**培养高效的项目团队**

清晰的团队目标

详细和可考核的项目计划

进度监督

跨部门的有效沟通

团队文化的培养

装备产品的研发

1、产品经理定期收集同行产品的产品动态，与研发人员交流反馈（形成一种机制，比如月、季度）

公司流程的一些环节的建议

**项目的配置管理与维护**

产品发版后，经常后期要紧接着升级新功能，此时

**建立产品组件库**

我认为目前公司各产品的公共组件只有对解码库的封装层次，UI层的组件极少（如图片编辑）。因为解码播放处在在产品线的底层，相对稳定。接下来加大对UI层公共组件的抽象力度，形成更多可重用组件库，提高公司产品稳定性与交互一致性。具体的做法如下：

一、建立组件库

二、鼓励研发人员对具体工作的抽象

三、评审与编写调用实例

四、入库

践行敏捷开发方法