DISC人格分析

价值300块的性格测试&分析课程

先来一份问卷





Dominant - 支配型 - 老虎

特征:喜欢发表讲话、发号施令;不能容忍错误;不在乎别人的情绪和别人的建议;是决策者、冒险家,是个有目的的听众;喜欢控制局面,一切为了赢得胜利;冷静独立、经常以自我为中心。

需求:喜欢直接的回答,不喜欢拐弯抹角和优柔寡断;喜欢大量的新想法;喜欢用事实讲话。

恐惧:害怕犯错误;因为目的性太强,害怕没有结果

沟通前要充分准备,回答简洁、准确,实话实说;最好准备一张概要,并辅以背景资料,以便针对性强;与他沟通要强有力,声音洪亮,充满信心,语速一定要比较快,但不要挑战他的权威地位;喜欢有锋芒的人,但同时也讨厌别人告诉他该怎么做,不要讨价还价;不要寒暄,要直奔结果,从结果的角度谈,最好给他提供两到三个方案供其选择;指出你的建议是如何帮助他达成目标的,身体略微前倾,这种人习惯支配别人,需要别人的尊重。

Inspiring - 表现型 - 孔雀

特征:通常充满激情,有创造力,理想化,重感情,乐观主义;凡事喜欢参与,不喜欢孤独;喜欢追求乐趣,乐于让别人开心;但是说话和表达通常没有条理,一会儿东一会儿西;嗓门大,话多。

需求:希望得到公众的认可;喜欢民主的关系;总是希望有表达自己的自由;希望有人帮助实现创意。

恐惧:害怕失去大家的赞同

声音洪亮, 要表现出充满活力, 精力充沛; 最好提出新的, 独特的观点; 尽可能给出例子和佐证; 给他们时间说话, 多从宏观的角度上去问"您看这件事情总体上怎么样?"; 多认同、多赞同、多欢迎; 要以书面形式与其确认; 要准备他们不注意细节, 可能说完就忘了, 这是最重要的一点。

Supportive - 可靠型 - 无尾熊

特征:善于保持人际关系;忠诚,关心别人,喜欢与人打交道,待人热心;有耐心,能够帮激动的人冷静下来;不喜欢采取主动,愿意停留在一个地方;是一个非常出色的听众,迟缓的决策人;但是不喜欢人际间的矛盾

需求:喜欢安全感;喜欢真诚的赞赏;习惯于传统的方式和程序

恐惧:害怕失去安全感

说话时最好放慢语速,以友好但非正式的方式,始终保持微笑;提供个人帮助,建立信任关系;要鼓励他,去征求他的意见;尽可能从对方角度理解;讨论问题时要涉及到人的因素(情绪反应),要对他的家人照片予以赞赏。

Cautious - 分析型 - 猫头鹰

特征:他们天生喜欢分析;沟通时会问许多具体细节方面的问题;但是非常敏感,喜欢较大的个人空间;事事喜欢准确完美;喜欢条理和框框;对于决策非常谨慎,过分地依赖材料,数据,工作起来很慢。

需求:喜欢安全感;不希望有突然的改变;希望被别人重视

恐惧:害怕批评;害怕混乱局面;害怕没有清楚的条理;害怕新的措施方法

要尊重他们对个人空间的需求,少一些眼神交流,更要避免有太多身体接触;遵守时间,尽快切入主题;沟通时不要过于随便,公事公办,着装正统;要一边说一边记录,像他一样一丝不苟;摆事实,并确保其正确性,对方对信息是多多益善;使用专业术语;尽量提前做好准备,语速放慢,多列举数据,多做计划,试用图表;集中精力在事实上。

如何判断

| 分类 | 个性 | 说话内容 | 行为举止 | 语调 |
|-----|----|---------|---------------|---------------------|
| 老虎 | 外向 | 话多, 肯定句 | 淡工作目 标绩效 | 速度快、自信, 握手坚定、保持眼神接触 |
| 孔雀 | 外向 | 话多, 肯定句 | 谈感觉、观 念 | 语调多变化、脸部表 情丰富 |
| 无尾熊 | 内向 | 话少, 疑问句 | 考虑别人、 询问意见 | 和善、诚恳、慢条斯 理、有风度 |
| 猫头鹰 | 内向 | 话少, 疑问句 | 要求提出 计划 | 少抑扬顿挫、扑克 脸、无身体接触 |

- 尽可能支持他们有条理、思虑缜密的方法
- 用行动展现你的承诺,而非只是嘴巴上说说而已
- 要注意细节、精确性及逻辑性
- 列出所有计划的优缺点
- 提出坚定、明确的证据
- 坚持遵循既定的程序
- 承诺新的决策绝不会对他造成伤害

- 尽可能支持他们的计划、点子及梦想
- 保持愉悦、有活力,步调要快速
- 原谅他们偶尔分心, 且别急着开始讨论事情
- 试着别与他们争辩—你很少会赢
- 表现的热心、自动自发而且随和
- 向他们解释这项行动将能加强他们的形象
- 别与他们讨论细节问题

- 尽可能支持他所追求的目标
- 将往来关系公式化
- 如果不同意对方的看法, 得根据事实而非个人的感觉
- 要精确、有效率且井井有条
- 推荐有支持论点的变通行动方案
- 迅速进入主题重点
- 强调具竞争力的绩效表现及成长契机

- 尽可能表现真诚友善及支持他的感觉
- 给他时间信任你
- 当你们看法不同时, 应讨论个人感觉而非讨论事实
- 以比较缓慢、非正式但持续的步调进行
- 表现出积极倾听的态度
- 保证所有的风险都会在合理的范围内尽可能减少或被处理

Thanks