



東京証券取引所スタンダード
証券コード 7808

株式会社シー・エス・ランバー

2026年5月期 第2四半期決算説明会

2026年1月28日開催



※写真は株式会社シー・エス・ホーム施工 大型福祉施設 2025年11月完工

-
1. 当社の概要
 2. 2026年5月期 第2四半期決算概要
 3. 2026年5月期 通期業績予想
 4. 参考資料
 - ・中期経営計画2028
 - ・事業概要

本資料内で記載する計数は百万円未満を切り捨て表示しているため、内訳と合計が合わない場合があります。なお、増減比等は、小数点第1位未満を四捨五入の上、表示しております。

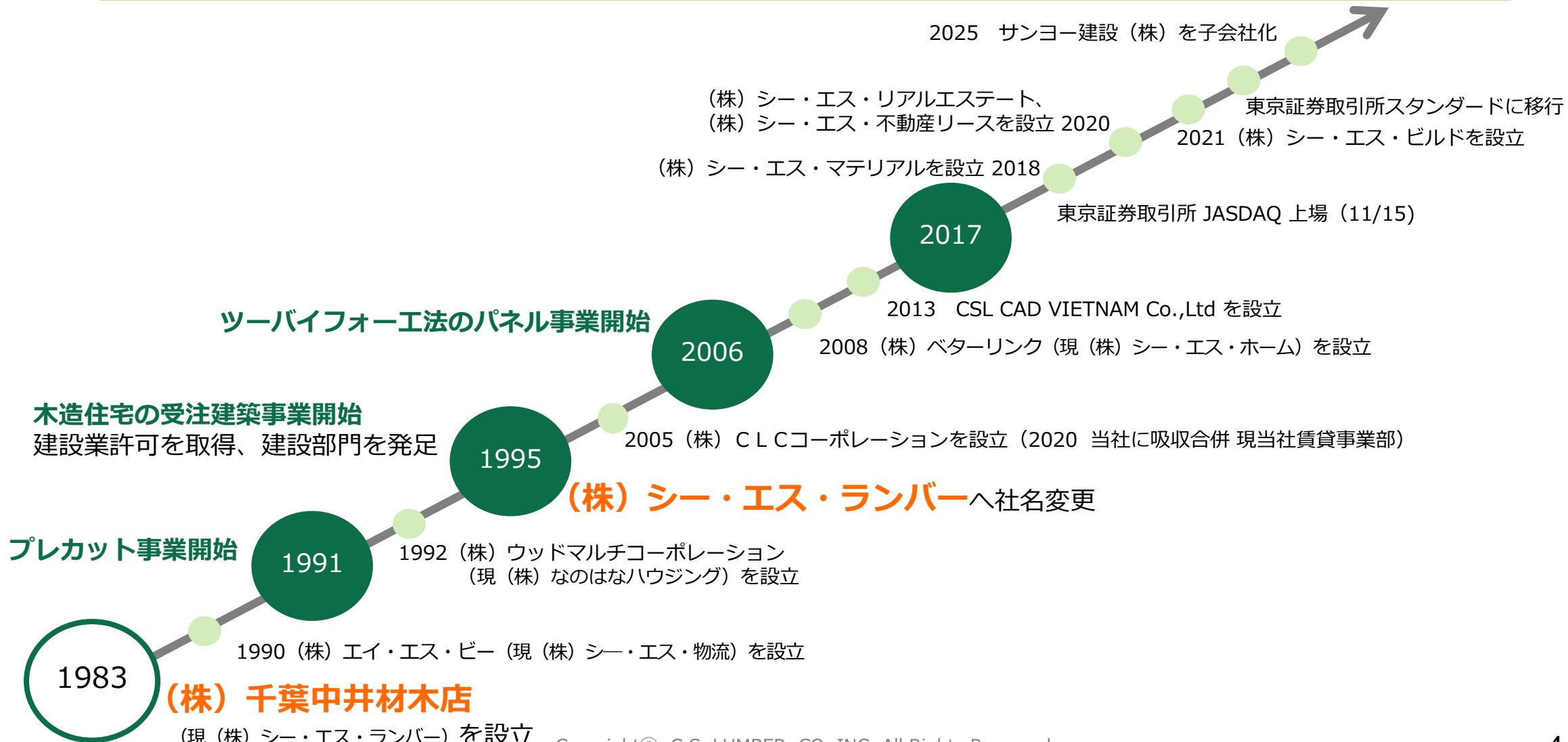
Customer Satisfaction through Lumber

木材を通じて顧客に満足戴ける取引に徹する

会 社 名	株式会社シー・エス・ランバー
本社所在地	千葉県千葉市花見川区幕張本郷一丁目16番3号
代 表 者	代表取締役社長 中井 千代助
設 立	1983年4月1日
資 本 金	536百万円
事 業 内 容	<p>1. プレカット事業</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 在来軸組工法における設計、木材のプレカット加工及び販売 ● ツーバイフォー工法における設計、木材のプレカット加工、パネルの製造及び販売 <p>2. 建築請負事業</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 木造住宅・大型木造施設の建築請負 <p>3. 不動産賃貸事業</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 不動産賃貸・管理 <p>4. その他事業</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 不動産の販売
従 業 員 数	連結 323名 他に臨時従業員 143名

(2025年11月末現在)

木材を熟知する材木店から、木造建築のトータルサービス企業へ



-
1. 当社の概要
 2. 2026年5月期 第2四半期決算概要
 3. 2026年5月期 通期業績予想
 4. 参考資料
 - ・中期経営計画2028
 - ・事業概要

2026年5月期 第2四半期決算概要

- 売上10,096百万円（前年同期比+2.5%）、経常利益514百万円（同△37.0%）、中間純利益383百万円（同△32.4%）
- 前年同期比減益の要因は主にプレカット事業の需要低下と価格競争激化によるもの。
- 建築請負事業や不動産賃貸事業は增收増益。

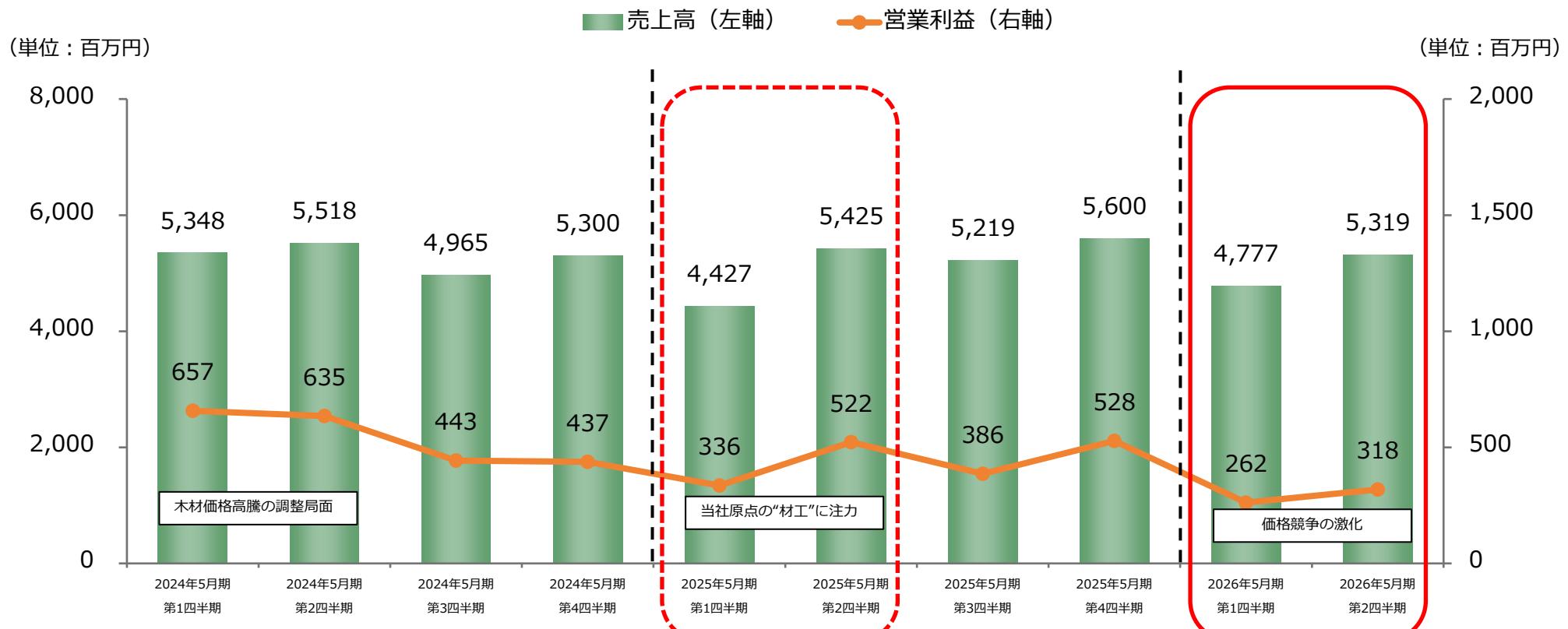
単位：百万円	2025年5月期 第2四半期		2026年5月期第2四半期		前年同期比	
	実績		実績		増減額	増減率
	金額	構成比	金額	構成比		
売上高	9,852	100.0%	10,096	100.0%	243	2.5%
プレカット	7,539	76.5%	7,193	71.3%	△345	△4.6%
建築請負	2,159	21.9%	2,817	27.9%	658	30.5%
不動産賃貸	544	5.5%	630	6.2%	86	15.8%
その他	148	1.5%	148	1.5%	0	△0.4%
粗利益	2,127	21.6%	1,907	18.9%	△219	△10.3%
プレカット	1,566	15.9%	1,209	12.0%	△356	△22.8%
建築請負	240	2.4%	351	3.5%	111	46.3%
不動産賃貸	291	3.0%	332	3.3%	41	14.1%
その他	16	0.2%	16	0.2%	0	△3.7%
販売費及び一般管理費	1,268	12.9%	1,327	13.1%	58	4.6%
営業利益（セグメント利益）	859	8.7%	580	5.7%	△278	△32.4%
プレカット	413	4.2%	25	0.3%	△388	△93.7%
建築請負	112	1.1%	189	1.9%	77	69.1%
不動産賃貸	288	2.9%	324	3.2%	36	12.6%
その他	△9	△0.1%	4	0.0%	14	-
経常利益	816	8.3%	514	5.1%	△301	△37.0%
親会社株主に帰属する当期中間純利益	567	5.8%	383	3.8%	△183	△32.4%

2026年5月期 第2四半期業績推移

- 新設住宅着工戸数の減少や2025年4月の建築基準法の改正に伴う建築着工遅延等、経営環境が引き続き厳しいなか、
※「材工」一体での提供、建築請負事業の対応部署強化等により、売上高は微増。
- 利益面では、賃貸物件取得による賃料収入増加がある一方、プレカット事業は需要低下と価格競争が激化しており、
利益率改善が課題。

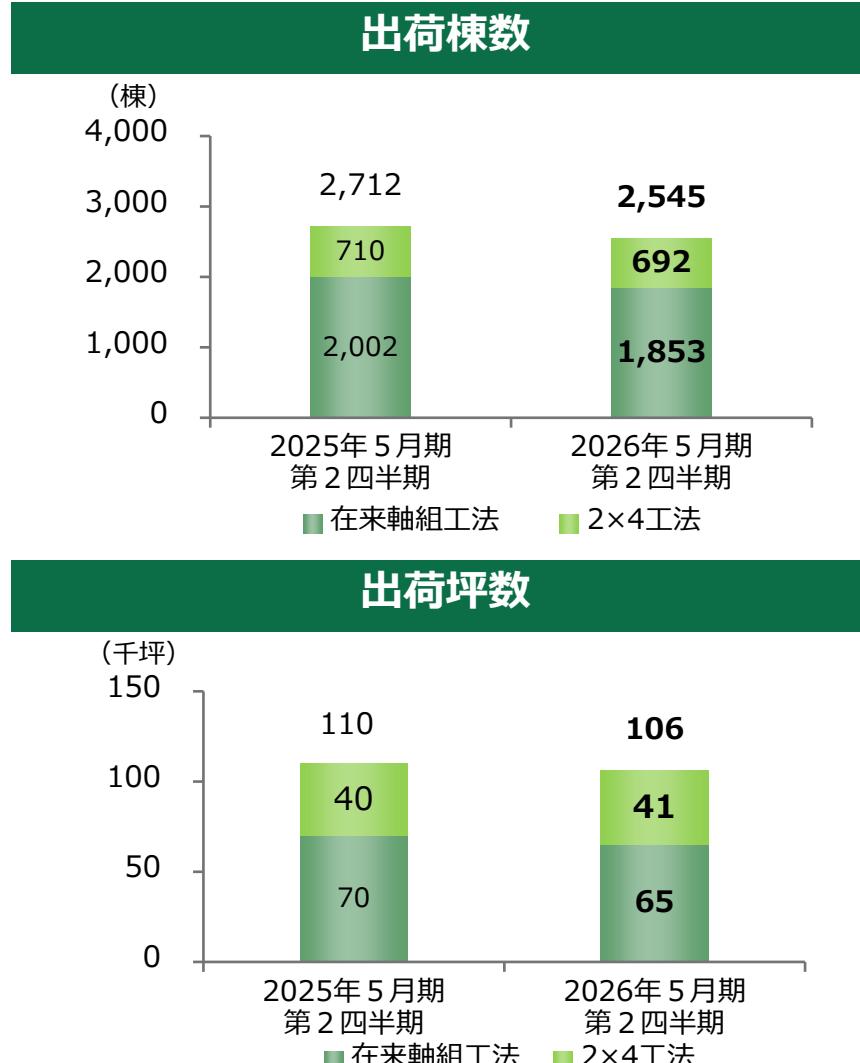
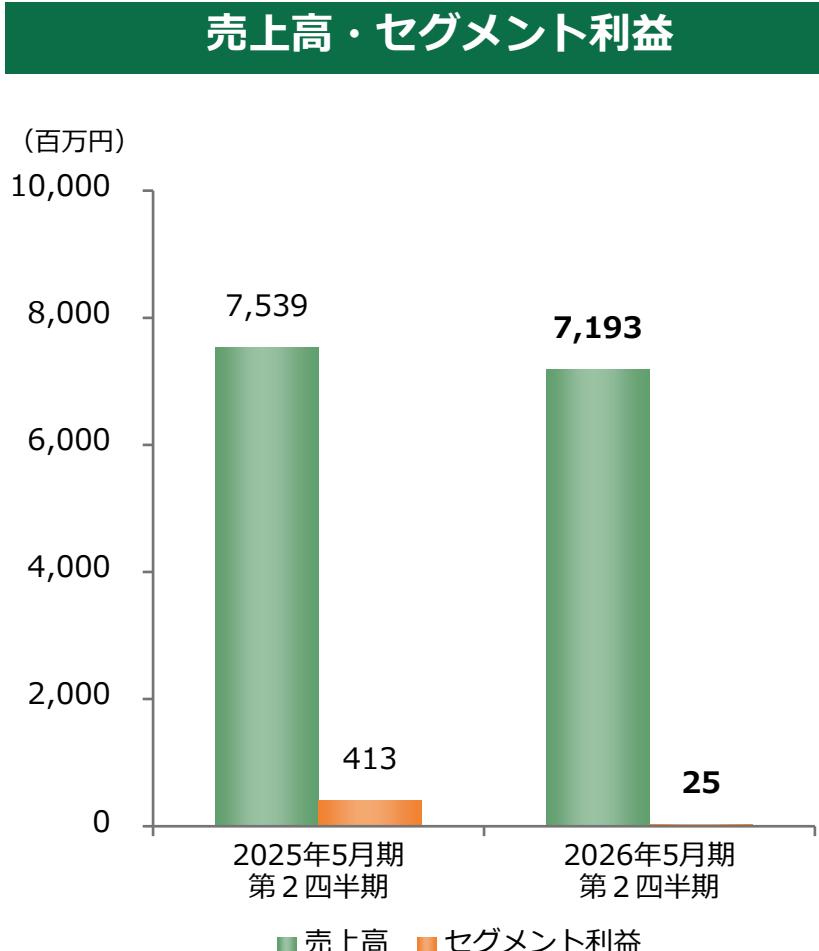
※「材工」建築資材と建て方工事

「建て方工事」現場で建物の主要な構造材を組立てること。木造住宅では、土台の据付から柱、梁、棟上げまでの作業工程。



2026年5月期 第2四半期 プレカット事業（前年同期比）

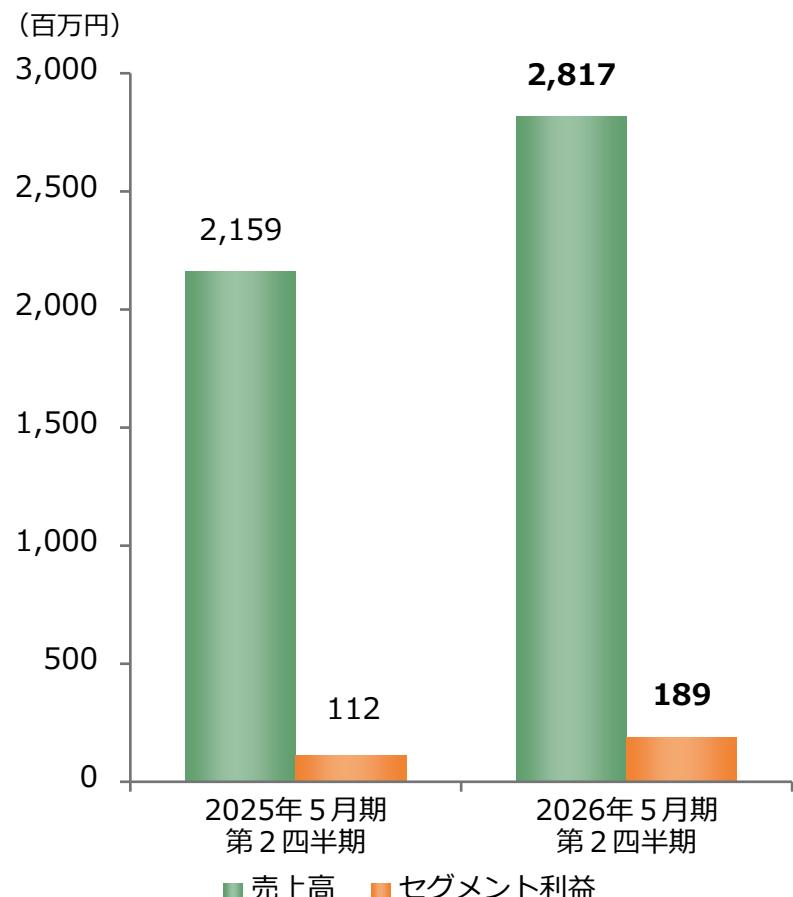
■新設住宅着工戸数の減少影響と受注競争激化による出荷棟数減少やプレカット販売価格の低迷に伴い、売上高および利益が前年同期比減少。出荷棟数増加と利益率改善が課題。



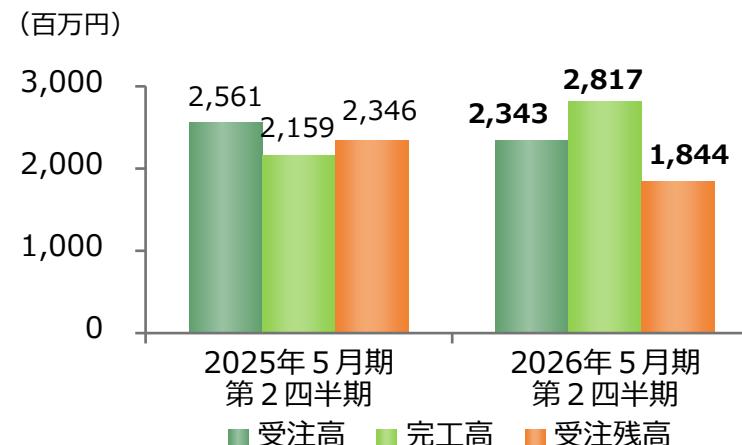
2026年5月期 建築請負事業（前年同期比）

- 2025年10月建設事業部幕張事業所を新設。県内案件の取り組みを強化。
- 既存取引先への受注数増加に向けた営業強化や新規先開拓、受注時の採算性改善等により增收増益。
- 介護施設や保育園など大型木造施設の受注が拡大。

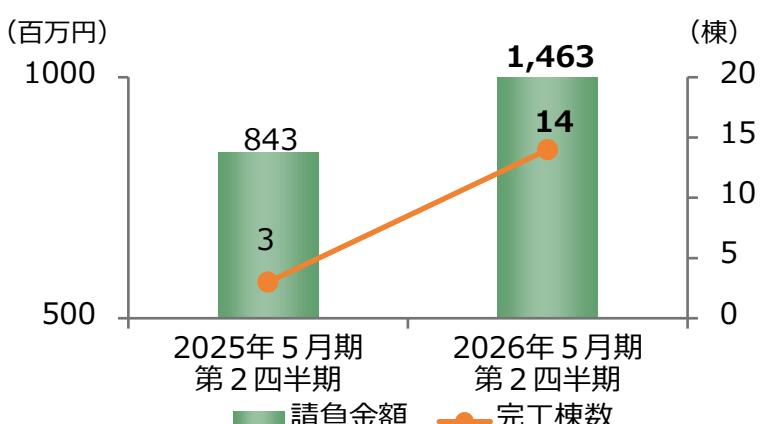
売上高・セグメント利益



受注・完工・受注残



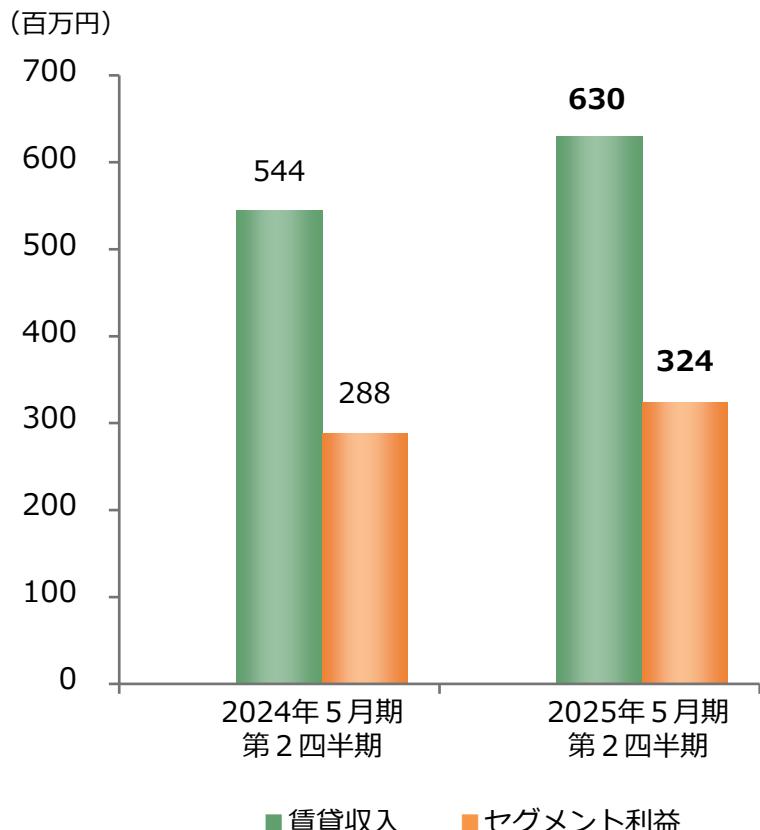
大型(50坪以上)木造住宅・施設



2026年5月期 第2四半期 不動産賃貸事業（前年同期比）

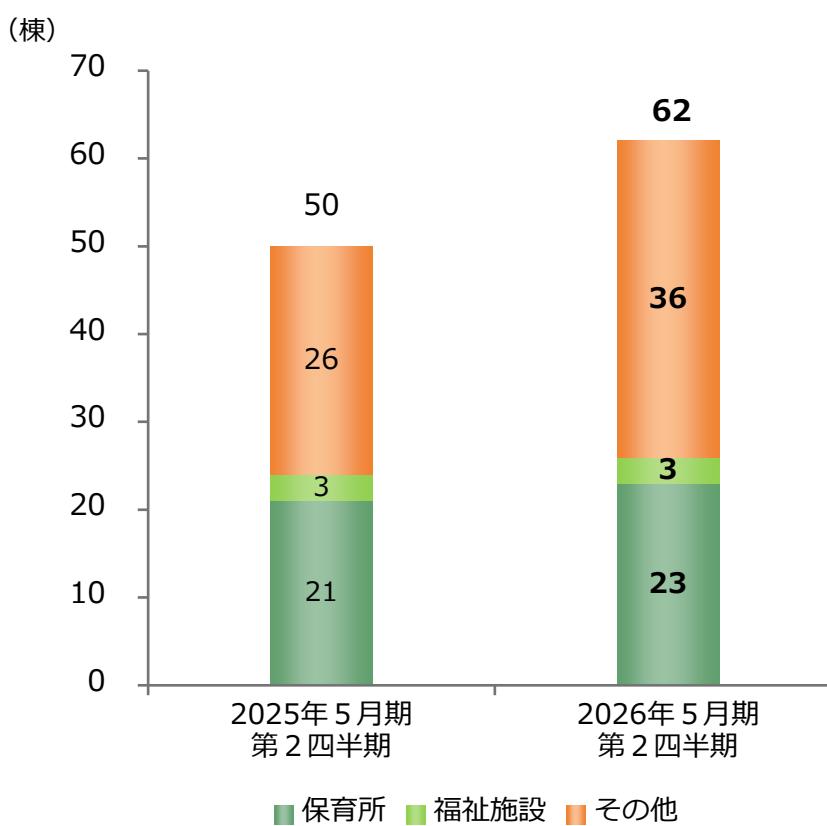
■既存物件に加えて、新規7物件取得により賃料収入が増加した結果、增收増益。

売上高・セグメント利益



賃貸収入の推移については36ページをご参照ください

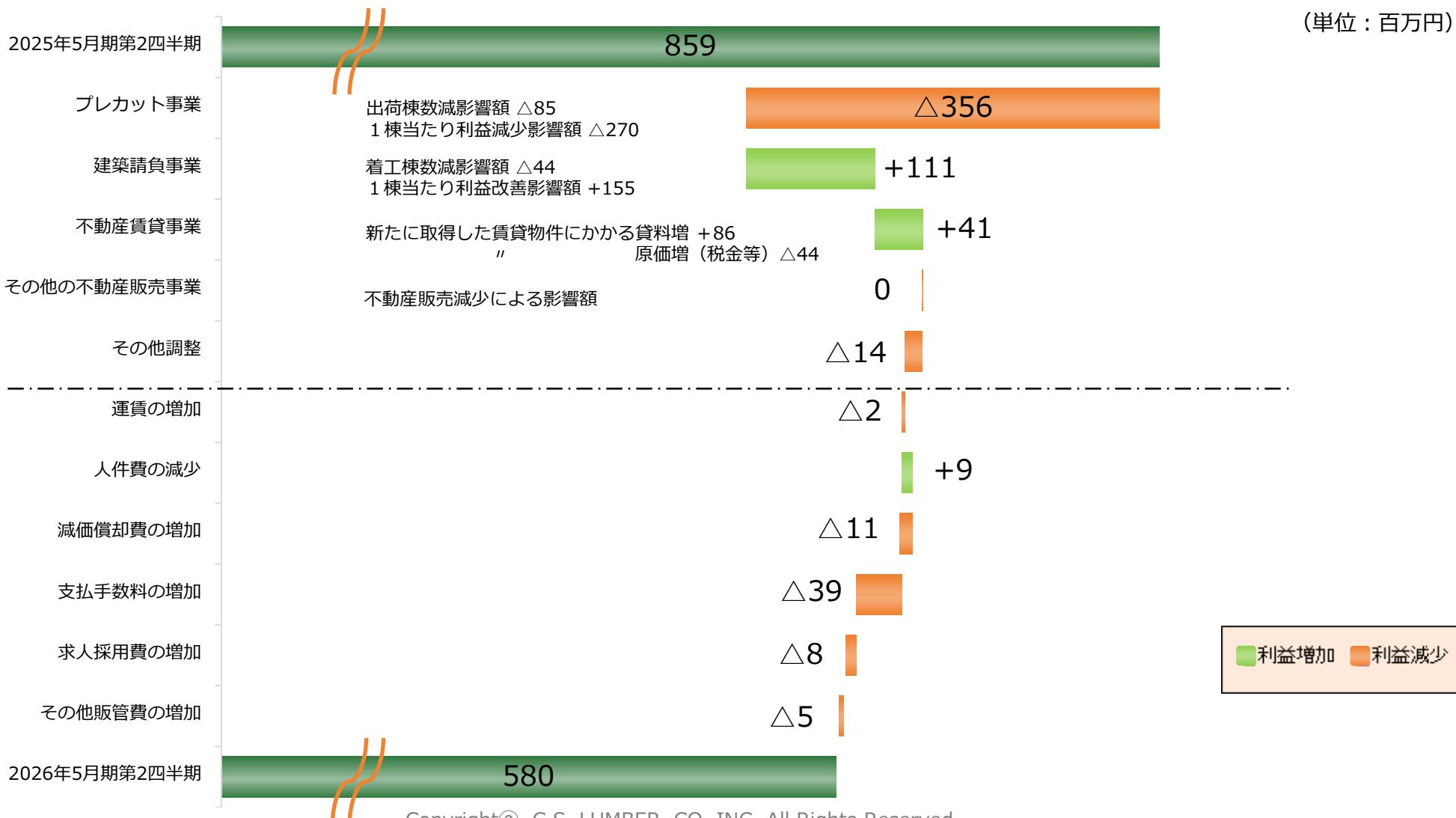
賃貸及び管理棟数



保育所23物件 福祉施設等39物件から安定した賃貸収入

2026年5月期 第2四半期 営業利益の増減（前年同期比）

■ 営業利益減少の主要因は、プレカット事業における1棟当たり利益減少による影響。一方で、建築請負事業においては、大型木造施設の受注増加より1棟当たり利益は大きく改善。不動産賃貸事業における賃料増加も利益增加に寄与。



2026年5月期 第2四半期 貸借対照表

- 有形固定資産増加は賃貸物件の新規取得が要因。
- 物件取得資金調達により、長期借入金は1,531百万円増加。
- 短期借入金は圧縮し300百万円減少。

単位：百万円	2025年5月期		2026年5月期 第2四半期				
	実績		実績		前期末比		
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率	
流動資産	9,569	35.5%	9,225	32.1%	△344	△3.6%	
現金及び預金	5,045	18.7%	4,875	17.0%	△170	△3.4%	
受取手形、 売掛金及び契約資産	3,275	12.2%	3,203	11.2%	△72	△2.2%	
商品及び製品	69	0.3%	51	0.2%	△17	△25.7%	
販売用不動産	330	1.2%	239	0.8%	△90	△27.5%	
仕掛品	261	1.0%	375	1.3%	114	43.7%	
原材料及び貯蔵品	481	1.8%	425	1.5%	△56	△11.6%	
その他	106	0.4%	54	0.2%	△51	△48.6%	
固定資産	17,368	64.5%	19,477	67.9%	2,108	12.1%	
有形固定資産	16,427	61.0%	18,537	64.6%	2,109	12.8%	
無形固定資産	197	0.7%	268	0.9%	70	35.6%	
投資その他の資産	743	2.8%	962	3.4%	218	29.4%	
資産合計	26,938	100.0%	28,702	100.0%	1,764	6.5%	

単位：百万円	2025年5月期		2026年5月期 第2四半期				
	実績		実績		前期末比		
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率	
流動負債	7,937	29.5%	7,761	27.0%	△176	△2.2%	
支払手形及び買掛金	3,646	13.5%	3,709	12.9%	63	1.7%	
短期借入金	2,200	8.2%	1,900	6.6%	△300	△13.6%	
1年内償還予定の 社債	230	0.9%	185	0.6%	△45	△19.6%	
1年内返済予定の 長期借入金	554	2.1%	727	2.5%	172	31.2%	
未払法人税等	202	0.8%	193	0.7%	△9	△4.7%	
その他	1,103	4.1%	1,045	3.6%	△57	△5.2%	
固定負債	7,711	28.6%	9,380	32.7%	1,668	21.6%	
長期借入金	6,620	24.6%	8,152	28.4%	1,531	23.1%	
リース債務	135	0.5%	303	1.1%	167	124.0%	
その他	955	3.5%	925	3.2%	△30	△3.2%	
負債合計	15,649	58.1%	17,141	59.7%	1,492	9.5%	
株主資本合計	11,177	41.5%	11,412	39.8%	235	2.1%	
純資産合計	11,289	41.9%	11,560	40.3%	271	2.4%	
負債純資産合計	26,938	100.0%	28,702	100.0%	1,764	6.5%	

2026年5月期 第2四半期 キャッシュ・フロー

- 営業キャッシュフローマージン(営業CF/売上高×100)は8.4%、前年同期より3.2ポイント低下。
- 積極的な投資（賃貸物件取得等）と余剰資金の積上げ（定期預金）により、投資活動によるキャッシュフローは2,348百万円の使用。
- 財務活動によるキャッシュフローは、主に賃貸物件取得時の資金調達により1,006百万円の獲得。

単位：百万円	2025年5月期第2四半期実績	2026年5月期第2四半期実績
営業活動によるキャッシュフロー	1,146	851
投資活動によるキャッシュフロー	△1,891	△2,348
財務活動によるキャッシュフロー	1,289	1,006
現金及び現金同等物の増減額	540	△482
現金及び現金同等物の期首残高	5,122	3,311
現金及び現金同等物の中間期末残高	5,663	2,829

単位：百万円	2025年5月期第2四半期実績	2026年5月期第2四半期実績
固定資産の取得による支出	△1,885	△1,816
減価償却費	204	264

-
1. 当社の概要
 2. 2026年5月期 第2四半期決算概要
 3. 2026年5月期 通期業績予想
 4. 参考資料
 - ・中期経営計画2028
 - ・事業概要

2026年5月期 通期業績予想

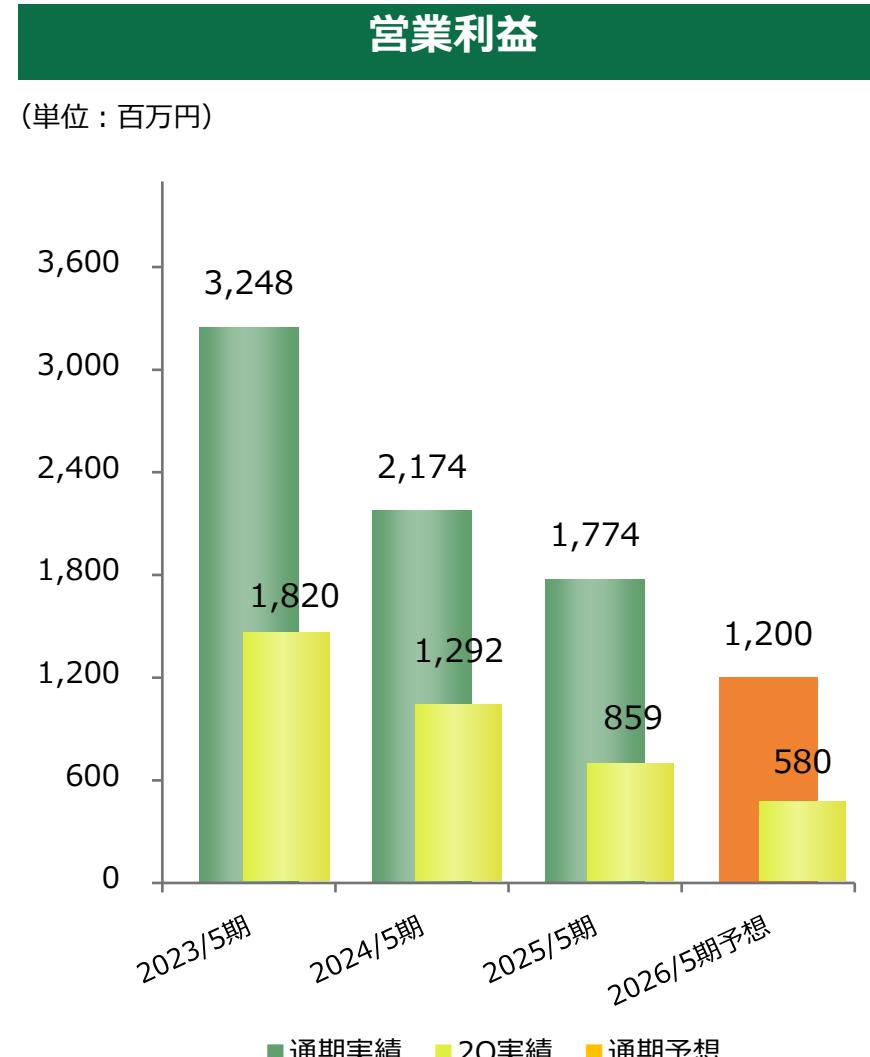
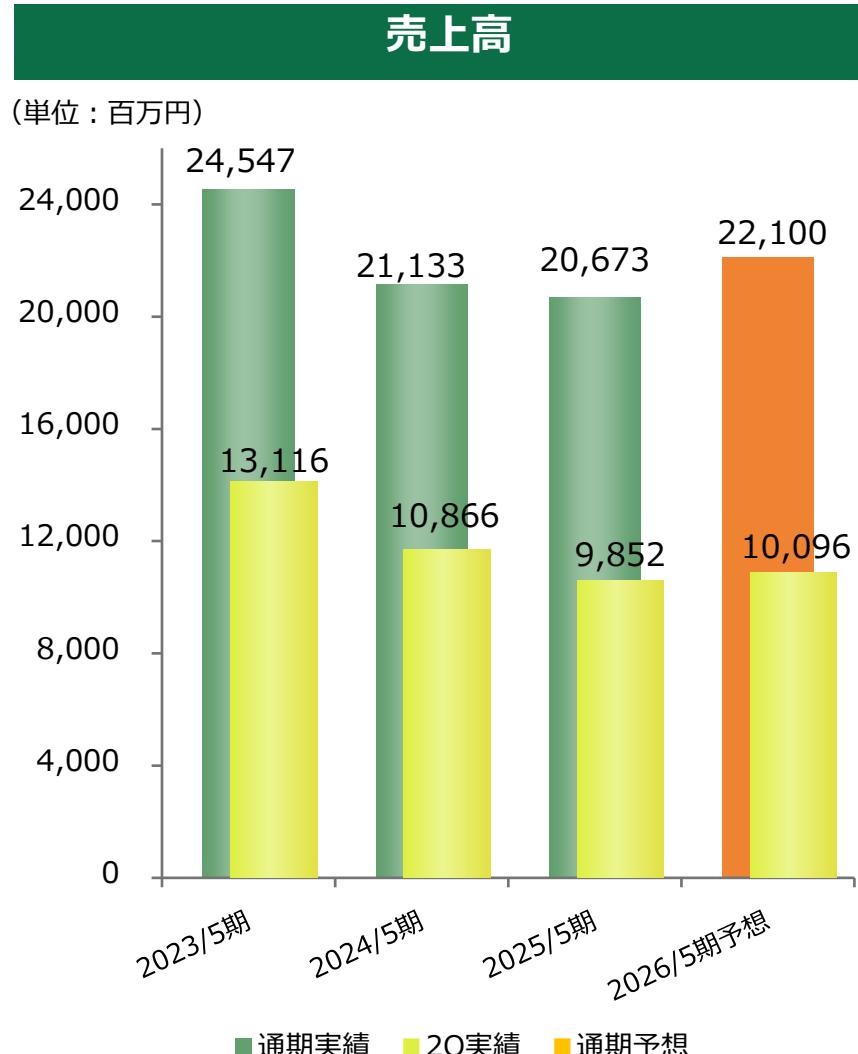
2026年5月期 重点施策

- ✓ 材工一体営業の強化：建築資材と建て方工事の一体提案による受注増加
- ✓ 建設事業部
幕張事業所新設 : 2025年10月幕張事業所を新設し、建築請負事業の受注強化
- ✓ 新事業の展開 : サイディングプレカット事業の本格参入
- ✓ 賃貸物件の取得 : 将来の安定した賃料確保に向けた優良賃貸物件の取得

	2025年5月期 実績	2026年5月期 期初業績予想	2026年5月期 修正業績予想	前期比
売上高	206.7億円	221億円	221億円	106.9 %
経常利益	16.8億円	17億円	11億円	65.5 %
経常利益率	8.1 %	7.6 %	5.0 %	-
純利益	11.5億円	11.9億円	8.0億円	69.1 %

2026年5月期 通期業績予想

■ 2026年5月期は、売上高は全同期比106.9%、営業利益は同67.6%と予想。



2026年5月期 通期業績予想（セグメント別）

- 建築請負事業及び不動産賃貸事業は、前期比増収増益見込み。
- 主力のプレカット事業については、収益環境の回復には時間を要することから、前期比で大幅な減益となる見込み。

(単位：百万円)	売上高 (修正後)	前期比	利益 (修正後)	前期比
プレカット	15,876	104.1%	61	8.2%
建築請負	5,928	114.7%	380	102.9%
不動産賃貸	1,296	115.4%	684	118.8%
その他	400	112.5%	25	—%



2026年5月期 通期業績予想

プレカット事業	2026年5月期	前期比	不動産賃貸事業	2026年5月期	前期比
プレカット棟数	5,670棟	103.4%	保育所賃貸数	23物件	109.5%
プレカット坪数	237千坪	106.8%	福祉施設・アパート等賃貸数	40物件	117.6%
トラック保有台数	26台	123.8%			
建て方棟数	862棟	114.2%			
建築請負事業	2026年5月期	前期比	不動産販売事業	2026年5月期	前期比
建築完工	220棟	125.7%	販売区画数	30区画	230.8%
大型木造施設	20棟	200.0%			

基本方針

- 将来の事業展開と経営体质強化に必要な内部留保の増強を図りつつ、配当の継続性と安定性を考慮した上で、経営成績に応じた配当を実施することを基本方針といたします。
- 中長期的には、人口減による世帯数の減少が見込まれることから新規住宅着工戸数の減少が予測されます。そのため、経営の安定化、借入金の返済、プレカット加工機の無人化、賃貸事業への投資を経営方針に掲げ、その財源として剩余金を活用してまいりたく考えております。
- 今後、継続的な業績拡大が見込まれる段階で配当性向20%を目指してまいります。

2024年5月期 1株当たり年間配当金（実績）：80円（期末80円） 連結配当性向 10.3%

2025年5月期 1株当たり年間配当金（実績）：80円（期末80円） 連結配当性向 12.8%

2026年5月期 1株当たり年間配当金（予想）：80円（期末80円） 18.5%

-
1. 当社の概要
 2. 2025年5月期 決算概要
 3. 2026年5月期 通期業績予想
 4. 参考資料
 - ・中期経営計画2028
 - ・事業概要



中期経営計画2028

社是・経営理念

Customer Satisfaction through Lumber 木材を通じて顧客に満足戴ける取引に徹する

- 一、我社は、木造住宅資材の販売流通を通して社会に貢献する。
- 二、我社は、顧客満足と会社の繁栄、社員の幸福を一致させる。
- 三、我社は、数値に基づく行動と現場主義の徹底を行動原理とする。

目指す将来像

創業50周年(2032年)を迎えるシー・エス・ランバーグループの目指す将来像

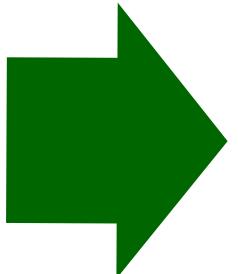
中期経営計画 2028

- ▶ 新設住宅着工戸数が減少する中、競合他社との価格競争が厳しいことから建て方を提案する『材工』でのプレカット販売を強化
- ▶ 安定的な収益源として賃貸収益物件を中心とした不動産事業の増強

高品質なプレカット製品の提供を
通じた顧客満足の追求



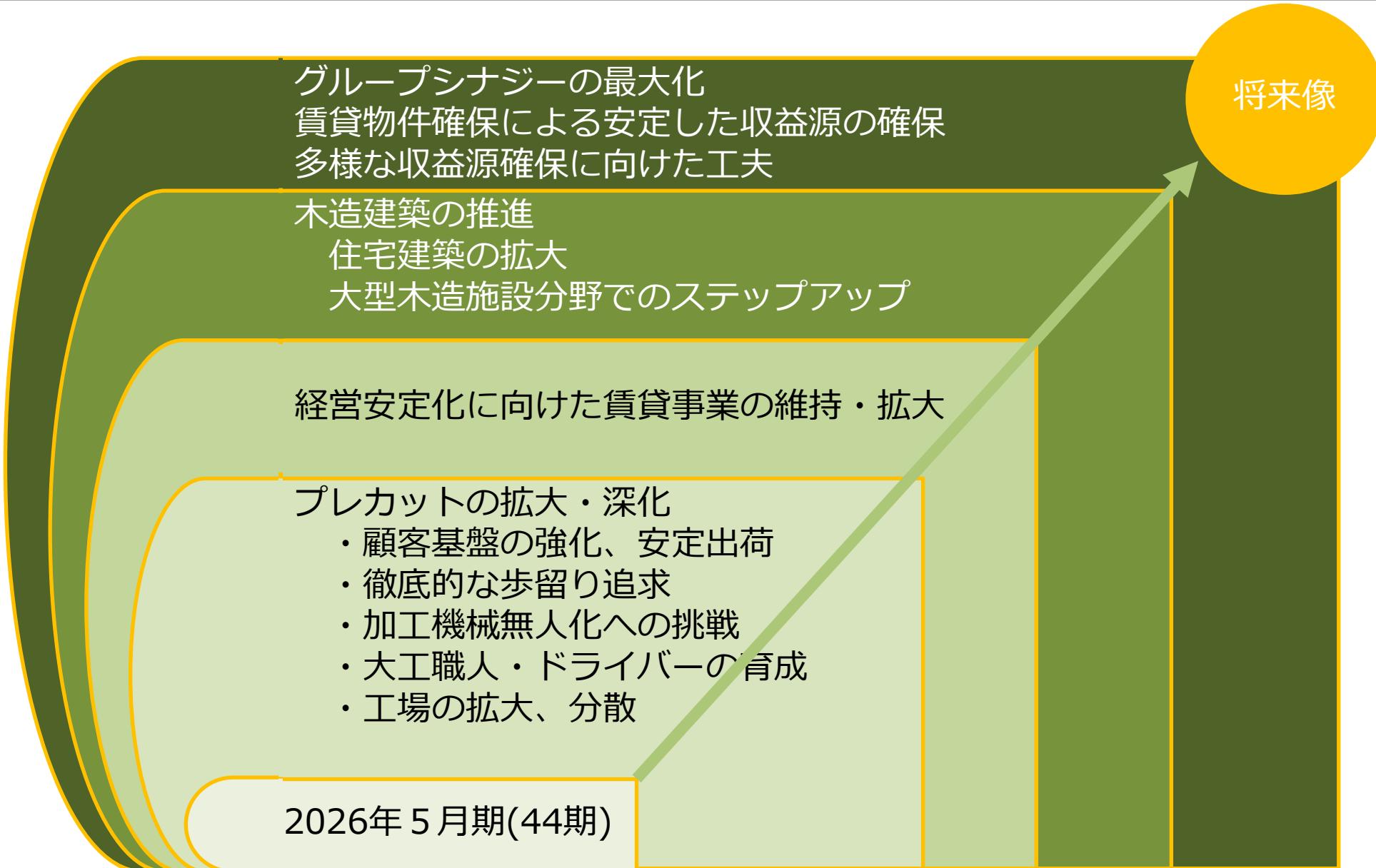
賃貸事業からの安定的な収益を背景に
創意工夫を通じて進化



プレカット販売を基盤としつつ、
プレカット販売の枠にとらわれることなく
創意工夫で多様な収益源を創りながら、
事業の拡大、成長を続ける企業集団を目指す。

基盤となるプレカット販売では、

- ▶ 建て方提案を伴う『材工』での販路拡大
- ▶ サイディングプレカットへの参入
- ▶ 工場の無人化に挑戦



中期経営計画2028 経営目標

■着工戸数が減少して行く中、木材価格の低下、競合他社との競争が激しくなっており、増収と安定的な利益確保を進め、2032年には経常利益率 12%以上、自己資本利益率 10%以上の利益率を維持できる企業を目指します。

	2025年5月期	2028年5月期	
売上	206億円	276億円	安定的な利益水準の維持
経常利益	16.8億円	27億円以上	投資余力の増強
経常利益率	8.1%	10.0% 以上	企業価値の向上
純利益	11億円	19億円	

財務体質の改善 2032年

- 既存保育所の借入金を7年以内に返済 ⇒ 2024年5月達成済
- 賃貸不動産投資を継続しつつ、借入金の返済を推進 ⇒ 有利子負債 25億円未満

	2025年5月期	2028年5月期	2025年5月期	2028年5月期
プレカット棟数	5,485棟	5,900棟	建築完工	175物件
プレカット坪数	222千坪	249千坪	非住宅物件	10物件
トラック保有台数	21台	30台	戦略	15物件
建て方棟数	760棟	1,040棟	営業体制再構築	

取引先への提案力強化による受注拡大
不動産会社、工務店へ新規取引強化、紹介ルートの確保

- ▶ 建築請負件数の拡大
1,000坪超大型物件完工実績のアピールを行い、入札案件への積極的参加
- ▶ 非住宅請負件数の拡大

	2025年5月期	2028年5月期	不動産販売事業	2025年5月期	2028年5月期
保育所賃貸数	21 物件	23 物件	販売区画数	62 区画	30 区画 (3年間累計)
福祉施設賃貸数	3 物件	3 物件	新規事業	2025年5月期	2028年5月期
アパート等賃貸数	31 物件	48 物件	建材販売	7 億円	11 億円
戦略	賃貸事業への更なる投資（重点エリア 千葉市周辺）		サイディング	-	3,600 棟
	景気に左右されない安定的な収益基盤の確立				
	将来の戸建て・マンション分譲に向けた収益物件の 取得増強				

■ 『企業は人なり』の言葉通り、弊社の未来を切り拓く力を育てます。

人材戦略

- ・次世代経営幹部の育成、経営陣の再編成
- ・人材の育成・確保、若手の積極的な登用
- ・社員の知識向上・スキルアップ、多能工の育成
- ・女性社員、障がい者の活躍促進に向けた環境整備

グループ組織戦略

- ・グループ最適化による連結ベースでの収益極大化
- ・リスク管理態勢の強化
- ・グループ企業間の連携強化



中期経営計画2028 投資計画

- 安定収益源の確保に資する不動産賃貸事業への積極投資の継続と『材工』の担い手となる人材の育成。

不動産投資 70億円

賃貸物件・工場用地の取得

- ・適正利回りを確保した取得
- ・現工場とシナジー効果のある場所の選定（M & Aも視野）

人材育成・採用 7億円

- ・次世代経営幹部の育成
- ・ドライバー確保・育成
- ・大工職人確保・育成

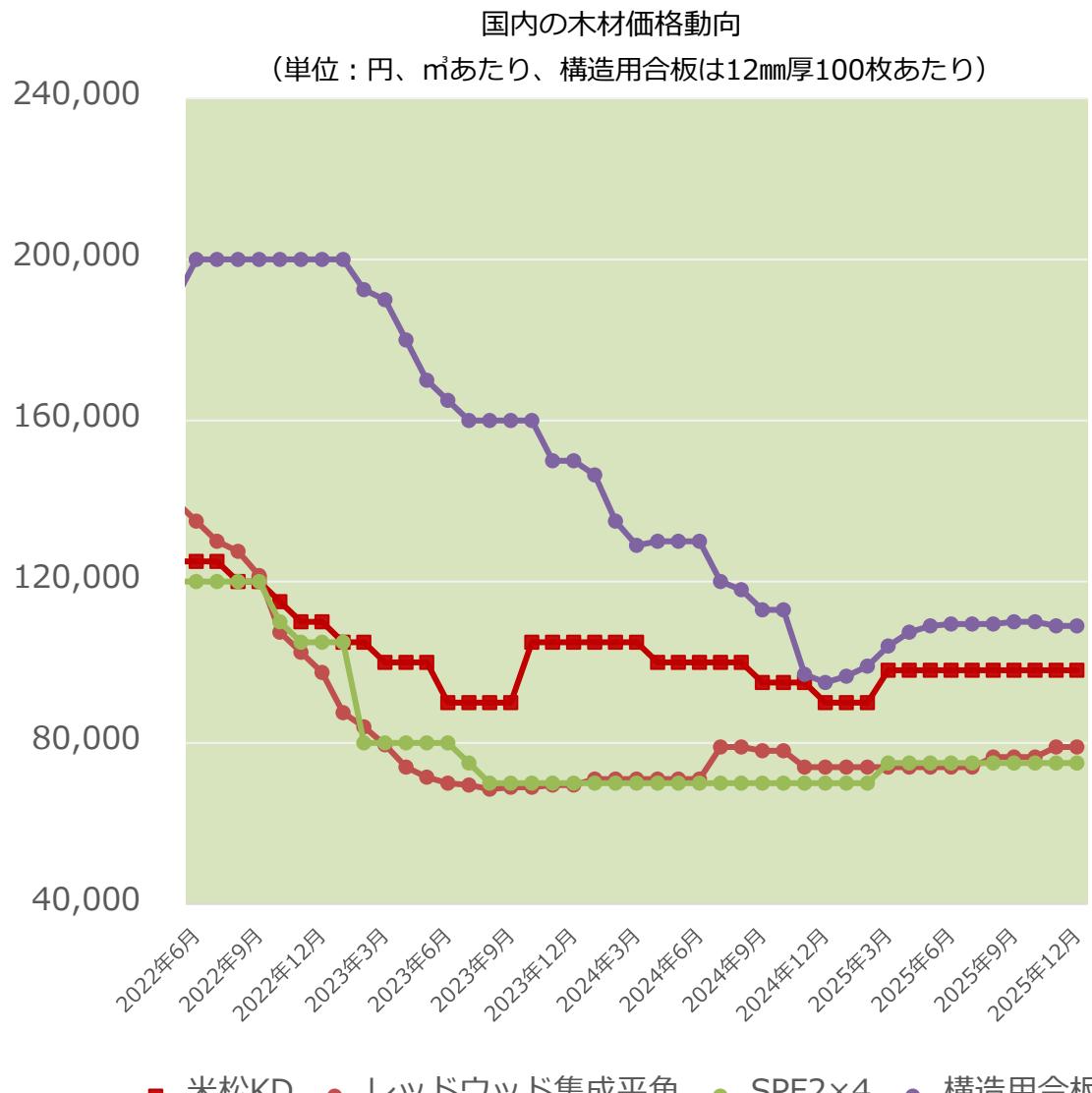
I T ・ D X 推進・その他 11億

- ・配送準備効率
- ・歩留りの追求、管理
- ・プレカット加工機の無人化

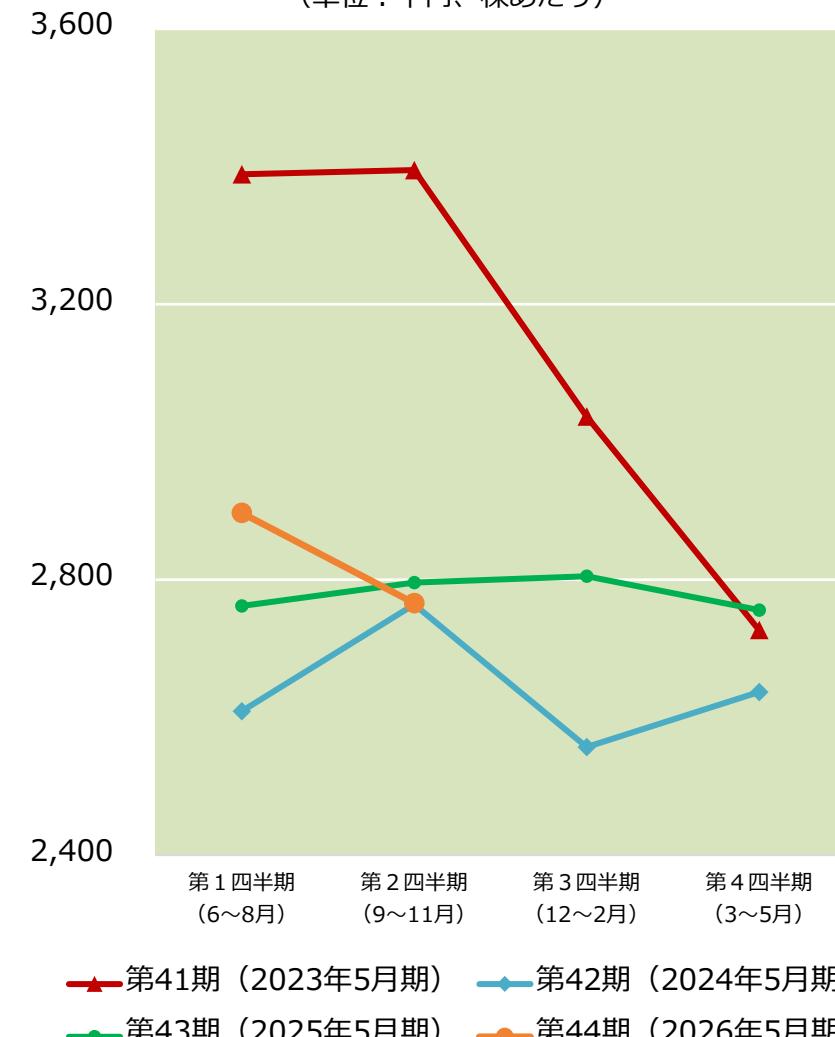


事業概要

国内の木材価格動向と当社プレカットの販売価格（1棟当たり平均）



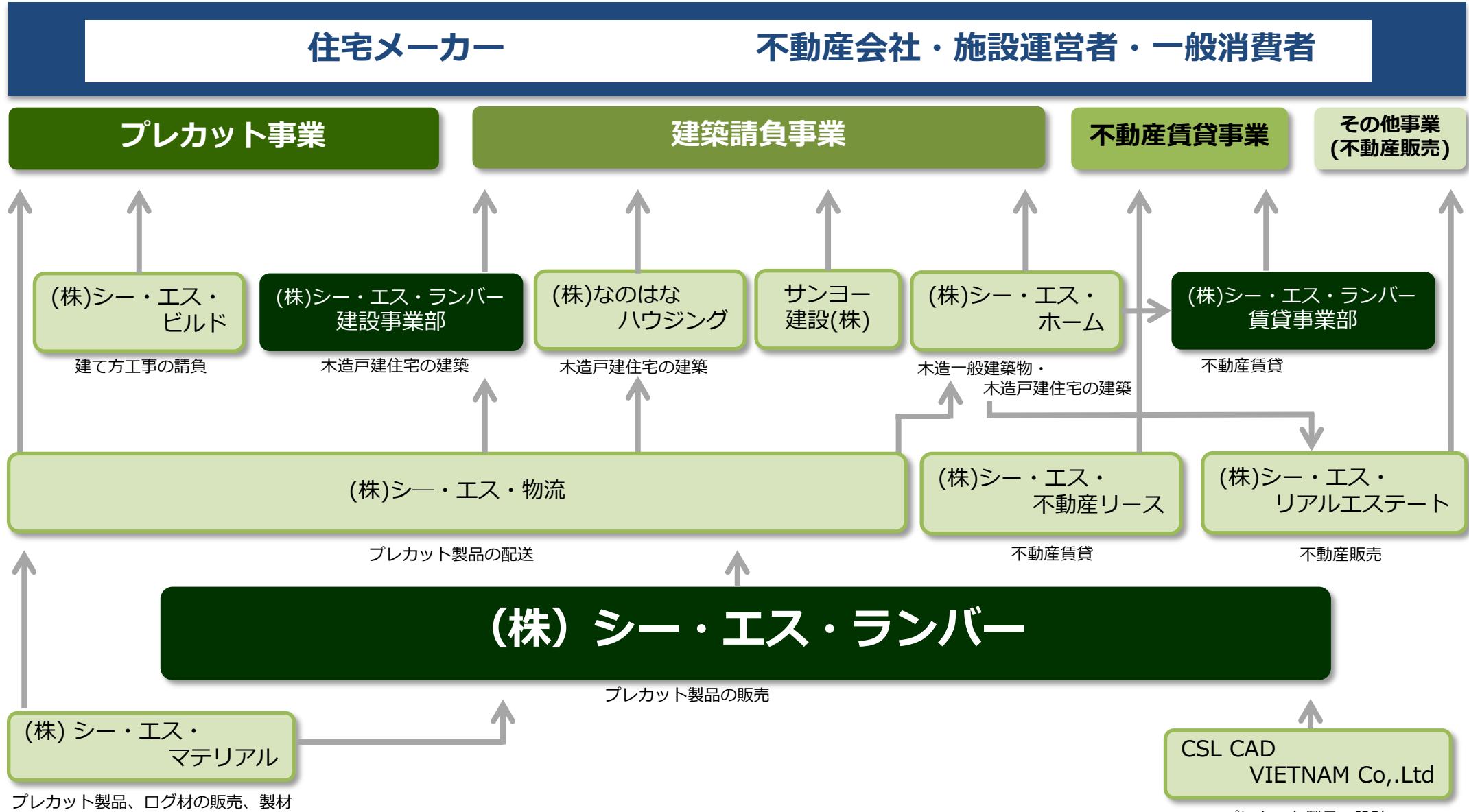
当社プレカットの販売価格（1棟あたり平均）
(単位：千円、棟あたり)



出所：日刊木材新聞

Copyright© C.S LUMBER CO.,INC. All Rights Reserved

出所：当社決算短信



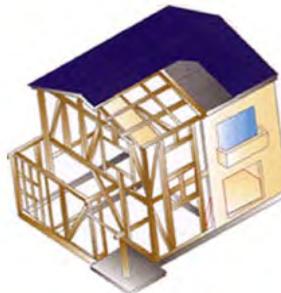
在来軸組工法における設計（CAD）、木材のプレカット加工及び販売

ツーバイフォー工法における設計、木材のプレカット加工、パネルの製造及び販売

「木造建築の主要2工法に対応」した加工・販売

在来軸組工法（山武工場）

日本で最も主流の工法
基礎の上に木の土台を据えて、柱と柱を梁で水平につぎ、
対角線を筋交いで補触する



ツーバイフォー工法（東金工場）

枠状に組まれたツーバイ材に構造用合板を打ち付けた壁や
床（面材）で支える「枠組み」構造
隙間が大変少なく、気密性・防音性に優れている



北欧などからの製品輸入が中心のログハウスプレカット事業に参入（2019年）



カントリーテイストのある木造家屋が都市部住宅街にも建ち始めている傾向を捉え、ログハウスメーカーとタイアップしてプレカットを開始
在来軸組工法、ツーバイフォー工法の技術も必要とされており、親和性大

プレカット事業を軸に、建築請負事業も展開している

ATAハイブリッドトラス構法のプレカット事業に参入（2020年）

「無柱大空間を可能にした非住宅・中大規模木造トラス構法」を生んだ株式会社ATA（アタ社）様の提携プレカット工場となる

商業・工場・スポーツ施設など建物用途は多岐多様、鉄骨から木造への脱炭素の動き

事業概要（2）建築請負事業

木造戸建住宅・木造一般建築物の建築（大型木造施設等）の建築請負

当社のプレカット製品を仕入れて、
木造住宅・保育所等の大型木造施設を合わせ

年間200棟の施工

病院管理棟（千葉県千葉市）

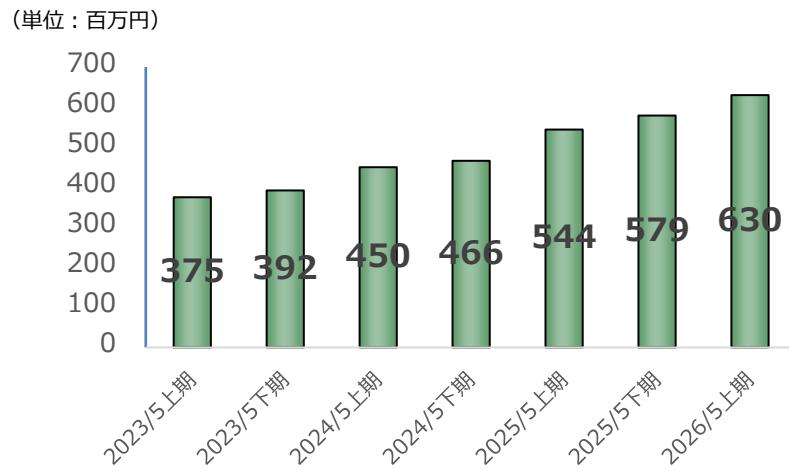


住宅型有料老人ホーム（千葉県成田市）



長期安定契約を基本方針とした不動産賃貸及び管理

賃貸収入の推移



共同住宅（千葉県千葉市花見川区）



共同住宅（東京都江戸川区）



共同住宅（千葉県千葉市花見川区）



当社の強み（1）

付加価値を創造する木造建築のトータルサービス

- 材木店経営で培った木材（業界）に関する豊富な知識を活かし、木材の仕入れから加工、建築、賃貸・販売までグループ内で行うことで、付加価値を創造

プレカット事業
歩留まり（端材の削減）の追求力



木材の仕入れ



加工



配送

- 木材の豊富な知識を活かした仕入力、提案力
- 木造建築の主要2工法へ対応した安定力
- コスト競争力(歩留まり追求力)、供給力、高品質
- 首都圏特化による現場対応力、効率性
- 強い顧客基盤

建築請負事業



建築

不動産賃貸事業



賃貸・管理

その他事業（不動産の販売）



住宅用地の販売



住宅販売

当社の強み（2）プレカット事業（在来軸組工法 山武工場）

ピッキングシステムと新式プレカット加工ラインの導入により、**高い歩留まり・生産性を実現**

ピッキングシステム（邸別ピッキング用自動倉庫）

更なる「歩留まり追求」を目的に導入
⇒ **歩留まりが約10%向上**

- ・コンピュータ制御による在庫管理技術の向上に伴い、必要な木材のより適切な仕入れが可能となり、**材料費を削減**
- ・材料の木材の入庫、出庫の自動化により、**生産性も向上**



プレカット加工ライン



- ・加工能力向上に加え、従来難しかった複雑な加工も可能になり機械化率が上昇し、**生産性も向上**
- ・製品の**品質安定化**にも貢献

全部位（壁・床・屋根）のパネルを加工し、現場に配送

- 建築現場における工数が大幅に削減される他、高度技術者も不要となり、
付加価値の高い製品を提供



壁パネル



床パネル



屋根パネル

大量かつ安定供給が可能な東金工場

- 広大な敷地（68,435m²）の東金工場に設備を集約し、パネルの大量生産・保管、
安定供給体制を確保
- 東金インターから約10分の好立地で、
効率化された自社配送

機械化が進んだ生産ライン

- 在来軸組工法で培ったノウハウを活かし、機械化を推進
複雑な形状の加工においても機械化を進め、高品質、高い生産性を確保



マルチカットライン
(木材のカット)



マルチカット製品



パネルシージングライン
(自動釘打ちマシーン)

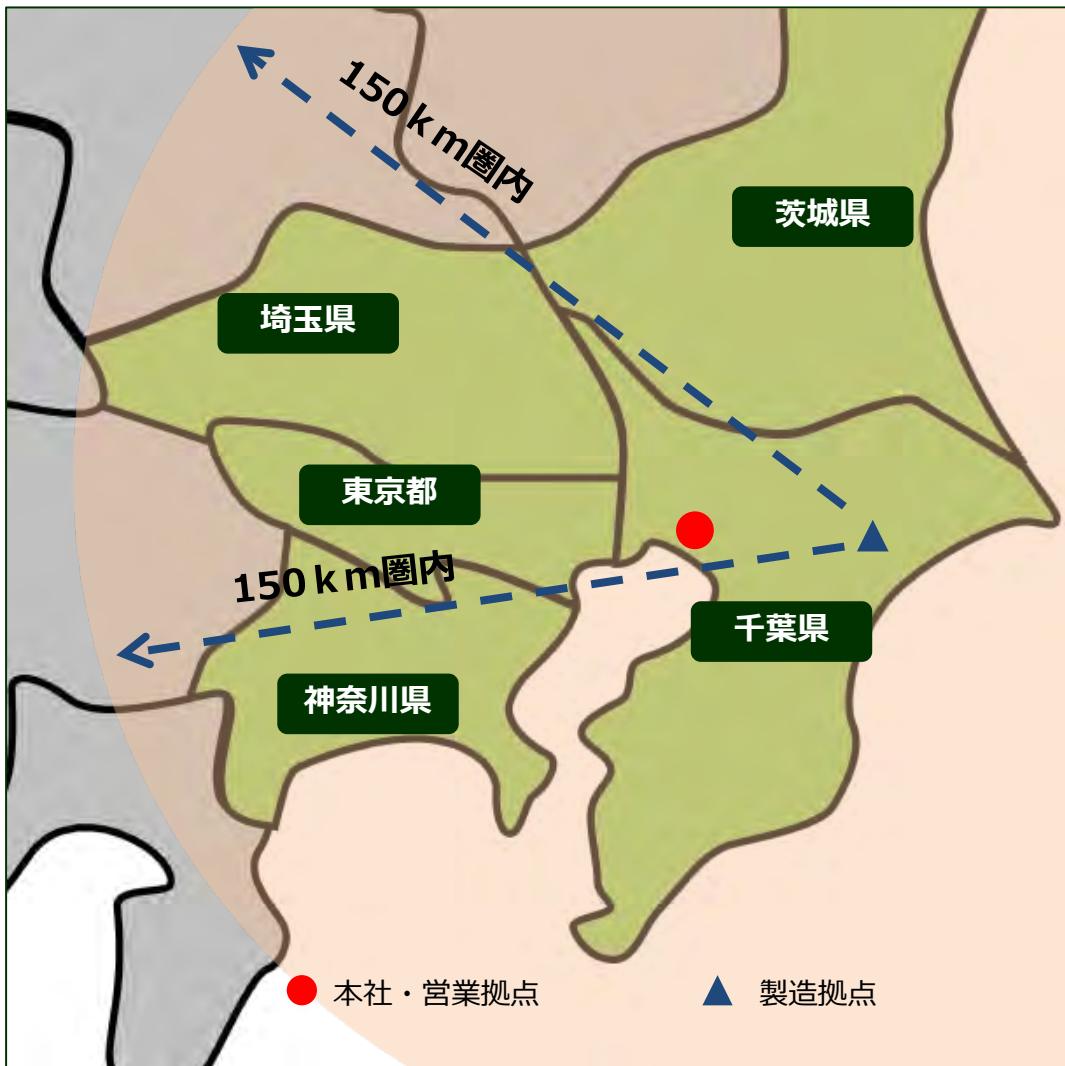
ベトナム子会社でのCAD設計

標準的な建物の設計を行い、コスト低減



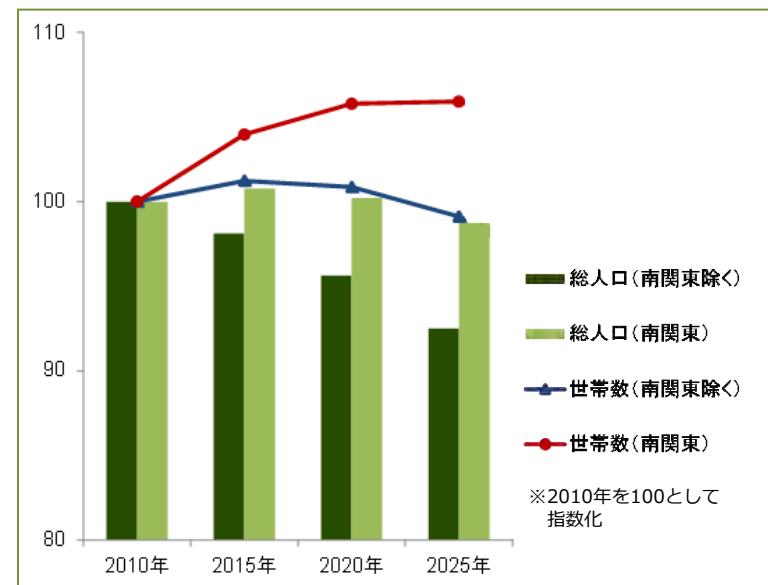
当社の強み (4) プレカット事業（首都圏に特化）

人口が集中する首都圏（1都4県）に絞った生産・営業拠点



展開エリアを絞ることにより

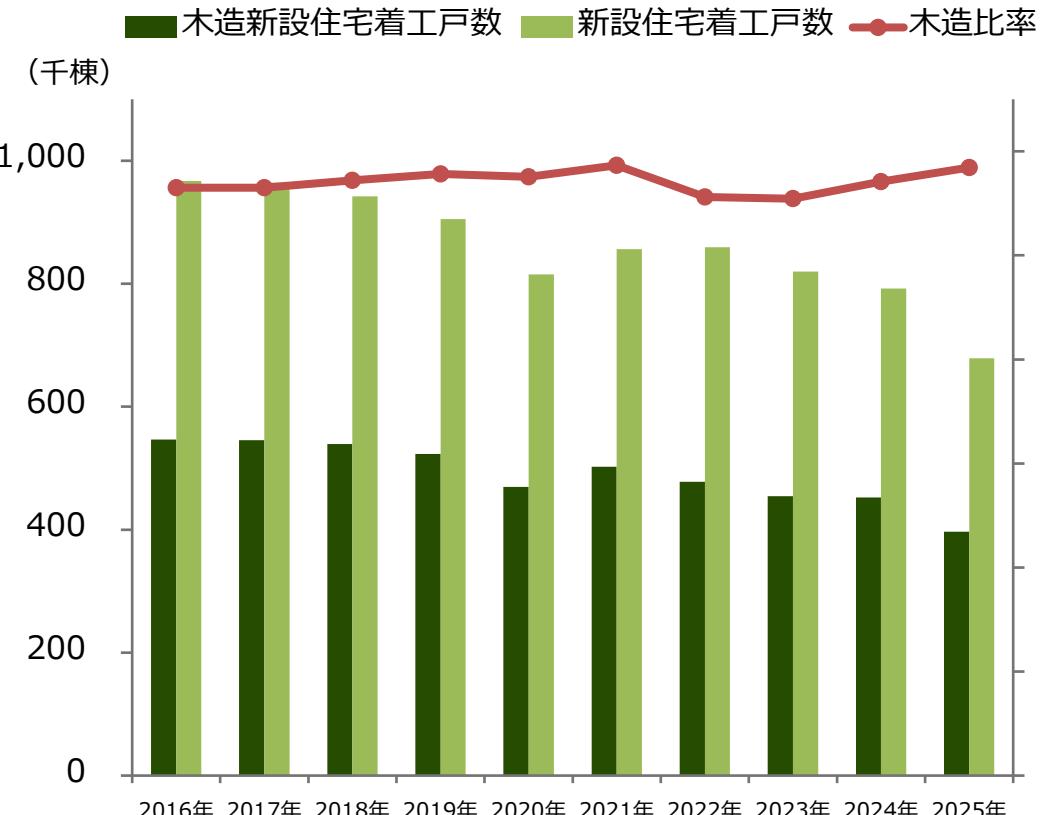
- お客様のニーズへの迅速な対応
(企画・設計・アフターサービス)
 - ・営業効率
 - ・配送効率
- 生産性向上による
コスト競争力



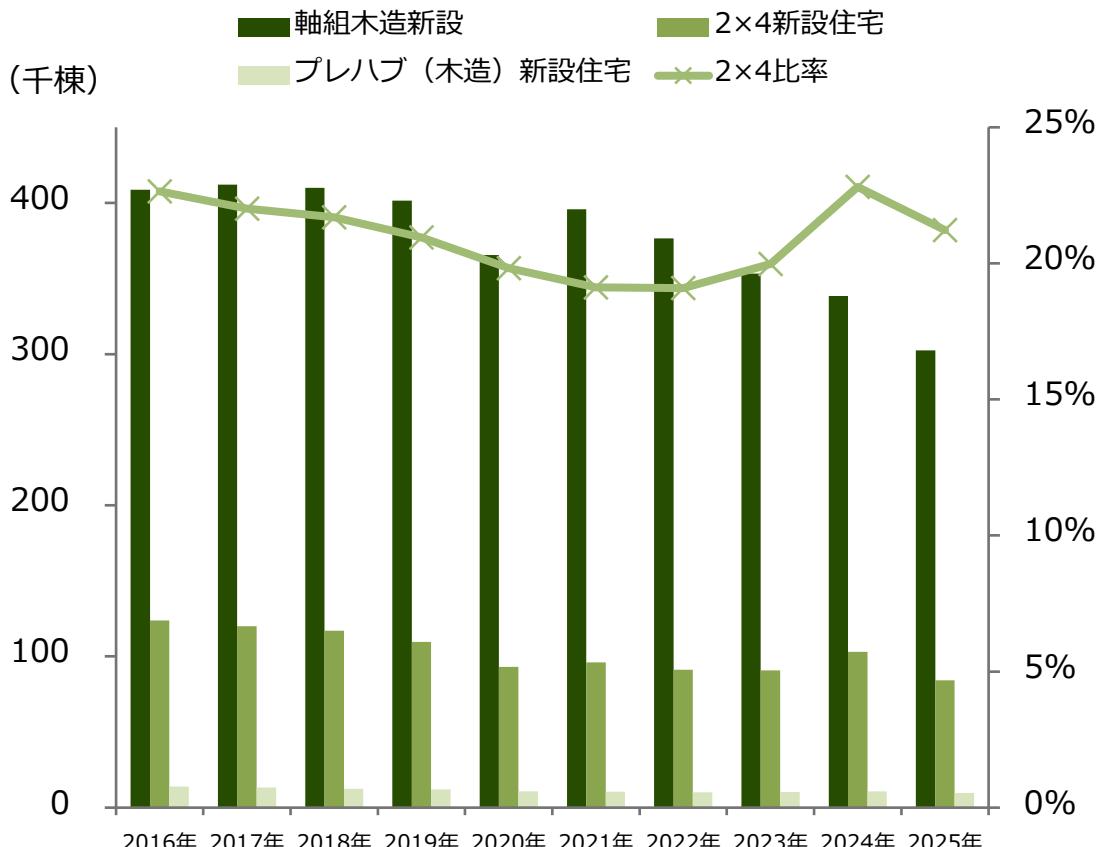
出所：国立社会保障・人口問題研究所「全国人口将来推計」より当社作成

木造建築の市場動向

新設住宅着工戸数に占める木造新設住宅着工戸数の割合



工法別木造新設住宅着工戸数とツーバイフォー比率



出所：国土交通省「建築着工統計調査住宅着工統計」より当社作成(2025年は、1月～11月の実績)

E

当社グループで展開している事業は、炭素を貯蔵する働きのある木材資源を有効活用していくビジネスモデルとなっており、事業の発展を通じて、地球環境の維持、特に地球温暖化防止に対して、積極的にその役割を果たしてまいります。

木材資源に関する3R活動
合法木材の利用推進
再生可能エネルギーの利用推進
省エネルギー化の促進

S

プレカット事業、建築請負事業において、ISO9001を取得しており、プレカット製品の設計、製造、建築物の設計、施工などの品質維持・向上を図っております。

少子化・待機児童対策
雇用形態による労働条件格差の是正
年次有給休暇の取得の促進
労働環境の多様性
多様な人材の採用
労働安全衛生・メンタルヘルス

G

木材に関する事業を通じて、お客様に満足して頂くとともに、株主・従業員・取引先等、すべてのステークホルダーとの良好な関係の構築による企業価値の向上を目指してまいります。

社外役員によるガバナンス
コンプライアンス推進体制
リスクマネジメント体制
内部通報制度



SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

株式会社シー・エス・ランバー

【お問い合わせ先】

株式会社シー・エス・ランバー
執行役員 管理本部 部長 上原 隆
TEL 043-213-8810
FAX 043-213-8819
URL <https://www.c-s-lumber.co.jp>

〈ご案内〉

本資料に掲載されている業績見通し、その他今後の予測・戦略等に関わる情報は、資料作成時点での弊社の判断であり、その情報の正確性を保証するものではありません。市場環境等の様々な要因により、今後の業績は本資料の内容と異なるものとなる可能性があります。

また、本資料は投資勧誘を目的としたものではありません。投資に関する決定は、ご利用者自身の判断において行われるようお願い申し上げます。

なお、いかなる目的であれ、本資料を当社の許可なく複写複製等を行わないようお願い申し上げます。