

# **Master En Informatique Spécialité Traitement Intelligent des systèmes**

**Initiation au Monde IT  
Management stratégique  
& Coaching**

**Session 1 : Stratégie**

**13-11-2021**



**Med Halim SBAA**

# Plan du Cours

- 
- |          |                              |          |                        |
|----------|------------------------------|----------|------------------------|
| <b>1</b> | Introduction Générale        | <b>4</b> | Stratégie d'entreprise |
| <b>2</b> | Plan du Module               | <b>5</b> | Prochaine Session      |
| <b>3</b> | Stratégie Politico-Militaire | <b>6</b> | Histoire du Jour       |

***Je me présente :***



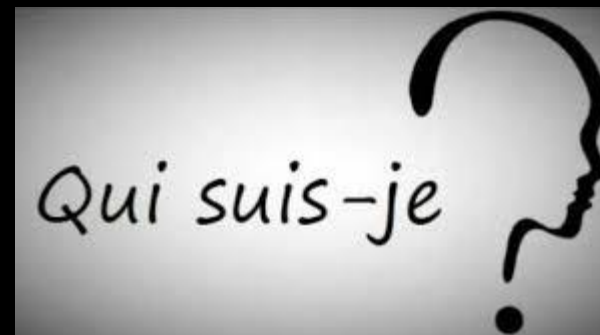
***Med Halim SBAA***

***Marié Père de deux enfants :***

***Rayane 14 ans***

***Jad 9,5 ans***

***Ingénieur , MBA***



***mohamedhalim.sbaa@gmail.com***

# ***Points Importants***

**11h30 à 13h30**



**Prendre des Notes**



**Approche participative**



**QCM :**

- Management stratégique.
- Coaching.

**Ne pas oublier de rallumer votre téléphone en sortant**



# Les sessions

Stratégie

Résolution des problèmes

Leadership et Management

Gestion des risques

Gestion des conflits

La maintenance

Gestion des projets

Pilotage Financier





# Stratégie Politico-militaire

Le mot **stratégie** est d'origine grecque, *strategos* qui désigne le **général**, chef de l'armée (de *stratos*, « armée en ordre de bataille », et *ageîn*, « conduire »).



Le dualisme de la stratégie politique-militaire et la stratégie d'entreprise est frappant, nous rappelons que *Strategos* grec désigne le Général, chef de l'armée, le mot évoque donc la guerre (contre les concurrents) (du dirigeant) pour mener une armée bien organisée (l'entreprise) pour une performance économique (préserver les soldats) (sur le marché) (le stade, cette métaphore est très pertinente) (les actionnaires) menée par le dirigeant (les actionnaires) de manière stratégique (créer de la valeur) (dire enrichir).



STRATEGOR, 5ème édition, Chapitre 1, page 5.

Pour  
protéger la  
nation

Créer la valeur



6

# Stratégie Politico-militaire

Le dualisme de la stratégie politique-militaire et la stratégie d'entreprise est frappant, nous rappelons que Strategos mot grec désigne le Général, chef de l'armée, le mot stratégique évoque donc la guerre (**contre les concurrents**) et leadership (**du dirigeant**) qui doit conduire une armée bien organisée (**l'entreprise**) à la victoire (**la performance économique**) tout en préservant au maximum la vie des soldats (**salariés**)., la métaphore ne s'est pas limité à ce stade, cette guerre est menée pour le compte de la nation (les actionnaires), de manière à l'enrichir et à la protéger ( *créer de la valeur, c'est-à-dire enrichie les actionnaires.*

# Stratégie Politico-militaire

## Sun-Tzu L'art de la guerre

### Objectif clair et efficience

*« la meilleure politique guerrière est de prendre un état intact »*  
*« La doctrine fait naître l'unité de penser »*  
*« Votre but demeure de vous saisir de l'empire alors qu'il est intact ; ainsi vos troupes ne seront pas épuisées et vos gains seront complets. Tel est l'art de la stratégie victorieuse »*  
*« l'essentiel est dans la victoire et non dans l'opération »*

### Gestion des risques et préventions

*« C'est pour prévenir tous ces désastres qu'un habile général n'oublie rien pour abréger les campagnes »*  
*« Celui qui excelle à résoudre les difficultés le fait avant qu'elles ne surviennent »*

### Organisation et Gouvernance

*« le commandement du grand nombre est le même que pour le petit nombre, ce n'est qu'une question d'organisation. Contrôler le grand et le petit nombre n'est qu'une seule et même chose, ce n'est qu'une question de formation et de transmission des signaux »*  
*« Une petite armée bien disciplinée est invincible sous un bon général. »*

### SWOT

*« ils font naître la force du sein même de la faiblesse »*





# Stratégie Politico-militaire Sun-Tzu L'art de la guerre

- ❑ Manager exécutant : « *Imposer des ordres pris en cour selon le bon plaisir du prince* ».
- ❑ Non maîtrise du contexte : « *Rendre les officiers perplexes en dépêchant des émissaires ignorant les affaires militaires* ».
- ❑ Procédures en inadéquation avec la réalité : « *Confondre la rigueur nécessaire au gouvernement de l'Etat, et la flexibilité que requiert le commandement des troupes* ».
- ❑ L'ambiguïté de la répartition des tâches : « *Partager la responsabilité aux armées* ».
- ❑ Le manque de communication : « *Faire naître la suspicion, qui engendre le trouble : une armée confuse conduit à la victoire de l'autre* ».
- ❑ L'attentisme : « *Attendre les ordres en toute circonstance, c'est comme informer un supérieur que vous voulez éteindre le feu : avant que l'ordre ne vous parvienne, les cendres sont déjà froides ; pourtant il est dit dans le code que l'on doit en référer à l'inspecteur en ces matières ! Comme si, en bâtissant une maison sur le bord de la route, on prenait conseil de ceux qui passent ; le travail ne serait pas encore achevé !* »



# Stratégie Politico-militaire Sun-Tzu L'art de la guerre

« **Nommer** appartient au domaine réservé au souverain, **Décider** de la bataille à celui du général »



« Une armée sans **agents secrets** est un homme sans yeux ni oreilles. »



« **Voyez** par la bouche, **parlez** par les yeux »



# Stratégie Politico-militaire

## Le Prince

*« Quant à l'exercice de l'esprit, le prince doit lire les historiens, y considérer les actions des hommes illustres, examiner leur conduite dans la guerre, rechercher les causes de leurs victoires et celles de leurs défaites, et étudier ainsi ce qu'il doit imiter et ce qu'il doit fuir »*



*« Mépriser l'art de la guerre, c'est faire le premier pas vers sa ruine; le posséder parfaitement, c'est le moyen de s'élever au pouvoir. »*

*« Quand on veut apprécier sa capacité, c'est d'abord par les personnes qui l'entourent que l'on en juge. ».*



# Stratégie Politico-militaire

## Le Prince

- ❑ *Assurer la transition sans bousculer les us : , « il suffit au prince de ne point outrepasser les bornes posées par ses ancêtres, et de temporiser avec les événements »*
- ❑ *La rotation des responsables : « C'est que les hommes aiment à changer de maître dans l'espoir d'améliorer leur sort ».*
- ❑ *Faire très attention aux nouveaux marchés : « C'est dans une principauté nouvelle que toutes les difficultés se rencontrent».*
- ❑ *Management de proximité : « Quand il habite le pays, le nouveau prince voit les désordres à leur naissance, et peut les réprimer sur-le-champ. S'il en est éloigné, il ne les connaît que lorsqu'ils sont déjà grands, et qu'il ne lui est plus possible d'y remédier ».*
- ❑ *Gestion des conflits : « Quand il s'agit d'offenser un homme, il faut le faire de telle-manière qu'on ne puisse redouter sa vengeance. »*
- ❑ *Gouvernance :« Le prince doit donc, s'il est doué de quelque sagesse, imaginer et établir un système de gouvernement tel, qu'en quelque temps que ce soit, et malgré toutes les circonstances, les citoyens aient besoin de lui : alors il sera toujours certain de les trouver fidèles».*



# Stratégie Politico-militaire Clausewitz par Le Général DRAGOMIROFF

*« La guerre est la  
continuation de la politique  
par d'autres moyens »*

*« La guerre est une affaire de  
volonté infiniment plus  
qu'affaire d'intelligence. »*

*« On assure le succès bien  
plus par l'exécution que par  
la conception. »*





# Stratégie Politico-militaire

## Clausewitz par Le Général DRAGOMIROFF

- ❑ Gestion des crises: *« ce sont bien évidemment les situations les plus dangereuses sur lesquelles il faut arrêter le plus souvent sa pensée, pour se familiariser, s'identifier davantage avec elles. C'est ainsi qu'on s'élève aux résolutions héroïques basées sur la raison. »*
- ❑ Gestion des forces et des atouts : *« ne jamais engager dans l'affaire toutes ses forces d'un coup à l'aventure, ce qui serait se priver de tout moyen de la diriger ; fatiguer l'ennemi partout où on le peut avec de faibles forces, et se conserver une masse décisive pour le dernier moment décisif. Mais une fois cette réserve décisive engagé, elle doit être employée avec la dernière audace »*
- ❑ Mise en place des procédures en adéquation avec la réalité : *« il faut introduire un ordre de bataille, un mode de formation des troupes avant et pendant le combat, pour toute la campagne ou pour toute la guerre. »*
- ❑ Maintenir les acquis : *« Ce qu'il y a de plus important à la guerre après la victoire, c'est la poursuite. »*
- ❑ La communication et la concrétisation terrain : *« Une action sur la communication ne produit son effet qu'assez lentement, tandis que la victoire sur le champ de bataille porte des fruits immédiats. »*



# Stratégie Politico-militaire Clausewitz par Le Général DRAGOMIROFF

*« Vaincre et détruire les  
forces armées de l'ennemi »*

*« S'emparer de ses moyens  
de lutte matériels et des  
autres sources de résistance  
que l'ennemi possède »*

*« Gagner l'opinion  
publique »*



# Stratégie d'entreprise

## Définition

*« pour une entreprise, la **stratégie** consiste à choisir ses **activités** et à allouer ses **ressources** de manière à atteindre un niveau de **performance** durablement supérieur à celui de ses **concurrents** dans ces activités, dans le but de créer de la **valeur** pour ses actionnaires »*

# Stratégie d'entreprise

## Processus Stratégique



Missions

Objectifs

Analyse  
Externe

Analyse  
Interne

Décision/Choix

Mise en œuvre

Avantage Concurrentiel

Dans le processus stratégique, nous trouvons le vocabulaire stratégique, en occurrence : mission et objectif, les outils stratégiques : Analyse SWOT.

**Les trois niveaux de la stratégie.**

**Stratégie d'entreprise**

**Stratégie Business**

**Stratégie Opérationnelle**

# Stratégie d'entreprise

## Fin de la séance : A vos Questions





# Prochain Cours : Stratégie

## Que Faire?



**A faire : Matrice SWOT**



## Histoire du Jour

**Thomas Edison 11 février 1847 – 18 Octobre 1931**



**Beaucoup. beaucoup d'années plus**  
**La lettre disait:**

**Edison a pleuré pendant des heures**  
**et il a ajouté ceci dans son journal:**

**“Thomas Edison était un enfant pourri**  
**et déficient, qui grâce à une mère**  
**héroïque, est devenu le génie du siècle.**

**de l'année quand il trouva une lettre**

**pliée dans une boîte de sa mère.**

**La lettre disait:**



Fin du Cours

**Merci de votre Attention**

**Bon Weekend**



# Fin

