



Faculté des Sciences Juridiques, Economiques et Sociales
Laboratoire Universitaire de Recherches en Instrumentation et Gestion des Organisations
&
Centre d'Etudes et de Recherches Humaines et Sociales d'Oujda
Unité des études économiques

Organisent le **26 octobre 2016**
à la salle des conférences de la faculté



COLLOQUE INTERNATIONAL

**Les instruments de gestion
peuvent-ils manquer ou réussir leur objectif
de transformation des organisations publiques et privées ?
Expériences d'ici et d'ailleurs**

PROGRAMME

8H30-9H00 : Accueil des participants et inscriptions

9H00-9H30 : Séance inaugurale - Allocutions de

Mohammed BENKADDOUR, Président de l'Université Mohammed Premier - Oujda
Abdellah IDRISSE, Doyen de la Faculté des Sciences Juridiques Economiques et Sociales d'Oujda
Samir BOUDINAR, Président du Centre d'études et de recherches humaines et sociales d'Oujda
Abdelouahed BERRICHI, Directeur du LURIGOR

9H30-10H40 : Première session

L'instrumentation de gestion : une affaire de marché ou une question d'organisation ?

Président Mohammed DERRAZ (FSJES Oujda- UMP)

Rapporteur Mostafa LEKHAL (FSJES Oujda - UMP)

Abderrahman EL Arabi (FSJES Oujda - UMP) & **G. Chouay** (ENCG Settlat - UHP) :
« Inefficiency des marchés et inefficacité des instruments de gestion du risque : retour sur les fondamentaux - cas des produits dérivés »

Abdelilah EL ATTAR & AZIZI Hanane (FSJES Oujda – UMP) : « Valeur ou prix : quelle évaluation adopter pour l'entreprise ? »

Morad LEMTAOUI (ENCG Settlat - UHP) & **Khaddouj KARIM** (FSJES Salé – UM5) :
« L'impact du TQM sur la performance financière : Une revue de littérature »

10H40-11H00 : Pause café

11H00-12H30 : Deuxième session

Les outils de gestion à l'épreuve des paradoxes organisationnels

Président Mohamed CHOUKRI (Professeur à la FSJES Oujda)

Rapporteur Khalid OULAD SEGHIR (FSJES Tanger – UAE)

Khalid FIKRI (FSJES Oujda – UMP) : « Les outils de gestion entre universalité et contingence culturelle : Esquisse d'un modèle conceptuel »

Mohamed AL MAACHE (FSJES Oujda – UMP) : « Choisir et adapter des outils de gestion aux situations interculturelles : Cas des entreprises partenariales au Maroc »

Abdelouahed BERRICHI & Ilyass DEKHISSI (FSJES Oujda – UMP), «Manager les paradoxes inhérents aux situations de crise : le rôle de l'apprentissage organisationnel »

Omar ZAHRAOUI (FSJES Oujda – UMP) : « Les neurosciences peuvent-elles manquer ou réussir leur objectif de transformation des organisations? »

Jaouad ZERRAD (ENCG Settat) : « Développement des potentialités individuelles et organisationnelles grâce aux outils de communication »

12H30-14H00 : Pause déjeuner

14H00-16H00 : Troisième session

Les nouveaux dispositifs de gestion, un équilibre délicat entre exploration et exploitation

Président Yahya YAHYAOUI (FSJES Oujda - UMP)

Rapporteur Abdelouahed BERRICHI (FSJES Oujda – UMP)

El kebir EL AKRY & Mohammed MEHYAOUI (FSJES Oujda – UMP) : « Quelles pratiques de gestion pour l'amélioration des performances des ONG de développement ? »

Abderrahmane OUDDASSER (EST Fès - UMBA) : «Le Lean Management à l'Hôpital Marocain est-il applicable et pour quelle approche ? »

Mohammed BENSEDDIK (ENCG Oujda – UMP), « L'instrumentation de gestion : de la conception aux situations d'usage »

Mostapha LEKHAL (FSJES Oujda – UMP) & **Mohammed BENAMRANE** (CHU Med VI Oujda) : « Satisfaction des patients et performance du système de santé : une synergie en construction - cas du CHU d'Oujda »

16H00-16H30 : Pause café

16H30-18H00 : Quatrième session

Les outils de comptabilité de gestion, au-delà du clivage conception/usage

Président Najib GUEMMI (FSJES Oujda - UMP)

Rapporteur Mohammed BOUAZZA (FSJES Oujda - UMP)

Khalid OULAD SEGHIR (FSJES Tanger – UAE) : « L'introduction de la comptabilité d'engagement dans le secteur public, l'expérience marocaine »

Miloud DAOUAD (ENCG Fès – UMBA) : « L'appropriation des outils de contrôle de gestion : analyse à travers l'apport de Crozier »

EL KADIRI BOUTCHICH DRISS (EST Oujda – UMP) : « Réussir le changement organisationnel à travers une relation synchronisée entre approches de conception des instruments de gestion et attributs structurels : cas de l'audit interne au sein des collectivités territoriales »

El Ayachi BENCHEIKH, Bouchra ELABBADI & Rachid DAANOUNE (ENCG Tanger - UAE), « Les pratiques et les facteurs d'émergence du contrôle de gestion dans les organisations publiques : Cas des universités marocaines »

18H00-18H30 : Séance de clôture

Président Abderrahman EL Arabi (FSJES Oujda - UMP)

- Rapports de Synthèse
- Suggestions et Recommandations
- Clôture

COMITE ORGANISATEUR

Coordonnateurs :

Abdelouahed BERRICHI (LURIGOR - FSJES Oujda - Maroc)
Omar ZAHRAOUI (LURIGOR - FSJES Oujda - Maroc)

Membres du comité :

Abdelilah EL ATTAR (LURIGOR - FSJES Oujda - UMP)
Abderahman EL ARABI (LURIGOR - FSJES Oujda - UMP)
El kebir EL AKRY (LURIGOR - FSJES Oujda - UMP)
Khalid FIKRI (LURIGOR - FSJES Oujda - UMP)
Mohamed AL MAACHE (LURIGOR - FSJES Oujda - UMP)
Mohammed BOUAZZA (LURIGOR - FSJES Oujda - UMP)
Mohammed DERRAZ (CERHSO - FSJES Oujda - UMP)
Mostafa LEKHAL (LURIGOR - FSJES Oujda - UMP)
Mourad ZENASSNI (CERHSO - FP Nador - UMP)

COMITE SCIENTIFIQUE

Boualem ALIOUAT (Université Nice Sophia Antipolis - France)
Omar AKTOUF (HEC Montréal- Canada)
Abdelouahed BERRICHI (FSJES Oujda - Université Mohamed Premier - Maroc)
Gilles BRUN (CREG- Université de Pau et des Pays de l'Adour - France)
Miloud Daouad (ENCG Fès- Université Sidi Med Ben Abdellah - Maroc)
Mohammed DERRAZ (FSJES Oujda - Université Mohamed Premier - Maroc)
El kebir EL AKRY (FSJES Oujda - Université Mohamed Premier - Maroc)
Abderahman EL ARABI (LURIGOR - Université Mohamed Premier - Maroc)
Abdelilah EL ATTAR (FSJES Oujda - Université Mohamed Premier - Maroc)
Driss EL KADIRI BOUTCHICH (EST Oujda- Maroc)
Khalid FIKRI (FSJES Oujda - Université Mohamed Premier - Maroc)
Patrick Gilbert (IAE de Paris - Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne - France)
Anne GOUDOT (GRETHA, Université de Bordeaux - France)
Najib GUEMMI (FSJES Oujda - Université Mohamed Premier - Maroc)
Taïeb HAFSI (HEC Montréal- Canada)
Didier HEIDERICH (Observatoire International des Crises - France)
Daniel LOUBET (Consultant international - Bordeaux - France)
Bachir MAZOUZ (ENAP - Montréal - Canada)
Khalid OULAD SEGHIR (FSJES Tanger - Université Abdelmalek Essaadi)
Yvon PESQUEUX (Conservatoire National des Arts et Métiers Paris - France)
François PICHULT (HEC - Université de Liège - Belgique)
Mohammed BENSEDDIK (ENCG Oujda - Université Mohamed Premier - Maroc)
Omar ZAHRAOUI (FSJES Oujda - Université Mohamed Premier - Maroc)