



## Nassima Bourouh

📍 8 bis avenue de la garenne  
77500 Chelles

✉️ bourouh-nassima@hotmail.fr

☎️ 06 84 73 99 94

## Formations

2020 Executive MBA Management Général - IAE Paris/Sorbonne

2013 ITB - Centre de Formation de la Profession Bancaire (CFPB)

2009 BTS Banque- (CFPB)

2008 BTS Comptabilité et Gestion des organisations

**Professionnelle du secteur bancaire et financier avec plus de 16 ans d'expérience dans la gestion des risques, la gouvernance et la conformité réglementaire.**

Je suis spécialisée dans le pilotage des risques de crédit, la gestion du capital prudentiel et la stratégie réglementaire. Grâce à mon expertise acquise dans des institutions sous la supervision directe de l'ACPR et de la BCE, j'ai occupé des postes stratégiques et opérationnels concernant l'ensemble des dispositifs de risques et de conformité, tout en soutenant des transformations réglementaires majeures (Bâle III/IV, CRR...).

En tant que manager fédératrice, je suis reconnue pour ma capacité à constituer, structurer et diriger des équipes pluridisciplinaires.

## Connaissances techniques et réglementaires

### Analyse du risque de crédit

- Évaluation fine de la qualité de crédit des portefeuilles (retail, corporate, institutionnels...).
- Modélisation des risques : scorings, notations internes, rating models (IRB, Standard, etc.).
- Suivi des indicateurs de risques : taux de défaut, LGD, EAD, provisions IFRS 9.

### Pilotage prudentiel

- Connaissance du fonctionnement des ratios réglementaires :
  - CET1, Leverage Ratio,
- Compréhension de la gestion du capital (ICAAP, SREP).
- Pilotage des exigences en fonds propres pour le risque de crédit (PD, LGD, RWA...).

### Management

- Equipe pluridisciplinaire
- Change management : culture risques, déploiement opérationnel

### Gestion de la provision collective

- Application des normes IFRS 9 : Classification des actifs (stade 1, 2, 3). Calcul des pertes de crédit attendues (ECL).
- Modélisation statistique des provisions. Interaction avec les commissaires aux comptes et équipes de consolidation comptable.

### Stress Tests et simulations de crise

- Construction et interprétation de scénarios adverses.
- Impact sur provisions, capital, et appétit au risque.

### Data Management et Reporting

- Structuration de bases de données risques / migration Système d'information
- Production de reportings prudentiels et risques (COREP, FINREP, Anacredit...).
- Gouvernance de la donnée et qualité de la donnée risques.

## Expériences

03/2024 à 04/2025 **Banque Delubac & Cie**

### DIRECTRICE DES RISQUES DE CREDIT

- **Élaboration et gestion d'un dispositif global de maîtrise des risques de crédit** au sein de la Banque Delubac & Cie. Définition et suivi de l'appétit au risque (RAF) tels que : taux de créances douteuses, créances sensibles, couverture par les garanties et taux de provisionnement. Mise en œuvre de plans d'action pour réduire le taux de NPE/NPL (créances douteuses).
- **Mise en œuvre de politiques de risques** en conformité avec les exigences prudentielles de l'ACPR/BCE. Révision du processus d'octroi et de suivi des engagements conformément aux recommandations de l'EBA.
- **Reporting stratégique à la Direction Générale et au Conseil de surveillance** concernant la qualité des portefeuilles et les risques émergents (risques climatiques, risques de concentration).
- Participation active à la gestion de la transformation du modèle de risques et à l'optimisation des fonds propres réglementaires.
- **Direction d'équipes spécialisées** (risques de crédit, conformité, contrôle permanent).
- Réponse aux recommandations de l'inspection générale interne.
- Contrôle permanent de second niveau sur le domaine des risques de crédit.

**DIRECTRICE DES DEPARTEMENTS RISQUES DE CREDIT, PILOTAGE PRUDENTIEL ET PROVISION COLLECTIVE**

**Direction de 3 services :**

**Service Risques de crédit (6 analystes risques de crédit et 1 manager responsable de service) :**

- **Élaboration et gestion d'un dispositif global de maîtrise des risques de crédit** au sein de la Banque Palatine. Définition et suivi des cadres d'appétit au risque (RAF) tels que : ratio de solvabilité, expositions sectorielles, expositions selon la classe bâloise, taux de créances douteuses, créances sensibles, couverture par des garanties et taux de provisionnement. Mise en œuvre de plans d'actions pour réduire le taux de NPE/NPL (créances douteuses). Données présentées en comités des Risques et Conseil de Surveillance.
- **Mise en œuvre de politiques de risques du Groupe BPCE et Banque Palatine** en conformité avec les exigences prudentielles de l'ACPR/BCE. Révision du processus d'octroi et de suivi des engagements conformément aux recommandations de l'EBA (suivi après octroi).
- Suivi de la Watchlist Banque Palatine et Groupe BPCE. Participation aux comités WatchList Palatine et Groupe BPCE.
- **Reporting stratégique à la Direction Générale et au Conseil de surveillance** concernant la qualité des portefeuilles et les risques émergents (risques climatiques, risques de concentration).
- Réponses aux sollicitations de la JST (BCE)
- Analyse contradictoire des dossiers de crédit en délégation Direction Générale (Comités des engagements/ Comités de crédit)
- **Direction d'équipes spécialisées** (risques de crédit, conformité, contrôle permanent).
- Réponse aux recommandations de l'inspection générale interne et ACPR.
- Contrôle permanent de second niveau sur le domaine des risques de crédit.

**Service de pilotage prudentiel (4 analystes risques prudentes)**

- Participation active à la gestion de la transformation du modèle de risques et à l'optimisation des fonds propres réglementaires. Production des RWA pour les risques de crédit, de marché et opérationnels dans le cadre du calcul du ratio de solvabilité. Production des données dans le cadre du reporting FINREP et COREP (CRSA).
- Animation du comité COREP consacré à la présentation des données prudentielles de la banque (CET1, expositions par classe bâloise, taux de couverture, etc.).
- Production et analyse des données sur les risques de la banque. Production du reporting ANACREDIT (Banque de France).
- Élaboration de rapports sur les risques de crédit.
- Mise en œuvre opérationnelle des évolutions réglementaires (High Risk NPL, Forbearance, High Risk Immobilier, CRR, Bâle IV...).
- Suivi et évaluation des garanties utilisées comme technique de réduction des risques.

**Service de notation client et provision collective (2 analystes notation clients)**

- Suivi du taux de notation de la Banque Palatine sur toutes les classes bâloises, y compris la notation des banques.
- Élaboration de rapports présentant la qualité des engagements par notation.
- Mise en place d'un modèle LGD pour la banque. Travaux préliminaire au passage en IRB.
- Analyse des probabilités de défaut (PD) par classe bâloise.
- Participation au comité des provisions (watchlist) (présentation des dossiers sensibles et engagements par stage 1, 2 et 3).
- Production IFRS9 et analyse des variations entre deux arrêts en collaboration avec la Direction Financière.

**Société Générale** 12/2008 à 11/2018

**ANALYSTE CREDIT ENTREPRISES**

- Analyse de la santé financière des entreprises (bilan, compte de résultat, flux de trésorerie) afin d'évaluer leur solidité économique.
- Évaluation des risques de crédit en examinant la capacité de remboursement et en identifiant les facteurs de vulnérabilité potentiels.
- Structuration des propositions de financement en tenant compte des besoins du client et du niveau de risque que la banque est prête

à accepter.

- Rédaction des notes d'analyse et de recommandations destinées aux instances décisionnelles (comités de crédit, hiérarchies).
- Suivi et la surveillance du portefeuille de crédits en identifiant rapidement toute détérioration de la situation des clients.
- Collaboration étroite avec les équipes commerciales (chargés d'affaires, directeurs de clientèle) pour soutenir le développement commercial tout en maîtrisant les risques.
- Réalisation de veille sectorielle et économique pour adapter les analyses aux évolutions de l'environnement des entreprises financées.