# 资料说明

本资料仅供未报名信管网培训学员参考复习使用,不保证所有资料内容都符合备 考要求,请根据考试大纲要求进行选择查看。

报名培训学员以我们邮寄的辅导资料为复习资料。

信管网课程: https://www.cnitpm.com/peixun.html









- •信息系统项目管理师辅导资料(2020上半年)
- 信息系统项目管理师试题分类练习与解析
- 信息系统项目管理师案例分析范例参考答案
- 信息系统项目管理师综合知识历年真题-答案解析
- 信息系统项目管理师案例分析历年真题-答案解析
- 信息系统项目管理师论文历年真题
- 信息系统项目管理师综合知识掌中宝
- 信息系统项目管理师案例论文掌中宝

- 信息系统项目管理师思维导图
- 信息系统项目管理师考试小百科
- 信息系统项目管理师案例分析答题纸
- 信息系统项目管理师论文答题纸
- 学习记录本
- 考试文具套装
- 励志书签
- 复习重点标记笔



#### 信管网老师深研真题及命题趋势编写

- ① 信息系统项目管理师综合知识辅导
- ② 信息系统项目管理师案例分析辅导
- ③ 信息系统项目管理师论文辅导
- ④ 知识专题、计算题专题、历年题型分析
- ⑤ 案例分析常考问题及解答、必背知识、范例
- ⑥ 论文写作指南、论文范文、历年论题



#### 信管网老师精选历年真题及模拟题

- ① 按重要考点章节编排
- ② 细化到具体知识点
- ③ 试题与答案解析分开,模拟实际考试
- ④ 包含详细试题解析
- ⑤ 提供一套完整75题的模拟试卷



#### 浓缩考试精华、可裤袋里携带的掌中宝

- ① 信管网老师浓缩考试精华内容
- ② 包含各章特重要知识点
- ③ 尺寸小巧, 可随身携带背诵
- ④ 汇总计算公式
- ⑤ 汇总10大管理47过程ITTO表

注:信管网每期培训资料都会根据上次考试进行一定修订,最终资料以信管网培训说明为准

# 全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试 2010 年下半年 信息系统项目管理师 下午试券 II

(考试时间 15:20~17:20 共 120 分钟) 请按下述要求正确填写答题纸

- 1. 本试卷满分 75 分。
- 2. 在答题纸的指定位置填写你所在的省、自治区、直辖市、计划单列市的名称。
- 3. 在答题纸的指定位置填写准考证号、出生年月日和姓名。
- 4. 答题纸上除填写上述内容外只能写解答。
- 5. 解答应分摘要和正文两部分。在书写时,请注意以下两点:
- ① 摘要字数在 400 字以内,可以分条叙述,但不允许有图、表和流程图。
- ② 正文字数为 2000 字至 3000 字, 文中可以分条叙述, 但不要全部用分条叙述的方式。
- 6. 解答时字迹务必清楚,字迹不清,将不评分。

# 本资料由信管网(www.cnitpm.com)整理发布,欢迎到信管网资料库免费下载学习资料

信管网是专业信息系统项目管理师和系统集成项目管理工程师网站。提供了考试 资讯、考试报名、成绩查询、资料下载、在线答题、考试培训、证书挂靠、项目管理 人才交流、企业内训等服务。

信管网资料库提供了备考信息系统项目管理师的精品学习资料;信管网案例分析 频道和论文频道拥有丰富的案例范例和论文范例,信管网考试中心拥有历年所有真题 和超过 2000 多道试题免费在线测试;信管网培训中心每年指导考生超 2000 人。

信管网——专业、专注、专心,成就你的项目管理师梦想!

信管网: <u>www.cnitpm.com</u>

信管网考试中心:<u>www.cnitpm.com/exam/</u>

信管网培训中心:<u>www.cnitpm.com/peixun/</u>

# 试题一 论大型项目的进度管理

一般把周期长、规模大,或具有战略意义、涉及面广的项目称为大型项目,大型项目除了周期长、规模大、目标构成复杂等特征外,还具有项目团队构成复杂的特点。在进行管理时,往往会把大型项目分解成一个个目标相互关联的中、小项目来统一管理,大型项目的管理方法与普通项目并没有本质的变化,但在实际的项目过程中仍然有许多需要注意的地方。

### 请围绕"大型项目的进度管理"论题,分别从以下三个方面进行论述:

- 1、概要叙述你参与管理过的大型信息系统项目(项目的背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的产品等)。
  - 2、结合项目管理实际情况论述你对大型项目的进度管理的认识。可围绕但不局限于以下要点叙述:
  - (1) 大型信息系统项目的特点
  - (2) 大型信息系统项目的组织结构
  - (3) 根据大项目的特点,在制定进度计划应该考虑哪些内容,遵循哪些步骤
  - (4) 大型信息系统项目的进度控制要点
  - (5) 实施进度管理的工具和方法
  - 3、请结合论文中所提到的大型项目,介绍你如何对其进度进行管理(可叙述具体做法),并总结你的心得体会。

# 试题二 论多项目的资源管理

在很多企业中,同时实施的项目越来越多,项目经理们经常同时负责多个项目。项目越多,管理就越复杂,因此企业越来越多地遇到多项目管理的问题。多项目的范围既包括相关联的多个项目,也可以是相互没有关联的多个项目。多项目管理区别于单个项目管理已成为一种新的管理模式,它要对所有涉及的项目进行评估、计划、组织、执行与控制。如何协调和分配现有项目资源,以获取最大的收益则成为多项目管理的核心内容。

## 请围绕"多项目的资源管理"论题,分别从以下三个方面进行论述:

- 1、简要叙述你同时管理的多个信息系统工程项目,或你所在的组织中同时开展的多个项目的基本情况,包括多项目之间的关系、项目的背景、目的、周期、交付产品等相关信息,以及你在其中担任的主要工作。
- **2**、结合你所参与的多项目管理实践,从多项目的资源管理原则、方法、内容及要点等方面论述如何进行多项目的资源管理。
  - 3、结合你参与过的项目中遇到的资源管理的问题,阐述如何从企业层面提供多项目资源管理的保障和支持。