# 项目采购管理

项目采购管理用通俗的话来讲就是，为了完成项目花钱购买相关的服务和产品。它分为三个过程：规划采购管理、实施采购和控制采购。谈及采购就会涉及到合同，这时就需要项目经理就得对采购过程足够了解，以便做出与合同及合同关系相关的明智责任。合同要明确规定可交付成果，这样可以规避后续因为合同漏洞而受到损失。当然随着时代的发展，采购管理也有了新的发展趋势，比如试用采购。其中项目采购管理的三个过程都包括输入、工具与技术、输出的过程。

规划采购就是记录要买什么、如何买、向谁买的过程。首先掌握项目和一些外界环境因素，然后通过工具与技术最后输出采购计划，该过程还包括专家评估、写招标文件、估算独立成本、更新项目文件等过程。

实施采购就是实际采购的过程，对于大型项目的采购还包括广告和投标人会议等过程来获得更优惠的价格。

控制采购就是采购合同的实施与督促过程，一些必要的修改，直至合同完成。

最后虽然在书中这三个过程是分开讲的，但在实际的项目采购管理中三者是交替进行的，你中有我我中有你，实现利益最大化，购买的物美价廉的产品与服务。