



# Anas BENSOUDA

Transformation Program Manager – Direction de Programmes & Conduite du Changement

Program Manager avec plus de 10 ans d'expérience en transformation digitale et gouvernance multi-projets (Banque, Industrie, Services, Automobile). Expert en pilotage stratégique, gestion budgétaire et conduite du changement, avec une capacité à garantir des livraisons à fort impact business dans le respect des coûts et délais.

## COMPÉTENCES

- Gouvernance et pilotage de programmes complexes
- Suivi budgétaire & reporting exécutif
- Gestion des risques et plans d'action
- Change management & communication interne
- Management transversal et international (jusqu'à 30+ personnes)
- Méthodes Agile SAFe, Lean, et Waterfall
- Coordination multi-métiers (IT, métier, sécurité, infrastructure)
- Animation d'instances de direction et de comités stratégiques

## RÉALISATIONS MAJEURES

- Mise en place de la gouvernance d'un portefeuille stratégique de 36 applications IT chez Renault, intégrant suivi des indicateurs, gestion des risques et pilotage budgétaire.
- Pilotage d'un programme multi-pays (France, Belgique, Italie, Luxembourg) pour BNP Paribas, impliquant 6 squads et un budget pluriannuel > 10M€.
- Conduite du changement pour le déploiement d'applications métiers à plus de 200 utilisateurs, incluant formations, communication interne et support au démarrage.
- Supervision de déploiements internationaux de plateformes digitales pour Valeo (Europe, Amériques, Asie).

## PARCOURS PROFESSIONNEL

### Transformation Program Manager – Renault, du 02/2022 au présent (3 ans et 6 mois)

- Gouvernance du portefeuille applicatif IT (36 applications): Définition des priorités, suivi des coûts et des KPIs.
- Management transverse de 30+ personnes (DEV, test, cybersécurité, support).
- Mise en place et animation des instances de suivi projet et risques.
- Coordination avec la direction métier pour aligner les livrables sur les objectifs business.

### Program Manager – BNP PARIBAS, du 03/2021 au 02/2022 (1an et 1mois)

- Direction du programme RDS (Retail Digital Services) sur 4 pays.
- Animation des comités stratégiques et suivi budgétaire.
- Gestion proactive des risques et plan de mitigation.
- Mise en place d'un tableau de bord exécutif consolidant les indicateurs du delivery.

**Framework :** JIRA, Confluence, Bitbucket, XRay, Cassandra, Solr, Splunk, Kibana, AWS, API REST, ReactJS, PostgreSQL, Java, OKTA

### Change & Delivery Manager – LA POSTE, du 11/2018 au 12/2021 (4 ans)

- Conduite du changement sur l'application mobile PALM (distribution des courriers).
- Pilotage complet du projet : cadrage, conception, développement, déploiement, suivi post-lancement.
- Animation d'ateliers avec les métiers, mise en place de formations et documentation.

**Framework :** Jira, XRay, BPMN, Kafka, Enova, SonarQube, API, Cloud, Java, Robot framework, Figma, Gherkin

### Digital Transformation Lead - VALEO, du 10/2017 au 10/2018 (1 an)

- Refonte et déploiement international des plateformes de support technique.
- Gestion des projets digitaux, coordination multi-pays et multi-métiers.
- Conduite du changement avec formation des équipes locales.

**Framework :** Jira, Drupal, Google Analytics, Sales Force (Pardot), Adwords, Tableau.

### Chef de Projet Digital – FFB | 09/2015 – 10/2017 (2ans)

- Conception et pilotage d'une plateforme d'intermédiation BTP.
- Rédaction des spécifications, pilotage du développement.

## CONTACT

### Adresse

19 Rue des bassins, Sartrouville

### Téléphone

+33 6 50 77 94 20

### E-mail

Bensoudaanas.ab@gmail.com

## FORMATION

### 2021

Certified SAFe® 5 Agilist

### 2020

PSPO I - Professional Scrum Product Owner I

### 2016

Master Chef de projet digital, EDC Business School & EFREI

### 2013

Bachelor Mention Finance Institut Supérieur du Génie Appliqué

### 2010

Première année économie Université François Rabelais de Tours

## LANGUES

**Français :** Bilingue

**Anglais :** Courant

**Arabe :** Langue maternelle

**Espagnol :** Courant

## LOISIRS

Tennis

Voyages

Vélo