

%FFQ -FBSOJOH *OUFSWJFX 2VFTUJPOT

%FFQ -FBSOJOH \$PEJOH *OUFSWJFX 2VFTUJPOT
%FFQ -FBSOJOH /-1 *OUFSWJFX 2VFTUJPOT
%FFQ -FBSOJOH \$PNQVUFS 7JTJPO *OUFSWJFX 2VFTUJPOT
.PSF 4BNQMF %FFQ -FBSOJOH *OUFSWJFX 2VFTUJPOT
"2T PO %FFQ -FBSOJOH *OUFSWJFX 2VFTUJPOT

%FFQ -FBSOJOH \$PEJOH *OUFSWJFX 2VFTUJPOT

'PMMPXJOH BSF TPNF EFFQ MFBSOJOH DPEJOH JOUFSWJFX RVFTUJPOT BOE BOTXFST UI

2 8IBU BSF UIF EJFSFOU UZQFT PG BDUJWBUJPO GVODUJPOT

5IJT JT BO JNQPSUBOU %FFQ -FBSOJOH DPEJOH JOUFSWJFX RVFTUJPO :PV NVTU LOPX L
UZQFT PG BDUJWBUJPO GVODUJPOT

4JHNPJE GVODUJPO JT B OPOMJOFBS GVODUJPO JO BO "// UIBU JT NPTUMZ VTFE JO GI
OFVSBM OFUXPSLTB*EJFSFOUJBCMF SFBM GVODUJPO XJUI QPTJUJWF EFSJWBUJWFT
EFHSFF PG TNPPUIOFTT *U JT XSJUUF BT \EFUFDU)BOE GBMTF^

)ZQFSCPMJD UBOHFOU GVODUJPO *SBOI B TNPPUIFS [FSP DFOUFSFE GVODUJPO SBOI
5IF PVUQVU JT SFQSFTFOUFE CZ \EFUFDU)BOE GBMTF^ 5IF QSNBSZ BEWBOUBHF
GVODUJPO JT UIBU JU HJWFT B [FSP DFOUFSFE PVUQVU)BOE GBMTF^

4PGUNBY GVODUJPO *U JT VTFE UP HFOFSBUF QSPCBCJMJUZ EJTUSJCVUJPO GSPN B
OVNCFST 5IJT GVODUJPO SFUVSOT UIF PVUQVU CFUXFFO BOE XJUI UIF TVN PG QS
FRVBMT UP 5IJT JT XSJUUF BT \EFUFDU)BOE GBMTF^ *U JT VTFE JO NVMSJUBMT

QSPCBCJMJUJFT PG FBDI DMBTT XJUI UIF UBSHFU IBWJOH UIF IJHIFTU QSPCBCJMJUZ
4PGUTJHO GVODUJPO *U JT DPNNPOMZ VTFE JO SFHSFTTJPO DPNQVUBUJPO JTTVFT I
BQQMJDBUJPOT *UÆT B RVBESBUJD QPMZOPNJBH XSJUUF BT \EFUFDU)BOE GBMTF^

3FDUJQFE MJOFBS VOJU PG GVODUJPO *U PVUQFSGPSNT PUIFS "'T JO HFOFSBMJ[BUJ
QFSGPSNBODF 5IF GVODUJPO JT SPVHIMZ MJOFBS BOE QSFTFSWFT UIF GFBUVSFT PC
NBLJOH HSBEJFOU EFTDFOU BQQSPBDIFT FBTJFS UP PQUJNJ[F *U JT XSJUUF BT \EF
&YQPOFOUJBM MJOFBS VOJU PG GVODUJPO BEWBOUBHF PG UIJT GVODUJPO JT UIBU
UIF WBOJTIJOH HSBEJFOU QSPCMFN CZ FNQMPZJOH JEFOUJUZ GPS QPTJUJWF WBMV
NPEFM T MFBSOJOH QSPQFSUJFT *U JT SFQSFTFOUFE CZ \EFUFDU)BOE GBMTF^

2)PX EPFT SFDVSSFOU OFVSBM OFUXPSL CBDLQSPQBHBUJPO

&BDI OPEF JO B SFDVSSFOU OFVSBM OFUXPSL IBT BO BEEJUJPOBM MPPQ ~~BSF~~FOUFGSPNU
BSUJQDJBM OFVSBM OFUXPSL QSPQBHBUJPO 5IJT MPPQ JODPSQPSBUFT B UFNQPSBM C
OFUXPSL 5IF NBJO BEWBOUBHF PG SFDVSSFOU OFVSBM OFUXPSLT JT UIBU UIFZ BMMPX
JOGPSNBUJPO 5IJT JT VTVBMMZ JNQPTTJCMF XJUI B HFOFSJD BSUJQDJBM OFVSBM OFU

2 \$BO B EFFQ MFBSOJOH NPEFM CF TPMFMZ CVJMU PO MJOFBS SFHS

*G ZPV BSF XFMM WFSTFE JO %FFQ -FBSOJOH ZPV DBO BOTXFS UIFTF UZQFT PG %FFQ -F
RVFTUJPOT XJUI FBTF

" EFFQ MFBSOJOH NPEFM NBZ CF TPMFMZ CVJMU PO MJOFBS ~~BSF~~SFHSFTTJPO PCMFN TIPVME
SFQSFTFOUFE CZ B MJOFBS FRVBUJPO XIJDI EPFT OPU CPPTU UIF NBDIJOF MFBSOJOH N
DBQBDJUZ EVF UP UIF BEEJUJPO PG OPEFT)FODF CVJMEJOH B EFFQ MFBSOJOH NPEFM
SFHSFTTJPO DSFBUFT OP TQFDUBDVMBS SFTVMUT

2 8IBU JT B DPNQVUBUJPOBM HSBQI JO %FFQ -FBSOJOH

5IJT JT POF PG UIF JNQPSUBOU UPQJDT BTLFE JO %FFQ -FBSOJOH JOUFSWJFX RVFTUJPC

" DPNQVUBUJPOBM HSBQI JT B TFSJFT PG PQFSBUJPOT QFSGPSNFE UP UBLF JOQVUT BO
OPEFT JO B HSBQI *U JT B XBZ PG JNQMFNFOUJOH NBUIFNBUJDBM DBMDVMBUJPOT JOU
JU XJMM IFM ~~QBSB~~MMFM QSPDFTTJOH BOE QSPWJEF IJHI QFSGPSNBODF JO UFSNT PG DP
DBQBCJMJUZ

2 8IBU BSF UIF UZQFT PG BVUPFODPEFST BOE XIFS BSF UIFZ VTFE

5IJT JT B DPNNPOMZ BTLFE JO %FFQ -FBSOJOH JOUFSWJFX RVFTUJPO :PV NVTU IBWF B 1
VOEFSTUBOEJOH PG XIBU BVUPFODPEFST BSF UP BOTXFS UIJT

"VUPFODPEFST ~~BSF~~ VTFE XPSMEXJEF 4PNF PG UIF QPQVMBS ~~BVUPFODPEFST~~ BSF

"EEJOH DPMPS UP CMBDL XIJUF JNBHFT

3FNPWJOH OPJTF GSPN JNBHFT

%JNFOTJPOBM ~~SEZ~~/DUJPO

'FBUVSF SFNPWBM BOE WBSJBUJPO

:PV NVTU LOPX UIFS BSF GPVS UZQFT PG BVUPFODPEFST 5IFZ BSF

%FFQ BVUPFODPEFST

\$POWPMVUJPOBM BVUPFODPEFST

4QBSTF BVUPFODPEFST

\$POUSBDUJWF BVUPFODPEFST

3FDPNNFOEFE 3FBEJOH (PPHMF .BDIJOF -FBSOJOH &OHJOFFS *OUFSWJFX

%FFQ -FBSOJOH /-1 *OUFSWJFX 2VFTUJPOT

5P FYDFM BU .- PS EBUB TDJFODF JOUFSWJFXT ZPV NVTU IBWF QSPGPVOE LOPXMFEHF F
MBOHVBHF QSPDFTTJOH /-1 JO %FFQ -FBSOJOH 'PMMPXJOH BSF B GFX RVFTUJPOT UIBL
QSBDOUJDF UP OBJM ZPVS %FFQ -FBSOJOH JOUFSWJFX BU ""/(BOE UJFS UFDI DPNQBOJF

2 8IBU EP ZPV VOEFSTUBOE BCPVU UFYU OPSNBMJ[BUJPO JO /-1

5IFTF UZQFT PG %FFQ -FBSOJOH JOUFSWJFX RVFTUJPOT UFTU ZPVS GVOEBNFOUBM LOF
TVCKFDU

8IFO EFWFMPQJOH /-1 UPPMT UP XPSL XJUI FYDFQUJPOBM EBUB JU T CFOFQDJBM UP BU
SFQSFTFOUBUJPO PG UFYUUBM DPOUFOU 5IJT JT LOPXO BT UFYUUBM OPSNBMJ[BUJPO
DBQUVSFT ESFOU LJOETWBSBUJPOT JOUP POF SFQSFTFOUBUJPO

2 %P ZPV LOPX XIBU GFBUVSF FOHJOFFSJOH JT

8IFO ZPV FNQMPZ NBDIJOF MFBSOJOH NFUIPET UP DPNQMFUF ZPVS NPEFMJOH ZPV OFF
QSPDFTTTFE UFYU JOUP BO /-1 BMHPSJUIN 5IJT TFU PG TUSBUFHJFT VTFE GPS UIJT QSPDI
GFBUVSF FOHJOFFSJOH PS GFBUVSF FYUSBDUJPO 5IF NBJO QVSQPTF PG GFBUVSF FYUS
UIF UFYU T RVBMJUJFT JOUP B OVNFSJD WFDUPS UIBU /-1 BMHPSJUIN DBO VOEFSTUBOE
LOPXO BT UFYU SFQSFTFOUBUJPO

2 &YQMBJO 5' *%' JO /-1

5' *%' JT LOPXO BT 5FSN 'SFRVFODZ *OWFSTF %PDVNFOU 'SFRVFODZ *U IFMQT ZPV HFU U
JNQPSUBODF PG B QBSUJDVMBS XPSE SEMBUXPSEUIO UIF DPSQVT *U DPOWFSUT XPSE
WFDUPST BOE BEET TFNBOUJD JOGPSNBUJPO SFTVMUJOH JO XFJHIUFE VOVTVBM XPSE
CF VUJMJ[FE JO WBSJPVT /-1 BQQMJDBUJPOT .PSFPWFS JU T B DPNNPO TDPSJOH NFUSJ
SFUSJFWBM BOE TVNNBSJ[BUJPO

2 8IBU EP ZPV VOEFSTUBOE BCPVU 104 UBHHJOH

" QBSU PG TQFFE 104 UBHHFS SFBET UIF UFYU JO B MBOHVBHF BOE BTTJHOT TQFFE QB
TVDI BT OPVO WFSC BEWFSC BOE PUIFST 104 UBHHFST FNQMPZ BO BMHPSJUIN UP MB
CPEJFT 5IFTF MBCFMT DSFBUF WBSJPVT DPNQMFY DBUFHPSJFT XJUI UBHT MJLF OPVO C
DPNQMJDBUFE MBCFMT

2 8IBU JT UIF EJPFSFODF CFUXFFO /-1 BOE /-6

5IJT JT POF PG UIF NPTU BTLFE %FFQ -FBSOJOH JOUFSWJFX RVFTUJPO BT CFUXFFO /-1
BOE /-6 BSF

3FDPNNFOEFE 3FBEJOH "NB[PO .BDIJOF -FBSOJOH &OHJOFFS *OUFSWJFX 1SFQ

%FFQ -FBSOJOH \$PNQVUFS 7JTJPO *OUFSWJFX 2VFTUJPOT

*G ZPV BSF BQQMZJOH GPS B SPMF PG B \$PNQVUFS 7JTJPO &OHJOFFS JO BOZ UPQ DPNC QSBDOJDF UIF GPMMPXJOH %FFQ -FBSOJOH DPNQVUFS WJTJPO JOUFSWJFX RVFTUJPOT QSFQBSBUJPO

2 8IBU BSF UIF GFBUVSFT EFUFDUFE CZ UIF JOJUJBM MBZFST PG B OF OFUXPSL VTFE GPS DPNQVUFS WJTJPO)PX JTFEJOUFGSPN XIBU JT EFUFDUFE CZ UIF MBUFS OFVSBM OFUXPSL MBZFST

/FVSBM OFUXPSL T FBSMJFS MBZFST EFUFDU TJNQMF GFBUVSFT PG BO JNBHF GPS FYBN DPSOFST "T ZPV HP EFFQFS UIF GFBUVSFT OFVSBM JOHMZ DPNQMFY EFUFDUJOH QBUL TIBQFT JO UIF OFVSBM OFUXPSL 5IF MBUFS MBZFST DBO EFUFDU JOUSJDBUF QBUUFSOT PCKFDUT

2)PX XJMM ZPV BEESFTT UIF FEHF QJYFMT JTTVF EVSJOH DPOWPMVI PQFSBUJPO

:PV DBO VTF QBEEJOH UP BEESFTT UIF JTTVF PG QMUFS PS LFSOFM FYUSBDOJOUH JOGPS QJYFMT MFTT DPNQBSFE UP UIF DFOUSBM QJYFM 1BEEJOH JT UIF BEEJUJPO PG POF PS I DPMVNOT PG QJYFMT BMPOH UIF CPVOEBSZ PG UIF JNBHF

*U GPSNT UIF OFX QJYFMT PG UIF QJDUVSF 5IFSFGPSF JU SFTVMUT JO JOTVSDJFOU FYL JOGPSNBUJPO GSPN UIF PSJHJOBM FEHF DPOWPMV FWFOUT UIF TISJOLJOH PG BO JNBHF E DPOWPMVUJPO PQFSBUJPOT

2 :PV BSF HJWFO B Y JNBHF XJUI B Y QMUFS BOE B QBEEJOH Q 8IE
XJMM CF UIF SFTVMUBOU JNBHF T TJ[F JG B DPOWPMVUJPOBM TUSJEF
:PV TIPVME LOPX UIBU GPS BO JNBHF XJUI B Y QMUFS QBEEJOH Q BOE TUSJEF MFOH
JNBHF T TJ[F BGUFS DPOWPMVUJPO IBT UIF TIBQF O Q GT Y O Q GT 5IFSFGPSF
EBUB QSPWJEFE UIF SFTVMUJOH TJ[F PG UIF JNBHF XJMM CF Y
Y

2 8IBU XJMM CF UIF SFTVMUBOU JNBHF TJ[F GPS BO 3(# JNBHF PG Y
DPOWPMWFE XJUI B Y QMUFS
5IF DPOWPMVUJPO PQFSBUJPO JT OPU QPTTJCMF GPS TVDI EJNFOTJPOT PG BO 3(# JNBH
EJNFOTJPO OVNCFS PG DIBOOFMT TIPVME CF UIF TBNF UP BDIJFWF DPOWPMVUJPO)PX
Y Y JNBHF JT DPOWPMWFE JO B Y Y QMUFS UIF EJNFOTJPOT PG UIF SFTVMUBOU JNBH

2)PX NBOZ QBSBNFUFST OFFE UP CF MFBSOFE JO QPPMJOH MBZFST
5IF QPPMJOH MBZFS DPOUBJOT IZQFSQBSBNFUFST UIF QBSBNFUFST TJ[F BOE UIF TUSJEF MFOH
5IFTF QBSBNFUFST BSF TFU BOE XPSL BT B QYFE DPNQVUBUJPO)FODF OP QBSBNFUFST
MFBSOFE JO UIF QPPMJOH MBZFST
3FDPNNFOEFE 3FBEJOH "NB[PO .BDIJOF -FBSOJOH &OHJOFFS *OUFSWJFX 1SPDFTT

.PSF 4BNQMF %FFQ -FBSOJOH *OUFSWJFX 2VFTUJPOT
)FSF BSF B GFX TBNQMF %FFQ -FBSOJOH JOUFSWJFX RVFTUJPOT UIBU ZPV NVTU QSFQB
ZPVS QSFQBSBUJPO GPS ZPVS OFYU UFDI JOUFSWJFX

8IBU JT BO FOTFNCMF NFUIPE JO /-1
4UBUF UIF TUFQT UP CVJME B UFYU DMBTTJQDBUJPO TZTUFN
)PX JT QBSTJOH EPOF JO /-1
%JFSFOUJBUF CFUXFFO EFFQ MFBSOJOH BOE NBDIJOF MFBSOJOH
8IBU JT B CBH PG XPSET #08
8IBU JT -BUFOU 4FNBOUJD *OEFYJOH -4* JO /-1
8IBU BSF TPNF NFUSJDT PO XIJDI /-1 NPEFMT BSF FWBMVBUFE
&YQMBJO UIF QQQFMJOF GPS JOGPSNBUJPO FYUSBDUJPO
8IBU EP ZPV VOEFSTUBOE BCPVU BVUPFODPEFST
&YQMBJO UIF NFBOJOH PG NBTLE MBOHVBHF NPEFMJOH
&YQMBJO QSBHNBUJD BOBMZTJT JO /-1
8IBU JT UIF NFBOJOH PG / HSBN JO /-1
8IBU EP ZPV NFBO CZ QFSQMFYJUZ JO /-1

&YQMBJO XIZ UIF JOQVUT JO DPNQVUFS WJTJPO QSPCMFNT DBO HFU IVHF 1SPWJEF
PWFSDPNF UIJT DIBMMFOHF

8IBU TIPVME UIF QBEEJOH CF GPS B Y JNBHF VTFE XJUI B Y QMUFS UP HFU BO JNE
TBNF TJ[F BT UIF PSJHJOBM JNBHF

8IBU NFUIPE DBO CF VTFE UP FWBMVBUF BO PCKFDU MPDBMJ[BUJPO NPEFM)PX EPF
)PX XJMM ZPV VTF *P6 GPS SFTPMWJOH UIF JTTVF PG NVMUJQMF EFUFDUJPOT PG UII
(JWF VT BO FYBNQMF PG B TDFOBSJP UIBU XPVME SFRVJSF UIF VTF PG BODIPS CPYF
)PX JT UIF 4JBNFTF /FUXPSL CFOFQDJBM JO BEESFTTJOH UIF ~~MOBSOJH~~ QSPCMFN

8IBU QVSQPTF EPFHSBZTDBMJTGBWF

&YQMBJO USBOTMETHVPOBBSJBODF

&YQMBJO UIF PCKFDU EFUFDUJPO BMHPSJUIN :0-0

8IBU EP ZPV LOPX BCPVU ESPQPVUT

&YQMBJO FYQMPEJOH BOE WBOJTIJOH HSBEJFOUT

%JPSFOUJBUF CFUXFFO CJBOT BOE WBSJBODF JO UIF DPOUFYU PG EFFQ MFBSOJOH I
ZPV BDIJFWF B CBMBODF CFUXFFO UIF UXP

"DDPSEJOH UP ZPV XIJDI POF JT NPSF QPXFSGVM Ì B UXP MBZFS OFVSBM OFUXPSL X
BDUJWBUJPO GVODUJPO PS B UXP MBZFS EFDJTJPO USFF

8IJMF CVJMEJOH B OFVSBM OFUXPSL BSDIJUFDUVSF IPX XJMM ZPV EFDJEF IPX NBOZ
IJEEFO MBZFSTIPVME UIF OFVSBM OFUXPSL IBWF

8IBU JT BO BDUJWBUJPO GVODUJPOUBBTT PG BO BDUJWBUJPO GVODUJPO

8IBU EFFQ MFBSOJOH BMHPSJUIN XPSLT CFTU GPS GBDF EFUFDUJPO

8IBU JT 4UPDIBTUJD (SBEJFOU %FTDFOU BOE IPXFSFOUQSPN #BUDI (SBEJFOU %FTDF

&YQMBJO IPX ZPV XPVME QY UIF DPOTUBOU WBMJEJBUJPO BDDVSDZ JO B \$POWPMV
/FUXPSL \$//

8IBU BSF UIF EJPFSFODFT CFUXFFO B TIBMMPX OFBOPSLEFFQ OFUXPSL

8IBU JT B UFOTPS JO EFFQ MFBSOJOH

8IBU BSF UIF BEWBOUBHFT PG USBOTGFS MFBSOJOH

%JPSFODF CFUXFFO NVMUJ DMBTT BOE NVMUJ MBCFM DMBTTJQDBUJPO QSPCMFNT

8IBU BSF UIF EJPFSFOU UFDIOJRVFT UP BDIJFWF EBUB OPSNBMJ[BUJPO

8IBU BSF 'PSXBSE BOE #BDL 1SPQBHBUJPO JO UIF ~~DPOTUBOU~~ MFBSOJOH

-JTU UIF EJPFSFOU UZQFT PG EFFQ OFVSBM OFUXPSLT