

МКПАО «ЯНДЕКС» И ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ

**Промежуточная сокращенная консолидированная
финансовая отчетность за три и шесть месяцев,
закончившихся 30 июня 2025 года (неаудированная)**

Заключение по результатам обзорной проверки промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности	1
ПРОМЕЖУТОЧНАЯ СОКРАЩЕННАЯ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА	
Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2025 года	2
Консолидированный отчет о прибыли или убытке за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года	3
Консолидированный отчет о совокупном доходе за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года	4
Консолидированный отчет о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года	5
Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года	6
ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА	
1. Описание деятельности и существенная информация об учетной политике	7
2. Прибыль/(убыток) на акцию	7
3. Информация по сегментам	8
4. Вознаграждения на основе акций	10
5. Долговые обязательства	11
6. Налог на прибыль	12
7. Денежные средства и их эквиваленты	14
8. Торговая дебиторская задолженность	14
9. Прочие оборотные и внеоборотные активы	15
10. Кредиторская задолженность и прочие обязательства	15
11. Выручка и операционные расходы	16
12. Процентные доходы, процентные расходы и прочие доходы/(расходы), нетто	17
13. Аренда	17
14. Основные средства	20
15. Контентные активы	22
16. Финансовые активы и обязательства финтеха	23
17. Справедливая стоимость финансовых инструментов	24
18. Обязательства будущих периодов и условные обязательства	26
19. Собственный капитал	28
20. Связанные стороны	30



Заключение по результатам обзорной проверки промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности

Акционерам и Совету директоров Международной компании публичного акционерного общества «ЯНДЕКС»:

Введение

Мы провели обзорную проверку прилагаемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности Международной компании публичного акционерного общества «ЯНДЕКС» и его дочерних обществ (далее совместно именуемые «Группа»), которая включает консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2025 года, консолидированные отчеты о прибыли или убытке и о совокупном доходе за три и шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале и о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, а также соответствующие пояснительные примечания. Руководство несет ответственность за подготовку и представление данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность заключается в формировании вывода о данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности включает в себя направление запросов в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.

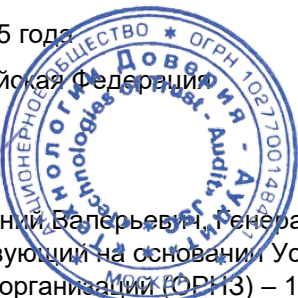
Вывод

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

21 августа 2025 года

Москва, Российская Федерация

Клименко Евгений Валерьевич, Генеральный директор Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит», действующий на основании Устава (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906101733)



**Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2025 года
(в миллионах российских рублей)**

	Прим.	На 30 июня 2025 года	На 31 декабря 2024 года
АКТИВЫ			
ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:			
Основные средства	14	265 165	230 107
Гудвил		156 053	153 418
Активы в форме права пользования	13	87 665	88 191
Контентные активы	15	42 982	38 854
Прочие нематериальные активы		26 670	29 534
Отложенные налоговые активы	6	22 177	17 127
Кредиты клиентам	16	12 596	2 970
Прочие внеоборотные активы	9	40 925	31 786
Итого внеоборотные активы		654 233	591 987
ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:			
Запасы		48 094	30 949
Торговая дебиторская задолженность	8	84 480	88 989
Авансы выданные		22 297	26 539
НДС к возмещению		36 434	33 420
Кредиты клиентам	16	79 035	68 986
Средства к получению по незавершенным расчетам		10 185	16 494
Денежные средства и их эквиваленты	7	182 454	211 563
Прочие оборотные активы	9	28 461	29 761
Итого оборотные активы		491 440	506 701
ИТОГО АКТИВЫ		1 145 673	1 098 688
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ:			
Уставный капитал	19	157	156
Собственные акции		(18 232)	(18 233)
Добавочный капитал		99 834	77 065
Нераспределенная прибыль		214 922	239 658
Накопленный прочий совокупный убыток		(5 044)	(4 849)
Итого собственный капитал		291 637	293 797
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:			
Долговые обязательства	5	122 519	99 114
Обязательства по аренде	13	67 169	65 909
Отложенные налоговые обязательства	6	13 284	10 139
Клиентские депозиты и прочие финансовые обязательства	16	10 698	7 867
Финтех		7 677	10 289
Итого долгосрочные обязательства		221 347	193 318
КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:			
Кредиторская задолженность и прочие обязательства	10	205 349	224 422
Долговые обязательства	5	127 249	160 943
Клиентские депозиты и прочие финансовые обязательства	16	162 436	100 189
Финтех		9 195	9 847
Обязательства по налогу на прибыль		41 691	36 083
Обязательства по прочим налогам		34 383	32 632
Оценочные обязательства		36 601	31 405
Обязательства по аренде	13	15 785	16 052
Итого краткосрочные обязательства		632 689	611 573
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		1 145 673	1 098 688


Савиновский А. Г.
Генеральный директор

21 августа 2025 года

Показатели консолидированного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 7–30, которые являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

**Консолидированный отчет о прибыли или убытке
за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года
(в миллионах российских рублей, за исключением прибыли на акцию и количества акций)**

	Прим.	Три месяца, закончившиеся 30 июня		Шесть месяцев, закончившиеся 30 июня	
		2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Выручка	11	332 524	249 315	639 026	477 629
Операционные расходы	11	(284 387)	(260 620)	(564 794)	(460 535)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки		(7 032)	(3 960)	(13 578)	(7 217)
Операционная прибыль/(убыток)		41 105	(15 265)	60 654	9 877
Процентные доходы	12	3 640	2 218	9 631	4 186
Процентные расходы	12	(16 152)	(7 905)	(32 430)	(15 854)
Прочие доходы/(расходы), нетто	12	(3 812)	(4 467)	(12 946)	(2 922)
Прибыль/(убыток) до налогообложения		24 781	(25 419)	24 909	(4 713)
Расходы по налогу на прибыль	6	(8 556)	(6 335)	(19 490)	(6 966)
Чистая прибыль/(убыток)		16 225	(31 754)	5 419	(11 679)
Прибыль/(убыток) на акцию, в российских рублях:	2				
Базовая		42,75	(86,16)	14,32	(31,23)
Разводненная		41,06	(86,16)	13,71	(31,23)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, используемых при расчете чистой прибыли/(убытка) на акцию, шт.	2				
Базовое		379 501 901	368 555 202	378 441 717	374 004 498
Разводненное		395 106 303	368 555 202	395 347 369	374 004 498


Савиновский А. Г.
Генеральный директор

21 августа 2025 года

Показатели консолидированного отчета о прибыли или убытке следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 7–30, которые являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

**Консолидированный отчет о совокупном доходе
за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года
(в миллионах российских рублей)**

	Три месяца, закончившиеся 30 июня		Шесть месяцев, закончившиеся 30 июня	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Чистая прибыль/(убыток)	16 225	(31 754)	5 419	(11 679)
Прочий совокупный доход/(убыток):				
<i>Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в прибыли или убытки:</i>				
Эффект от пересчета в валюту представления отчетности, за вычетом налогов	1 320	(2 352)	2 036	(3 860)
Прочее, за вычетом налогов	(326)	—	(2 231)	—
Итого прочий совокупный доход/(убыток)	994	(2 352)	(195)	(3 860)
Совокупный доход/(убыток)	17 219	(34 106)	5 224	(15 539)

Показатели консолидированного отчета о совокупном доходе следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 7–30, которые являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

**Консолидированный отчет о движении денежных средств
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года
(в миллионах российских рублей)**

Прим.	Шесть месяцев, закончившиеся 30 июня	
	2025 года	2024 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
Чистая прибыль/(убыток)	5 419	(11 679)
Корректировки для приведения чистой прибыли к денежным потокам, полученным от операционной деятельности:		
Амортизация внеоборотных активов	45 778	34 986
Расходы по вознаграждениям на основе акций	4 26 057	49 308
Расходы по налогу на прибыль	6 19 490	6 966
Убыток от курсовых разниц	6 391	1 007
Увеличение оценочных обязательств	4 784	5 485
Резерв на покрытие ожидаемых кредитных убытков	13 578	5 526
Процентные доходы	12 (9 631)	(4 186)
Процентные расходы	12 32 430	15 854
Прочее	(4 981)	(1 188)
<i>Изменение операционных активов и обязательств:</i>		
Торговая дебиторская задолженность	2 298	2 329
Авансы выданные	315	(1 931)
Кредиторская задолженность, обязательства по договорам с покупателями и прочие обязательства	(17 949)	13 943
Контентные активы	(14 159)	(10 061)
Контентные обязательства	(136)	1 013
Запасы	(14 534)	(4 514)
Кредиты клиентам	(29 441)	(23 876)
Клиентские депозиты и прочие финансовые обязательства Финтеха	63 799	29 170
Средства к получению по незавершенным расчетам	5 529	(2 496)
Прочие активы	(12 773)	139
Проценты полученные	30 515	3 989
Проценты уплаченные	(48 268)	(14 649)
Налог на прибыль уплаченный	(22 760)	(11 746)
Чистый приток денежных средств от операционной деятельности	81 751	83 389
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(47 235)	(40 897)
Займы выданные	(4 283)	(4 199)
Погашение займов выданных	5 000	3 540
Приобретение дочерних компаний за вычетом приобретенных денежных средств	(3 408)	(2 219)
Прочая инвестиционная деятельность	(4 022)	178
Чистый отток денежных средств от инвестиционной деятельности	(53 948)	(43 597)
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
Погашение основной суммы обязательств по аренде	13 (8 459)	(6 226)
Выплата дивидендов	19 (30 110)	—
Привлечение долговых обязательств	5 85 208	69 648
Погашение долговых обязательств	5 (94 209)	(65 553)
Приобретение собственных акций	—	(15 206)
Прочая финансовая деятельность	(271)	(2 126)
Чистый отток денежных средств от финансовой деятельности	(47 841)	(19 463)
Влияние изменений обменного курса на денежные средства и их эквиваленты	(9 071)	(3 499)
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	(29 109)	16 830
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	211 563	86 103
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	182 454	102 933

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 7–30, которые являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года
(в миллионах российских рублей)

	Уставный капитал	Собственные акции	Добавочный капитал	Накопленный прочий совокупный доход/(убыток)	Нераспределенная прибыли/(убыток)	Итого собственный капитал
На 31 декабря 2023 года	152	(3 026)	—	(1 873)	265 382	260 635
Убыток за период	—	—	—	—	(11 679)	(11 679)
Прочий совокупный убыток	—	—	—	(3 860)	—	(3 860)
Итого совокупный убыток за период	—	—	—	(3 860)	(11 679)	(15 539)
Приобретение собственных акций	—	(15 206)	—	—	—	(15 206)
Расходы по вознаграждениям на основе акций (Примечание 4)	—	—	49 308	—	—	49 308
Прочее	—	—	—	—	(6 641)	(6 641)
На 30 июня 2024 года	152	(18 232)	49 308	(5 733)	247 062	272 557
На 31 декабря 2024 года	156	(18 233)	77 065	(4 849)	239 658	293 797
Прибыль за период	—	—	—	—	5 419	5 419
Прочий совокупный убыток	—	—	—	(195)	—	(195)
Итого совокупный доход/(убыток) за период	—	—	—	(195)	5 419	5 224
Выпуск акций (Примечание 19)	1	(1)	—	—	—	—
Расходы по вознаграждениям на основе акций (Примечание 4)	—	—	26 057	—	—	26 057
Выплата дивидендов (Примечание 19)	—	—	—	—	(30 110)	(30 110)
Исполнение Опционов Компании (Примечание 4)	—	2	(2)	—	—	—
Удержанный налог, связанный с исполнением Опционов Компании	—	—	(2 760)	—	—	(2 760)
Прочее	—	—	(526)	—	(45)	(571)
На 30 июня 2025 года	157	(18 232)	99 834	(5 044)	214 922	291 637

Показатели консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 7–30, которые являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности

МКПАО «ЯНДЕКС»
ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ
ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

1. ОПИСАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И СУЩЕСТВЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ

Описание деятельности

Международная компания публичное акционерное общество «ЯНДЕКС» (далее — МКПАО «ЯНДЕКС» или «Компания»), совместно с дочерними компаниями (далее — «Группа») – ведущая IT-компания, которая создает и развивает сервисы и технологии мирового уровня для пользователей и для бизнеса. Группа ведет свою деятельность главным образом в Российской Федерации.

МКПАО «ЯНДЕКС» была учреждена в декабре 2023 года в соответствии с законодательством Российской Федерации, зарегистрирована по адресу 236006, Калининградская область, город Калининград, бульвар Солнечный, здание 3, помещение 6, офис 202. С июля 2024 года акции МКПАО «ЯНДЕКС» торгуются на Московской бирже под тикером YDEX.

В начале июля 2025 года был завершен процесс передачи акций Компании напрямую участникам ЗПИФ «Консорциум.Первый». Управлять Компанией и принимать ключевые решения продолжает команда менеджеров, которая сохранила за собой все специальные акционерные права, полученные в ходе реструктуризации. По состоянию на 2 июля 2025 года акционерный капитал Компании был распределен между основными акционерами (66,58%), администраторами Программы мотивации (3,62%) и акциями в свободном обращении (29,8%).

Существенная информация об учетной политике

Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность» и должна рассматриваться совместно с консолидированной и комбинированной финансовой отчетностью Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

Данная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с учетной политикой, применявшейся при составлении консолидированной и комбинированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, и представлена в миллионах российских рублей, если не указано иное.

Допущения и оценки, оказывающие наиболее существенное влияние на данную промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность, соответствуют тем, что применялись при составлении консолидированной и комбинированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

Новые стандарты и разъяснения, еще не вступившие в силу

Ниже приводятся новые и измененные стандарты и разъяснения, опубликованные, но еще не вступившие в силу. В настоящее время Группа проводит оценку того, как новые стандарты и разъяснения повлияют на консолидированную финансовую отчетность. Группа планирует применять эти новые и измененные стандарты и разъяснения в соответствующих случаях, когда они вступят в силу.

Стандарты и разъяснения	Вступает в силу
Продажа или передача активов между инвестором и его ассоциированной организацией или в рамках совместного предприятия — Изменения к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28	Дата вступления в силу отложена на неопределенный срок, ранее применение разрешено
Поправки к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации»	01.01.2026
Ежегодные усовершенствования МСФО – Выпуск 11	01.01.2026
МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»	01.01.2027

2. ПРИБЫЛЬ/(УБЫТОК) НА АКЦИЮ

Базовая прибыль/(убыток) на акцию рассчитывается путем деления прибыли/(убытка) за период, относящейся к акционерам Компании, на средневзвешенное число обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение периода.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ
ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА**

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

2. ПРИБЫЛЬ/(УБЫТОК) НА АКЦИЮ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Разводненная прибыль/(убыток) на акцию рассчитывается путем корректировки средневзвешенного количества обыкновенных акций, находящихся в обращении, на эффект всех потенциально разводняющих обыкновенных акций.

Ниже представлен расчет базовой и разводненной прибыли/(убытка) на акцию:

	Три месяца, закончившиеся 30 июня		Шесть месяцев, закончившиеся 30 июня	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Чистая прибыль/(убыток)	16 225	(31 754)	5 419	(11 679)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, используемых при расчете чистой прибыли/(убытка) на базовую акцию, шт.	379 501 901	368 555 202	378 441 717	374 004 498
Эффект разводнения на вознаграждения на основе акций Компании	15 604 402	—	16 905 652	—
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, используемых при расчете чистой прибыли/(убытка) на разводненную акцию, шт.	395 106 303	368 555 202	395 347 369	374 004 498
Прибыль/(убыток) на акцию, в российских рублях:				
Базовая	42,75	(86,16)	14,32	(31,23)
Разводненная	41,06	(86,16)	13,71	(31,23)

3. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Руководство Группы, принимающее операционные решения, распределяет ресурсы и оценивает результаты деятельности операционных сегментов на основе выручки и скорректированного показателя EBITDA. Метод расчета скорректированного показателя EBITDA может отличаться от методов расчета аналогичных показателей других компаний, поэтому данный показатель не должен использоваться для целей сопоставления компаний или в качестве альтернативы анализу результатов операционной деятельности Группы, представленных в соответствии с МСФО.

Группа выделяет следующие отчетные сегменты, которые одновременно являются операционными:

- Поиск и портал;
- Электронная коммерция;
- Райдтех;
- Доставка и другие O2O-сервисы;
- Плюс и развлекательные сервисы; а также
- Сервисы объявлений.

Результаты остальных операционных сегментов Группы, включающих в себя направление Yandex B2B Tech (в том числе платформу Yandex Cloud и виртуальный офис Яндекс 360, а также направление автономного транспорта), Устройства и Алису, Яндекс Практикум и другие образовательные инициативы, Финтех, и другие экспериментальные продукты, которые не отвечают количественным или качественным порогам для раскрытия, а также общехозяйственные расходы, не относящиеся к сегментам напрямую, объединяются в категорию «Прочие бизнес-юниты и инициативы».

Начиная с третьего квартала 2024 года Группа внесла изменения в свои операционные сегменты по сравнению с теми, которые были представлены в примечаниях к промежуточной консолидированной и комбинированной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года, чтобы лучше отразить операционную структуру бизнеса, разделив операционный сегмент Электронная коммерция, Райдтех и Доставка на три отдельных сегмента Электронная коммерция, Райдтех, и Доставка и другие O2O-сервисы. Изменения применялись ретроспективно ко всем представленным периодам.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ
ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА**

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

3. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Сегмент Поиска и портала, основным видом выручки которого является выручка от онлайн-рекламы, включает Поиск, Геосервисы, Браузер и ряд других сервисов по предоставлению информационных услуг.

Сегмент Электронной коммерции, выручка которого представлена преимущественно выручкой от продажи товаров и выручкой от оказания услуг сторонним продавцам, включает мультикатегорийную торговую платформу Яндекс Маркет, сервис гиперлокальной доставки продуктов и товаров Яндекс Лавка, а также сервисы доставки товаров из магазинов и заказов из ресторанов Яндекс Еда и Деливери.

В сегмент Райдтеха включается сервис онлайн-заказа такси и дистрибуция таких технологий за рубежом, сервис каршеринга Яндекс Драйв, сервис аренды самокатов, а также другие перспективные сервисы.

Сегмент Доставки и других O2O-сервисов включает Яндекс Доставку — сервис доставки средней и последней мили, сервис для оплаты топлива на АЗС Яндекс Заправки, а также несколько небольших экспериментальных O2O-сервисов.

В сегмент Плюса и развлекательных сервисов входят: единая подписка на сервисы Яндекса — Яндекс Плюс, Яндекс Музыка, Кинопоиск, Яндекс Книги, а также Яндекс Афиша и продюсерский центр Плюс Студия.

Сегмент Сервисов объявлений включает Авто.ру, Яндекс Недвижимость, Яндекс Аренду, Яндекс Путешествия и Яндекс Услуги.

Межсегментные расчеты связаны главным образом с внутригрупповыми услугами рекламы, использованием товарного знака и виртуальных серверов, а также с продажами устройств.

Руководство не анализирует отдельно выручку от внешних клиентов и от операций между сегментами, а также активы и обязательства операционных сегментов.

Ниже представлена информация о выручке отчетных сегментов и скорректированном показателе EBITDA:

	Три месяца, закончившиеся 30 июня		Шесть месяцев, закончившиеся 30 июня	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Поиск и портал:				
Выручка	115 305	103 401	229 004	197 035
Скорректированный показатель EBITDA	58 919	52 378	117 713	96 596
Электронная коммерция:				
Выручка	102 802	70 393	207 648	135 990
Скорректированный показатель EBITDA	(11 376)	(10 561)	(25 734)	(24 000)
Райдтех:				
Выручка	67 642	54 780	128 415	101 796
Скорректированный показатель EBITDA	25 124	20 177	48 587	37 739
Доставка и другие O2O сервисы:				
Выручка	19 710	17 323	40 046	34 113
Скорректированный показатель EBITDA	(1 017)	(761)	(2 025)	(2 021)
Плюс и развлекательные сервисы:				
Выручка	29 684	22 124	62 188	42 655
Скорректированный показатель EBITDA	2 523	285	4 281	(241)
Сервисы объявлений:				
Выручка	8 001	8 407	17 310	15 310
Скорректированный показатель EBITDA	(824)	(1 058)	(1 504)	(1 462)
Прочие бизнес-юниты и инициативы:				
Выручка	41 383	21 922	77 248	44 700
Скорректированный показатель EBITDA	(8 178)	(14 050)	(28 435)	(23 349)
Итого выручка сегментов:	384 527	298 350	761 859	571 599
Итого скорректированный показатель EBITDA сегментов:	65 171	46 410	112 883	83 262
Межсегментные расчеты:				
Выручка	(52 003)	(49 035)	(122 833)	(93 970)
Скорректированный показатель EBITDA	876	1 195	2 059	1 944
Итого:				
Выручка от третьих сторон	332 524	249 315	639 026	477 629
Скорректированный показатель EBITDA	66 047	47 605	114 942	85 206

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ
ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА**

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

3. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Соотношение скорректированного показателя EBITDA и прибыли до налогообложения представлено следующим образом:

	Три месяца, закончившиеся 30 июня		Шесть месяцев, закончившиеся 30 июня	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Скорректированный показатель EBITDA	66 047	47 605	114 942	85 206
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме прав пользования по аренде	(19 299)	(14 848)	(37 457)	(28 593)
Расходы по вознаграждениям на основе акций	(10 268)	(51 442)	(26 795)	(53 248)
Прочие расходы, связанные с вознаграждениями на основе акций	(1 206)	—	(1 206)	—
Единовременные расходы, связанные с реструктуризацией, и прочие аналогичные расходы	—	(1 097)	—	(1 527)
Процентные доходы	3 640	2 218	9 631	4 186
Процентные расходы	(16 152)	(7 905)	(32 430)	(15 854)
Прочие доходы/(расходы), нетто	(3 812)	(4 467)	(12 946)	(2 922)
Амортизация активов в форме прав пользования по аренде офисов	3 308	3 194	6 347	5 516
Процентные расходы, относящиеся к аренде офисов	2 523	1 323	4 823	2 523
Прибыль/(убыток) до налогообложения	24 781	(25 419)	24 909	(4 713)

4. ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ НА ОСНОВЕ АКЦИЙ

Группа реализует программу долгосрочной мотивации на основе обыкновенных акций Компании. Программа была утверждена советом директоров Компании в июне 2024 года («Программа мотивации»). В соответствии с Программой мотивации Группа может предоставлять вознаграждения на основе акций с расчетом акциями Компании («Опционы Компании»). Предусмотренный уставом Компании опционный пул (общее максимальное количество обыкновенных акций, которые могут быть размещены для реализации Программы мотивации) составляет 91 800 871 акцию.

Период оказания услуг, в течение которого права на вознаграждения переходят к участникам, как правило, составляет четыре года. Одна четвертая каждого вознаграждения начисляется в течение двенадцати месяцев с даты предоставления, а оставшиеся три четвертых каждого вознаграждения продолжают начисляться по одной шестнадцатой в конце каждого квартала, следующего за первой годовщиной с даты предоставления.

Справедливая стоимость Опционов Компании, предоставленных в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 и 2024 годов, была определена на основании модели оценки Блэка-Шоулза-Мертон с использованием наблюдаемой рыночной цены обыкновенной акции Компании, а также следующих допущений:

	Шесть месяцев, закончившиеся 30 июня	
	2025 года	2024 года
Ожидаемая волатильность (%)	35,0 — 35,1	40,6
Безрисковая процентная ставка (%)	15,1 — 16,1	15,3 — 16,8
Предполагаемый срок исполнения опционов на акции / прав на получение вознаграждения при увеличении стоимости акций (кол-во лет)	5,0 — 7,0	0,5 — 7,0
Средневзвешенная справедливая стоимость опционов (в рублях)	2 805 — 3 332	1 561 — 4 011

МКПАО «ЯНДЕКС»
ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ
ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

4. ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ НА ОСНОВЕ АКЦИЙ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Ниже представлена информация о количестве и средневзвешенной справедливой цене Опционов Компании за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года:

	Опционы Компании	
	Количество, в шт.	Средневзвешенная цена опционов на дату выдачи, в рублях
Неисполненные опционы на 1 января 2025 года	43 206 874	3 068
Предоставлено	1 137 327	3 271
Исполнено	(7 324 536)	3 645
Утрачено право	(583 284)	2 738
Аннулировано	(39 032)	2 584
Неисполненные опционы на 30 июня 2025 года	36 397 349	2 964
Подлежащие исполнению на 30 июня 2025 года	8 779 517	2 770

Средневзвешенный оставшийся срок действия Опционов Компании, неисполненных на 30 июня 2025 года, составил 5,1 лет.

Диапазон цен исполнения Опционов Компании, неисполненных на 30 июня 2025 года, находится между нулевой ценой исполнения и 5 831 рублем.

Общая сумма расходов, возникших в результате операций по вознаграждениям на основе акций, была признана в составе консолидированного отчета о прибыли или убытке и составила 26 795 млн рублей и 55 537 млн рублей за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 и 2024 годов, соответственно. В том числе общая сумма расходов, возникших в результате операций по Программе мотивации, предусматривающих право на получение обыкновенных акций Компании, составила 26 057 млн рублей и 49 308 млн рублей за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 и 2024 годов, соответственно.

5. ДОЛГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Долговые обязательства Группы представлены следующим образом:

	На 30 июня 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Кредитные обязательства	207 457	254 205
Биржевые облигации	40 238	—
Обязательства по соглашениям обратного факторинга	2 073	5 852
Итого долговые обязательства	249 768	260 057
из них:		
Краткосрочные долговые обязательства	127 249	160 943
Долгосрочные долговые обязательства	122 519	99 114

Кредитные обязательства номинированы в российских рублях и были выданы под фиксированные процентные ставки и плавающие процентные ставки, привязанные к ключевой ставке Банка России, со сроками погашения с 2025 по 2028 год.

В апреле 2025 года Группа разместила биржевые облигации серии 001P-01 совокупной номинальной стоимостью 40 000 млн рублей со сроком обращения два года, переменной ставкой купона, определяемого по формуле «ключевая ставка Банка России плюс спред в размере 1,7% годовых» и ежемесячной выплатой купонного дохода.

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

5. ДОЛГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

По состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года общая сумма доступных Группе неиспользованных лимитов по действующим кредитным продуктам составила 259 850 млн рублей и 136 730 млн рублей, соответственно.

Изменение долговых обязательств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 и 2024 годов представлено следующим образом:

	2025	2024
Долговые обязательства на 1 января	260 057	140 872
Денежные потоки от финансовой деятельности	(9 001)	4 095
Проценты уплаченные	(29 864)	(10 401)
Начисленные проценты	29 510	11 601
Прочее	(934)	(1 305)
Долговые обязательства на 30 июня	249 768	144 862

Кредитные соглашения компаний Группы содержат ряд финансовых и нефинансовых ковенантов и ограничений, которые включают в том числе отношение показателя скорректированного чистого долга к скорректированному показателю EBITDA, рассчитываемое на основе консолидированной финансовой отчетности и другой информации, указанной в кредитных соглашениях, раз в полгода. Нарушение ковенант, как правило, позволяет кредиторам требовать ускоренного погашения основной суммы долга и процентов. По состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года Группа соблюдала все условия, предусмотренные договорами кредитного характера, содержащими такие ограничения.

6. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Исчисление налога на прибыль осуществляется согласно законодательству Российской Федерации и других стран, в которых зарегистрированы дочерние компании Группы. Действующая в 2025 году ставка налога на прибыль в Российской Федерации составляет 25% (20% в 2024 году). При выполнении определенных законом критериев в Российской Федерации могут применяться льготные ставки. В частности, пониженная налоговая ставка для российских организаций, осуществляющих деятельность в области информационных технологий, равна 5% (0% в 2024 году), что составляет основную разницу в ставках налога на прибыль дочерних компаний, представленную ниже в таблице со сверкой между расходами по налогу на прибыль и результатом умножения прибыли/(убытка) до налогообложения на ставку 25% для данных за 2025 год (20% за 2024 год). Отложенные налоговые активы и обязательства оцениваются по ставкам налога, которые, как ожидается, будут применяться в периоде реализации актива или погашения обязательства, исходя из ставок налога и налогового законодательства, действующих или по существу принятых по состоянию на конец отчетного периода.

С 1 января 2025 года в Российской Федерации ставка по налогу на прибыль организаций была увеличена с 20% до 25%, а пониженная налоговая ставка для российских организаций, осуществляющих деятельность в области информационных технологий, увеличена с 0% до 5%. Эффект этих изменений на расчет отложенных налоговых активов и обязательств Группа отразила в консолидированной и комбинированной финансовой отчетности за 2024 год.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ
ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА**

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

6. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Расходы по налогу на прибыль включали следующие компоненты:

	Три месяца, закончившиеся 30 июня		Шесть месяцев, закончившиеся 30 июня	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Расход по текущему налогу на прибыль	8 669	6 581	21 563	15 517
Доход по отложенному налогу на прибыль	(113)	(246)	(2 073)	(8 551)
Расходы по налогу на прибыль	8 556	6 335	19 490	6 966

Ниже представлена сверка между расходами по налогу на прибыль и результатом умножения прибыли/(убытка) до налогообложения на ставку, применимую в Российской Федерации, стране, где образуется большая часть прибыли Группы (25% в 2025 году и 20% в 2024 году):

	Три месяца, закончившиеся 30 июня		Шесть месяцев, закончившиеся 30 июня	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Прибыль/(убыток) до налогообложения	24 781	(25 419)	24 909	(4 713)
Результат умножения прибыли/(убытка) до налогообложения на ставку 25% (20% в 2024 году):	6 195	(5 084)	6 227	(943)
Корректировки:				
Расходы по вознаграждениям на основе акций, не подлежащие вычету для налоговых целей	2 567	10 475	6 699	11 107
Прочие расходы, не подлежащие вычету для налоговых целей	2 588	2 141	4 357	2 995
Разница в ставках налога на прибыль дочерних компаний	(5 891)	(3 408)	(10 330)	(5 118)
Изменения непризнанных отложенных налоговых активов	2 518	1 121	9 206	1 214
Эффект неопределенных налоговых позиций	487	858	473	4 087
Прочее	92	232	2 858	(6 376)
Расходы по налогу на прибыль	8 556	6 335	19 490	6 966

Налоговые эффекты от временных разниц и перенесенных убытков, которые привели к возникновению отложенных налоговых активов и обязательств, по состоянию на 30 июня 2025 года существенно не изменились по сравнению с теми, что были по состоянию на 31 декабря 2024 года. Изменения отложенных налоговых активов и обязательств за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 и 2024 годов отражались в составе консолидированного отчета о прибыли или убытке, за исключением дохода по отложенному налогу на прибыль, связанному с отражением справедливой стоимости инструментов хеджирования, отраженного в консолидированном отчете о совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, в сумме 476 млн рублей.

Неиспользованные налоговые убытки и прочие временные разницы, в отношении которых не были признаны отложенные налоговые активы, представлены следующим образом:

	На 30 июня 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Неиспользованные налоговые убытки	108 822	99 667
Прочие временные разницы	30 208	14 102
Итого	139 030	113 769

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ
ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА**

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

6. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В Российской Федерации перенос налоговых убытков на будущие периоды не ограничен по сроку, в течение которого он может быть осуществлен. До конца 2026 года сумма налоговых убытков, которая может быть использована каждый год в течение этого периода, ограничена 50% годовой налогооблагаемой прибыли.

На 31 декабря 2024 года Группа не отразила отложенные налоговые обязательства на сумму 31 414 млн рублей в отношении временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние компании. На 30 июня 2025 года Группа не имела существенных не отраженных отложенных налоговых обязательств в отношении временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние компании, поскольку большинство дочерних компаний находятся во владении дольше 365 дней.

7. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и их эквиваленты представлены следующим образом:

	На 30 июня 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Денежные средства	65 475	63 863
Эквиваленты денежных средств:		
Банковские депозиты	116 286	147 074
Прочие эквиваленты денежных средств	693	626
Итого денежные средства и их эквиваленты	182 454	211 563

8. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Торговая дебиторская задолженность представлена следующим образом:

	На 30 июня 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Торговая дебиторская задолженность	92 711	95 953
За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	(8 231)	(6 964)
Итого торговая дебиторская задолженность	84 480	88 989

Торговая дебиторская задолженность включает задолженность большого числа покупателей и представлена, главным образом, остатками по взаиморасчетам с рекламными агентствами.

Балансовая стоимость торговой дебиторской задолженности по состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года отражает максимальную подверженность Группы кредитному риску по этим активам. Резерв под ожидаемые кредитные убытки в отношении торговой дебиторской задолженности определяется в соответствии с матрицей резервов.

Изменения в резерве под ожидаемые кредитные убытки для торговой дебиторской задолженности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 и 2024 годов, представлены следующим образом:

	2025	2024
Резерв под ожидаемые кредитные убытки на 1 января	6 964	5 407
Начисление резерва	1 970	958
Списание дебиторской задолженности	(246)	(458)
Курсовая разница	(457)	(78)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки на 30 июня	8 231	5 829

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ
ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА**

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

9. ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ И ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Прочие оборотные активы представлены следующим образом:

	На 30 июня 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Прочая дебиторская задолженность	10 753	8 873
Авансы по налогу на прибыль	4 022	3 134
Чистые инвестиции в аренду	3 487	3 202
Вложения в долговые ценные бумаги	2 799	—
Активы по договорам с покупателями	1 988	2 287
Займы, выданные сотрудникам	1 892	1 909
Займы, выданные третьим сторонам	1 187	3 693
Займы, выданные связанным сторонам (Примечание 20)	194	365
Активы, предназначенные для продажи	—	2 035
Прочее	2 139	4 263
Итого прочие оборотные активы	28 461	29 761

Прочие внеоборотные активы представлены следующим образом:

	На 30 июня 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Займы, выданные сотрудникам	9 387	9 174
Вложения в долговые ценные бумаги	7 241	2 332
Обеспечительные депозиты	5 959	5 229
Предоплаченные расходы	5 702	4 530
Займы, выданные третьим сторонам	2 992	1 181
Чистые инвестиции в аренду	2 469	3 909
Займы, выданные связанным сторонам (Примечание 20)	1 327	1 357
Активы по договорам с покупателями	616	1 150
Прочая дебиторская задолженность	1 849	627
Прочее	3 383	2 297
Итого прочие внеоборотные активы	40 925	31 786

Краткосрочные и долгосрочные займы, выданные третьим сторонам по состоянию на 30 июня 2025 года, представляют собой главным образом кредиты в рублях с процентной ставкой от 0% до 23%, которые, как ожидается, будут полностью погашены в течение 2025–2030 годов вместе с начисленными процентами.

10. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРОЧИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Кредиторская задолженность и прочие обязательства представлены следующим образом:

	На 30 июня 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Торговая кредиторская задолженность и начисленные обязательства	148 462	158 433
Обязательства по соглашениям обратного факторинга	23 596	43 488
Обязательства по заработной плате и другим компенсациям работникам	17 074	8 968
Контентные обязательства	6 729	7 618
Прочие обязательства	9 488	5 915
Итого кредиторская задолженность и прочие обязательства	205 349	224 422

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ
ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА**

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

10. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРОЧИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Возмещение торговой кредиторской задолженности и начисленных обязательств на сумму 22 223 млн рублей по состоянию на 30 июня 2025 года, срок погашения которых по оферте составляет до одного месяца, может осуществляться с использованием соглашений обратного факторинга в рамках доступных неиспользованных лимитов в банках на соответствующую дату. Средний срок погашения обязательств по соглашениям обратного факторинга составляет от одного до двух месяцев. При этом максимальная отсрочка, доступная Группе по данным соглашениям, составляет 365 дней.

11. ВЫРУЧКА И ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

Выручка Группы представлена следующим образом:

	Три месяца, закончившиеся 30 июня		Шесть месяцев, закончившиеся 30 июня	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Выручка от реализации услуг	276 069	212 970	528 637	403 311
Выручка от реализации товаров	56 455	36 345	110 389	74 318
Итого выручка	332 524	249 315	639 026	477 629

Операционные расходы представлены следующим образом:

	Три месяца, закончившиеся 30 июня		Шесть месяцев, закончившиеся 30 июня	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Расходы на персонал	68 723	53 117	134 112	105 884
Себестоимость проданных товаров	41 965	24 701	82 013	51 566
Расходы на оплату транспортных и логистических услуг партнеров	40 641	32 070	80 315	63 265
Рекламные и маркетинговые расходы	29 773	24 815	57 830	45 260
Амортизация основных средств, прочих нематериальных активов и активов в форме права пользования	19 299	14 848	37 457	28 593
Стоимость привлечения трафика	16 981	17 777	34 711	33 285
Расходы по вознаграждениям на основе акций	10 268	52 373	26 795	55 537
Расходы на контент	11 618	8 955	23 387	17 105
Банковские комиссии	6 400	6 333	13 690	12 504
Расходы на содержание помещений и дата-центров	5 152	3 964	10 559	7 925
Прочие операционные расходы	33 567	21 667	63 925	39 611
Итого операционные расходы	284 387	260 620	564 794	460 535

В состав расходов на персонал включены социальные страховые взносы в сумме 15 180 млн рублей и 10 342 млн рублей за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 и 2024 годов, соответственно, и 8 067 млн рублей и 4 678 млн рублей за три месяца, закончившихся 30 июня 2025 и 2024 годов, соответственно.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ
ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА**

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

12. ПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ, ПРОЦЕНТНЫЕ РАСХОДЫ И ПРОЧИЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ), НЕТТО

Процентные доходы представлены следующим образом:

	Три месяца, закончившиеся 30 июня		Шесть месяцев, закончившиеся 30 июня	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Проценты по банковским депозитам	2 877	1 736	8 100	3 300
Проценты по займам выданным	534	272	1 113	512
Прочие	229	210	418	374
Итого процентные доходы	3 640	2 218	9 631	4 186

Процентные расходы представлены следующим образом:

	Три месяца, закончившиеся 30 июня		Шесть месяцев, закончившиеся 30 июня	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Проценты по долговым обязательствам	12 190	5 448	24 601	10 968
Проценты по обязательствам по аренде	3 852	2 240	7 498	4 253
Прочие	110	217	331	633
Итого процентные расходы	16 152	7 905	32 430	15 854

Прочие доходы/(расходы), нетто включают эффекты от курсовых разниц и операций купли-продажи валюты, а именно доход в сумме 826 млн рублей и расход в сумме 2 364 млн рублей за три месяца, закончившихся 30 июня 2025 и 2024 годов, соответственно, а также расход в сумме 8 081 млн рублей и расход в сумме 1 832 млн рублей за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 и 2024 годов, соответственно.

13. АРЕНДА

Группа в качестве арендатора

Группа арендует офисные и складские помещения, дарксторы и сортировочные центры, парковки, автомобили, земельные участки, складское и офисное оборудование, прочие активы. Оставшийся срок амортизации активов в форме права пользования составляет:

Помещения	от 1 до 16 лет
Автомобили	от 1 до 11 лет
Земля	от 3 до 43 лет
Прочее	от 1 до 7 лет

Незначительная часть договоров аренды содержит условия переменных платежей, которые зависят от нерыночных переменных величин (например, кадастровая стоимость земли). Такие платежи не включаются в оценку обязательств по аренде, а связанные с ними расходы признаются в составе операционных расходов консолидированного отчета о прибыли или убытке. Будущие денежные оттоки, которым потенциально подвержена Группа, обусловленные переменными арендными платежами, не включенные в обязательства по аренде, на 30 июня 2025 года являются несуществственными.

Расходы, относящиеся к краткосрочной аренде составили 714 млн рублей и 702 млн рублей за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 и 2024 годов, соответственно, и 342 млн рублей и 330 млн рублей за три месяца, закончившихся 30 июня 2025 и 2024 годов, соответственно.

На 30 июня 2025 года Группа заключила договоры аренды, срок аренды по которым еще не начался. Сумма будущих арендных платежей по этим договорам составляет 7 586 млн рублей.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ
ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА**

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

13. АРЕНДА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В ряде договоров аренды Группы предусмотрены возможности их продления и досрочного прекращения. При определении срока аренды руководство учитывает все факты и обстоятельства, создающие экономические стимулы для использования возможности продления договора, прекращения договора или отказа от возможности его прекращения. Опционы на продление и прекращение договоров включаются в срок аренды только в том случае, если существует достаточная уверенность в том, что опцион будет использован.

Договоры аренды не содержат существенных оговорок и ограничительных условий, кроме обеспечения исполнения обязательств по арендуемым активам, принадлежащим арендодателю.

Активы в форме права пользования

Изменения балансовой стоимости активов в форме права пользования за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 и 2024 годов, представлены следующим образом:

	Помещения	Автомобили	Земля	Прочее	Итого
Баланс на 1 января 2024 года	39 486	23 624	9 038	131	72 279
Амортизация	(5 886)	(1 150)	(104)	(20)	(7 160)
Прирост*	13 795	2 693	173	—	16 661
Выбытие	(5 688)	(146)	—	—	(5 834)
Прочее	(330)	24	—	(36)	(342)
Баланс на 30 июня 2024 года	41 377	25 045	9 107	75	75 604
Баланс на 1 января 2025 года	50 676	28 440	8 981	94	88 191
Амортизация	(6 729)	(1 521)	(121)	(30)	(8 401)
Прирост*	9 843	1 682	—	118	11 643
Выбытие	(504)	(2 562)	—	—	(3 066)
Прочее	(693)	—	—	(9)	(702)
Баланс на 30 июня 2025 года	52 593	26 039	8 860	173	87 665

* прирост за счет новых договоров аренды, а также в результате модификаций и индексаций существующих.

Обязательства по аренде

Изменения обязательств по аренде представлены следующим образом:

	Шесть месяцев, закончившиеся 30 июня	
	2025 года	2024 года
Обязательство по аренде на начало периода	81 961	65 390
Процентные расходы по аренде	7 498	4 252
Денежный отток от финансовой деятельности (выплата основной суммы обязательства по аренде)	(8 459)	(6 226)
Денежный отток от операционной деятельности (выплата процентов по обязательству по аренде)	(7 184)	(4 248)
Влияние изменений валютных курсов	1 337	276
Прочие *	7 801	9 858
Обязательство по аренде на конец периода	82 954	69 302

* прочие движения включают в себя изменения за счет новых договоров, выбытия и модификаций.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ
ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА**

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

13. АРЕНДА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Ниже представлены суммы будущих арендных платежей вместе с приведенной стоимостью чистых арендных платежей:

	На 30 июня 2025 года	На 31 декабря 2024 года
До 1 года	29 805	29 133
От 1 до 5 лет	83 507	82 813
Свыше 5 лет	20 945	17 749
Итого арендных платежей	134 257	129 695
За вычетом эффекта дисконтирования	(51 303)	(47 734)
Приведенная стоимость чистых арендных платежей	82 954	81 961

Группа в качестве арендодателя

Доходы от операционной аренды Группы отражены в составе выручки консолидированного отчета о прибыли или убытке и составили 11 399 млн рублей и 8 917 млн рублей за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 и 2024 годов, соответственно, и 6 772 млн рублей и 5 823 млн рублей за три месяца, закончившихся 30 июня 2025 и 2024 годов, соответственно. Они включают в себя доходы от субаренды автомобилей в сумме 7 980 млн рублей и 6 519 млн рублей за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 и 2024 годов, соответственно, и 4 330 млн рублей и 3 571 млн рублей за три месяца, закончившихся 30 июня 2025 и 2024 годов, соответственно.

МКПАО «ЯНДЕКС»
ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

14. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Изменения основных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, представлены следующим образом:

	Инфраструктур- ные системы и компоненты	Офисная мебель и оборудование	Капитальные вложения в арендованное имущество	Земля и сооружения	Прочее оборудование	Активы не введенные в эксплуатацию и предоплаты за основные средства	Итого
Первоначальная стоимость							
На 1 января 2025 года	212 237	22 483	8 422	10 801	19 584	94 245	367 772
Поступления	—	—	—	—	—	62 476	62 476
Ввод в эксплуатацию	42 621	3 659	1 699	1 684	7 765	(57 428)	—
Выбытия	(233)	(425)	(110)	(2)	(2 924)	—	(3 694)
Эффект перевода в валюту представления	(382)	(604)	(322)	(1)	(153)	(854)	(2 316)
На 30 июня 2025 года	254 243	25 113	9 689	12 482	24 272	98 439	424 238
Накопленная амортизация							
На 1 января 2025 года	(109 963)	(13 438)	(4 138)	(2 247)	(7 879)	—	(137 665)
Амортизация	(17 483)	(2 543)	(692)	(265)	(2 805)	—	(23 788)
Выбытия	221	325	88	1	1 257	—	1 892
Эффект перевода в валюту представления	123	267	64	—	34	—	488
На 30 июня 2025 года	(127 102)	(15 389)	(4 678)	(2 511)	(9 393)	—	(159 073)
Балансовая стоимость на 1 января 2025 года	102 274	9 045	4 284	8 554	11 705	94 245	230 107
Балансовая стоимость на 30 июня 2025 года	127 141	9 724	5 011	9 971	14 879	98 439	265 165

МКПАО «ЯНДЕКС»

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ,
ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

14. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Изменения основных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года, представлены следующим образом:

	Инфраструктур- ные системы и компоненты	Офисная мебель и оборудование	Капитальные вложения в арендованное имущество	Земля и сооружения	Прочее оборудование	Активы не введенные в эксплуатацию и предоплаты за основные средства	Итого
Первоначальная стоимость							
На 1 января 2024 года	136 239	16 581	6 149	6 295	16 626	63 884	245 774
Поступления	—	—	—	—	—	40 491	40 491
Ввод в эксплуатацию	34 441	2 631	1 044	2 551	1 307	(41 974)	—
Выбытия	(252)	(299)	(295)	—	(1 124)	—	(1 970)
Эффект перевода в валюту представления	(59)	(192)	(76)	—	(220)	(174)	(721)
На 30 июня 2024 года	170 369	18 721	6 822	8 846	16 589	62 227	283 574
Накопленная амортизация							
На 1 января 2024 года	(83 209)	(9 693)	(3 124)	(1 804)	(5 991)	—	(103 821)
Амортизация	(11 632)	(2 051)	(565)	(224)	(1 573)	—	(16 045)
Выбытия	240	284	239	—	1 124	—	1 887
Эффект перевода в валюту представления	58	38	11	—	54	—	161
На 30 июня 2024 года	(94 543)	(11 422)	(3 439)	(2 028)	(6 386)	—	(117 818)
Балансовая стоимость на 1 января 2024 года	53 030	6 888	3 025	4 491	10 635	63 884	141 953
Балансовая стоимость на 30 июня 2024 года	75 826	7 299	3 383	6 818	10 203	62 227	165 756

В категорию «Активы, не введенные в эксплуатацию, и предоплаты за основные средства» по состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года включены капитализированные затраты и авансы, выданные строительным подрядчикам на строительство новой штаб-квартиры в Москве и других объектов, на сумму 85 046 млн рублей и 65 142 млн рублей, соответственно.

МКПАО «ЯНДЕКС»
ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ
ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

15. КОНТЕНТНЫЕ АКТИВЫ

Изменения контентных активов за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, представлены следующим образом:

	Собственно созданный контент	Лицензионный контент	Активы, не введенные в эксплуатацию, и предоплаты за контент	Итого
Первоначальная стоимость				
На 1 января 2025 года	12 343	28 875	14 039	55 257
Поступления	—	—	13 797	13 797
Ввод в эксплуатацию	1 548	12 883	(14 431)	—
Выбытия	(80)	(5 268)	—	(5 348)
Эффект перевода в валюту представления	(106)	(1 089)	—	(1 195)
На 30 июня 2025 года	13 705	35 401	13 405	62 511
Накопленная амортизация				
На 1 января 2025 года	(6 444)	(9 959)	—	(16 403)
Амортизация	(1 356)	(6 967)	—	(8 323)
Выбытия	—	5 161	—	5 161
Эффект перевода в валюту представления	—	36	—	36
На 30 июня 2025 года	(7 800)	(11 729)	—	(19 529)
Балансовая стоимость на 1 января 2025 года	5 899	18 916	14 039	38 854
Балансовая стоимость на 30 июня 2025 года	5 905	23 672	13 405	42 982

Изменения контентных активов за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года, представлены следующим образом:

	Собственно созданный контент	Лицензионный контент	Активы, не введенные в эксплуатацию, и предоплаты за контент	Итого
Первоначальная стоимость				
На 1 января 2024 года	7 485	17 400	11 285	36 170
Поступления	—	—	10 375	10 375
Ввод в эксплуатацию	2 576	8 346	(10 922)	—
Выбытия	(30)	(3 139)	—	(3 169)
На 30 июня 2024 года	10 031	22 607	10 738	43 376
Накопленная амортизация				
На 1 января 2024 года	(3 693)	(5 851)	—	(9 544)
Амортизация	(1 309)	(5 085)	—	(6 394)
Выбытия	16	2 915	—	2 931
Эффект перевода в валюту представления	—	(8)	—	(8)
На 30 июня 2024 года	(4 986)	(8 029)	—	(13 015)
Балансовая стоимость на 1 января 2024 года	3 792	11 549	11 285	26 626
Балансовая стоимость на 30 июня 2024 года	5 045	14 578	10 738	30 361

МКПАО «ЯНДЕКС»
ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ
ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

16. ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ФИНТЕХА

Кредиты клиентам

В приведенной ниже таблице представлена балансовая стоимость краткосрочных и долгосрочных кредитов, предоставленных клиентам:

	На 30 июня 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Кредиты клиентам		
Кредиты физическим лицам	112 006	86 157
Кредиты юридическим лицам	2 250	360
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(22 625)	(14 561)
Итого кредиты клиентам	91 631	71 956
<i>в том числе:</i>		
Краткосрочные	79 035	68 986
Долгосрочные	12 596	2 970

Клиентские депозиты и прочие финансовые обязательства Финтеха

В приведенной ниже таблице представлена балансовая стоимость клиентских депозитов и прочих финансовых обязательств Финтеха:

	На 30 июня 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Физические лица	160 945	95 270
Текущие счета/счета до востребования	124 056	78 467
Срочные депозиты	36 889	16 803
Юридические лица	549	533
Текущие счета/счета до востребования	549	533
Выпущенные секьюритизированные облигации	7 700	7 800
Прочие финансовые обязательства	3 940	4 453
Итого клиентские депозиты и прочие финансовые обязательства Финтеха	173 134	108 056
<i>в том числе:</i>		
Краткосрочные	162 436	100 189
Долгосрочные	10 698	7 867

Секьюритизация портфеля

В декабре 2024 года Группа секьюритизировала портфель потребительских кредитов, выпустив облигации с покрытием на сумму 7 700 млн рублей. Выпуску облигаций присвоен кредитный рейтинг eAAA с датой погашения в декабре 2028 года. Ставка купона фиксированная в размере 25% годовых. Поскольку Группа сохранила все риски и выгоды по потребительским кредитам, Группа не прекратила признавать переданный актив.

В августе 2025 года Группа завершила вторую сделку секьюритизации портфеля потребительских кредитов, выпустив облигации с покрытием на сумму 9 000 млн рублей. Выпуску облигаций присвоены кредитные рейтинги AAA(ru.sf) и ruAAA.sf с датой погашения в сентябре 2029 года. Ставка купона фиксированная в размере 16,5% годовых. Поскольку Группа сохранила все риски и выгоды по потребительским кредитам, Группа не прекратила признавать переданный актив.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ
ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА**

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

17. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

Финансовые активы и финансовые обязательства

В таблице ниже представлена балансовая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств Группы:

	На 30 июня 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Финансовые активы		
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости		
Чистые инвестиции в аренду (Примечание 9)	5 956	7 111
Займы, выданные связанным сторонам (Примечание 20)	1 521	1 722
Займы, выданные третьим сторонам (Примечание 9)	4 179	4 874
Займы, выданные сотрудникам (Примечание 9)	11 279	11 083
Торговая дебиторская задолженность (Примечание 8)	84 480	88 989
Прочая дебиторская задолженность (Примечание 9)	12 602	9 500
Активы по договорам с покупателями (Примечание 9)	2 604	3 437
Кредиты клиентам (Примечание 16)	91 631	71 956
Средства к получению по незавершенным расчетам	10 185	16 494
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 7)	182 454	211 563
Итого финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	406 891	426 729
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток		
Вложения в долговые ценные бумаги (Примечание 9)	10 040	2 332
Итого финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	10 040	2 332
Финансовые обязательства		
Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости		
Долговые обязательства (Примечание 5)	249 768	260 057
Обязательства по аренде (Примечание 13)	82 954	81 961
Торговая кредиторская задолженность и начисленные обязательства (Примечание 10)	148 462	158 433
Контентные обязательства (Примечание 10)	6 729	7 618
Обязательства по соглашениям обратного факторинга (Примечание 10)	23 596	43 488
Клиентские депозиты и прочие финансовые обязательства Финтеха (Примечание 16)	173 134	108 056
Итого финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости	684 643	659 613
Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток		
Прочие обязательства	12 434	12 514
Итого финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	12 434	12 514
Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		
Прочие обязательства	2 358	—
Итого финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	2 358	—

МКПАО «ЯНДЕКС»
ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

17. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Справедливая стоимость активов и обязательств, включая те, которые оцениваются по справедливой стоимости на регулярной основе, и за исключением тех, справедливая стоимость которых приблизительно равна балансовой стоимости, состояла из следующего:

	На 30 июня 2025 года				На 31 декабря 2024 года			
	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого
Активы	—	8 742	—	8 742	—	8 313	—	8 313
Займы, выданные сотрудникам	—	8 742	—	8 742	—	8 313	—	8 313
Обязательства								
Кредитные обязательства	—	—	203 644	203 644	—	—	242 885	242 885
Биржевые облигации	40 076	—	—	40 076	—	—	—	—
	40 076	—	203 644	243 720	—	—	242 885	242 885

Компания оценивает справедливую стоимость кредитных обязательств, биржевых облигаций и займов, выданных сотрудникам в целях раскрытия информации. Балансовая стоимость данных обязательств была следующей:

	На 30 июня 2025 года		На 31 декабря 2024 года	
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
Активы	11 279	8 742	11 083	8 313
Займы, выданные сотрудникам	11 279	8 742	11 083	8 313
Обязательства				
Кредитные обязательства	207 457	203 644	254 205	242 885
Биржевые облигации	40 238	40 076	—	—
	247 695	243 720	254 205	242 885

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

17. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**Учет операций хеджирования**

Группа использует производные финансовые инструменты, включая расчетные валютные форварды, для управления валютным риском. Производные финансовые инструменты оцениваются по справедливой стоимости и учитываются в составе строки «Прочие оборотные активы» или «Кредиторская задолженность и прочие обязательства» консолидированного отчета о финансовом положении. Группа применяет учет хеджирования для некоторых производных финансовых инструментов, признанных Группой в качестве инструментов хеджирования для высоковероятных прогнозируемых операций (учет хеджирования денежных потоков). На дату начала хеджирования Группа определяет наличие экономической взаимосвязи между инструментом и объектом хеджирования. Оценка эффективности хеджирования производится с использованием качественных и количественных методов оценки. Эффективная часть изменения справедливой стоимости таких производных финансовых инструментов первоначально учитывается в составе собственного капитала и, в случае если хеджируемая операция привела к отражению нефинансового актива, переводится из состава собственного капитала и включается в первоначальную стоимость соответствующего актива. Неэффективная часть изменения справедливой стоимости инструментов хеджирования, а также эффекты от изменения справедливой стоимости прочих производных финансовых инструментов признаются в составе строки «Прочие доходы/(расходы), нетто» консолидированного отчета о прибыли или убытке.

По состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года номинальная стоимость инструментов хеджирования составляет 25 748 млн рублей и 18 843 млн рублей, соответственно.

Эффект хеджирования, признанный в составе собственного капитала в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, составил убыток в размере 5 285 млн рублей. Эффекты хеджирования за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года, а также неэффективная часть хеджирования за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 и 2024 годов, были незначительными.

18. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**Судебные разбирательства**

В ходе обычной деятельности Группа участвует в различных судебных разбирательствах, в том числе по искам, связанным с предполагаемым нарушением договорных условий. Группа намерена активно защищать свою позицию в любом судебном процессе и считает, что исход всех текущих и потенциальных судебных разбирательств и претензий, а также иных процессуальных действий не окажет существенного негативного влияния на финансовое положение, результаты деятельности и ликвидность Группы.

По состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года оценочные обязательства в отношении всех текущих и потенциальных правовых вопросов, по которым высока вероятность убытка, были незначительными.

Договорные обязательства

По состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года у Группы имелись договорные обязательства по приобретению (i) основных средств на общую сумму 25 770 млн рублей и 26 322 млн рублей, соответственно; (ii) нематериальных активов на общую сумму 870 млн рублей и 754 млн рублей, соответственно; а также (iii) контентных активов на общую сумму 10 407 млн рублей и 11 895 млн рублей, соответственно.

Условные налоговые обязательства

Налоговая система, действующая на рынках, на которых Группа осуществляет свою деятельность, преимущественно характеризуется высоким уровнем развития законодательства и институтов налогового администрирования, а также существенной степенью предсказуемости.

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

18. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В то же время налоговое, валютное и таможенное законодательство подвержено различным толкованиям и изменениям. Руководство Группы регулярно анализирует соответствие налогообложения Группы применимому законодательству, нормам, указам и современным трактовкам, публикуемым регулируемыми органами соответствующих юрисдикций.

Однако, интерпретация руководством Группы положений законодательства в отношении операций Группы может быть оспорена налоговыми органами. Они могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства в отношении учета доходов и расходов для целей налогового учета и предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым ранее не было никаких претензий. Это может привести к доначислению налоговых обязательств в сумме, не превышающей текущие обязательства по налогам, которые отражены в консолидированном отчете о финансовом положении. Руководство Группы не делает начислений в связи с невысокой вероятностью реализации таких рисков и намерено решительно защищать позиции и интерпретации Группы, использовавшиеся при определении налогов, если они будут оспорены налоговыми органами.

В свете текущей макроэкономической ситуации российское правительство может ввести дополнительные налоги в будущем, а также ограничить либо отменить применимые налоговые льготы, что может негативно сказаться на бизнесе, финансовом состоянии и результатах деятельности Группы. Международное развитие Группы также может создать новые налоговые вопросы в условиях меняющейся налоговой среды. Недавние значительные изменения в международном налоговом законодательстве, которые увеличивают сложность, бремя и затраты на соблюдение налогового законодательства, также могут привести к дополнительным налоговым обязательствам.

Операционная среда

Деятельность Группы в основном сосредоточена в Российской Федерации, и спрос на товары и услуги Группы в значительной степени зависит от изменений экономических и социальных условий, в том числе уровня занятости, доступности кредитования, реальных располагаемых доходов населения. Существенные изменения в темпах развития российской и мировой экономики, нарушения в глобальных производственных и логистических процессах, а также доступность финансовых ресурсов, находясь вне контроля Группы, могут оказывать существенное влияние на ее деятельность.

В связи с геополитической ситуацией ряд стран ввел и продолжает вводить значительные санкции в отношении российских юридических и физических лиц, включая крупнейшие российские компании и целые отрасли экономики. Ограничения Евросоюза, введенные 18 июля 2025 года в отношении АО «Яндекс Банк», не распространяются на партнеров за пределами Евросоюза, а также не касаются МКПАО «ЯНДЕКС» и других дочерних предприятий Группы. Группа продолжает полностью выполнять обязательства перед пользователями, партнерами и сотрудниками. Запрет на транзакции для европейских лиц не оказывает влияния на операционную деятельность и стратегию финансовых сервисов Группы — все сервисы продолжают работу в обычном режиме. Это не затрагивает и работу других сервисов Группы.

С начала 2025 года рост ВВП России замедлился и, по оценкам Банка России, ожидается в диапазоне 1%–2%. Росстат зафиксировал рост ВВП на уровне 1,4% в первом квартале 2025 года, заметно ниже показателей конца 2024 года (4,5%). Одновременно с этим российский рубль укрепился примерно на 20% с начала года, что вместе со снижением инфляции с 10,1% в первом квартале до 9,8% во втором способствует постепенному смягчению денежно-кредитной политики.

В июле 2025 года Банк России снизил ключевую ставку на 2 процентных пункта до 18%. Это снижение стало вторым подряд за два месяца и обусловлено постепенным ослаблением инфляционного давления и признаками устойчивой тенденции к замедлению инфляции. При этом реальные располагаемые доходы населения показали заметный рост в начале года — 8,7% в первом квартале 2025 года по сравнению с 4,1% в четвертом квартале 2024 года. Тем не менее, сохраняющееся давление высоких ставок и замедление экономической активности ограничивают потребительский спрос.

Влияние изменений в экономической ситуации на будущие результаты и финансовое положение Группы в настоящий момент сложно оценить. Группа продолжает отслеживать влияние изменений макроэкономических условий на свою деятельность и финансовые результаты, предпринимает необходимые меры для поддержания экономической устойчивости Группы и регулярно пересматривает планы действий в ответ на внешние изменения.

МКПАО «ЯНДЕКС»
ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ
ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

19. СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ

Структура уставного капитала представлена следующим образом:

	На 30 июня 2025 года		На 31 декабря 2024 года	
	Количество акций	Итого	Количество акций	Итого
	штук	млн рублей	штук	млн рублей
Общее количество акций (включая размещенные и объявленные обыкновенные акции Компании):	879 453 798	352	879 453 798	352
Обыкновенные акции (включая объявленные)	879 453 795	352	879 453 795	352
Конвертируемая привилегированная акция типа «А»	1	—	1	—
Конвертируемая привилегированная акция типа «Б»	1	—	1	—
Конвертируемая привилегированная акция типа «Г»	1	—	1	—
Размещенные и полностью оплаченные:	393 280 884	157	390 548 280	156
Обыкновенные акции	393 280 881	157	390 548 277	156
Конвертируемая привилегированная акция типа «А»	1	—	1	—
Конвертируемая привилегированная акция типа «Б»	1	—	1	—
Конвертируемая привилегированная акция типа «Г»	1	—	1	—

Номинальная стоимость акции каждого типа составляет 0,4 рубля за акцию.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ,
ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА**

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

19. СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Движение количества акций в обращении в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, представлено следующим образом (в штуках):

	Количество размещенных акций				Собственные акции	Акции в обращении
	Обыкновенные акции	Конвертируемая привилегированная акция типа "А"	Конвертируемая привилегированная акция типа "Б"	Конвертируемая привилегированная акция типа "Г"		
На 31 декабря 2024 года	390 548 277	1	1	1	(17 156 379)	373 391 901
Дополнительный выпуск акций	2 732 604	—	—	—	(2 732 604)	—
Исполнение Опционов Компании (Примечание 4)	—	—	—	—	5 662 865	5 662 865
На 30 июня 2025 года	393 280 881	1	1	1	(14 226 118)	379 054 766

Собственные акции

Во втором квартале 2025 года Компанией была завершена процедура дополнительной эмиссии обыкновенных акций, предназначенных для реализации Программы мотивации. В пользу администратора Программы мотивации размещены 2 732 604 обыкновенных акций.

По состоянию на 30 июня 2025 года дочерним компаниям МКПАО «ЯНДЕКС», являющимся администраторами Программы мотивации, принадлежит 14 226 118 обыкновенных акций Компании, предназначенных для целей реализации Программы мотивации.

Дивиденды

Во втором квартале 2025 года были объявлены и выплачены дивиденды по обыкновенным акциям Компании по результатам 2024 года в размере 80 рублей на одну обыкновенную акцию на общую сумму 30 110 млн рублей.

В июле 2025 года совет директоров Компании принял решение рекомендовать общему собранию акционеров Компании выплатить дивиденды по результатам первого полугодия 2025 года по обыкновенным акциям Компании в размере 80 рублей на одну обыкновенную акцию. Дивиденды, в случае одобрения общим собранием акционеров Компании, запланированным на 9 сентября 2025 года, будут выплачены не позднее октября 2025 года.

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА**(в миллионах российских рублей, если не указано иное)****20. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ**

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 и 2024 годов, общее вознаграждение ключевому управленческому персоналу Группы, в состав которого входят главы бизнесов и сервисов Яндекса и руководители их подразделений, а также руководители команд разработки продуктов и технологий, корпоративных функций и центров экспертиз, а также вознаграждение членов совета директоров Компании, составило 30 958 млн рублей и 55 081 млн рублей, соответственно. Эти суммы включают заработную плату, премии, социальные взносы, расходы по вознаграждениям на основе акций с расчетом денежными средствами и прочее денежное вознаграждение в размере 6 755 млн рублей и 5 773 млн рублей, соответственно; а также расходы по вознаграждениям на основе акций, расчеты по которым осуществляются акциями Компании, в размере 24 203 млн рублей и 49 308 млн рублей, соответственно. За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, в связи с исполнением Опционов Компании по Программе мотивации, ключевому управленческому персоналу Группы было выдано 5 459 536 обыкновенных акций Компании. За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года ключевому управленческому персоналу акции Компании, в связи с исполнением Опционов Компании, не выдавались. По состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года балансовая стоимость займов, выданных ключевому управленческому персоналу, составила 1 521 млн рублей и 1 722 млн рублей, соответственно, и отражена в составе прочих оборотных и внеоборотных активов консолидированного отчета о финансовом положении.