**项目立项报告**

第一组 袁志鹏 文基敏 丁云 曾茹菁

**1.项目提出**

|  |  |
| --- | --- |
| 项目名称 | 家教平台 |

1.1项目简介

伴随着科学技术的迅猛发展，计算机与网络技术日益突显出它们的优势，它们已经成为人们学习、工作、生活中不可缺少的重要组成部分。利用计算机在网络上发布信息、查询信息可以极大地节约人力、物力，提高工作效率。互联网作为重要的信息交流平台，为更多的人们所利用。

利用这一技术我们可以组建家教信息平台，进行各类家教信息的发布和获取。该平台的建立可以为所有的网民提供家教供求信息服务，使无论是想找家教的学员，还是欲做家教工作的教师或大学生，均能够通过该网络信息平台进行家教信息方面的交流，从而满足自己的需求。

1.2项目目标

做出一个能供学员（家长）与教师进行家教信息交流和其它个性化服务的网络产品。利用该系统不仅可以让供求双方通过发布、查询家教信息从而达成合作协议，还可以为学员和教师提供一些诸如学习技巧、教学经验、教考资料等服务信息。

1.3系统边界

服务器端用户管理：维护系统使用者信息；服务器端信息推送与接收。

1.4工作量估计

|  |  |
| --- | --- |
| 内容 | 工作量估计/人天 |
| 准备参考资料 | 3 |
| 做可行性分析研究，项目开发计划 | 6 |
| 做需求分析 | 3 |
| 概要设计 | 4 |
| 详细设计 | 5 |
| 检查完成情况 | 2 |
| 书写设计文档 | 4 |

注：“人天”即几个人几天的工作量。

**2.开发团队组成和计划时间**

2.1开发团队

|  |  |
| --- | --- |
| 团队成员 | 姓名 |
| 项目经理 | 袁志鹏 |
| 项目成员 | 袁志鹏，文基敏，丁云，曾如菁 |

2.2计划时间

项目计划：2017.4.15—2017.5.12（27天）

**3.项目预计支出**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 支出项 | 费用 | 说明 |
| 设备，场地占用费 | 无 | 4台计算机，学校实验室 |
| 本地人员工资 | 无 | （平均工资+管理费）\*人员数目\*月份 |
| 外协人员工资 | 无 | 无 |
| 加班费 | 无 | 无 |
| 交通费 | 无 | 无 |
| 其他费用（如业务交往，招待，办公等） | 无 | 无 |
| 总计 | 无 | 无 |

**4风险评估与规避**

4.1技术风险

总体来说，我们的项目属于低风险性项目。我们的投资小，面向的客户较稳定。初期的上门家教项目，要打入市场可能不太容易，我们面临的主要风险在于客户是否能够接受我们。我们可以通过宣传，适当低廉的价格，以及诚信经营的保证和高效的服务打出我们的“品牌”，逐渐得到家长和学生们的支持，逐渐扩大影响、占领一定的市场。

为教育机构提供临时工的主要风险有两方面，一是对于企业来说：我们是否能满足他们的要求。为此，我们可以通过调查，加大对教育机构的了解，根据他们的利益需求，为他们提供恰当的人力资源。二是对于临时工来说：我们是否能为他们提供安全有力的利益保障和诚信温馨的服务。我们首先要告诉他们机构的具体情况。其次，由于他们大多都将是初次工作，我们可以提醒他们一些基本的交际礼仪，多鼓励和激励他们，让他们感觉到温馨。我们的风险在于是否能提供有能力，有素质，为家长及学生信任的教员。这需要前面的工作取得突破性进展。我们可以到那时再做具体分析。

4.2风险解决方案

1. 熟悉该家教行业的运营模式

2. 具备宣传与推销的有经验人士，及时对市场推广我们家教项目的品牌

3. 稳定家教中介价格，才具备竞争优势

4. 建立及时有效的信息反馈渠道，随时了解市场动态。