



הוועדה לחיזוק מערכת הבריאות הציבורית

פרופ' א. ריבקינד
בי"ח הדסה עין כרם ירושלים

תל אביב
14 נובמבר 2013

"שביתת הרופאים להציל את



הרפואה ציבורית בישראל" מרץ 2011

- ✓ בתמיכתם של מנהלי בתי חולים ומחלקות – כדי להגיע ליישום השר"פ בבתי חולים הציבוריים
- ✓ התמקדה בשכר רופאים
- ✓ לא בטיב ורמת ההתמחות
- ✓ לא בטיב השרות
- ✓ שברה מוסכמות
- ✓ נפרצו סכרים של היררכיה ונורמות
- ✓ מערכת הבריאות יצאה שרוטה ופגועה



המשותף לדיוני הוועדה ולשביתה – **כסף !!**

מרכז העשייה : **החולה** - נשכח

אין תחליף למגע האישי בין חולה לרופא



"רוח הדסה"

- ✓ רופא בכיר נמצא לשירותו של החולה, מתמחה
ורופא בכיר אחר (24/7)
- ✓ בכל ניתוח בכירורגיה כללית נוכח, משתתף רופא
בכיר כולל ניתוחים דחופים
- ✓ לא חבל "לבזבז זמן" של רופא בכיר על "ניתוחים
פשוטים"
- ✓ בית היוצר של הרפואה הישראלית



"רוח הדסה"

תיאור מקרה

- O.P.L. בת 57, אחות.
- ינואר 2012 : מלר"ד בי"ח ביקור חולים
- בשל כאב במותן שמאל.
- U.S הידרונפרוזיס משמאל - חשד לאבן.
- ינואר 2012 : הועברה למלר"ד בי"ח שע"צ :
C.T.-I.V.P "ממצא" ברטרופריטונאום שעוטף
את כלי הדם הגדולים.
- "אבן קטנה באורטר". בשל עצירת שתן הוכנס קטטר, נשאבו 1000 מ"ל
הכאב חלף. לא הוסברו לחולה ממצאי ה-CT
החולה שוחררה לביתה



"רוח הדסה"

תיאור מקרה (המשך)

- 26 אוקטובר 2013: מלר"ד בי"ח שע"צ בשל כאב במותן שמאל
U.S: תקין אין אבן
C.T: החמרה ב"ממצא" הרטרופריטונאלי - נשלחה לרופא משפחה
- 2 נובמבר 2013 מלר"ד בי"ח הדסה עין כרם – החמרה בכאבי הבטן, תפוחות ובצקות ברגליים. אשפוז במחלקה לכירורגיה כללית
- 4 נובמבר 2013 ביופסיה מגוש ומח עצם ובדיקות נוספות
- 5 נובמבר 2013 אבחנה Non Hodgkin's Lymphoma
- 6 נובמבר 2013 התחלת טיפול



"רוח הדסה"

מספר הפרסומים	שם המוסד	
21,025	המרכז הרפואי הדסה (כולל הפקולטה לרפואה באוניברסיטה העברית)	1
9,080	המרכז הרפואי ע"ש חיים שינגל (תל השומר)	2
8,518	המרכז הרפואי רבין (בילנסון השיון)	3
4,671	המרכז הרפואי רמב"ם	4
4,633	המרכז הרפואי ת"א ע"ש סוראסקי (איכילוב)	5
2,411	המרכז הרפואי מאיר ספיר (ב"ח מאיר)	6
2,185	המרכז הרפואי קפלן	7
2,083	המרכז הרפואי שערי צדק	8
1,760	המרכז הרפואי אסף הרופא	9
1,755	מרכז הרפואי האוניברסיטאי סורוקה	10
1,520	מרכז רפואי כרמל	11
1,492	המרכז הרפואי על שם אדית וולפסון	12
1,201	מרכז רפואי העמק	13
1,235	מרכז רפואי בני ציון (רוטשילד)	14
1,074	קופות חולים (ללא שיוך למרכז רפואי)	15
641	מרכז לבריאות הנפש גהה	16
625	המרכז הרפואי ע"ש ברזילי	17
505	מרכז רפואי "ביקור חולים"	18
501	בית חולים לגיל המערב נהריה	19
501	בית חולים לוינשטיין	20

Mortality Outcomes - UK



Between the years

2000-2005

ISS > 16

43%

Mortality Outcomes Experience in the US



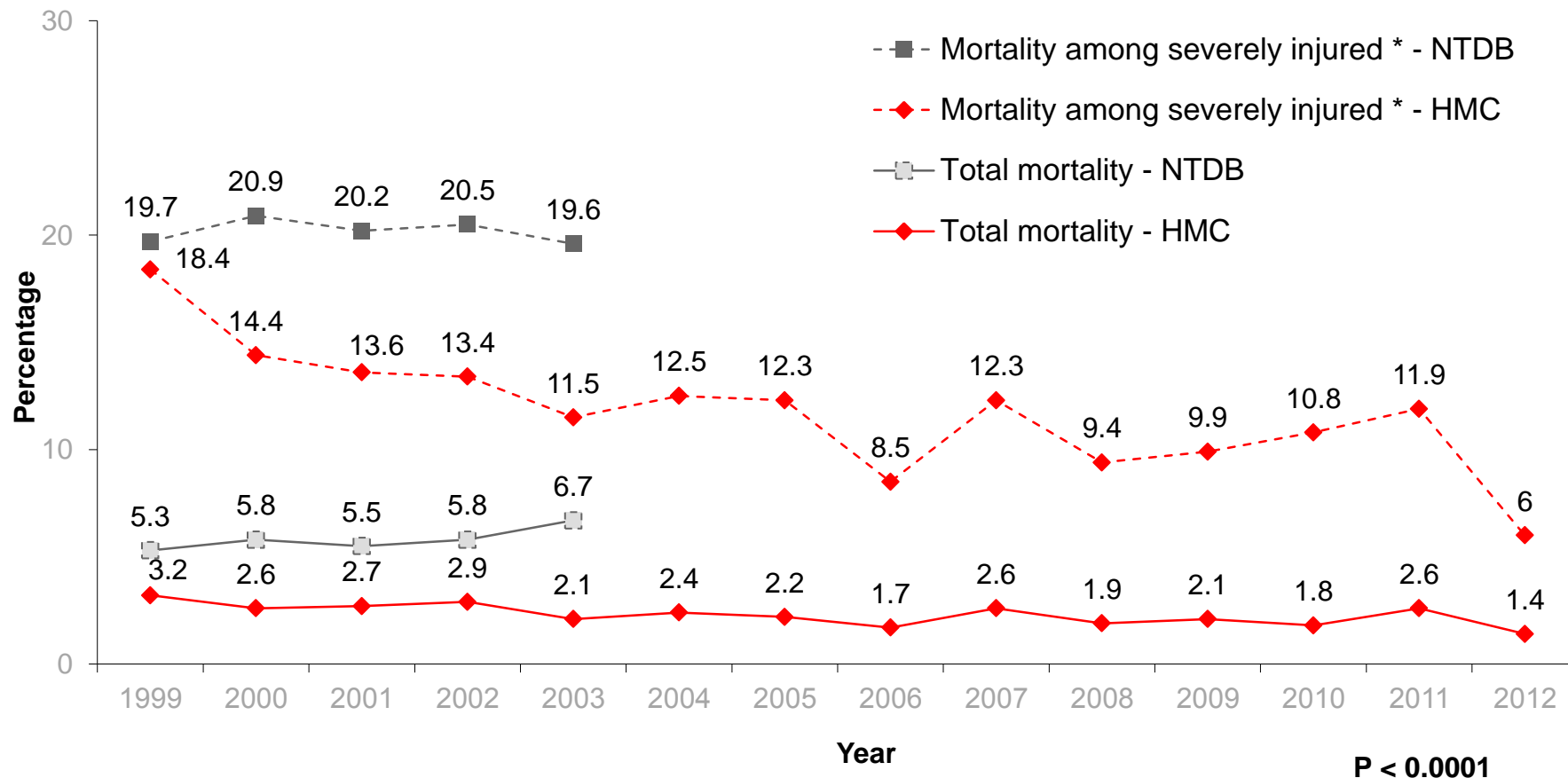
COMPARISON: 18 level I trauma centers - 7.6%
51 non-trauma centers - 9.5%

CONCLUSIONS: Risk of death significantly lower when care is provided in a trauma center than in a non-trauma center.

A national evaluation of the effect of trauma-center care on mortality.
MacKenzie EJ, Rivara FP, Jurkovich GJ, et al. *NEJM* 2006. 354:366.



Mortality rates 1999 - 2012



Trauma Care and Case Fatality during a Period of Frequent Violent Terror Attacks and Thereafter

Rivkind A.I., Blum R, Gershenstein I., et al.

World J. of Surgery Sep. 2012

תגובה למאמר על התמותה בהדסה



ריבקינד אבי - Rivkind Avi

From:
Sent:
To:
Subject:

[MacKenze, Ellen [emackenz@hsph.edu
יום שני 25 פברואר 2013 15:11
ריבקינד אבי - Rivkind Avi
RE: Hello from Jerusalem

Categories:

קטגוריה כחולה - שולה

How wonderful to hear from you Avi ! I think of you often. It is great to reconnect.

Most of my time these days is spent running the Coordinating Center for a consortium of trauma centers to study treatment of major ortho trauma (www.metr.org) This is how I met David Segal . Meeting David reminded me of the great time I had visiting Israel and how wonderful you and your family were to my parents when they visited. They have passed away now but I do remember them saying that their trip to Israel was one of their very best . . . you made it very special for them!

Let's do keep in touch . . . great article, by the way !

My very best,
Ellen.

Ellen J. MacKenzie, PhD
Fred and Julie Soper Professor & Chair
Department of Health Policy and Management
Johns Hopkins Bloomberg School of Public Health
624 North Broadway, Rm. 482
Baltimore, MD 21205
Phone: 410-614-4025; Fax 410-614-9152
Email: emackenz@hsph.edu

A comparative, multi-center study evaluating the treatment outcome of high-energy femoral fractures as a measure of the effectiveness of the orthopedic trauma system in Israel: Final Report

Rami Mosheiff, Malka Avitzour
The Orthopaedic Trauma Center

Department of Orthopaedics, Hadassah Medical Organization

With:

Bar-Ziv Y. (Asaf Harofeh)	Kish B. (Meir)
Korngrin A. (Soroka)	Liebergall M. (Hadassah Ein Kerem)
Ron N. (Hillel-Yaffe)	Rozen N. (Rambam)
Sagiv S. (Kaplan)	Shazar N. (Sheba Tel Hashomer)
Tantzman M. (Ha'Emek)	Velkes S. (Rabin)
Volpin G. (Galil Ma'aravi)	

**Financed by the Israel National Institute for Health Policy and
Health Services Research**

June 2007

Table 15: Factors influencing the presence of a senior surgeon as part of the surgical team: odds ratio (OR) and confidence intervals from the logistical regression

Variable	Categories	OR	CI
Hospital	Regional/Level I	3.0	1.58 – 5.72
Starting Hour of Anesthesia	07:00-14:59/ 00:00-06:59	6.6	2.6 – 16.7
	15:00-18:59/ 00:00-06:59	1.4	0.52 – 3.43
	19:00-23:59/ 00:00-06:59	0.45	0.8 – 4.2
ISS	16+ / 9-14	1.9	0.9 – 3.8



בתי חולים פרטיים

✓ אין דיון על חולה – החלטה אישית של המנתח

✓ אין דיוני צוות

✓ אין ישיבות תחלואה ותמותה

✓ אין סטודנטים, סטז'רים ומתמחים

✓ הריסת הפירמידה החינוכית

✓ "בחירה" של חולים

✓ העברה של סיבוכים לבי"ח ציבוריים

✓ אין ועדות איכות, בקרה ואתיקה

✓ אין פיקוח של משרד הבריאות

✓ אין פיקוח על "זרימת" הכספים

✓ שירותים מוגבלים

בתי חולים פרטיים בחירת חולים



תיאור מקרה

- י.ט. בן 50. תושב צפת
- לפני 30 שנה – בי"ח קרולינסקיה שבדיה כריתת תוספתן לאחר מכן פיתח תסחיף ריאתי.
- במהלך השנים עבר :
 - 2 ניתוחים לתיקון בקע מפשעתי מימין
 - 2 ניתוחים לתיקון בקע מפשעתי משמאל
- כעת חזרה של הבקע משמאל
- בהמתנה לניתוח בבי"ח בני ציון 8 חודשים
- בהמתנה לניתוח בבי"ח כרמל 6 חודשים

בתי חולים פרטיים בחירת חולים



תיאור מקרה (המשך)

- רופאים בבי"ח אלישע ובבי"ח אסותא סירבו לנתחו והמליצו ביצוע הניתוח "בית חולים גדול"
- ספטמבר 2013 – בי"ח הדסה – נשלח לבירור המטולוגי



שר"פ בהדסה

אני חסיד הרפואה הציבורית – חלק מה-DNA שלי
הסוסים ברחו מהאורווה – שר"פ עובדה קיימת
הכפשה של כל הרופאים בהדסה – אינתיפאדה על הדסה
ישנם עשבים שוטים

יש לבצע תיקונים בניהול השר"פ ע"י:

- ☐ קוד אתי
- ☐ אכיפה
- ☐ משמעת
- ☐ בקרה
- ☐ שינוי חלוקת הכספים בין בית החולים לרופאים

המרכז הרפואי של
האגודה הרפואית
היהודית

Hadassah Medical Organization

Hadassah Medical Organization
Department of Patient Administration



Date: 24/08/12
Ref: 46889

To:
First Name : JULIA
Last Name : VASILYVA
Record Number : z-008420550
Passport Number: 54M4630274
Nationality: RUSSIA

Re: COMPLICATED BOWEL OPERATION

1. Further to your request, below please find the estimated pricing abovementioned procedure.

** Surgical Procedure: COMPLICATED BOWEL OPERATION 10200.00 US\$
RIVKIND ABRAHAM PROX

COLON/RECTUM (COMPLEX) OPFRAY 17584.11 US\$

(including up to 30 days of hospitalization)

** Hotel charges: 27794.11 US\$

*Quoted prices are valid for 90 days only and are linked to the US exchange rate at the day of payment. Today's exchange rate is 3.9

2. Please note:

- Please bring your passport with you.
- Additional hospitalization days will be charged at the rate of 1171.82 US\$ per day.
- Hospitalization days in intensive care units will be charged, in addition to the charge in section 2, at the rate of 2344.77 US\$ per day.

"שרות רפואי פרטי בהדסה"

רביקין אבי - Rivkind Avi

From:
Sent:
To:
Subject:

[Julia Vasileva |julia.senpolia@gmail.com|
יום שלישי 01 אוקטובר 2013 19:03
רביקין אבי - Rivkind Avi
Re: from patient Iulia Vasileva, ID Z-942055-0

Categories:

קטגוריה כרוולה - שולה

Dear doctor Avi!

It seems that it's not simply a good job but a miracle indeed!
I'm healthy now and every day thank you for given me life and health.

So, please tell me, can you do the rhynoplastic by the closed method for my daughter?
And if not maybe you can recommend a good doctor who can do it?

She is 27 years old and needs the operation because of difficult breath and esthetic aim
after the broken nose.

My best wishes for you,

Julia from Russia)



הרפואה בתל אביב ובירושלים

תל אביב

- רופאים מרוויחים מיליונים
משכורתם לא מתפרסמת
- בתי חולים פרטיים
- מרפאות פרטיות – פס יצור רפואי
- בתי החולים הציבוריים
אצטלה אקדמית
"בסיס שיגור" לבתי חולים
פרטיים



הרפואה בתל אביב ובירושלים

הדסה

✓ רופא בכיר מטפל בחולים קשים ומורכבים
ולא בחולים "הכי מכניסים".

✓ ביקורי מרפאה :

ניתן להזמין תור שמי

למנהלי מחלקות

לרופאים בכירים

• מעקב אישי במשך שנים



הוועדה לחיזוק מערכת הבריאות הציבורית פתרונות

✓ שינוי סדרי עדיפויות הלאומיים והגדלת

התקציב

✓ המדינה הורידה את התקציב מתוך כוונת

מכוון שהציבור יחפש חלופות במסלול הפרטי.

ופתחה למעשה שוק שחור בדמות הרפואה הפרטית לסוגיה

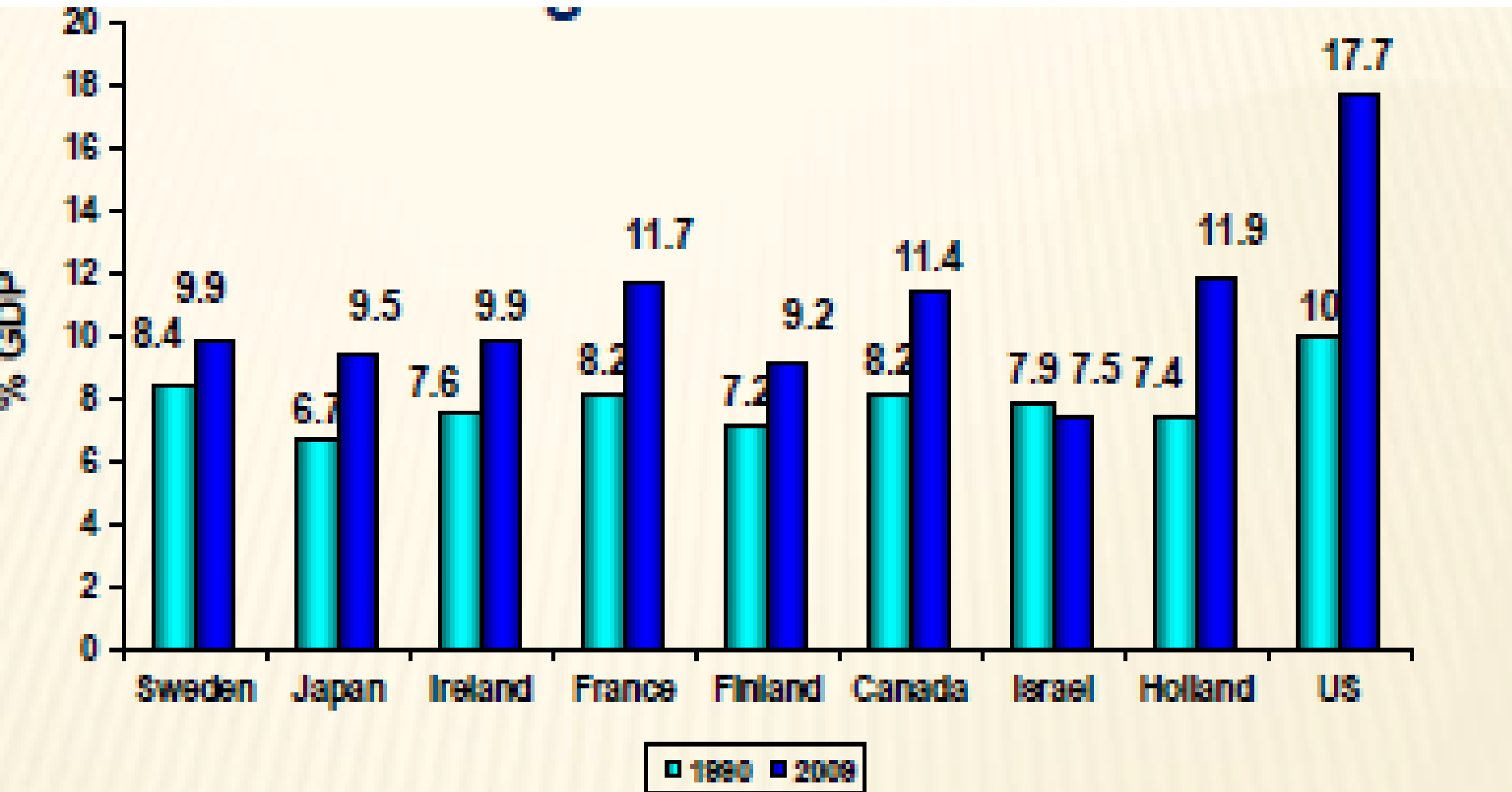
הדבר גרם גם לפיתוח כלים למימון רפואה פרטית

(למעשה עסקינן במס עקיף) בצורת ביטוחים משלימים או

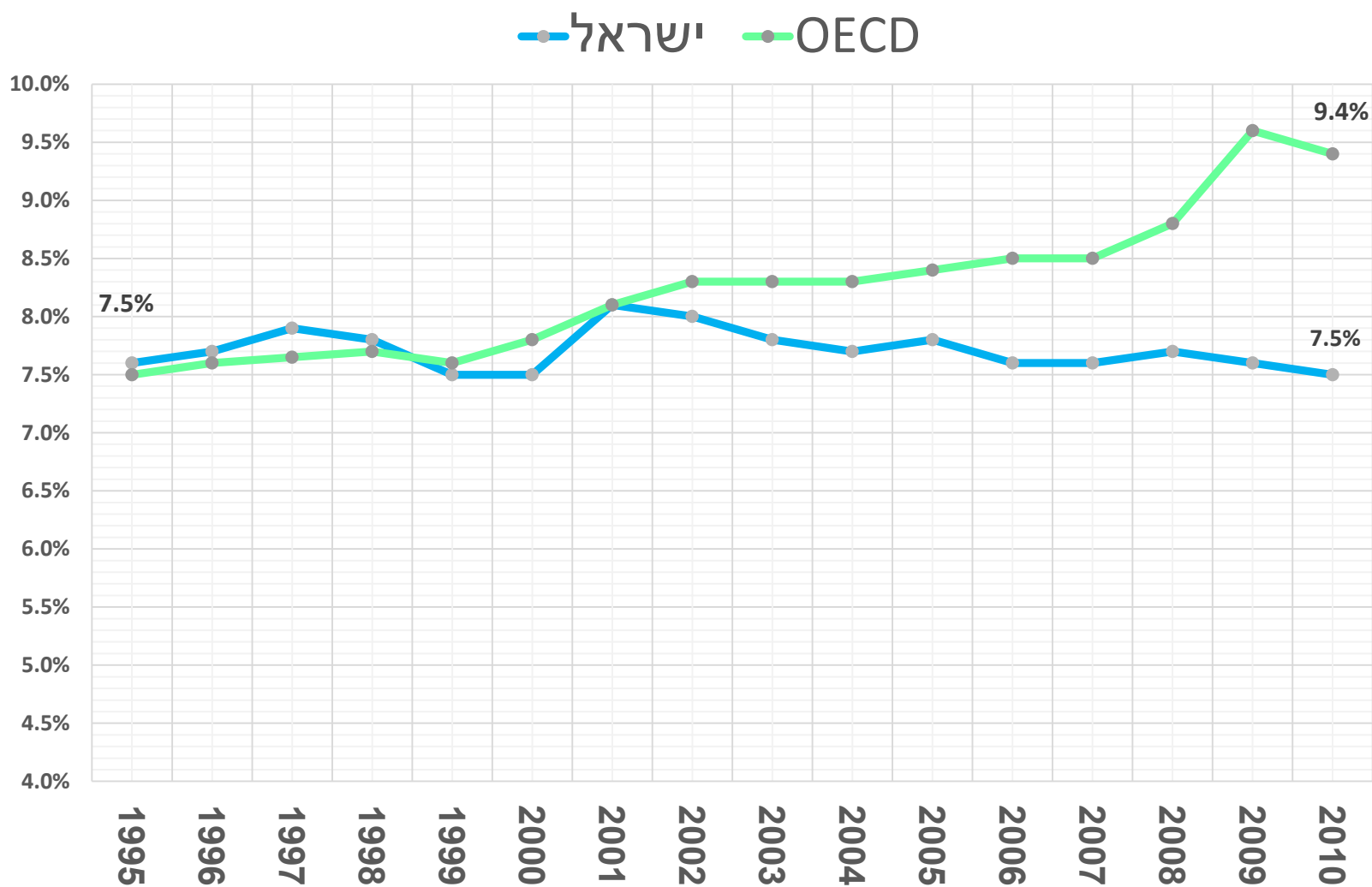
פרטיים.

ההוצאה לבריאות כאחוז מהתל"ג

2000-2009



ההוצאה הלאומית לבריאות כשיעור מהתמ"ג: ישראל מול ממוצע OECD





הוועדה לחיזוק מערכת הבריאות הציבורית

פתרונות

- ✓ מדיניות משרדי האוצר והבריאות לסייע לקופות החולים על חשבון מרכזים רפואיים היא מדיניות שנוגדת את כללי מנהל תקין ותקנת הציבור.
- ✓ באמצעות חוק ההסדרים משרדי האוצר והבריאות מגבילים את הקיף השירותים ומקבעים את ההנחות לבתי החולים ובכך גורמים להם להפסדים נוספים.
- ✓ לבתי חולים של המדינה ולקופות החולים המדינה מעבירה מענקי איזון וייצוב בכל הדרכים. מאידך בבתי חולים ציבוריים פרטיים (הדסה), המדינה במדיניותה אחראית לעיקר הפסדים ולא משפה אותם כפי שזאת נעשה בבתי החולים של עצמה.



הוועדה לחיזוק מערכת הבריאות הציבורית

פתרונות

- ✓ התוצאה היא שלמרות כ-900 מיליון דולר שהוזרמו על ידי ארגון נשות הדסה לבית החולים הוא עדיין נמצא בגרעון של 1.3 מליארד ₪.
- ✓ אין מנוס מלקבוע כי מדינת ישראל אחראית לכך ואני קורא לוועדה להמליץ על מינוי וועדת חקירה ממלכתית.
- ✓ הפרדה בין אשפוז פרטי לציבורי – בי"ח ג'ונס הופקינס
- ✓ משרד הבריאות צריך לשמש כרגולטור . ניגוד אינטרסים



הוועדה לחיזוק מערכת הבריאות הציבורית

פתרונות

- ✓ המדינה יכולה לקנות ביטוח בריאות לעניים - צרפת
 - ✓ שר"פ בי"ח הדסה כ"מודל" – כפיילוט ולבצע שינויים
 - ✓ טיפוח מנהיגות רפואית
 - ✓ חיזוק בתי החולים שמלמדים סטודנטים
 - ✓ לא ליישם את תוכניות הבריאות הקנדית
 - ✓ מה היא אחריות המדינה ?
- אוכלוסיה גדלה ולא נוספו בתי החולים.