

$$M = \begin{bmatrix} 1 & 2 & 9 & 3 \\ 1 & -3 & -6 & 3 \end{bmatrix}$$

$$M = \begin{bmatrix} 1 & 2 & 9 & 3 \\ 1 & -3 & -6 & 3 \end{bmatrix}$$