始编写测试计划。

- A、立项
- B、需求分析
- C、设计
- D、编码

10、常用的软件需求分析方法有很多,其中面向数据流的分析方法是 ( )

- A、结构化分析方法
- B、统一建模语言
- C、对象分析方法
- D、状态迁移图法

11、某新来的配置人员写了配置管理方法,想让老同事帮忙检查存在哪些问题,这种质量保证与评价方法属于 ( )

- A、管理评审
- B、技术评审
- C、审计
- D、同行评审

12、13、在 GB/T16260-2006 中,提出了质量途径的概念,一般来说,质量途径的顺序是 (1)。产品质量分为内部质量、外部质量和使用质量,通常通过以下 (2) 方法来评价和度量这三类型质量。

- ①过程质量属性测量
- ②使用质量属性测量
- ③内部质量属性测量
- ④外部质量属性测量

(1) A、①②③④

B、①③④②

C、①③②④

D、①④②③

(2) A、确认-验证-使用和反馈

B、验证-确认-使用和反馈

- C、使用和反馈-验证-确认
- D、使用和反馈-确认-验证

14、对软件设计中软件的总体结构、外部接口、主要部件功能分配、全局数据结构以及各主要部件之间的接口等方面合适性的评价,属于( )

- A、概要设计评审
- B、详细设计评审
- C、软件需求评审
- D、功能检查

15、以下针对信息系统安全的说法中,( )是错误的。

- A、信息系统安全的侧重点随着信息系统使用者的需求不同而发生变化
- B、信息系统安全属性包含:保密性、完整性、可用性与不可抵赖性
- C、应用系统常用的保密技术有:最小授权原则、防暴露、信息加密、数字签名与公证
- D、完整性是一种面向信息的安全性能,可用性是面向用户的安全性能

16、( )不是对称加密算法的优点。

- A、加/解密速度快
- B、密钥管理简单
- C、加密算法复杂、加密强度高
- D、适宜一对一的信息加密传输过程

17、入侵是指没有经过授权就非法获得系统的访问权限或相关授权的行为,其中攻击者利用默认密码进入系统内部属于( )入侵方式

- A、旁路控制
- B、假冒
- C、口令破译
- D、合法用户的非授权访问

18、我国实行密码等级管理制度,各密码等级为:商用密码,通用密码,绝密密码和军用密码。其中商用密码等级的适用范围为( )

- A、政府、党政部门
- B、国内企业、事业单位
- C、中央和机要部门
- D、军队

19、无线网是伴随着移动技术发展起来的一种新的组网方式,其中 WI-FI 的技术标准是( )

- A、IEEE 802.15
- B、IEEE 802.11
- C、IEEE 802.3
- D、IEEE 802.12

20、第三代移动通信技术(3G)是将个人语音通信业务和各种分组交换数据综合在一个统一网络中的技术,其最主要的技术基础是( )

- A、GSM
- B、CDMA
- C、GPRS
- D、LTE

21、路由器在网络架构中属于（）设备

- A、物理层
- B、链路层
- C、应用层
- D、网络层

22、某综合布线系统中有 100 个信息点，则该信息系统 RJ45 需求量估算是（）

- A、460
- B、230
- C、200
- D、400

23、某信息系统项目在进行机房设计过程中，依据（）原则采取了关键设备备份，利用相关软件技术提供较强的管理机制、控制手段等措施

- A、可维护性
- B、安全可靠性和可扩展性
- C、可扩展性
- D、实用性和先进性

24、下面有关 NAS（网络存储服务设备）的描述中，（）是错误的

- A、NAS 中的设备都分配 IP 地址
- B、NAS 直接与主机系统相连
- C、需要通过数据网关来访问 NAS
- D、NAS 直接与网络介质相连

25、在面向对象开发方法中，（）是指同一消息发送给不同的对象，会有不同的响应

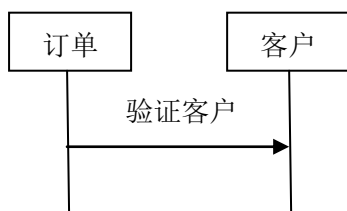
- A、抽象
- B、多继承
- C、动态
- D、多态

26、UML 是一种标准的建模方法，UML 标准并没有定义一种标准的开发过程，它虽然可以支持现有的大部分软件开发过程，但还是比较适用于（）开发过程

- A、瀑布式
- B、原型式
- C、迭代式
- D、分布式

27、下图为一个 UML 序列图的一部分，正确的理解是（）





- ① 订单类发消息给客户类
- ② 客户类发消息给订单类
- ③ 订单类调用客户类中的“验证客户”操作
- ④ 客户类调用订单类中的“验证客户”操作

A、②④

B、①④

C、②③

D、①③

28、根据《中华人民共和国招标投标法》，（）是不恰当的。

- A、投标人少于三个的，招标人应当重新招标
- B、当依法必须进行招标的项目的所有投标被否决时，招标人需重新招标
- C、招标代理机构违反规定，向 A 投标机构泄露应当保密的与招标投标活动有关的情况的资料、结果为 B 投标机构中标，中标无效
- D、投标人相互串通投标或者与招标人串通投标的，投标人以向招标人或者评标委员会成员行贿的手段谋取中标的，中标无效

29、《中华人民共和国合同法》规定当事人订立合同，有书面形式、口头形式和其它形式，以电子邮件的形式订立的合同属于（）

- A、其它形式
- B、书面形式
- C、口头形式
- D、无效合同

30、根据《中华人民共和国合同法》，以下说法中，（）是不正确的

- A、价款或者报酬不明确的，按照订立合同时履行地的市场价格履行；依法应当执行政府定价或者政府指导价的，按照规定履行
- B、履行地点不明确，给付货币的，在交付货币乙方所在地履行；交付不动产的，在不动产所在地履行；其他标的，在履行义务一方所在地履行
- C、履行期限不明确的，债务人可以随时履行，债权人也可以随时要求履行，但应当给对方必要的准备时间
- D、履行方式不明确的，按照有利于实现合同目的的方式履行

31、按照招标投标法律和法规的规定，开标后允许（）

- A、投标人更改投标书的内容和报价
- B、投标人再增加优惠条件
- C、投标人对投标书中的错误予以澄清
- D、招标人更改招标文件中说明的评标、定标办法

32、项目管理方法的核心是目标管理与（）相结合

- A、技术管理
- B、质量管理
- C、投资管理
- D、风险管理

33、（）不属于项目型组织的缺点

- A、目标单一
- B、员工缺乏事业上的连续性和保障
- C、不利于沟通、技术知识共享
- D、难以监测和控制

34、在项目组合管理中，确定项目优先级的主要决定因素是（）

- A、项目的进度
- B、项目组合的收益
- C、项目总成本
- D、组织战略

35、某项目经理所在的单位正在启动一个新的项目，配备了虚拟项目小组，根据过去的经验，该项目经理认识到矩阵环境下的小组成员有时对职能经理的配合超过对项目经理的配合，因此，该项目经理决定请求单位制定（）

- A、项目计划
- B、项目章程
- C、项目范围说明书
- D、人力资源管理计划

36、项目经理要对 WBS 中标号为 2.2.3 号的工作包设定一个控制点，以便对其成本、进度、质量进行监控，再次比较适合设定一个（）

- A、WBS 字典
- B、控制账户
- C、账户编码
- D、活动基线

37、活动排序的工具和技术有多种，工具和技术的选取由若干因素决定。如果项目经理决定在进度计划编制中使用标准化的项目进度网络图，这可能因为（）

- A、该项目非常独特，在不同的阶段需要专门的网络图
- B、在现有网络上具有可以获取的资源管理软件
- C、在项目中包含几个相同或几乎相同的可交付成果
- D、项目中存在多条关键路径

38、某软件工程项目各开发阶段工作量的比例如下表所示：

需求分析	概要设计	详细设计	编码	测试
0.23	0.11	0.15	0.20	0.31

假设当前已处于编码阶段，3000 行程序已完成了 1200 行，则可估算出该工程项目开发进度



已完成的比例是 ( )

- A、43%
- B、49%
- C、57%
- D、63%

39、在进行挣值管理时，如果实际进度点位于 PV 曲线的左侧，则该点与 PV 曲线的垂直距离表示实际进度比计划进度 ( )

- A、超前的时间
- B、拖后的时间
- C、超额完成的任务量
- D、拖欠的任务量

40、项目范围管理包括确保项目成功所需的全部工作过程。( ) 是范围管理流程的正确顺序。

- ①定义范围                      ②核实范围                      ③收集需求
- ④控制范围                      ⑤创建工作分解结构

- A、③①②⑤④
- B、③①⑤②④
- C、①③②④⑤
- D、①③②⑤④

41、项目经理在选择团队建设具体活动时，可考虑专门的活动或个人行为。活动的首要目的是提高团队绩效。( ) 不属于团队建设活动。

- A、为平息冲突制定规则
- B、项目经理在网上为团队成员组建一个工作群
- C、定期召开会议，评价团队绩效
- D、集中办公

42、某公司在制定招标评分标准时，下列做法较合适的是 ( )

- A、对业绩评定的标准是：好、不好
- B、服务能力评定标准是：根据其通过 ISO20000 认证情况酌情打分
- C、价格分采用低价优先法计算
- D、按照 ISO9000 认证情况，将质量标准分为 7 个档次

43、当出现招标文件中的某项规定与招标人对投标人质疑问题的书面解答不一致时，应以 ( ) 为准。

- A、招标文件中的规定
- B、现场考察时招标单位的口头解释
- C、招标单位在会议上的口头解答
- D、对招标人质疑的书面解答问题

44、关于项目沟通技巧的叙述中。( ) 是不正确的。

- A、了解项目干系人不同的沟通风格，尽量采用对方能接受的沟通风格
- B、正式和非正式的沟通相结合有利于关系的融洽

- C、有效利用沟通的升级原则，先和对方沟通，然后和对方的上级沟通  
D、尽量多地使用行话可以提高沟通效率
- 45、按照沟通计划安排，项目经理在某财务控制点要根据挣值分析理论向财务总监提交绩效报告，下列绩效报告内容正确的是（）  
A、按照控制账户中财务指标，对 CPI CV BAC 进行计算和分析并提出措施  
B、根据控制点基线，对 CPI CV SPI SV BAC 进行计算和分析并提出措施  
C、根据控制点基线，对 CPI CV SPI SV ETC 进行计算和分析并提出措施  
D、按照控制账户中财务指标，汇报财务状况、进展报告，进行状态分析
- 46、某公司项目经理在管理一个项目时，怀疑有项目组成员曾将客户内部信息泄露给客户的一个竞争对手，项目经理此时较恰当的做法是（）  
A、与项目组成员讨论此问题  
B、提醒团队成员注意并制定预防措施  
C、与其他项目组经理讨论此问题  
D、更换项目组成员
- 47、软件需求工程的活动可以划分为 5 个独立的阶段：需求获取、需求建模、形成需求规格、需求验证和需求管理，需求建模是（）  
A、分析需求的正确性和可行性的过程  
B、对需求的抽象描述  
C、对生成需求模型构件的精确的形式化的描述  
D、开发、捕获和修订用户的需求
- 48、下列关于需求变更影响分析的做法中，（）是错误的  
A、需求主管人员把需求变更的优先级分为 5 级  
B、建立一个需求决策数据库，根据数据库内容知道变更决策  
C、没有代价或不影响进度的变更可以直接实施  
D、变更分析流程需考虑：涉及问题核对，影响软件元素核对，评估变更工时、评估工作值总和、任务顺序、变更对路径的影响，对进度成本的影响、优先级等
- 49、表示需求和别的系统元素之间的联系链的最普遍方式是使用需求跟踪能力矩阵。如果软件开发人员发现，有一个孤立的设计元素在需求跟踪能力矩阵中不能回溯到需求，但其表明一个正当的功能，则说明（）  
A、需求规格说明书漏掉了一项需求  
B、设计元素不满足用户需求  
C、需求规格不满足用户需求  
D、在需求跟踪能力矩阵中不需要建立用户需求与设计元素之间的联系
- 50、有关大型及复杂项目管理的说法中，（）是错误的  
A、大型项目经理的日常职责更集中于管理职责  
B、大型项目管理模式接近于直接管理模式  
C、在大型项目中应明确大项目经理和子项目经理各自的职责  
D、在大型项目中应建立统一的项目过程

- 51、由于大型项目团队构成复杂，因此在制定风险管理计划时，首先要考虑（）。
- A、组织及参与项目的人员的风险态度和风险承受度
  - B、已识别风险清单
  - C、项目风险的相对排序或优先度清单
  - D、风险的应对策略
- 52、项目经理在进行大项目的 WBS 分解时，（）是错误的
- A、按照项目的组织结构编制树形结构的 WBS
  - B、按照项目的产品结构编制列表式的 WBS
  - C、按照项目的生命周期编制鱼刺图式 WBS
  - D、按照项目风险分解结构编制树形结构的 WBS
- 53、关于大型项目人力资源管理的叙述中，（）是正确的
- A、子项目人力资源管理的工作步骤中包括通过招聘增补员工
  - B、员工的业务提高和发展不由各子项目负责
  - C、大型项目人力资源具有被动性的特点
  - D、各个子项目确保优秀人才不外流到其他子项目
- 54、为避免大型项目多个项目之间出现资源冲突，较有效的做法是（）
- A、项目开始实施时抢购一空资源在项目之间的分配原则，统一管理所有的项目和资源
  - B、定期检查项目的执行情况，根据项目进展情况和整体绩效重新排列项目的优先顺序，从资源上优先支持进展好的项目
  - C、将关键的子项目外包，提高项目整体绩效
  - D、项目实施初期投入少量资源，随着项目的进展不断增加相关资源
- 55、关于绩效评估的叙述中，（）是错误的
- A、绩效评估是按照一定的评价标准来衡量、考核、评价项目的绩效水平
  - B、评估人员一般要包括财务人员、管理人员、信息技术人员等
  - C、绩效评估主要是对项目做定性评价
  - D、评估实施过程中，需要归纳、分析、撰写评估报告
- 56、在供方选择过程中，对提供主要物资的新的供方，应要求其提供充分的质量证明文件，以证实其质量保证能力。（）不属于质量证明
- A、供方多年供货业绩综合评价
  - B、供方质量管理体系对按要求如期提供稳定质量产品的保证能力
  - C、供方其他用户对其产品质量的反馈
  - D、供方绩效评估结果
- 57、某软件开发项目，预算为 40 万元，计划在 40 个工作日内完成。当项目进行到第 30 个工作日时，项目经理对项目进行了绩效评估，结果是：项目完成当期计划进度的 70%，花费 23 万，按此绩效还需投入（）万才能完成项目。
- A、10
  - B、12

C、19

D、21

58、某项目计划工期为 4 年，投资总成本为 800 万元，在项目实施过程中，通过对成本的核算和有关成本与进度的记录通知，开工后两年末实际成本发生额为 200 万元，所完成工作的计划预算成本额为 100 万元，与项目预算成本比较可知，当工期过半时，项目的计划成本发生预算应该为 400 万元，该项目成本绩效指数 CPI 为 ( )

A、50%

B、25%

C、12.5%

D、10%

59、项目经理要为安全检查员（目前只有 1 人从事该岗位，必须每天进行现场巡视）配备备用人员，这说明 ( )

A、项目经理应用了“假设分析”识别技术，进行了风险识别

B、项目经理使用团队管理的技术和方法，进行了团队管理

C、项目经理应用团队建设的技术和方法，进行了团队建设

D、项目经理使用概率影响矩阵进行了风险的定量分析

60、项目 ( ) 的结果一经管理层确认，将对项目的实际采购活动产生现实性的指导，是项目采购活动的准绳。

A、工作说明书

B、自制和外购分析

C、范围说明书

D、采购计划编制

61、下列围绕采购供应商选择的做法中，( ) 是不恰当的

A、采购部门根据历年供应商的供货情况建立了一个供应商数据库，根据数据库选择合格供应商

B、首先进行供应商调查，满足标准要求后可纳入合格供应商名单

C、为保持采购的公开透明，采购均采用招标形式选择合格供应商

D、把采购物品分为 3 个等级，最低一级供应企业可以没通过 ISO9001 认证

62、企业为显著提高产品质量、工作效率和服务能力，并显著控制成本，对当前业务流程进行破坏性地重新设计称为业务流程重组 (BPR)。下列 ( ) 原则可以有效指导 BPR 项目实施

A、尽量要那些提供流程输入的人来执行流程操作

B、将决策点放到基层活动中，减少对流程的控制

C、对地理上集中的资源看作是分散地来处理

D、组织机构设计要围绕企业的产出，而不是一项一项的任务

63、业务流程管理信息化是将生产流程、业务流程、各类行政审批流程、认识处理流程、财务管理流程等需要多人协作实施的任务，全部或部分交由计算机处理的过程，对于企业来说，一般讲业务流程分为四个层次，其中资源能力计划和相关预算属于 ( ) 层次

A、战略

- B、计划
- C、运作
- D、生产流程

64、基线由一组配置项组成，这些配置项构成了一个相对稳定的逻辑实体，是一组经过（）正式审查，批准，达成一致的范

- A、用户
- B、配置管理员
- C、配置管理委员会
- D、专家组

65、根据配置版本号规则，某个配置项的版本号是 1.0 说明（）

- A、目前配置项处理第一次“正在修改”状态
- B、目前配置项处于第一次“正式发布”状态
- C、目前配置项处于“草稿”状态
- D、目前配置项处于“不可变更”状态

66、某工厂生产 D、E 两种产品，每种产品均经过 3 道工序加工而成。假定每生产 1 立方米 D 种产品需用 A 种机器加工 7 小时，用 B 种机器加工 3 小时，用 C 种机器加工 4 小时，而每生产 1 立方米 E 种产品需用 A 种机器加工 2.8 小时，用 B 种机器加工 9 小时，用 C 种机器加工 4 小时。又已知每生产 1 立方米 D 种产品可盈利 500 元，每生产 1 立方米 E 种产品可盈利 800 元，现设一个月中 A 种机器工作时间不得超过 560 小时，B 种机器工作时间不得超过 460 小时，C 种机器工作时间不得超过 336 小时。为了获取最大盈利每月应该生产 D 产品约（1）立方米，E 产品约（2）立方米

- (1) A、33
- B、35
- C、49
- D、51
- (2) A、33
- B、35
- C、49
- D、51

68、某饲养场饲养了某种动物，每只动物每天至少需要蛋白质 200 克、矿物质 4 克、维生素 5 毫克。市场上销售的甲乙两种饲料每公斤的营养成分及单价如下：

饲料	蛋白质（克）	矿物质（克）	维生素（毫克）	单价（元/公斤）
甲	50	1	0.5	1
乙	40	0.5	1	1.5
每只动物每天至少需要	200	4	5	

因此，饲养每只动物至少需要饲料成本（）元

- A、6
- B、8
- C、10
- D、12

69、某企业计划研发甲、乙、丙、丁四种产品。每种产品必须依次由设计部门、制造部门和检验部门进行设计、制造和检验，而每个部门必须按同样的顺序处理这几种产品。各种产品各项工作所需的时间如下表：

产品	设计（天）	制造（天）	检验（天）
甲	13	15	20
乙	10	20	18
丙	20	16	10
丁	8	10	15

只要适当安排好产品研究顺序，企业最快可以在（ ）天全部完成这四种产品的研发

- A、84
- B、86
- C、91
- D、93

70、某部委邀请 55 位专家对 5 个项目 A、B、C、D、E 进行投票评选，要求按某种常用的规则从中选出优秀项目（可以由若干个项目并列优秀）。每个专家经过独立仔细研究，在自己的心目中都对这五个项目进行了优选排序（如下表）：

专家人数	18 人	12 人	10 人	9 人	4 人	2 人
第 1 选择	A	B	C	D	E	E
第 2 选择	D	E	B	C	B	C
第 3 选择	E	D	E	E	D	D
第 4 选择	C	C	D	B	C	B
第 5 选择	B	A	A	A	A	A

例如，有 18 位专家对项目的优选排序都是 ADECB，依次类推。

常用的五条选优规则如下：

规则甲：只进行一轮投票，选出得票最多的项目

规则乙：进行两轮投票，第一轮投票先选出得票最多和次多的两个（或多个）项目，再在这些项目之间让全体专家进行第二轮投票，选出得票最多的项目。

规则丙：进行多轮投票，每一轮投票淘汰得票最少的项目

规则丁：进行多次两项目对决投票，分别对所有各对（两个）项目进行优选投票，最后，胜选次数最多的项目就作为优秀项目。根据该规则，选出了项目 E

规则戊：每位专家对每个项目进行评分，分别以 5、4、3、2、1 分评给自己心中优选出来的第 1、2、3、4、5 个项目，最后，汇总统计各个项目的得分总和，选出最高得分的项目。

该部委依据上述各个规则，组织专家进行项目评选，假设各位专家都完全按自己心目中的项目优选排序进行选择投票，并且没有弃权情况，则针对评选结果，（ ）结论正确。

- A、按规则甲和乙，都选出了项目 A
- B、按规则丙，选出了项目 B
- C、按规则丁和戊选出了项目 E
- D、按这五条规则分别选出了不同的项目

71、Each machine in the internet is assigned a unique network address, called ( ), that is used to identify the machine for communication purposes

- A、MAC address



- B、IP address
- C、host address
- D、domain name address

72、Information,in its most restricted technical sense,is a seque of symbols that can be interpreted as a message.ingormation can be recorded as signs,or transmitted as ( )

- A、symbols
- B、message
- C、signals
- D、wave

73、The uncertainty of an event is measured by its probability of occurrence and is inversely proportional to that. The more uncertain an event is. The more information is required to resolve uncertainty of that event. The amount of information is measured in ( )

- A、possibility
- B、bits
- C、bps
- D、probability

74、A ( ) is a type of bar chart that illustrates a project schedule. It illustrates the start and finish dates of the terminal elements and summary elements of a project.

- A、ganttt chart
- B、project histogram
- C、milestone chart
- D、project flowchart

75、The intention of the ( ) is to schedule, organize and control all activities to achieve the project goal eventually,no matter how difficult it is and what kind of risks are there.

- A、project work breakdown
- B、project security authentication
- C、project management
- D、project flowchart

查看答案与解析请登录信管网: [www.cnitpm.com](http://www.cnitpm.com)

历年信息系统项目管理师真题(综合知识、案例分析、论文)试题、答案与解析下载:

<http://www.cnitpm.com/zhenti/>