# 资料说明

本资料仅供未报名信管网培训学员参考复习使用,不保证所有资料内容都符合备考要求,请根据考试大纲要求进行选择查看。

报名培训学员这些资料都不要求看,以我们邮寄的辅导资料为复习资料。











- •信息系统项目管理师辅导资料(2020上半年)
- 信息系统项目管理师试题分类练习与解析
- 信息系统项目管理师案例分析范例参考答案
- 信息系统项目管理师综合知识历年真题-答案解析
- 信息系统项目管理师案例分析历年真题-答案解析
- 信息系统项目管理师论文历年真题
- 信息系统项目管理师综合知识掌中宝
- 信息系统项目管理师案例论文掌中宝

- 信息系统项目管理师思维导图
- 信息系统项目管理师考试小百科
- 信息系统项目管理师案例分析答题纸
- 信息系统项目管理师论文答题纸
- 学习记录本
- 考试文具套装
- 励志书签
- 复习重点标记笔



#### 信管网老师深研真題及命题趋势编写

- ① 信息系统项目管理师综合知识辅导
- ② 信息系统项目管理师案例分析辅导
- ③ 信息系统项目管理师论文辅导
- ④ 知识专题、计算题专题、历年题型分析
- ⑤ 案例分析常考问题及解答、必背知识、范例
- ⑥ 论文写作指南、论文范文、历年论题



#### 信管网老师精选历年真题及模拟题

- ① 按重要考点章节编排
- ② 细化到具体知识点
- ③ 试题与答案解析分开,模拟实际考试
- ④ 包含详细试题解析
- ⑤ 提供一套完整75题的模拟试卷



#### 浓缩考试精华, 可裤袋里携带的掌中宝

- ① 信管网老师浓缩考试精华内容
- ② 包含各章特重要知识点
- ③ 尺寸小巧,可随身携带背诵
- ④ 汇总计算公式
- ⑤ 汇总10大管理47过程ITTO表

# 信管网信息系统项目管理师论文精编专题

本资料由信管网(<u>www.cnitpm.com</u>)整理发布,欢迎到信管网资料库免费下载学习资料

信管网是专业信息系统项目管理师网站。提供了考试资讯、考试报名、成绩 查询、资料下载、在线答题、考试培训、证书挂靠、项目管理人才交流、企业内 训等服务。

信管网资料库提供了备考信息系统项目管理师的精品学习资料;信管网案例分析频道和论文频道拥有丰富的案例范例和论文范例,信管网考试中心拥有信息系统项目管理师中高级历年所有真题和超过 5000 多道试题免费在线测试;信管网培训中心每年指导考生超 10000 人。

信管网——专业、专注、专心,成就你的项目管理师梦想!

信管网: www.cnitpm.com

信管网考试中心: <u>www.cnitpm.com/exam/</u>

信管网培训中心: www.cnitpm.com/wx/

注:本资料由信管网整理后共享给各位考生,如果有侵犯版权行为,请来信告知。

# 信管网微信公众号



# 信管网客服微信号







信息系统项目管理师论文是信息系统项目管理师考试最后一个科目考试,考试会给出二个论文题目,考生需要根据自己的掌握情况选择其中一个论题进行写作,考试时间是 120 分钟(下午: 3: 20 — 5: 20)。信息系统项目管理师论文论题主要包括信息系统项目管理师、信息系统服务管理、战略管理与组织级项目管理、项目集(大型项目)管理以及信息系统安全管理这几个大方向。

而从以往考试情况来看,10 大项目管理领域是出题重点,一般每次至少会有一道论题是关于10 大管理领域的,所以各位考生要将10 个管理领域作为论文备考重点。同时论文写作需要掌握一些方法和技巧并在考前提交你的论文给老师批阅,所以建议大家报名信管网培训课程>>

# 信息系统项目管理师论文考试大纲

根据试卷上给出的与项目管理有关的二个论文题目,选择其中一个题目,按照规定的要求撰写论文和摘要。 论文涉及的主题包括:

- 1. 信息系统项目管理
- 1.1 立项管理
- 1.2 采购和合同管理
- 1.3 项目启动
- 1.4 管理项目资源
- 1.4.1 项目人力资源管理
- 1.4.2 项目成本管理
- 1.5 项目规划
- 1.6 项目实施
- 1.7 项目整体管理
- 1.8 项目范围管理
- 1.9 进度管理
- 1.10 成本管理
- 1.11 质量管理
- 1.12 风险管理
- 1.13 项目收尾管理
- 1.14 项目绩效管理
- 1.15 沟通与项目干系人管理
- 1.16 企业信息系统项目管理体系的建立与维护
- 1.17 企业质量管理体系的建立与维护
- 1.18 项目治理
- 2. 信息系统服务管理
- 3. 战略管理与组织级项目管理
- 4. 项目集(大型项目)管理
- 4.1 项目集收益管理
- 4.2 项目集干系人管理
- 4.3 项目集治理
- 4.4 项目集管理支持过程
- 5. 项目组合管理
- 5.1 项目组合管理过程组





- 5.2 项目组合治理管理
- 5.3 项目组合绩效管理
- 5.4 项目组合风险管理
- 6. 信息系统安全管理

# 信息系统项目管理师论文写作指南

#### 信息系统项目管理师论文写作步骤和方法

#### 步骤:

- 1、审题,查看给出的题目以及写作要求,确定写作论题。
- 2、列出写作提纲
- 3、写摘要
- 4、写论文
- 5、写结束语
- 6、检查

#### 方法:

论文写作最重要的是把握论文结构,写好摘要、论点、正文不偏题,内容上符合理论与实践的结合。请老

#### 师指导>>

# 信息系统项目管理师论文格式要求及注意事项

信息系统项目管理师考试的论文不同于要放在学术杂志上发表的学术论文,也不同于学生的毕业论文,她主要是对自己工作经验的总结,更像一份述职报告,因此在格式上的要求也比较简单。

论文的内容分为两部分: 摘要和正文, 还可以加上结束语。

- 1、摘要,330 字以内的摘要.不要出现图表。
- 2、正文, 2400字左右。





- 3、结束语,300字左右。
- 4、项目背景要提前选好,构思一个比较完整的项目背景。
- 5、论文要有头有尾,一定要有结尾部分。
- 6、不能为涉密项目,尽可能避免 XX, 也不要写具体名字, 可以写某公司或者某单位, 保证项目具有真实性。
- 7、项目一定是正面的,积极的。
- 8、字数, 答题纸共 3080 字, 论文保证在 2500 字左右即可, 第四页写上 2-3 行为好, 正文中可增加一些项目的数字列表等, 但不能过多。

## 信息系统项目管理师论文写作进度把握

论文的写作时间只有两个小时,要在短短的两个小时里写出一篇高质量的论文确属不易,需要考生有较为丰富的理论和实践知识的积累,当然也不必害怕,因为这还是有章可循的。这里建议的时间分配如下:

通读论题,选定论题(5分钟);

构思论文,写论文提纲(10分钟);

摘要写作(15分钟);

正文写作(80分钟);

复查论文(10分钟)

# 信息系统项目管理师论文选题

拿到试卷后,先把试题快速通览,找到自己最容易发挥,最擅长的方向的论题。为了照顾大多数考生的情况,论文题目会比较宽泛。

需要注意的一点是,既然是考项目管理师,论文内容当然不会关心过多的技术细节问题,重在项目管理。

选题时要考虑应和什么项目相关联。文章至少要与一个项目关联起来。那么如何选定项目呢?





在校的学生由于没有项目经验,往往不知论文应与什么项目关联为好。一是要看题目要求,如以往的论文题目中就明确指出要是参与管理过的大型信息系统项目,因此一般不要以如"学生成绩管理信息系统"这种课程设计性质的项目来写;二是尽量写自己熟悉的,如一般的可写高校人事 MIS,高校教务 MIS等,在职人员也可如此考虑。项目可以是虚构的,不需要指明开发单位,委托单位;三是如果有大型项目或可以构思出大型项目则更佳。

这里要特别注意的是,由于论题是从多个试题中选择一个进行写作,所以一定要根据试卷上的要求圈住选 答试题编号,否则,将不评分。

## 信息系统项目管理师论文提纲

选定论题后不要急于动笔直接在答题纸(论文的答题纸为方格作文纸)上写作。因为直接写作很难有一个整体的思路,而且在写作的过程中可能会涂改而使得卷面不整洁,影响评卷人的心情。不提倡在草稿纸上书写论文再抄至论文答题纸上,因为考试的时间本就十分有限,抄写论文的时间也需不少。不妨先花点时间理理写作的思路,在草稿纸上写作论文的提纲,所谓"磨刀不误砍柴工"。

提纲中写些什么内容呢?可有如下的内容;拟练习写作的项目,思考如何联系此项目来写作;拟写论文的主要论点。

各段落的主要内容,如果直接以论点来分段就不必再写此项了。

论文的阅卷者一般会把论文看两遍,第一遍快速浏览全文的论点,以找出文章的"文眼",第二遍再仔细阅读。如果论点清晰,会给阅卷者以清晰明朗的感觉。

以下给出各知识领域供参考的论点提纲:

#### 1、整体管理

论点:项目启动,制定项目章程 -- 制定项目管理计划 (重点论述) -- 指导和管理项目执行 -- 监督和控





制项目工作 - 实施整体变更控制 —— 项目收尾.

观点:分阶段,分步骤制定项目管理计划;大小变更遵照变更流程来执行

#### 点击查看详细提纲内容>>

## 信息系统项目管理师论文摘要写作

摘要是首先呈现给阅卷老师的部分,通过阅读摘要可以了解你的项目背景、论点等相关信息,可以对论文有一个大概的框架认识,所以摘要是论文里非常重要的部分。

#### 摘要主要包括如下几部分:

- 1、什么样的项目,项目特点是什么,简要的介绍;
- 2、你在项目中担任什么样的角色;
- 3、你遵照了什么样的流程,为什么遵照这样的流程;
- 4、你提出了什么样的论点(重点)
- 5、实施的结果如何;
- 6、项目的工期在6个月以上,2年之间为最好,论文论述过程要向选题方面靠拢,明确甲方和乙方(我公司).

#### 点击查看更多论文摘要

# 信息系统项目管理师论文正文写作

有了提纲了。写好了摘要,写正文就轻松多了。正文可采用"总——分——总"式,即文章开头提出中心思想,再分述论点,最后在结尾处作出总结;也可用"提出问题——分析问题——解决问题"的逐步深入的方法。写作时注意以下几个方面:

理论联系实际,一定要与项目关联起来讨论,切忌空谈理论;

论点要正确, 合乎工程实践的实际情况;





可以分条叙述的方式,但不要全文用此方式;

论点清晰, 最好每段在开头处或结尾处点明论点;

结尾处要对项目的实施情况,以及应用论点论据应用情况作出总结。

不必列举过多的计算公式。

文章要带有一定的学术性,更多的应是谈项目经验。

不要关注于技术, 多就论题写管理方面的问题及采取的措施。

## 信息系统项目管理师论文结束语写作

"综上所述" 1、 2、 3、 按照什么样的流程达到了什么样的目标 经过刻苦的努力完成验收,历时多长时间等 在。。。。过程中发现了什么样的问题,经过什么样的方法或手段解决了问题,在什么地方有待于改进. 项目的实施为客户提高了什么,得到了什么样的奖励,把方针,观点加入到项目中,并对现状做出说明,与摘要中要吻合。

以下给出一些结束语实例,以供学员参考

#### 结束语实例一:

综上所述,整个软件开发过程中,注意了软件过程的定义,认真编制质量计划,编写需求分析,分析和设计模块,制定并严格执行测试活动,进行质量保证,并采用有关工具进行质量控制。而且注重让领导参与进来,加强团队建设,进行职工质量先进概念培训。处理了这些问题,我们的软件质量有了大幅度的提高,而且我也相信这些问题的解决也是大规模软件开发的基石,也是软件组织成熟的标志之一。

实时煤质数据分析管理网络系统自 2014 年 1 月项目启动到 2014 年 7 月项目验收,历时 7 个月,系统至今运行稳定,取得了多个用户好评,很大程度上得益于项目成功的质量管理。

#### 点击查看更多论文结束语>>

# 信息系统项目管理师 12 个论文写作丢分点





信息系统项目管理师论文怎么写才能得高分?有些时候洋洋洒洒写下一大篇,自我感觉良好,结果分数不如意。这可能是你触到了丢分点而不自知。信息系统项目管理师 12 个论文写作丢分点以及对应解决方法,供你参考。

(1)跑题。有些考生一看到试题的标题,不认真阅读试题的 3 个问题,就按照三段论的方式写论文,这样往往就导致走题。同一个主题,试题所问的 3 个问题可以完全不一样,因此,需要按照试题的问题来组织内容。因为考查的侧重点不一样,同一篇文章,在一次考试中会得高分,但在另一次考试中就会不及格。

(2)字数不够。按照考试要求,摘要需要 330 字以内,正文需要 2750 字以内。一般来说,摘要需要写 250 字以上,正文需要写 2200 字左右。当然,实际考试时,这些字数包括标点符号和图形,因为阅卷专家不会去数字的个数,而是根据答题纸的格子计数。

#### 点击查看更多论文写作丢分点>>

# 信息系统项目管理师论文写作经验技巧分享

提高论文水平的方法: http://www.cnitpm.com/pm1/58893.html

信管网信息系统项目管理师通过学员论文经验分享: http://www.cnitpm.com/pm1/58913.html

信管网信息系统项目管理师论文考友经验总结: http://www.cnitpm.com/pm1/58912.html

点击查看更多论文备考经验>>

# 信息系统项目管理师论文范文

# 论信息系统项目整体管理论文范文

信管范文:论信息系统项目整体管理:http://www.cnitpm.com/pm1/53991.html

信息系统项目管理师整体管理论文框架与论述展开点: http://www.cnitpm.com/pm1/48229.html

查看更多整体管理论文范文>>





## 论信息系统项目范围管理论文范文

论信息系统项目的范围管理论文范文: http://www.cnitpm.com/pm1/54123.html

信息系统项目管理师范围管理论文框架与论述展开点: http://www.cnitpm.com/pm1/48319.html

#### 查看更多范围管理论文范文>>

# 论大型信息系统项目的进度管理论文范文

论信息系统项目进度管理论文范文: http://www.cnitpm.com/pm1/54177.html

信息系统项目管理师进度时间管理论文框架与论述展开点: http://www.cnitpm.com/pm1/48528.html

#### 查看更多进度管理论文范文>>

# 论信息系统项目成本管理论文范文

论信息系统项目成本管理论文范文(某省电力公司大屏监测业务与数据管理系统项目):

http://www.cnitpm.com/pm1/54244.html

2017 下半年信息系统项目管理师论文真题论成本管理模板及提纲:

http://www.cnitpm.com/pm1/54102.html

#### 查看更多成本管理论文范文>>

# 论信息系统项目质量管理论文范文

信息系统项目管理师质量管理论文范文(按新版教程写): http://www.cnitpm.com/pm1/54334.html

论信息系统项目的质量管理论文范文(电缆辅助设施综合管理系统项目):

http://www.cnitpm.com/pm1/54289.html

#### 查看更多质量管理论文范文>>

# 论信息系统项目人力资源管理论文范文

信息系统项目管理师人力资源管理论文范文: http://www.cnitpm.com/pm1/54375.html

信息系统项目管理师人力资源管理论文框架与论述展开点: http://www.cnitpm.com/pm1/48505.html

#### 查看更多人力资源论文范文>>

# 论信息系统项目沟通管理论文范文





信息系统项目管理师沟通和干系人管理论文范文: http://www.cnitpm.com/pm1/54405.html

信息系统项目管理师沟通和干系人管理论文框架与论述展开点:

http://www.cnitpm.com/pm1/48426.html

#### 查看更多沟通管理论文范文>>

# 论信息系统项目风险管理论文范文

论信息系统项目管理师风险管理论文范文: http://www.cnitpm.com/pm1/58427.html

论信息系统项目管理师风险管理论文论点论述部分写作: http://www.cnitpm.com/pm1/58426.html

#### 查看更多风险管理论文范文>>

# 论信息系统项目采购管理论文范文

2017 上论文试题二 论项目采购管理: http://www.cnitpm.com/pm1/43425.html

2015 下半年论项目的采购管理: http://www.cnitpm.com/pm1/42609.html

#### 查看更多采购管理论文范文>>

# 信息系统项目管理师论文历年真题

年份	真题一	真题二					
2019年上	论信息系统项目的风险管理与安全管理	信息系统项目的人力资源管理和成本管理					
2018年下	论信息系统项目的沟通管理	论信息系统项目的风险管理					
2018年上	论信息系统项目的质量管理	论信息系统项目的人力资源管理					
2017年下	论信息系统项目的安全管理	论信息系统项目的成本管理					
2017年上	论信息系统项目的范围管理	论项目采购管理					





年份	真题一	真题二				
2016年下	论信息系统项目绩效管理	论信息系统项目人力资源管理				
2016年上	论信息系统项目范围管理	论信息系统项目进度管理				
2015 年下	论大项目或多项目的成本管理	论项目的采购管理				
2015 年上	论项目风险管理	论信息系统项目的质量管理				

# 信息系统项目管理师论文评分参考标准

论文满分是 75 分,论文评分可分为优良、及格与不及格 3 个档次。评分的分数可分:

- (1) 60 分至 75 分优良(相当于百分制 80 分至 100 分)。
- (2) 45 分至 59 分及格(相当于百分制 60 分至 79 分)。
- (3) 0 分至 44 分不及格(相当于百分制 0 分至 59 分)。

评分时可先用百分制进行评分, 然后转化为以 75 分为满分(乘 0.75)。

具体评分时,参照每一试题相应的"解答要点"中提出的要求,对照下述 5 个方面评分:

#### (1)切合题意(30%)

无论是技术论文、理论论文或实践论文,都需要切合解答要点中的一个主要方面或者多个方面进行论述。可分为非常切合、较好地切合与基本上切合 3 档。

#### (2)应用深度与水平(20%)

可分为很强的、较强的、一般的、较差的独立工作能力 4 档。





#### (3)实践性(20%)

可分为如下 4 档:

- · 有大量实践和深入的专业级水平与体会。
- · 有良好的实践与切身体会和经历。
- · 有一般的实践与基本合适的体会。
- · 有初步实践与比较肤浅的体会。

#### (4)表达能力(15%)

可从是否逻辑清晰、表达严谨、文字流畅和条理分明等区分为 3 档。

#### (5)综合能力与分析能力(15%)

可分为很强、比较强和一般 3 档。

#### 下述情况的论文,需要适当扣分:

- · 摘要应控制在 200-400 字的范围内,凡是没有写论文摘要,摘要过于简略,或者摘要中没有实质性内容的论文。
  - · 字迹比较潦草, 其中有不少字难以辨认的论文。
  - · 正文基本上只是按照条目方式逐条罗列叙述的论文。
  - · 确实属于过分自我吹嘘或自我标榜、夸大其词的论文。
  - · 内容有明显错误和漏洞的, 按同一类错误每一类扣一次分。
- · 内容仅属于大学生或研究生实习性质的项目、并且其实际应用背景的水平相对较低的论文。可考虑扣 5 分到 10 分。

#### 下述情况之一的论文,不能给予及格分数:





- · 虚构情节, 文章中有较严重的不真实的或者不可信的内容出现的论文。
- ·未能详细讨论项目开发的实际经验,主要从书本知识和根据资料摘录进行讨论的论文。
- · 所讨论的内容与方法过于陈旧,或者项目的水准相对非常低下的论文。例如,数据库设计仅讨论了Foxpro。且没有鲜明特色的应用;开发的是仅能用单机版的(孤立型的)、规模很小的、并且没有特色的应用项目。
  - · 内容不切题意, 或者内容相对很空洞, 基本上是泛泛而谈的、没有较为深入体会的论文。
  - ·正文与摘要的篇幅过于短小的论文(如正文少于 1200 字)。
  - · 文理很不通顺, 错别字很多, 条理与思路不清晰, 字迹过于潦草等情况相对严重的论文。

#### 下述情况,可考虑适当加分:

- · 有独特的见解或者有着很深入的体会, 相对非常突出的论文。
- ·观点很高,确实符合于当今计算机应用系统发展的新趋势与新动向,并能初步加以实现的论文。
- · 内容翔实, 体会中肯, 思路清晰, 非常切合实际的很优秀的论文。
- · 项目难度很高,或者项目完成的质量优异,或者项目涉及重大课题,并且能正确按照试题要求论述的 论文。

可考虑加 5 分到 10 分。

# 信息系统项目管理师论文答题纸样卷与练习草稿纸

点击下载:信息系统项目管理师论文练习稿纸最新版 (摘要 330 字,正文 2750 字)





# 全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试 2019 年下半年 信息系统项目管理师 下午试卷Ⅱ答题纸

(考试时间 15:20~17:20 共 120 分钟)

试题一至试题二为选答题。

考生 姓名 准考 证号					<b>       </b> 			考式 若存在缺 况,请监 按正确填 侧相应选	考人员务 涂式样将	情 勧必	考 🗔	
注意事项 1、请用黑色字迹的签字笔填写"考生姓名"、"准考证号"。							正确填图					
1、请用黑色子迹的金子毛填写"考生姓名"、"准考证号"。 2、请将"考生条形码"粘贴在正确的位置。 3、保持答题纸整洁,禁止折叠。 4、所有答案均填写在本答题纸答题框内,试卷上答题无效!							错误填图 ☑ ⊠					
试题一: 号最小的一:			请从中		比答题:		【框涂黑。	若试题多	选、少说	选或未选	,则对是	页
				选答题:	试题-	- ì	<b>式题二</b>					
摘要												
											2	27
												_

