

# 経営戦略会議 議事録

開催日時: 2024年3月25日 9:00-11:00

場所: 役員会議室

出席者: 代表取締役、取締役3名、監査役1名

## 議題

### 1. 月次業績報告

- 売上高は前年同月比で微減
- 利益面での課題が継続
- 市場環境の厳しさが影響

### 2. 銀行融資の状況について

メインバンクより、既存融資の一部返済要求があったとの報告。また、新規融資枠の大幅縮小が通告されており、従来の資金調達手段に大きな制約が生じている状況。代替的な資金調達手段の検討が急務となった。

### 3. 事業戦略の見直し

- 主力製品の競争力強化
- 新規事業領域の検討
- コスト削減施策の推進

### 4. 組織体制

- 営業体制の強化
- 生産効率の改善
- 管理部門の最適化

## 決定事項

---

- 銀行返済資金確保のための資産売却検討
- ノンバンク等代替資金調達の検討
- 月次モニタリング体制の強化

## アクションアイテム

---

- 財務部: 資金調達計画の策定（期限: 4月5日）
- 営業部: 売上拡大施策の立案（期限: 4月10日）
- 製造部: コスト削減計画の作成（期限: 4月8日）

## 次回会議

---

2024年4月15日 9:00-

以上