



Salwa MZALI

Consultante confirmée IT Strategy

Email : mzalisalwa@gmail.com
Adresse: 08 rue l'Oise, Saint Ouen l'Aumône
Numéro de téléphone : +33 6.24.45.56.19

FORMATION

- 2023 - Master en Management des SI - CentraleSupélec
- 2018 - 2021 - Master Finance - ENCG Kenitra

CERTIFICATIONS

- ITIL V4
- Certified Scrum Master

LANGUES

- Français - Langue maternelle
- Anglais - courant
- Arabe - Langue maternelle

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

KPMG - Consultante confirmée IT Strategy / CIO Advisory - CDI

Depuis Janvier 2023

Principales missions :

Secteur de l'audiovisuel (Banijay France) - Roadmap SI :

- Structuration de la roadmap de transformation de la fonction finance (organisation, processus et systèmes d'information)
 - Identification des besoins en terme de transformation pour le groupe ainsi que 15 BU
 - Analyse des scénarios de transformation finance, et proposition des solutions sous format feuille de route et un macro business case

Secteur de l'enseignement supérieur (ESCP Business school) - Audit du système d'information et définition d'un plan stratégique :

- Réalisation d'un diagnostic détaillé de l'ERP de scolarité sur la base de 6 axes (couverture fonctionnelle, couverture technique, gestion des données, organisation IT et métiers, gouvernance et processus associés).
- Définition d'un plan de recommandations pour structurer la transformation IT et organisationnel à court, moyen et long terme.
- Structuration des grilles d'analyses pour mener nos différents ateliers.

Secteur du luxe (LVMH Groupe) - Transformation SI

Dans le cadre d'une transformation des outils de consolidation et reporting d'un grand groupe de luxe :

- Réalisation d'un diagnostic de l'existant, en conduisant des ateliers avec 12 Maisons/ Divisions Pilotes
- Construction d'une cartographie applicative avec les flux de données entrants et sortants.
- Construction des supports ThinkTank (Finance, Data).

Secteur de l'automobile (VGF automobile) - Pilotage de la gouvernance IT :

- Accompagnement du responsable Gouvernance IT sur plusieurs streams :
 - Audit et compliance IT : Consolidation et suivi des actions d'audit IT
 - Gestion du budget IT : Gestion du forecast mensuel et suivi du budget sur SAP (création de bon de commande,
 - Gestion du portefeuille projet : suivi de la roadmap, priorisation, préparation et animation des instances de gouvernance.
 - Gestion des relations prestataires IT : suivi des contrats prestataires, collecte et consolidation des KPIs fournisseurs critiques.

Secteur de l'énergie (TotalEnergies) - Accompagnement dans la création d'une nouvelle entité :

Dans le but d'accélérer les déploiements des projets digitaux au sein de la branche tech du client :

- Formalisation et structuration des processus clés (gestion de la demande, design, build, deploy)
- Mise en place d'une gouvernance IT (rôles, responsabilités) avec le RACI et les comitologies associées.
- Mise en place des outils PMO (Actions tracker, Power BI)

Activités au sein du cabinets :

- Réalisation de propositions commerciales et participation aux soutenances orales.
- Participation à la rédaction des articles et études ex : Trends of IT (étude des perspectives des solutions technologiques, organisationnelles et procédurales du Digital en France)
- Première expérience d'encadrement des stagiaires, alternants et consultants débutants.

ENOVA'RT - Product Owner - CDI

01/2022 - 08/2022

- Pilotage de l'analyse des besoins clients à travers l'animation d'ateliers de cadrage et la rédaction de spécifications fonctionnelles détaillées, garantissant ainsi l'adéquation des solutions développées.
- Gestion complète du backlog produit selon la méthodologie Agile, incluant la rédaction de user stories et l'animation des sprints pour optimiser le cycle de développement.
- Mise en œuvre des tests fonctionnels et utilisateurs, couplée au paramétrage personnalisé des solutions et à la supervision du système de ticketing pour assurer la qualité et la conformité des livrables.
- Création et déploiement des supports de formation et guides utilisateurs, suivis par l'animation de sessions de formation pour faciliter l'adoption et l'utilisation optimale des solutions.

IT6 - Consultante - CDD

07/2021 - 01/2022

- Accompagnement à la définition de la nouvelle feuille de route stratégique de l'agence de développement du digitale
- Conduite des travaux d'AMOA dans le cadre de projets informatiques

ADD Maroc - Consultante - Stage

01/2021 - 06/2021

- Participation à un projet de mise en place d'un ERP Finance pour l'amélioration des processus finances et achats.
 - Analyse de l'existant et participation aux ateliers de cadrage
 - Réalisation d'un Benchmark de solutions