



# Abdelali Amharref

## Directeur de Programme IT (17 ans d'expérience)



### EXPERIENCES

#### EMERIA (Ex Groupe Foncia)

01/2023 – A ce jour

- Directeur de Programme « Data Management & Transformation »

**Refonte et transformation des référentiels de données : « Structures Juridiques » et « Barèmes » avec la solution Informatica Cloud.**

- Cadrage du projet
  - \* Audit & Cartographie du périmètre existant
  - \* Conception de la solution cible & de la stratégie de migration
  - \* Définition des jalons
- Gestion de l'AO pour le choix de l'intégrateur
- Constitution de l'équipe projet
- Préparation et animation du kick-off
- Mise en place et suivi du planning
- **Encadrement de l'équipe projet et Coordination des parties prenantes (29 périmètres)**
- Suivi des prestations externes : Consultants externes, Intégrateur et Éditeur
- Gestion budgétaire : Plan de charge, Affectation des budgets, Suivi des consommations, ...
- Animation des instances de gouvernance : Kick-Off, CoPil, CoProj et Go-NoGo
- Encadrement de la préparation des plans de bascule
- Pilotage de la migration des référentiels et leurs consommateurs vers la solution cible
- Coordination du décommissionnement de l'existant

**Méthodologie :** Scrum, Kanban, Devops

**Outils :** Informatica Cloud, Talend, ERP, Workday, AWS, Jira, Confluence, EasyVista, Virage

11/2022 – 06/2023

- Directeur de Projet « MoveToCloud ERP »

**Migration de l'ERP Thetrawin vers le cloud Azure pour l'ensemble du réseau Foncia.**

- Étude de l'hébergement cloud cible : Caractéristique de la plateforme cible, périmètre à migrer, Nombre d'utilisateurs, ...
- Définition de la stratégie de migration :
  - \* Chiffrage des coûts Build et Run
  - \* Lotissement des 59 cabinets Foncia
  - \* Définition du planning de migration
- Coordination de l'équipe projet
- Animation des comités : Copil, Comité Cloud et Go-NoGo
- Pilotage de la bascule des portefeuilles agences
- Suivi budgétaire : Affectation des budgets, Suivi des consommations, ...

**Méthodologie :** Scrum, Kanban

**Outils :** ERP, Cloud Azure, ITSM EasyVista, Virage, Jira, Confluence

01/2022 – 12/2022

- Directeur de Programme « MoveToCloud AWS »

**Migration vers le cloud AWS de l'ensemble du Système d'Information et Serveurs OnPrem de la DSI Foncia.**

- Établissement de la feuille de route du programme (Landing Zone, Migration, Lift& Shift, Décomm, DRP, Target Operating Model, Plan de formation des équipes, ...)
- Mise en place du planning et des jalons du programme
- Pilotage de la phase d'AO pour le choix de l'intégrateur AWS
- Préparation et animation du kick-off à la DSI
- Définition de la stratégie de migration et suivi de l'ensemble des périmètres et briques informatiques (applications, serveurs, ...)
- Préparation et mise en place du plan DRP Cloud (Disaster Recovery Plan)
- Étude et mise en place du TOM (Target Operating Model) de la DSI
- Définition de la stratégie et encadrement du plan de décommissionnement OnPrem
- Gestion budgétaire : Capacity Planning DSI, Affectation des budgets & Suivi des consommations, ...
- **Coordination des acteurs du projet : L'ensemble des ressources de la DSI + Partenaires externes**
- Gestion des risques et définition/mise en place d'actions de mitigation
- Animation des instances de gouvernance : kick-Off, CoPil, Comité Cloud, FinOps et Go-NoGo

**Méthodologie :** Scrum, Kanban, Devops

**Outils :** Cloud AWS, Jira, Confluence, ITSM EasyVista, Virage



### CONTACT

✉ amharref.abdelali@gmail.com

📞 +33 6 07 61 61 41

📞 +212 6 36 57 59 26



### COMPETENCES

#### Conduite de projet

(13 ans d'expérience)

Management d'équipe

Suivi budgétaire

Agilité (SAFe, Scrum, Kanban)

Lean Startup

#### Assurance

#### GED

#### Dématérialisation

#### Assurance

#### Data Management

Migration de données

#### Cloud AWS & Azure

Architecture

### FORMATIONS

2022 : Certification SAFe – Agile à l'échelle

2011 : Certification SCRUM Master

2008 : Ingénieur Bac + 6  
École des Mines d'Alès



### LANGUES

Anglais (Professionnel)

## ● ALLIANZ Assurances

### Chef de Projet Agile Senior « Dématérialisation des flux entrants »

**Mise en place des processus de dématérialisation des flux entrants pour l'ensemble des périmètres Vie et Non vie.**

- Établissement des feuilles de routes des Squads Acquisition & Workflow (**équipes Transverses**)
- Planification et Pilotage des différents Projets
- Pilotage du MCO : Fonctionnement quotidien, Reporting, Évolutions, ...
- Gestion budgétaire : Plan de charge, Recherche de financement, Suivi des consommations
- Encadrement des équipes projets MOE
- Coordination avec les métiers : Pilotage de l'équipe AMOA
- Suivi des Partenaires Externes : Tessi, CDS et prestataires
- Animation des instances projet : CoPil, CoProj, CoRun, CoSui Tribu

#### Accompagnement Agile :

- Niveau tribu : Planification des besoins dans un contexte Agile à l'échelle (SAFe)
- Niveau Squads : Facilitateur au sein des deux équipes (Framework SCRUM)

**Méthodologie** : SAFe, Scrum, Kanban, Devops

**Outils** : GED IBM, LAD/RAD, RPA, Workflow, Jira, Confluence, Klaxoon, Planview, Service Now

## ● AVIVA Assurances

### Chef de Projet Agile Senior « Programme GED & Dématérialisation des flux entrants »

**Mise en place de la solution GED (IBM FileNet P8) et la dématérialisation des flux entrants pour le périmètre Assurance Dommage.**

- Définition de la feuille de route
- Planification et chiffrage
  - \* Plateforme d'échange de documents/données (Web Service REST)
  - \* Plateforme de Dématérialisation
  - \* Migration du stock de documents (70 millions)
  - \* Numérisation et Archivage des armoires agences
- Encadrement des développements de la Plateforme d'échange entre les SI et la GED
- Encadrement des développements de la dématérialisation des courriers et Mails (Avec TESSI)
- Pilotage de la migration en GED du stock de documents
- Pilotage de la Reprise des armoires du réseau des Agents
- Intégration des processus RGPD : Anonymisation, Contrôle d'accès aux données et Purges périodiques
- Pilotage du MCO : Fonctionnement quotidien, Reporting, Évolutions, ...
- Encadrement des équipes MOE
- Coordination avec les parties prenantes : métiers, Partenaire externe et équipes Infra/Prod

**Méthodologie** : Scrum, Kanban, Lean Startup, Devops (CI/CD)

**Outils** : IBM Filenet, LAD/RAD, MS Project, Jira, Confluence

## ● EURAFRIC-INFORMATION (RMA Assurance - Maroc)

### Chef de Projet « Assurance Automobile Particulier & Flotte »

**Refonte et modernisation du SI Assurance Automobile pour Particulier & Flotte entreprise.**

- Contribution à la préparation de la Roadmap IT Automobile
- Étude et Chiffrage des besoins métiers
- Mise en place du planning et définition des jalons
- Encadrement des équipes projets MOE
- Coordination avec les parties prenantes : Métiers, Autres équipes MOE, Équipes Infra/Prod
- Lotissement et Migration des portefeuilles agences vers la nouvelle solution
- Représentation du périmètre Automobile en Copil

**Méthodologie** : Scrum, Devops (CI)

**Outils** : IceScrum, SharePoint, Jenkins, Sonar

**Technos** : Java/J2ee, Maven, Spring, JPA, Web Service REST, TU, TDD, WebSphere, Oracle, ETL

## ● ETAI

### Scrum Master – Tech Lead Java/J2EE

**Développement d'un portail pour la gestion du catalogue de pièces vitrage et optique Automobile.**

- Mise en place de **SCRUM** au sein de l'équipe projet
- Animation des rituels agiles
- Encadrement des développements
- Participation au développement du portail
- Gestion des livrables

**Méthodologie** : Scrum, Intégration Continue (CI), Livraison Continue (CD)

**Outils** : Jira, Hudson, Sonar

**Technos** : Java/J2ee, Maven, Spring, Hibernate, Web Service REST, TU, TDD, Tomcat, MySQL

10/2010 – 07/2011

● **ARTE**

Tech Lead Java/J2EE

Développement de la plateforme ARTE Magazine pour la gestion et la publication de la programmation de la chaîne.

- Mise en place de l'architecture projet et élaboration du DAT
- Développement du Back & Front Office

- Assistance de la MOA lors de la phase de recette

Outils : Jira, Confluence, Bamboo, Sonar

Technos : Maven, Struts, JPA, Spring, jQuery, WS REST, JUnit (TDD), tomcat

12/2009 – 09/2010

● **AVIVA Assurances**

Ingénieur Étude & Développement Java/J2EE

Refonte du produit Flotte pour la gestion des contrats d'assurance Automobile Entreprise.

Technos : Java/J2ee - MVC (JSP & Servlet), EJB, Spring, DB2, WebSphere, Quality Center

03/2008 – 12/2009

● **LA POSTE**

Ingénieur Étude & Développement Java/J2EE

Développement du référentiel SILOE pour la gestion et le suivi du courrier industriel.

Technos : Maven, Hibernate, Spring, JUnit, WS SOAP, WebSphere, Continuum, Quality Center