# Отчет: стоит ли мало-активных клиентов банка мотивировать использовать больше продуктов?

Представим такую ситуацию: иновационный менеджер банка разработал идею нового продукта, нацеленного на использовани менее активными клиентами чтобы в дальнейшем они перешли в разряд активных. Внедрением такого продукта заинтересовалось руководство.

Продукт планируется быть глубоко интегрированным в экосистему работы банка, а значит будет иметь необходимость в использовании сразу большим числом клиентов из категории менее активных.

Нам же предстоит понять, нужно ли удерживать менее активных пользователей (большая ли часть из них покинула банк) и стоит ли приступать к практической разработке продукта вдобавок к основным, что уже имеются у банка, и может ли это оказаться плохой идеей и в перспективе повлиять на отток клиентов.

Вопрос, на который я постараюсь ответить звучит следующим образом: следует ли добавлять дополнительный продукт пользователем с небольшой активностью?

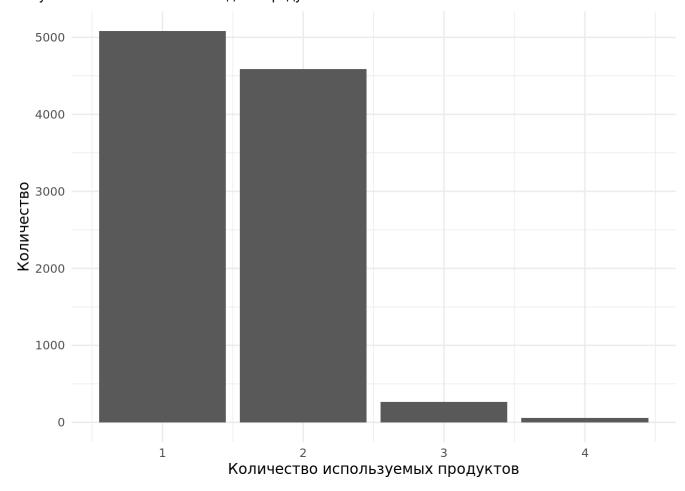
# Содержание таблицы

В нашем случае интересны количество продуктов, активность клиента, и, конечно, покинул ли он банк

```
## [1] "CustomerId" "Surname" "CreditScore" "CountryId"
## [5] "Gender" "Age" "Tenure" "Balance"
## [9] "NumOfProducts" "HasCrCard" "IsActiveMember" "EstimatedSalary"
## [13] "Exited"
```

# Посмотрим на распределение интересующей характеристики - количество продуктов

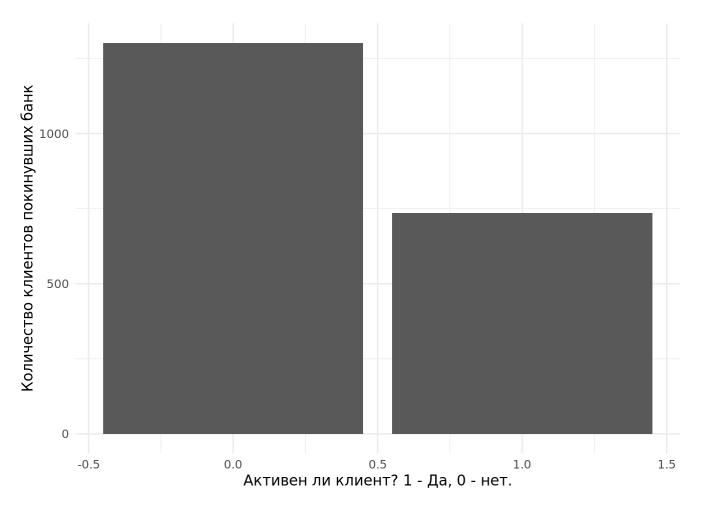
Можно заметить, что все клиенты банка используют минимум один продукт, значит, для удобства можно поделить данные в бинарный формат 1 (больше 1 продукта) и 0 (1 продукт), так как при внедрении нового продукта большое количество мало-активных клиентов станут пользоваться более чем одним продуктом



#### Посмотрим на менее активных клиентов

Видно, что отказались от услуг банка в наибольшей степени менее активные клиенты, значит можно посмотреть, влияет ли на их отказ количество продуктов, как и было запланированно ранее

Стр. 1 из 4 14.04.2021, 17:21



Также лучше узнать более конкретные значения по характеристике покинувших банк клиентов среди мало-активных.

```
## Exited Quantity
## 1 0 3547
## 2 1 1302
```

Теперь мы знаем, что клиентов покинувших банк в 3 раза меньше, чем клиентов пользующихся его услугами. Это может пригодиться для применения весов для характеристики, так как выборка несбалансированна.

# Модели для анализа ситуации до внедрения нового продукта

Для начала построим модель дерева принятия решений с кросс валидацией и посмотрим на результат предсказания

```
## Confusion Matrix and Statistics
##
##
            Reference
## Prediction 0 1
##
           0 709 260
           1 0 0
##
##
                 Accuracy: 0.7317
                   95% CI: (0.7026, 0.7594)
##
      No Information Rate: 0.7317
##
      P-Value [Acc > NIR] : 0.5167
##
##
                     Kappa : 0
##
   Mcnemar's Test P-Value : <2e-16
##
##
              Sensitivity: 1.0000
              Specificity: 0.0000
           Pos Pred Value : 0.7317
##
           Neg Pred Value :
               Prevalence: 0.7317
##
           Detection Rate: 0.7317
     Detection Prevalence: 1.0000
##
        Balanced Accuracy: 0.5000
##
##
          'Positive' Class : 0
##
```

Модель вышла крайне плохой, все предсказания в категории 'клиент не покинет банк'. Такая модель нам не подойдет. Вероятно, проблема кроется в несбалансированости выборки. Попробуем решить эту проблему.

### Модель с применением весов

Попробуем применить веса к значению, количество которого гораздо меньше противоположного, в нашем случае это категория клиентов покинувших банк. Тут нам пригодится один из предыдущих пунктов. Мы помним, что клиентов покинувших банк в 3 раза меньше, чем оставшихся клиентов. Попробуем увеличить вес переменной в 3 раза.

Стр. 2 из 4

```
## Confusion Matrix and Statistics
##
          Reference
## Prediction 0 1
    0 401 81
##
         1 308 179
##
##
                Accuracy: 0.5986
##
                  95% CI: (0.5669, 0.6296)
##
    No Information Rate: 0.7317
    P-Value [Acc > NIR] : 1
##
##
                   Kappa : 0.199
   Mcnemar's Test P-Value : <2e-16
##
            Sensitivity: 0.5656
            Specificity: 0.6885
##
          Pos Pred Value : 0.8320
##
          Neg Pred Value: 0.3676
              Prevalence: 0.7317
##
##
          Detection Rate: 0.4138
    Detection Prevalence: 0.4974
##
       Balanced Accuracy: 0.6270
##
##
         'Positive' Class : 0
##
```

Результат плохой, аккураси близко к 50%, что равно угадыванию значений случайным образом, сенситивити и спесифисити тоже не впечатляют

# Модель с даун-сэмплингом

Попробуем еще один метод выравнивания несбалансированной выборки, может, выйдет получить результат лучше. На этот раз попробуем down-sampling.

```
## Confusion Matrix and Statistics
          Reference
## Prediction 0 1
   0 401 81
##
         1 308 179
##
                Accuracy: 0.5986
                  95% CI: (0.5669, 0.6296)
##
    No Information Rate: 0.7317
##
    P-Value [Acc > NIR] : 1
##
##
                   Kappa : 0.199
##
## Mcnemar's Test P-Value : <2e-16
##
##
            Sensitivity: 0.5656
            Specificity: 0.6885
##
##
         Pos Pred Value : 0.8320
##
          Neg Pred Value: 0.3676
              Prevalence: 0.7317
##
          Detection Rate : 0.4138
     Detection Prevalence: 0.4974
##
        Balanced Accuracy: 0.6270
##
##
         'Positive' Class : 0
```

#### Результат остался таким же

В итоге, лучший результат, который нам удалось получить это аккураси и сенситивити в 60% и спесифисити в 70%. В ситуации, что есть сейчас, можно посудить, что менее активные клиенты, пользующиеся одним продуктом, в большинстве своем не покидают банк. Вероятно, не стоит менять эту ситуацию.

Результат довольно плохой, но все же попробуем предсказать результат в том случае, если новый продукт будет разработан и будет использоваться менее активными пользователями.

#### Модель для предсказания оттока после внедрения нового продукта

Для реализации данной модели добавим каждому мало-активному клиенту дополнительный продукт.

Стр. 3 из 4

```
## Confusion Matrix and Statistics
##
          Reference
## Prediction 0 1
    0 1587 369
         1 5
##
##
                Accuracy: 0.8129
##
                  95% CI: (0.7951, 0.8298)
##
    No Information Rate: 0.7964
    P-Value [Acc > NIR] : 0.03452
##
##
                   Kappa : 0.1352
   Mcnemar's Test P-Value : < 2e-16
##
             Sensitivity: 0.99686
             Specificity: 0.09337
##
##
          Pos Pred Value : 0.81135
          Neg Pred Value: 0.88372
##
              Prevalence: 0.79640
##
          Detection Rate: 0.79390
     Detection Prevalence: 0.97849
##
       Balanced Accuracy: 0.54511
##
##
         'Positive' Class : 0
##
```

Модель вышла плохой. Вероятно, проблема кроется в несбалансированости выборки. Попробуем решить эту проблему.

#### Модель для предсказания с применением весов

```
## Confusion Matrix and Statistics
           Reference
## Prediction 0 1
    0 790 167
          1 802 240
##
##
##
                 Accuracy: 0.5153
##
                   95% CI: (0.4931, 0.5374)
##
    No Information Rate: 0.7964
    P-Value [Acc > NIR] : 1
##
##
##
                    Kappa : 0.0544
   Mcnemar's Test P-Value : <2e-16
##
             Sensitivity: 0.4962
             Specificity: 0.5897
##
##
           Pos Pred Value : 0.8255
           Neg Pred Value: 0.2303
##
               Prevalence: 0.7964
##
           Detection Rate: 0.3952
     Detection Prevalence: 0.4787
##
        Balanced Accuracy: 0.5430
##
##
         'Positive' Class : 0
##
```

Результат плохой, аккураси близко к 50%, что равно угадыванию значений случайным образом, сенситивити и спесифисити также не впечатляют

#### Выводы

Даже если закрыть глаза на то, что результат сопоставим со случайным распределением (50%), можно увидеть, что доля клиентов, покинувших банк увеличилась. Поэтому, можно заключить, что внедрять подобный продукт для мало-активных пользователей не стоит.

Вероятно, подобные пользователи не заинтересованы в более продвинутом использовании банковских услуг, либо просто не нуждаются в них. Поэтому, попытка перевода их в активную категорию может сделать только хуже.

Однако, качество полученных моделей довольно низкое, а значит ответ на вопрос нельзя дать с максимальной уверенностью.

Стр. 4 из 4