

## 马云入股华数传媒 外星人要改网络电视行业游戏规则

近来马云动作频频，四月初从浙江融信斥资 33 亿元并购恒生电子，购入华数传媒 20% 的股份，所需的逾 65 亿元资金来自浙江天猫的一笔年利率 8% 的 10 年期贷款。随后华数方面宣布终止面向不特定对象募集 10 亿元资金的非公开发行预案，并公告新的非公开发行预案：向特定对象杭州云溪投资合伙企业发行 286, 671, 000 股股份，募集资金总额为 6, 536, 098, 800 元，全部由云溪投资以现金方式认购。

马云专门为入股华数成立内资关联公司，目的是为了规避广电总局颁布的33号禁令，根据《广播电视节目传送业务管理办法》第七条规定：禁止外商独资、中外合作、中外合资机构从事广播电视节目传送业务。2014年4月2日，云溪投资公司应运而生，史玉柱、云煌投资和谢世煌分别占公司股份的0.9943%， 0.0002%， 99.0055%。值得注意的是谢世煌正是阿里巴巴集团副总裁，而云煌投资只的实际控制人确认是马云。

从种种迹象来看，马云借壳云溪购入华数股份将会带来一场网络数字电视革命，华数通过支付宝平台实现了用户3秒完成电视支付，开创了网络视频、游戏、教育三大增值付费服务，预计将来会辐射2000万个家庭，这无疑对国企数字电视网络服务商构成巨大威胁。

目前阿里巴巴内部错综复杂，马云当年在接受雅虎投资的时候，自身占股太少，若不加强控股，甚至有可能让马云失去在阿里的话语权，从 2012 年 5 月阿里巴巴宣布用 76 亿美元回购雅虎 20% 阿里股份来看，马云实际目的是为了加强在阿里的管理权。即便如此，马云还需要增加更多的关联公司，通过复杂的商业手法，以此来削弱雅虎对阿里的实际管理。

由此可见，马云在阿里内部管理问题上分身乏术，这是否会成为马云有意隐退阿里的前兆呢？若笔者猜测的没错，马云未来会把家真正安在新成立的云溪、云煌两大投资公司，最终成为华数真正的掌门人。

作者：夜伤鹰