选择题英语知识总结

特别提醒:

- 1、这是我们导师团队精心总结的,有助学员们在英语题中捡分。
- 2、如果学员能看懂的请看一看规律,选择选项中自己熟悉的词汇。
- 3、实在看不懂的,选择选项中与题干相同词汇的内容。
- 4、一看就头疼的,英语可以放弃。

第一部分 考试概况

英语试题每年 5 题,涉及新技术知识、重要知识域的过程和工具技术等内容 1. 中级英文考试比例:新技术类占比 1-2 分;过程组占比 1-2 分;工具技术 1-2 分

- **2. 高级英文考试比例:** 新技术类 2 分; 过程组 1-2 分; 工具技术 2-3 分 第二部分 英语知识总结
- 一、新技术类

重点关注**物联网、区块链、大数据、云计算、人工智能、互联网+等内容** (一) 单词

物联网 Internet of Things (缩写 IoT): 记 Things 是物品

区块链 Block Chain: 记住 Block 块

大数据 Big data: 记住 Big 是大的意思

云计算 Cloud Computing: 记住 Cloud 是云彩的意思

人工智能 Artificial intelligence: 几个单词中最复杂

互联网+ Internet plus: Plus 是加的意思,如 IPHONE4plus

- (二) 名词解释(对应红色重点词汇)
- 1. 物联网 Internet of Things:Internet of Things is the extension of internet connectivity into physical devices and everyday objects. Embedded with electronics, internet connectivity, and other forms of hardware (such as sensors), these devices can communicate and interact with others over the Internet, and they can be remotely monitored and controlled

物联网就是将互联网连接扩展到物理设备和日常事务中,这些设备嵌入电子设备, 互联网连接设备和其他形式的硬件中(例如传感器),可以通过互联网与其他设 备通信和交互,并且可以实现远程监控和控制。(关键词:互联网...日常事务)

2. 区块链 Block Chain: is an open, distributed ledger that can record

transactions between two parties efficiently and in a verifiable and permanent way.

区块链是一种开放的、分布式的分类账,能够有效地、可核查和永久地记录双方 之间的交易。(关键词:分布式)

3. 大数据 Big data: is a term for data sets that are so large or complex that traditional data processing applications are inadequate. Challenges include analysis, capture, data curation., search, sharing, storage, transfer, visualization, querying, updating and information privacy.

大数据是一种庞大的复杂的数据集合,能够解决传统的数据处理无法解决的包括数据的分析、捕捉、管护、查找、分享、储存、转换、可视化、升级以及信息的保密等问题。(关键词:庞大...数据)

4. 云计算 Cloud Computing: is a type of Internet-based computing that provides shared computer processing resources and data to computers and other devices on demand. 云计算是一种基于 Internet 的计算,它为计算机和 其他设备提供共享的计算机处理资源和数据。(关键词:计算)

Cloud-computing providers offer their "services" according to different models, which happen to form a stack infrastructure as a service (IaaS), platform as a service (Paas), software as a service (SaaS).

云计算供应商根据不同的类型,提供他们的"服务",包括基础设施即服务 (IaaS),平台即服务 (PaaS),软件即服务 (SaaS)。

5. 人工智能 Artificial intelligence: is the technology that appears to emulate human performance typically by learning, coming to its own conclusions, appearing to understand complex content, engaging in natural dialogs with people, enhancing human cognitive performance (also known as cognitive computing) or replacing people on execution of non-routine tasks.

人工智能是一种通过学习、得出自己的结论、表现出理解复杂内容、与人进行自然对话等来模仿人类的行为,从而增强人的认知能力(也被称为"认知计算")或取代人们执行非日常任务的技术。(关键词:人类...人)

Artificial intelligence include autonomous vehicles (such as drones and self-driving cars), Creating art (such as poetry) and online assistants

(such Siri).

人工智能的应用包括: 自动驾驶的工具(例如无人机和无人驾驶汽车),能进行艺术创作(比如写诗),在线助手(比如 SIRI)。(关键词: 自动、无人)

6. 互联网+ internet plus:

Internet plus refers to the application of the internet and other information technology in conventional industries .It is an incomplete equation where various internet (mobile internet, cloud computing, big data or internet of things) can be added (添加) to other fileds, fostering new (新) industries and business development.

互联网+是指在互联网和其他信息技术在传统产业中的应用。它是一个不完整的方程在各种网络(移动互联网、云计算、大数据、物联网)可以被添加到其他领域,培育新的工业和商业的发展。(关键词:互联网...添加..变成新的..)

二、 项目管理基本概念英语(重点关注五大过程组)

Project———项目

PMBOK——Project Management Body Of Knowledge,项目管理知识体系。

Operations——运作。

Process——过程。

Phases——阶段。

Approve——批准。

Product Life Cycle——产品生命周期。

PMO——Project Management Office,项目管理办公室。

Project Team——项目团队。

Functional Organization——职能组织。

Matrix Organization——矩阵型组织。

Project Organization——项目型组织。

PMIS——Project Management Information System,项目管理信息系统。

Project Management Process Group——项目管理过程组。

Initiating Process——启动过程组。

Planning Process——计划过程组。

Executing Process——执行过程组。

Controlling Process——控制过程组。

Closing Process——收尾过程组。

Rolling Wave Plan——滚动式计划。

PDCA (Plan——计划, Do——行动, Check——检查 Action——处理)。

Temporary———临时性

Unique———独特的

Product———产品

Service———服务

Result ———成果

Project management———项目管理

Project requirements———项目需求

Project manager———项目经理

1. A project is a temporary endeavor undertaken to create a unique product, service, or result.

项目是为提供某项独特产品、服务或成果所做的临时性努力。

2. Project management is the application of knowledge, skills, tools and techniques to project activities to meet project requirements. Project management is accomplished through the application and integration of the project management processes of initiating, planning, executing, monitoring and controlling, and closing.

The project manager is the person responsible for accomplishing the project objectives.

项目管理就是把各种知识、技能、手段和技术应用于项目活动之中,以实现项目需求。项目管理是通过应用和综合诸如启动、计划、实施、监控和收尾等项目管理过程来进行的。项目经理是负责实现项目目标的个人。

- 三、 重要知识域活动过程
- (一)整体管理 Project integrated management
- 1. 项目章程 Develop project charter

Developing the project charter that formally authorizes a project or a project phase.

制定项目章程,正式授权一个项目或一个项目阶段。

2. 项目管理计划 Develop project management plan

Develop Project Management Plan - documenting the actions necessary to define, prepare, integrate, and coordinate all subsidiary plans into a

project management plan.

制定项目管理计划:将定义、准备、集成所需的各项活动文档化,协调优化各分计划,以形成整体项目管理计划。

3. 指导和管理项目执行 Direct and manage project execution

Direct and Manage Project Execution - executing the work defined in the project management plan to achieve the project's requirements defined in the project scope statement.

指导和管理项目执行: 执行在项目管理计划中所定义的工作以达到项目的目标。

4. 监督和控制项目 Monitor and control project

Monitor and Control Project Work - monitoring and controlling the processes used to initiate, plan, execute, and close a project to meet the performance objectives defined in the project management plan.

监视和控制项目工作:监测和控制的过程,用来启动,计划,执行和结束项目,以满足项目管理计划中定义的性能目标。

5. 整体变更控制 Integrated change control

Integrated Change Control - reviewing all change requests, approving changes, and controlling changes to the deliverables and organizational process assets.

整体变更控制:评审所有的变更请求,批准变更,控制可交付成果和组织的过程资产。

6. 项目收尾 Close project

Close Project - finalizing all activities across all of the Project Management Process Groups to formally close the project or a project phase.

完成项目过程中的所有活动,以正式结束一个项目或项目阶段。

(二) 范围管理 Project scope management

项目范围管理计划 Develop project scope management plan collect requirements 收集需求 Scope definition 范围定义 Creating WBS 创建 WBS validate scope 确认范围 Control range 控制范围

Project scope management includes the processes required to ensure that the project includes all the work required, and only the work required, to compete the project successfully. Managing the project scope is primarily concerned with defining and controlling what is not included in the project.

项目<mark>范围</mark>管理包含<mark>所有必须的工作</mark>,并且只包含必须的工作才能成功的完成一个项目。管理项目的范围主要涉及识别与控制不包括在项目中的内容。

Project scope management consists of the processes such as develop project scope management plan, collect requirements, scope definition, creating WBS, validate scope and control range.

项目范围管理包括规划范围管理、收集需求、范围定义、创建 WBS、确认范围以及控制范围几个过程。

(三) 进度(时间)管理 Project Time management

Activity Definition———活动定义

Activity Sequencing———活动排序

Activity Resource Estimating———活动资源估算

Activity Duration Estimating———活动持续时间估算

Schedule Development———进度计划

Schedule Control———进度控制

Project Time management describes the process concerning the timely completion of the project. It consists of the activity definition, activity sequencing, activity resource estimating, activity duration estimating, schedule development and schedule control project management processes.

项目时间管理,描述确保项目按时完成所需的各项过程,包括活动定义、活动排序、活动资源估算、活动持续时间估算、进度计划以及进度控制等项目管理过程。

关键词汇:

(四)成本管理 Cost Management

Cost Planning———成本计划

Cost Estimating————成本估算

Cost Budgeting————成本预算 Cost Controlling————成本控制

Project Cost Management, describes the processes involved in planning, estimating, budgeting, and controlling costs so that the project is completed within the approved budget. It consists of the Cost Estimating, Cost Budgeting, and Cost Control project management processes.

译文:项目成本管理,描述确保项目按照规定预算完成须进行的成本规划、估算、 预算的各项过程。项目成本管理由如下项目管理过程组成:成本估算、成本预算 和成本控制。

(五) 质量管理 Quality Management

Quality Planning————质量规划

Quality Assurance———质量保证

Quality Control————质量控制

Project Quality Management, describes the processes involved in assuring that the project will satisfy the objectives for which it was undertaken. It consists of the Quality Planning, Perform Quality Assurance, and Perform Quality Control project management processes.

项目质量管理,描述为确保项目达到其既定质量要求所需实施的各项过程。 项目质量管理由如下项目管理过程组成:质量规划、实施质量保证和实施质量控制。

(六) 人力资源管理 Human Resource Management

Organize———组织

Acquire———组建

Develop———建设、发展

Project Human Resource Management, describes the processes that organize and manage the project team. It consists of the Human Resource Planning, Acquire Project Team, Develop Project Team, and Manage Project Team project management processes.

项目人力资源管理,描述组织和管理项目团队的各个过程。项目人力资源管理由如下项目管理过程组成:人力资源规划、团队组建、团队建设和项目团队管

(七) 沟通管理 Communications Management

Collection————收集

Dissemination————传输

Storage———存储

Disposition————处理

Communications Planning———沟通规划

Information Distribution———信息发布

Performance Reporting———绩效报告

Stakeholders———项目干系人、利害相关者

Project Communications Management, describes the processes concerning the timely and appropriate generation, collection, dissemination, storage and ultimate disposition of project information. It consists of the Communications Planning, Information Distribution, Performance Reporting, and Manage Stakeholders project management processes.

译文:项目沟通管理,描述为确保项目信息及时且恰当地提取、收集、传输、存储和最终处置而需要实施的一系列过程。项目沟通管理由如下项目管理过程组成:沟通规划、信息发布、绩效报告和项目干系人管理。

(八)风险管理 Project Risk Management

Risk———风险

Risk Management————风险管理

Risk Management Planning————风险管理规划

Risk Identification———风险识别

Qualitative Risk Analysis———定性风险分析

Quantitative Risk Analysis————定量风险分析

Risk Response Planning————风险应对计划

Risk Monitoring and Control———风险监控

Project Risk Management, describes the processes concerned with conducting risk management on a project. It consists of the Risk Management Planning, Risk Identification, Qualitative Risk Analysis, Quantitative Risk Analysis, Risk Response Planning, and Risk Monitoring and Control project management processes.

项目风险管理,描述与项目风险管理有关的过程。项目风险管理由如下项目管理过程组成:风险管理规划、风险识别、定性风险分析、定量风险分析、风险应对计划,以及风险监控。

(九) 采购管理 Procurement Management

Plan Purchases and Acquisitions————采购规划

Plan Contracting————合同计划

Select Sellers———卖方选择

Contract Administration————合同管理

Contract Closure————合同收尾

Project Procurement Management, describes the processes that purchase or acquire products, services or results, as well as contract management processes. It consists of the Plan Purchases and Acquisitions, Plan Contracting, Select Sellers, Contract Administration, and Contract Closure project management processes.

项目采购管理,描述采办或取得产品、服务或成果,以及合同管理所需的各过程。项目采购管理由如下项目管理过程组成:采购规划、合同计划、卖方选择、合同管理以及合同收尾。

四、重要输入输出及工具技术单词汇总

Input——输入。

Output——输出。

Tool——工具。

Method——方法。

Technology——技术。

Walkthrough——走查。

Inspection——审查。

Review——评审。

Roundrobin Review——轮查。

Demonstration——论证。

Defect——缺陷。

Brainstorming——头脑风暴法。

CMM——Capability Maturity Model,能力成熟度模型。

CMMI——Capability Maturity Model Integration,能力成熟度模型集成。

Enterprise Environmental Factors——事业环境因素。

Organizational Process Assets——组织过程资产。

SOW——Statement Of Work, 工作说明书。

CR——Change Request,变更请求。

CCB——Change Control Board,变更控制委员会。

WBS——Work Breakdown Structure, 工作分解结构。

Delphi——德尔菲法。

CPM——Critical Path Method, 关键路线法。

Gantt Chart——甘特图。

Bar Chart——横道图。

PERT——Program Evaluation and Review Technique, 计划评审技术。

Graphical Evaluation and Review Technique——图形评审技术。

Analogous Estimating——类比估算。

parametric estimating——参数估算

Expert Judgment——专家判断。

Monte Carlo Analysis——蒙特卡洛分析。

Sensitivity Analysis——灵敏度分析。

Threepoint Estimate——三点估算。

Optimistic time——乐观时间。

Most likely time ——最可能时间。

Pessimistic time——悲观时间。

Pareto Chart——帕累托图。

Reserve Analysis——预留分析。

COCOMO——Constructive Cost Model,构造性成本模型。

ADM——Arrow Diagram Method,箭线图法。

PDM——Precedence Diagram Method, 前导图法。

Bottom Up Estimating——自底向上法。

Decision Tree Analysis——决策树分析。

AOA——Active On the Arrow,双代号网络图法。

Critical Design Review——关键设计评审。

Workaround——权变措施。

S-Curve——S 曲线。

Schedule——进度。

Schedule Analysis——进度计划分析。

Schedule Compression——进度计划压缩。

Schedule Control——进度计划控制。

Dummy Activity——虚活动。

ES——Earliest Start Time, 最早开始时间。

EF——Earliest Finish Time, 最早完成时间。

LS——Latest Start Time, 最迟开始时间。

LF——Latest Finish Time, 最迟完成时间。

TF——Total Float, 总时差。

FF——Free Float, 自由时差。

Crashing——压缩、赶工。

Concurrent Engineering——并行工程。

Resource Calendar——资源日历。

Resource Leveling——资源平衡。

Resource Planning——资源规划。

Fast Tracking——快速跟进。

Product Scope——产品范围。

Project Scope——项目范围。

Scope Change——范围变更。

Scope Creep——范围蔓延。

Scope Definition——范围定义。

Scope Verification——范围验证。

Work Package——工作包。

Cost——成本。

ABC——Activity Based Costing , 基于活动的成本核算。

EVM——Earned Value Management, 挣值管理。

PV——Plan Value, 计划工作量的预算费用。

AC——Actual Cost,已完成工作量的实际费用。

EV——Earned Value,已完成工作量的预算成本。

SV——Schedule Variance, 进度偏差。

CV——Cost Variance,费用偏差。

CPI——Cost Performed Index, 成本绩效指标。

SPI——Schedul Performed Index, 进度绩效指标。

EAC——Estimate At Completion, 完成时估算。

BAC——Budget At Completion, 计划总额。

ETC——Estimate To Complete, 完成尚需成本估算。

Cost Estimating——成本估算。

Cost Management Plan——成本管理计划。

Cost Baseline——成本基准。

Cost Budget——成本预算。

Cost Variance——成本偏差。

Cost of Quality——质量成本。

Quality——质量。

TQM——Total Quality Management,全面质量管理。

QA——Quality Assurance, 质量保证。

QC——Quality Control, 质量控制。

Acceptable Quality Level——可接受质量水平。

Deliverable——可交付物。

Benchmarking Analysis——基准比较分析法。

OBS——Organizational Breakdown Structure, 组织分解结构。

RBS——Resource Breakdown Structure,资源分解结构。

RAM——Responsibility Assignment Matrix, 责任分配矩阵。

Virtual Team——虚拟团队。

Team Development——团队建设。

Team members——团队成员。

Communicate——沟通。

Communication Channel——沟通渠道。

Communication Plan——沟通计划。

Information Distribution——信息分发。

Performance Report——绩效报告。

Problem Solving——问题解决。

Compromise——妥协。

Smooth——圆滑。

Force——强迫。

Withdrawal——撤退。

Risk——风险。

Risk Distinguish——风险识别。

Risk Analysis——风险分析。

Quantitative Risk Analysis——定量风险分析。

Qualitative Risk Analysis——定性风险分析。

Risk Response——风险应对。

Risk Acceptance——风险接受。

Risk Aversion——风险规避。

Risk Mitigation——风险缓解。

Residual Transference——风险转移。

Residual Risk——残余风险。

CM——Configuration Management,配置管理。

CCB——Configuration Management Board,配置管理委员会。

CMO——Configuration Management Officer,配置管理员。

CI——Configuration Items, 配置项。

Version——版本。

Document——文档。

System Documentation——系统文档。

User Documentation——用户文档。

Product Documentation——产品文档。

Configuration Library——配置库。

Development Library——开发库。

Controlled Library——受控库。

Product Library——产品库。

Base line——基线。

Milestone——里程碑。

Check point——检查点。

Configuration Status Report——配置状态报告。

Outsourcing ——外包。

APR——Acquisition Plan Review, 采购计划评审。

Strategy——战略。

SWOT——Strengths(优势)、Weaknesses(劣势)、Opportunities(机遇)、Threats (挑战)。

Supervisor——监理。

Checklist——检查单。

RFP——Request for Proposal, 请求建议书。

RFQ——Request for Quotation, 请求报价单。

Contract——合同。

Contract Administration——合同管理。

Contract Closeout——合同收尾。

Contract Target Cost——合同目标成本。

CPFF——Cost Plus Fixed Fee, 成本加固定费用(合同)。

CPIF——Cost Plus Incentive Fee, 成本加奖励费用(合同)。

FFP——Firm Fixed Price, 完全固定总价(合同)。

Discounted Cash Flow——折现现金流。

Claim——索赔。

Accept——验收。

Acceptance Standard——验收标准。

第三部分 历年真题

一、新技术部分

(一) 中级部分

2019年上半年

- Big data can be described by four characteristics: Volume, Variety, locity and Veracity. (71) refers to the quantity of generated and stored data
- 71. A. Volume B. Variety C. Velocity D. Veracity

(71) 试题分析

大数据可以用四个特征来描述: Volume, Variety, locity and Veracity. Volume 指储存的数据量大。

参考答案: (71) A

- (72) is the extension of internet connectivity into physical devices and everyday objects. Embedded with electronics, internet connectivity, and other forms of hardware (such as sensors), these devices can communicate and interact with others over the Internet, and they can be remotely monitored and controlled
- A. Cloud Computing B. Internet of Things
- C. Block Chain D. Artificial Intelligence

(72) 试题分析

物联网就是将互联网连接扩展到物理设备和日常事务中,这些设备嵌入电子设备, 互联网连接设备和其他形式的硬件中(例如传感器),可以通过互联网与其他设 备通信和交互,并且可以实现远程监控和控制。

A. 云计算 B. 物联网 C. 区块链 D. 人工智能

参考答案: (72) B

2018年上半年

- The IoT architecture can be divided into three layers. (72) is the key layer to realize the foundational capabilities which support the electronic devices interact with physical world.
 - (72)A. Sensing layer B. Network layer

 - C. Application layer
- D. Operation layer

፞ 《试题分析

物联网架构可以分为三层。感知层是实现支持电子设备与物理世界交互的基础功 能的关键层。

A. 感知层, B. 网络层, C. 应用层, D. 操作层。

参考答案: (72) A

2018年下半年

- (72) is a subset of artificial intelligence in the field of computer science that often uses statistical techniques give computers the ability to "learn" (i.e., progressively improve performance on a specific task) with data. Without being explicitly programmed.
 - (72) A. Machine learning
 - B. Program language learning
 - C. Natural language learning
 - D. Statistical learning

《试题分析

机器学习是计算机科学领域的人工智能的一个子集,通常使用统计技术使计算机 具有"学习"(即,逐步提高特定任务的性能)数据的能力。而不需要进行显式 编程。

A. 人工智能 B. 程序语言学习 C. 自然语言学习 D. 统计学

参考答案: (72) A

2017年上半年

- (72) refers to the application of the internet and other information technology in conventional industries . It is incomplete equation where various internet (mobile internet, cloud computing, big data or internet of things) can be added to other fostering new industries and business development.
 - (72)A. internet plus B. industry 4.0

C. big data D. cloud computing

●试题分析

()是指在互联网和其他信息技术在传统产业中的应用。它是一个不完整的方程 在各种网络(移动互联网、云计算、大数据、物联网)可以被添加到其他领域, 培育新的工业和商业的发展。

A. 互联网+ B. 工业 4.0 C. 大数据 D. 云计算

参考答案: (72) A

2017年下半年

- Retail firms analyze consumer sales trends and user preferences through internet user data. This belongs to (71) application area.
 - A. big data

B. cloud computing

C. internet of things

D. artificial intelligence

●试题分析

零售公司通过互联网用户数据来分析客户的销售趋势和用户喜好,这个属于大数 据应用领域。

A. 大数据 B. 云计算 C. 物联网 D. 人工智能

参考答案: (71) A

2016年上半年

- WLAN is increasingly popular because it enables cost-effective (71) among people and applications that were not possible in the past.
 - (71)A. line

B. circuit

C. connection

D. Interface

●试题分析

翻译:无线局域网(WLAN)日益流行起来了,因为它可以在用户、应用和数据之 间建立有效的连接,而这一切在过去是无法实现或无法有效实现的。

A. 连线 B. 循环 C. 连接 D. 接口

参考答案: (71) C

2016年下半年

- (71) is a paradigm for enabling network access to a scalable and elastic pool of shareable physical or virtual resources with self-service provisioning and administration on-demand.
 - (71) A. VPN
- B. Big data
- C. Cloud computing
- D. Cyber-physical System

€试题分析

翻译:云计算使网络能够连接到一个可共享可扩展的资源池,按需提供物理 或者虚拟的资源。

A. 虚拟专用网络

B. 大数据

C. 云计算

D. 物理信息系统

参考答案: (71) C

• The __(73)__ plan is aiming to integrate the Internet with traditional industries, and fuel economic growth.

A. Internet Plus action

B. Internet action

C. Web Plus action D. Net Plus action

●试题分析

翻译: 互联网+是为了整合互联网与传统工业,从而促进经济的发展。

A. 互联网+行动

B. 互联网行动

C. 万维网+行动

D. 网+行动

参考答案: (73) A

2015年上半年

- The <u>(71)</u> refers to the integration of complex physical machinery with networked sensors and software. It draws together fields such as machine learning, big data, the Internet of things and machine-to-machine communication to ingest data form machines, analyze it (often in real-time), and use it to add just operations.
 - A. Industrial internet B. factory internet (71)
 - C. Industrial web

D. business internet

《试题分析

工业互联网涉及复杂的由传感器和软件的集成的物理机械。它涉及很多领域,如 机器学习,大数据,物联网,以及通过从机器获取数据来进行机器之间交互等方 法,分析其数据(通常是实时的),并用它来调整操作。

A. 工业互联网

B. 企业互联网

C. 工业万维网

D. 商务网络

参考答案: (71) A

2015年下半年

 Cloud computing is a style of computing in which dynamically scalabled of ten (72)

resources are provided as a service over the internet.

(72) A. real B. fixed C. actual D. virtualized

€试题分析

翻译:云计算是一种动态、可升级的、__(72)_资源在互联网上提供的服务。

A. 真实的 B. 固定的

C. 实际的

D. 虚拟的

参考答案: (72) D

(二) 高级部分

2019 年上半年

- The (71) creates opportunities for more direct integration of the hysical world into omputer-based systems, resulting in efficiency improvements, economic benefits, and reduced human exertions (71) A. internet of things B. cloud computing C. big data D. mobile internet 解析:
- ()创造了将物理世界更直接地整合到基于计算机的系统中的机会,从而提高了效率、经济效益,并减少了人类的劳动。
- (71) A. 物联网 B. 云计算 C. 大数据 D. 移动互联网

参考答案: A

- (72) is an open, distributed ledger that can record transactions between two parties efficiently and in a verifiable and permanent way.
- (72) A. Internet of things B. Blockchain C. Edge computing D. Artificial intelligence

解析:

- ()是一种开放的、分布式的分类账,能够有效地、可核查和永久地记录双方之间的交易。
- (72) A. 物联网 B. 区块链 C. 边缘计算 D. 人工智能

参考答案: B

2018年上半年

- (71) is the technology that appears to emulate human performance typically by learning, coming to its own conclusions, appearing to understand complex content, engaging in natural dialogs with people, enhancing human cognitive performance (also known as cognitive computing) or replacing people on execution of non-routine tasks.
 - (71) A, Cloud service
- B, Block chain

C. Internet of things D. Artificial intelligence

€试题分析

翻译:人工智能是一种通过学习、得出自己的结论、表现出理解复杂内容、与人进行自然对话等来模仿人类的行为,从而增强人的认知能力(也被称为"认知计算")或取代人们执行非日常任务的技术。

A、云服务

B、区块链

C、物联网

D、人工智能

参考答案: D

- (72) is a decentralized, distributed and public digital ledger that is used to record transactions across many computers so that the record cannot be altered retroactively without the alteration of all subsequent blocks and the collusion of the network.
 - (72) A, Cloud service
 - B, Block chain
 - C, Internet of things
 - D. Artificial intelligence

€试题分析

翻译:区块链是一种分散式、分布式和公共的数字分类账,能够横跨很多计算机记录交易,

使得交易记录无法在不改变后续区块以及网络串通的情况下进行追溯。

A、云服务

B、区块链

C、物联网

D、人工智能

参考答案: B

2018年下半年

- The (71) can realize seamless integration of various manufacturing devices equipped with sensing, identification, processing, communication actuation and networking capabilities.
- (71) A. Internet of things B. Cloud computing

C. Big data

D, Artificial intelligence

答案: A

试题分析

- (71)可以实现具有传感、识别、处理、通信驱动和联网能力的各种制造设备的 无缝集成。
 - (71) A、物联网 B、云计算 C、大数据 D、人工智能

- Hige profile examples of (72) include autonomous vehicles (such as drones and self-driving cars), Creating art (such as poetry) and online assjstants (such Siri)。
- (72) A, internet of things B, Cloud computing
- C, Big data
- D. Artificial intelligence

答案: D

- (72) 试题分析
- (72)的应用包括:自动驾驶的工具(例如无人机和无人驾驶汽车),能进行艺术创作(比如写诗),在线助手(比如 SIRI)。
- (72) A、物联网 B、云计算 C、大数据 D、人工智能

答案: D

2017年上半年

- Cloud computing is a type of Internet-based computing that provides shared computer processing resources and data to computers and other devices on demand. Advocates claim that cloud computing allows companies to avoid up-front infrastructure costs. Cloud computing now has few service form, but it is not including (71).
- (71) A, IaaS
- B, PaaS
- C, SaaS
- D, DaaS

€试题分析

翻译:

云计算是一种基于 Internet 的计算,它为计算机和其他设备提供共享的计算机处理资源和数据。云计算的拥护者声称,云计算允许公司避开前端的基础设施成本。云计算现在只有很少的服务形式,但不包括数据即服务。

A、基础设施即服务 B、平台即服务 C、软件即服务 D、数据即服务 参考答案: D

- (72) represents the information assets characterized by such a High volume, Velocity and Variety to require specific Technology and Analytical Methods for its transformation into Value.
- (72) A, Internet plus
- B. Industry 4.0
- C, Big data
- D, Cloud computing

●试题分析

翻译:大数据代表以高容量、速度和多样性为特征的信息资产,需要特定技术和 分析方法将其转化为价值。

A、互联网+ B、工业 4.0 C、大数据 D、云计算

参考答案: C

2017年下半年

- (71): a cloud service, allied to the set of business terms under which The cloud service is offered.

 - (71) A. Cloud service B. cloud service product
 - C. Product catalogue D. Service catalogue

€试题分析

翻译:云服务产品:是一种云服务的术语,它提供一系列的云服务。

A. 云服务

B. 云服务产品

C. 产品目录

D. 服务目录

参考答案: B

- (72) is a computer technology that headsets, sometimes in combination With physical spaces or multi-projected environments, to generate realistic images, sounds and other sensations that simulate a user's physical presence in a virtual or imaginary environment.
 - (72) A. virtual reality

B. Cloud computing

C. Big data

D. Internet+

€试题分析

翻译:虚拟现实是一种计算机技术,使用头戴式视图器与物理空间或多投影 环境结合,产生现实的图像、声音和其他感觉,模拟用户在一个虚拟的或想象的 环境中的真实存在。

A. 虚拟现实

B. 云计算

C. 大数据

D. 互联网+

参考答案: A

2016年下半年

• (71) promies to streamline the on-demind provisioning of software, hardware, and data as a service, chieving economies of scale in IT solutions' deplopment and operation.

(71) A. Big data

- B. Cloud computing
- C. Internet D. CPS

●试题分析

翻译:(71)可以按需提供软件、硬件,以及数据服务,能够很大程度上促进 IT 行业的发展及问题的解决。

- A. 大数据
- B. 云计算
- C. 因特网 D. 信息物理系统 CPS

参考答案: B

- <u>(72)</u> is a term for data sets that are so large or complex that traditional data processing applications are inadequate. Challenges include analysis, capture, data curation., search, sharing, storage, transfer, visualization, querying, updating and information privacy.
 - (72) A. Data market
- B. Data warehouse

C. Big data

D. BI

♂试题分析

翻译: (72) 是一种庞大的复杂的数据集合,能够解决传统的数据处理无法解决 的包括数据的分析、捕捉、管护、查找、分享、储存、转换、可视化、升级以及 信息的保密等问题。

A. 数据集市

B. 数据仓库

C. 大数据

D. 商业智能

参考答案: C

二、重要知识域过程组

(一) 中级

2019 年上半年

- (73) is a process of developing a document that formally authorizes the existence of a project and provides the project manager with the authority to apply organizational resources to project activities.
 - A. Develop Project Charter
- B. Manage Project Knowledge
- C. Monitor and Control Project work D. Close project
- (73) 试题分析

制定项目章程是一个制定正式文件的过程,授权项目的存在,为项目经理提供权 限使用组织资源。

参考答案: (73) A

• (74) is a process of developing a detailed description of the project

and product

- A, collect requirements
- B, Scope definition
- C, validate scope
- D. Control range
- (74) 试题分析

范围定义是一个详细描述项目和产品的过程

A. 收集需求 B. 范围定义 C. 确认范围 D. 控制范围

参考答案: (74) B

- (75) is a process of monitoring the status of the project to update the project costs and manage changes to the cost baseline
- A. Plan Cost Management

B. Estimate Costs

C. Determine Budget

D. Control Costs

(75) 试题分析

控制成本是一个监控项目状态的过程,目的是更新项目成本并且对成本基准的变化进行管理。

A. 成本管理计划 B. 成本估算 C. 预算清单 D. 控制成本 参考答案: (75) D

2018年上半年

- Project Integration Management includes the processes and activities to identify, define, combine, unify, and coordinate the various processes and project management activities within the Project Management Process Groups. __(73)_ process does not belong to Project Integration Management.
 - (73) A. Developing project charter
 - B. Developing project management plan
 - C. Analyzing project risks
 - D. Monitoring and controlling project

€试题分析

项目整合管理包括在项目管理过程组中识别、定义、组合、统一和协调各种过程和项目管理活动的过程和活动。识别项目风险过程不属于项目整合管理。

A. 制定项目章程, B. 制定项目管理计划, C. 识别项目风险, D. 指导与管理项

目。

参考答案: (73) C

- In project management and systems engineering, <u>(74)</u> is a deliverable-oriented breakdown of a project into smaller components. It is a key project deliverable that organizes the team's work into manageable sections.
 - (74)
 - A. RBS
- B. PBS
- C. GBS
- D. WBS

€试题分析

在项目管理和系统工程中,WBS 是将项目分解为更小的组件的可交付成果。这是一个重要的项目交付成果,将团队的工作组织到可管理的部分。

参考答案: (74) D

- lacksquare __(75)__ is the sum of all budgets established for the work to be performed.
 - (75) A. CPI
- B. BAC
- C. SPI
- D. EAC

€试题分析

完工预算(总预算BAC)是为将要执行的工作建立的所有预算的总和。

参考答案: (75) B

- Project Integration Management includes the processes and activities to identify, define, combine, unify, and coordinate the various processes and project management activities within the Project Management Process Groups. __(73)_ process does not belong to Project Integration Management.
 - (73) A. Developing project charter
 - B. Developing project management plan
 - C. Analyzing project risks
 - D. Monitoring and controlling project

€试题分析

项目整合管理包括在项目管理过程组中识别、定义、组合、统一和协调各种过程和项目管理活动的过程和活动。识别项目风险过程不属于项目整合管理。

A. 制定项目章程, B. 制定项目管理计划, C. 识别项目风险, D. 指导与管理项目。

参考答案: (73) C

- In project management and systems engineering, <u>(74)</u> is a deliverable-oriented breakdown of a project into smaller components. It is a key project deliverable that organizes the team's work into manageable sections.
 - (74) A. RBS B. PBS C. GBS D. WBS

€试题分析

在项目管理和系统工程中,WBS 是将项目分解为更小的组件的可交付成果。这是一个重要的项目交付成果,将团队的工作组织到可管理的部分。

参考答案: (74) D

- (75) is the sum of all budgets established for the work to be performed.
 - (75) A. CPI B. BAC C. SPI D. EAC

€试题分析

完工预算(总预算BAC)是为将要执行的工作建立的所有预算的总和。

参考答案: (75) B

2018年下半年

- Configuration management is focus on the specification of both the deliverables and the processes; While (73) is focused on identifying, documenting, and approving or rejecting changes to the project documents, deliverables, or baselines.
 - (73) A. cost management
 - B. change management
 - C. configuration management
 - D. capacity management

●试题分析

配置管理关注可交付成果和过程的规范;而变更管理关注于识别、记录和批准或拒绝对项目文档、可交付成果或基线的更改。

A. 成本管理 B. 变更管理 C. 配置管理 D. 容量管理

参考答案: (73) B

• Quality management ensures that an organization product or service is consistent. It has four main components: quality planning, quality assurance (74) and quality improvement.

- (74) A. quality objective
 - B. quality policy
 - C. quality control
 - D. quality system

€试题分析

质量管理确保组织的产品或服务是一致的。它有四个主要组成部分:质量策划、 质量保证、质量控制和质量改进。

A. 质量目标 B. 质量方针 C. 质量管理 D. 质量体系

参考答案: (74) C

2017年上半年

- The key benefit of (75) is that it provides guidance and direction on how the project costs will be managed throughout the project.
 - (75) A. Plan Cost Management B. Control Cost

 - C. Estimate Cost

 D. Determine Budget

€试题分析

- ()的主要好处是它可以指导和指导项目的成本如何在项目中进行管理。
 - A. 成本管理计划

B. 控制成本

C. 成本估算

D. 成本预算

参考答案: (75) A

2017年下半年

- (74) is the process of implementing risk response plans, tracking identified risks, monitoring residual risk, identifying new risk, and evaluating risk process effectiveness through out the project.
 - A. Identify risks
- B. Control risks
- C. Plan risk responses
- D. Plan risk management

●试题分析

控制风险是执行风险响应计划,追踪已识别的风险,监控剩余风险,识别新风险 和评价风险应对效果的一个过程。

A. 识别风险 B. 控制风险 C. 规划风险应对 D. 风险管理计划 参考答案: (74) B

(75) is the approved version of the time-phased project budget

excluding any management reserves, which can only be changed through formal change control precedures and is used as a basis for comparison to actual results.

A. The control accounts B. Funding requiremeng (75)

C. The cost estimates D. The cost baseline

●试题分析

成本基准是经过核准并按照项目时间阶段分配的预算,剔除了管理储备部分。它 的修改必须通过变更控制程序,它可以作为基准用来和实际的成本进行比较。

A. 控制账户 B. 资金需求 C. 成本估算 D. 成本基准

参考答案: (75) D

2016年下半年

 Inorder to facilitate configuration and change management, manual or automated tools may be used. Tools selection should be based on the needs of the (74).

(74) A. Project manager

B. CCB members

C. Project stakeholders D. Project Management Office (PMO)

●试题分析

翻译: 为了便于实施配置和变更管理, 会使用到一些手工或者自动工具, 工 具的选择取决于项目干系人的需要。

A. 项目经理

B. 变更委员会成员

C. 项目干系人

D. 项目管理办公室

参考答案: (74) C

- Human resource management is the management of human resources. It is a function in organization designed to maximize employee (75) in service of an employer's strategic objectives.
- (75)A. work B. job C. scope D. performance ●试题分析

翻译:人力资源管理就是对人力资源进行管理,目的是最大程度地发挥员工 的表现力来为雇主实现战略目标。

> A. 工作 B. 职位 C. 范围

D. 表现力

参考答案: (75) D

2015年上半年

The features and functions that characterize a product, service,

or result in a project are called (75).

- (75) A. statement of work B. Product Scope
 - C. Product quality
- D. Project scope

●试题分析

项目范围描述了产品、服务、交付成果的特征和功能。

- A. 工作范围说明书
- B. 产品范围
- C. 产品质量 D. 项目范围

参考答案: (75) B

2015年下半年

- The Project Management Triangle is a model of the constraints of project management. These constraints have been listed scope (or quality), (73), and cost.
 - (73) A. resource
- B. time C. plan
- D. tool

《试题分析

翻译:项目管理三角形是一个项目管理约束模型。这些约束有范围(或质量)、 时间和成本。

- A. 资源
- B. 时间 C. 计划
- D. 工具

参考答案: (73) B

(二) 高级

2018年上半年

- (73) includes the processes required to ensure that the project includes all the work required, and only the work required, to compete the project successfully. Managing the project scope is primarily concerned with defining and controlling what is not included in the project.
 - (73) A, Create scope
 - B, Project stakeholder management
 - C. Project scope management
 - D. Project cost management

€试题分析

翻译:项目范围管理包含所有必须的工作,并且只包含必须的工作才能成功的 完成一个项目。管理项目的范围主要涉及识别与控制不包括在项目中的内容。

A、创造范围

B、项目干系人管理

C、项目范围管理 D、项目成本管理

参考答案: C

- (75) The process of translating the quality mangement plan into executable quality activities that incorporate the organization's quality policies into the project.
 - (75) A, Manage quality
 - B, Quality audit
 - C, Quality metrics
 - D, Quality improvement

●试题分析

翻译:管理质量是将质量管理计划转换成可执行的质量活动的过程,以满足 组织质量策略对项目的要求。

A、管理质量

B、质量审计

C、质量指标

D、质量改进

参考答案: A

2018年下半年

- The (73) process differs form the (74) process in that the former is primarily concerned with acceptance of the deliverables, while the latter is primarily concerned with correctness of the deliverables.
- (73) A. Perform Quality Assurance B. Validate Scope

C, Control Quality

D, Define Scope

(74) A. Perform Quality Assurance B. Validate Scope

C, Control Quality

D. Define Scope

答案: B、C

(73)、(74) 试题分析

- (73)过程不同于(74)过程,前者主要涉及对可交付成果的接受,而后者主要涉及 对可交付成果的正确性。
- (73)A、执行质量保证
- B、验证范围 C、质量控制 D、定义范围

(74) A、执行质量保证 B、验证范围 C、质量控制 D、定义范围

答案: B、C

2017年上半年

 The life cycle of a project is a description of the various phases of the project from the beginning to the end. One of the followings is not a phase of the traditional project life cycle, It is (73).

(73) A, development

B, concept

C, system analysis

D, implementation

翻译:项目的生命周期是对项目各个阶段从开始到结束的描述。下列哪项不 是一个阶段的传统项目的生命周期,它是概念阶段。

A、开发

B、概念

C、系统分析

D、实施

参考答案: B

• Projects are a mean of achieving organizational <u>(74)</u>.

(74) A, culture

B, strategy

C, spirit

D, structure

€试题分析

翻译:项目是实施组织战略的一种手段。

A、文化

B、战略

C、精神

D、结构

参考答案: B

- (75) seeks to build confidence that a future output or an unfinished output, will be completed in a manner that meets the specified requirements and expectations.
 - (75) A. Quality assurance
 - B, Quality plan
 - C, Quality control
 - D, Quality metrics

●试题分析

翻译:质量保证寻求建立一种未来产出或未完成产出的信心,以满足特定要 求和期望的方式完成。

A、质量保证 B、质量计划 C、质量控制 D、质量度量

参考答案: A

2017年下半年

• Validate scope is the process of formalizing acceptance of the completed (73).

(73) A. Project deliverables

B. WBS

C. Activities

D. Milestones

《试题分析

翻译: 范围确认是正式接受项目可交付物的过程。

- A. 项目可交付物
- B. 工作分解结构

- C. 活动
- D. 里程碑

参考答案: A

2016年下半年

- Quality management ensures that an organization, product or service is __(73)_. It has four main components: quality planning., quality assurance., quality control and quality__(74)_.
 - (73) A. guaranteed

- B. sustain C . good
- D. consistent
- (74) A. improvement

- B. change C . spiral
- D. evolution

《试题分析

翻译:质量管理确保组织、产品或者服务是(73)。它包括四个主要环节:质量计划、质量保证、质量控制和过程(74)。

- (73) A. 有保证的 B. 可维持的 C. 合格的 D. 一致的
- (74) A. 改进
- B. 变更
- C. 升级
- D. 进化

参考答案: A、A

- <u>(75)</u> is the process of determining, documenting, and managing stakeholder needs and requirements to meet project objectives.
 - (75) A. Collecting requirements

B . Defining

requirements

C. Creating WBS

D. Requirements analysis

✔ 试题分析

翻译: 收集需求是一个确定、记录、管理干系人需求以便满足项目需求的过程。

A. 收集需求

B. 定义需求

C. 创建 WBS

D. 需求分析

参考答案: A

三、重要输入输出及工具技术

(一) 中级

2018年下半年

• In a project plan, when the project manager schedules activities, he (or she) often uses <u>(75)</u> method, precedence relationships between activities are represented by circles connected by one or more arrows. The length of the arrow represents the duration of the relevant activity.

- (75) A. causality diagram
 - B. Gantt chart
 - C. histogram
 - D. arrow diagram

●试题分析

在项目计划中,当项目经理安排活动时,他(或她)经常使用箭线图方法,活动之间的优先级关系用一个或多个箭头连接的圆来表示。箭头的长度代表相关活动的持续时间。

A 因果关系图 B 甘特图 C 直方图 D 箭线图

参考答案: (75) D

2017年上半年

- <u>(74)</u> is a project management technique for measuring project performance and process. it has the ability to combine measurements of the project management triangle; scope time and costs.
 - (74) A. Critica path method(CPM)
 - B. Earned value mangagemengt (EVM)
 - C. Net present value method (NPVM)
 - D. Expert judgment method (EJM)

€试题分析

挣值管理是项目管理技术测量项目绩效和过程,必须结合项目管理三角:范围、时间和成本。

A 临界路径法 B 挣值管理 C 净现值法 D 专家判断

参考答案: (74) B

2017年下半年

- lacktriangle The seven basic quality tools are used within in the context of the PDCA Cycle to solve quality-related problems. These tools are used in (73) in the following processes.
 - (73) A. plan quality management
 - B. perform quality assurance
 - C. perform quality control
 - D. perform quality improvement

€试题分析

七种基础的质量工具常被用于解决 PDCA 戴明环中的质量相关的问题。这些工具

常在以下()过程中使用。

A. 规划质量管理 B. 实施质量保证 C. 实施质量控制 D. 实施质量改进。

参考答案: (73) C

2016年上半年

- In project time management, activity definition is the process of identifying and documenting the specification to be performed to produce the project deliverables. (73) are not output of activity definition.
 - A. Activity list B. Work Break down Structures
 - C. Activity Attributes D. Mile stone Lists

●试题分析

翻译: 在项目管理中, 活动定义是识别和记录项目可交付物而采取的具体行动的 过程。(73) 不是活动定义的输出。

A. 活动清单

B. 工作分解结构

C. 活动属性

D. 里程碑清单

参考答案: (73) B

- The customer asks your project to be completed 6 months earlier than planned. You think this target can be reached by over-lapping project activities. This approach is known as (74).
 - A. balance engineering B. fast-tracking
 - C. leveling D. crashing

●试题分析

翻译:客户要求项目比计划提前6个月完成,你认为可以通过并行的活动来实现 这个目标。这种方法被称为快速跟踪

A. 平衡技术

B. 快速跟进

C. 水平

D. 赶工

参考答案: (74) B

• The auditing function that provides feedback about the quality of output is referred to as

(75) .

(75)

A. quality control B. quality planning

C. quality assurance

D. quality improvement

●试题分析

翻译: 审计功能能够反馈产品质量, 它是质量保证的工具。

A. 质量控制

B. 质量计划

C. 质量保证

D. 质量改进

参考答案: (75) C

2015年上半年

- The work breakdown structure (WBS) has been widely used in management for software development project, (73) is generally NOT validated through the WBS.
 - (73)
- A. Schedule and cost B. Organization structuring
 - C. Management coordination D. Quality of work

●试题分析

工作分解结构(WBS)已被广泛应用于管理软件开发项目,工作质量一般不会通 过工作分解结构 WBS 验证。

A. 讲度和成本

- B. 组织结构
- C. 沟通协调管理
- D. 工作质量

参考答案: (73) D

- (74) is the output of the quality planning.
- (74) A. Scope baseline B. Cost of quality

 - C. Scope checklist
- D. Quality checklist

●试题分析

质量检查单是质量计划的输出。

- A. 范围基线
- B. 质量成本
- C. 沟通协调管理 D. 质量检查单

参考答案: (74) D

2015年下半年

- Establishing a project (74) involves listen mile stones, activities, and deliverables with intend start and finish dates of which the scheduling of employees may be an element.
 - (74)A. cost management plan

. risk В

management

C. scope management plan D. management schedule

€试题分析

翻译:建立项目进度管理计划涉及里程碑、活动和可交付成果的开始和完成日期, 人力资源日历也属于其中一种元素。

- A. 成本管理计划 B. 风险管理计划

C. 范围管理计划

D. 进度管理计划

参考答案: (74) D

• Risk management's <u>(75)</u> is to assure uncertainty does not deflect the endeavor from the business.

(75) A. trend

B. detail

C. objective

D. rule

€试题分析

翻译: 风险管理的目标,是确保不确定事件不偏离业务目标而进行的努力。

A. 趋势 B. 细则

C. 目标

D. 规则

参考答案: (75) C

(二)高项

2019年上半年

● (73) are those costs that cannot be directly traced to a specific project and therefore will be accumulated and allocated equitably over multiple projects by some approved and documented accounting procedure (73) A. Direct costs B. Operation costs C. Indirect costs D. Implement costs

解析:

- ()是指不能直接追溯到特定项目的成本,因此将通过一些批准和记录的会计程序在多个项目上平均累计和分配。
- (73) A. 直接成本 B. 运营成本 C. 间接成本 D. 实施成本

参考答案: C

●Earned value management (EvM) integrates the scope baseline with the (74) baseline, along with schedule baseline, to form the performance baseline, which helps the project management team assess and measure project performance and progress. (74) A. qulity B.risk C.change D.cost

解析:

挣值管理(evm)将范围基线与(74)基线以及进度基线结合起来,形成绩效基线,帮助项目管理团队评估和衡量项目绩效和进度。

(74) A. 质量 B. 风险 C. 变更 D. 成本

参考答案: D● (75) risks cannot be management proactively and therefore may be assigned a management reserve. (75) A. Known B. Natural

C. Unknown

D. Human

解析:

- (75) 不能主动管理风险, 因此可以分配管理准备金。
- (75) A. 已知 B. 自然 C. 未知 D. 人为

参考答案: C

2018年上半年

- Estimate activity duration is the process of estimating the number of work periods to complete activities with estimated resources. The tools and technique is not including (74).
 - (74) A, expert judgment
 - B, analogous estimating
 - C, requirements traceability matrix
 - D, three-point estimating

€试题分析

翻译:估算活动的持续时间是估算在有限的资源内完成单项活动所需工作时间段数的过程,所需的工具技术不包括需求跟踪矩阵。

A、专家判断

B、类比估算

C、需求跟踪矩阵

D、三点估算

参考答案: C

2018 年下半年

- (75) is a tehnique for estimating the duration or cost of an activity or a project using historical data from a similar activity or project.
- (75) A. Analogous estimating B. parametric estimating
- C, Three-Point estimating D, Bottom estimating

答案: A

- (75) 试题分析
- (75)是使用来自类似活动或项目的历史数据来估计活动或项目的持续时间或成本的技巧。
- (75) A、类比估算 B、参数估算 C、三点估计 D、自下而上估算

答案: A

2017年下半年

• (74) is a document generated by the creating WBS process that support the WBS, which provides more detailed descriptions of the

components in the WBS.

- (74) A. The project charter
 - B. The project

scope

statement

- C. The WBS dictionary D. The activity list

●试题分析

翻译: WBS 词典是在分解 WBS 过程中产生的文档,用于支撑 WBS,它更加详 细的描述了 WBS 中组件。

- A. 项目章程
- B. 范围说明书
- C. WBS 词典
- D. 活动清单

参考答案: C

- In project network diagram, the number of critical path is (75).
- (75) A. none B. only one C. only two D. one or more

€试题分析

翻译: 在项目网络图中, 关键路径有()条。

A. 没有 B. 只有一条 C. 只有两条 D. 一条或者多条

参考答案: D

2016年上半年

- The scope management plan is how the team will prepare the (73) a document that includes descriptions of create the WBS, verify completion of the project deliverables, and control requests for changes to the project scope.
- (73) A. project charter B. project scope goal

 - C. project budget

D. project scope statement

●试题分析

翻译: 范围管理计划是团队如何准备项目范围说明文件,包括描述创建 WBS,核 实项目的可交付成果的完成,并为项目范围变更控制的要求。

A. 项目章程

B. 项目范围目标

C. 项目预算

D. 范围说明书

参考答案: D

- (74) is one of the tools and techniques.
- (74) A. Decomposition
 - B. Fish bone Diagram
 - C. Precedence Diagramming Method of Sequence Activities
 - D. Expert Judgment

●试题分析

翻译.	前导图法是活动排序的工具和技术之一。
田川 1十・	

A. 分解

B. 鱼骨图

C. PDM 图 (前导图)

D. 专家判断

参考答案: C

- The schedule management plan is a component of the project management plan The schedule management plan maybe formal or informal, highly detailed or broadly framed, based up on the (75) of the project, and includes appropriate control thresholds.
 - (75) A. goals
- B. values
- C. needs
- D. Level

《试题分析

翻译:进度管理计划是项目管理计划的一个组成部分,项目计划管理计划可以是正式的或非正式的,高度详细的或概括的,根据项目的需求,并包括适当的控制阈值。

- A. 目标
- B. 价值
- C. 需求
- D. 水平

参考答案: C

2015年上半年

- Before a project schedule can be created, the schedule maker should have a (73), an effort estimate for each task, and a resource list with availability for each resource.
 - (73) A. work breakdown structure
- B. baseline
- C. software requirements specificationD. plan

●试题分析

翻译:在项目进度计划制定前,制定者应该有一份工作分解结构,一份针对每个 任务的工作量估算,以及可用资源列表。

A. 工作分解结构

B. 基线

C. 软件需求说明书

D. 计划

参考答案: A

• Establishing a project management timetable involves listing milestones, activities, and (74)

with intended start and finish dates, of which the scheduling of employees may be an element.

(74) A. relationships

B. resources

C. stakeholders

D. deliverables

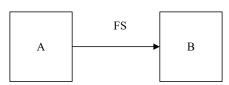
《试题分析

翻译:建立一个项目管理时间表包括列出里程碑,活动,以及开始和结束日期的 目标交付物,其中员工是计划中的一个要考虑的要素。

- A. 关系 B. 资源
- C. 干系人 D. 交付物

参考答案: D

• The following diagram denotes dependency between two activities A and B, It says (75).



(75) A. B can'

start before A is

finished

- B. B can't finish before A is finished
- C. B can't start before A starts
- D. B can't finish before A starts

€试题分析

翻译: 下图关于 A 和 B 之间的依赖关系,说法正确的是:

- A. 活动 A 完成前活动 B 不能开始
- B. 活动 A 完成前活动 B 不能完成
- C. 活动 A 开始前活动 B 不能开始
- D. 活动 A 开始前活动 B 不能结束

参考答案: A

2015年下半年

- (73) estimating is a technique for estimating the duration or cost of an activity on project using historical data from a similar activity or project.
 - (73) A. Parametric

B. Analogous

C. Three-point

D. Expert judgment

(试题分析

翻译: (73) 估计是一项使用类似的活动或项目的历史数据,估计活动的时间或成 本的技术。

(73) A. 参数

B. 类比

C. 三点 D. 专家判断

参考答案: B

- Schedule compression shortens the project schedule without changing the project scope, to meet schedule constraints, imposed dates, or other schedule objectives. Schedule compression techniques include crashing and (74).
- (74) A. fast tracking B. what-if scenario analysis
 - C. resource leveling D. critical chain method

●试题分析

翻译: 进度压缩能缩短项目的进度而不改变项目的范围, 进度压缩能满足进 度,时间方面的限制和其他项目进度要求。进度压缩的技术包括赶工和(74)。

(74) A. 快速跟进

B. 假设情景分析

C. 资源平衡

D. 关键链法

参考答案: A

- If the approved change requests have an effect on the project scope, then the corresponding component documents and cost baselines, and (75) of the project management plan are revised and reissued to reflect the approved changes.
- (75) A. developing baselines
- B. testing baselines
- C. schedule base lines
- D. ending baselines

● 试题分析

翻译:如果批准的变更请求对项目范围的影响,那么相应的组件文件和成本基线, 和(75)的项目管理计划。修订再版反映批准的变更。

- (75) A. 发展基线
- B. 测试基线
- C. 进度基线 D. 结束基线

参考答案: C

四、信息化基础知识

(一) 中项

2018 年上半年

- (71) is a programming model and an associated implementation for processing and generating big data sets with a parallel, distributed algorithm on a cluster. The model is a specialization of the split-apply-combine strategy for data analysis.
 - (71)A. HDFS
- B. Chukwa
- C. MapReduce
- D. Hbase

●试题分析

MapReduce 是一种编程模型和相关实现,用于在集群上使用并行分布式算法处理

和生成大数据集。该模型是数据分析的分割-应用-组合策略的专业化。

参考答案: (71) C

2018年下半年

- _____(71) The capability provided to the consumer is to use provider's applications running on a cloud infrasture. The applications are accessible from various client devices through either a thin client inface, such as a web browser (e.g., erb-based E- mail), or approgram interface.
 - (71) A. laaS
- B. PaaS
- C. SaaS
- D. DaaS

●试题分析

提供给消费者的能力是使应用程序运行在云上。应用程序可以通过各种客户端设备通过客户机内接口,如 web 浏览器(如: erb-based e-mail)或 aprogram 接口。

参考答案: (71) C

2018 年下半年

• Cloud storage is a model of computer of computer data storage in which the digital data is stored in logical pools. The physical storage spans multiple servers (sometimes in multiple locations), and the physical environment is typically owned and managed by a hosting company. As for the cloud concept, the cloud storage service is one kind of (71).

(71) A. IaaS

- B. PaaS
- C. SaaS
- D. DaaS

●试题分析

云存储是一种计算机数据存储模型,其中数字数据存储在逻辑池中。物理存储跨越多个服务器(有时在多个位置),物理环境通常由托管公司拥有和管理。关于云概念,云存储服务是一种基础设施即服务(IaaS)。

参考答案: (71) A

• For any information system to serve its purpose, the information must be __(73)_ when it is needed.

(73) A. integral

B. available

C. irreplaceable

D. confidential

●试题分析

任何信息系统为了达到其目的,当需要时信息都必须具备可用性。

A. 完整的

B. 可用的

C. 不可替代的

D. 可信的

参考答案: (73) B

2017年上半年

- (71) The capability provided to the consumer is to use provider's applications running on a cloud infrasture. The applications are accessible from various client devices through either a thin client inface, such as a web browser (e.g., erb-based E-mail), or approgram interface.
 - (71) A. laaS
- B. PaaS
- C. SaaS
- D. DaaS

€试题分析

提供给消费者的能力是使应用程序运行在云上。应用程序可以通过各种客户端设备通过客户机内接口,如 web 浏览器(如: erb-based e-mail)或 aprogram 接口。

参考答案: (71) C

- For any information system to serve its purpose, the information must be (73) when it is needed.
 - (73) A. integral
- B. available
- C. irreplaceable
- D. confidential

€试题分析

任何信息系统为了达到其目的,当需要时信息都必须具备可用性。

A. 完整的

- B. 可用的
- C. 不可替代的

D. 可信的

参考答案: (73) B

2017年下半年

● In the following cloud computing technology architecture, (72) represented by number 3.



- (72) A. PaaS B
 - B. SaaS
 - C. IaaS
- D. cloud platform interface

《试题分析

下面的第3个图中是云计算技术的什么平台?

这个图的 CRM 和 OA 都是属于 SAAS, 所以选 B。最简单的理解就是 OA 只要通过浏 览器就可以实现应用,不需要自己开发软件。

参考答案: (72) B

2016年上半年

- (72) is not included in the main contents of the operation and maintenance of the information system.
 - В. A. Daily operation and maintenance System
 - C. Security management D. Business change

●试题分析

翻译: 业务变更不属于信息系统的操作和维护的主要内容。

A. 日常操作维护

B. 系统变更

C. 安全管理

D. 业务变更

参考答案: (72) D

2016年下半年

- Unlike more traditional embedded systems, a full-fledged CPS is typically designed as a
- (72) of interacting elements with physical input and output instead of as standalone devices.

(72) A. system

B. mechanism

C. net

D. network

፞ 《试题分析

翻译:与传统的嵌入式系统不同的是,CPS系统是一种可以使元素与物理上 的输入和输出进行交互的网络系统,而不是单独的设备。

A. 系统

B. 机制

 $C. \overline{M}$

D. 网络系统

参考答案: (72) D

2015年上半年

 Software engineers apply the principles of software engineering to the design, development, (72), testing, and evaluation of the software and systems that make computers or anything containing software

work.			
(72) A. Requirement	B. construction		
C. service	D. maintenance		
《 试题分析			
软件工程师应用软件工程的原理来设计、开发、维护、测试、并对任何使用计算			
机和包含软件的工作进行评价。			
A. 需求	B. 构造		
C. 服务	D. 维护		
参考答案: (72) D			
2015 年下半年			
 Software engineering is the 	study and an application of		
engineering to the design, development, and (71) of software.			
(71) A. maintenance	B. service		
C. running D. deployment			
《 试题分析			
翻译:软件工程是研究工程的设计、开发和维护的学科及应用。			
A. 维护 B. 服务	C. 运行 D. 开发		
参考答案: (71) A			
(二) 高项			
2016 年上半年			
• After acceptance and formal transfer of information systems to			
customers, it has entered the stage of <u>(71)</u> .			
(71) A. preparation	B. operation and maintenance		
C. development	D. Extinction		
♂ 试题分析			
翻译:信息系统在正式移交给客户后,就进入了运行和维护阶段。			
A. 准备	B. 运行与维护		
C. 开发	D. 消亡		

• (72) a method of obtaining early feedback on requirements by

D. Iterative method

B. Object oriented

providing a working model of the expected product before actually building

参考答案: B

(72) A. PrototypesC. Structured method

it.

●试题分析

翻译: 原型方法是在早期获得需求后,先建立一个模型,之后再开发产品。

A. 原型法

B. 面向对象法

C. 结构化法

D. 迭代法

参考答案: A

2015年上半年

- wireless LAN, also widely known as WLAN or WIFI, is probably the most well-known member of the IEEE802 protocol family for home users today. It is standardized by (71) and shares many properties with wired Ethernet.
 - (71) A. IEEE 802.1 B. IEEE 802.3
 - C. IEEE 802.5 D. IEEE 802.11

●试题分析

翻译:无线局域网,也被称为 WLAN 或 WiFi,对家庭用户来说,可能今天是 IEEE802 协议家族最著名的成员。它是由 IEEE802. 11 组织制定标准并与许多有线以太网 的许多特性所共享。

参考答案: D

- When multiple routers are used in interconnected networks, the routers exchange information about (72) using a dynamic routing protocol.
 - (72) A. destination addressesB. IP addresses
 - C. work addresses
- D. router addresses

《试题分析

翻译: 当多个路由器进行互联的网络, 对目的地址使用动态路由协议的路由器交 换信息。

A. 目标地址

B. IP 地址

C. 工作地址

D. 路由地址

参考答案: A

2015 年下半年

- In an Information system. The <u>(71)</u> is the bridge between hardware and people.
 - (71) A. keyboard B. internet

C. disk D. data

● 试题分析

翻译:在信息系统中,(71)是硬件和人之间的桥梁。

- (71) A. 键盘
- B. 互联网
- C. 磁盘
 - D. 三维数据

参考答案: A

- Cloud-computing providers offer their "services" according to different models, which happen to form a stack (72), platform as a service (Paas), software as a service (SaaS).
 - (72) A. hardware as a service (Haas) B. network as a service (Naas)
 - C. infrastructure as a service (IaaS) D . data service (DaaS)

《试题分析

翻译:云计算供应商根据不同的类型,提供他们的"服务",包括(72),平台即 服务 (PaaS), 软件即服务 (SaaS)。

(72) A. 硬件即服务 (HAAS)

- B. 网络作为一种服务(NAAS)
- C. 基础设施即服务(IaaS) D. 数据即服务(DaaS)

参考答案: C