



**2026年2月期  
第3四半期決算補足資料（第101期）**

**Brief Summary  
for 3Q ended Nov. 30, 2025 for Fiscal Year Ending Feb. 28, 2026**

## 目 次 (Contents)

### I. 連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

1. 決算概要 (Financial Highlights)	1
2. 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)	1
3. 金融収支 (Financial Position)	2
4. 特別利益・特別損失 (Extraordinary Income and Loss)	2
5. 連結有利子負債の状況 (Consolidated Interest-bearing Debt)	3
〔参考〕有利子負債残高 ((Ref.) Balance of Interest-bearing Debt)	3
6. 設備投資額 (Capital Expenditures)	4
7. 主要連結経営指標 (Major Financial Indicators)	4
〔参考〕トップバリュ売上実績 ((Ref.) Sales Results of TOPVALU)	4

### II. 事業別セグメント情報 (Business Segment Information)

8. セグメント別損益状況と設備投資 (Operating Revenue, Operating Profit and Capital Expenditures by Business Segment)	5
---	---

### III. 地域別の状況 (Segment Information by Region)

9. 地域別実績 (Information by Region)	6
1) 地域別損益状況 (Segment Information by Region)	6
〔参考〕国内外比率 ((Ref.)Ratio of Japan & Overseas)	6
2) 地域別設備投資実績 (Capital Expenditures by Region)	6
〔参考〕国内外比率 ((Ref.)Ratio of Japan & Overseas)	6

### IV. 主要企業の状況 (Information of Major Companies)

10. 連結子会社・持分適用会社の異動状況 (Change of Consolidated Subsidiaries & Equity-method Affiliates)	7
1) 連結子会社数の推移 (Consolidated Subsidiaries)	7
2) 持分法適用会社数の推移 (Equity-method Affiliates)	7
3) 主な連結子会社の異動状況 (Change of Major Consolidated Subsidiaries)	7
11. 主要企業一覧 (Major Group Companies)	7
12. 主要各社明細 (Breakdown by Major Companies)	8
〔参考〕為替換算レート ((Ref.) Exchange Rates)	8

## 目 次 (Contents)

### V. 参考資料 (Reference Materials)

1.3. イオングループ会社 決算概況 (AEON RETAIL CO., LTD. Financial Highlights)	9
1) 要約損益計算書 (Summary of Statements of Income)	9
2) 設備投資 (Capital Expenditures)	9
3) 従業員数 (Number of Employees)	9

本資料に掲載されております事項は、決算発表時点における当社の見解であり、その情報の正確性および完全性を保証または約束するものではありません。また、本資料には、将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動等に係るリスクや不確定要因により実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。本資料と併せて、決算短信などの開示書類をご参考してくださいますようお願い申し上げます。

The information presented in these materials represents AEON's views at the time of the release of its financial results, and AEON makes no guarantees, warranties, or representations as to the accuracy or completeness of the information. Further, these materials contain forward-looking statements including projections based on assumptions, forecasts, and future plans. Actual results may differ from expectations and the projections presented in these materials due to certain risks and uncertainties, including, but not limited to, changes in the global economy and fluctuations in foreign currency exchange rates and so on. Please refer to these materials in conjunction with AEON's earnings reports and other disclosure documents.

# I.連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

## 1.決算概要 (Financial Highlights)

		2021/11	2022/11	2023/11	2024/11	2025/11	百万円(Millions of Yen) 前年同期比 YoY
営業収益	Operating Revenue	6,450,567	6,721,786	7,025,855	7,470,575	7,749,403	+3.7%
営業利益	Operating Profit	89,245	112,679	142,823	117,569	144,737	+23.1%
経常利益	Ordinary Profit	83,889	107,556	133,115	102,063	127,112	+24.5%
税金等調整前四半期純利益	Profit before Income Taxes	79,082	108,196	117,354	79,783	90,742	+13.7%
親会社株主に帰属する四半期純利益(*1)	Profit (Loss) Attributable to Owners of Parent (*1)	-8,956	-3,682	18,359	-17,444	-10,928	-
1株当たり四半期純利益(円)(*1)(*2)	Earnings Per Share (Yen) (*1)(*2)	-3.53	-1.44	7.16	-6.79	-4.07	-
期中平均株式数(千株)(*2)	Average number of Shares Outstanding (Share in thousands) (*2)	2,537,777	2,551,883	2,565,679	2,568,949	2,684,801	+4.5%
総資産	Total Assets	11,647,054	12,465,935	13,010,497	13,782,154	14,692,753	+6.6%
純資産(*1)	Net Assets (*1)	1,766,134	1,964,317	2,079,393	2,031,443	1,980,246	-2.5%
非支配株主持分	Non-controlling Interests	818,337	976,739	1,038,001	1,049,448	824,330	-21.5%
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Operating Activities	-126,311	100,875	54,781	240,461	749,288	+211.6%
減価償却費	Depreciation and Amortization	231,107	241,620	245,631	256,812	267,267	+4.1%
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Investing Activities	-201,084	-311,610	-478,865	-269,058	-842,518	+213.1%
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Financing Activities	103,661	49,696	30,113	34,932	-57,340	-

\*1: 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号2022年10月28日）等を2026年2月期の期首から適用しており、2024年11月期に係る各種数値については、遡及修正後の数値となっております。

(The "Accounting Standard for Corporate Taxes, Resident Taxes, Enterprise Taxes, etc." (ASBJ Statement No. 27, October 28, 2022) and other regulations will be applied from the beginning of the fiscal year ending February 2026. Figures for the fiscal year ending November 2024 have been retroactively adjusted.)

\*2: 当社は、2025年9月1日を効力発生日として、普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。2022年2月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり四半期純利益」及び「期中平均株式数」を算出しております。

(On September 1, 2025, a three-for-one split of common shares was effected. Earnings per share and the average number of shares outstanding have been calculated on the assumption that this stock split had been effected at the beginning of the fiscal year ended February 28, 2022.)

## 2.経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)

		2021/11	2022/11	2023/11	2024/11	2025/11	百万円(Millions of Yen) 前年同期比 YoY
人件費	Personnel Expenses	969,311	1,014,240	1,064,169	1,147,092	1,175,006	+2.4%
販売促進費	Advertising and Selling Expenses	219,511	176,875	194,503	213,540	209,216	-2.0%
販促費	Advertising Expenses	138,569	84,379	97,669	101,999	100,680	-1.3%
販売費	Selling Expenses	80,941	92,496	96,834	111,540	108,535	-2.7%
設備費	Facilities Expenses	747,104	862,797	879,739	925,723	941,029	+1.7%
一般費	General Expenses	259,020	281,019	317,286	348,087	356,385	+2.4%
合計	Total	2,194,948	2,334,932	2,455,698	2,634,444	2,681,638	+1.8%

## I.連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

### 3.金融収支 (Financial Position)

		2021/11	2022/11	2023/11	2024/11	2025/11	百万円(Millions of Yen) 前年同期比 YoY
受取利息	Interest Income	2,507	3,347	3,943	3,969	3,836	-3.3%
受取配当金	Dividend Income	1,602	2,063	2,504	3,228	2,749	-14.8%
小計 (A)	Financial Income (A)	4,110	5,410	6,448	7,197	6,586	-8.5%
支払利息	Interest Expenses	20,747	21,649	23,849	25,954	29,889	+15.2%
社債利息	Interest on Bonds	5,081	5,087	5,221	6,148	6,618	+7.6%
コマーシャル・ペーパー支払利息	Interest on Commercial Papers	0	0	1	6	39	+519.0%
小計 (B)	Financial Expenses (B)	25,829	26,737	29,071	32,109	36,547	+13.8%
金融収支 (A) - (B)	Net Financial Charge (A)-(B)	-21,718	-21,327	-22,623	-24,911	-29,960	-

### 4.特別利益・特別損失 (Extraordinary Income and Loss)

		2021/11	2022/11	2023/11	2024/11	2025/11	百万円(Millions of Yen) 前年同期比 YoY
固定資産売却益	Gain on Sale of Non-current Assets	1,710	2,772	123	1,615	1,160	
投資有価証券売却益	Gain on Sales of Investment Securities	-	6	2,977	1,094	874	
関係会社株式売却益	Gain on sales of shares of subsidiaries and associates	-	23,617	-	16	3,300	
その他	Other Extraordinary Income	11,230	8,517	6,839	3,117	3,111	
特別利益合計	Total Extraordinary Income	12,947	34,913	9,940	5,843	8,446	+44.5%
減損損失	Impairment Loss	4,137	7,777	6,683	9,214	21,528	
固定資産除却損	Loss on Retirement of Non-current Assets	1,590	3,667	2,091	1,960	3,016	
関係会社株式売却損	Loss on Sales of Shares of Subsidiaries and Associates	-	-	-	2,091	8,487	
店舗閉鎖損失引当金繰入額	Provision for Loss on Store Closing	-	4,193	6,096	8,474	8,831	
その他	Other Extraordinary Loss	12,026	18,634	10,830	6,383	2,951	
特別損失合計	Total Extraordinary Loss	17,754	34,273	25,702	28,124	44,816	+59.4%

※当期損益計算書の開示項目に分類しております。過年度のうち該当期間の決算において重要性の観点から非開示していた項目は、上記分類に係わらず「その他」に含めております。

(The disclosure items are based on the consolidated statements of income for this term. The nondisclosure items of past fiscal year, are included in "Other Extraordinary Income/Loss" regardless of the above classification.)

## I.連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

### 5.連結有利子負債の状況 (Consolidated Interest-bearing Debt)

		2022/2	2023/2	2024/2	2025/2	2025/11	百万円(Millions of Yen) 前期末比 Change from '25/2
長期借入金 (*1)	Long-term Borrowings (*1)	1,313,399	1,504,203	1,592,495	1,874,925	2,062,803	+10.0%
短期借入金	Short-term Borrowings	373,844	453,904	480,274	427,829	363,245	-15.1%
コマーシャル・ペーパー	Commercial Papers	144,828	75,000	125,000	9,344	30,670	+228.2%
借入金 計	Debts Subtotal	1,832,072	2,033,108	2,197,770	2,312,100	2,456,719	+6.3%
社債 (*1)	Bonds Payable (*1)	1,064,733	1,073,461	1,118,567	1,126,936	1,221,498	+8.4%
社債 計	Bonds Subtotal	1,064,733	1,073,461	1,118,567	1,126,936	1,221,498	+8.4%
リース債務 (*1)	Lease Obligations (*1)	374,387	358,579	383,678	393,634	395,738	+0.5%
割賦長期設備未払金 (*1)	Accounts Payable for Capital Expenditures Installment (*1)	16,175	14,638	13,464	9,516	14,908	+56.7%
その他流動負債 (*2)	Other Current Liabilities (*2)	3,589	3,339	2,214	2,241	4,774	+113.0%
その他 計	Others Subtotal	394,152	376,556	399,357	405,391	415,421	+2.5%
合計	Total	3,290,957	3,483,126	3,715,695	3,844,428	4,093,639	+6.5%

\*1: 1年以内返済・償還予定期を含む。(Including the current portion of long-term loans payable.)

\*2: 一部の連結子会社における債権の流動化による資金調達額。(The amount of capital procurement due to liquidation of receivables in a part of consolidated subsidiaries.)

### 参考) 有利子負債残高 ((Ref.) Balance of Interest-bearing Debt)

		2022/2	2023/2	2024/2	2025/2	2025/11	百万円(Millions of Yen) 前期末比 Change from '25/2
連結有利子負債	Consolidated Interest-bearing Debt	3,290,957	3,483,126	3,715,695	3,844,428	4,093,639	+6.5%
総合金融事業除く有利子負債	Excluding Financial Services Business	2,203,105	2,272,202	2,402,756	2,535,532	2,688,086	+6.0%
総合金融事業有利子負債	Financial Services Business	1,087,852	1,210,924	1,312,938	1,308,896	1,405,552	+7.4%

# I .連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

## 6.設備投資額 (Capital Expenditures)

		2021/11	2022/11	2023/11	2024/11	2025/11	百万円(Millions of Yen) 前年同期差 Inc./dec.
設備投資	CAPEX	265,743	271,779	298,132	341,833	373,652	+31,818

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。

(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

## 7. 主要連結経営指標 (Major Financial Indicators)

		2021/11	2022/11	2023/11	2024/11	2025/11	
営業収益営業利益率	Operating Profit Margin	1.4%	1.7%	2.0%	1.6%		1.9%
営業収益経常利益率	Ordinary Profit Margin	1.3%	1.6%	1.9%	1.4%		1.6%
自己資本当期純利益率 (*1)	Return on Equity (ROE) (*1)	-0.9%	-0.4%	1.8%	-1.7%		-1.0%
投下資本利益率 (*1)	Return on Invested Capital (ROIC) (*1)	1.5%	1.8%	2.2%	1.7%		2.0%
総資産経常利益率	Ordinary Profit to Total Assets Ratio	0.7%	0.9%	1.1%	0.8%		0.9%
総資産当期純利益率 (*1)	Profit to Total Assets Ratio (*1)	-0.1%	-0.0%	0.1%	-0.1%		-0.1%
1株当たり純資産(円) (*1)(*3)	Net Assets per Share (Yen) (*1)(*3)	372.72	384.74	405.22	381.52		417.35
自己資本比率 (*1)	Shareholders' Equity Ratio (*1)	8.1%	7.9%	8.0%	7.1%		7.9%
D E レシオ (金融除く) (倍) (*1)	Debt Equity Ratio (excl. Financial Services Business) (Times) (*1)	2.4	2.4	2.3	2.6		2.3
D E レシオ (金融除く) (倍) (*1)(*2)	Debt Equity Ratio (excl. Financial Services Business) (Times) (*1)(*2)	1.4	1.5	1.4	1.5		1.5

\*1:「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号2022年10月28日）等を2026年2月期の期首から適用しており、2024年11月期に係る各種数値については、遡及修正後の数値となっております。

(The "Accounting Standard for Corporate Taxes, Resident Taxes, Enterprise Taxes, etc." (ASBJ Statement No. 27, October 28, 2022) and other regulations will be applied from the beginning of the fiscal year ending February 2026. Figures for the fiscal year ending November 2024 have been retroactively adjusted.)

\*2:ハイブリッド社債・ハイブリッドローンの資本性を考慮。現預金と相殺。(Equity credit of hybrid bond and hybrid loan considered. Offset by cash and cash equivalents.)

\*3:当社は、2025年9月1日を効力発生日として、普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。2022年2月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり純資産」を算定しております。

(The Company will conduct a 3-for-1 stock split of its common stock, effective September 1, 2025. Net assets per share are calculated assuming that the stock split was carried out at the beginning of the fiscal year ending February 2022.)

## 参考) トップバリュ売上実績 ((Ref.) Sales Results of TOPVALU)

		2021/11	2022/11	2023/11	2024/11	2025/11	億円(Hundred Millions of Yen) 前年同期比 YoY
トップバリュ売上 グループ計(*)	Total TOPVALU Sales of AEON Group(*)	6,279	6,668	7,566	8,005	8,900	+11.2%

\*2024/11 の実績を修正しました。(The result for November 2024 was revised.)

## II.事業別セグメント情報 (Business Segment Information)

### 8. セグメント別損益状況と設備投資 (Operating Revenue, Operating Profit and Capital Expenditures by Business Segment)

		営業収益 Operating Revenue			営業利益 Operating Profit			設備投資 (*1) Capital Expenditures		
		2024/11	2025/11	前年同期比 YoY	2024/11	2025/11	前年同期比 YoY	2024/11	2025/11	前年同期差 Inc./dec.
GMS事業	General Merchandise Store Business	2,616,102	2,722,666	+4.1%	-19,225	-11,645	–	83,873	108,244	+24,370
SM事業 (*2)	Supermarket Business (*2)	2,239,627	2,301,623	+2.8%	11,641	13,222	+13.6%	59,249	50,227	-9,021
DS事業	Discount Store Business	305,052	322,747	+5.8%	4,733	4,487	-5.2%	5,768	10,306	+4,537
ヘルス&ウェルネス事業	Health & Wellness Business	988,213	1,015,211	+2.7%	22,660	27,346	+20.7%	13,058	12,178	-879
総合金融事業	Financial Services Business	386,841	418,813	+8.3%	38,373	40,472	+5.5%	34,713	30,189	-4,524
ディベロッパー事業	Shopping Center Development Business	367,650	386,824	+5.2%	38,657	49,307	+27.5%	78,604	83,950	+5,345
サービス・専門店事業 (*2)	Services & Specialty Store Business (*2)	548,101	565,969	+3.3%	16,615	20,891	+25.7%	16,280	20,932	+4,652
国際事業	International Business	409,381	418,330	+2.2%	5,801	5,726	-1.3%	15,375	24,088	+8,712
その他事業	Others Business	49,417	58,577	+18.5%	-7,300	-9,251	–	17,984	28,359	+10,374
調整額	Adjustments	-439,814	-461,362	–	5,611	4,180	-25.5%	16,924	5,174	-11,749
連結合計	Consolidated Total	7,470,575	7,749,403	+3.7%	117,569	144,737	+23.1%	341,833	373,652	+31,818

\*1: 上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

\*2: 過年度実績は、セグメント変更会社実績を調整しています。(Past results have been adjusted to reflect segment reclassifications.)

### III. 地域別の状況 (Segment Information by Region)

#### 9. 地域別実績 (Information by Region)

##### 1) 地域別損益状況 (Segment Information by Region)

			百万円(Millions of Yen)					
			2021/11	2022/11	2023/11	2024/11	2025/11	前年同期比 YoY
日本	Japan	営業収益	Operating Revenue	5,911,725	6,152,289	6,419,493	6,802,857	7,062,070
		営業利益	Operating Profit	60,005	65,815	103,108	82,221	103,767
アセアン	ASEAN	営業収益	Operating Revenue	254,809	329,673	362,087	409,625	443,509
		営業利益	Operating Profit	25,823	40,051	30,832	29,949	31,927
中国	China	営業収益	Operating Revenue	203,329	239,038	243,612	257,566	243,539
		営業利益	Operating Profit	4,020	6,768	8,603	5,209	8,671
その他	Others	営業収益	Operating Revenue	80,702	785	662	526	283
		営業利益	Operating Profit	-604	43	277	189	370
合計	Total	営業収益	Operating Revenue	6,450,567	6,721,786	7,025,855	7,470,575	7,749,403
		営業利益	Operating Profit	89,245	112,679	142,823	117,569	144,737

##### 参考) 国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)

			2021/11	2022/11	2023/11	2024/11	2025/11	前年同期差	Inc./dec.
営業収益	Operating Revenue	国内	Japan	91.6%	91.5%	91.3%	91.1%	91.2%	+0.1 pts.
		海外	Overseas	8.4%	8.5%	8.7%	8.9%	8.8%	-0.1 pts.
営業利益	Operating Profit	国内	Japan	67.2%	58.5%	72.2%	69.9%	71.6%	+1.7 pts.
		海外	Overseas	32.8%	41.5%	27.8%	30.1%	28.4%	-1.7 pts.

##### 2) 地域別設備投資実績 (Capital Expenditures by Region)

			2021/11	2022/11	2023/11	2024/11	2025/11	前年同期差	Inc./dec.
日本	Japan		220,553	234,052	232,118	275,569	301,656	+26,086	
アセアン	ASEAN		25,389	28,382	41,182	41,720	52,219	+10,498	
中国	China		17,695	9,321	24,785	24,178	19,611	-4,567	
その他	Others		2,105	23	45	364	165	-199	
合計	Total		265,743	271,779	298,132	341,833	373,652	+31,818	

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。

(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

##### 参考) 国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)

			2021/11	2022/11	2023/11	2024/11	2025/11	前年同期差	Inc./dec.
国内	Japan		83.0%	86.1%	77.9%	80.6%	80.7%	+0.1 pts.	
海外	Overseas		17.0%	13.9%	22.1%	19.4%	19.3%	-0.1 pts.	

## IV.主要企業の状況 (Information of Major Companies)

### 1 0. 連結子会社・持分適用会社の異動状況 (Change of Consolidated Subsidiaries & Equity-method Affiliates)

#### 1) 連結子会社数の推移 (Consolidated Subsidiaries)

2025/2	増加 Increase	減少 Decrease	2025/11
306	12	13	<b>305</b>

#### 2) 持分法適用会社数の推移 (Equity-method Affiliates)

2025/2	増加 Increase	減少 Decrease	2025/11
26	1	4	<b>23</b>

#### 3) 主な連結子会社の異動状況 (Change of Major Consolidated Subsidiaries)

会社名 Company	増減 Inc./dec.	異動日 Change Date	事業セグメント Business Segment
イオン・アリアンツ生命保険(株) AEON Allianz Life Insurance Co., Ltd.	減少 Decrease	2025/7/1	総合金融事業 Financial Services Business

### 1 1. 主要企業一覧 (Major Group Companies)

事業セグメント Business Segment	会社名 Company	総資産 Total Assets	持分比率 Share-holding Ratio
G M S 事業 General Merchandise Store Business	イオン九州(株) (*1) AEON KYUSHU CO., LTD.	213,325	71.96%
	(株)キャンドゥ (*1) CAN DO CO., LTD.	34,444	51.04%
	(株)サンデー SUNDAY CO., LTD.	36,394	76.87%
	イオン北海道(株) AEON Hokkaido Corporation	196,580	66.39%
	イオンリテール(株) (*2) AEON RETAIL CO., LTD.	1,039,017	100.00%
S M 事業 Supermarket Business	U.S.M.H(株) (*1) United Super Markets Holdings Inc.	389,071	52.78%
	マックスバリュ東海(株) Maxvalu Tokai Co., Ltd.	150,628	63.87%
	(株)フジ FUJI CO., LTD.	426,936	51.38%
	ミニストップ(株) (*1) MINISTOP CO., LTD.	83,698	51.93%

事業セグメント Business Segment	会社名 Company	総資産 Total Assets	持分比率 Share-holding Ratio
ヘルス＆ウェルネス事業 Health & Wellness Business	ウエルシアホールディングス(株) (*1)(*2)(*8) WELCIA HOLDINGS CO., LTD.	640,895	50.85%
総合金融事業 Financial Services Business	イオンフィナンシャルサービス(株) (*1) AEON Financial Service Co., Ltd.	8,338,079	49.18%
ディベロッパー事業 Shopping Center Development Business	イオンモール(株) (*1)(*2)(*6) AEON MALL Co., Ltd.	1,730,519	100.00%
サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business	(株)イオンファンタジー (*1) AEON Fantasy Co., LTD.	63,427	62.30%
	イオンディライト(株) (*1)(*2)(*7) AEON DELIGHT CO., LTD.	177,952	100.00%
	(株)ジーフット GFOOT CO., LTD.	35,710	65.35%
	(株)コックス COX CO., LTD.	14,804	69.63%
国際事業 International Business	イオンマレーシア (*3)(*4) AEON CO. (M) BHD.	196,570	52.03%
	イオンストアーズ香港 (*1)(*3)(*4)(*5) AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited		

\*1: 連結決算の数値です。(Consolidated financial results.)

\*2: 非上場会社です。(Unlisted company.)

\*3: 監査前の参考数値です。(Unaudited results.)

\*4: 2025年9月末時点です。(End of September, 2025.)

\*5: 2Qと4Qのみ開示しております。(Disclosed in 2Q and 4Q only.)

\*6: イオンモール(株)は、2025年7月1日付で完全子会社になりました。(AEON MALL Co., Ltd. became a wholly owned subsidiary of AEON CO., LTD. on July 1, 2025.)

\*7: イオンディライト(株)は、2025年7月22日付で完全子会社になりました。(AEON DELIGHT CO., LTD. became a wholly owned subsidiary of AEON CO., LTD. on July 22, 2025.)

\*8: ウエルシアホールディングス(株)は、2025年11月27日付で上場廃止し、12月1日付で(株)ツルハホールディングスの完全子会社になりました。(WELCIA HOLDINGS CO., LTD. was delisted on November 27, 2025, and became a wholly owned subsidiary of TSURUHA HOLDINGS INC. as of December 1, 2025.)

## IV.主要企業の状況 (Information of Major Companies)

### 1.2.主要各社明細 (Breakdown by Major Companies)

※営業収益欄の斜体数値は、売上高です。 (Italic figures are sales figures.)

※各社の決算短信に基づく業績です。 (The figures are based on the Financial Results of each company.)

			営業収益 Operating Revenue		営業利益 Operating Profit		経常利益 Ordinary Profit		四半期純利益 Net Profit	
			2025/11	前年同期比 YoY	2025/11	前年同期差 Inc./dec.	2025/11	前年同期差 Inc./dec.	2025/11	前年同期差 Inc./dec.
G M S事業 General Merchandise Store Business	イオン九州(株) (*1)	AEON KYUSHU Co., Ltd. (*1)	<b>405,374</b>	+3.4%	<b>4,339</b>	+1,037	<b>5,490</b>	+1,994	<b>3,751</b>	+1,462
	(株)キャンドウ (*1)	CAN DO CO., LTD. (*1)	<b>64,924</b>	+4.0%	<b>1,510</b>	+974	<b>1,504</b>	+1,045	<b>709</b>	+782
	(株)サンデー	SUNDAY CO., LTD.	<b>36,163</b>	+1.5%	<b>15</b>	+71	<b>89</b>	+126	<b>-42</b>	+184
	イオン北海道(株)	AEON Hokkaido Corporation	<b>277,349</b>	+8.9%	<b>3,622</b>	-80	<b>3,386</b>	-523	<b>1,905</b>	-5
	イオンリテール(株) (*2)	AEON RETAIL CO., LTD. (*2)	<b>1,493,942</b>	+8.4%	<b>-13,378</b>	+2,895	<b>-16,429</b>	+6,184	<b>-24,445</b>	+2,361
S M事業 Supermarket Business	U.S.M.H(株) (*1)	United Super Markets Holdings Inc. (*1)	<b>715,938</b>	+33.7%	<b>384</b>	+1,446	<b>199</b>	+1,217	<b>-1,868</b>	+1,171
	マックスバリュ東海(株) (*1)	Maxvalu Tokai Co., Ltd. (*1)	<b>286,893</b>	+2.4%	<b>8,316</b>	-578	<b>8,477</b>	-421	<b>7,376</b>	+1,635
	(株)フジ (*1)	FUJI CO., LTD. (*1)	<b>605,927</b>	+1.3%	<b>4,812</b>	-1,309	<b>5,968</b>	-1,412	<b>3,095</b>	-7
	ミニストップ(株) (*1)	MINISTOP CO., LTD. (*1)	<b>70,034</b>	+5.2%	<b>-1,446</b>	+577	<b>-1,085</b>	+607	<b>-2,119</b>	-265
ヘルス＆ウェルネス事業 Health & Wellness Business	ウエルシアホールディングス(株) (*1)(*2)(*7)	WELCIA HOLDINGS CO., LTD. (*1)(*2)(*7)	<b>1,010,394</b>	+6.1%	<b>27,562</b>	+4,706	<b>31,413</b>	+5,060	<b>12,214</b>	-2,563
総合金融事業 Financial Services Business	イオンフィナンシャルサービス(株) (*1)	AEON Financial Service Co., Ltd. (*1)	<b>421,566</b>	+8.4%	<b>41,711</b>	+3,793	<b>42,250</b>	+3,308	<b>14,446</b>	+683
デイバロッパー事業 Shopping Center Development Business	イオンモール(株) (*1)(*2)(*5)	AEON MALL Co., Ltd. (*1)(*2)(*5)	<b>349,296</b>	+5.0%	<b>47,251</b>	+9,058	<b>37,831</b>	+8,089	<b>24,842</b>	+12,562
サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business	(株)イオンファンタジー (*1)	AEON Fantasy Co., Ltd. (*1)	<b>68,173</b>	+6.6%	<b>3,953</b>	+1,329	<b>4,822</b>	+2,843	<b>2,053</b>	+3,202
	イオンディライト(株) (*1)(*2)(*6)	AEON DELIGHT CO., LTD. (*1)(*2)(*6)	<b>267,297</b>	+5.5%	<b>12,070</b>	+213	<b>12,522</b>	+413	<b>7,899</b>	-364
	(株)ジーフット (*1)	GFOOT CO., LTD. (*1)	<b>44,246</b>	-5.5%	<b>-1,046</b>	-760	<b>-1,220</b>	-684	<b>-1,753</b>	-1,045
	(株)コックス (*1)	COX CO., LTD. (*1)	<b>11,121</b>	-2.8%	<b>1,197</b>	+11	<b>1,289</b>	+43	<b>1,009</b>	-95
国際事業 International Business	イオンマレーシア (*3)(*4)	AEON CO. (M) BHD. (*3)(*4)	<b>111,636</b>	+6.8%	<b>7,465</b>	-162	<b>5,096</b>	-350	<b>3,273</b>	-134

\*1: 連結決算の数値です。(Consolidated financial results.)

\*2: 非上場会社です。(Unlisted company.)

\*3: 会計期間は2025/1/1～2025/9/30です。(The financial results period is between January 1, 2025 and September 30, 2025.)

\*4: 監査前の参考数値です。(Unaudited results.)

\*5: イオンモール(株)は、2025年7月1日付で完全子会社になりました。(AEON MALL Co., Ltd. became a wholly owned subsidiary of AEON CO., LTD. on July 1, 2025.)

\*6: イオンディライト(株)は、2025年7月22日付で完全子会社になりました。(AEON DELIGHT CO., LTD. became a wholly owned subsidiary of AEON CO., LTD. on July 22, 2025.)

\*7: ウエルシアホールディングス(株)は、2025年11月27日付で上場廃止し、12月1日付で㈱ツルハホールディングスの完全子会社になりました。(WELCIA HOLDINGS CO., LTD. was delisted on November 27, 2025, and became a wholly owned subsidiary of TSURUHA HOLDINGS INC. as of December 1, 2025.)

### 参考) 為替換算レート ((Ref.) Exchange Rates)

		通貨 Currency	2024/11 期中平均 Average for 9 months FY2024, 3Q	2025/11 期中平均 Average for 9 months FY2025, 3Q
イオンマレーシア	AEON CO. (M) BHD.	1マレーシアリンギット (MYR)	32.76円(JPY)	<b>34.46円(JPY)</b>

## V.参考資料 (Reference Materials)

### 13. イオングループ 株式会社 決算概況 (AEON RETAIL CO., LTD. Financial Highlights)

#### 1) 要約損益計算書 (Summary of Statement of Income) (\*1)(\*2)

		2024/11	2025/11	前年同期比 YoY	GMS4既存比 GMS4 Existing stores YoY(*3)
売上高	Net Sales	12,566	13,763	+9.5%	+2.8%
(内)商品供給	(of which)Commodity Supply	129	116	-9.9%	-
その他の営業収入	Other Operating Revenue	1,218	1,175	-3.5%	+5.3%
営業収益	<b>Operating Revenue</b>	13,784	14,939	+8.4%	+3.5%
売上総利益	Gross Profit	3,510	3,832	+9.2%	+2.6%
営業総利益	Operating Gross Profit	4,728	5,007	+5.9%	+2.7%
販売管理費	Selling, General and Administrative Expenses	4,891	5,141	+5.1%	-0.0%
人件費	Personnel Expenses	2,178	2,286	+4.9%	+0.3%
販売促進費	Advertising and Selling Expenses	561	542	-3.5%	-1.9%
設備費	Facilities Expenses	1,770	1,885	+6.5%	+0.5%
一般費	General Expenses	380	428	+12.5%	+1.4%
営業利益	<b>Operating Profit</b>	-162	-133	-	-
営業外収益	Non-operating Income	43	36	-16.3%	-
営業外費用	Non-operating Expenses	106	66	-37.4%	-
経常利益	<b>Ordinary Profit</b>	-226	-164	-	-
特別利益	Extraordinary Income	5	0	-85.1%	-
特別損失	Extraordinary Loss	40	65	+63.2%	-
当期純利益	<b>Net Profit</b>	-268	-244	-	-

#### 2) 設備投資 (Capital Expenditures) (\*4)

		2025/11	前年同期差 Inc./dec.
新店投資 (*5)	Investment of New Stores (*5)	208	+34
既存店投資	Investment of Existing Stores	444	+50
その他投資	Other Investment	-	-
設備投資計	Total Capital Expenditure	652	+85

#### 3) 従業員数 (Number of Employees) (\*6)

		2025/11	前年同期差 Inc./dec.
社員	Full-time Employees	18,678	128
コミュニティ社員	Part-timers	55,044	859
合計	Total	73,722	987

店舗間連携情報は、(参考)「主要企業の情報」に掲載しています。

Information for stores is disclosed on the company website, " (Ref.) Information of Major Companies".

注記(Notes)

\*1:2025年3月1日付でイオングループストア㈱を吸収合併しました。GMS 4の既存店舗にはイオングループストアを含んだ数値となっております。AEON RETAIL CO., LTD. merged with AEON RETAIL STORE CO., LTD. on March 1, 2025, and transferred, and existing stores in GMS4 include AEON RETAIL STORE.)

\*2:2025年2月28日にイオングループ㈱が営むWAON発行事業(バリューシュア事業)は、イオングループ㈱へ吸収分割により承継されました。(On February 28, 2025, the WAON issuance business (Value Issue business) operated by AEON RETAIL CO., LTD. was succeeded by AEON Financial Service Co., Ltd. through an absorption-type company split.)

\*3:GMS 4地域カンパニーの管理会計数値です。「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)の適用影響を除いて算出しています。(Figures based on management accounting for GMS regional companies. Figures were calculated excluding the impact of the application of "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASB Statement No. 29).)

\*4:新店、既存店及びその他の投資実績は、資本的支出及び修繕費等の経費部分を含む総投資額(支払ベース)です。(The investment results of new stores, existing stores and others are the aggregate investment (payment base) including capital expenditure and repair/maintenance expenses.)

\*5:先行投資分を含みます。(Prior investment is included.)

\*6:従業員数は期末ベース、コミュニティ社員(有期契約)は月間160H換算。社員は、他社への出向者を除き、受入出向者を含む勤務者です。(The number of employees is calculated at the term-end. Full-time employees include seconded staff but exclude those loaned to other companies. The number of part-time employees (fixed term contract) is calculated by dividing the total working hours by 160 hours per month.)

「主要企業の状況」はホームページ上で開示しております。

Information of Major Companies is disclosed on the company website.