

Cheffe de projet expérimentée dans la gestion de projets complexes, spécialisée dans le pilotage du périmètre, des budgets, des délais et des livrables. Alliant expertise technique et capacités analytiques, je planifie et coordonne efficacement des équipes pluridisciplinaires, tout en gérant les parties prenantes. J'interviens également dans la conception et la mise en œuvre de processus métiers structurants, afin de sécuriser les flux opérationnels et soutenir la performance projet. Proactive et orientée résultats, j'anticipe les risques et résous les problèmes pour garantir la réussite des projets dans le respect des objectifs de qualité, de coûts et de délais.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Cheffe de projet, **TK Elevator** Angers

Janvier 2024 - Juin 2025

Projet 1: Déploiement du Digital Service Cockpit :

Contexte: Le projet s'inscrivait dans une démarche globale de transformation et d'optimisation des processus de maintenance préventive de l'entreprise. Il visait à améliorer la disponibilité des équipements et à réduire les coûts d'entretien en anticipant les pannes. Ce projet s'insère également dans une initiative internationale, avec une harmonisation des pratiques entre plusieurs pays, notamment l'Allemagne et l'Espagne, pour standardiser et renforcer l'efficacité des opérations de maintenance à travers l'utilisation d'un outil commun.

Missions:

- Test et validation du logiciel
- Propositions d'évolution et amélioration logicielles
- Planification et animation des formations
- Suivi Post-Formation et intégration des compétences
- Élaboration et déploiement de processus métiers liés à la gestion des utilisateurs, des alertes terrain et des équipements connectés

Projet 2: Remplacement des variateurs de fréquence de KEB :

Contexte: Le projet visait à pallier l'obsolescence de la gamme F5 des variateurs de fréquence de KEB. L'objectif était de trouver des alternatives modernes et adaptées pour assurer la continuité des opérations industrielles. Ce projet avait pour but de moderniser les équipements, de minimiser les interruptions de production, et d'optimiser les performances et la fiabilité des systèmes en intégrant des solutions technologiques à jour.

Missions:

- Analyse de besoins et élaboration du cahier de charges
- Cadrage et pilotage du projet: Planification, suivi du projet, coordination transversale entre les acteurs du projets...
- Gestion des relations fournisseurs
- Pilotage des tests de validation
- Supervision de la transition technologique
- Gestion des stocks et planification de la bascule

Projet 3: Mise à jour du contrôle final de modernisation :

Contexte: Le projet visait à réviser et mettre à jour un fichier de contrôle final des modernisations pour qu'il génère automatiquement des check-lists conformes à la nouvelle norme NF P 82-230, afin de garantir la qualité et la conformité des travaux réalisés.

Missions:

- Mise à jour des procédures de contrôle
- Développement de macros
- Création de Check-Lists de contrôle
- Validation de conformité

Cheffe de projet, **Astronics PGA** Châteauroux

Janvier 2023 - Décembre 2023

Contexte: En tant que cheffe de projet R&D chez Astronics PGA, j'ai piloté des projets depuis le développement de l'expression du besoin jusqu'à la FAI (First Article Inspection), en veillant au respect des délais et des objectifs (techniques, financiers), tout en assurant la mise à disposition des données aux différentes parties prenantes et le management fonctionnel des équipes chargées d'élaborer et de justifier les définitions.

Missions:

- Capturer les exigences
- Cadrer et piloter les projets: Suivi des projets, lotissement du développement du projet, planification du projet, élaboration du cahier des charges techniques, identification des risques, coordination transversal des activités des équipes internes...
- Piloter les phases de conception préliminaire et détaillée: Mise en place des actions d'atténuation des risques, garantir la conformité aux exigences applicables (Matrice V & V)...
- Piloter la validation/vérification de la conception
- Supporter les équipes programmes pour le déploiement des nouveaux systèmes ou produits

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Cheffe de projet, **Sequans Communications Colombes**

Octobre 2021 - Septembre 2022

Projet 1: Optimisation du logiciel PLM Jama Connect:

Contexte : L'utilisation du logiciel Jama Connect chez Sequans Communications présentait des limitations, notamment une faible adoption par les collaborateurs et des processus inefficaces. Le logiciel n'était pas adapté aux besoins spécifiques de gestion de produit, ce qui entraînait des pertes de temps et des erreurs. L'objectif du projet était d'optimiser l'outil en ajustant ses fonctionnalités pour mieux répondre aux exigences des équipes, améliorer la collaboration, et maximiser son utilisation.

Missions:

- Test et validation du logiciel
- Propositions d'évolution et amélioration logicielles
- Documentation des nouvelles fonctionnalités
- Planification et animation des formations
- Suivi Post-Formation et intégration des compétences
- Mise en place d'un processus de gestion des demandes de changement/évolution produit

Projet 2: Élaboration et déploiement d'une nouvelle stratégie Go To Market:

Contexte : Dans le cadre du lancement de deux nouveaux produits chez Sequans Communications, l'entreprise faisait face à un manque de stratégie claire pour pénétrer efficacement le marché cible. Sans une approche structurée, il y avait un risque de faible visibilité et d'adoption limitée par les clients potentiels. Le projet visait à élaborer et déployer une stratégie Go To Market pour maximiser l'impact de ces produits, en assurant une meilleure insertion sur le marché, une communication claire des avantages produits, et une gestion optimisée des ressources marketing et budgétaires.

Missions:

- Analyse des besoins du marché et des tendances pour identifier de nouvelles opportunités
- Élaboration et proposition de nouvelles actions pour optimiser la stratégie de lancement de produits
- Définition des objectifs, planification et coordination des initiatives pour garantir une exécution efficace des actions proposées
- Collaboration avec les équipes marketing, vente et produit pour assurer une synergie dans la mise en œuvre des initiatives GTM

DIPLÔMES ET FORMATIONS

Master 2 en Business Project Management

EDC Paris Business School Paris

2021-2022

Ingénierie des systèmes aéronautiques et spatiaux

Université Paris Saclay Évry-Courcouronnes

2020-2021

Ingénierie des systèmes embarqués

Ecole Nationale des Sciences Appliquées Oujda, Morocco

2015-2020

COMPÉTENCES

- Gestion multi-projets
- Planification
- Analyse fonctionnelle
- Suivi de projet
- Suivi des KPI et reporting
- Gestion des risques
- Gestion budgétaire
- Gestion des parties prenantes
- Cycle en V
- Agile (Scum)
- Conduite du changement
- Animation de réunions
- Documentation
- Formation et Support
- Structuration et optimisation de processus

LOGICIELS & OUTILS

Outils de gestion de projet :

- MS Project
- Gantt Project
- ServiceNow
- Jira
- Trello

Outils collaboratifs :

- Confluence
- SharePoint
- Microsoft Office

Outils de reporting :

- Power BI

SI et Outils métier:

- PLM (Jama Connect)
- SAP

LANGUES

- Anglais
- Français
- Arabe

CENTRES D'INTÉRÊT

- Organisation des événements
- Sport
- Voyage