



# 军运会技术文档管理系统

辰安科技武汉应急中心

芝麻开门

## 敏捷开发

我们的最高目标是，通过尽早和持续地交付有价值的软件来满足客户。欢迎对需求提出变更——即使是在项目开发后期。要善于利用需求变更，帮助客户获得竞争优势。要不断交付可用的软件，周期从几周到几个月不等，且越短越好。敏捷过程提倡可持续的开发。项目方、开发人员和用户应该能够保持恒久稳定的进展速度。对技术的精益求精以及对设计的不断完善将提升敏捷性。

## 有效沟通

项目过程中，业务人员与开发人员必须在一起工作。要善于激励项目人员，给他们以所需要的环境和支持，并相信他们能够完成任务。无论是团队内还是团队间，最有效的沟通方法是面对面的交谈。团队要定期反省如何能够做到更有效，并相应地



## 文档化

文档的本质是把知识显性化。在一个项目中存在很多需要沟通的知识，知识具备两种形态，显性的和隐性的，传统的观念是尽量把隐性知识显性化，即文档化。因此，在实施敏捷的时候，需要在团队内明确哪些知识是必须显性的，这些知识可以通过文档交流。哪些知识是可以隐性的，这些知识则完全可以通过口头的方式进行交流，以达到沟通的最佳效率。文档不是目的，有效沟通才是目的。