

Gerenciamento de Riscos em Product Management

Metodologias ágeis (Scrum, Kanban) no desenvolvimento de produtos



Plataforma completa de aprendizado
contínuo em programação.

#BoostingPeople

rocketseat.com.br

Todos os direitos reservados © Rocketseat S.A.

Aula 5

Metodologias ágeis (Scrum, Kanban) no desenvolvimento de produtos

As **metodologias ágeis**, como **Scrum** e **Kanban**, são abordagens amplamente utilizadas no desenvolvimento de produtos para aumentar a eficiência, a colaboração e a capacidade de adaptação a mudanças. Ambas são baseadas nos princípios do **Manifesto Ágil**, que valorizam indivíduos e interações, software funcionando, colaboração com o cliente e resposta a mudanças.

Scrum

O **Scrum** é um framework ágil que organiza o trabalho em ciclos curtos e iterativos chamados **sprints**, geralmente com duração de 2 a 4 semanas. Ele é altamente estruturado e focado na entrega incremental de valor.



Papéis no Scrum

Product Owner (PO):

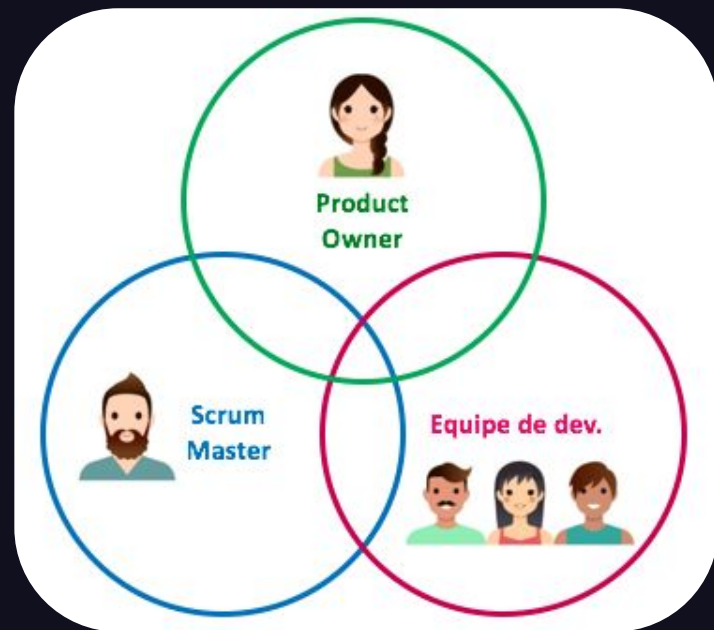
- Representa os interesses dos stakeholders e dos usuários.
- Define o **Product Backlog** (lista de tarefas e funcionalidades) e prioriza itens com base no valor do negócio.

Scrum Master:

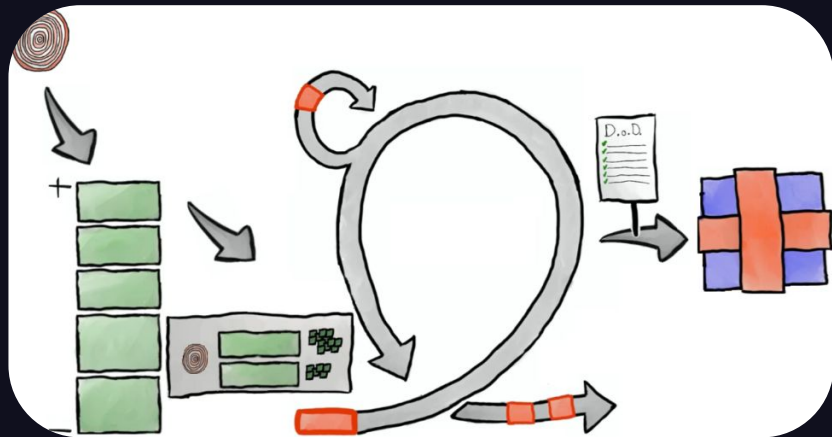
- Facilita o processo Scrum, removendo obstáculos e garantindo que a equipe siga as práticas ágeis.
- Atua como um coach para a equipe.

Equipe de Desenvolvimento:

- Grupo multidisciplinar responsável por entregar as funcionalidades do produto.
- Autogerenciável e colaborativa.



Artefatos do Scrum



Product Backlog:

- Lista priorizada de funcionalidades, melhorias e correções a serem desenvolvidas.

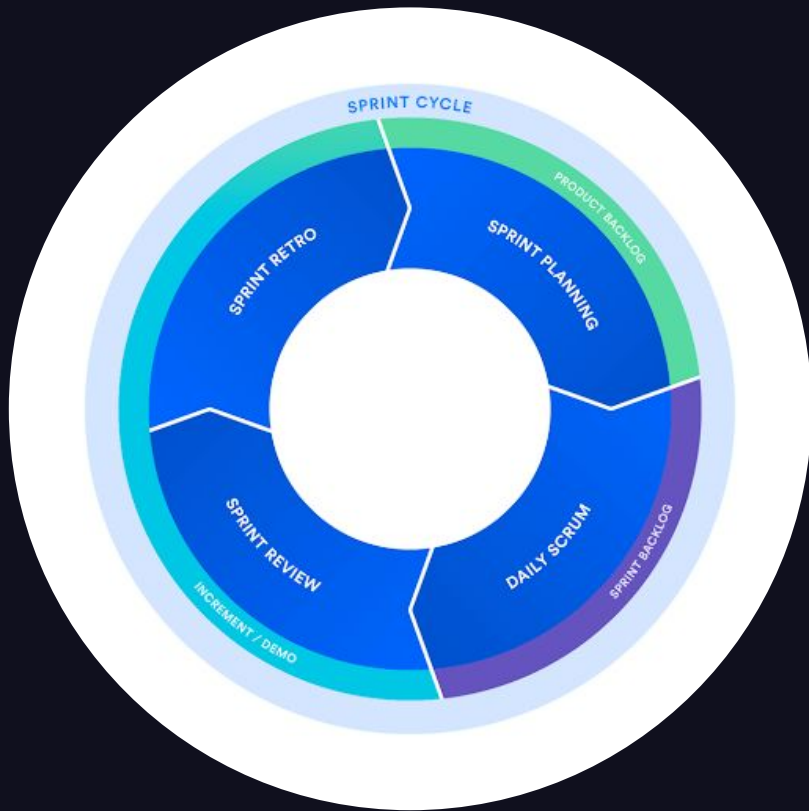
Sprint Backlog:

- Subconjunto do Product Backlog selecionado para um sprint.

Incremento:

- Versão funcional do produto ao final de cada sprint.

Eventos do Scrum



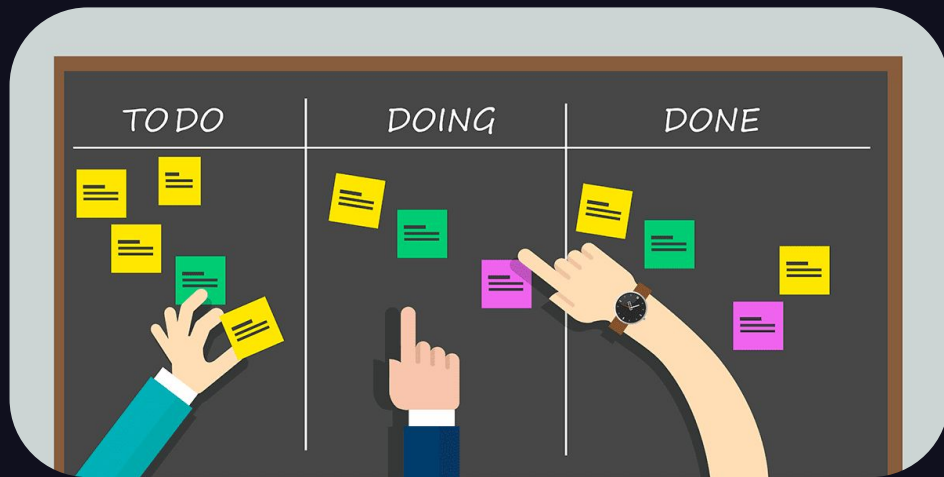
- **Sprint Planning:**
Reunião para planejar o trabalho do sprint.
- **Daily Scrum:**
Reunião diária de 15 minutos para sincronizar a equipe.
- **Sprint Review:**
Apresentação do incremento ao final do sprint para stakeholders.
- **Sprint Retrospective:**
Reflexão sobre o sprint para identificar melhorias no processo.

Benefícios do Scrum

- Entrega contínua de valor.
- Transparência e colaboração.
- Adaptação rápida a mudanças.

Kanban

O **Kanban** é um método visual de gestão de trabalho que foca no fluxo contínuo de tarefas. Diferente do Scrum, ele não tem sprints fixos e é mais flexível, permitindo que o trabalho seja puxado conforme a capacidade da equipe.



Princípios do Kanban

Visualizar o Fluxo de Trabalho:

- Usa um quadro (Kanban Board) com colunas como "A Fazer", "Em Progresso" e "Concluído".

Limitar o Trabalho em Progresso (WIP):

- Define limites para evitar sobrecarga da equipe.

Gerenciar o Fluxo:

- Monitora o progresso e identifica gargalos.

Melhorar Continuamente:

- Busca otimizar o processo com base em dados e feedback.

Benefícios do Kanban

- Flexibilidade para priorizar tarefas.
- Redução de desperdícios e gargalos.
- Melhoria contínua do fluxo de trabalho.

Scrum vs. Kanban: quando usar cada um

Scrum:

- Ideal para projetos com escopo dinâmico e necessidade de entregas frequentes.
- Melhor quando há uma equipe dedicada e um Product Owner para priorizar o backlog.
- Exemplo: Desenvolvimento de um novo aplicativo com funcionalidades complexas.

Kanban:

- Ideal para equipes com demandas contínuas e variáveis.
- Melhor para manutenção de produtos ou suporte, onde o trabalho chega de forma imprevisível.
- Exemplo: Equipe de suporte técnico ou manutenção de um software existente.

Como escolher entre o Scrum e o Kanban?

- **Natureza do Projeto:** Se o projeto tem prazos e entregas claras, Scrum pode ser melhor. Se o trabalho é contínuo e imprevisível, Kanban é mais adequado.
- **Maturidade da Equipe:** Scrum exige mais disciplina e estrutura, enquanto Kanban é mais flexível.
- **Necessidade de Priorização:** Scrum tem um Product Owner dedicado para priorizar o backlog, enquanto Kanban permite priorização contínua.

Combinação de Scrum e Kanban (Scrumban)

Algumas equipes combinam elementos de Scrum e Kanban para aproveitar os benefícios de ambos.

Por exemplo:

- Usar um quadro Kanban para visualizar o fluxo de trabalho dentro de um sprint do Scrum.
- Aplicar limites de WIP (Kanban) para melhorar a eficiência do Scrum.



Benefícios das metodologias ágeis no desenvolvimento de produtos



Entrega Rápida e Iterativa:

- Permite lançar funcionalidades rapidamente e receber feedback dos usuários.

Adaptação a Mudanças:

- Facilita ajustes no produto com base nas necessidades do mercado.

Transparência e Colaboração:

- Promove comunicação aberta entre equipes e stakeholders.

Melhoria Contínua:

- Retrospectivas e análises de fluxo ajudam a identificar e corrigir problemas.

OBRIGADO! :)