



LAHCEN ROSFI

CONSULTANT TRANSFORMATION DIGITALE

PROFIL

Consultant en transformation digitale avec 5 ans d'expérience dans la conduite de projets complexes à l'interface entre les équipes métiers et les équipes IT. J'interviens principalement dans le secteur bancaire, sur des sujets à forts enjeux réglementaires, fiscaux et décisionnels. Mon expertise couvre aussi bien la phase amont (cadrage, aide au choix, stratégie de déploiement) que l'exécution opérationnelle (recette, gouvernance, coordination MOA/MOE).

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Consultant Transformation Programs

KPMG France | Paris | janv. 2025 - Présent

Contexte:

Accompagnement d'un grand groupe bancaire dans le cadre de la mise en conformité à la législation sur le groupement TVA, via le déploiement d'un dispositif de réconciliation fiscale intragroupe.

Responsabilités :

- Conseil stratégique sur le choix et la mise en place d'un outil de réconciliation TVA intragroupe (phase RFI/RFP).
- Rédaction de la note de cadrage : périmètre fonctionnel, objectifs métier, gouvernance projet, parties prenantes.
- Élaboration du budget prévisionnel (éditeurs, intégration, TMA) et suivi des arbitrages financiers.
- Animation des comités de pilotage (COPIL) et restitution aux directions financières et informatiques.
- Travail en interaction régulière avec les équipes métiers (Fiscalistes, comptables) et les équipes IT (Architectes solutions, chefs de projets IT et développeurs).
- Pilotage de la stratégie de déploiement : de la définition des critères d'évaluation des solutions à la préparation des phases de recette et conduite du changement.

Consultant Transformation digitale

CAPGEMINI | PARIS | sept. 2022 - déc. 2024

Contexte :

Mission au sein d'une grande banque d'investissement pour l'optimisation des reporting financiers et la migration des rapports de SAP BusinessObjects vers Oracle BI, dans un contexte de rationalisation des outils décisionnels.

Responsabilités :

- Participation à l'aide au choix de solutions BI dans le cadre d'un projet de transformation de la DSI Finance.
- Refonte et migration des rapports comptables et fiscaux vers Oracle Business Intelligence.
- Suivi de projet complet : expression des besoins, spécifications fonctionnelles, recette, déploiement, support post-mise en production.
- Coordination MOA /MOE avec une forte implication sur la qualité des données et la performance des reportings.
- Animation de comités projets et arbitrages fonctionnels avec les équipes métier Finance, Risque et Contrôle de gestion.
- Élaboration de KPIs, suivi des indicateurs de performance et accompagnement au changement.
- Outils/technologies: SAP BO, Oracle BI, Excel, SQL, outils internes de ticketing et suivi de projet.

SALESFORCE BUSINESS ANALYST

GROUPE COVEA | PARIS | sept. 2020 - août 2022

Contexte:

Mission au sein du département relation client pour le compte de MAAF (groupe Covéa), dans le cadre de l'optimisation des processus métiers sur Salesforce et du renforcement de la qualité de service des équipes commerciales et support.

Responsabilités :

- Mission au sein du département relation client pour le compte de MAAF (groupe Covéa), dans le cadre de l'optimisation des processus métiers sur Salesforce et du renforcement de la qualité de service des équipes commerciales et support.
- Collaboration directe avec les responsables métiers (Marketing, ventes et services clients) et les équipes IT (développeurs Salesforce et administrateurs CRM).

ÉDUCATION

MASTER EN FINANCE

EM NORMANDIE BUSINESS SCHOOL / PARIS / 2022

- Programme Grande École avec formation pluridisciplinaire en marketing, management des systèmes d'information, finance et droit en M1.
- Spécialisation approfondie en finance avec maîtrise des outils financiers en M2.

LICENCE MIASHS

UNIVERSITE CAEN NORMANDIE / CAEN / 2020

- Formation en mathématiques appliquées à la recherche opérationnelle.
- Analyse de données approfondie en sciences humaines et sociales.
- Utilisation d'outils technologiques : Python et R.

COMPÉTENCES

ORACLE BUSINESS INTELLIGENCE

METHODOLOGIE AGILE: SAFe

PILOTAGE BUDGETAIRE

SALESFORCE

GESTION DE PROJET

LANGUES

- FRANCAIS
- ANGLAIS
- ARABE

CENTRES D'INTÉRÊT

- Judo: champion à l'échelle nationale
- Vélo: Paris-Londres en vélo