

# Abdoullah Guider

24 rue Charles Peguy

76610 Le Havre

+33 6 23 41 70 03

[abdoullah.guider@gmail.com](mailto:abdoullah.guider@gmail.com)

Marié, 3enfants



Né le 02 / 10 / 1982

Nationalité Française

Nationalité Marocaine

## Directeur Technique

### Maintenance / Inspection / Gestion de Projet / Production

Préparation de travaux / Planification de travaux/ Maintenance / Inspection/ Maîtrise des risques industriels

**Depuis avril 23**

**Directeur Technique**

(Production, Maintenance, Bureau d'étude, Achats)

**Département de 140 personnes + entreprises au contrat**

Tereos Starch&Sweeteners Europe, Lillebonne

- Membre du Comité de Direction de l'établissement,
- Respecter et faire respecter la bonne application de l'ensemble des dispositions légales, conventionnelles et réglementaires, des normes et des règles Groupe. Être le relai de la Direction dans leur application.
- Piloter et coordonner les opérations de Production, de Maintenance opérationnelle, de méthodes et fiabilité et de Travaux Neufs en respectant les objectifs de performance.
- Définir la stratégie de Maintenance du site en s'appuyant sur un plan de Maintenance prédictive, préventive et curative afin de maximiser la disponibilité des équipements et la performance industrielle tout en optimisant les coûts. Ceci en aidant à la réalisation et l'animation des études de Fiabilité, RCM, RCA, AMDEC, AdC, gestion des pièces de rechange, etc... (mécanique, E&I, chaudronnerie ; Maintenance et Inspection).
- Gestion des moyens humains et de l'organisation nécessaire à l'atteinte des objectifs de Production et de Maintenance en respectant le budget.
- Management des équipes via les managers de proximité.
- Garantir le suivi de l'ensemble des indicateurs permettant le pilotage de la performance de la Production et de la Maintenance. Assurer le reporting régulier des performances qualitatives et quantitatives des ateliers :
  - OEE > 85 % (OEE sur capacité planifiée)
  - FTR (First Time Right) >= 94,5% (prime rate)
  - Taux de disponibilité des équipements pour la production >97%
  - Respecter le planning de production (PPA) : 100% +/-5% (sans causes externes)
  - Respecter le budget Frais Fixes : 100%
- Définir et mettre en œuvre les projets transversaux, techniques et organisationnels.
- Etablir chaque année les budgets de production et de Maintenance pour l'année N+1 et les décliner par UAP (définition des productivités, consommations unitaires, temps de non-production...). (CAPEX 20M€ ; OPEX 10M€)
- Mise en place d'une organisation de travail efficiente et qui s'adapte de manière réactive en cas de dérive. Et refonte et suivi du processus workflow du service.
- Participer à l'élaboration du plan d'investissement en proposant tout aménagement de l'outil industriel.
- Manager et développer la culture sécurité dans mon service :
  - Management des Dialogues sécurité et fiche incident (Taux de proactivité)
  - Suivi taux LWC
  - Suivi pyramide de Bird
- Participation à la création du Comité de pilotage PSM (Process safety management) :
  - Management des MMR et MMRi (SIL)
  - Management des zones ATEX
  - Management des alarmes
  - Management des bypass process
  - Management des incidents PSM (déclenchements d'organes de sécurité, incidents process machine, etc...)
- Gestion de crise lors des astreintes POI en tant que DOI et ASIP.

**Octobre 20 à avril 23**

**Directeur Maintenance et Fiabilité**

(Maintenance, Fiabilité ; + production et QHSE de Oct. 22 à avril 23)

**Maintenance : Encadrement 40 personnes + entreprises intervenantes**

**Production + QHSE : 85 personnes + entreprises intervenantes**

ARLANXEO Elastomères France (Filiale de Saudi ARAMCO)

- Membre du Comité de Direction de l'établissement,
- Pilotage du département maintenance avec la création et le suivi des KPI :
  - Respect du planning >75%
  - Préventifs (>75%) vs curatifs (<25%)

- 
- Taux d'urgences < 10%
      - Suivi du backlog avis dans SAP <= 600
    - Management de la performance :
      - OEE > 85 % (OEE sur capacité planifiée)
      - FTR (First Time Right) >= 94,5% (prime rate)
      - Taux de disponibilité des équipements pour la production (MTBF, MTTR) >97%
      - Respecter le planning de production (PPA) : 100% +/-5% (sans causes externes)
      - Respecter le budget Frais Fixes : 100%
    - Mise en place d'une nouvelle organisation dans le département pour booster les performances et l'adapter à la vision stratégique du groupe.
    - Création, mise en œuvre et suivi des processus d'études de Fiabilité, RCM, RCA, AMDEC, AdC, gestion des pièces de rechange, etc... (mécanique, E\I, chaudronnerie ; Maintenance et Inspection).
    - Gestion et résolution des défaillances : maintenance courante, en interface avec les autres services du site.
    - Animer les aspects QSSE dans l'ensemble des activités maintenance :
      - Management des Dialogues sécurité et fiche incident (Taux de proactivité)
      - Suivi taux LWC
      - Suivi pyramide de Bird
    - Création, mise en œuvre et suivi du processus technique IMS (integrated management system)
    - Aide à la rédaction de cahiers des charges suite aux études pour consultation.
    - Travail avec le service achats pour la négociation et le choix du\des prestataires.
    - Participation aux réunions d'exploitation quotidiennes pour la synchronisation des actions.
    - Gestion des coordinateurs métiers et des entreprises intervenantes.
    - Harmonisation des pratiques et des supports avec les autres sites du groupe via l'organisation de groupe de travail.
    - Gestion de l'encadrement technique lors des nuits et weekend.
    - Gestion de crise lors des astreintes POI en tant que DOI et Chef PcEx.
    - Gestion du budget (OPEX : 8M€, CAPEX : 4.5M€).
    - Management de proximité (EIA, gestion du personnel, réorganisation et déplacement de personnel, etc...)

**Aout 18 à Sept. 20 Responsable Méthodes et Fiabilisation (encadrement 4 pers)**  
**Adjoint au Responsable Maintenance site**  
**(Encadrement 34 pers internes + entreprises intervenantes)**  
**Tereos Starch&Sweeteners Europe, Lillebonne**

- Création, mise en œuvre et suivi des processus d'études de Fiabilité, RMC, RCA, AMDEC, AdC, gestion des pièces de rechange, etc... (mécanique, E\I, chaudronnerie ; Maintenance et Inspection).
- Gestion et résolution des défaillances : maintenance courante, en interface avec les autres services du site.
- Suivi et optimisation des KPI maintenance :
  - Respect du planning >75%
  - Préventifs (>75%) vs curatifs (<25%)
  - Taux d'urgences < 10%
  - Disponibilité des équipements (MTBF, MTTR) > 90%
  - Suivi du backlog avis dans SAP <= 400
- Philosophie QSSE dans l'ensemble des activité maintenance :
  - Management des Dialogues sécurité et fiche incident (Taux de proactivité)
  - Suivi taux LWC
  - Suivi pyramide de Bird
- Rédaction de cahiers des charges suite aux études pour consultation.
- Etroite collaboration avec les achats pour la négociation et le choix du\des prestataires.
- Participation aux réunions d'exploitation quotidiennes pour la synchronisation des actions.
- Gestion des coordinateurs métiers et des entreprises intervenantes.
- Harmonisation des pratiques et des supports avec les autres sites du groupe via l'organisation de groupe de travail.
- Gestion de l'encadrement technique lors des astreintes POI en tant que chef PcEx ou Secrétaire PcEx.
- Gestion du budget (OPEX : 8M€, CAPEX : 6M€).
- Activité management de proximité (EIA, gestion du personnel, réorganisation et déplacement de personnel, etc...)

---

**Mars 08 à Juil. 18 Alpha Maintenance / Groupe Ponticelli, National & Export  
Maintenance / Inspection**

Secteurs : Pétrochimie, chimie, raffinage (offshore et onshore), pharma, métallurgie, agroalimentaire

Chef de service (8M€ de CA) / Responsable Projet :

- Encadrement d'équipes variées (techniciens, ingénieurs, cadres supérieurs, etc...)
- Management transverse, Gestion des ressources externe et interne
- Gestion de projet
- Gestion financière du service et des prestations
- Planification / Coordination de travaux
- Assistance au pilotage et à la conduite des installations de production
- Garant de la politique QSSE dans le service.

---

**Formation**

**Professionnelles :**

- 2024 Formation ASIP : qualifié Agent de Sûreté des Installations Portuaires (Dans mes fonctions DOI)
- 2019 Formation GESIP : utiliser les outils du POI (POI2)
- 2013 Formation INSA Lyon : La corrosion dans l'industrie chimique (orientée Matériaux)
- 2011 Formation planification de travauxPrimavera P6 (Primavera France)
- 2008 Formation DESP (Apave)

**Académique :**

- 2007 Master Pro SFSI (*Université du Havre, Sûreté de Fonctionnement des Systèmes Industriels*).
- 2005 Licence S.P.I. L.I.M. (*Université du Havre, Licence Ingénierie de la maintenance*).
- 2004 DEUG MIAS (*Université du Havre, Mathématique et Informatique Appliqués aux Sciences*).
- 2001 Bac Scientifique (*Lycée Robert Schuman*).

---

**Domaines de compétences**

**Techniques**

- Méthodes Maintenance : DMAIC, RCM, RCA, Reverse RCM, PDR, APR, AMDEC, HAZOP, AdD, Etc...
- Maintenance mécanique, électricité, instrumentation, tuyauterie et chaudiurerie (matériaux)
- Méthodes maintenance : optimisation des gammes et temps d'intervention
- RBI (Risk Based Inspection), inspection réglementaire
- Production : gestion planning opérateurs, gestion de crises, optimisation de la production, gestion PSM (Process Safety Management), gestion alarmes et bypass
- Projets : gestion du changement (MOC : Management of change)

**Informatique**

- Langages informatiques : C, Visual Basic
- Logiciels : Office, Credo, SAP PM, SAP ABP (planning), MSP, Primavera (P6), ORBIT, RB.eye, Linspec, supervision de production, outil de digitalisation des interventions de maintenance et des tournées opérateurs

**Langues**

- Anglais (lu, parlé, écrit) ; Français, Berbère et Arabe (langues maternelles) ; Espagnol (notions).

---

**Centres d'intérêts,  
Divers**

- Courses à pied, vélo, Football, Musculation, Handball, Arts Martiaux, Mécanique automobile.
- Création et Organisation d'un tournoi de foot en salle au profit de l'équipe des malvoyants « cécifoot du Havre » (médiatisation de l'événement par la presse et la télévision locale, recherche de sponsors...).
- Séjours : Angleterre, Espagne, Maroc, Benelux, Arabie Saoudite, Emirats Arabes Unis, Turquie, Algérie, Côte d'Ivoire, Allemagne, Etats-Unis, Canada

Permis B (véhicule personnel).