

Amine SOUBARI

soubari.amine@gmail.com

00336 95 51 99 94

00212 7 06 61 12 26

DIRECTEUR TECHNIQUE

Mobilité Internationale – 13 ans d'expérience – Gestion de projets –
Analyse et Gestion des Risques – Analyse de défaillances – Amélioration
Continue – Management d'une équipe de 83 personnes

Résumé Professionnel :

Responsable Principal des Opérations et du Leadership Technique chevronné, fort de 13 ans d'expérience dans la gestion d'opérations de maintenance complexes et le management d'équipes pluridisciplinaires (jusqu'à 83 personnes). Expert en élaboration et mise en œuvre de stratégies de maintenance, optimisation des processus et amélioration continue. Maîtrise des méthodologies Lean (**Kaizen, TPM, 5S, SMED, MBF, AMDEC**) et des outils de **GMAO**. Orienté résultats, doté d'excellentes compétences en communication et en négociation.

Compétences Clés :

Leadership d'Équipe, Gestion des Opérations de Maintenance, Stratégie de Maintenance, Optimisation des Processus, Planification et Gestion Budgétaire, Gestion de Projets, Gestion des Contrats et des Appels d'Offres, Amélioration Continue (Lean, Kaizen, TPM, 5S, SMED, **MBF, AMDEC**), GMAO, Analyse et Gestion des Risques, Analyse de Défaillances, Fiabilité et Pérennité des Actifs, Normes ISO (**9001, 14001, 50001**), Communication et Négociation, Développement des Compétences, Résolution de Problèmes

Qualités Personnelles

Communiquant, empathique, ouvert d'esprit, éclectique, motivant, endurant, factuel, pragmatique, exigeant

PRINCIPALES EXPERIENCES

01/22 – A ce jour : Chef du pôle Exploitation et Maintenance – EST ENSEMBLE (Budget total 438M€)

- Préparation et Pilotage du Plan Pluriannuel d'Investissement (15M€ sur 3 ans), optimisant l'allocation des ressources et garantissant le retour sur investissement
- Supervisé la préparation, de la publication et de l'analyse des appels d'offres publics pour les prestations d'entretien et de maintenance, assurant la sélection des prestataires les plus compétitifs
- Gestion des marchés globaux de performance énergétique (4,5M€/an) avec des leaders du secteur (Engie, Bouygues, Cram, Idex), atteignant les objectifs d'économie d'énergie et de réduction des coûts
- Management d'une équipe de 83 personnes, incluant la mise en place d'un plan de formations ciblées pour développer les compétences et améliorer la performance individuelle et collective
- Négociation avec les villes pour le transfert de gestion de leur patrimoine à la collectivité EST ENSEMBLE, facilitant l'intégration des infrastructures et optimisant les synergies opérationnelles
- Préparation et suivi rigoureux du budget annuel d'exploitation (11M€), garantissant le respect des contraintes financières et l'optimisation des dépenses
- Participation active au pilotage des projets de construction neuve ou de rénovation des centres nautiques, apportant une expertise technique et assurant la conformité aux normes en vigueur
- Mise en œuvre d'une démarche Fiabilité et Pérennité du parc technique, avec le déploiement d'indicateurs de performance clés pour assurer la disponibilité et la longévité des équipements
- Reprise en main du pilotage du magasin et de l'approvisionnement des pièces de rechange (Achats), permettant une réduction de 15% des coûts grâce à une meilleure gestion des stocks et à la renégociation des contrats fournisseurs
- Garantie du respect strict des normes de sécurité et de qualité, avec un bilan de 0 accident depuis la prise de poste

12/19 – 12/22 : Responsable Méthodes Maintenance du Centre de Tri Paris XVII & Incinérateur de Thiverval-Grignon CNIM / PAPREC Paris Batignolles (CA : 2,5 Mds € ; Effectif : 1600)

- Management d'une équipe de 18 personnes, dont 2 ingénieurs de Maintenance, favorisant le développement des compétences et la collaboration
- Élaboration et mise en œuvre de la politique de Maintenance basée sur la Maintenance préventive, optimisant la disponibilité des équipements et réduisant les coûts de réparation
- Création et structuration du service Méthodes Maintenance, définissant les processus et les outils pour améliorer l'efficacité de la fonction maintenance
- Gestion du magasin des pièces de rechange, incluant l'optimisation des stocks et la réduction des délais d'approvisionnement
- Mise en place et suivi des indicateurs de Maintenance et utilisation de la GMAO (Altair), permettant un pilotage précis de la performance et l'identification des axes d'amélioration
- Négociation des contrats de maintenance avec les sous-traitants, assurant l'obtention des meilleures conditions tarifaires et la qualité des prestations
- Suivi de la garantie de parfait achèvement du procédé de tri, coordonnant les actions correctives et assurant la résolution des

- problèmes techniques
- Recrutement, intégration et développement des compétences des collaborateurs, créant un environnement de travail motivant et performant
- Participation active à la certification ISO 9001, ISO 14001, ISO 50001, démontrant l'engagement envers la qualité, l'environnement et l'énergie
- Garantie de l'atteinte des objectifs de sécurité, avec un bilan de 0 accident sur la période

01/13 – 12/19 : Ingénieur Maintenance/Méthodes – Vinci Energies (CA : 49 Mds € ; Effectif : 280 000)

Gestion de contrats de maintenance multi-sectoriels, notamment dans l'Agroalimentaire, l'aéronautique, la logistique et l'énergie, pour des clients tels que : SYNGENTA, Safran Aircraft Engines (Évry), CHRONOPOST, RENAULT (Le Mans), SNCF, RAFFINERIE SAMIR (Mohammadia)

- Gestion technique et financière de contrats de maintenance stratégiques pour des grands comptes tels que Safran, Chronopost, Renault et SNCF, avec un pilotage rigoureux des prestations, des indicateurs de performance et des engagements budgétaires
- Rédaction de rapports d'analyse critique à la prise de poste, avec élaboration de plans d'action structurés ayant permis des gains rapides en fiabilité et en organisation
- Exploitation des données GMAO pour identifier les causes récurrentes de pannes, réduire les arrêts non planifiés et fiabiliser les équipements critiques
- Déploiement de KPIs (TRS, MTTR, taux de disponibilité...) pour piloter l'activité maintenance, objectiver les résultats et prioriser les actions correctives
- Révision et optimisation du plan de maintenance pour réduire les interventions curatives et améliorer la disponibilité des équipements
- Anticipation des risques d'obsolescence grâce à la méthode MARGO, avec des plans de renouvellement et de standardisation technique à moindre coût
- Élaboration et présentation de rapports mensuels à la direction, facilitant les décisions stratégiques par un suivi clair des performances et dérives
- Suivi technique et budgétaire des travaux neufs, en coordination avec les bureaux d'études et les fournisseurs, pour assurer le respect des délais et des standards qualité
- Mise en place et exploitation des Fiches d'Analyse d'Arrêt pour capitaliser sur les pannes, renforcer la maintenance préventive et limiter la récurrence des défaillances
- Application de la démarche MBF sur les équipements critiques avec analyses fonctionnelles et AMDEC pour sécuriser la continuité de production
- Conception et pilotage de Plans de Progrès Uniques pour améliorer durablement la performance technique et renforcer l'engagement des équipes
 - Déploiement d'une stratégie de maintenance prévisionnelle basée sur l'analyse de données historiques et le comportement des équipements
- Veille au respect strict des normes HSE et qualité, avec 0 accident enregistré et maintien de certifications ISO en environnement industriel

FORMATION

2018 - 2019	Ecole de commerce ESG Paris : Exécutive MBA Management et développement commercial
2011 - 2014	Ecole d'ingénieur ENSIATE : Enseignement Supérieur d'Ingénierie Appliquée Thermique, Energie et Environnement
2009 - 2010	IUT de Saint Denis : 1 année à l'institut universitaire de technologie de Saint Denis. Option : Génie Industrielle et Maintenance
2006 - 2008	Diplôme Universitaire de Technologie de Safi -MAROC- . Option : Génie Industrielle et Maintenance (DUT)