



2025年12月26日

各 位

会社名 アイカ工業株式会社
コード番号 4206 東証プライム・名証プレミア
代表者名 代表取締役 社長執行役員 海老原 健治
問合せ先 上席執行役員 経営企画部長 酒井 信禎
(TEL 052-533-3137)

インド Stylam Industries Limited への出資（連結子会社化）に関するお知らせ

当社は、本日の取締役会において、インドでメラミン化粧板等の製造販売を行っている Stylam Industries Limited（所在地：インド チャンディガル市）（以下「Stylam 社」といいます。）を当社の連結子会社とするべく、Stylam 社の発行済株式総数の合計 54.11%を保有する創業家株主（以下「創業家株主」といいます。）との間での株式譲渡契約（以下「株式譲渡契約」といいます。）の締結及びそれに基づく株式の取得（以下「本株式取得」といいます。）、並びに、インドの公開買付規則の規定に基づき Stylam 社の発行済株式に対する公開買付け（以下「本公開買付け」といいます。以下、本株式取得及び本公開買付けを総称して「本出資」といいます。）を実施し、Stylam 社の発行済株式総数のうち 40.0%から 53.12%の株式を取得することについて決議いたしましたので、下記のとおりお知らせいたします。

なお、本公開買付けは、金融商品取引法（昭和 23 年法律第 25 号。その後の改正を含みます。）第 27 条の 2 第 1 項に規定する公開買付けには該当いたしません。

記

1. 株式取得の理由

当社グループは、2027 年 3 月期に売上高 3,000 億円の達成を目指す「アイカ 10 年ビジョン」のもと、国内建設市場の変動に左右されない強靭で持続的な成長基盤の確立を経営の最重要課題と位置付け、海外事業の拡大を積極的に推進しております。

この方針の下、建装建材事業においては、日本国内で圧倒的なシェアを有するメラミン化粧板（以下「HPL」といいます。）の海外展開を加速させており、タイ・中国・インドネシア・ベトナム・インドの生産拠点を軸に、成長著しいアジア地域で戦略的な投資を実施してまいりました。

その結果、建装建材海外事業の売上高は旺盛な需要を背景に、2019 年 3 月期の約 55 億円から 2025 年 3 月期には約 200 億円へと大幅に拡大し、当社グループの中長期的成長を牽引する主要事業へと拡大して参りました。

一方で、当社は海外事業の重心をアジアからさらに広域なグローバル市場へ拡張し、あわせて成長著しいインド国内の旺盛な需要を一層取り込むためには、より積極的な戦略投資が

必要であると考えており、その実現の一環として、このたびインドの Stylam 社に出資することといたしました。

Stylam 社は、インドにおいて HPL および関連製品を製造・販売する業界のリーディングカンパニーであり、圧倒的な生産能力と高い価格競争力を強みに急成長を遂げております。また、インド国内のみならず、欧州・中東・北米・アジアを含む世界各地に輸出を拡大しており、グローバル市場における高いプレゼンス、強固な収益基盤、そして持続的な成長ポテンシャルを備えております。

本出資により、当社グループは経済成長が著しいインド市場における生産拠点および販売網をさらに強化するとともに、アジア中心の海外展開から真のグローバル展開へ事業を拡大してまいります。その過程においては、当社グループの高い技術力・開発力を融合させることで、付加価値の高い製品群の拡充、購買・調達の協働、化成品事業との連携など多面的なシナジーも創出し、HPL メーカーとしてのグローバル競争力を一段と高めてまいります。

2. 異動する対象会社（Stylam 社）の概要

(1) 名 称	Stylam Industries Limited		
(2) 所 在 地	SCO14, Sector 7C, Madhya Marg, Chandigarh 160019, India		
(3) 代表者の役職・氏名	Jagdish Rai Gupta / Managing Director		
(4) 事 業 内 容	メラミン化粧板を主力製品とした建装材の製造販売		
(5) 資 本 金	84.74 百万インドルピー（以下「ルピー」といいます。）（約 1.48 億円）※1 ルピー=1.75 円にて計算		
(6) 設 立 年 月 日	1991 年 10 月 28 日設立		
(7) 上 場 証 券 取 引 所	ナショナル証券取引所（NSE）、ボンベイ証券取引所（BSE）		
(8) 大株主及び持株比率 (注 1)	創業家株主 計 (内訳) Pushpa Gupta Jagdish Rai Gupta Manit Gupta Nidhi Gupta Dipti Gupta Saru Gupta Manav Gupta		54.11%
(9) 上場会社と当該会社との間の関係	資 本 関 係	当社と対象会社には、記載すべき資本関係はありません。	
	人 的 関 係	当社と対象会社には、記載すべき人的関係はありません。	
	取 引 関 係	当社と対象会社には、記載すべき取引関係はありません。	
(10) 当該会社の最近 3 年間の経営成績及び財政状態	※1 ルピー=1.75 円にて計算		
決算期	2023 年 3 月期	2024 年 3 月期	2025 年 3 月期

連 結 純 資 産	4,120.7 百万ルピー (約 72.1 億円)	5,362.8 百万ルピー (約 93.8 億円)	6,573.8 百万ルピー (約 115.0 億円)
連 結 総 資 産	5,380.9 百万ルピー (約 94.2 円)	6,056.7 百万ルピー (約 106.0 億円)	7,783.0 百万ルピー (約 136.2 億円)
1 株当たり連結純資産	243.1 ルピー (約 425.5 円)	316.4 ルピー (約 553.7 円)	387.9 ルピー (約 678.8 円)
連 結 売 上 高	9,535.8 百万ルピー (約 166.9 億円)	9,198.1 百万ルピー (約 161.0 億円)	10,326 百万ルピー (約 180.7 億円)
連 結 税 引 前 利 益	1,280.7 百万ルピー (約 22.4 億円)	1,643.3 百万ルピー (約 28.8 億円)	1,649.0 百万ルピー (約 28.9 億円)
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	959.8 百万ルピー (約 16.8 億円)	1,284.4 百万ルピー (約 22.5 億円)	1,218.7 百万ルピー (約 21.3 億円)
1 株 当 た り 連 結 当 期 純 利 益	56.6 ルピー (約 99.1 円)	75.8 ルピー (約 132.6 円)	71.9 ルピー (約 125.8 円)
1 株 当 た り 配 当 金	0 ルピー (0 円)	2.5 ルピー (4.4 円)	0 ルピー (0 円)

(注1) 2025年3月31日現在。

3. 取得株式数、取得価額及び取得前後の所有株式の状況

(1) 取得前の所有株式数	0 株 (議決権の数：0 個) (議決権所有割合：0.0%)
(2) 取得予定株式数	6,779,224 株～9,003,364 株 (注1) (議決権の数： 6,779,224 個～9,003,264 個)
(3) 取 得 價 額	約 153 億ルピー～203 億ルピー (約 267 億円～355 億円) ※1 ルピー=1.75 円にて計算 (注2、注3)
(4) 取得後の所有株式数	6,779,224 株～9,003,364 株 (注4) (議決権の数： 6,779,224 個～9,003,264 個) (議決権所有割合：40.00%～53.12%)

(注1) 本公開買付け及び本株式取得の合計取得予定株式数

(注2) 本公開買付け及び本株式取得の合計取得価額

(注3) 取得価額に関する資金は自己資金又は一部銀行借入れで支払う予定です。

(注4) 本公開買付け及び本株式取得の合計取得予定株式数

4. 本公開買付けの概要

(1) 買付者	アイカ工業株式会社
(2) 対象会社	Stylam Industries Limited
(3) 公開買付けの期間	2026年2月下旬～3月上旬予定
(4) 公開買付けの価格	普通株式1株当たり2,250ルピー（注1、注2）
(5) 公開買付けに要する資金	0ルピー～約99億ルピー（0円～約174億円）※1ルピー＝1.75円にて計算（注3）
(6) 応募株式数の上限	買付予定数の上限を4,406,496株（対象会社の発行済株式総数の26.0%）としております。
(7) その他の	本公開買付け及び本株式取得に基づき取得する合計取得予定株式数は6,779,224株～9,003,364株（対象会社の発行済株式総数の40.0%～53.12%）です。

(注1) 本株式取得における譲渡価額及び本公開買付けの価格は、独立した第三者評価機関による価値算定を踏まえ、公正かつ適正な価格として設定されています。

(注2) 本株式取得における譲渡価額は本公開買付けの価格と同額を予定しています。

(注3) 本公開買付けに要する資金については、自己資金又は一部銀行借り入れにより充当する予定です。

5. 日程

(1) 株式譲渡契約締結日	2025年12月26日（本日）
(2) 公開買付け手続	2026年2月下旬～3月上旬予定（注1）
(3) 本株式取得完了日	未定（注2）

(注1) 本公開買付け手続の開始は、インド当局の許認可手続等により変更又は延長の可能性があります。

(注2) 本株式取得は、株式譲渡契約に定める前提条件の充足及び本公開買付けの結果をもって、各創業家株主から取得する予定であり、その日程は現時点で未定です。本株式取得の具体的な日程につきましては、決定次第速やかにお知らせいたします。なお、当社と各創業家株主との間には、記載すべき資本関係、人的関係及び取引関係はありません。

6. 当社出資後の経営体制

本出資後のStylam社のガバナンス体制は、当社と創業家株主との間の株主間契約に基づき、当社がStylam社の取締役会の過半の議決権を有する予定であり、当社グループの企業理念に基づく企業統治を行ってまいります。一方、Stylam社の経営執行体制は、当社による連結子会社後も大きな変更はなく、Stylam社の創業者であり現Managing DirectorのJagdish Rai Gupta氏、及び現Executive DirectorのManit Gupta氏が引き続き、経営の中心を担うことになります。

7. 今後の見通し（業績に与える影響）

本出資の進捗や結果については判明次第、速やかに開示いたします。なお 2025 年 5 月 1 日、2025 年 8 月 4 日および 2025 年 11 月 5 日に公表済みの当社の 2026 年 3 月期連結業績予想につきましては、本株式取得完了日等が未定であるため、Stylam 社の異動が当社の 2026 年 3 月期連結業績に与える影響を加味しておりません。本株式取得完了日等が確定次第、速やかに開示いたします。

以上

本件照会先： 経営企画部 酒井、川口

TEL:052-533-3137