



Abdelali Amharref

Directeur de Programme IT

(17 ans d'expérience)



EXPERIENCES

01/2023 – A ce jour

EMERIA (Ex Groupe Foncia)

Directeur de Programme « Data Management & Transformation »

Refonte et transformation des référentiels de données : « Structures Juridiques » et « Barèmes » avec la solution Informatica Cloud.

- Cadrage du projet
 - * Audit & Cartographie du périmètre existant
 - * Conception de la solution cible & de la stratégie de migration
 - * Définition des jalons
 - Gestion de l'AO pour le choix de l'intégrateur
 - Constitution de l'équipe projet
 - Préparation et animation du kick-off
 - Mise en place et suivi du planning
 - **Encadrement de l'équipe projet et Coordination des parties prenantes (29 périmètres)**
 - Suivi des prestations externes : Consultants externes, Intégrateur et Éditeur
 - Gestion budgétaire : Plan de charge, Affectation des budgets, Suivi des consommations, ...
 - Animation des instances de gouvernance : Kick-Off, CoPil, CoProj et Go-NoGo
 - Encadrement de la préparation des plans de bascule
 - Pilotage de la migration des référentiels et leurs consommateurs vers la solution cible
 - Coordination du décommissionnement de l'existant
- Méthodologie :** Scrum, Kanban, Devops
- Outils :** Informatica Cloud, Talend, ERP, Workday, AWS, Jira, Confluence, EasyVista, Virage

11/2022 – 06/2023

Directeur de Projet « MoveToCloud ERP »

Migration de l'ERP Thetrawin vers le cloud Azure pour l'ensemble du réseau Foncia.

- Étude de l'hébergement cloud cible : Caractéristique de la plateforme cible, périmètre à migrer, Nombre d'utilisateurs, ...
 - Définition de la stratégie de migration :
 - * Chiffrage des coûts Build et Run
 - * Lotissement des 59 cabinets Foncia
 - * Définition du planning de migration
 - Coordination de l'équipe projet
 - Animation des comités : Copil, Comité Cloud et Go-NoGo
 - Pilotage de la bascule des portefeuilles agences
 - Suivi budgétaire : Affectation des budgets, Suivi des consommations, ...
- Méthodologie :** Scrum, Kanban
- Outils :** ERP, Cloud Azure, ITSM EasyVista, Virage, Jira, Confluence

01/2022 – 12/2022

Directeur de Programme « MoveToCloud AWS »

Migration vers le cloud AWS de l'ensemble du Système d'Information et Serveurs OnPrem de la DSI Foncia.

- Établissement de la feuille de route du programme (Landing Zone, Migration, Lift& Shift, Décomm, DRP, Target Operating Model, Plan de formation des équipes, ...)
 - Mise en place du planning et des Jalons du programme
 - Pilotage de la phase d'AO pour le choix de l'intégrateur AWS
 - Préparation et animation du kick-off à la DSI
 - Définition de la stratégie de migration et suivi de l'ensemble des périmètres et briques informatiques (applications, serveurs, ...)
 - Préparation et Mise en place du plan DRP Cloud (Disaster Recovery Plan)
 - Étude et mise en place du TOM (Target Operating Model) de la DSI
 - Définition de la stratégie et encadrement du plan de décommissionnement OnPrem
 - Gestion budgétaire : Capacity Planning DSI, Affectation des budgets & Suivi des consommations, ...
 - **Coordination des acteurs du projet : L'ensemble des ressources de la DSI + Partenaires externes**
 - Gestion des risques et définition/mise en place d'actions de mitigation
 - Animation des instances de gouvernance : kick-Off, CoPil, Comité Cloud, FinOps et Go-NoGo
- Méthodologie :** Scrum, Kanban, Devops
- Outils :** Cloud AWS, Jira, Confluence, ITSM EasyVista, Virage



CONTACT

- ✉ amharref.abdelali@gmail.com
- ☎ +33 6 07 61 61 41
- ☎ +212 6 36 57 59 26



COMPETENCES

Conduite de projet

(13 ans d'expérience)

Management d'équipe

Suivi budgétaire

Agilité (SAFe, Scrum, Kanban)

Lean Startup

Assurance

GED

Dématérialisation

Assurance

Data Management

Migration de données

Cloud AWS & Azure

Architecture



FORMATIONS

- 2022 :** Certification SAFe – Agile à l'échelle
- 2011 :** Certification SCRUM Master
- 2008 :** Ingénieur Bac + 6
École des Mines d'Alès



LANGUES

Anglais (Professionnel)

09/2020 – 12/2021

● ALLIANZ Assurances

Chef de Projet Agile Senior « Dématérialisation des flux entrants »

Mise en place des processus de dématérialisation des flux entrants pour l'ensemble des périmètres Vie et Non vie.

- Établissement des feuilles de routes des Squads Acquisition & Workflow (**équipes Transverses**)
- Planification et Pilotage des différents Projets
- Pilotage du MCO : Fonctionnement quotidien, Reporting, Évolutions, ...
- Gestion budgétaire : Plan de charge, Recherche de financement, Suivi des consommations
- Encadrement des équipes projets MOE
- Coordination avec les métiers : Pilotage de l'équipe AMOA
- Suivi des Partenaires Externes : Tessi, CDS et prestataires
- Animation des instances projet : CoPil, CoProj, CoRun, CoSui Tribu

Accompagnement Agile :

- Niveau tribu : Planification des besoins dans un contexte Agile à l'échelle (SAFe)
- Niveau Squads : Facilitateur au sein des deux équipes (Framework SCRUM)

Méthodologie : SAFe, Scrum, Kanban, Devops

Outils : GED IBM, LAD/RAD, RPA, Workflow, Jira, Confluence, Klaxoon, Planview, Service Now

01/2017 – 10/2020

● AVIVA Assurances

Chef de Projet Agile Senior « Programme GED & Dématérialisation des flux entrants »

Mise en place de la solution GED (IBM FileNet P8) et la dématérialisation des flux entrants pour le périmètre Assurance Dommage.

- Définition de la feuille de route
- Planification et chiffrage
 - * Plateforme d'échange de documents/données (Web Service REST)
 - * Plateforme de Dématérialisation
 - * Migration du stock de documents (70 millions)
 - * Numérisation et Archivage des armoires agences
- Encadrement des développements de la Plateforme d'échange entre les SI et la GED
- Encadrement des développements de la dématérialisation des courriers et Mails (Avec TESSI)
- Pilotage de la migration en GED du stock de documents
- Pilotage de la Reprise des armoires du réseau des Agents
- Intégration des processus RGPD : Anonymisation, Contrôle d'accès aux données et Purges périodiques
- Pilotage du MCO : Fonctionnement quotidien, Reporting, Évolutions, ...
- Encadrement des équipes MOE
- Coordination avec les parties prenantes : métiers, Partenaire externe et équipes Infra/Prod

Méthodologie : Scrum, Kanban, Lean Startup, Devops (CI/CD)

Outils : IBM FileNet, LAD/RAD, MS Project, Jira, Confluence

11/2012 – 12/2016

● EURAFRIC-INFORMATION (RMA Assurance - Maroc)

Chef de Projet « Assurance Automobile Particulier & Flotte »

Refonte et modernisation du SI Assurance Automobile pour Particulier & Flotte entreprise.

- Contribution à la préparation de la Roadmap IT Automobile
- Étude et Chiffrage des besoins métiers
- Mise en place du planning et définition des jalons
- Encadrement des équipes projets MOE
- Coordination avec les parties prenantes : Métiers, Autres équipes MOE, Équipes Infra/Prod
- Lotissement et Migration des portefeuilles agences vers la nouvelle solution
- Représentation du périmètre Automobile en Copil

Méthodologie : Scrum, Devops (CI)

Outils : IceScrum, SharePoint, Jenkins, Sonar

Technos : Java/J2ee, Maven, Spring, JPA, Web Service REST, TU, TDD, WebSphere, Oracle, ETL

08/2011 – 09/2012

● ETAI

Scrum Master – Tech Lead Java/J2EE

Développement d'un portail pour la gestion du catalogue de pièces vitrage et optique Automobile.

- Mise en place de **SCRUM** au sein de l'équipe projet
- Animation des rituels agiles
- Encadrement des développements
- Participation au développement du portail
- Gestion des livrables

Méthodologie : Scrum, Intégration Continue (CI), Livraison Continue (CD)

Outils : Jira, Hudson, Sonar

Technos : Java/J2ee, Maven, Spring, Hibernate, Web Service REST, TU, TDD, Tomcat, MySQL

10/2010 – 07/2011

● **ARTE**

[Tech Lead Java/J2EE](#)

Développement de la plateforme ARTE Magazine pour la gestion et la publication de la programmation de la chaîne.

- Mise en place de l'architecture projet et élaboration du DAT
- Développement du Back & Front Office
- Assistance de la MOA lors de la phase de recette

Outils : Jira, Confluence, Bamboo, Sonar

Technos : Maven, Struts, JPA, Spring, jQuery, WS REST, JUnit (TU), Mockito (TDD), tomcat

12/2009 – 09/2010

● **AVIVA Assurances**

[Ingénieur Étude & Développement Java/J2EE](#)

Refonte du produit Flotte pour la gestion des contrats d'assurance Automobile Entreprise.

Technos : Java/J2ee - MVC (JSP & Servlet), EJB, Spring, DB2, WebSphere, Quality Center

03/2008 – 12/2009

● **LA POSTE**

[Ingénieur Étude & Développement Java/J2EE](#)

Développement du référentiel SILOE pour la gestion et le suivi du courrier industriel.

Technos : Maven, Hibernate, Spring, JUnit, WS SOAP, WebSphere, Continuum, Quality Center