	制定项目章程			制定项目管理计划			
	輸入	工具	輸出	輸入	工具	输出	
	项目工作说明书	专家判断	项目章程	项目章程	专家判断 🕌	项目管理计划	
	商业论证	引导技术	cuithiu	其他过程的输出结果	引导技术	们信官网	
	协议	com	www.cnitp	组织过程资产	www.cni	.pm.com	
	组织过程资产	管网	cnitom	事业环境因素	cnito	21信管网	
	指导与管理项目工作			监控项目工作			
	输入	工具	输出	输入	工具	输出	
	项目管理计划	专家判断	可交付成果	项目管理计划	分析技术	变更请求	
	批准的变更请求	项目管理信息系统	工作绩效数据	进度预测	项目管理信息系统	工作绩效报告	
ğ	事业环境因素	会议	变更请求	成本预测	会议	项目管理计划(更	
LA Hon	组织过程资产	com	项目管理计划(更)	确认的变更	专家判断	项目文件(更)	
₽			项目文件(更)	工作绩效信息			
	micpinia	官网	Chirpin	事业环境应试	CHILD	可信官例	
	ww.cnitpm.	com	www.cnitp	组织过程资产	www.cni	pm.com	
	实施整体变更控制			结束项目或阶段			
	輸入	工具	輸出	輸入	工具	輸出	
	项目管理计划	会议	批准的变更请求	项目管理计划	分析技术	最終产品、服务或成果	
	工作绩效报告	变更控制工具	变更日志	验收的可交付物	会议	组织过程资产便	
	变更请求	专家判断	项目管理计划(更)	组织过程资产	专家判断	DITTO III	
	组织过程资产		项目文件(更)	信答网	Chito	29信答网	
	事业环境因素	com	www.enito	m.com	www.cni	tom.com	
	7 12 1 1 0 1 1 1 1						
	规划范围管理			收集需求		The Paris Mark LAZI	
	输入	工具	输出	輸入	工具	輸出	
	项目管理计划	专家判断	范围管理计划	范围管理计划	访谈	需求文件	
	项目章程	会议	需求管理计划	需求管理计划	焦点小组	需求跟踪矩阵	
	组织过程资产			干系人管理计划	引导式研讨会		
	事业环境因素	冒险	cnitpin	项目章程	群体创新技术	716官隊	
	TIPIONI	com	www.enitp	干系人登记册	群体决策技术	lpm.com	
	nitom	管風	cnitom		问卷调查	22信管网	
	ww.cnitpm.	com	www.cnitp	m.com	观察	pm.com	
					原型法		
	artpini	曾网	cnitpin	后曾网	标杆对照	可信言例	
	cnitpn	信管网	www.enitp	n.com	系统交互图	pm.com	
5	www.cnits	m.com	anitom	信管网	文件分析	71信管网	
	定义范围		文件が切 文件が切 ① ② ② ② ② ② ② ③ ③ ③ ③ ③ ③ ③ ③ ③ ③ ③ ③ ③				
范围管理	輸入	工具	输出	输入	工具	輸出	
Í	范围管理计划	产品分析	项目范围说明书	范围管理计划	分解	范围基准	
		专家判断	项目文件(更)		方解 专家判断	项目文件(更)	
	需求文件	を る 选 方 案 生 成		需求文件	マタケルENI	火中人什 (里)	
			www.cnitn		www.eni	ipm.com	
	组织过程资产	引导式研讨会	20101010101010	组织过程资产		F	

角认范围			控制范围				
輸入	工具	輸出	输入	工具	输出		
项目管理计划	检查 💛	验收的可交付成果	范围管理计划	偏差分析	项目管理计划 便		
需求文件	群体决策技术	变更请求	需求跟踪矩阵	www.cni	变更请求		
需求跟踪矩阵	等网	工作绩效信息	需求文件	cnito	工作绩效信息		
确认的可交付成果	com	项目文件(更)	工作绩效数据	www.cni	项目文件更新		
工作绩效数据			组织过程资产		组织过程资产便		
规划进度管理			定义活动				
輸入	工具	輸出	输入	工具	输出		
项目管理计划 /	专家判断	项目进 <mark>度管理计划</mark>	进度管理计划	分解	活动清单		
项目章程	分析技术	www.cnitp	范围基准	滚动式规划	活动属性		
组织过程资产	会议		组织过程资产	专家判断	里程碑清单		
事业环境因素	官网	GUITEDIU	事业环境因素	chitp	可信官网		
排列活动顺序			估算活动资源				
	工具	輸出	输入	工具	输出		
进度管理计划	前导图法	项目进度网络图	进度管理计划	专家判断	活动资源需求		
活动清单	箭线图法	项目文件(更)	活动清单	备选方案分析	资源分解结构 (RBS		
活动属性	确定依赖关系	cuithiu	活动属性	发布的估算数据	项目文件(更)		
里程碑清单	提前量与滞后量	www.cnitp	资源日历	项目管理软件	pm.com		
事业环境因素	一	cnitom	风险登记册	自下而上估算	99信管网		
项目范围说明书	com	www.cnitp	活动成本估算	www.cni	tpm.com		
	- dade (TT)		事业环境因素				
undainus	官网	cuirbin	组织过程资产	Chitp	阳吉官网		
估算活动持续时间			制定进度计划				
输入	工具	輸出	输入	工具	输出		
进度管理计划	专家判断	活动持续时间估算	进度管理计划	进度网络分析	进度基准		
活动清单	类比估算	项目文件(更)	活动清单	关键路线法	项目进度计划		
活动属性	参数估算	CHILDIN	活动属性	关键链法	进度数据		
资源日历	三点估算	www.cmip	项目进度网络图	建模技术	项目日历		
风险登记册	群体决策技术	cnitom	资源日历	提前量和滞后量	项目管理计划(更		
活动资源需求	储备分析	www.cnitp	活动资源需求	进度压缩	项目文件更新		
事业环境因素			活动持续时间估算	资源优化技术			
组织过程资产	B M	Crittoin	项目范围说明书	进度计划编制工具			
资源分解结构	COIII	www.ciiitp	风险登记册		pin.com		
项目范围说明书	管网	cnitom	项目人员分派		21信管网		
ww.cnitpm.	com	www.cnitp	资源分解结构		pm.com		
	- Andre Court	anita.	事业环境因素				
عربين المراديين	E Pa	CHILDIN	组织过程资产				
控制进度		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·					
 輸入	工具	輸出	信管网	cnito	加信管风		
项目管理计划	绩效审查	工作绩效信息	n.com	www.cni	tpm.com		
项目进度计划	项目管理软件	进度预测	John State Front		m信管网		
工作绩效数据	资源优化技术	变更请求	16官网	www.cn	tpm.com		

	项目日历	建模技术	项目管理计划(更)			pilliooni	
	进度数据	提前里和滞后里	项目文件(更)	信管网			
	组织过程资产	进度压缩	组织过程资产(更)	n.com			
		进度计划编制工具	coiton	/== ## CCT			
	规划成本			估算成本			
	输入	工具	輸出	输入	工具	输出	
	项目管理计划	专家判断	成本管理计划	成本管理计划	专家判断	活动成本估算	
	项目章程	分析技术	www.cnitp	人力资源管理计划	类比估算	估算依据	
	事业环境因素	会议	cnitom	范围基准	参数估算	项目文件(更)	
	组织过程资产	com	www.cnitn	项目进度计划	自下而上估算	mm.com	
				风险登记册	三点估算		
			Grillgolm	事业环境因素	储备分析	可信管网	
	/ww.cnitpm.	com	www.cnitp	组织过程资产	质量成本 (COQ)	pm.com	
	rai di muno (s	- 6965 GUI	cnitom	信答网	项目管理软件	99/宣答网	
成	Cuiton	相言官例	www.cnitn	m.com	卖方投标分析	nm.com	
本管理	www.cnit	om.com			群体决策技术		
理	制定预算	•	•	控制成本			
	輸入	工具	輸出	輸入	工具	输出	
	成本管理计划	成本汇总	成本基准	项目管理计划	挣值管理 -	工作绩效信息	
	范围基准	储备分析	项目资金需求	项目资金需求	予页测	成本预测	
	活动成本估算	专家判断	项目文件(更)	工作绩效数据	完工尚需绩效指数	变更请求	
	估算依据	参数模型	Guird biu	组织过程资产	绩效审查	项目管理计划(更)	
	项目进度计划	资金限制平衡	www.cnitp	n.com	项目管理软件	项目文件(更)	
	资源 <mark>日历</mark>	警网	cnitom	信答网	储备分析	组织过程资产(更)	
	风险登记册	com	www.cnitp	m.com	www.cni	pm.com	
	协议						
	组织过程资产	官网	cuitbin	信官网	Chitpi	加言官网	
	规划质量管理			实施质量保证			
	輸入	工具	輸出	輸入	工具	輸出	
	项目管理计划	成本效益分析	质量管理计划	质量管理计划	质量管理和控制工具	变更请求	
	干系人登记册	质量成本	质量测量指标	质量测量指标	过程分析	项目文件(更)	
	风险登记册	标杆对照	质里核对单	过程改进计划	质量审计	组织过程资产(更)	
	需求文件	实验设计	过程改进计划	质量控制测量结果	www.cm	项目管理计划(更)	
	事业环境因素	统计抽样	项目文件(更)	项目文件	cnito	22信管网	
	组织过程资产	会议	www.cnitp	m.com	www.cni	pm.com	
		七种基本质量工具		/air date (TT)			
	undaime	其他质量管理工具	cuitbin	后官网	CHILP	四层层网	
质	质量控制						
里管	輸入	工具	輸出	信管网	cnito	加信管网	
理	项目管理计划	七种基本质量工具	质量控制测量结果	m.com			
	质量测量指标	检查	确认的变更	Jain Orie Carl			
	质量核对单	统计抽样	核实的可交付成果	语官网			
	工作绩效数据	审查已批准的变更请求	工作绩效信息	n.com			

	批准的变更请求	老七工具: 因果图、	变更请求	信管网	cnito	m信管网		
	可交付成果	流程图、核查表、帕	项目管理计划(更)	m.com				
	项目文件	累托图、直方图、控 制图、散点图	项目文件(更)					
	组织过程资产	新七工具:亲和图、	组织过程资产(更)	信官网				
	1177/2127	过程决策程序图、关 联图、树形图、优先	-11/1/2/12/0	n.com				
	aligoime	矩阵、活动网络图、	enligolii	信管网				
	ww.cnitpm.	矩阵图	www.cnitp	m.com	www.cni	tpm.com		
	规划人力资源管理			组建项目团队				
	輸入	工具	输出	输入	工具	输出		
	项目管理计划	组织结构图和职位描述	项目人力资源计划	人力资源管理计划	预分派	项目人员分配表		
	活动资源需求	人际交往	chitpm	事业环境因素	谈判	资源日历		
	事业环境因素	组织理论	www.cnitp	组织过程资产	招募 (聘用和分包)	项目管理计划 便		
	组织过程资产	专家判断	cnitom	/主等网	虚拟团队	99/宣答网		
ر ل	www.cnitnm	会议	www.cnitn	m com	多维决策分析	nm com		
J S	项目团队建设			项目团队管理				
亰	输入	工具	輸出	輸入	工具	輸出		
笠原 管里	人力资源管理计划	人际关系技能	团队绩效评估	人力资源管理计划	观察和交谈	变更请求		
±	项目人员分派	培训 🥽	事业环境因素(更)	项目人员分派	项目绩效评估	项目管理计划 便		
	资源日历	团队建设活动	www.cnitn	团队绩效评估	冲突管理	项目文件(更)		
		基本规则		问题日志	人际关系技能	事业环境因素 便		
		集中办公	Gallygan	工作绩效报告	Chitpi	组织过程资产便		
	ww.cnitpm.	认可和奖励	www.cnitp	组织过程资产	www.cni	pm.com		
	mitmm/	人事测评工具	cnitom	/主体网	cnito	99/主部网		
	规划沟通管理			管理沟通				
	輸入	工具		輸入	工具	輸出		
	项目管理计划	分析沟通需求	项目沟通管理计划	项目沟通管理计划	沟通渠道的选择	项目沟通		
	干系人登记册	信息传递方式的选择	项目文件(更)	工作绩效报告	11000000 0000	10.100 0.00100		
	事业环境因素		coito e	事业环境因素	信息管理系统	项目文件(更)		
	组织过程资产	com	www.enito	组织过程资产	绩效报告	组织过程资产便		
勾通	-20021200	LOTT		72770212277	-27/11/14			
曾	控制沟通			Andrea Andrea presid				
里	输入	工具	输出	n.com	www.cni	tpm.com		
	项目管理计划	信息管理系统	工作绩效信息	信管网				
	项目沟通	专家判断	变更请求	m.com				
	问题日志	会议	项目管理计划(更)		W			
	工作绩效数据		项目文件(更)	信管网		m信管网		
	组织过程资产	com	组织过程资产(更)	n.com	www.cni	tpm.com		
	识别于系人			规划干系人管理				
	输入	工具	輸出	輸入	工具	输出		
	项目章程	组织相关会议	干系人登记册	项目管理计划	组织相关会议	干系人管理计划		
	采购文件	专家判断	CHILL	干系人登记册	专家判断	项目文件更新		
	事业环境因素	干系人分析	www.cnitp	事业环境因素	分析技术	pin.com		
Ŧ								

关	管理干系人			控制干系人参与				
管理	输入	工具	输出	输入	工具	输出		
珄	干系人管理计划	沟通方法	问题日志	项目管理计划	信息管理系统	工作绩效信息		
	沟通管理计划	人际关系技能	变更请求	问题日志	专家判断	变更请求		
	变更日志	管理技能	项目管理计划(更)	工作绩效数据	会议	项目管理计划(更)		
	组织过程资产	com	项目文件(更)	项目文件	www.cni	项目文件(更)		
		er Andre Carri	组织过程资产(更)	/== Anix CCT		组织过程资产(更)		
	规划风险管理			识别风险				
	輸入	工具	輸出	输入	工具	輸出		
	项目管理计划	分析技术	风险管理计划	风险、成本、进度	文档审查	风险登记册		
	项目章程	专家判断	www.cnitp	、质量、人力管理 计划	信息收集技术	pm.com		
	干系人登记册	会议		范围基准	核对单分析	ee /== 65 (37)		
	事业环境因素		cuitbii	活动成本估算	假设分析	III B B PA		
	组织过程资产	com	www.enitp	活动持续时间估算	图解技术	pm.com		
	nitom	管网	enitom	干系人登记册	SWOT分析	71信管网		
	/ww.cnitpm.	com	www.cnitp	项目文件	专家判断	pm.com		
		e dade com		采购文件	anito.	ee /sir 88 (33)		
	cniton	7信管网	CHILPHI	事业环境因素	CHILD			
	www.cnit	m.com	www.cnitp	组织过程资产	www.cm	pm.com		
	定性风险分析			定量风险分析				
-风· 险	輸入	工具	 輸出	·····································	工具	輸出		
管	风险管理计划	风险概率和影响评估	项目文件(更)	风险管理计划	数据收集和展示技术	项目文件(更)		
理	范围基准	概率和影响矩阵	union opito	成本管理计划	定量风险分析和建模技术	I I I I I I I I I I I I I I I I I I I		
	风险登记册	风险数据质量评估	www.ciiicp	进度管理计划	专家判断	piilleoiii		
	事业环境因素	风险分类	daligan	风险登记册	Chito	加信管网		
	组织过程资产	风险紧迫性评估	www.cnitp	事业环境因素	www.cni	pm.com		
	mitme/	专家判断	cniton	组织过程资产	cnito	99/主部 网		
	规划风险应对			控制风险				
	輸入	工具	輸出	输入	工具	輸出		
	风险管理计划	消极风险或威胁的应对策略	项目管理计划(更)	项目管理计划	风险再评估	工作绩效信息		
	风险登记册	积极风险或机会的应对策略	项目文件(更)	风险登记册	风险审计	变更请求		
	mitram/	应急应对策略	cniton	工作绩效数据	偏差和趋势分析	项目管理计划(更)		
	nuny enitom	专家判断	young enite	工作绩效报告	技术绩效测量	项目文件(更)		
	- www.ciiiipiii		www.cimp		储备分析	组织过程资产(更)		
	nitemi	管网	enitpm	信管网	会议	四信言図		
	编制采购计划			实施采购				
	輸入	工具	輸出	輸入	工具	输出		
	项目管理计划	自制/外购分析	采购计划	采购计划	投标人会议	选中的卖方		
	需求文档	专家判断	采购工作说明书	采购文件	建议书评价技术	合同		
	风险登记册	市场调研	采购文件	卖方建议书	独立估算	资源日历		
	活动资源需求	会议	供方选择标准	项目文件	专家判断	变更请求		
	项目进度		自制/外购决策	采购工作说明书	刊登广告	项目管理计划(更)		
	活动成本估算	0.000	变更申请	组织过程资产	分析技术	A B T T N SE		

采	干系人登记册	- Andre Frank	可能的项目文件(更)		采购谈判 📴	
购	事业环境因素	官网	aundain	信官网	cnitp	加洁官网
管理	组织过程资产	com	www.cnitpi	n.com	www.cm	.pm.com
埋	控制采购			结束采购		
	輸入	工具	输出	输入	工具	输出
	项目管理计划	合同变更控制系统	工作绩效信息	合同	采购审计	合同收尾
	采购文件	检查与审计	变更请求	合同收尾程序	采购谈判	组织过程资产(更)
	合同	采购绩效审查	项目管理计划(更)	项目管理计划	记录管理系统	.pm.com
	批准的变更请求	报告绩效	项目文件(更)	采购文件	cnito	11信管网
	工作绩效报告	支付系统	组织过程资产(更)	n.com	www.cni	pm.com
	工作绩效数据	索赔管理	amita m		enite	
	melaine	记录管理系统	CHILDIN	BBM	CHILD	

[☆]本列表內所有輸入\工具\輸出的內容和排序来源于2017信息系统项目管理师第3版官方數材(谭志斌、柳纯录主编),缺少的部 说 分內容来自中级數材第2版。

明 ☆本文件内容已经设置为4页A4竖版,黑白打印时先把字体改成黑色,推荐彩打,预览后没有问题方可打印。 ——信管网 2017-11-22 【完整口诀2.0版