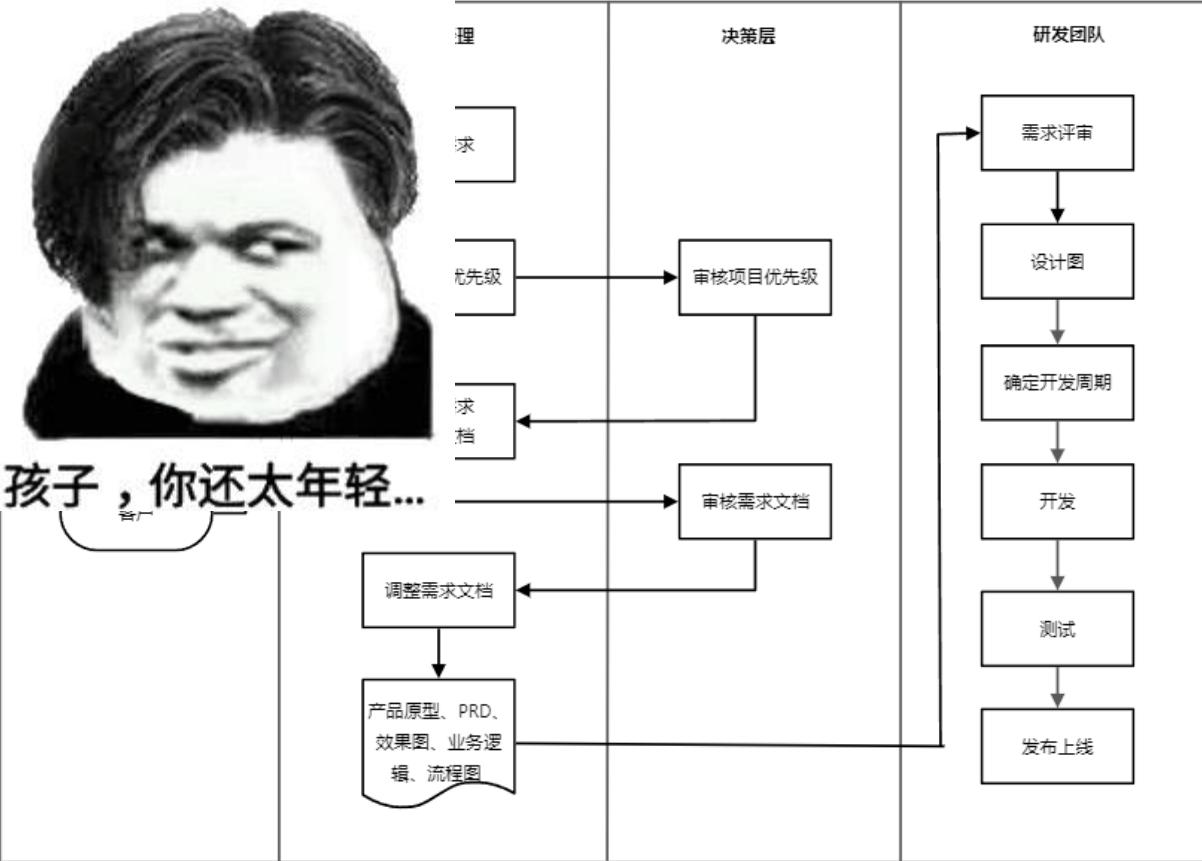


# 浅谈团队研发流程管理

# 流程图



孩子，你还太年轻...



但是事实总是事与愿违，往往我们面临的都是多项目同时开发，  
那么多项目同时进行如何做好进度管理？

## 多项目管理的十大关键点：

-  明确且达成共识的项目目标
-  制定项目标准及流程
-  合理的优先级排序
-  有能力保障且有能力执行的资源分配
-  精细化的任务分解，任务责任到人
-  每周检查项目进展
-  根据检查情况调整任务目标、资源、进度，并修改计划
-  有效沟通
-  激励
-  工具化

## 明确且达成共识的项目目标

产品需求要讲述业务方诉求、提出需求的原因、需求背景、以及如何解决业务痛点

开发要充分了解产品需求是什么，确保需求吃透，提出见解思路，商讨出最优的方案。

如果连需求主要解决什么都不明确，那么整个团队也只是在低着头做事，完全谈不上主观能动性和积极性，写出来的代码bug也会更多



## 制定项目标准及流程

多项目往往也意味着多团队、跨团队，而标准化、流程化能够尽可能的让不同的团队按照统一的规则和标准做事，也能给团队减少冲突，极大实现企业员工之间的默契。

就比如，用户端反馈的一个小需求，如何在不同的团队之间传递，并最终被产品采纳，然后上线到新的功能中，这个小小的事情就是一个公司内部运营的小流程。而这个小小的流程标准化和非标准化所带来的差异是巨大的。



# 合理的优先级排序

优先级排序能够有利于资源的合理分配，将更多的注意力集中在重要和紧急的项目上，这是大家都知道的事。





# 有能力保障且有能力执行的资源配置

并不是所有资源都能得到有效的投入，这是项目风险的一个重要原因。

除此之外，一个公司资源是有限的（包括人力/财力/硬件设备等），同一资源不可能同时供所有的项目使用。

多项目并行时，在资源充沛的情况下一般是几个项目内部互相调用，特殊资源找公司协调；在资源紧张时，应先建立多项目进度计划梳理与内外部资源情况分析，再根据每个项目不同的阶段及情况，匹配人力资源模型。

# 精细化的任务分解，任务责任到人

为了方便评估风险，最大限度减少不可控因素，需要对项目进行逐级拆解，要将所有任务分解到不能再分，让每个任务的粒度足够小，然后再根据任务优先级进行排期。

## 任务责任到人

在进行一些重大项目时，我们有时将每个项目中的工作逐层分解，从项目目标（可能是关键结果）开始由上至下逐级拆解，直至每项工作都能估算工期和成本

## 规定截止时间

在项目推进过程中，我们一般情况下只会规定整个项目的完成时间，或者最多规定几个里程碑式的关键节点，只是项目执行过程错综复杂。

所以，为了最大限度规避项目延期风险，在执行过程中，为每项任务设定确定的截止时间，这样，一方面可以随时了解项目进度，评估项目风险；

另一方面，对于一些无法确定完成时间的任务可以重点关注推进，集中精力解决不可控的任务，避免项目延期。



# 每周检查项目进展



根据检查情况调整任务目标、资源、进度，并修改计划



有效沟通



激励



# preload: false Animations

Animations are powered by [@vueuse/motion](#).

```
<div v-motion :initial="{ x: -80 }" :enter="{ x: 0 }">Sliddev</div>
```



[Learn More](#)

# LaTeX

LaTeX is supported out-of-box powered by [KaTeX](#).

Inline  $\sqrt{3x - 1} + (1 + x)^2$

Block

$$\begin{aligned}\nabla \times \vec{\mathbf{B}} - \frac{1}{c} \frac{\partial \vec{\mathbf{E}}}{\partial t} &= \frac{4\pi}{c} \vec{\mathbf{j}} \nabla \cdot \vec{\mathbf{E}} &= 4\pi\rho \\ \nabla \times \vec{\mathbf{E}} + \frac{1}{c} \frac{\partial \vec{\mathbf{B}}}{\partial t} &= \vec{\mathbf{0}} \\ \nabla \cdot \vec{\mathbf{B}} &= 0\end{aligned}$$

[Learn more](#)

layout: center class: text-center

# Learn More

[Documentations](#) · [GitHub](#) · [Showcases](#)