资料说明

本资料仅供未报名信管网培训学员参考复习使用,不保证所有资料内容都符合备 考要求,请根据考试大纲要求进行选择查看。

报名培训学员以我们邮寄的辅导资料为复习资料。

信管网课程: https://www.cnitpm.com/peixun.html









- •信息系统项目管理师辅导资料(2020上半年)
- 信息系统项目管理师试题分类练习与解析
- 信息系统项目管理师案例分析范例参考答案
- 信息系统项目管理师综合知识历年真题-答案解析
- 信息系统项目管理师案例分析历年真题-答案解析
- 信息系统项目管理师论文历年真题
- 信息系统项目管理师综合知识掌中宝
- 信息系统项目管理师案例论文掌中宝

- 信息系统项目管理师思维导图
- 信息系统项目管理师考试小百科
- 信息系统项目管理师案例分析答题纸
- 信息系统项目管理师论文答题纸
- 学习记录本
- 考试文具套装
- 励志书签
- 复习重点标记笔



信管网老师深研真题及命题趋势编写

- ① 信息系统项目管理师综合知识辅导
- ② 信息系统项目管理师案例分析辅导
- ③ 信息系统项目管理师论文辅导
- ④ 知识专题、计算题专题、历年题型分析
- ⑤ 案例分析常考问题及解答、必背知识、范例
- ⑥ 论文写作指南、论文范文、历年论题



信管网老师精选历年真题及模拟题

- ① 按重要考点章节编排
- ② 细化到具体知识点
- ③ 试题与答案解析分开,模拟实际考试
- ④ 包含详细试题解析
- ⑤ 提供一套完整75题的模拟试卷



浓缩考试精华、可裤袋里携带的掌中宝

- ① 信管网老师浓缩考试精华内容
- ② 包含各章特重要知识点
- ③ 尺寸小巧, 可随身携带背诵
- ④ 汇总计算公式
- ⑤ 汇总10大管理47过程ITTO表

注:信管网每期培训资料都会根据上次考试进行一定修订,最终资料以信管网培训说明为准

全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试 **2016** 年下半年 信息系统项目管理师 下午试券 II

(考试时间 15:20~17:20 共 120 分钟) 请按下述要求正确填写答题纸

- 1. 本试卷满分 75 分。
- 2. 在答题纸的指定位置填写你所在的省、自治区、直辖市、计划单列市的名称。
- 3. 在答题纸的指定位置填写准考证号、出生年月日和姓名。
- 4. 答题纸上除填写上述内容外只能写解答。
- 5. 解答应分摘要和正文两部分。在书写时,请注意以下两点:
- ① 摘要字数在 300 字以内,可以分条叙述,但不允许有图、表和流程图。
- ② 正文字数为 2000 字至 2500 字, 文中可以分条叙述, 但不要全部用分条叙述的方式。
- 6. 解答时字迹务必清楚,字迹不清,将不评分。

本资料由信管网(www.cnitpm.com)整理发布,欢迎到信管网资料库免费下载学习资料

信管网是专业信息系统项目管理师和系统集成项目管理工程师网站。提供了考试 资讯、考试报名、成绩查询、资料下载、在线答题、考试培训、证书挂靠、项目管理 人才交流、企业内训等服务。

信管网资料库提供了备考信息系统项目管理师的精品学习资料;信管网案例分析 频道和论文频道拥有丰富的案例范例和论文范例,信管网考试中心拥有历年所有真题 和超过 4000 多道试题免费在线测试;信管网培训中心每年指导考生超 4000 人。

信管网——专业、专注、专心,成就你的项目管理师梦想!

信管网: <u>www.cnitpm.com</u>

信管网考试中心:<u>www.cnitpm.com/exam/</u>

信管网培训中心:<u>www.cnitpm.com/peixun/</u>

试题一 论信息系统项目的绩效管理

绩效管理是任何组织都必须要面对的问题,是组织管理的重要组成部分。作为项目经理或项目团队的相关负责人员,不仅必须要关注项目绩效,激发员工的活力,并且还需要定期或不定期地对项目的绩效进行考核,保证项目能够按照预期的计划实施。如何有效地实施项目绩效管理,充分发挥项目团队每个成员的积极性,是项目经理在管理项目时必须面对的一项重要任务。

请以"信息系统项目的绩效管理"为题,分别从以下三个方面进行论述:

- 1、简要说明你参与的信息系统项目的背景、目的、发起单位的性质,项目的技术和运行特点、项目的周期、 绩效管理的特点,以及你在项目中的主要角色和职责。
 - 2、结合你参与的项目,论述项目绩效管理的流程、方法、以及使用的基本工具。
 - 3、根据你的项目绩效管理实践,说明你是如何进行项目绩效管理的,有哪些经验和教训。

试题二 论信息系统项目的人力资源管理

随着信息系统集成项目不断地向智能化、规模化发展,项目团队成员呈现高学历、高专业化分工以及年轻化的 趋势。如何管理好项目团队成员,并充分调动他们的积极性,成为当前项目经理急需要解决的问题。尤其是对于专业的信息系统集成公司和软件公司而言,人力资源成本基本是公司最大的投入。如何充分利用公司的人力资源,实现公司的战略目标,保证项目能够按照计划完成,是项目经理的重要任务。

请以"信息系统项目的人力资源管理"为题,分别从以下三个方面进行论述:

- 1、简要说明你参与的信息系统项目的背景、目的、发起单位的性质,项目的技术和运行特点、项目的周期、 人力资源需求的特点,以及你在项目中的主要角色和职责。
- 2、结合你参与的项目,论述项目人力资源管理的主要流程,关键的输入输出、使用的基本工具,以及相关的激励理论和团队建设理论。
 - 3、根据你的项目人力资源管理实践,说明你是如何进行项目人力资源管理的,有哪些经验和教训。