



# Conduite de Projets

Ingénieurs 2<sup>o</sup> et 3<sup>o</sup> année

## IV a – Vision

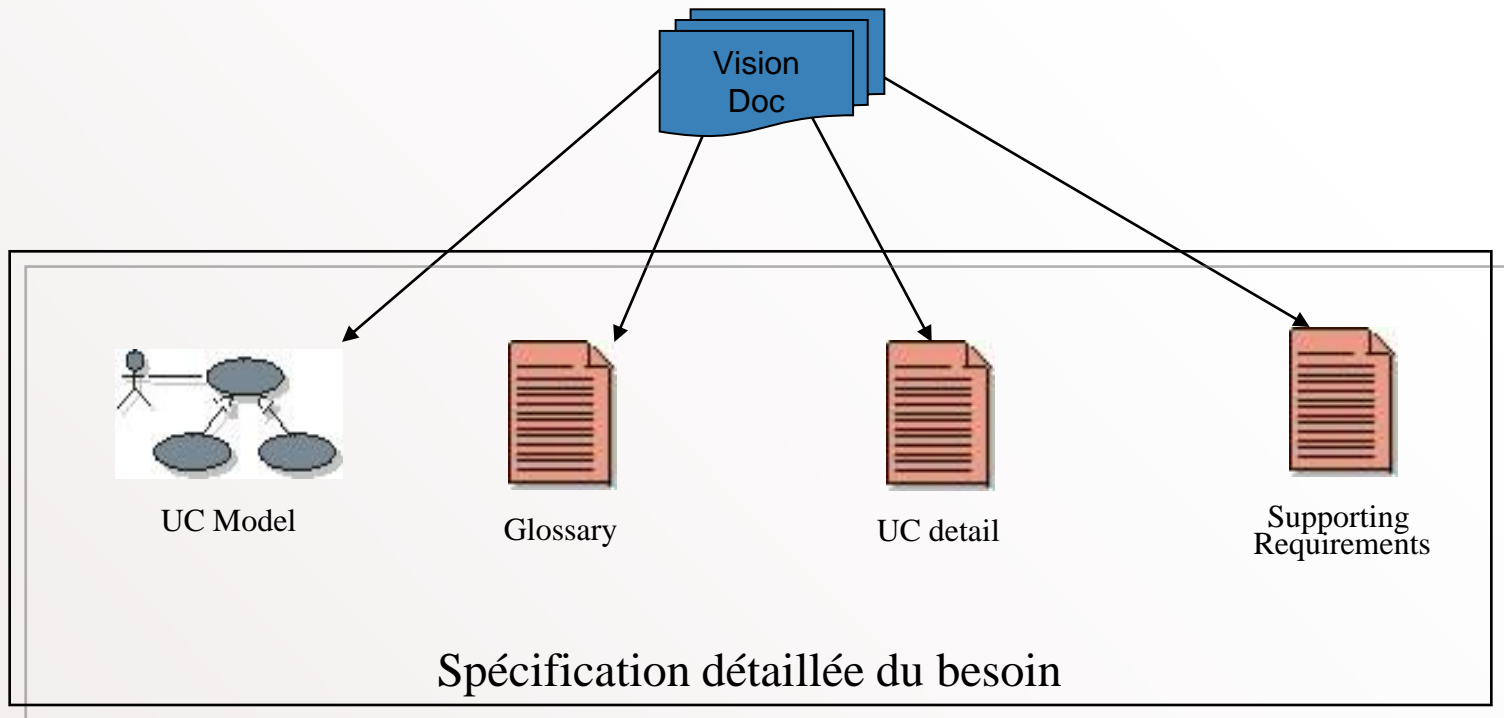
# 1 – Rôle du Vision Document



- ❑ Partager une vision commune de la solution à développer
  - entre les parties prenantes (utilisateurs, clients, direction, équipe)
  - tout en amont du projet
  
- ❑ Vision Document = description macroscopique, succincte, des besoins, fonctionnalités contraintes.
  
- ❑ Vue d'ensemble de la solution; délimite le périmètre du projet.
  - permet de communiquer
  - fixe le cadre des décisions ultérieures

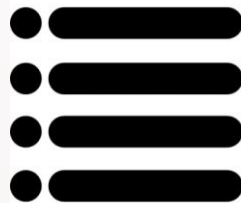
# Préambule à la modélisation du besoin

- Contexte pour une étude en profondeur ultérieure.
  - Dans une approche UP, il précède et prépare d'autres livrables (spécifications détaillées):

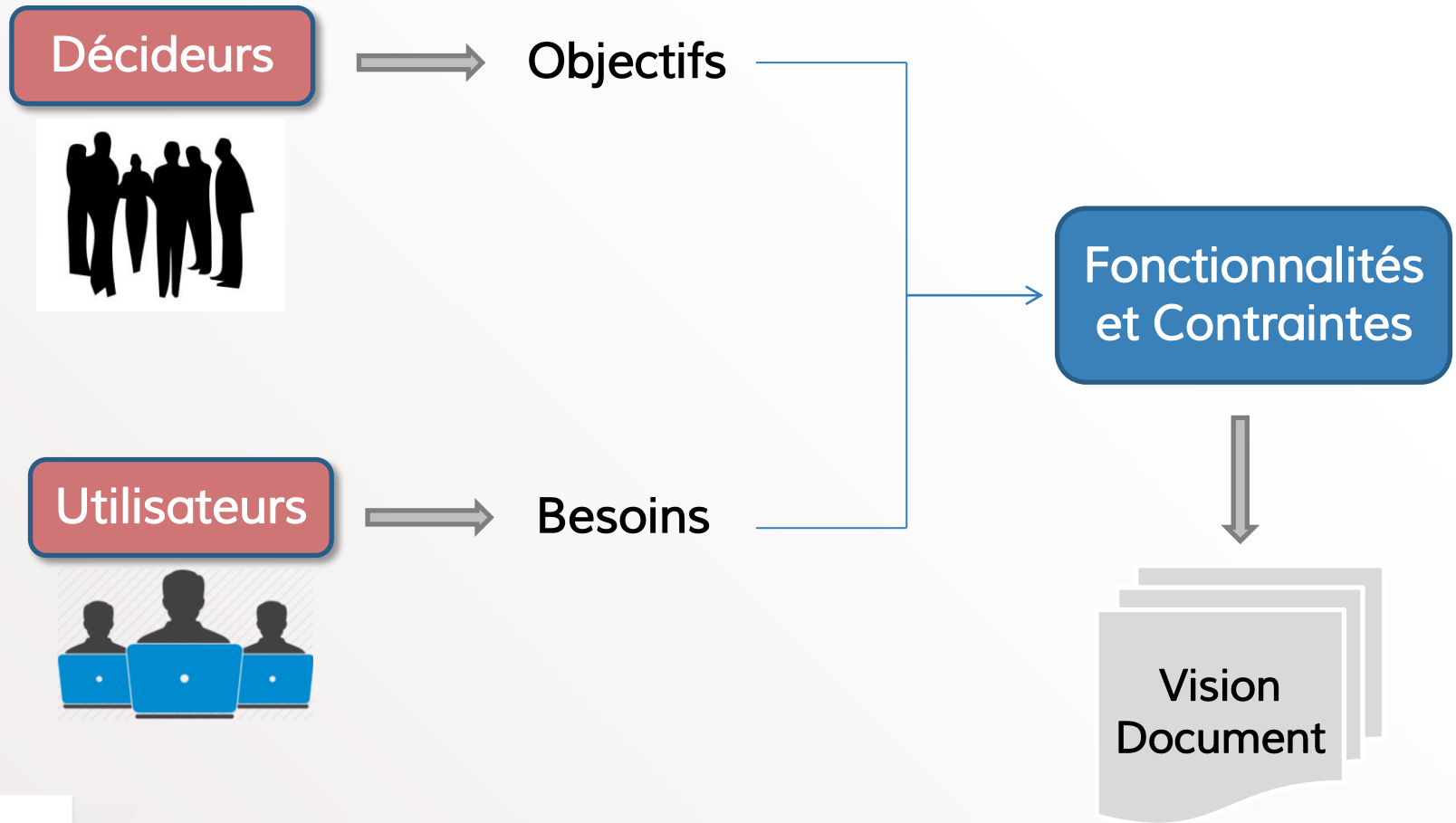


*Voir chapitre IV b – Modélisation du Besoin*

# **2 – Rubriques du Vision Document**



## Construction du Vision Document



# Positionnement

## □ Objet du projet

- Processus métier couvert par le projet.
- Comment l'application cible s'insère dans ce processus.
- Nature du besoin (Nouvelle procédure, Nouveau système, Modification d'un système existant).
- Exemple : *Ce projet permettra de remplacer le système existant d'inscription aux cours. Il sera accessible aux étudiants et professeurs à partir de PC clients connectés à internet.*
- *Le système existant date de 1985, ne permet plus de supporter les volumes, est basé sur des technologies dépassées et ne permet l'inscription que par l'intermédiaire du secrétariat.*

# ❏ Objectifs et enjeux

## ■ Objectifs:

- ✓ accroître les ventes, les marges, les parts de marché
- ✓ améliorer la qualité, la réactivité
- ✓ réduire les frais généraux
- ✓ devenir n°1 mondial
- ✓ ...

## ■ Evaluer les gains attendus à court terme (1 an) et à moyen terme.

➔ Lien avec la stratégie de l'entreprise.

*Exemple : Le nouveau système sera plus performant que celui des autres universités et écoles et améliorera l'image de Paris XII, attirera plus d'étudiants et simplifiera les tâches administratives.*



# Décideurs et utilisateurs

## □ Utilisateurs

- Description succincte des différents profils: département ou groupe représenté, rôle, utilisation du système, ...

## □ Décideurs

- acheteurs du système
- responsables du département impacté (ou dpt. connexes)
- financeurs ou sponsors du projet
- évaluateurs du produit

(+ les utilisateurs eux-mêmes)

Pour chaque décideur indiquer son mode d'implication dans le projet (eg. Recetteur) et ses critères de succès.

# ❏ Besoins fondamentaux

- point de vue exprimé par les décideurs/utilisateurs quant à leurs besoins et aux solutions qu'ils envisagent.

## Exemple

Besoin	Priorité	Problèmes	Solution existante	Solution proposée
<b>Etudiants : inscription aux cours</b>	Haute	Inscription lente et inefficace	Les étudiants remplissent un formulaire, le remettent au secrétariat. L'enregistrement peut prendre 2 semaines plus...	Les étudiants aimeraient avoir un accès en ligne pour déterminer rapidement la disponibilité des cours...
<b>Etudiants : accès rapide aux notes</b>	Medium	Notes accessibles tardivement, requêtes incessantes auprès des professeurs	Le relevé de note final est envoyé aux étudiants par courrier 8 semaines après le début de la période d'examens. Dans l'intervalles les étudiants réclament constamment...	L'accès en ligne aux notes est une recommandation faite par la plupart des étudiants ayant répondu au questionnaire.

# ❏ Environnement des utilisateurs

- Pour chaque profil :

- ✓ nombre de personnes concernées / nombre d'accès simultanés
- ✓ contraintes de navigation entre fonctions/applications
- ✓ accès par Web ou en client-serveur
- ✓ langue
- ✓ localisation géographique

➔ Ces éléments peuvent devenir des contraintes du Backlog (WI)

# Fonctionnalités

- ❑ Macroscopiques, nécessaires pour assurer la satisfaction des décideurs/utilisateurs, décrites très succinctement.
- ❑ Dans un contexte UP cette liste débouchera sur le UC model.

## Exemple

Nom	Description	Priorité
S'inscrire aux cours	Le système affichera les cours disponibles sur demande des étudiants. Le système vérifiera la disponibilité des cours, les conflits de calendrier et validera la demande. L'étudiant pourra modifier ses choix avant la fin de la période d'enregistrement.	Haute
Annulation des cours	Les cours pour lesquels moins de 3 étudiants sont inscrits pourront être annulés. Les étudiants inscrits devront être prévenus.	Basse
Enregistrer les notes	Les professeurs pourront saisir les notes directement dans le système.	Moyenne
Visualiser les notes	Les étudiants pourront visualiser leurs notes, pour une matière, un module ou une session.	Moyenne



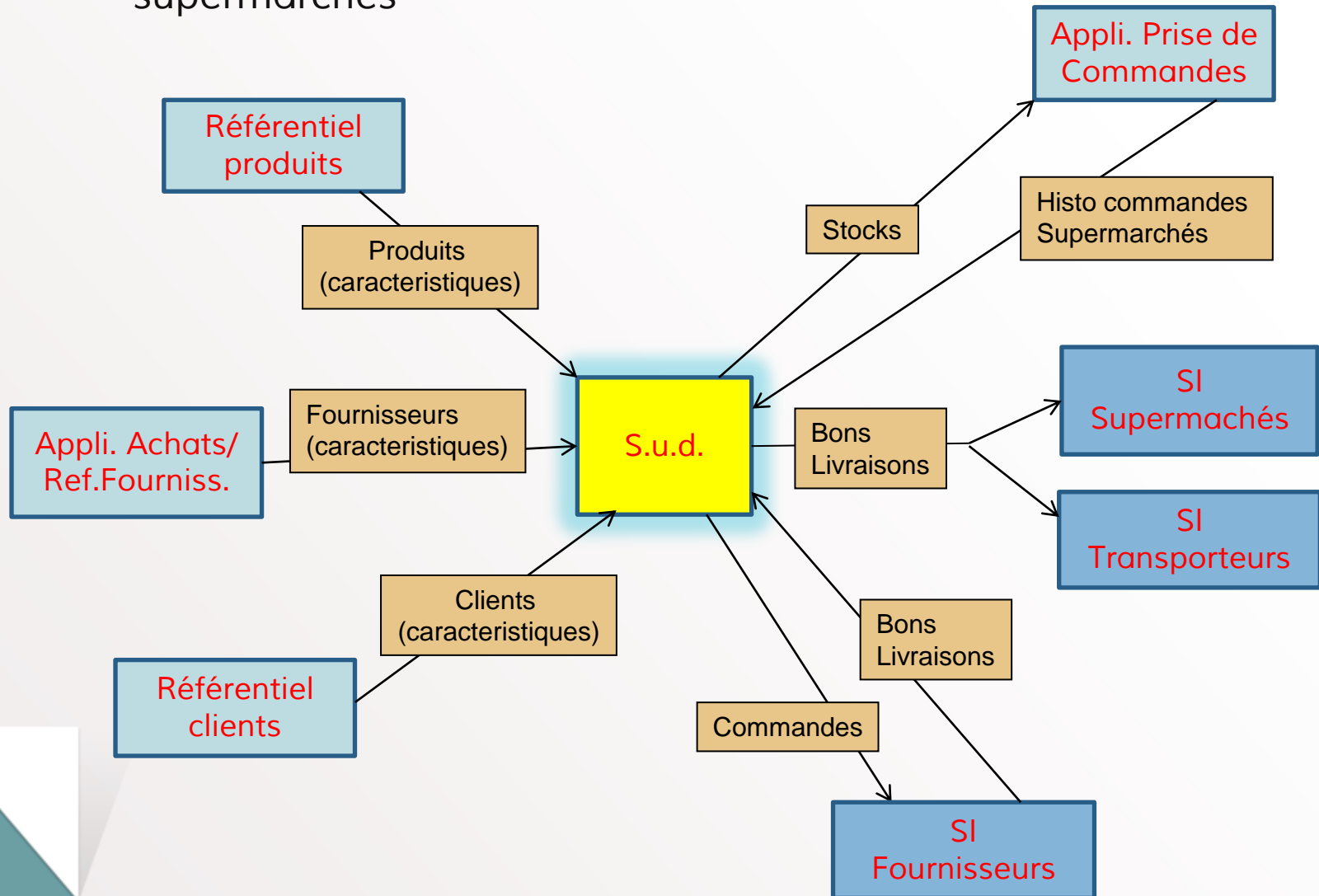
# Liens entre applications

- ❑ Le S.u.d. est rarement un système standalone
    - Il s'inscrit dans le SI existant de l'entreprise (urbanisation)
    - Il peut collaborer avec des systèmes externes à l'entreprise
- ➔ Établir les échanges de données en entrée et sortie du S.u.d.**



## Exemple: S.u.d. = Application logistique

- Gère les stocks et les livraisons de produits
- Les produits sont achetés à des fournisseurs et revendus à des supermarchés





## ❏ Description des données échangées

Donnée transmise	Rôle
Produits	Nécessaire pour faire les prevs, les réappro, ...
Clients	Pour l'histo de prevs de SuMa, pour les BL vers SuMa et pour optimiser le réseau
Fournisseurs	Pour créer les cdes d'achat aux fournisseurs et pour optimiser le réseau
Stocks	La Prise de Commande interroge le stock pour savoir la dispo des produits
Historique commandes supermarchés	Donnée de base pour faire la prev d'achat des supermarchés
Bons Livraisons (vers Supermarchés)	Permettre aux supermarchés de faire leurs entrées en stock informatiques
BL (vers transporteurs)	Calculer ses tournées
BL (de fournisseur)	Permettre aux dépôts de faire leurs entrées en stock informatiques
Commandes	Transmettre nos commandes d'achat aux fournisseurs



- ❑ Ce schéma permet d'identifier les Services et Interfaces exploités par le S.u.d.

- Work items additionnels du projet
- Impact sur les choix architecturaux (SOA,...)

- ❑ *NB: Cette modélisation est d'autant plus nécessaire si le S.u.d. a vocation à communiquer avec des applications et systèmes hétérogènes.*

*On pourra éventuellement viser l'interopérabilité (capacité à échanger avec d'autres SI sans restriction d'accès).*



# Contraintes

- ❑ Succinctes dans le Vision Doc, détaillées dans le livrable « Supporting Requirements ».

*Voir chapitre IV b – Modélisation du Besoin– Supporting Requirements*

- ❑ Contraintes de performance courantes (et à fort impact sur le projet):

- Volumétrie
- Temps de réponse
- Accès simultanés

- ❑ Contraintes élémentaires

- Budget
- Délai