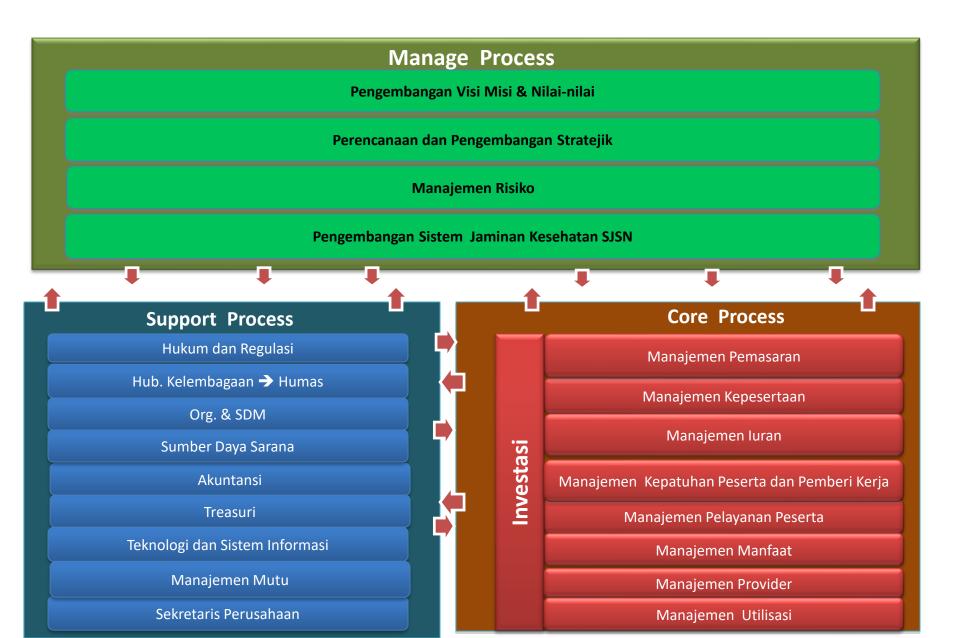
#### Macro Business Process – Level 1



# Peta Strategi BPJS KESEHATAN

### Peta Strategi dan Indikator Kinerja Utama (IKU) BPJS Kesehatan 2014-2019

 $\Sigma$  IKU = 22

Finansial

Pemangku Kepentingan

S1
Terwujudnya
Jaminan Kesehatan Nasional Berkualitas
bagi Seluruh Penduduk Indonesia

F1

Meningkatnya Pengelolaan Keuangan yang Sehat dan Akuntabel

- 1. Rasio Solvabilitas
- 2. Opini Auditor Eksternal

Jumlah Peserta.
 Tingkat Kepuasa

- 2. Tingkat Kepuasan Peserta
- 3. Organization Image

Proses Bisnis Internal

P1.

Meningkatkan Manajemen Pemasaran dan Kepesertaan

- 1. Jumlah Rekrutmen Peserta Baru
- 2. Kepatuhan Pendaftaran pemberi keria
- 3. Jumlah Kerjasama Strategis

P2.

Meningkatkan Manajemen luran

- 1. Pertumbuhan Pendapatan iuran
- 2. Total Pendapatan yang diterima

P3.

Meningkatkan
Manajemen Manfaat dan
Fasilitas Kesehatan

- 1. % Faskes yang Bekerjasama
- 2. Indeks Kualitas Pelayanan oleh Faskes
- 3. Rasio Biaya Pelayanan terhadap luran

Pembelajaran & Pertumbuhan

L1
Meningkatkan
Utilisasi Teknologi Informasi

- 1. Tingkat Layanan TI
- 2. Progress Otomasi Proses Bisnis

L2

Meningkatkan Produktivitas SDM

- 1. % SDM yang kompeten
- 2. Indeks Opini Pegawai

L3

Meningkatkan Kapabilitas Organisasi

- 1. Skor Tata Kelola Organisasi yang Baik
- 2. Tingkat Pemenuhan Infrastruktur
- 3. Benefit-cost ratio Mitigasi Risiko
- 4. Benefit-cost ratio Litbang
- 5. % Usulan Strategis yang Disetujui Pemerintah

# Peta Strategi Direktorat Utama

### Peta Strategi dan Indikator Kinerja Utama (IKU) Fungsi Hukum dan Regulasi 2014-2019

 $\Sigma$  IKU = 12

Finansial

 Wusulan Kebijakan Strategis yang Disetujui

S1 Terwujudnya Kebijakan strategis dan Layanan Hukum F1
Tercapainya realisasi biaya yang
efektif dan efisien

1. Deviasi Anggaran

**Proses Bisnis Internal** 

Pemangku Kepentingan

P1.
Meningkatkan
Koordinasi Perumusan
Kebijakan Strategis

1. % Usulan kebijakan strategis yang dibuat

P2.

Memastikan Keselarasan Kebijakan BPJS Kesehatan dengan Regulasi Pemerintah

- 1. % Regulasi Pemerintah dan ulasan hukum yang update
- 2. Efektifitas Sosialisasi Regulasi

P3.

Meningkatkan Layanan Hukum

- 1. % Cakupan Legal Assessment
- 2. Tingkat kepuasan layanan hukum
- 3. Jumlah perselisihan karena ketidakjelasan kontrak

Pembelajaran & Pertumbuhan

L1 Meningkatkan Utilisasi Teknologi Informasi

1. Progress Otomasi Proses Bisnis

L2

Meningkatkan Produktivitas SDM

- 1. % SDM yang kompeten
- 2. Indeks Opini Pegawai

L3

Meningkatkan Kapabilitas Organisasi

### Peta Strategi dan Indikator Kinerja Utama (IKU) Fungsi Humas 2014-2019

 $\Sigma$  IKU = 14

Finansial

Pemangku Kepentingan

Organization Image
 Jumlah Kerjasama Strategis

S1 Terwujudnya Citra BPJS Kesehatan F1
Tercapainya
realisasi biaya yang efektif dan
efisien

1. Deviasi Anggaran

**Proses Bisnis Internal** 

P1.
Meningkatkan
Efektivitas Komunikasi
Eksternal BPJS
Kesehatan

- 1. % program publikasi yang terlaksana
- 2. % event yg dilaksanakan sesuai rencana
- 3. Jumlah Pemberitaan Negatif yang tidak benar di Media

P2.

Meningkatkan Kerjasama Strategis Antar Lembaga Dalam Negeri

- 1. % Jumlah kerjasama strategis di dalam negeri yang direalisasikan
- 2. Efektivitas kerjasama dalam negeri

P3.

Meningkatkan Kerjasama Strategis Internasional

- 1. % Jumlah kerjasama strategis internasional yang direalisasikan
- 2. Efektivitas kerjasama internasional

Pembelajaran & Pertumbuhan

L1 Meningkatkan Utilisasi Teknologi Informasi

1. Progress Otomasi Proses Bisnis

L2

Meningkatkan Produktivitas SDM

- 1. % SDM yang kompeten
- 2. Indeks Opini Pegawai

L3

Meningkatkan Kapabilitas Organisasi

### Peta Strategi dan Indikator Kinerja Utama (IKU) Fungsi Sekretaris Perusahaan 2014-2019

 $\Sigma$  IKU = 13

Finansial

1. Skor GG
2. Organization Image

S1

Terwujudnya
Image BPJS dengan tata kelola yang baik

F1
Tercapainya realisasi biaya yang
efektif dan efisien

1. Deviasi Anggaran

**Proses Bisnis Internal** 

P1.
Meningkatkan Efektifitas
Kesekretariatan BPJS
Kesehatan

- 1. Efektifitas keprotokoleran
- 2. Efektifitas Hubungan Internal

P2.

Meningkatkan Pengelolaan Tata Kearsipan

- 1. Otobos Pedoman Kearsipan
- 2. Tingkat Kepuasan Pengguna

P3.

Meningkatkan Tata Kelola BPJS

- 1. Otobos kebijakan tata kelola
- 2. Tingkat Pemahaman SDM ttg Tata Kelola yang Baik

Pembelajaran & Pertumbuhan

L1 Meningkatkan Utilisasi Teknologi Informasi

1. Progress Otomasi Proses Bisnis

L2

Meningkatkan Produktivitas SDM

- 1. % SDM yang kompeten
- 2. Indeks Opini Pegawai

L3

Meningkatkan Kapabilitas Organisasi

### Peta Strategi dan Indikator Kinerja Utama (IKU) Fungsi Pemeriksaan Internal 2014-2019

 $\Sigma$  IKU = 13

**Finansial** 

1. Skor Pengendalian Internal

S1

Terbentuknya Budaya Pengendalian
Internal BPJS Kesehatan

F1
Tercapainya realisasi biaya
yang efektif dan efisien

**Proses Bisnis Internal** 

#### P1. Meningkatkan Efektifitas Pengawasan Internal

- 1. Tingkat kesadaran pengendalian internal
- 2. %rekomendasi yang dijadikan perbaikan kebijakan

#### P2.

Memastikan Efektifitas Pengelolaan Risiko & Tata Kelola BPJS

- 1. Jumlah rekomendasi area of mitigation
- 2. Jumlah rekomendasi area of improvement

#### P3.

Menurunkan Temuan Audit Eksternal

- Jumlah temuan KAP
- 2. Nilai temuan BPK

Pembelajaran & Pertumbuhan

#### L1 Meningkatkan Utilisasi Teknologi Informasi

1. Progress Otomasi Proses Bisnis (SIMA)

#### L2

Meningkatkan
Produktivitas SDM

- 1. % SDM yang kompeten
- 2. Indeks Opini Pegawai

#### L3

Meningkatkan Kapabilitas Organisasi

- 1. Peer review eksternal
- 2. Otobos SOP

### Peta Strategi dan Indikator Kinerja Utama (IKU) Fungsi Manajemen Risiko, Mutu & Aktuaria 2014-2019

 $\Sigma$  IKU = 12

Pemangku Kepentingan **Finansial** 1. Benefit-cost ratio Mitigasi Risiko **S1 F1** Terselenggaranya Pengelolaan Risiko Tercapainya realisasi biaya yang dan Proses Bisnis yang Efektif efektif dan efisien 1. Deviasi Anggaran Proses Bisnis Internal P4. P3. P2. Memastikan P1. Memastikan Memastikan **Memastikan Proses Terlaksananya** Kelengkapan Profil Efektivitas Risk **Bisnis yang Efektif Standar Praktik** Risiko Treatment Plan Aktuaria 1. Tingkat Kematangan Proses 1. % rekomendasi hasil audit yang 1. Deviasi praktik aktuaria 1. % kelengkapan profil risiko 2. Deviasi estimasi tingkat iuran 2. Jumlah potensi risiko yang teridentifikasi dilaksanakan 2. Jumlah kejadian yang sudah 3. Risk Maturity Level dimitigasi

Pembelajaran & Pertumbuhan

**L1** Meningkatkan **Utilisasi Teknologi Informasi** 

1. Progress Otomasi Proses Bisnis

L2 Meningkatkan **Produktivitas SDM** 

- 1. % SDM yang kompeten
- 2. Indeks Opini Pegawai

L3 Meningkatkan Kapabilitas Organisasi

# Peta Strategi Direktorat Kepesertaan

# Peta Strategi dan Indikator Kinerja Utama (IKU) Direktorat Kepesertaan 2014-2019

 $\Sigma$  IKU = 17

Finansial

Pemangku Kepentingan

S1
Tercapainya
Target Kepesertaan yang diamantkan UU

F1
Tercapainya
realisasi biaya yang efektif dan
efisien

 Deviasi anggaran Direktorat

Proses Bisnis Internal

2. Tingkat Kepuasan Peserta

1. Jumlah Peserta

P1.
Meningkatkan
Manajemen
Pemasaran

- 1. Tingkat Pemahaman Masyarakat thd JKN
- 2. Jumlah Rekrutmen peserta baru

P2.

Meningkatkan Manajemen dan Pelayanan Peserta

- % Ketepatan Waktu dan Validitas Data
- 2. SLA Penanganan Keluhan
- 3. Tingkat pemahaman peserta

P3.
Meningkatkan
Manajemen
Juran

- 1. Pertumbuhan Pendapatan iuran
- 2. Total Pendapatan yang diterima

P4. Memastikan Kepatuhan Peserta

dan Pemberi Kerja

- % Tindakan koreksi pendaftaran peserta
- 2. % Tindakan koreksi kepatuhan juran
- 3. % Sanksi yang diterapkan

Pembelajaran & Pertumbuhan

L1 Meningkatkan Utilisasi Teknologi Informasi

1. Progress Otomasi Proses Bisnis

L2 Meningkatkan Produktivitas SDM

% SDM yang kompeten
 Indeks Opini Pegawai

L3 Meningkatkan Kapabilitas Organisasi

 Progres kelengkapan SOP internal Direktorat

### Peta Strategi dan Indikator Kinerja Utama (IKU) Fungsi Pemasaran 2014-2019

 $\Sigma$  IKU = 12

**Finansial** 

**BPJS Kesehatan yang Optimal** 

Tercapainya Manajemen Pemasaran

**F1 Tercapainya** realisasi biaya yang efektif dan efisien

1. Deviasi Anggaran

Proses Bisnis Internal

1. Jumlah Peserta

Pemangku Kepentingan

P1. Meningkatkan **Efektifitas Kebijakan** dan Pedoman

- 1. Efektifitas Pedoman pemasaran
- 2. % Usulan kebijakan strategis yang disutujui

P2.

Meningkatkan Komunikasi Pemasaran dan Sosialisasi

- 1. Tingkat Pemahaman Masyarakat terhadap JKN
- 2. % Kegiatan sosialisasi dan Edukasi.

P3.

Meningkatkan Advokasi kepada Stakeholder

1. % Advokasi yang dilaksanakan

P4.

Meningkatkan **Rekrutmen Peserta** 

- 1. Jumlah Rekrutmen Pekerja Penerima Upah
- 2. Jumlah Rekrutmen Pekerja Bukan Penerima Upah
- 3. Jumlah Rekrutmen Bukan Pekerja

Pembelajaran & Pertumbuhan

L1 Meningkatkan **Utilisasi Teknologi Informasi** 

1. Progress Otomasi Proses Bisnis

L2

Meningkatkan **Produktivitas SDM** 

- 1. % SDM yang kompeten
- 2. Indeks Opini Pegawai

**L3** 

Meningkatkan Kapabilitas Organisasi

### Peta Strategi dan Indikator Kinerja Utama (IKU) Fungsi Manajemen dan Pelayanan Peserta 2014-2019

 $\Sigma$  IKU = 14

**Finansial** 

Pemangku Kepentingan

- 1. Jumlah Peserta
- 2. Tingkat Kepuasan Peserta

**S1** 

Tercapainya Manajemen Kepesertaan BPJS Kesehatan yang Optimal

F1

Tercapainya realisasi biaya yang efektif dan efisien

1. Deviasi Anggaran

Proses Bisnis Internal

P1.
Meningkatkan
Efektifitas Kebijakan
dan Pedoman

- Efektifitas Pedoman kepesertaan
- 2. % Usulan kebijakan strategis kepesertaan yang disetujui

P2.

Meningkatkan
Pengelolaan
Pendaftaran Peserta

- 1. SLA durasi Pendaftaran
- 2. Jumlah point of service pendaftaran peserta

P3.

Meningkatkan
Pengelolaan Master
File Kepesertaan

 % Ketepatan Waktu dan Validitas Data P4.

Meningkatkan Pengelolaan Informasi dan Keluhan Peserta

- 1. SLA Penanganan Keluhan
- 2. Tingkat pemahaman peserta

Pembelajaran & Pertumbuhan

Meningkatkan Utilisasi Teknologi Informasi

1. Progress Otomasi Proses Bisnis

L2

Meningkatkan Produktivitas SDM

- 1. % SDM yang kompeten
- 2. Indeks Opini Pegawai

L3

Meningkatkan Kapabilitas Organisasi

1. SOP Fungsi kepesertaan

### Peta Strategi dan Indikator Kinerja Utama (IKU) Fungsi Manajemen luran 2014-2019

 $\Sigma$  IKU = 15



#### Pembelajaran & Pertumbuhan

L1 Meningkatkan Utilisasi Teknologi Informasi

1. Progress Otomasi Proses Bisnis

L2 Meningkatkan Produktivitas SDM

% SDM yang kompeten
 Indeks Opini Pegawai

L3 Meningkatkan Kapabilitas Organisasi

### Peta Strategi dan Indikator Kinerja Utama (IKU) Fungsi Pengawasan Kepatuhan Peserta dan Pemberi Kerja 2014-2019

 $\Sigma$  IKU = 13

**Finansial** 

1. Tingkat Kepatuhan Pendaftaran Peserta
2. Tingkat Kepatuhan Pembayaran luran

Terwujudnya

Kepatuhan Peserta dan Pemberi Kerja

yang Tinggi

Proses Bisnis Internal

F1 Tercapainya realisasi biaya yang efektif dan efisien 1. Deviaisi Anggaran

P1. Meningkatkan Kebijakan dan Pedoman Pengawasan Kepatuhan

- 1. % Usulan kebijakan strategis pengawasan kepatuhan yang disutujui
- 2. Efektifitas pedoman Pengawasan Kepatuhan

P2.

Meningkatkan Efektivitas Pengawasan dan Pemeriksaan Kepatuhan

- 1. % Tindakan koreksi kepatuhan iuran
- 2. % Tindakan koreksi pendaftaran peserta
- 3. % Tindakan koreksi kepatuhan Data Peserta

P3.

Meningkatkan Efektivitas Pelaporan dan Pengenaan Sanksi

1. % Sanksi yang diterapkan

Pembelajaran & Pertumbuhan

L1 Meningkatkan Utilisasi Teknologi Informasi

1. Progress Otomasi Proses Bisnis

L2 Meningkatkan Produktivitas SDM

- 1. % SDM yang kompeten
- 2. Indeks Opini Pegawai

L3 Meningkatkan

Kapabilitas Organisasi

# Peta Strategi Direktorat Pelayanan

# Peta Strategi dan Indikator Kinerja Utama (IKU) Direktorat Pelayanan 2014-2019

 $\Sigma$  IKU = 12

Finansial

1. Tingkat Kepuasan Peserta

S1

Terwujudnya

Penyediaan manfaat dan faskes yang
berkualitas kepada peserta

F1 Meningkatnya Pengelolaan Keuangan yang Sehat dan Akuntabel

Deviasi anggaran
 Direktorat

**Proses Bisnis Internal** 

P1. Meningkatkan Efektivitas Pengelolaan Manfaat

- 1. Efektifitas Pedoman Pengelolaan Manfaat
- 2. Efektifitas Program Promotif dan Preventif

P2.

Meningkatkan Efektifitas Pengelolaan Fasilitas Kesehatan

- 1. % Faskes yang bekerjasama
- 2. Indeks Kualitas Pelayanan Faskes

P3.

Meningkatkan
Efektivitas Pengelolaan
Utilisasi

- 1. Jumlah Nominal Lebih Bayar
- 2. Rasio Biaya Pelayanan terhadap luran

Pembelajaran & Pertumbuhan

L1 Meningkatkan Utilisasi Teknologi Informasi

1. Progress Otomasi Proses Bisnis

L2 Meningkatkan Produktivitas SDM

- 1. % SDM yang kompeten
- 2. Indeks Opini Pegawai

L3 Meningkatkan Kapabilitas Organisasi

1. Progres kelengkapan SOP Direktorat pelayanan

### Peta Strategi dan Indikator Kinerja Utama (IKU) Fungsi Manajemen Manfaat 2014-2019

 $\Sigma$  IKU = 13

Finansial

Pemangku Kepentingan

1. Tingkat Kepuasan Peserta

2. % Usulan Kebijakan Strategis yang disetujui

**S1** 

Terwujudnya

Jaminan Kesehatan Nasional Berkualitas bagi Seluruh Penduduk Indonesia

F1

Meningkatnya

Pengelolaan Keuangan yang Sehat dan Akuntabel

1. Deviasi Anggaran Grup

**Proses Bisnis Internal** 

P1.

Meningkatkan Efektifitas Pelayanan Kesehatan

1. Efektivitas pedoman pelkes

P2.

Meningkatkan
Efektifitas
Pelayanan Obat dan
Alkes

 Efektivitas pedoman pelayanan obat dan alkes P3.

Meningkatkan
Efektifitas Program
Promotif dan
Preventif

- 1. Efektivitas pedoman promprev
- 2. Efektifitas Program Promprev

P4.

Mengoptimalkan pengelolaan Anggaran Pelkes

- 1. Deviasi Anggaran B. Pelkes
- 2.Rasio Biaya Pelayanan terhadap luran

Pembelajaran & Pertumbuhan

L1

Meningkatkan Utilisasi Teknologi Informasi

1. Progress Otomasi Proses Bisnis

L2

Meningkatkan
Produktivitas SDM

- 1. % SDM yang kompeten
- 2. Indeks Opini Pegawai

L3

Meningkatkan Kapabilitas Organisasi

### Peta Strategi dan Indikator Kinerja Utama (IKU) Fungsi Manajemen Faskes dan Utilisasi 2014-2019

 $\Sigma$  IKU = 15

**Finansial** 

Pemangku Kepentingan

- 1. Tingkat Kepuasan Peserta
- 2. Rasio Biaya Pelayanan terhadap luran

**S1** 

Terwujudnya Efektifitas Fasilitas Kesehatan dan Pengelolaan Utilisasi

**F1** 

**Tercapainya** realisasi biaya yang efektif dan efisien

1. Deviasi Anggaran

Proses Bisnis Internal

P1. Meningkatkan Kebijakan dan Pedoman

- 1. Efektivitas pedoman Faskes
- 2. Efektivitas pedoman penanganan dan pengendalian klaim

faskes dan utilisasi

3. % Usulan kebijakan strategis faskes dan klaim yang disutujui

P2.

Meningkatkan ketersediaan dan aksesabilitas Faskes

1. % Faskes yang bekerjasama

P3.

Meningkatkan **Efektifitas Pengelolaan Faskes** 

- 1. Indeks pemahaman faskes
- 2. Indeks Kualitas Pelayanan oleh Faskes

P4.

Meningkatkan **Efektifitas Pengelolaan** Utilisasi

- 1. Pemenuhan SPNM penyelesaian klaim
- 2. Jumlah Nominal Lebih Bayar (JNLB)

Pembelajaran & Pertumbuhan

**L1** Meningkatkan **Utilisasi Teknologi Informasi** 

1. Progress otomasi proses bisnis (verifikasi, manajemen faskes dan evaluasi pelayanan kesehatan)

L2

Meningkatkan **Produktivitas SDM** 

- 1. % SDM yang kompeten
- 2. Indeks Opini Pegawai

L3

Meningkatkan **Kapabilitas Organisasi** 

# Peta Strategi Direktorat Keuangan

# Peta Strategi dan Indikator Kinerja Utama (IKU) Direktorat Keuangan 2014-2019

 $\Sigma$  IKU = 14

Finansial

1. Rasio Solvabilitas
2. Opini Auditor Eksternal

Pengelolaan Keuangan yang Sehat dan Akuntabel

F1
Tercapainya
Realisasi Biaya yang Efektif dan
Efisien

 Deviasi anggaran Direktorat

**Proses Bisnis Internal** 

P1. Meningkatkan Pengelolaan Treasuri

- 1. Ketepatan Perhitungan Setoran Pajak
- 2. Ketepatan Pelaporan Pajak

P1.
Meningkatkan Pengelolaan
Dana DJS dan BPJS

- 1. Rasio Likuiditas DJS
- 2. % Yield on Investment BPJS

P2.

Mengoptimalkan Kebijakan dan Pelaporan Akuntansi Keuangan

- 1. Kesesuaian kebijakan akuntansi
- 2. % Ketepatan Waktu Laporan
- 3. % Akurasi Laporan

Pembelajaran & Pertumbuhan

L1 Meningkatkan Utilisasi Teknologi Informasi

1. Progress Otomasi Proses Bisnis

L2 Meningkatkan Produktivitas SDM

- 1. % SDM yang kompeten
- 2. Indeks Opini Pegawai

L3 Meningkatkan Kapabilitas Organisasi

1. Progres kelengkapan SOP

### Peta Strategi dan Indikator Kinerja Utama (IKU) Fungsi Treasuri dan Investasi 2014-2019

 $\Sigma$  IKU = 15

Finansial

1. Rasio Solvabilitas

S1 Terwujudnya Pengelolaan Keuangan yang efektif dan efisien

F1
Tercapainya realisasi biaya yang
efektif dan efisien

1. Deviaisi Anggaran

**Proses Bisnis Internal** 

Pemangku Kepentingan

P1.
Meningkatkan
Kebijakan dan Pedoman
treasuri dan investasi

- 1. Efektivitas pedoman treasuri
- 2. Efektivitas pedoman investasi
- 3. % Usulan kebijakan strategis treasuri dan investasi yang disutujui

P2.

Meningkatkan Efektifitas Pengelolaan Kas

- 1. Cash Ratio
- 2. Deviasi cash opname

P3.

Meningkatkan Pengelolaan Pajak

- 1. Efektifitas Sistem dan prosedur Pajak
- 2. Ketepatan Perhitungan setoran pajak
- 3. Ketepatan Pemungutan
- 4. Ketepatan Penyetoran
- 5. Ketepatan pelaporan

P4.

Meningkatkan Pengelolaan Dana Keuangan DJS dan BPJS

- 1. Tingkat kepatuhan
- 2. Kesesuaian Aset alokasi

Pembelajaran & Pertumbuhan

L1 Meningkatkan Utilisasi Teknologi Informasi

1. Progress Otomasi Proses Bisnis

L2

Meningkatkan Produktivitas SDM

- 1. % SDM yang kompeten
- 2. Indeks Opini Pegawai

L3

Meningkatkan Kapabilitas Organisasi

### Peta Strategi dan Indikator Kinerja Utama (IKU) Fungsi Akuntansi 2014-2019

 $\Sigma$  IKU = 15

**Finansial** 

Pemangku Kepentingan

1. Rasio Solvabilitas

2. Opini Auditor Eksternal 1 erwujudnya

Laporan Akuntansi yang akurat, lengkap, terpercaya dan tepat waktu

**S1** 

F1

Tercapainya realisasi biaya yang efektif dan efisien

1. Deviasi Anggaran

Proses Bisnis Internal

P1.

Mengoptimalkan Kebijakan Akuntansi

- 1. Tingkat pemahaman kebijakan akuntansi
- 2. Kesesuaian kebijakan akuntansi

P2.

Memastikan Input Data Pencatatan Transaksi Keuangan yang Akurat

1. Jumlah jurnal koreksi

P3.

Meningkatkan Efektifitas Pemeliharaan Sistem Akuntansi

 Jumlah kasus permasalahan aplikasi akuntansi P4.

Memastikan Laporan Akuntansi Lengkap dan Akurat

- Deviasi hasil pemeriksaan fisik dengan catatan pembukuan
- 2. W Ketepatan waktu penyampaian laporan akuntansi manajemen (solvabilitas)
- 3. % Akurasi Laporan
- 4. Kesesuaian Laporan dengan Kebijakan yang berlaku

Pembelajaran & Pertumbuhan

L1

Meningkatkan Utilisasi Teknologi Informasi

1. Progress Otomasi Proses Bisnis

L2

Meningkatkan
Produktivitas SDM

- 1. % SDM yang kompeten
- 2. Indeks Opini Pegawai

L3

Meningkatkan Kapabilitas Organisasi

# Peta Strategi Direktorat SDM dan Umum

### Peta Strategi dan Indikator Kinerja Utama (IKU) Direktorat SDM dan Umum 2014-2019

 $\Sigma$  IKU = 19

.....

#### Pemangku Kepentingan

- 1. % SDM yang Kompeten
- 2. Indeks Opini Pegawai3. Rasio Pendapatan Iuran thd Pegawai
- 4. % Pemenuhan Infrastruktur

**S1** 

Fersedianya SDM yang Produktif dan Infrastruktur yang memadai untuk operasionalisasi BPJS Kesehatan F1

Tercapainya realisasi biaya yang efektif dan efisien Finansial

Deviasi anggaran
 Direktorat

Proses Bisnis Internal

P1. Meningkatkan Efektifitas Perencanaan SDM

- 1. Efektivitas struktur organisasi
- 2. % Pemenuhan SDM terhadap kebutuhan organisasi

P2.

Meningkatkan Efektifitas Manajemen SDM

- 1. % Pegawai yang memeiliki *carier path*
- 2. Efektivitas sistem manajemen kinerja
- 3. Persentail kompensasi dan benefit

P3.
Meningkatkan
Efektivitas

1. Jumlah pegawai yang mendapatkan diklat < 40 jam/tahun

Diklat

2. Indeks Kepuasan pegawai peserta Diklat P4.

Meningkatkan
Efektivitas dan
Efisiensi
Pengadaan
Barang/Jasa dan

- 1. % pengadaan yang terlaksana dari rencana
- 2. Tingkat kepatuhan Pengadaan Barang/Jasa
- 3. Tingkat pengelolaan aset

Pembelajaran & Pertumbuhan

L1 Meningkatkan Utilisasi Teknologi Informasi

1. Progress Otomasi Proses Bisnis

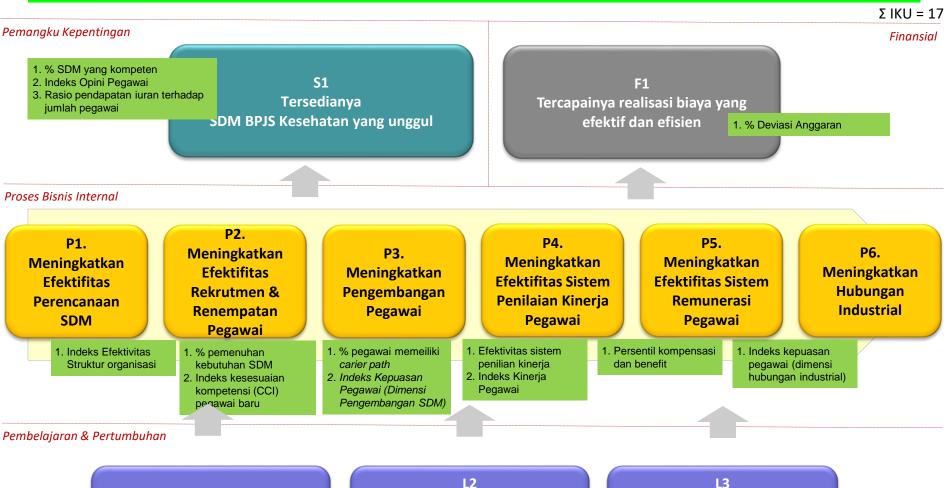
L2 Meningkatkan Produktivitas SDM

- 1. % SDM yang kompeten
- 2. Indeks Opini Pegawai

L3 Meningkatkan Kapabilitas Organisasi

1. Progres kelengkapan SOP

### Peta Strategi dan Indikator Kinerja Utama (IKU) Fungsi Org. & SDM



L1 Meningkatkan

Weningkatkan
Utilisasi Teknologi Informasi

1. Progress Otomasi Proses Bisnis

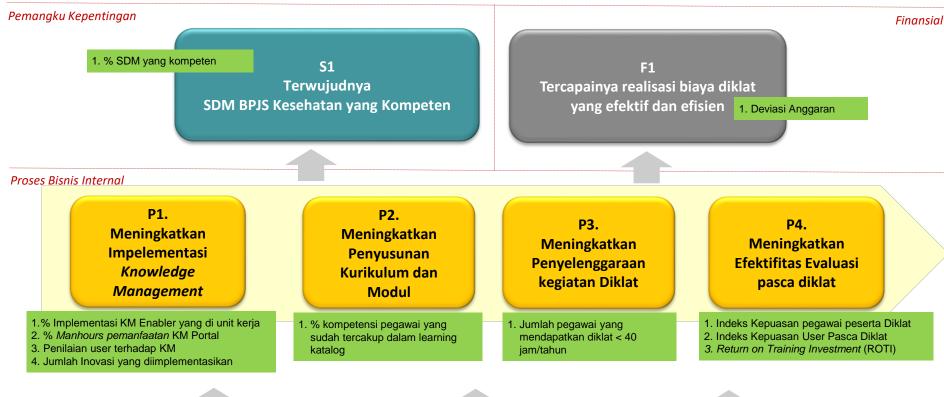
L2 Meningkatkan Produktivitas SDM

- 1. % SDM yang kompeten
- 2. Indeks Opini pegawai

Meningkatkan Kapabilitas Organisasi

# Peta Strategi dan Indikator Kinerja Utama (IKU) Fungsi *Training & Development* 2014-2019

 $\Sigma$  IKU = 16



#### Pembelajaran & Pertumbuhan

L1 Meningkatkan Utilisasi Teknologi Informasi

1. Progress Otomasi Proses Bisnis

L2 Meningkatkan Produktivitas SDM

- 1. % SDM yang kompeten
- 2. Indeks Opini Pegawai

L3 Meningkatkan Kapabilitas Organisasi

- 1. Otobos SOP
- 2. Indeks Kepuasan Pengguna Pusdiklat

### Peta Strategi dan Indikator Kinerja Utama (IKU) Fungsi Sumber Daya Sarana 2014-2019

 $\Sigma$  IKU = 12

**Finansial** 

1. % pemenuhan infrastruktur

S1 Tersedianya Sarana Operasionalisasi BPJS Kesehatan F1
Tercapainya realisasi biaya yang

efektif dan efisien

1. Deviasi Anggaran

**Proses Bisnis Internal** 

Pemangku Kepentingan

P1.
Meningkatkan

Kebijakan Pengadaan dan Pengelolaan Barang/Jasa

 Tingkat pemahaman pelaksana pengadaan dan pengelolaan barang/jasa P2.

Meningkatkan Efektivitas dan Efisiensi Pengadaan Barang/Jasa

- 1. % pengadaan yang terlaksana dari rencana
- 2. Tingkat kepatuhan Pengadaan Barang/Jasa

P3. Meningkatkan Pengelolaan Aset

- Nilai ketidak sesuaian antara fisik dan pembukuan
- 2. Nilai Aset yang Rusak
- 3. Nilai Aset Idle

Pembelajaran & Pertumbuhan

L1 Meningkatkan Utilisasi Teknologi Informasi

1. Progress Otomasi Proses Bisnis

L2 Meningkatkan Produktivitas SDM

- 1. % SDM yang kompeten
- 2. Indeks Opini Pegawai

L3 Meningkatkan Kapabilitas Organisasi

# Peta Strategi Direktorat Renbang dan TI

# Peta Strategi dan Indikator Kinerja Utama (IKU) Dit. Renbang-TI 2014-2019

 $\Sigma$  IKU = 16

Finansial

S1
Tercapainya
Dukungan Perencanaan, Litbang dan TIK
BPJS Kesehatan yang Efektif

F1
Tercapainya
Realisasi Biaya yang Efektif dan Efisien

 Deviasi anggaran Direktorat

1. Skor Kinerja BPJS

2. Tingkat Layanan TI

3. Benefit-cost ratio Litbang

**Proses Bisnis Internal** 

Pemangku Kepentingan

P1. Meningkatkan Perencanaan Strategis dan Kinerja BPJS

- 1. % Realisasi Renstra
- 2. % Rapat berkala kinerja unit yang dilaksanakan
- 3. Otobos Pelaporan

P2.
Meningkatkan
Efektifitas Litbang

- 1. Indeks Kualitas Litbang
- 2. % Rencana litbang yang dilaksanakan

P4. Meningkatkan Daya Dukung TIK

- 1. % Downtime
- 2. Jumlah security incident
- 3. Progres Otomasi Proses Bisnis

Pembelajaran & Pertumbuhan

L1 Meningkatkan Utilisasi Teknologi Informasi

1. Progress Otomasi Proses Bisnis

L2 Meningkatkan Produktivitas SDM

- 1. % SDM yang kompeten
- 2. Indeks Opini Pegawai

L3 Meningkatkan Kapabilitas Organisasi

 Progres kelengkapan SOP Direktorat

### Peta Strategi dan Indikator Kinerja Utama (IKU) Fungsi Perencanaan Strategis 2014-2019

 $\Sigma$  IKU = 16

Finansial

S1 Terlaksananya Rencana Strategis Program JKN

- 1. % Realisasi Renstra
- 2. Skor Kinerja BPJS

Pemangku Kepentingan

F1
Tercapainya
Realisasi Biaya yang Efektif dan Efisien

 Deviasi anggaran Direktorat

**Proses Bisnis Internal** 

P1. Meningkatkan Efektivitas Renstra BPJS

- 1. Renstra Tepat Waktu
- 2. % Deviasi RKA terhadap renstra
- 3. % Update strategy MAP

P2. Meningkatkan Efektifitas Rencana Tahunan BPJS

- 1. Rencana Tahunan tepat Waktu
- 2. % Deviasi realisasi terhadap RKA
- 3. % Update KPI Grup

P4. Meningkatkan Manajemen Kinerja dan Pelaporan BPJS

- 1. % Rapat kinerja unit dilaksanakan
- 2. % Inisiatif strategis dilaksanakan
- 3. Otobos Laporan

Pembelajaran & Pertumbuhan

L1 Meningkatkan Utilisasi Teknologi Informasi

1. Progress Otomasi Proses Bisnis

L2 Meningkatkan Produktivitas SDM

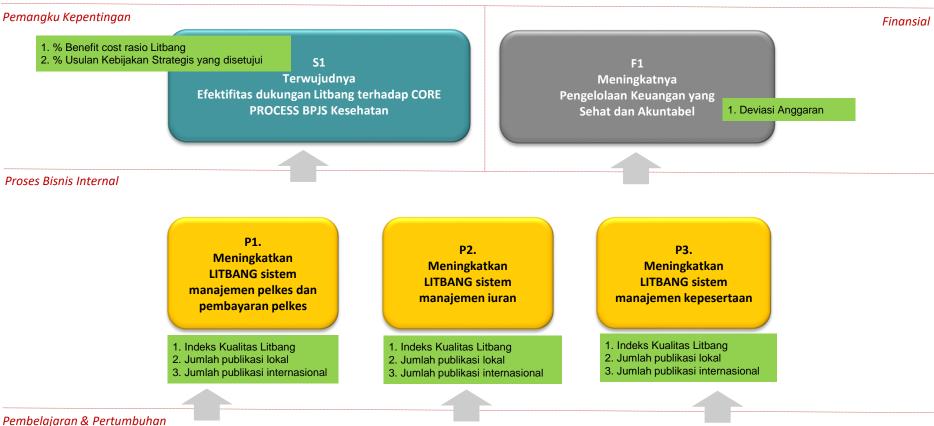
- 1. % SDM yang kompeten
- 2. Indeks Opini Pegawai

L3 Meningkatkan Kapabilitas Organisasi

 Progres kelengkapan SOP Direktorat

### Peta Strategi dan Indikator Kinerja Utama (IKU) Fungsi Litbang 2014-2019

 $\Sigma$  IKU = 15



**L1** Meningkatkan **Utilisasi Teknologi Informasi** 

1. Progress Otomasi Proses Bisnis

L2 Meningkatkan Produktivitas SDM

1. % SDM yang kompeten 2. Indeks Opini Pegawai

L3

Meningingkatkatkan Kapabilitas Organisasi

### Peta Strategi dan Indikator Kinerja Utama (IKU) Fungsi TIK 2014-2019

 $\Sigma$  IKU = 13

Finansial

S1

Terlaksananya

Dukungan TIK yang optimal terhadap probis dan operasional BPJS esehatan

1. Tingkat Layanan TI
2. Progres Otomasi Probis BPJS

F1

Tercapainya realisasi biaya yang efektif dan efisien

1. Deviasi Anggaran

Proses Bisnis Internal

P1. Meningkatkan Kebijakan dan Sosialisasi Operasional TIK

- 1. % Efektivitas pedoman TIK
- 2. Tingkat pemahaman IT

P2.

Meningkatkan Dukungan Aplikasi Proses Bisnis

1. Otobos Pengembangan Aplikasi Р3.

Meningkatkan

Dukungan Infrastruktur IT

- 1. % Downtime
- 2. Otobos Infrastruktur

P4.

Meningkatkan
Manajemen Data dan
Informasi

1. Jumlah security Incident

Pembelajaran & Pertumbuhan

L1 Meningkatkan Utilisasi Teknologi Informasi

1. Progress Otomasi Proses Bisnis TSI

L2

Meningkatkan Produktivitas SDM

- 1. %SDM yang kompeten
- 2. Indeks Opini Pegawai

L3 Meningkatkan Kapabilitas Organisasi

- 1. Otobos SOP
- 2. Otobos Infrastruktur