

# HATIM EL IDRISI

Product Owner Réglementaire | Analyste CRR3 & Gouvernance des Risques

+336.29.93.02.49

hatimpro@gmail.com

## PROFIL

### Product Owner & Analyste Risques avec 17 ans d'expérience en gestion des risques et conformité réglementaire.

Solide expertise dans l'interprétation et la mise en œuvre des cadres réglementaires (CRR3, IFRS9). J'ai piloté des projets stratégiques visant à optimiser les calculs RWA & ECL, renforcer les processus de reporting et assurer la conformité aux exigences réglementaires. Habitué à collaborer avec des équipes transverses (IT, finance, risk, data), avec un focus constant sur l'optimisation des processus et l'efficacité opérationnelle.

## EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

### ❖ Expert fonctionnel Risque de crédit CRR3, SOCIETE GENERALE ..... Juil 2023 — Présent

#### PRODUCT OWNER BALE IV

Pilotage de l'implémentation de CRR3 des calculateurs RWA, ECL et LE.

- **Analyse des exigences réglementaires** : Interprétation et implémentation des directives Bâle IV relatives aux calculateurs RWA, ECL et LE sur les périmètres Retail et Non retail
- **Priorisation fonctionnelle** : Optimisation des évolutions en fonction de leur impact réglementaire et des besoins utilisateurs, garantissant une conformité rapide et efficace en ligne avec le calendrier réglementaire et des campagnes de validations Risk/Entités.
- **Pilotage de la validation des impacts fonctionnels** : Validation des fonctionnalités développées en alignement avec CRR3.

### ❖ Analyste Risques Bancaires RWA & IFRS9, SOCIETE GENERALE ..... Juin 2020 — Juin 2023

#### Simulation d'impacts IFRS9 et RWA

Élaboration d'une solution permettant de simuler des scénarios d'impact ECL et RWA dans le cadre des campagnes de recalibrage trimestrielles et de la soumission des nouveaux modèles RWA.

- **Conception des scénarios** de simulation: Cadrage et conception de la solution IT des simulations ECL & RWA
- **Analyse fonctionnelle** : Améliorer le parcours utilisateurs à travers la production de rapport métier pour mesurer l'impact en provision et RWA
- **Conception et animation des formations**, garantissant une conformité totale avec les politiques réglementaires et les procédures internes, tout en réduisant de 25 % les erreurs des utilisateurs.

### ❖ Chargé d'études – Provisions & Risques, BNP ..... Nov 2019 — Déc 2019

#### IFRS9 – Optimisation des Données Risques pour le Calcul des Provisions

Mise en place d'un data warehouse pour garantir la précision des calculs de provisions IFRS9, avec un focus sur la fiabilisation des données risques critiques.

- **Etude d'impact** : Identification des points de défaillance dans le processus de calcul des provisions.

### ❖ Chargé de projet Risque de contrepartie, CREDIT AGRICOLE ..... Mars 2018 — Sept 2019

PARIS

Refonte des infocentres Risques de contrepartie et création d'une base de données unique pour optimiser la gestion des risques et la conformité Bâloise

- **Amélioration de la fiabilité des données** : Réduction de 30 % des écarts de données dans les reportings réglementaires, grâce à l'analyse et à l'amélioration des processus critiques.

- **Migration réussie vers SAP BI** : Piloté la migration des données vers SAP BI, augmentant de 25 % la rapidité et la précision des analyses de risques tout en garantissant une qualité de données irréprochable.
- **Renforcement de la sécurité des accès** : Mis en place des contrôles d'accès stricts, assurant une protection renforcée des données sensibles et une conformité totale aux exigences réglementaires.
- **Gestion de projet** : Respect strict des délais et coordination efficace des

❖ **Chargé d'études – Risques de Marchés, NATIXIS** ..... Nov 2017 — Déc 2017  
Paris

**Refonte et Mutualisation des Outils de Suivi des Risques Financiers**

- **Identification des axes d'amélioration** : Réalisé un audit des outils de suivi existants, mettant en évidence des doublons et des processus inefficaces.
- **Mutualisation des outils** : Co-rédigé une note de cadrage qui a abouti à la réduction de 15 % des coûts opérationnels en unifiant les outils de suivi entre BPCE et Natixis, éliminant ainsi les redondances et optimisant l'utilisation des ressources.
- **Conception d'une architecture centralisée** : Développé et mis en œuvre une architecture centralisée qui a amélioré l'efficacité des processus de suivi des risques, tout en garantissant une conformité totale avec les nouvelles exigences réglementaires, réduisant ainsi les erreurs et les délais de traitement.

❖ **Chef de projet – Risques Opérationnels, NATIXIS** ..... Sept 2016 — Oct 2017  
Paris

**Mutualisation et Optimisation des Systèmes de Gestion des Risques Opérationnels**

Pilotage du projet OSIRISK pour centraliser et optimiser la gestion des risques opérationnels au sein du Groupe BPCE.

- **Conception** : Mise en place d'une solution de migration pour assurer une transition fluide vers le nouvel outil de gestion du risque opérationnel, réduisant au minimum les interruptions opérationnelles.
- **Migration optimisée** : Réalisé une migration sans perte de données, augmentant l'efficacité de la gestion des risques et garantissant une conformité accrue aux exigences réglementaires.
- **Respect strict des délais** : Accéléré la livraison du projet en appliquant un suivi rigoureux, respectant tous les jalons et les objectifs définis.

❖ **Chargé d'études Reporting Réglementaire – COREP, SOCIETE GENERALE** ..... Mai 2014 — Août 2016  
Paris

**Adaptation des Reportings Réglementaires COREP selon Bâle III**

- **Définition de solutions stratégiques** : Rédaction de notes de cadrage, facilitant une mise en œuvre rapide et parfaitement alignée sur les attentes des autorités et des besoins internes.
- **Rédaction des spécifications fonctionnelles** : Élaboration des spécifications en assurant une conformité aux objectifs métiers.
- **Pilotage des livraisons** : Gestion des plannings de livraison et de l'homologation des solutions dans les délais impartis, réduisant ainsi les risques de non-conformité.
- **Gestion proactive de l'arrêté** : Coordonné les équipes techniques et fonctionnelles pour résoudre les incidents en temps réel.
- **Amélioration continue des processus** : Analyse des KPIs et optimisation des processus post-arrêté, augmentant l'efficacité opérationnelle et la fiabilité des cycles de reporting futurs.

❖ **Chargé de projets transversaux à la chaîne Risque, ATTIJARIWAF** ..... Jan 2013 — Avr 2014  
Paris

**Référentiel Tiers / Contrôle Interne / Comptabilité – Programme CAP QUALITE**

**Contexte** : Assurer la mise en œuvre des recommandations de l'ACPR suite à une lettre de mise en demeure, via un dispositif de contrôle renforcé.

- **Suivi des recommandations** : Mis en place d'un dispositif de suivi des recommandations ACPR, garantissant une exécution efficace des plans d'actions.
- **Consolidation des plans d'actions** : Production, analyse et certification des plans d'actions assurant leur cohérence et conformité.
- **Accompagnement des business lines** : Assistance des équipes Risques et Finances dans la mise en place des actions correctives.
- **Reporting ACPR** : Contribution à la rédaction des rapports hebdomadaires envoyés à l'ACPR, assurant une transparence totale sur la gouvernance du dispositif.

❖ Chef de projet – Risques Opérationnels, NATIXIS ..... Jan 2011 — Déc 2012

Paris

#### Risques Opérationnels

Pilotage du système de contrôle, gestion et calcul des risques opérationnels.

- **Analyse des besoins et spécifications** : Rédaction des spécifications fonctionnelles détaillées, permettant des évolutions efficaces du système de gestion des risques
- **Validation & tests** : Conception et validation des tests, garantissant un fonctionnement optimal des nouveaux modules.
- **Formation des utilisateurs** : Organisation et animation de plus de 30 jours de formation pour des groupes de 10 utilisateurs, améliorant l'adoption et la maîtrise des nouvelles fonctionnalités par les équipes.
- **Coordination de projet** : Pilotage du projet avec une gestion stricte des plannings, respectant les délais impartis et assurant une communication transparente sur l'avancement via des comités réguliers.

❖ Analyste et Chargé de la Conduite du Changement, BNP PF ..... Nov 2010 — Déc 2010

Paris

#### MOA – Organisation et Conduite de Changement

Projet visant à structurer et formaliser la relation entre la DSU de BNP PF et ses clients.

- **Rédaction de la note stratégique** : Rédaction du guide définissant les principes de gestion de la relation DSU-Client.
- **Cadrage des comités** : Mis en place les outils (fiche signalétique, templates, guides) pour le comité opérationnel et le comité stratégique.
- **Tableau de bord** : Conception d'un tableau de bord pour suivre la relation client au sein de la DSU.

❖ Chargé d'études Reporting Réglementaire – COREP, Crédit Agricole ..... Juil 2009 — Oct 2010

Casablanca

#### Reporting Réglementaire COREP

- **Gestion des reportings COREP** : Paramétrage et chargement des tables dans FERMAT, validation des données Bâle II et segmentation client. Mise en place du template des fonds propres et suivi d'homologation avec le régulateur. Supervision de la migration vers FERMAT 8.2.
- **Réconciliation des données risques** : Mapping des comptes avec les codes de risque, définition et correction des écarts structurels et temporaires. Mise en place d'un système automatisé de rapprochement pour améliorer la gestion des écarts.
- **Définition du défaut Bâlois** : Rédaction des spécifications fonctionnelles et définition de la nomenclature pour la gestion du défaut Bâlois. Introduction du monitoring et requalification des créances en souffrance.
- **Calcul de la PNU (Partie Non Utilisée)** : Coordination avec les équipes juridiques pour la définition, calcul de la PNU, et analyse de l'impact sur les fonds propres.

❖ Analyste décisionnel, Crédit Agricole ..... Jan 2009 — Juin 2009

Casablanca

**Création du workflow pour la décentralisation** des délégations et la dématérialisation des demandes d'engagements.

- **Rédaction des spécifications fonctionnelles**
- **Coordination & tests** : coordination MOE/MOA et conception des jeux de tests pour garantir la qualité des livrables.
- **Déploiement et formation** : Supervision du déploiement de l'outil et formation des utilisateurs assurant une adoption fluide.

❖ Chargé de mission Bâle II, Caisse d'épargne ..... Avr 2008 — Déc 2008

Reims

Projet de fiabilisation des données du portefeuille professionnel pour le passage en approche avancée.

- **Revue du scoring des contreparties** : Optimisation du scoring ANADEFI pour améliorer l'évaluation des contreparties.
- **Contrôles de deuxième niveau** : Participation aux contrôles pour garantir la conformité et la robustesse des processus.

## FORMATION

❖ UNIVERSITE DE REIMS ..... Sept 2007 — Oct 2008  
Master 2 en Banque Finance Reims

## COMPÉTENCES

Bale IV .....	<i>Expérimenté</i>	Gestion des Risques Opérationnels .....	<i>Expert</i>
International Financial Reporting Standards (IFRS)	..... <i>Expert</i>	Conception Fonctionnelle .....	<i>Expert</i>
Risques de Crédit .....	<i>Expert</i>		

## LANGUES

Arabe .....	<i>Langue maternelle</i>	Anglais .....	<i>Bonne maîtrise</i>
French .....	<i>Hautement compétent</i>		