

# 歐洲給自己的關稅比川普關稅更有害

德拉吉：歐洲的內部壁壘相當於在製造業徵收45%的關稅、在服務業徵收110%的關稅，這實際上縮小了歐洲企業的內部市場。

更新於2025年2月18日11:21 前歐洲央行行長、前義大利總理馬裡奧●德拉吉為《金融時報》撰稿

尊敬的用户kuochunyah, 这是来自FT中文网的温馨提示：如您对更多FT中文网的内容感兴趣，请在苹果应用商店或谷歌应用市场搜索“FT中文网”，下载FT中文网的官方应用。

本文作者馬裡奧●德拉吉(Mario Draghi)是前歐洲央行行長、前義大利總理，他負責撰寫了一份關於歐洲未來競爭力的報告。

近幾週的事態鮮明地提醒了我們歐洲有哪些弱點。歐元區經濟在去年底幾乎沒有成長，凸顯了內部復甦還不穩固。美國開始對主要貿易夥伴加徵關稅，下一個目標可能是歐盟。這種前景進一步增添了圍繞歐洲經濟成長的不確定性，畢竟歐洲經濟依賴外部需求。

有兩個主要因素把歐洲拖入了這種困境——但如果歐洲準備好實施根本變革，這兩個面向也可能會推動歐洲走出困境。

第一個因素是歐盟長期以來無力解決供給約束的問題，尤其是較高的內部障礙和監管障礙。這些桎梏對經濟成長造成的損害比美國可能實施的任何關稅都嚴重得多——而且這些有害的影響隨著時間推移而不斷加劇。

國際貨幣基金組織(IMF)估計，歐洲的內部障礙相當於在製造業徵收45%的關稅、在服務業徵收110%的關稅。這些壁壘實際上縮小了歐洲企業經營的市場：歐盟成員國之間的貿易水準不到美國各州之間貿易水準的一半。而隨著經濟活動中服務的佔比越來越大，這些障礙對經濟成長的整體拖累將變得更嚴重。

同時，歐盟允許推出法規緊盯服務業中最具創新性的部分，即數位化領域，阻礙歐洲科技公司的發展，並導致經濟無法藉此大幅提升生產力。例如，據估計，遵守《一般資料保護規範》(GDPR)的成本導緻小型歐洲科技公司的利潤減少了多達12%。

綜合來看，歐洲其實不斷提高內部的關稅，並針對一個約佔歐盟本地生產毛額(GDP)70%的產業推出越來越多的法規。

未能降低內部障礙也造就了歐洲異常高的貿易開放度。

自1999年以來，貿易佔GDP比重在歐元區從31%上升到55%，而中國則從34%上升至37%，在美國僅從23%上升到25%。在一個日益全球化的世界，這種開放性是一個強項。但現在這成了一個弱點。

矛盾的是，雖然內部障礙仍然很高，但對外的障礙卻隨著全球化加速而降低。歐盟企業把目光投向歐盟以外，以彌補內部的成長乏力，而進口變得相對更有吸引力了。

例如，自1990年代中期以來，在歐盟內部，服務貿易成本估計下降了11%，而對於從非歐盟國家進口的服務，貿易成本則下降了16%。這有助於解釋為什麼如今歐盟內部服務貿易與外部服務貿易在GDP中的比重大致相當——這在一個充分整合的大型經濟體中是難以想像的。

第二個阻礙歐洲的因素是持續疲軟的需求放任不管，至少從2008年的全球金融危機以來是如此。這加劇了供給約束造成的所有問題。在全球金融危機爆發以前，歐元區的內需佔GDP比重在已開發經濟體中排在靠近中間的位置。在那之後卻掉到了末尾，並且一直停留在那裡。美國則一直處於頂端。

不斷擴大的需求缺口是導致較高的貿易開放度轉化為較高的貿易盈餘的因素之一：歐元區的經常帳從2008年以前的大致平衡，在此後轉變為持續的盈餘。

而疲軟的需求又導致了經濟衰退之後全要素生產力的成長異常疲軟，而美國並沒有出現這種狀況。這在一定程度上可以從需求對創新週期的影響來解釋。研究發現，政策驅動的需求衝擊對研發投資有重大影響，尤其是涉及具有顛覆性的技術。

雖然這種需求缺口是由許多不同的因素造成的，但最明顯的是財政政策上的相對立場。從2009年到2024年期間，以2024年的歐元匯率計算，美國政府透過初級赤字向經濟注入的資金量是歐元區的五倍多，二者分別為14兆歐元和2.5兆歐元。

供給和需求這兩方面的弱點基本上都是歐洲自己造成的。因此要改變這些弱點也在其能力範圍內。採取堅定不移的行動，**去除供給約束，將可以幫助創新產業獲得成長，並且透過把需求重新引導回內部市場，降低貿易開放度而不增加貿易壁壘。**歐盟委員會新頒布的《競爭力指南針》(Competitiveness Compass)提供了實現這一目標的路線圖。

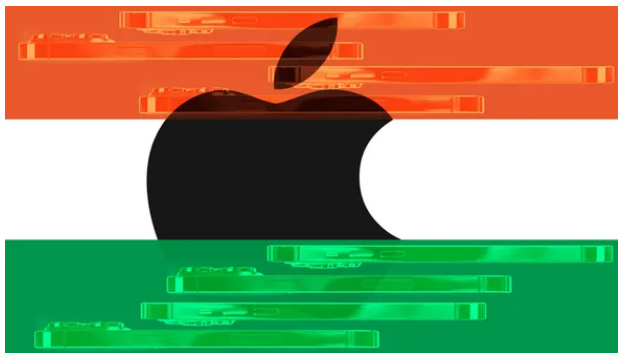
同時，**更積極地運用財政政策——做出更具生產性的投資——將有助於降低貿易盈餘，並向企業發出強烈的信號，吸引它們增加研發投資。**

**但是這條路徑要求從根本轉變思想。**直到目前為止，歐洲一直專注於單一的目標或是國家層級的目標，而沒有計算共同的成本。節約公共資金是在支持債務可持續的目標。法規的推廣是為了幫助民眾防範新技術所帶來的風險。內部壁壘是舊時代遺留下來的——以往，民族國家是採取行動的天然框架。

但現在已經很清楚，以這種方式採取行動既沒有為歐洲人帶來福祉，也沒有帶來健康的公共財政，甚至是國家自主，後者正面臨外部壓力的威脅。這就是為什麼需要實施根本變革。

譯者/何黎

版權聲明：本文版權歸FT中文網所有，未經允許任何單位或個人不得轉載，複製或以任何其他方式使用本文全部或部分，侵權必究。



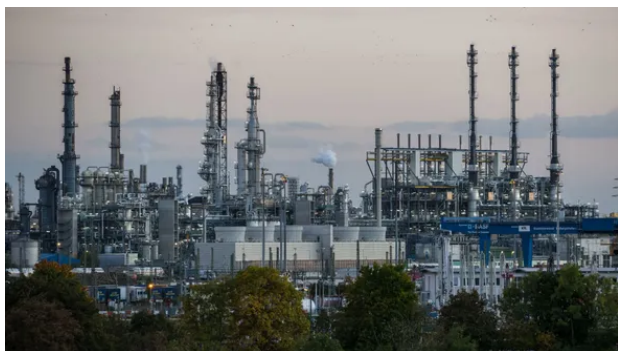
## 蘋果悄悄轉向印度 高端专享

蘋果希望在中國以外實現供應鏈多元化，印度能抓住這個機會嗎？



## 「莫迪-川普」能源承諾為美國天然氣出口商帶來紅利 高端专享

莫迪和川普上周同意增加美國石油和天然氣出口，這是兩國貿易關係再平衡努力的一部分。



## 德國製造業崗位流失加劇工業衰退擔憂 高端专享

德國自疫情開始以來流失近25萬個製造業工作崗位，企業和政界人士警告歐洲工業中心正遭受不可逆轉的衰退。



## 川普看中的烏克蘭礦產資源 高端专享

據估計，烏克蘭大量的鋰、鈦和鎳等稀土礦藏尚未顯著開發。