# וועדת גרמן

פרופי יהודה אולמן 12.9.13

# !!! העיקר: הבריאות

## הקדמה

- רופא מן השורה המחוייב למערכת הציבורית.
- מנהל מחלקה: 6 פרופי חבר קליני בטכניון, מנהל מרפאה מקצועית של שבייכ, בעבר יוייר איגוד, יוייר וועדת הבחינות, חבר וועד 8 שנים, ומאתמול גם יוייר.
  - ממייסדי ארבל.
  - עושה כל שניתן במערכת הציבורית: אסתטיקה, שירות לשבייכ, שילוב עם בתי חולים בפריפריה (פורייה, עפולה), צבא.
- <u>נאלץ</u> לתת חוו"ד שנייה ולבתי משפט מהקליניקה הפרטית.

#### הרפואה בבתי החולים: עובדות

- שם ניתנת רפואת חירום 24 שי.
- המקרים המורכבים ביותר במלחמה ובשלום
- כאן מצויות המחלקות היקרות יותר טניימ, כויות, נוירוכירורגיה, וכל הטראומה.
  - כאן מצוי דור העתיד הצריך את ההדרכה הטובה ביותר.
- הנייל זוללי כסף, אינם מצויים במערכת הפרטית ובתי החולים אינם מתוגמלים כראוי בעבורם.
  - בתי החולים בגרעון מתמיד.
  - ההצטיידות והבנייה בעקר מתרומות.
  - התגמול בבתי החולים נמוך ולא כדאי.
  - היוקרה הולכת ונרמסת: ההסכם האחרון, והשעון
  - הרופאים עוזבים, לכל היותר אחר 8 שעות, והולכים לקהילה (למתקנים שלה או בקליניקות שלהם, שם מתוגמלים היטב. (השעון הגמיש מאפשר להתחיל מאוחר יותר ולצאת מוקדם)

## הרפואה בבתי החולים: המשך

- נטייה בולטת לרדת לחלקי משרה, נשארים רק כדי להינות מהבטוח, לא רוצים משרות מליאות, רוצים להיות בקהילה.
  - פחות רופאים טובים נמצאים בבתי החולים.
  - ירידה בתפוקה, העבודה נמדדת בזמן ולא בתפוקה.
  - בתי החולים מתרוקנים אחר השעה 1500 ובסופייש •
  - התגמולים שהובטחו למקצועות המצוקה, אינם משולמים כדבאי, צפוי חסר ברופאים אלה.
    - בחירת המקצועות היא עפ"י התגמול הצפוי אחר סיום ההתמחות.
  - כשליש מהרופאים עובדים בבוקר ומשולמים מהקרנות (!), המסבסדות
    חלק ניכר מפעילות בית החולים.

# הביטוחים המשלימים (והפרטיים)

- כפל ביטוחים
- יש לכ-75% מהאוכלוסייה.
- טמון שם כסף רב, רק "להתכופף ולקחת.."
  - יש עידוד לצרוך אותם •
- המימוש הוא רק בקליניקות ובתי החולים הפרטיים.
  - תקדיםיי ביהייח באשדוד

#### פתרונות אפשריים

- שמוש בבטוחים המשלימים בבתי החולים הציבוריים וגם במתקני הקופות.
  - הנייל אחר שעות העבודה, ולא כמו בהדסה.
  - לגבות השתתפות משמעותית מאלה שבוחרים את בתי החולים הפרטיים.
  - רגולציה: לחייב תפוקת בוקר כדי שאפשר יהיה לעבוד אחה"צ
  - לאפשר לא רק פעולות אלא גם ייעוצים, חוות דעת לבתי המשפט.
    - לשקול פתיחת מחלקת אשפוז נפרדת למטופלי השביין.
    - לאפשר ולעודד שתייפ בין בתי החולים והקהילה, והפריפריה.
      - תמחור הפעולות והבדיקות במחירם האמיתי.
      - רשות אשפוז (ולא משרד הבריאות והקופות).

### פתרונות-המשך

- להשלים את התקנים החסרים (לא מהקרנות).
- כאלה שאין במקצועם אפשרות לפעילות פרטית (הם מועטים), יתוגמלו על ידי אלה שכן יכולים.
  - למנוע מבתי החולים הפרטיים מתן התמחות והוראה (כי שארית המשיכה תאבד).
    - שילוב בין בתי החולים לקהילה (מיקור חוץ).
- בתי החולים הציבוריים יתנו לא רק שירות לביטוחים אלא גם שירותים פרטיים.
  - תיירות מרפא, איננה פוגעת בישראלים, גם היא מבוצעת מחוץ לשעות העבודה.
  - יותר סטודנטים לרפואה גם ע"ח הסטודנטים הזרים, בתי החולים יוכלו לעזור במימון הפקולטות.

#### פתרונות 2

- לחזק את תאגידי הבריאות: הם החמצן של בתי החולים.
  - לחילופין, לאחד את תאגידי הבריאות עם בתי החולים.
- לפתוח אופק להתקדמות הרופאים, להגביל את משך הכהונה של המנהלים.
- לחזק את מעמד הרופאים במערכת הציבורית: הפחתת ההתעמרות של "הפקידים" ת"ש טובים יותר. צריך לזכור שהמטופלים מגיעים בעקר לרופאים...
  - לעודד מחקר קליני, ולאפשר תגמול טוב יותר לרופא החוקר, מהכסף שהוא מביא.
    - DRG : יותר

#### התוצאות הצפויות

- כסף למערכת הציבורית מבלי להעלות תקציבים
- קצור תורים מהבוקר, לחסרי הביטוח, ולמקרים מורכבים ודחופים
  - כל הצוותים יתוגמלו (פרט לרופאים, גם אחיות ומנהלה)
  - רופאים טובים יישארו בבתי החולים, זה נח יותר למרות הירידה הצפוייה בהכנסה.
    - הנ"ל יאופשר לרופאים בחלקי משרה גבוהים בלבד.

### תוצאות-המשך

- יסיר את העוקץ של השעון.
- יותר בקרה על פעולות מיותרות.
- זמינות הרופאים הבכירים גם בשעות המאוחרות.
  - הוראה טובה יותר, הבכירים יהוו את הדוגמא.
- יבטל את ההנחה שמתחילה להופיע: שרק אלה שאינם מבוקשים בחוץ, נותרים במערכת הציבורית.

## ובתגובה לדוברים קודמים (ברבש, רוטשטיין, ביאר, נציגי ה.ר.י.מועלם, ואח')

- לא ניתן לאפשר בחירה בבקרים-מתמחים
- אסותא הוא אכן ציבורי אך פתוח בסלקציה.
- תמיד יהיו מטופלים שיעדיפו את בתי החולים הפרטיים, הם לא יינזקו משמעותית.
  - המצב הוחמר אחר ההסכם.
  - להוריד את השתתפות בית החולים בתביעות: עד מומחה-אחד, אי הוכחת רשלנות.
  - לעולם לא ניתן יהיה לתגמל את הרופאים בדרך שתתחרה על עבודה נוספת, והסיכוי להגדלת התקציב לבריאות אפסי.
    - דור חדש: רוצה כסף.