



# Mouad ABOULLAIT

## Responsable Excellence Opérationnelle France

Tel : +336 30 54 80 63 | Age 31 ans | Nationalité Française | Permis B  
Mail : mouadaboullait@gmail.com | LinkedIn : mouad-aboullait-3253abb7

Rechercher continuellement l'amélioration des processus. Résoudre les problèmes présents et futurs. Communiquer l'envie d'aller toujours plus loin à ses collaborateurs. Voici l'essentiel de mon parcours.

Expérience : 7 ans

### EXPERIENCE PRO.

#### France Excellence Leader Dec 24 à aujourd'hui



- Management d'une équipe de 4 ingénieurs Méthodes BU +1 BI analyst.
- Déploiement de la stratégie Amélioration continue Groupe au niveau France (70 sites logistiques, 4 Business Units).
- Suivi et accompagnement de la réalisation des plans d'actions sites en lien avec les leviers de performance groupe (Productivity, MHE, HR, Tech, Customer Service).
- Déploiement d'outils de monitoring de performance : HQ Activity, ProductivX (Rapports BI), planning Efficiency.
- Contribution à l'amélioration du NPS clients « Thème : amélioration continue » de 0,9 point (note sur 10).
- Animation des revues de performance France (MBR)

#### Resp. Excellence Op. Multi-Sites Sept 21 / Dec 24



- Construction et déploiement des RoadMaps Lean de 5 sites logistiques (en lien avec le saving prévisionnel annuel).
- Animation et coordination de l'équipe Excellence opérationnelle (management direct de 5 collaborateurs).
- Formation des équipes logistiques aux outils Lean, afin de développer une démarche d'amélioration continue pérenne.
- Relais technique entre la direction logistique et les directions support.
- Participation active au déploiement des projets stratégiques du groupe :
  - Intégration de la logistique de The bradery au sein de nos entrepôts.
  - Déploiement du schéma directeur Logistique (ouverture nouveau site).

#### Chef de projets Méthodes Sept 19 / Sept 21



- Gestion de projets Kaizen : Analyse des process, identification des anomalies, mise en place d'actions d'améliorations visant à améliorer le rendement des ateliers (Exemple TRS : Avant 48%, Après 60%).
- Réduction des écarts de consommation de matière première.
- Référent MES (Manufacturing Execution System) de l'Usine (Du déploiement sur machines jusqu'à l'exploitation des KPIs sur PowerBI, passant par la formation des équipes)

#### Ingénieur Amélioration continue (WCM) Sept 18 / Sept 19



##### Pilote de chantiers KAIZEN suivant une démarche PDCA :

- Réduction des coûts d'outillage de 20% afin de réduire l'écart dépenses budget 2018 en ligne de production.
- Mise en place de la Gestion Autonome afin d'améliorer la productivité et augmenter le TRS des équipements.

#### Ingénieur Amélioration continue (Stage) 2017



##### Optimisation du Processus de production (démarche DMAIC).

- Mise en place d'une politique de contrôle des produits finis : réduction de 70% de la charge du poste de contrôle.
- Réduction du temps de changement de série (moules d'injection) de 50% après l'implémentation du SMED (T0 2H57 → T1 1H25).
- Développement (VBA) d'une GMAO permettant la planification et le suivi de la maintenance préventive.

### FORMATION

**Mastère spécialisé** 2018 / 2019

**ECAM LYON** : Manager Amélioration Continue

**Master 2** 2017 / 2018

**INP Grenoble** : Génie Industriel

**Diplôme d'Ingénieur** 2014 / 2017

**ENSA Tétouan** : Supply Chain Management

### CERTIFICATIONS

**APICS (CPIM-BSCM)** 2018

Certified in Production and Inventory Management - BSCM

**CQPM - UIMM Lyon** 2019

Animateur de la démarche Lean (amélioration de la performance et des process)

**PL-900: Microsoft Power Platform** 2021

### COMPETENCES

- Amélioration continue (Maîtrise des Outils et méthodes du Lean)
- Supply Chain Management (Planification, Gestion de stock, approvisionnement, ...).
- Gestion de production (PDP, MPS, MRP, Gestion d'atelier)
- Simulation des systèmes industriels (ARENA, ANYLOGIC)

### LANGUES

Français  Anglais   
Arabe 

### OUTILS MAITRISES

**Système d'information (ERP)** : SAP Business One, OpenERP, AS400, Manhattan

**Logiciel** : Arena, AnyLogic, MsProject, Excel (VBA), Matlab, Autocad, Maple