资料说明

本资料仅供未报名信管网培训学员参考复习使用,不保证所有资料内容都符合备 考要求,请根据考试大纲要求进行选择查看。

报名培训学员以我们邮寄的辅导资料为复习资料。

信管网课程: https://www.cnitpm.com/peixun.html









- •信息系统项目管理师辅导资料(2020上半年)
- 信息系统项目管理师试题分类练习与解析
- 信息系统项目管理师案例分析范例参考答案
- 信息系统项目管理师综合知识历年真题-答案解析
- 信息系统项目管理师案例分析历年真题-答案解析
- 信息系统项目管理师论文历年真题
- 信息系统项目管理师综合知识掌中宝
- 信息系统项目管理师案例论文掌中宝

- 信息系统项目管理师思维导图
- 信息系统项目管理师考试小百科
- 信息系统项目管理师案例分析答题纸
- 信息系统项目管理师论文答题纸
- 学习记录本
- 考试文具套装
- 励志书签
- 复习重点标记笔



信管网老师深研真题及命题趋势编写

- ① 信息系统项目管理师综合知识辅导
- ② 信息系统项目管理师案例分析辅导
- ③ 信息系统项目管理师论文辅导
- ④ 知识专题、计算题专题、历年题型分析
- ⑤ 案例分析常考问题及解答、必背知识、范例
- ⑥ 论文写作指南、论文范文、历年论题



信管网老师精选历年真题及模拟题

- ① 按重要考点章节编排
- ② 细化到具体知识点
- ③ 试题与答案解析分开,模拟实际考试
- ④ 包含详细试题解析
- ⑤ 提供一套完整75题的模拟试卷



浓缩考试精华、可裤袋里携带的掌中宝

- ① 信管网老师浓缩考试精华内容
- ② 包含各章特重要知识点
- ③ 尺寸小巧, 可随身携带背诵
- ④ 汇总计算公式
- ⑤ 汇总10大管理47过程ITTO表

注:信管网每期培训资料都会根据上次考试进行一定修订,最终资料以信管网培训说明为准

全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试 **2008** 年上半年 信息系统项目管理师 下午试卷 II

(考试时间 15:20~17:20 共 120 分钟) 请按下述要求正确填写答题纸

- 1. 本试卷满分 75 分。
- 2. 在答题纸的指定位置填写你所在的省、自治区、直辖市、计划单列市的名称。
- 3. 在答题纸的指定位置填写准考证号、出生年月日和姓名。
- 4. 答题纸上除填写上述内容外只能写解答。
- 5. 解答应分摘要和正文两部分。在书写时,请注意以下两点:
- ① 摘要字数在 400 字以内,可以分条叙述,但不允许有图、表和流程图。
- ② 正文字数为 2000 字至 3000 字, 文中可以分条叙述, 但不要全部用分条叙述的方式。
- 6. 解答时字迹务必清楚,字迹不清,将不评分。

本资料由信管网(www.cnitpm.com)整理发布,欢迎到信管网资料库免费下载学习资料

信管网是专业信息系统项目管理师和系统集成项目管理工程师网站。提供了考试 资讯、考试报名、成绩查询、资料下载、在线答题、考试培训、证书挂靠、项目管理 人才交流、企业内训等服务。

信管网资料库提供了备考信息系统项目管理师的精品学习资料;信管网案例分析 频道和论文频道拥有丰富的案例范例和论文范例,信管网考试中心拥有历年所有真题 和超过 2000 多道试题免费在线测试;信管网培训中心每年指导考生超 2000 人。

信管网——专业、专注、专心,成就你的项目管理师梦想!

信管网: <u>www.cnitpm.com</u>

信管网考试中心: www.cnitpm.com/exam/

信管网培训中心: <u>www.cnitpm.com/peixun/</u>

试题一 论企业级信息系统项目管理体系的建立

对于一个信息系统集成企业来说,仅停留在单个项目进行管理的水平上是不够的,因为一个项目管得好不等于全部项目都管得好。企业级的项目管理体系能够极大的提升企业的核心竞争力,对于企业的不断成熟发展极为重要。

请围绕 "企业级信息系统项目管理体系的建立"论题,分别从以下几个方面进行论述:

- 1. 简要叙述你单位信息系统项目管理的现状 (包括企业级项目管理的组织、项目管理流程和项目管理的工具)。
- 2. 就你单位在建立企业级项目管理体系方面的实际情况,分析在这方面还存在的问题,并给出你的解决和改进方案。

试题二 论项目的质量管理

在系统集成行业内,有很多公司都建立并实施了质量管理制度。但我们仍然会听到在各个信息系统集成项目中或在项目交付后,出现了这样或那样的质量问题。这些质量问题为 IT 系统的使用者甚至社会经济造成了很大的损失。

请围绕 "项目的质量管理"论题,分别从以下几个方面进行论述

- 1. 简要叙述你参与管理过的信息系统项目及项目管理过程中出现的质量问题(项目的背景、发起单位、目的、项目特点等)。
- 2. 请简要论述在项目的早期阶段如何制定项目质量管理计划,以给客户质量信心?
- 3. 请简要论述如何在项目的整个生命周期中确保项目质量管理计划能够顺利实施?

试题三 论项目的团队建设与绩效考核

在现代企业管理中,非常重视对绩效的评估和管理,在项目管理中也越来越多的引入了绩效管理的概念和要求。 这些绩效管理的要求会在项目团队建设中结合项目及其团队成员的实际情况予以实施。

请围绕 "项目的团队建设与绩效考核"论题,分别从以下几个方面进行论述:

- 1. 简要叙述你参与管理过的信息系统项目 (项目的背景、发起单位、目的、项目特点、项目团队成员的角色、能力和经验等)。
- 2. 你为了建设一个高绩效的项目团队,采用过哪些工具与方法?
- 3.请具体论述项目绩效考核方案的主要内容及考核方法。