



04 | 产品经理和项目经理有什么区别？

欢迎关注我的博客 <https://yulei.vip>

产品经理的英文是“Product Manager”，项目经理的英文是“Project Manager”。同样简称为 PM，这让很多人搞不清楚两个岗位究竟有什么区别。比较大的科技公司通常会同时招收产品经理和项目经理，所有在投递简历的时候，你要区分清楚

产品经理的工作性质

能够带领一个产品团队做出决定，开发出用户想要的产品

产品经理的成败与否取决于产品的表现，他们就加了一个按钮，但这个按钮牵一发而动全身，瞬间增加了百万用户，那这个产品经理也非常成功

产品经理需要在信息有限、大家并不清楚该做什么的情况下，为团队指引方向，让大家明确先做什么、后做什么、为什么要这么做，这也就是大家所说的“路线图”（roadmap）

产品经理一般会面定在一个产品上，随着产品的不断发展，不断提升产品体验，增加用户量

能够组织团队在有限的时间内按期完成一个非常复杂的项目

项目经理的工作性质

很多科技公司的项目经理是在一些底层的技术部门，比如底层架构、数据系统等部门

通常这些部门的项目非常复杂，技术难度非常高，所以需要有一个懂技术的人能够把一个很大的项目分成一个小小的部分，分配给最合适的工程师，然后管理各种各样的 task

在某个工程师被其他工程师拖连的情况下，能够灵活修改任务分配，确保按期完成

这样的项目经理，他们的成功标准是能不能按期完成这个复杂的项目。很多时候，策略已经制定完成，想要做什么大家也非常清楚了，这个时候把工作交给项目经理，确保能够按期交付

JIRA 这样的工作流管理软件，是很多项目经理的好朋友。相比于产品经理的相对稳定性，项目经理经常会负责完全不同的项目。因为项目一旦按期完成，他们就要迎接新的挑战了

技术性项目经理

重点是组织工作的流程

不管技术项目的项目经理

会议应该怎么进行

多久开一次会

或者一个几千人的地推团队

如何建立一个监督机制

这样的项目经理更像是一个运营经理

目标是设计一套非常高效的方案，能够让工作快速进行

可能还会预估公司下半年应该招多少人，预算是多少等

相较于项目经理，产品经理的工作方法更加多样化

在一个产品从0到1的阶段，产品经理会把更多的时间花在数据分析、市场调查、用户调查等方面

目的是能够快速制定产品的发展策略

一旦产品经理确定了产品的方向和发展策略，他们就会把更多的时间花在任务执行和项目管理上

所以产品经理也得是一个很好的项目经理，这样才能保证产品的执行快准狠

产品经理和项目经理是如何合作的呢？

有的时候，一个团队，可能既有产品经理，也有项目经理，就需要产品经理和项目经理有机会合作了

1. 产品经理确定产品应该解决什么问题，目标客户群体是哪些，有些功能，这些功能如何衡量成败与否。产品经理和用户调查部一起采访用户，提出用户需求，然后和数据部门合作评估市场前景

2. 产品经理根据调研情况，把它转化成产品需求文档，和工程师讨论什么能做，什么不能做

3. 确定产品需求后，产品经理会把其中一些需要项目管理的功能交给项目经理。项目经理拿到产品经理的需求后，会把它转化成一个个 task，然后安排给不同的工程师

4. 因为要和其他组一起推动这个新功能，我们就需要安排一个和其他组交流本周工作的组会。这个组会需要十几个组共同参与，所以需要项目经理帮助产品经理管理这个会。每周项目经理会邀请这十几个组的负责人来参加会议，并提前制定好会议议程，提出会议模式，然后负责每周会议组织，会后落实

5. 各项任务完成，准备发布。这个时候产品经理和市场营销部门一起制定产品发布计划和策略，确定应该和哪些媒体通报我们的新产品，并争取让他们报道这个新产品

6. 顺利发布产品，用户一开始非常感兴趣，但是很快他们都流失了

7. 作为产品经理，需要和数据科学家们找到问题所在，和设计师一起提升产品的用户体验。这时，我会制定一些新的产品功能修改需求

8. 项目经理帮助产品经理推动这些新功能的执行

以上，就是一个产品经理和项目经理一起合作产品的案例。当然大部分时候，并没有一个专职的项目经理跟产品经理对接，这个时候就需要产品经理身兼数职，在制定产品策略的同时也负责项目管理工作。所以很多时候和项目经理的合作，能让产品经理把更多的时间花在制定产品策略、做出产品决策上。这其实是产品经理的荣幸

总结

这篇主要讲解了产品经理和项目经理之间的区别

产品经理的工作性质是能够带领一个产品的团队做出决定，开发出用户想要的产品，这包含了产品的策略、功能设计以及执行。

项目经理的工作性质是能够组织团队在有限的时间内，按期完成一个非常复杂的项目。在策略已经制定完成。想要做什么已经确定的情况下，需要项目经理把一个很大的项目分成一个小小的部分，分配给不同的工程师，能够管理各种各样的 task

产品经理和项目经理在某些团队可能同时存在。这个时候，产品经理更多的责任是要弄清楚应该做什么，项目经理负责确保我们按时间做好。如果两者的合作非常融洽，产品经理会有更多的时间制定产品策略

思考题

产品经理和项目经理，你更倾向于做哪个呢？

产品经理做正确的事，项目经理把事做正确。

产品经理负责需求到范围，项目经理负责范围到落地

产品经理的重点是关注产品的研发过程。而产品经理需要从市场调研、需求分析、规划产品战略、监督研发效果、到营销的整个过程都参与。所以产品经理需要更多地协调。这也可能会导致如果没很强的产品感，容易被边缘化。产品经理由于要经理的整个周期，对产品应该有深入的理解，才能起到很好的协调作用