

2025年度 第3四半期 決算説明会 資料

ファナック株式会社

本資料に記述されている業績見通し等の将来に関する記述は、主要市場における製品の需給動向、競合状況、経済情勢その他に不透明な面があり、実際の業績は見通しと異なる可能性があることをご承知おき願います。

2025年度 第3四半期 決算ハイライト

◆ 2025年度 第3四半期累計 連結実績 (前年同期比)

売上高
6,233億円
(+383億円)

営業利益
1,277億円
(+172億円)

純利益
1,169億円
(+141億円)

営業利益率
20.5%
(+1.6pt)

純利益率
18.7%
(+1.1pt)

- ✓ 2Q同様に堅調に推移
- ✓ FAが中国で堅調に推移し、売上高増加
- ✓ ロボットが米州・中国で堅調に推移し、売上高増加
- ✓ 工場の稼働向上

(為替レート：円/1USD 148.74円, 円/1EUR 171.83円)

◆ 2025年度 連結通期業績予想 (前年比)

売上高
8,407億円
(+436億円)

営業利益
1,729億円
(+141億円)

純利益
1,580億円
(+104億円)

営業利益率
20.6%
(+0.7pt)

純利益率
18.8%
(+0.3pt)

- ✓ 最新の業績動向等を踏まえ、業績予想を更新
- ✓ 2Qの予想に対して堅調に推移
- ✓ 売上高は過去最高であった2022年度以来の8,000億円超え、前年比で增收増益を予想

(為替レート： 4Q 円/1USD 145.00円, 円/1EUR 170.00円)
(為替レート： 通期 円/1USD 147.81円, 円/1EUR 171.38円)

2025年度 第3四半期累計（9ヶ月）連結実績

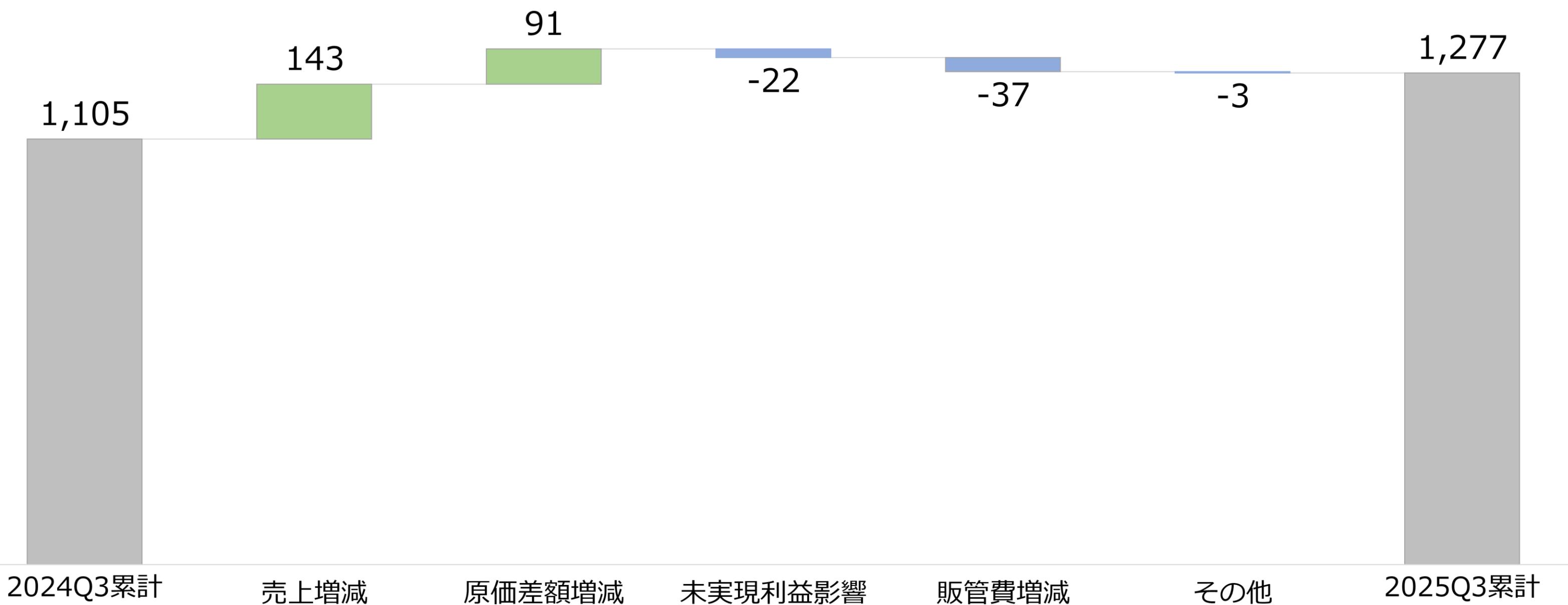
(金額単位：億円)

	2024年度 第3四半期累計 (4月～12月)		2025年度 第3四半期累計 (4月～12月)		増減率 前年同期比
		売上高比		売上高比	
売上高	5,850	100.0%	6,233	100.0%	+6.5%
売上原価	3,722	63.6%	3,891	62.4%	+4.5%
営業利益	1,105	18.9%	1,277	20.5%	+15.6%
経常利益	1,395	23.8%	1,593	25.6%	+14.2%
純利益	1,028	17.6%	1,169	18.7%	+13.7%
為替レート					
円/1USD	152.57		148.74		
円/1EUR	164.83		171.83		

純利益=親会社株主に帰属する純利益

営業利益増減分析（前年同期比）

金額単位：億円



2025年度 第3四半期（3ヶ月）連結実績

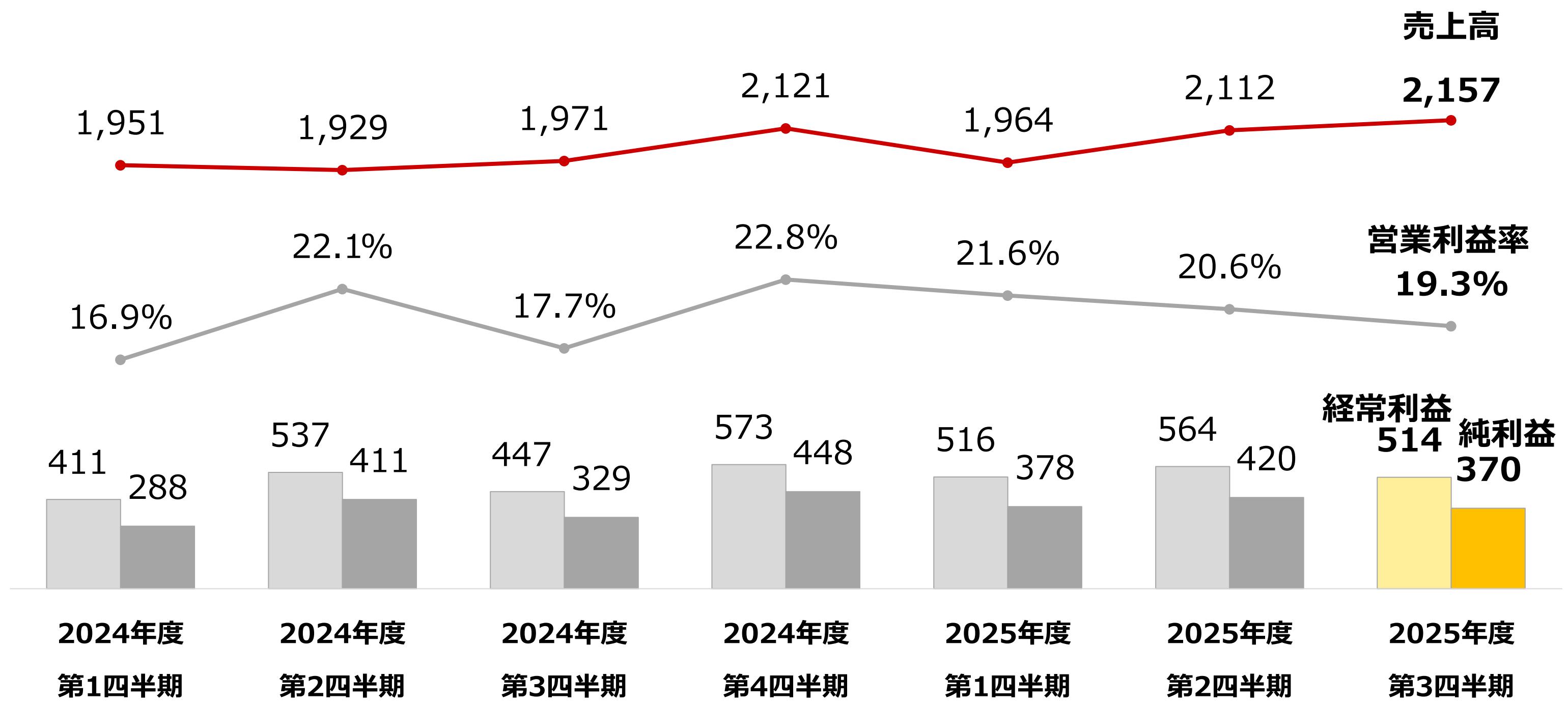
(金額単位：億円)

	2024年度 第3四半期 (10月～12月)		2025年度 第2四半期 (7月～9月)		2025年度 第3四半期 (10月～12月)		増減率 前年同期比	増減率 前四半期比
		売上高比		売上高比		売上高比		
売上高	1,971	100.0%	2,112	100.0%	2,157	100.0%	+9.5%	+2.1%
売上原価	1,286	65.3%	1,322	62.6%	1,371	63.6%	+6.6%	+3.7%
営業利益	349	17.7%	435	20.6%	417	19.3%	+19.6%	▲4.1%
経常利益	447	22.7%	564	26.7%	514	23.8%	+15.0%	▲8.8%
純利益	329	16.7%	420	19.9%	370	17.2%	+12.7%	▲11.8%
為替レート								
円/1USD	152.44		147.48		154.15			
円/1EUR	162.59		172.32		179.39			

純利益=親会社株主に帰属する純利益

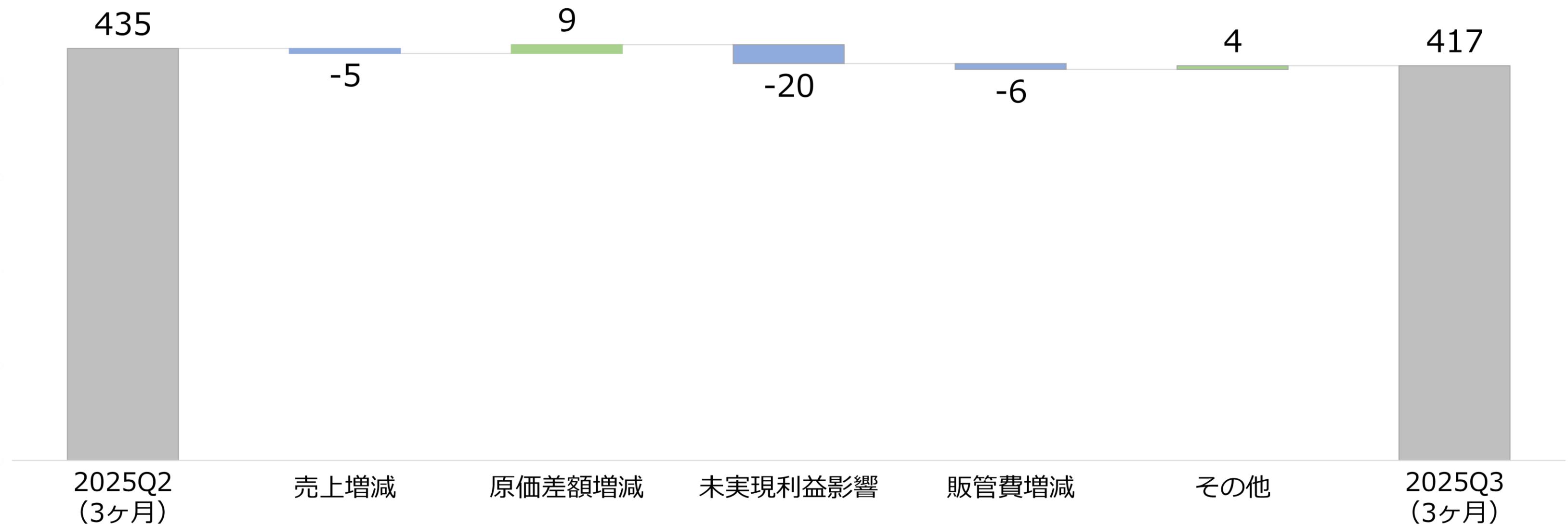
連結売上高・損益 四半期推移

金額単位：億円

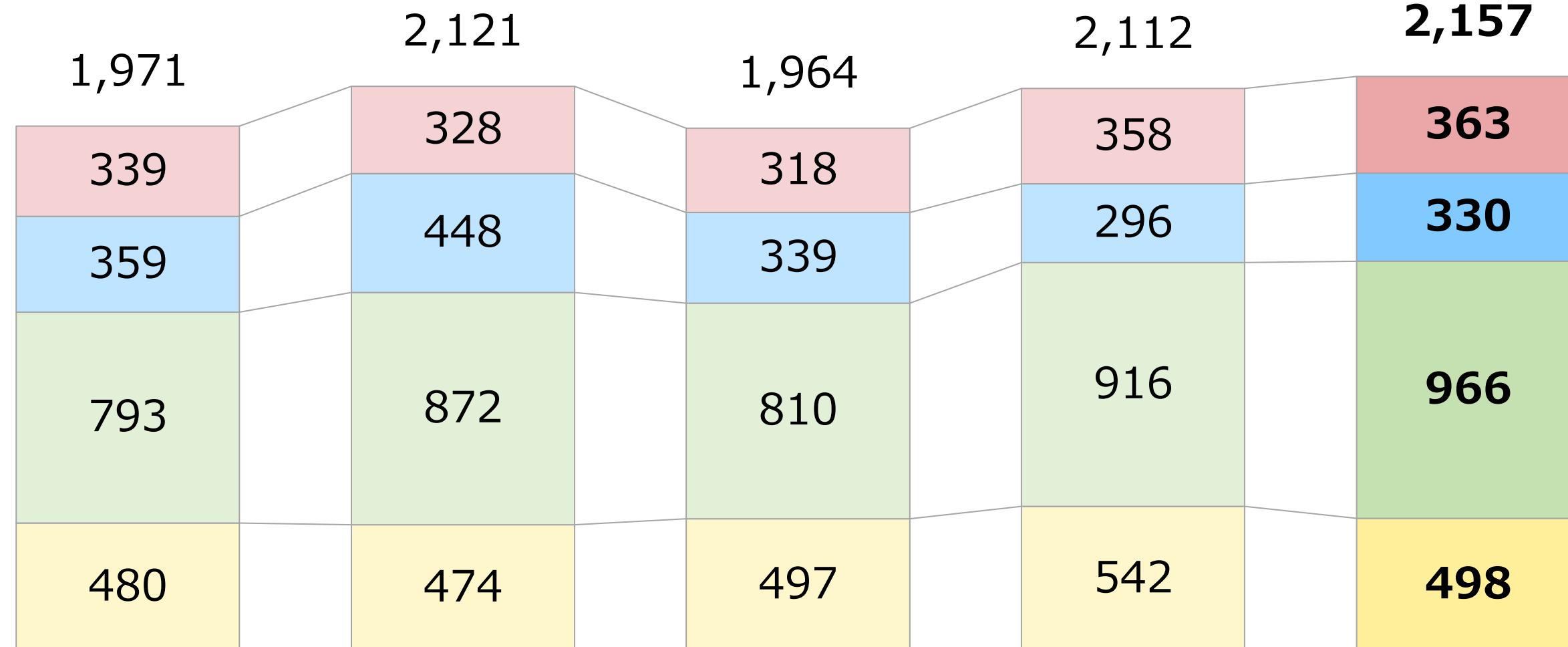


営業利益増減分析（前四半期比）

金額単位：億円



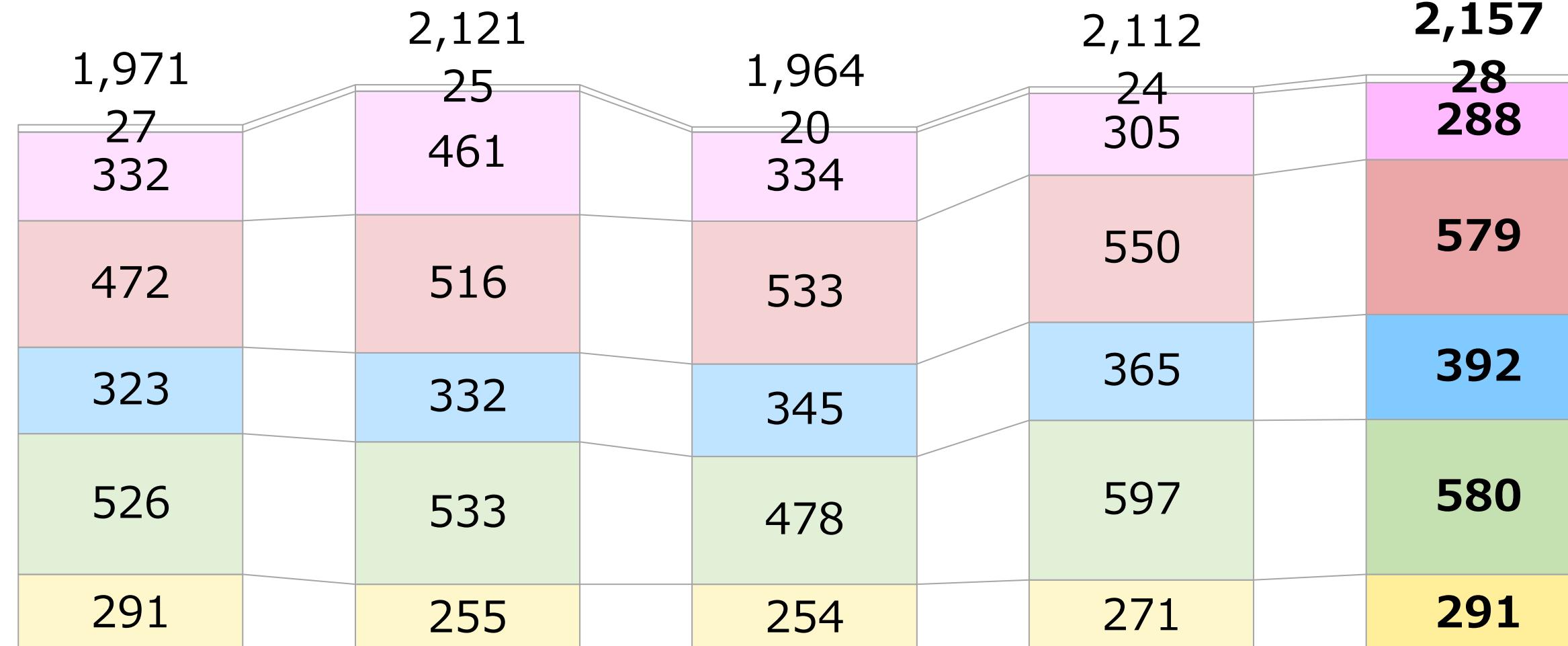
連結 部門別売上高



部門	前年同期比 増減率	前四半期比 増減率
TOTAL	+9.5%	+2.1%
サービス	+7.2%	+1.4%
ロボマシン	▲8.0%	+11.8%
ロボット	+21.9%	+5.5%
FA	+3.7%	▲8.2%

売上構成比	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期	2025年度 第3四半期
サービス	17.2%	15.5%	16.2%	16.9%	16.8%
ロボマシン	18.2%	21.1%	17.3%	14.0%	15.3%
ロボット	40.2%	41.1%	41.2%	43.4%	44.8%
FA	24.4%	22.3%	25.3%	25.7%	23.1%

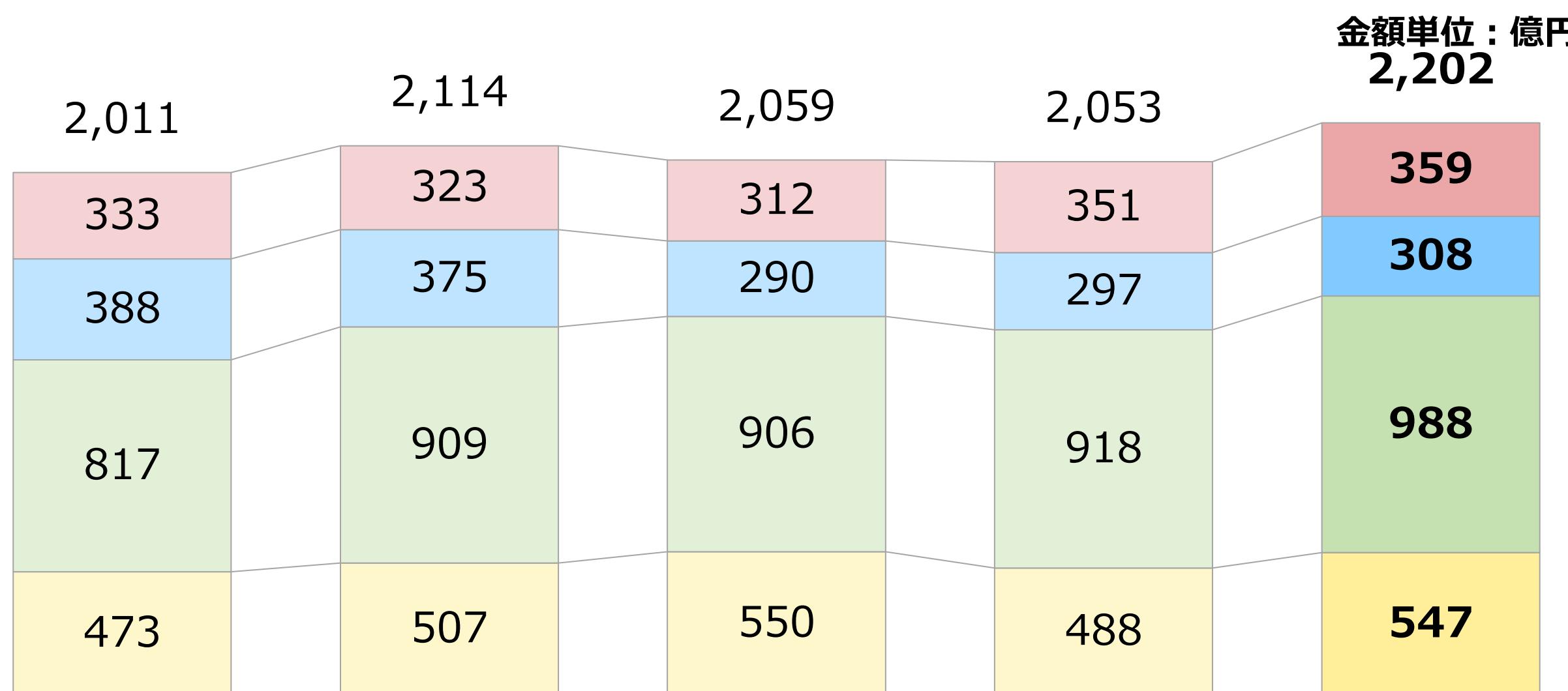
連結 地域別売上高



地域	前年同期比 増減率	前四半期比 増減率
TOTAL	+9.5%	+2.1%
アジア (中国以外)	▲13.2%	▲5.6%
中国	+22.7%	+5.3%
欧州	+21.3%	+7.2%
米州	+10.2%	▲2.9%
国内	▲0.1%	+7.5%

売上構成比	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期	2025年度 第3四半期
その他	1.3%	1.3%	0.9%	1.2%	1.3%
アジア (中国以外)	16.8%	21.7%	17.0%	14.4%	13.3%
中国	24.0%	24.3%	27.1%	26.0%	26.8%
欧州	16.4%	15.6%	17.6%	17.3%	18.2%
米州	26.7%	25.1%	24.4%	28.3%	26.9%
国内	14.8%	12.0%	13.0%	12.8%	13.5%

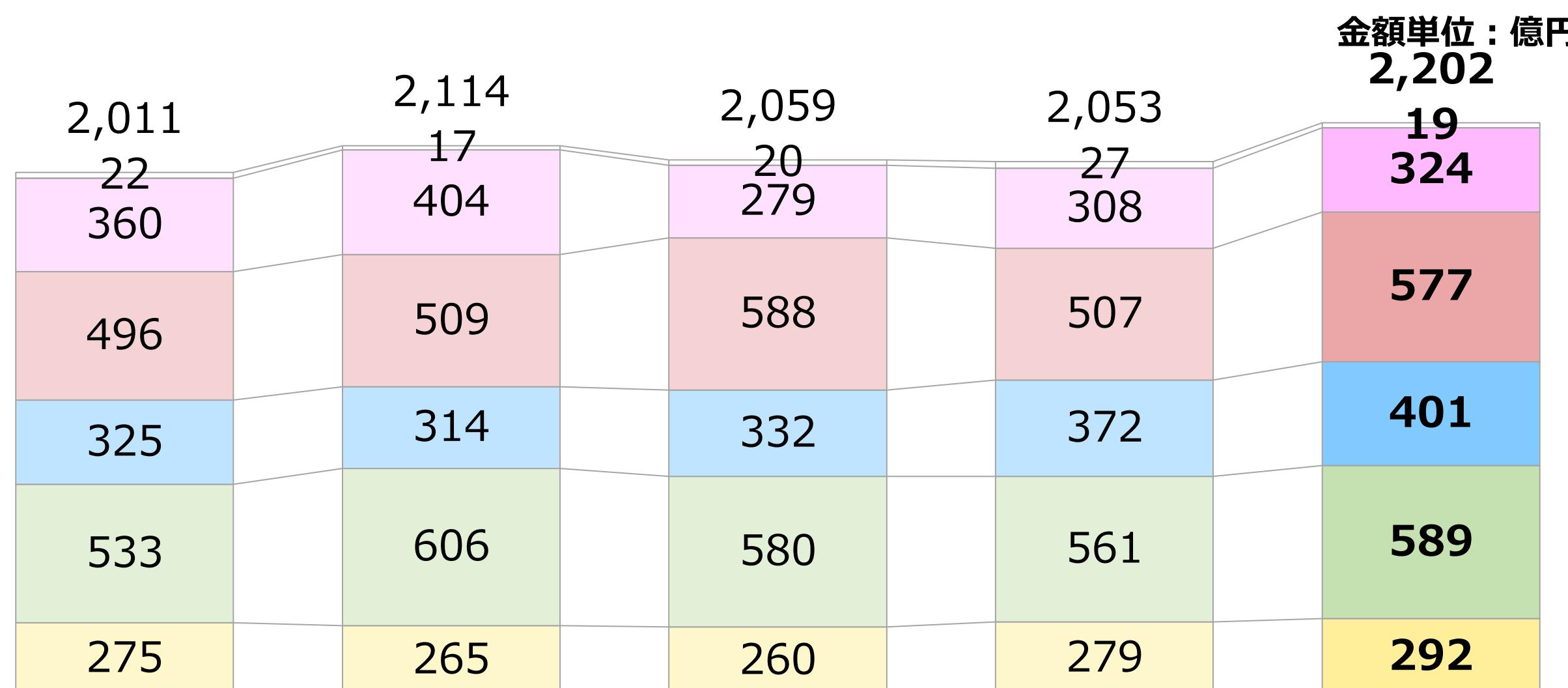
連結 部門別受注高



部門	前年同期比 増減率	前四半期比 増減率
TOTAL	+9.5%	+7.2%
サービス	+7.8%	+2.2%
ロボマシン	▲20.6%	+3.8%
ロボット	+20.9%	+7.7%
FA	+15.6%	+12.1%

受注構成比	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期	2025年度 第3四半期
サービス	16.6%	15.3%	15.2%	17.1%	16.3%
ロボマシン	19.3%	17.7%	14.1%	14.5%	14.0%
ロボット	40.6%	43.0%	44.0%	44.7%	44.9%
FA	23.5%	24.0%	26.7%	23.7%	24.8%

連結 地域別受注高



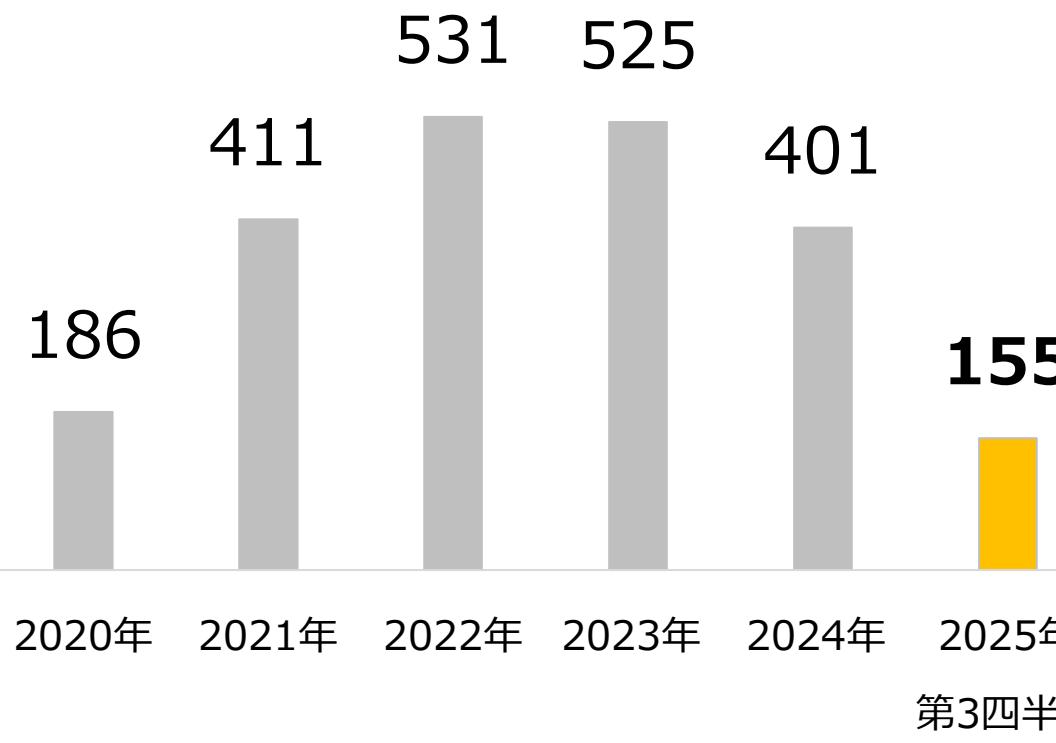
地域	前年同期比 増減率	前四半期比 増減率
TOTAL	+9.5%	+7.2%
アジア (中国以外)	▲10.0%	+5.0%
中国	+16.4%	+13.8%
欧州	+23.4%	+7.9%
米州	+10.5%	+5.1%
国内	+5.9%	+4.6%

受注構成比	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期	2025年度 第3四半期
その他	1.1%	0.7%	1.0%	1.3%	0.9%
アジア (中国以外)	17.9%	19.1%	13.6%	15.0%	14.7%
中国	24.6%	24.1%	28.5%	24.7%	26.2%
欧州	16.2%	14.9%	16.1%	18.1%	18.2%
米州	26.5%	28.7%	28.2%	27.3%	26.8%
国内	13.7%	12.5%	12.6%	13.6%	13.2%

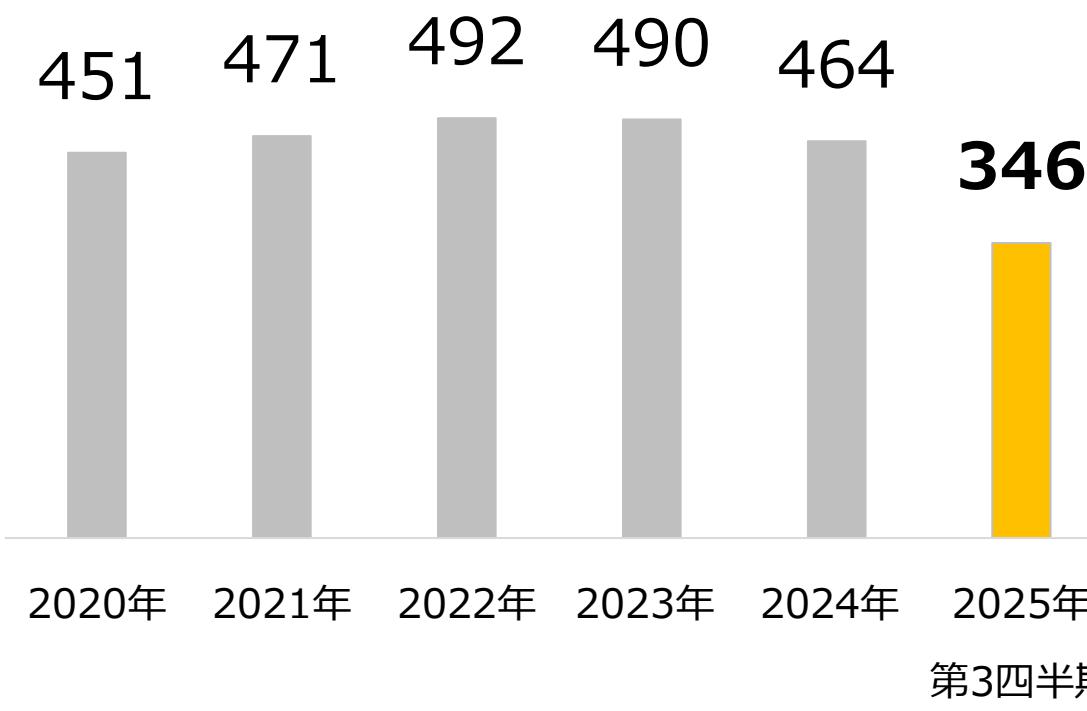
設備投資額・減価償却費・研究開発費

金額単位：億円

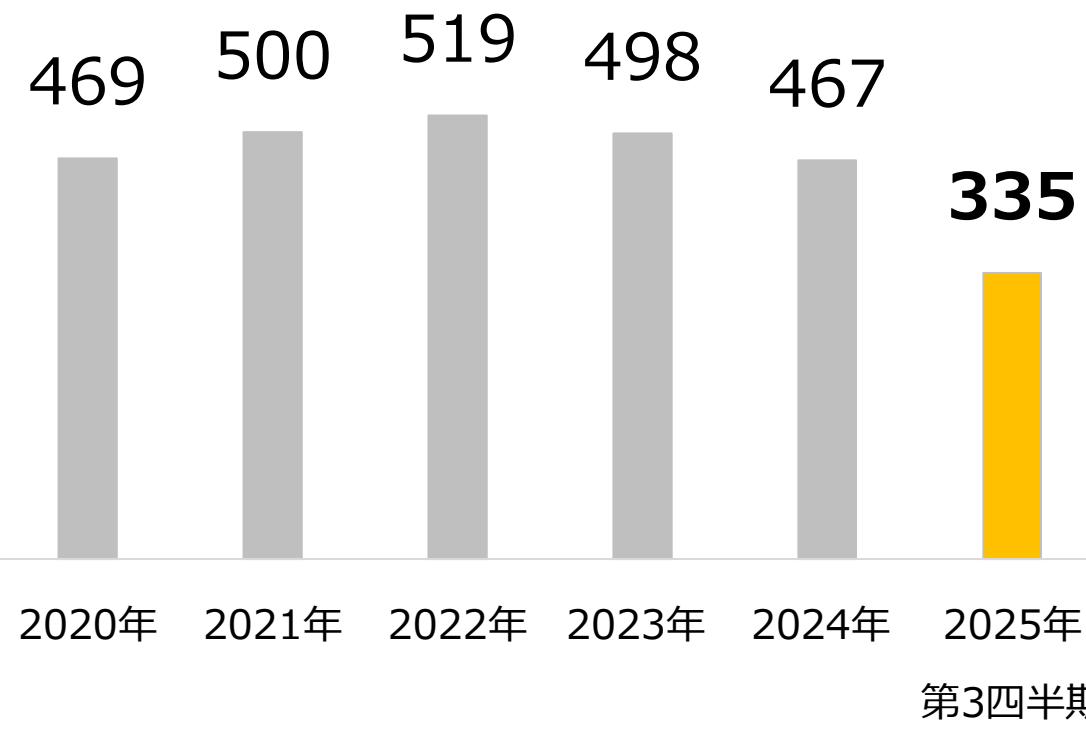
設備投資額



減価償却費



研究開発費



連結 通期業績予想

(金額単位：億円)

	2024年度 実績		2025年度予想				増減率 前年比	増減率 前回予想比		
	売上高比	売上高比	前回予想		今回予想					
			売上高	原価	売上高	原価				
売上高	7,971	100.0%	8,188	100.0%	8,407	100.0%	+5.5%	+2.7%		
売上原価	5,022	63.0%	5,026	61.4%	5,251	62.5%	+4.6%	+4.5%		
営業利益	1,588	19.9%	1,759	21.5%	1,729	20.6%	+8.8%	▲1.7%		
経常利益	1,967	24.7%	2,143	26.2%	2,148	25.6%	+9.2%	+0.2%		
純利益	1,476	18.5%	1,573	19.2%	1,580	18.8%	+7.1%	+0.4%		
為替レート										
円/1USD	152.58		143.02		147.81					
円/1EUR	163.75		166.53		171.38					

2025年度
第4四半期
為替レート想定円/1USD 145円
円/1EUR 170円

純利益=親会社株主に帰属する純利益

iREX 2025 出展報告 (1/6)

概要

2025国際ロボット展 (International Robot Exhibition 2025)



会期：2025年12月3日～12月6日

会場：東京ビッグサイト

出展社数：673社（2023年654社）

来場者数：15万6千名（2023年14万8千名）



- ファナックブースは最大エリアで、過去最高の42展示、ロボット63台を出展し、**ブース内通路に何重もの人だかりができ、多くのお客様に見学いただきました。**
- **新型ロボット3機種と、オープンプラットフォームによるフィジカルAIの新技術**を紹介し、**多くの反響を得ました。**
- 商談獲得件数は**2023年の1.4倍**となり、**過去最高**でした。
- ファナックの展示商品に対して、**お客様が他社にない技術と信頼性を理解し、市場の競争優位性を実感**いただきましたので、これらの**商談をフォローし、お客様のオートメーションに貢献**します。

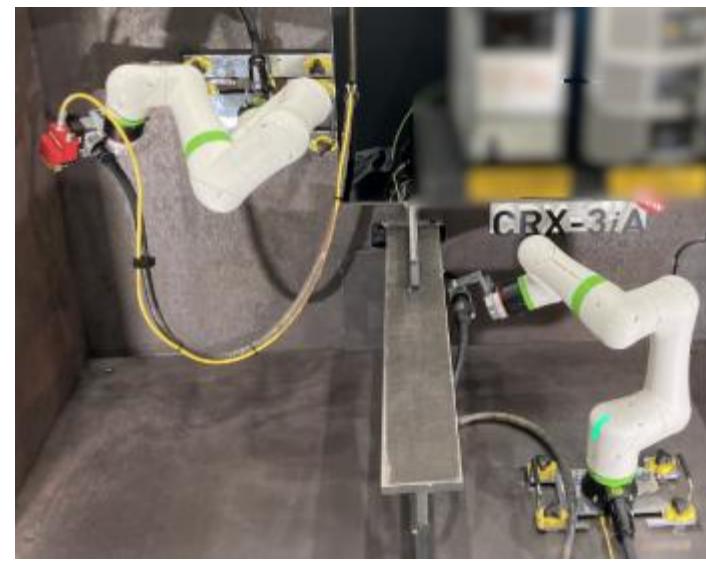
iREX 2025 出展報告 (2/6)

競争優位性トピック

- 動作性能・保守性・環境性能が大幅に向上した次世代大型汎用ロボットR-2000/Eシリーズを展示、スポット溶接デモでは、高速かつ滑らかな動きでサイクルタイム短縮と、現場環境に優しい静音性を実現
- 造船業を始め、溶接現場で持ち運び可能な機体重量11kgの3kg可搬の新型軽量協働ロボットCRX-3iAで、品質向上と人手不足の解消を同時に解決、ミドルサイズ塗装ロボットP-55は、保守性の大幅向上、塗装ロボット初の新型R-50iAコントローラの採用により軌跡精度の向上で立上げ工数の削減と品質の安定性に貢献
- オープンプラットフォームコーナーでは、NVIDIAとの協業、CRXによるフィジカルAIの実演4システムを紹介し、フィジカルAIの社会実装を加速させるファンックの取り組みを市場、お客様へ強力に発信



新型R-2000



CRX-3iA



P-55/12-21A



フィジカルAI展示

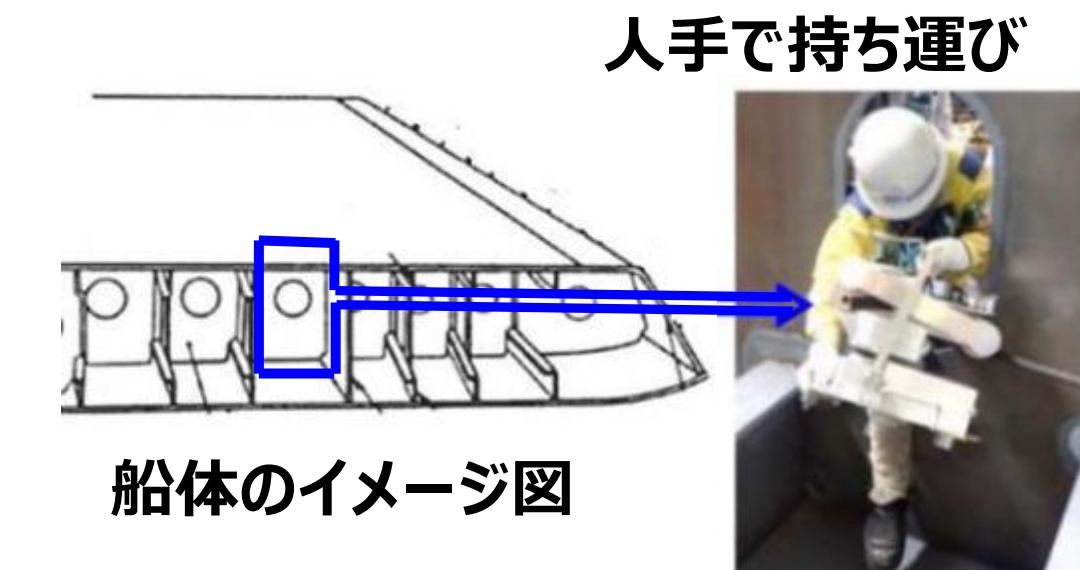
iREX 2025 出展報告 (3/6)

お客様・市場からの圧倒的な反響 (1/2)

- ・ **新型R-2000**のバッテリレスエンコーダとグリース、ケーブル交換不要のメンテナンスフリーに対して、これまで多大な保全工数を掛けていた世界中の自動車メーカーを中心に、**実現できしたことへの驚きと、早く導入したいとの要望多数**
- ・ **ポータブルで自律制御搭載の協働ロボットCRX-3iA**は、人手不足に悩む世界中の**造船メーカー**から、人手で造船現場にロボットを持ち込んで溶接する用途で、**すぐにテストして導入したいとの声が多数**
- ・ **新型塗装ロボットP-55**は、新型R-2000と同様に、バッテリレスエンコーダによるメンテナンス性の向上に大きな反響があり、**自動車に加え、一般産業からも有望商談あり**



新型R-2000



ポータブル協働ロボット



新型塗装ロボットP-55

iREX 2025 出展報告 (4/6)

お客様・市場からの圧倒的な反響 (2/2)

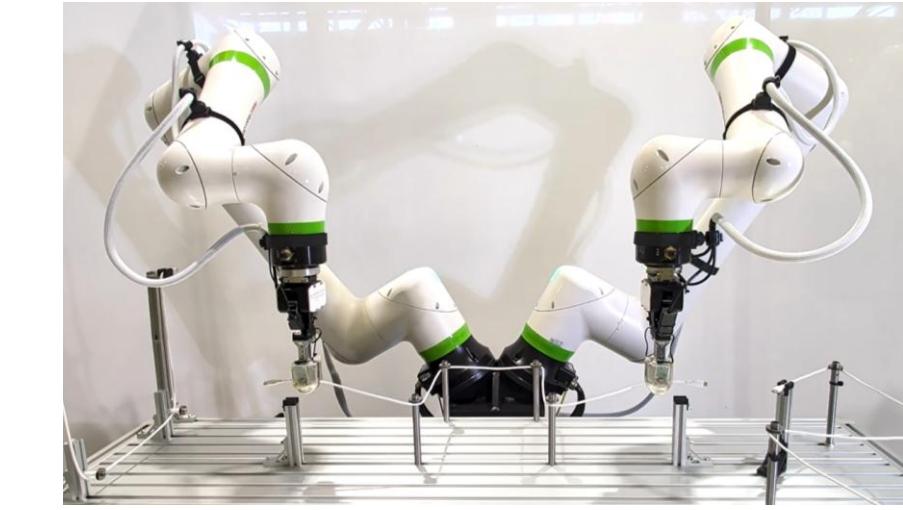
- **NVIDIAとの協業**、および**オープンプラットフォーム**は、業界最多のロボット機種を持ち、高い信頼性を持つ**全てのファンクロボットが活用でき、フィジカルAIがいよいよ本格的に製造現場に導入できるようになったと極めて大きな反響**
- **業界最高水準の1ms超高速通信**は、「ファンックが一気に**オープン化の業界リーダ**になり驚いた。外部から自在に制御できるファンクロボットで今までできなかった研究を行いたい」と、**多くの企業、研究機関、技術者から引き合い多数**
- **多くの大手自動車メーカー**から、「**他社と比べてファンックが段違いに進んでいる**。是非ファンックとのフィジカルAIで、これまで困難だった人手作業を自動化し、**次世代の製造現場を実現したい**」と、**強力な連携要請が多数**



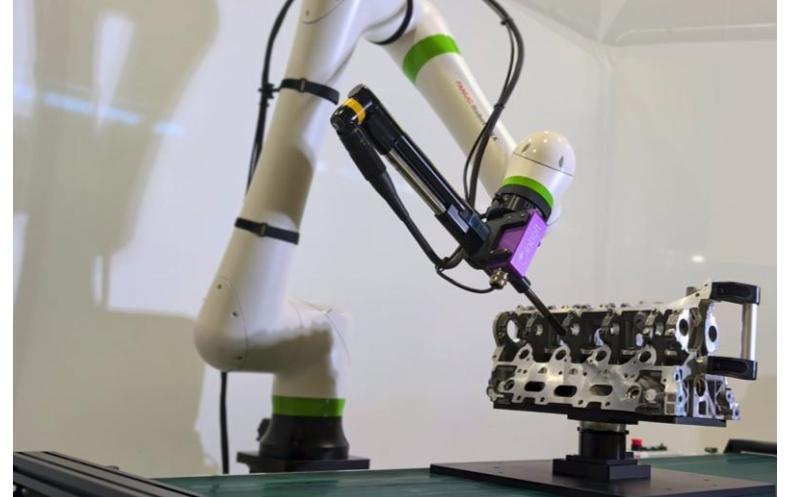
生成AIで、言葉でロボット操作



人にぶつからないAIロボット



アーム2本でケーブル配線



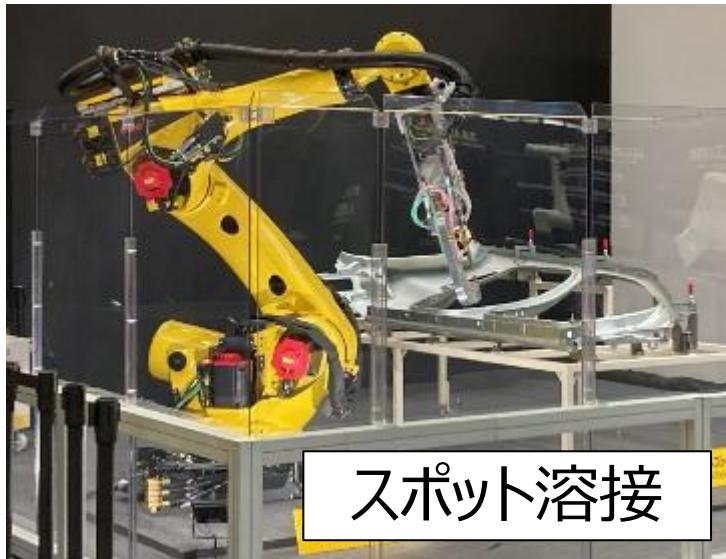
動く部品をねじ締め

オープンプラットフォームによるフィジカルAI

iREX 2025 出展報告 (5/6)

今後の市場拡張・拡販 (1/2)

- **新型R-2000**は、メンテナンスフリーによるTCO削減、消費電力削減、静音化など他社との差別化機能を武器に、**世界中の自動車メーカー**の製造ラインや、大規模物流現場など**一般産業分野**にも強力に導入
- 超軽量CRX-3iAを追加した**協働ロボット**は、他社の先を進むための機能・使いやすさの更なる拡充で、これまでの機械加工、溶接、物流、食品、塗装などに加え、人手不足が深刻な**造船・建築**にも**他社メーカー**に先駆けて**本格導入**
- **新型塗装ロボットP-55**は、2mを超える長いリーチと15kg可搬で**サイズの大きい部品塗装**に対応できる汎用性を活かし、**自動車**だけでなく、産業機械や建材の塗装など、まだ自動化されていない**一般産業**にも導入を加速



新型R-2000



機械加工



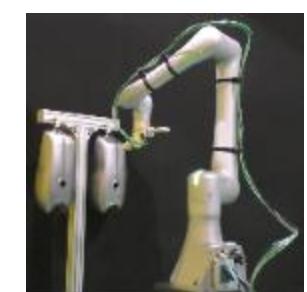
溶接



物流



食品



塗装



造船

協働ロボット



建築

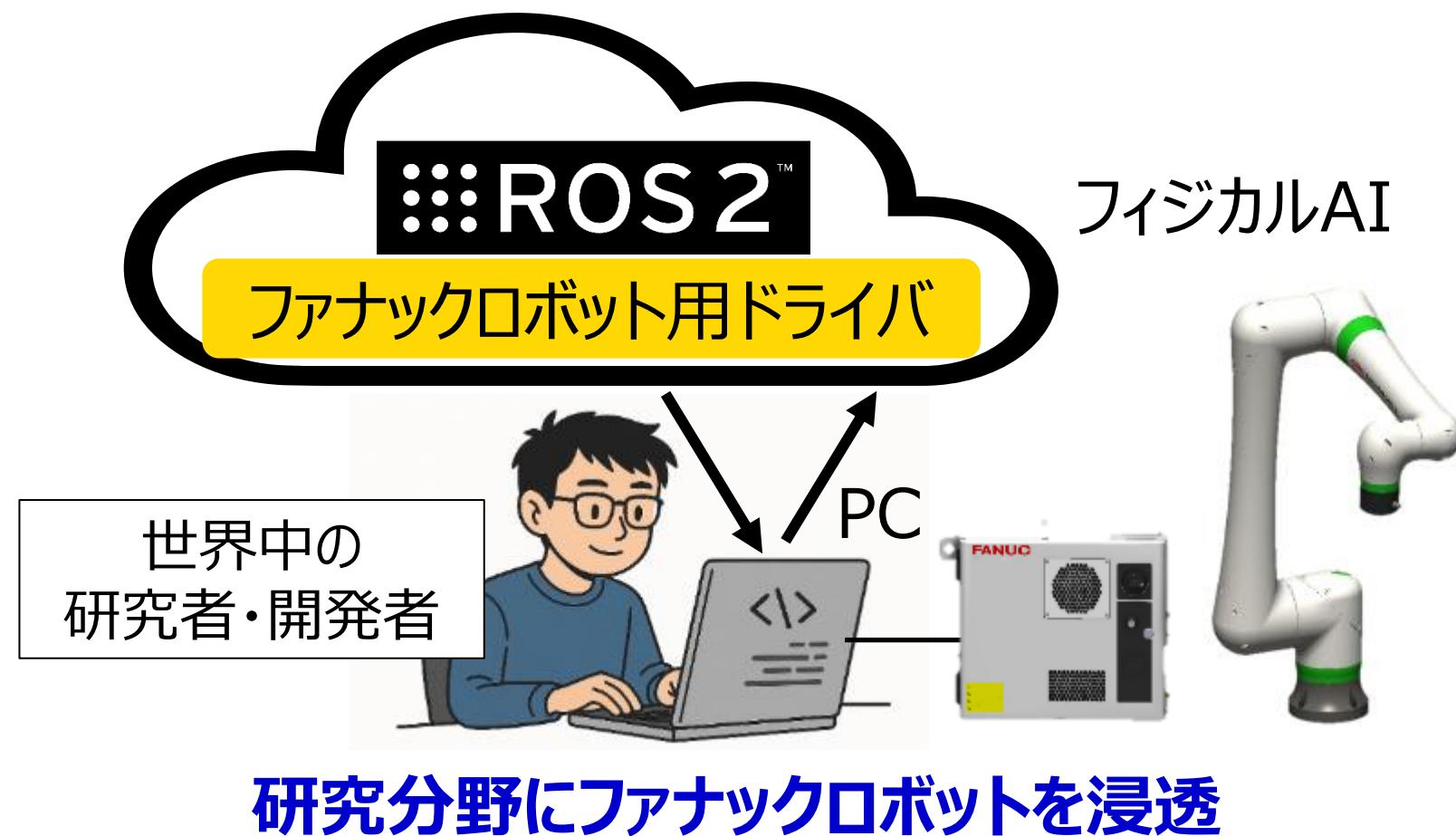


アームを伸ばして広範囲に塗装
新型塗装ロボットP-55

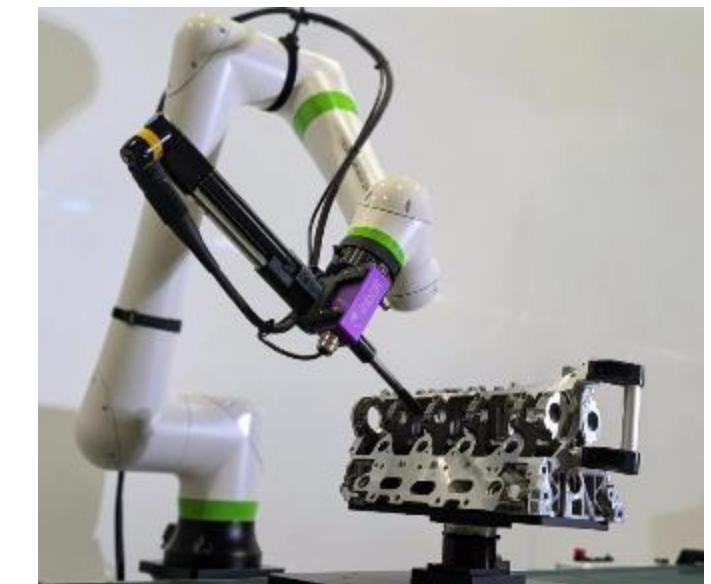
iREX 2025 出展報告 (6/6)

今後の市場拡張・拡販 (2/2)

- ・ **オープンプラットフォーム**は、PCからの制御の中核となる**ROS**、および業界最高水準の超高速通信を活かし、世界中の企業、研究機関・ベンチャーに**ファナックロボットを強力に浸透**。既に**各社、各機関と具体的な連携を開始**
- ・ フィジカルAIにより、従来実現できなかった**製造現場での様々な人手作業の自動化**を実行。ロボット展の後、フィジタルAIに絡み、**既に1,000台を超えるCRXを受注**。更に数千台規模の商談あり



柔らかケーブル配線

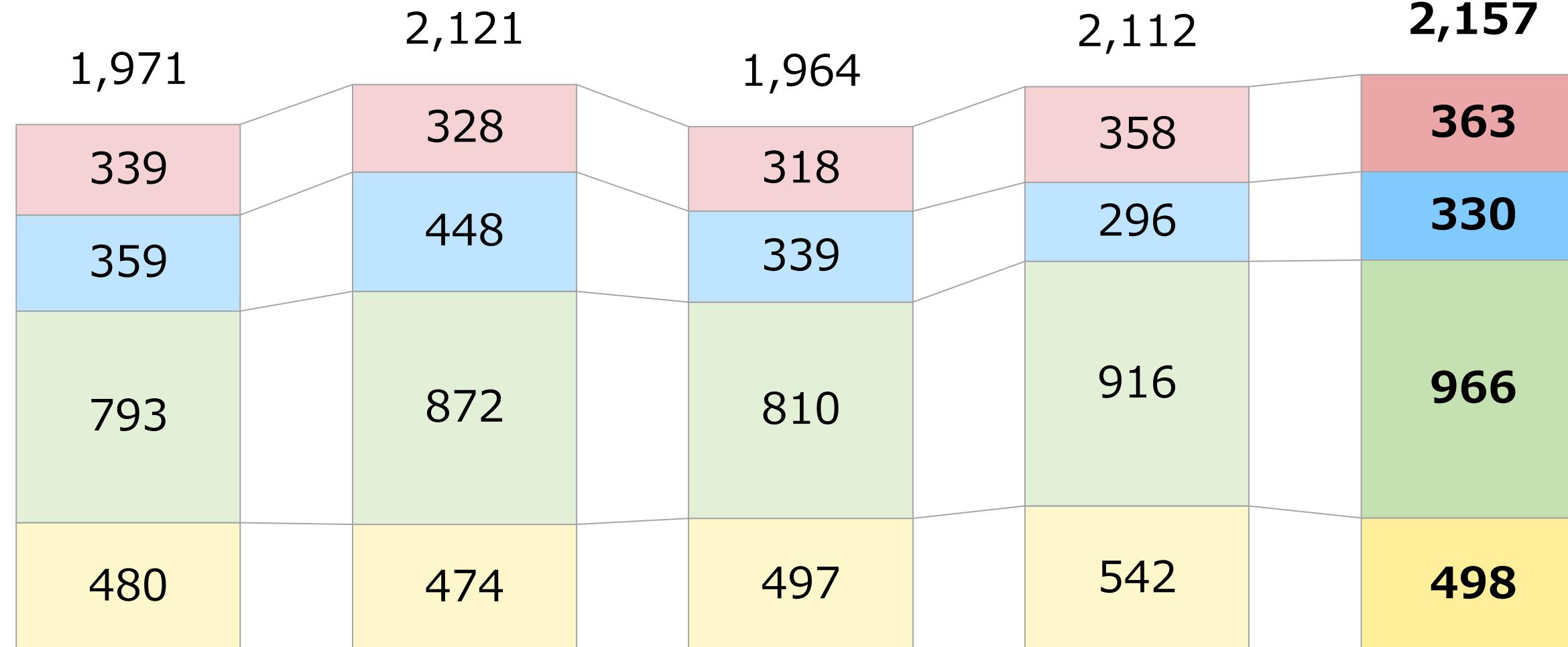


動く部品でも止まらず組立

製造現場の人手作業を自動化

補足資料

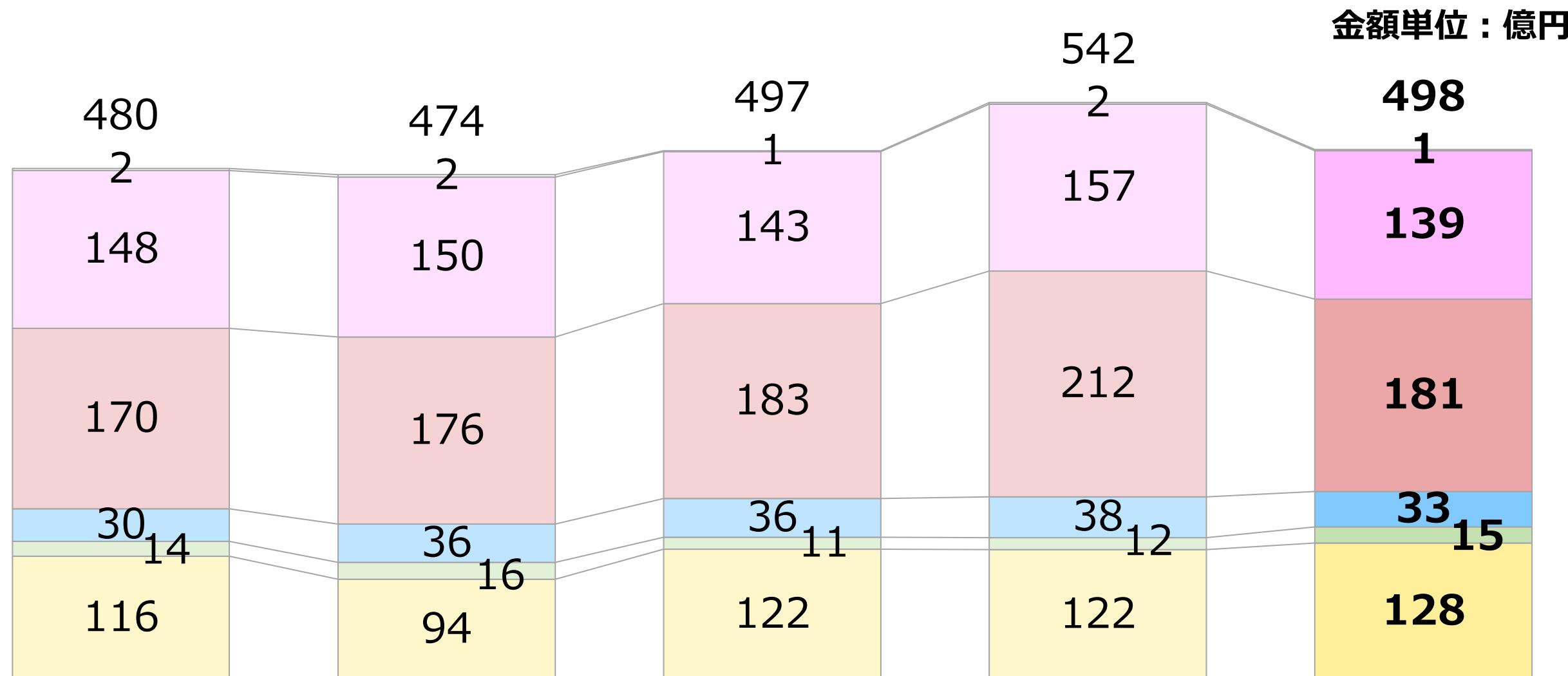
連結 部門別売上高



部門	前年同期比 増減率	前四半期比 増減率
TOTAL	+9.5%	+2.1%
サービス	+7.2%	+1.4%
ロボマシン	▲8.0%	+11.8%
ロボット	+21.9%	+5.5%
FA	+3.7%	▲8.2%

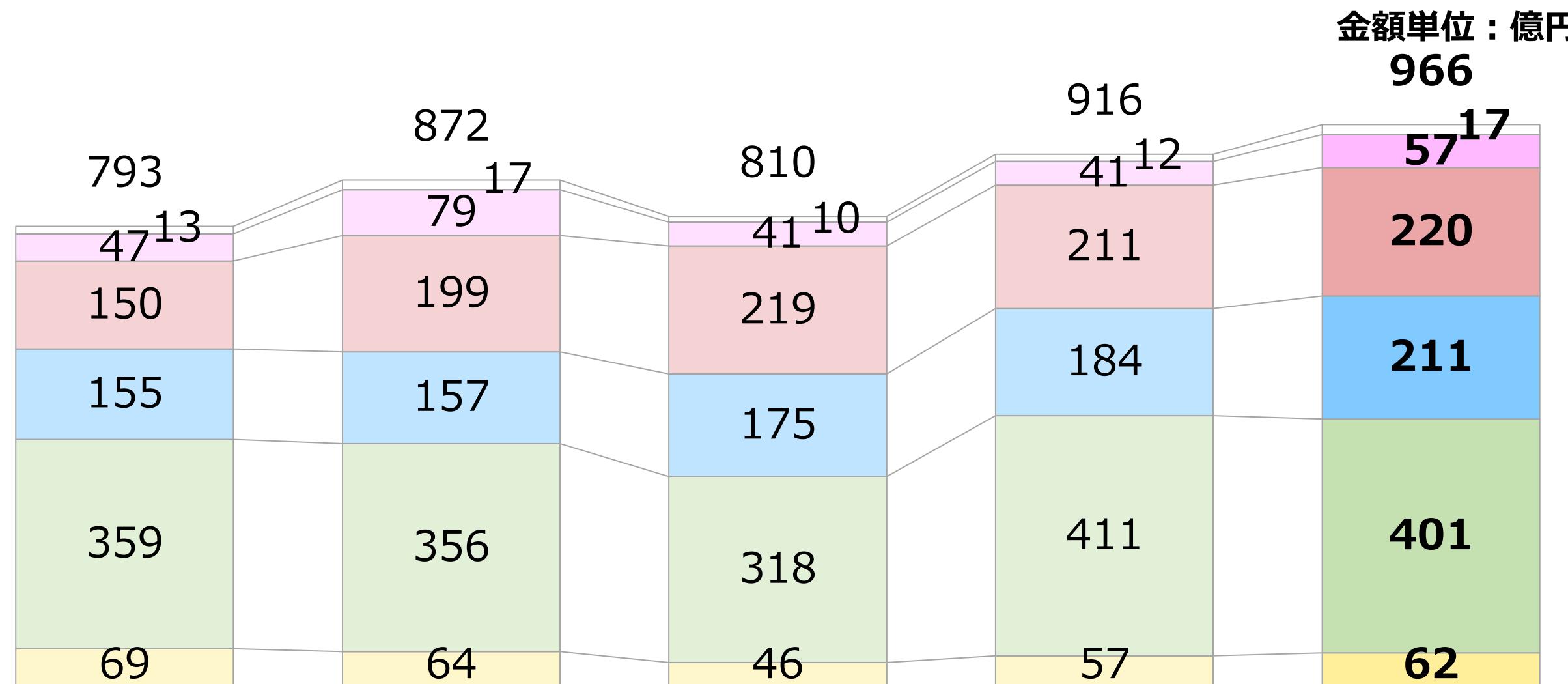
売上構成比	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期	2025年度 第3四半期
サービス	17.2%	15.5%	16.2%	16.9%	16.8%
ロボマシン	18.2%	21.1%	17.3%	14.0%	15.3%
ロボット	40.2%	41.1%	41.2%	43.4%	44.8%
FA	24.4%	22.3%	25.3%	25.7%	23.1%

FA部門 地域別連結売上高



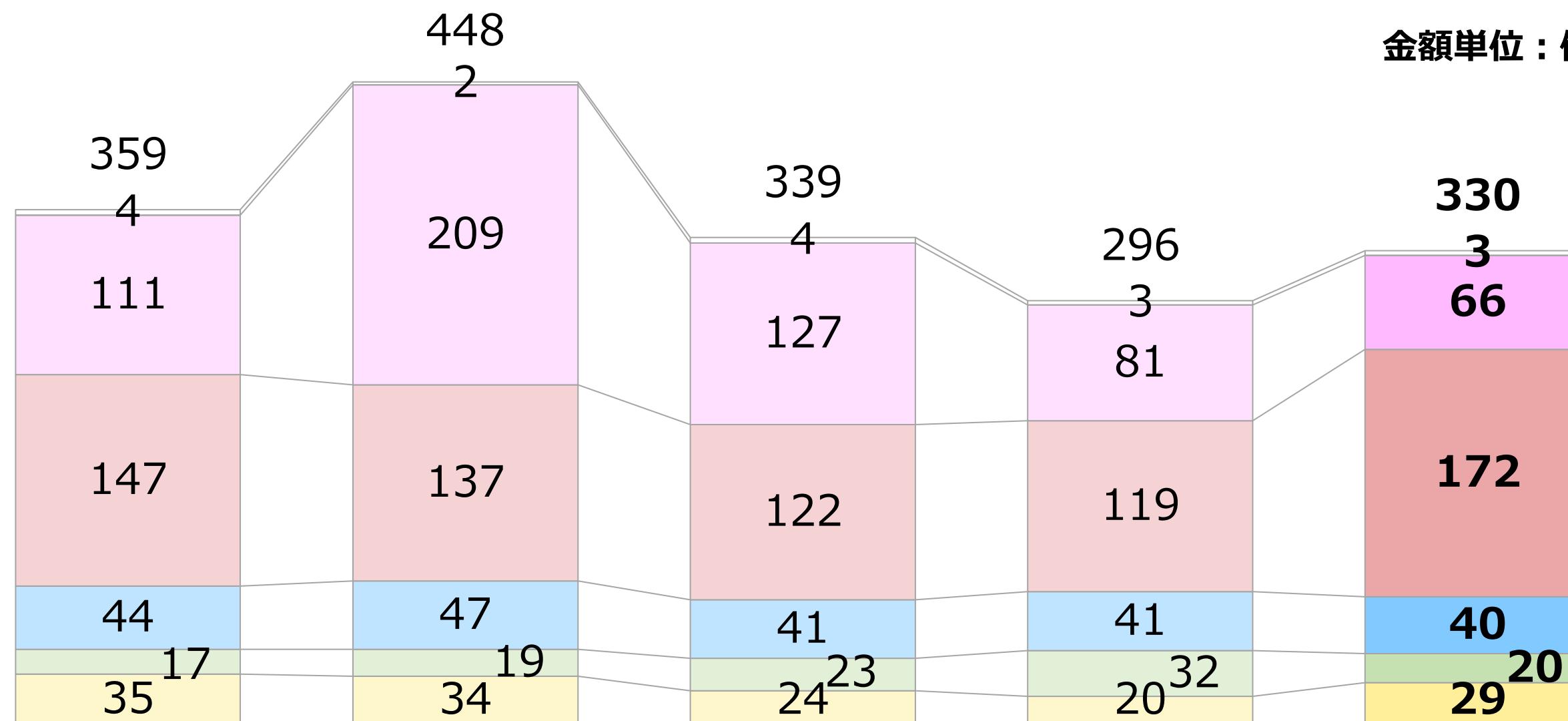
売上構成比	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期	2025年度 第3四半期
その他	0.5%	0.4%	0.3%	0.4%	0.1%
アジア（中国以外）	30.8%	31.7%	28.7%	28.9%	28.0%
中国	35.3%	37.1%	36.8%	39.1%	36.3%
欧州	6.3%	7.5%	7.3%	7.0%	6.7%
米州	2.9%	3.4%	2.3%	2.1%	3.1%
国内	24.2%	19.9%	24.6%	22.5%	25.8%

ロボット部門 地域別連結売上高



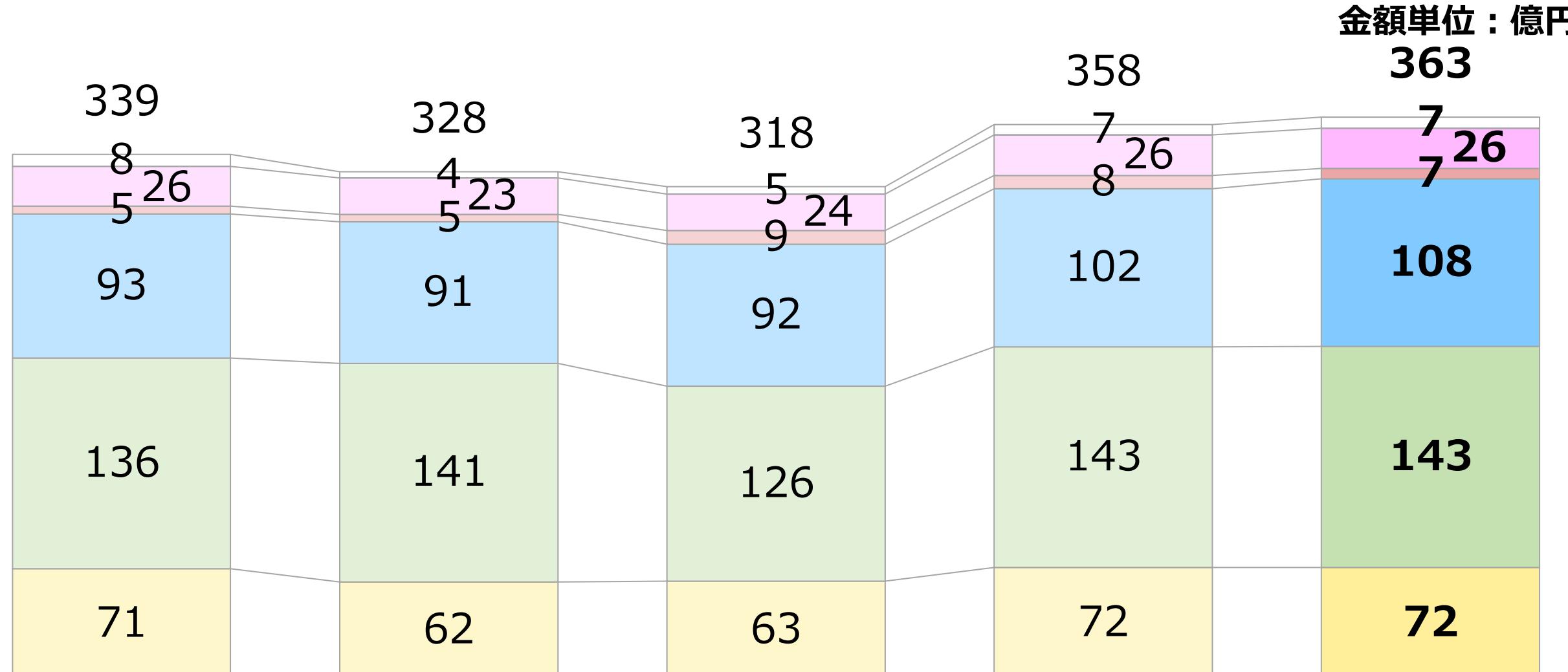
売上構成比	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期	2025年度 第3四半期
その他	1.7%	1.9%	1.3%	1.4%	1.7%
アジア（中国以外）	5.9%	9.0%	5.0%	4.5%	5.9%
中国	18.9%	22.8%	27.1%	23.0%	22.7%
欧州	19.6%	18.0%	21.7%	20.0%	21.8%
米州	45.2%	40.9%	39.3%	44.9%	41.5%
国内	8.7%	7.4%	5.6%	6.2%	6.4%

ロボマシン部門 地域別連結売上高



売上構成比	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期	2025年度 第3四半期
その他	1.0%	0.4%	1.2%	1.1%	1.0%
アジア（中国以外）	30.9%	46.7%	37.3%	27.4%	19.8%
中国	41.1%	30.6%	35.9%	40.2%	52.1%
欧州	12.3%	10.6%	12.0%	13.9%	12.0%
米州	4.8%	4.2%	6.7%	10.7%	6.2%
国内	9.9%	7.5%	6.9%	6.7%	8.9%

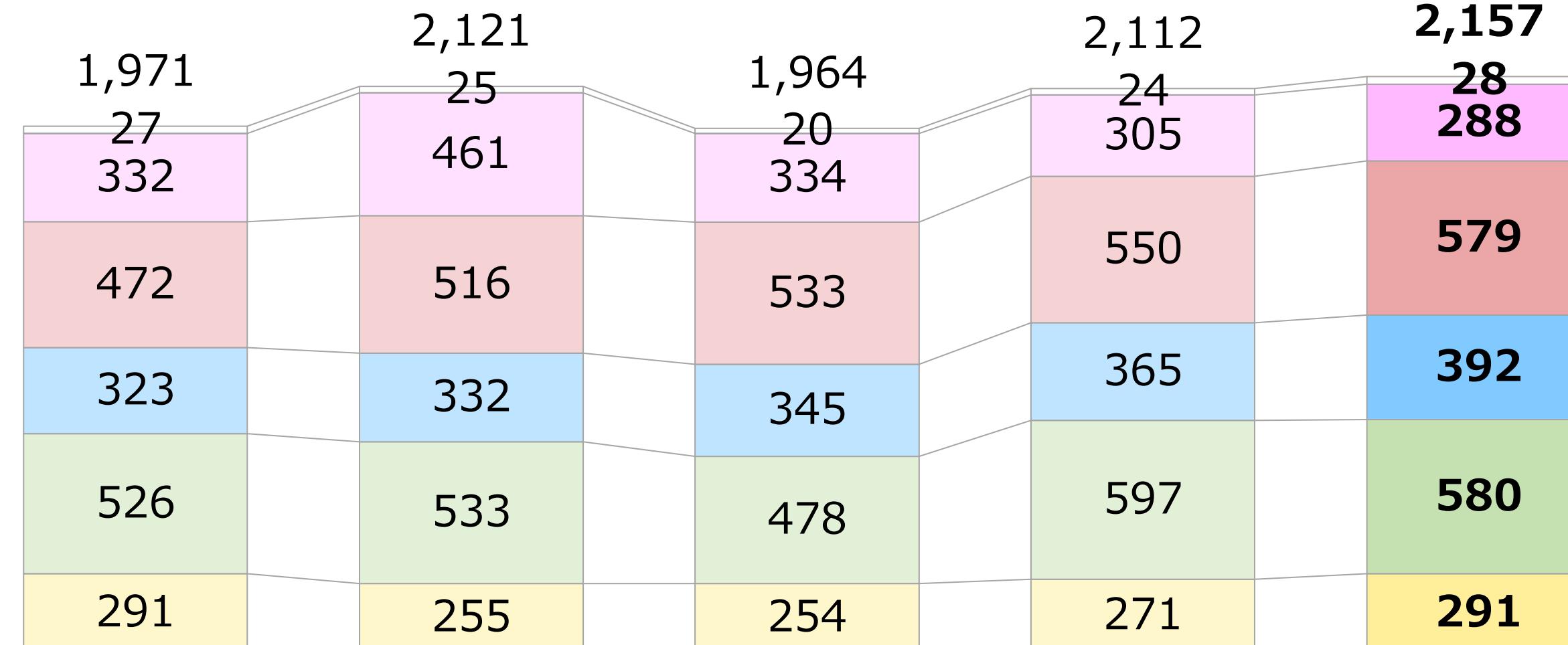
サービス部門 地域別連結売上高



売上構成比	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期	2025年度 第3四半期
その他	2.2%	1.1%	1.6%	1.9%	1.9%
アジア（中国以外）	7.6%	7.2%	7.4%	7.4%	7.2%
中国	1.5%	1.5%	2.7%	2.3%	1.9%
欧州	27.6%	27.9%	28.9%	28.6%	29.9%
米州	40.2%	43.2%	39.7%	39.8%	39.4%
国内	20.9%	19.1%	19.7%	20.0%	19.7%

※ 中国で持分法適用会社が行っているサービスの売上高は、連結売上高に含んでおりません。

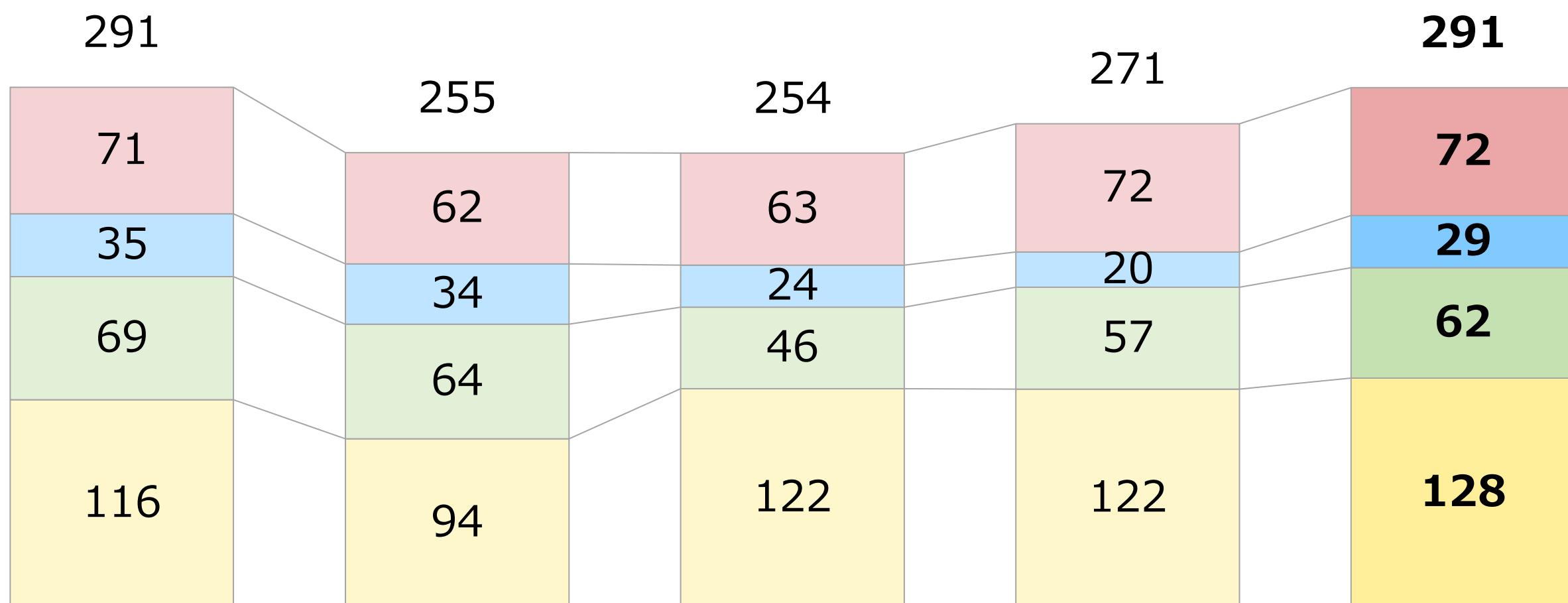
連結 地域別売上高



売上構成比	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期	2025年度 第3四半期
その他	1.3%	1.3%	0.9%	1.2%	1.3%
アジア（中国以外）	16.8%	21.7%	17.0%	14.4%	13.3%
中国	24.0%	24.3%	27.1%	26.0%	26.8%
欧州	16.4%	15.6%	17.6%	17.3%	18.2%
米州	26.7%	25.1%	24.4%	28.3%	26.9%
国内	14.8%	12.0%	13.0%	12.8%	13.5%

国内 部門別連結売上高

金額単位：億円

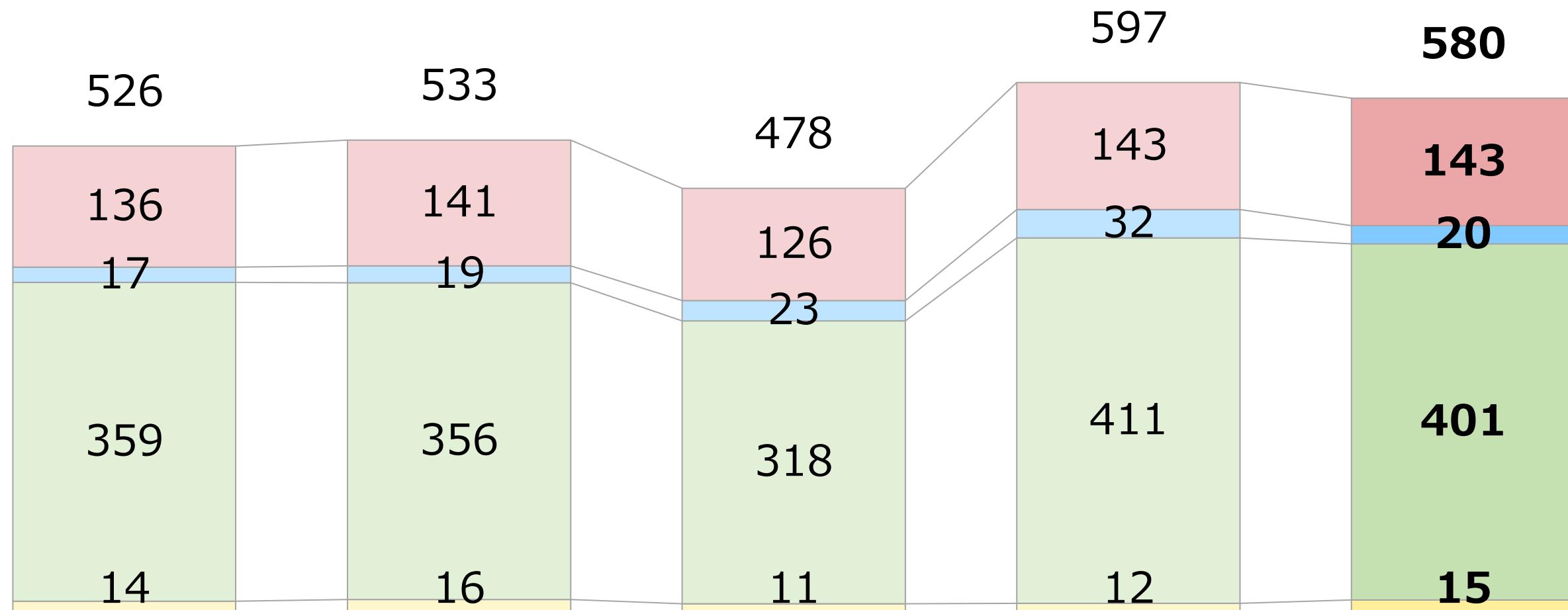


部門	前年同期比 増減率	前四半期比 増減率
TOTAL	▲0.1%	+7.5%
サービス	+1.1%	▲0.1%
ロボマシン	▲17.1%	+47.4%
ロボット	▲10.2%	+8.5%
FA	+10.4%	+5.1%

売上構成比	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期	2025年度 第3四半期
サービス	24.4%	24.6%	24.6%	26.5%	24.6%
ロボマシン	12.1%	13.2%	9.3%	7.3%	10.1%
ロボット	23.7%	25.2%	18.0%	21.1%	21.3%
FA	39.8%	37.0%	48.1%	45.1%	44.0%

米州 部門別連結売上高

金額単位：億円

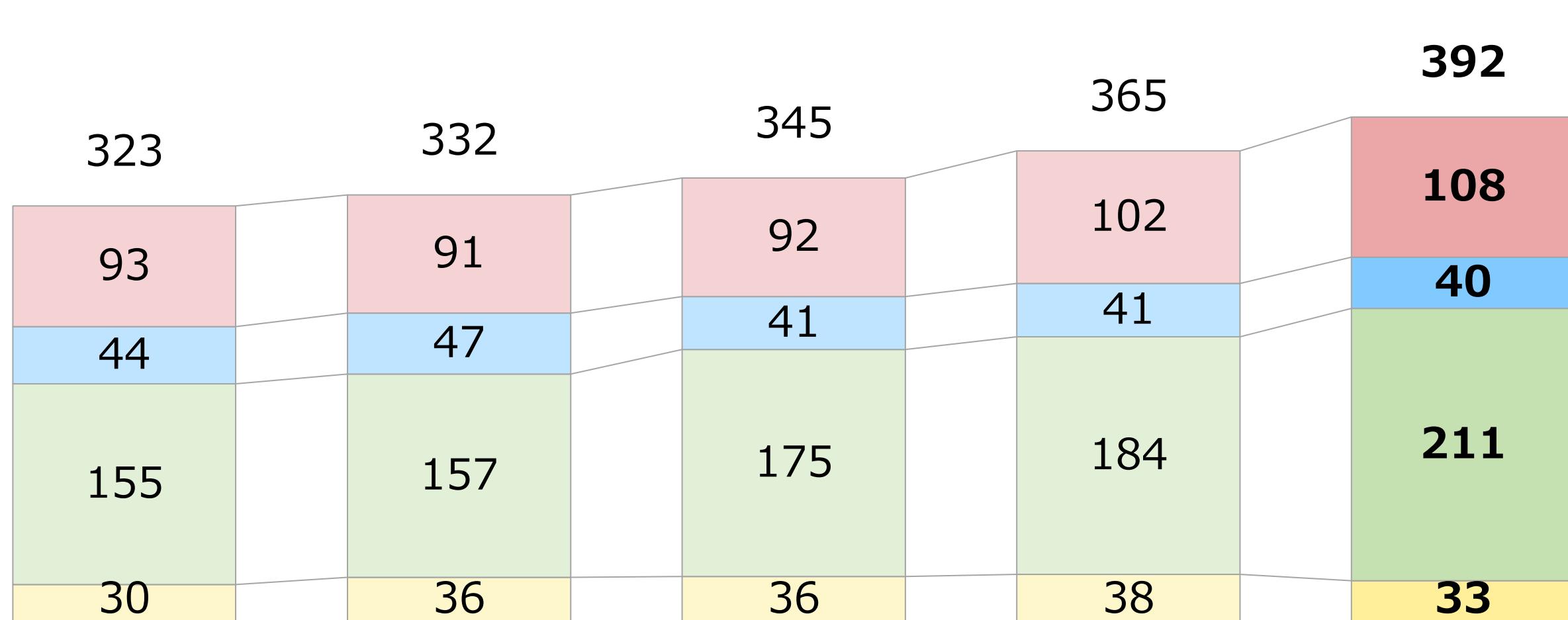


部門	前年同期比 増減率	前四半期比 増減率
TOTAL	+ 10.2%	▲2.9%
サービス	+ 5.0%	+ 0.3%
ロボマシン	+ 18.2%	▲36.0%
ロボット	+ 11.8%	▲2.5%
FA	+ 10.1%	+ 33.0%

売上構成比	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期	2025年度 第3四半期
サービス	25.9%	26.5%	26.4%	23.9%	24.7%
ロボマシン	3.3%	3.6%	4.8%	5.3%	3.5%
ロボット	68.2%	66.9%	66.5%	68.9%	69.2%
FA	2.6%	3.0%	2.3%	1.9%	2.6%

欧洲 部門別連結売上高

金額単位：億円

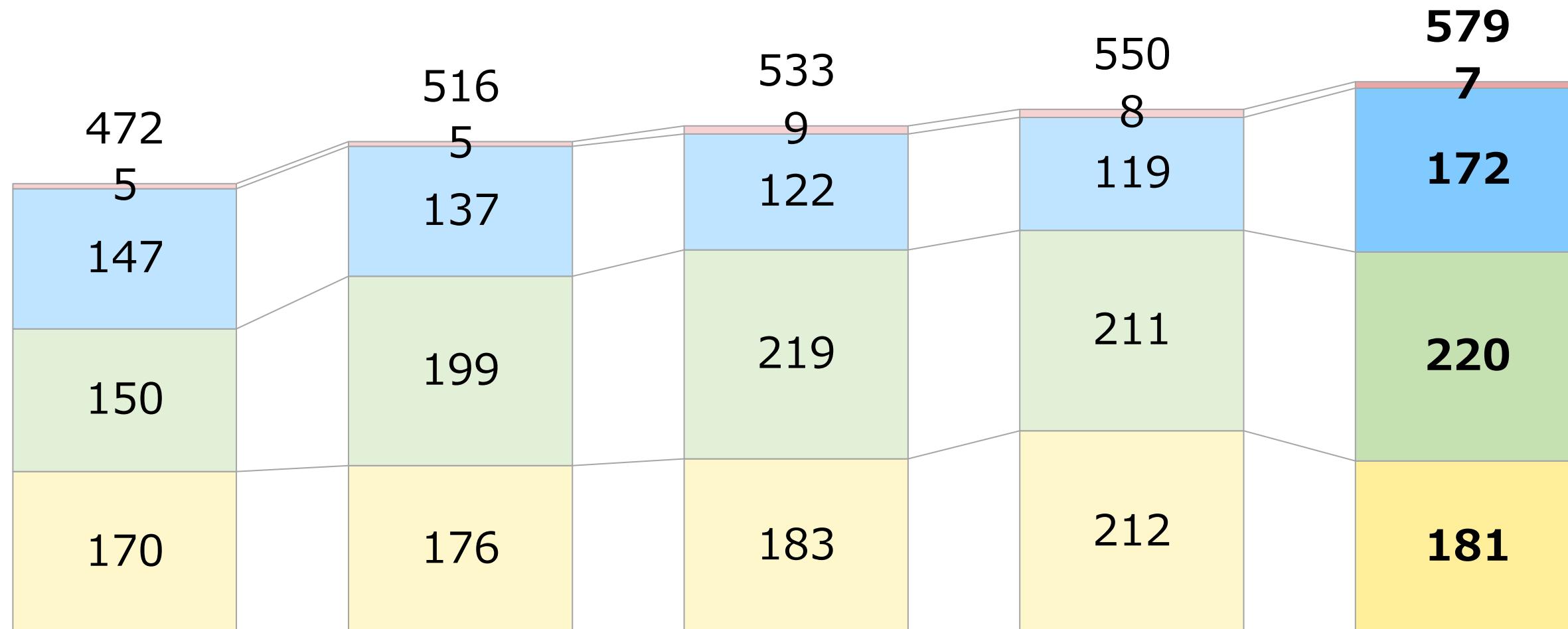


部門	前年同期比 増減率	前四半期比 増減率
TOTAL	+21.3%	+7.2%
サービス	+16.1%	+5.8%
ロボマシン	▲10.0%	▲3.8%
ロボット	+35.7%	+14.6%
FA	+9.4%	▲12.8%

売上構成比	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期	2025年度 第3四半期
サービス	29.0%	27.5%	26.6%	28.0%	27.7%
ロボマシン	13.6%	14.3%	11.9%	11.3%	10.1%
ロボット	48.0%	47.4%	50.9%	50.3%	53.7%
FA	9.4%	10.8%	10.6%	10.4%	8.5%

中国 部門別連結売上高

金額単位：億円

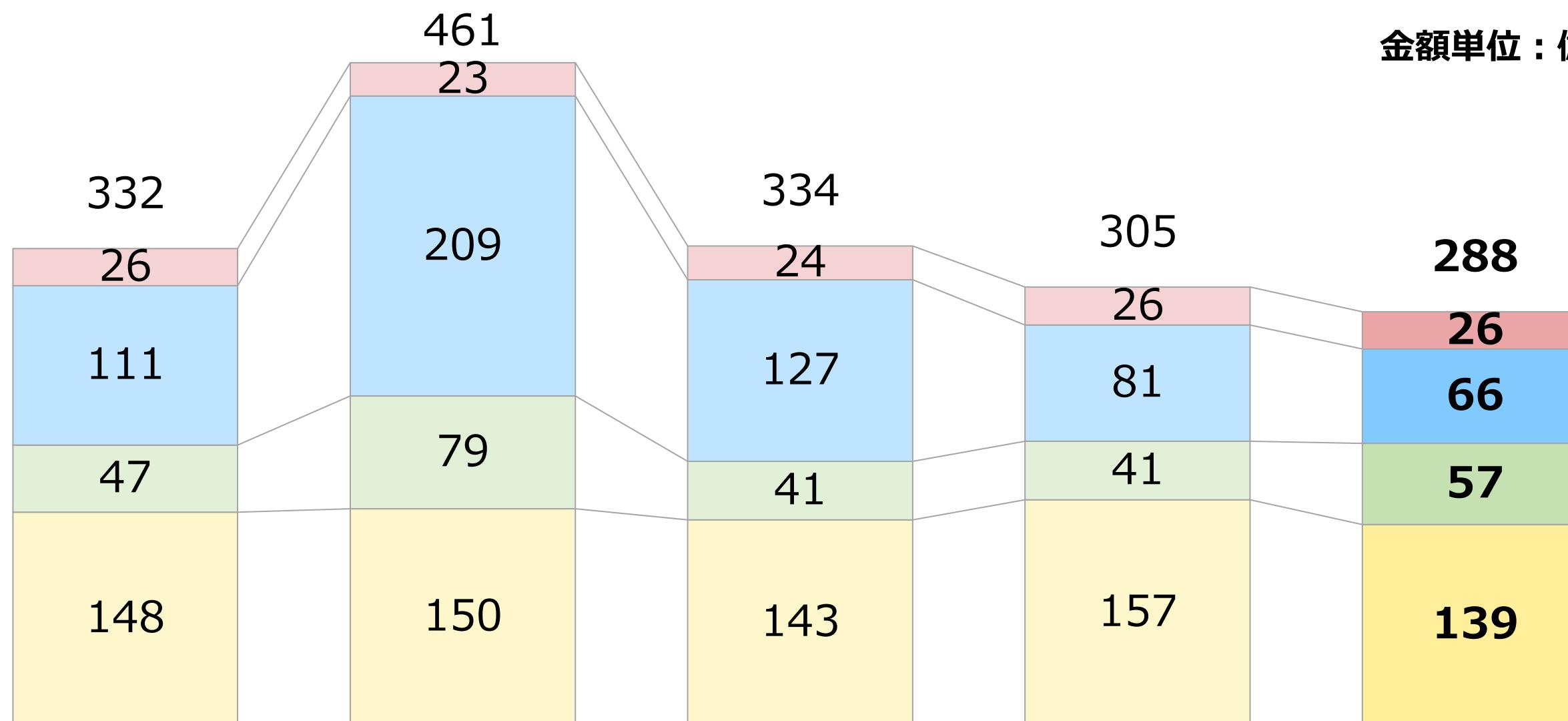


部門	前年同期比 増減率	前四半期比 増減率
TOTAL	+22.7%	+5.3%
サービス	+33.9%	▲19.5%
ロボマシン	+16.9%	+45.0%
ロボット	+46.3%	+4.2%
FA	+6.5%	▲14.9%

売上構成比	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期	2025年度 第3四半期
サービス	1.1%	1.0%	1.6%	1.5%	1.2%
ロボマシン	31.2%	26.5%	22.9%	21.6%	29.7%
ロボット	31.8%	38.5%	41.2%	38.3%	37.9%
FA	35.9%	34.0%	34.3%	38.6%	31.2%

※ 中国で持分法適用会社が行っているサービスの売上高は、連結売上高に含んでおりません。

アジア（中国以外） 部門別連結売上高



売上構成比	2024年度 第3四半期	2024年度 第4四半期	2025年度 第1四半期	2025年度 第2四半期	2025年度 第3四半期
サービス	7.7%	5.1%	7.1%	8.7%	9.0%
ロボマシン	33.5%	45.3%	37.9%	26.5%	22.8%
ロボット	14.1%	17.0%	12.2%	13.4%	19.7%
FA	44.7%	32.6%	42.8%	51.4%	48.5%

FANUC