

לחיים בריאים יותר



משרד
הבריאות



תפקידי משרד הבריאות מול בתי החולים

תפקידי מיניסטריון מול תפקידי בעלים



עקרונות לעבודה

- נעזרתי בעבודה קודמת שבוצעה במשרד כהכנה להקמת מנהלת בתי החולים
- נידונים תפקידי המשרד מול בתי החולים בלבד
 - תפקידים המבוצעים מול בתי החולים כולם (ממשלתיים, שב"כ, פרטיים וכיו"ב) הוגדרו כתפקידי מיניסטריון
 - תפקידים המבוצעים מול בתי החולים הממשלתיים בלבד הוגדרו כתפקידי בעלים





מנהל רפואה - מיניסטריון

- קביעת סטנדרטים רפואיים
- קביעת סטנדרטים מקצועיים למקצועות הבריאות בבתי החולים
- פיקוח ובקרה על מוסדות רפואיים
- אישורים לפתיחת שירותים מיוחדים
- תמחור שירותים
- קביעת מדיניות ויישומה (בתי חולים – קהילה, רפורמות)
- חלוקת סטאז'רים ופיקוח על הסטאז'



מנהל רפואה - מיניסטריון

- טיפול באירועים חריגים
- ויסות בין בתי חולים
- המלצה על תקנון כוח אדם
- תמיכה תקציבית בפרויקטים (פגיות, מלר"ד)
- אקרדיטציה



מנהל רפואה - בעלים

- השתתפות באישור תכניות עבודה לבתי חולים בראשות המנכ"ל
- השתתפות באישור תקציב לבתי חולים בראשות המנכ"ל
- המלצות על פתיחת שירותים מיוחדים
- המלצה על חלוקת סטאז'רים לרפואה
- תמיכה תקציבית בפרוייקטים
- אקרדיטציה



מנהל רפואה - בעלים

- תמיכה תקציבית והעברת קצבאות (ברה"ן)
- הקצאה ומימון מתמחים (גריאטריה)
- מענה בסוגיות פרטניות של עובדים בבתי חולים
- סיוע בניהול בתי החולים



מנהל טכנולוגיות רפואיות ותשתיות - מיניסטריון

- רישוי מוסדות רפואיים ומכשור רפואי מיוחד
- בקרה על הוועדות להפסקת הריון, יחידות IVF, בנקי זרע ודיקור מי שפיר
- אישורי מכשור רפואי
- אישורי 29 ג'
- ריכוז הטיפול בבקשות ליחידות מקצועיות



מנהל טכנולוגיות רפואיות ותשתיות - בעלים

- "פורום יחידות" – ריכוז בקשות ליחידות מקצועיות בהיבטים של צורך, תקצוב, כוח אדם וכיו"ב



תכנון, תמחור ותקצוב - מינסטריון

- מו"מ מול האוצר בסוגיות תקציב ורגולציה
- ייזום תהליך קביעת מחיר יום אשפוז
- תמחורים שוטפים
- הגדרה ותמחור פעילויות הליבה



תכנון, תמחור ותקצוב - בעלים

- הובלת תהליכים תקציביים וייצוג בתי החולים
- בקרה ופיקוח תקציביים
- ניתוח פעילויות בתי החולים והשוואות
- גיבוש אישור ובקרת הסכמים בין בתי החולים והמבטחים
- ייזום לתמחור שירותים בבתי החולים
- הקצאת תקציב בין בתי החולים
- ניהול הסכמי הרכש מול בתי החולים



מנהל ומשאבי אנוש - מיניסטריון

- השתתפות במו"מ בנוגע להסכמי שכר
- הנחייה בסוגיות ביטחון מוסדות רפואיים
- פיתוח וקידום תכניות הכשרה מקצועית (הדרכה)
- שותפות בגיבוש מדיניות וקריטריונים להקצאת מסגרות ארגוניות בבתי החולים
- גיבוש סטנדרטים לדרישות סף ותכולת תפקיד במקצועות הבריאות



מנהל ומשאבי אנוש - בעלים

- טיפול בכוח אדם בתי חולים (קליטה והעסקת בכירים, פיטורים, הארכת שירות, שימועים והשעיות)
- עבודה מול נש"מ בכל הקשור לכ"א
- טיפול בבקשות השתלמות רופאים מנהלים
- מו"מ בנוגע להסכמי שכר וטיפול ביחסי עבודה
- שכר עידוד – בנייה, עדכון וחישוב
- מעקב הקצאה, איוש יחידות מקצועיות
- הסדרה ומעקב אחר מקורות תקציביים והקצאות ומקורות כ"א
- העסקת עולים בבתי חולים – השמה והעברות תקציביות



מנהל ומשאבי אנוש - בעלים

- טיפול בתחום התחבורה בבתי החולים
- ארגון נפשי גמלאים
- ניהול רכש מבנים ורכש מחוץ למסגרת בית החולים
- וועדת אכלוס עליונה לדירות שירות בבתי חולים
- קידום ופיתוח תכניות הכשרה לבתי החולים



מנהל מידע ומחשוב - מיניסטריון

- קביעת סטנדרטים, פיקוח ובקרה בנושאי אבטחת מידע, רשתות מידע, קידוד מידע רפואי.
- תכנון, פיתוח ותחזוקת מערכות מידע לאומיות – שיתוף מידע, דיווח לידות, תעודות פטירה ורשמים.
- מיפוי, איסוף ניתוח ותחקור מידע.
- תכנון, פיתוח ותחזוקת מערכות מידע לבקרה וניתוח נתונים.
- ביצוע מחקרים.



מנהל מידע ומחשוב - בעלים

- שירותי תשתיות ומחשוב לבתי החולים
- רכש, פיתוח ותחזוקת מערכות רחב בברי החולים



מנהל תכנון ובינוי - מיניסטריון

- קביעת סטנדרטים מקצועיים לתשתיות, הנדסה ובינוי
- פיקוח ובקרה על מוסדות רפואיים
- הכשרת בעלי מקצוע והסמכה
- אישור מקצועי של פרויקטים
- תעדוף והעברה תקציביים לפרויקטים (חיזוק מבנים לרעידות אדמה)
- תמיכה תקציבית בפיתוח בתי חולים
- ייעוץ בנושאי תשתיות, הנדסה ושירותים טכניים



מנהל תכנון ובינוי - בעלים

- תמיכה תקציבית בפיתוח
- הוצאת מכרזים לפרויקטים בבתי החולים
- בינוי בפועל של פרויקטים



הלשכה המשפטית - מיניסטריון

- חקיקה
- פיקוח ובקרה על כלל מערכת הבריאות
- ייעוץ משפטי



הלשכה המשפטית - בעלים

- טיפול בדיני עבודה בבתי החולים
- טיפול ברשלנות רפואית בבתי החולים
- ייעוץ משפטי למכרזים בבתי החולים
- הטיפול בנושאי ארנונה בבתי החולים



מנהל הסיעוד - מיניסטריון

- קביעת סטנדרטים מקצועיים
- פיקוח ובקרה
- קביעת סטנדרטים להכשרת כוח אדם



מנהל הסיעוד - בעלים

- תקצוב קורסים לבתי הספר בבתי החולים
- תקצוב מילוי מקום לאחיות



סיכום

- מגוון רחב של תפקידים מול מערכת מורכבת
- תפקידים עם פוטנציאל לניגוד עניינים
- תפקידים זהים ב"כובע כפול"