



2025年12月22日

各 位

会社名 株式会社カヤック  
代表者名 代表取締役CEO 柳澤 大輔  
(コード番号 3904 東証グロース)  
問合せ先 執行役員 管理本部長 丹治 拓未  
電話番号 0467-61-3399

## 第21期株主優待制度に関するお知らせ

当社は、第21期株主優待（2025年12月末時点の株主様を対象とした株主優待）の優待内容につきまして、下記のとおり決定いたしましたので、お知らせいたします。

### 記

#### 1. 株主優待制度導入の目的

株主の皆様の日頃からのご支援にお応えするとともに、当社株式への投資魅力を高めることでより多くの方々に長期にわたり当社株式を保有していただくこと、及び当社グループの事業に対するご理解をより深めていただくことを目的として、株主優待制度を実施しております。

#### 2. 株主優待制度の内容

##### (1) 対象となる株主様

2025年12月31日現在の株主名簿に記載又は記録された1単元(100株)以上の当社株式を保有する株主様を対象といたします。なお、2025年12月末日の株主名簿に記載されるためには、株式等振替制度上、権利付最終日（2025年12月26日）の取引終了時までに株式を購入しておく必要があります。

(2) 株主優待の内容

保有 株式数	株主優待品	
100株 以上	1 「まちの社員食堂」※1 2 「御成桑拿」※2 3 「鎌倉自宅葬儀社」※3 4 「自分達の会社・地域に面白い仕組み導入ワークショップ」 ※4 5 「FC琉球」※5 6 「株主優待ガチャ」※6	お食事を会員価格にてご提供 サウナ1回（90分）利用の無料チケット 葬儀プラン料金5万円割引 集合型研修に無料ご招待  公式オンラインショップの関連グッズ 5%割引（3000円以上購入時） 幸運の琉球ガラスうんこ、うんこミュージアム OKINAWA 入場チケット、カヤックゼロの「沖縄黒島の塩」、ジンベーニョグッズ、QUOカード10万円分など

※1 「まちの社員食堂」は、鎌倉で働く人を応援するためにつくられた地元ならではのメニューを週替わりで楽しめる社員食堂です。

※2 「御成桑拿（おなりさうな）」は、「まちと人が“ととのう”サウナ」をコンセプトに、心身をととのえるだけでなく、地域内外の人々が自然と交流し、新たなつながりが生まれる場を目指した鎌倉に根ざしたサウナです。

※3 「鎌倉自宅葬儀社」は、「最後の思い出も、家でつくる。」をコンセプトに、自宅葬に特化し、自社で葬儀の施工を執り行う自宅葬儀サービスです。

※4 「自分達の会社・地域に面白い仕組み導入ワークショップ」は、カヤックのブレストカードを活用した「ブレストワークショップ」を基本とした研修です。自分たちの会社や地域に面白い仕組みを導入する目的にプログラムを改編しています。

※5 「FC琉球」は「沖縄とともに、強くなる。～琉球の愛と誇りを胸に～」を経営理念に、2003年に創設された沖縄初のJリーグクラブです（Jリーグ入会は2014年）。カヤックはFC琉球の面白パートナーとして、沖縄を愛するあらゆる人と共創しながら、世界一うむさん（面白）で愛されるクラブになることを目指しています。

※6 「株主優待ガチャ」は、特設サイト上でくじをひき、当たりが出たらカヤックに関連する各種商品やグッズやQUOカードなどがもらえる抽選式株主優待です。

当社は、株主優待を今後、継続的に改善し、実施していく予定です。優待内容については利用実績及び当社におけるサービス内容などを踏まえ、今後変更となる可能性がございますのでご了承ください。

(3) 贈呈の時期及び方法

定時株主総会後（2026年4月上旬頃）に送付予定です。申し込み方法や詳しい条件等は、送付したご案内をご覧ください。

以上