

Master En Informatique Spécialité Traitement Intelligent des systèmes

Initiation au Monde IT
Management stratégique
& Coaching



Session 10 : Gestion des
Projets – Partie 2

19-02-22



mohamedhalim.sbaa@gmail.com

Plan du Cours

1

Le projet IT

2

Qu'est ce qu'un projet

3

La Planification

4

Les Tâches

5

La qualité

6

Histoire du Jour



Points Importants

11h45 à 13h45



Google Meet
Le même pont



Prendre des Notes



QCM : 5-3-22

- Management stratégique.
- Coaching.



Approche participative



Ne pas oublier de rallumer votre téléphone à la fin du cours

Les sessions

Stratégie

Résolution des problèmes

Leadership et Management

Gestion des risques

Gestion des conflits

TMA

Gestion des projets

Pilotage Financier





Gestion des Projets IT

Travail Individuel



Gestion des Projets IT
Travail Individuel:
1- Dessiner une maison :
1 minute



Gestion des Projets IT
Travail Individuel:
2- Maison avec Jardin: 1
minute



Gestion des Projets IT
Travail Individuel:
3- Maison dans la
montagne: 1 minute



Gestion des Projets IT

Travail Individuel:

4- Prix de la maison?

Gestion des Projets

Projet IT



Maison

Jardin

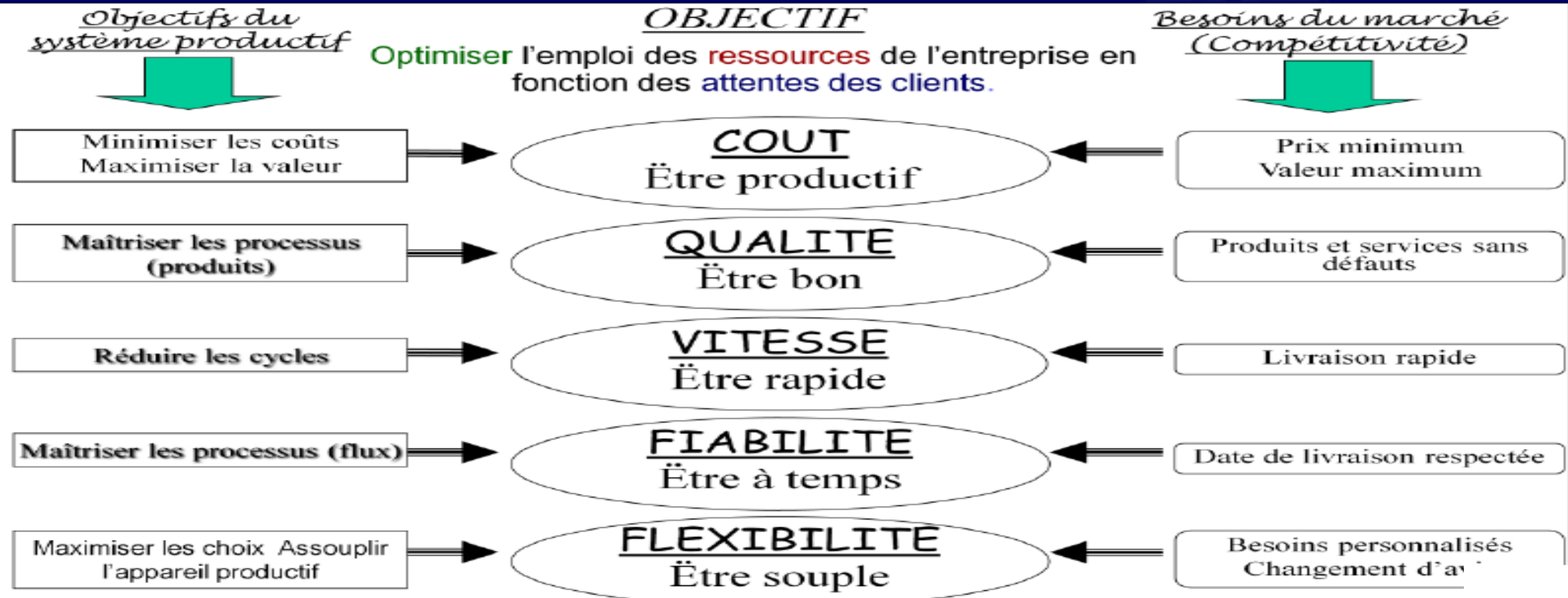


Montagne

Gestion des Projets

Les critères de compétitivité

LES CRITERES DE COMPETITIVITE



Gestion des Projets

Objectifs Contradictaires

| Fonction | Objectifs | Conséquences | | | |
|--------------------------|---|---------------|-----------------------|----------------------------|-------------------------------|
| | | <i>Stocks</i> | <i>Service client</i> | <i>Coûts de production</i> | <i>Utilisation des moyens</i> |
| Finance | Minimiser les coûts / améliorer la trésorerie | | | | |
| Production | Économies d'échelle | | | | |
| Marketing / Commercial | Augmenter la disponibilité des produits | | | | |
| Logistique | Réduire les délais et produire juste à temps | | | | |
| <i>Résultats désirés</i> | | | | | |

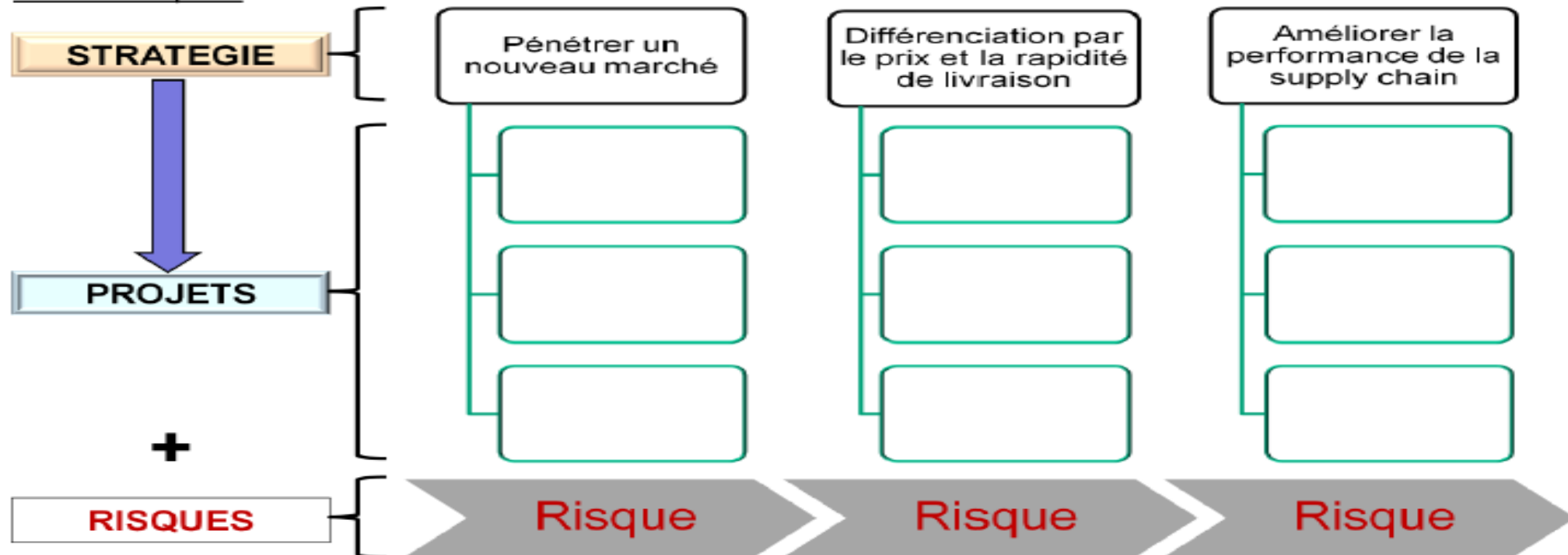
Gestion des Projets

Les projets stratégiques de l'entreprise

LES PROJETS DECOULENT DE LA STRATEGIE D'ENTREPRISE

Les projets sont des **tremplins** pour réaliser les stratégies globales ou fonctionnelles.
Le développement stratégique de l'entreprise est un **locomotif** du développement de projets.

Par exemple :



Gestion des Projets

Un projet ?

QU'EST-CE QU'UN PROJET ?



UN ENSEMBLE (UNE SÉRIE) DE TÂCHES (ACTIVITÉS)
ET D'ÉTAPES DESTINÉES À RÉALISER UN BUT PRÉCIS



ÉTAPE

Début

TACHE

ÉTAPE

Fin

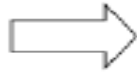
UNE RÉPONSE APPORTÉE À UNE DEMANDE ÉLABORÉE
POUR SATISFAIRE AU BESOIN D'UN MAÎTRE D'OUVRAGE.

Gestion des Projets

Les étapes d'un projet

LES ÉTAPES DE LA GESTION DE PROJET

1
CONCEPTUALISATION



Spécifications / Organisation / Parties prenantes



2
PLANIFICATION



Décomposition / Planning / Affectation / Coût



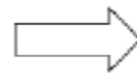
3
EXÉCUTION



Exécution / Suivi et contrôle / Actualisation



4
TERMINAISON

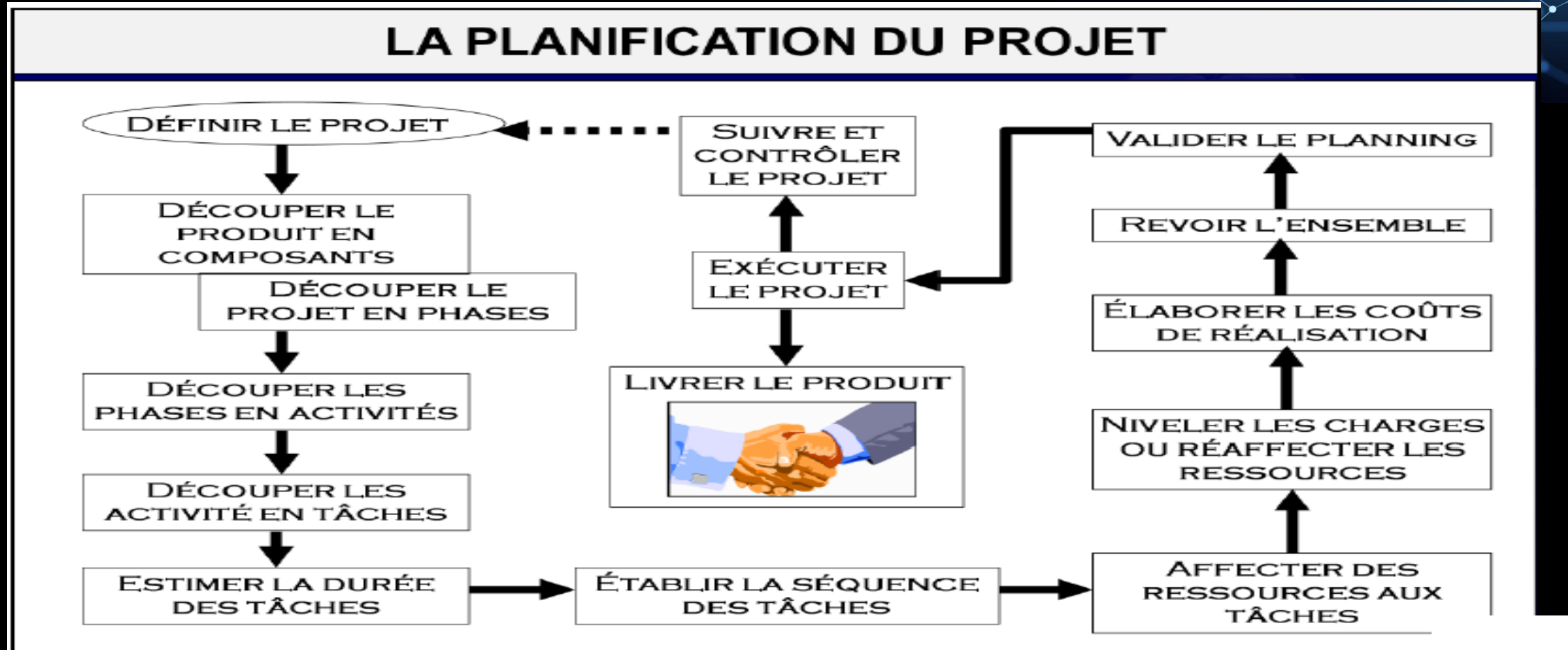


Livraison / Clôture / Documentation



Gestion des Projets

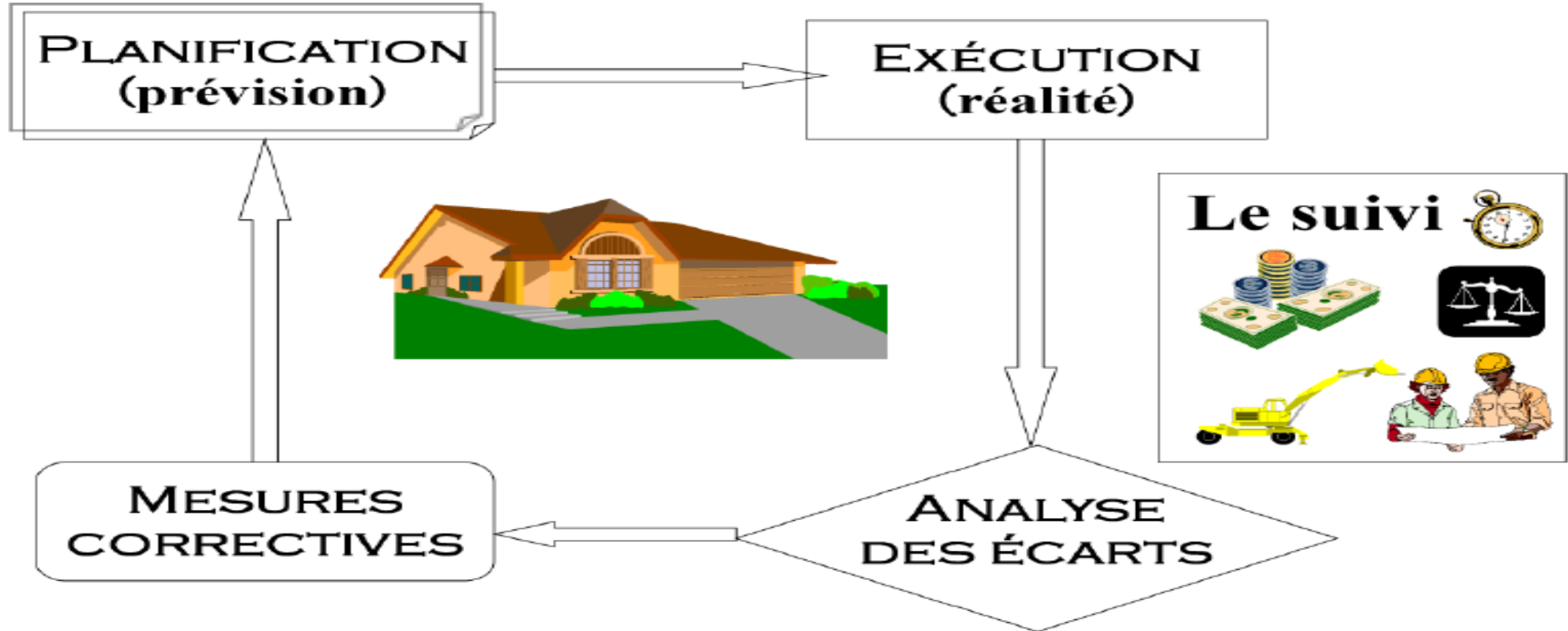
La planification d'un projet



Gestion des Projets

Le suivi d'un projet

LE SUIVI DU PROJET



COUT D'OBTENTION DE LA QUALITE

LA THEORIE DE CROSBY

LA **QUALITE**

c'est gratuit



Ce qui coûte cher,

c'est la **NON-QUALITE**



Pilotage des Projets IT

Fin de la séance : A vos Questions



Prochain Cours : Pilotage

Que Faire?



A faire : Le Pilotage des projets





Histoire du Jour

La nature ... humaine



- Un Maître Zen vit un **scorpion** se noyer et décida de le tirer de l'eau.
- Lorsqu'il le fit, le scorpion le piqua.
- Par l'effet de la douleur, le maître lâcha l'animal qui de nouveau tomba à l'eau en train de se noyer.
- Le maître tenta de le tirer nouvellement et l'animal le piqua encore.



Histoire du Jour

La nature ... humaine



- Un jeune disciple qui était en train d'observer se rapprocha du Maître et lui dit :
- « Excusez-moi Maître, mais vous êtes têtue! Ne comprenez vous pas qu'à chaque fois que vous tenterez de le tirer de l'eau il va vous piquer ? »
- Le maître répondit: « **La nature du scorpion est de piquer et cela ne va pas changer la mienne qui est d'aider. »**





Histoire du Jour

La nature ... humaine



- Alors, à l'aide d'une feuille, le maître tira le scorpion de l'eau et sauva sa vie, puis s'adressant à son jeune disciple, il continua:
- « **Ne change pas ta nature si quelqu'un te fait mal, prends juste des précautions.**

Les uns poursuivent le bonheur, les autres le créent ».

Quand la vie te présente mille raisons de pleurer, montre-lui que tu as mille raisons pour sourire.

Préoccupe-toi plus de ta **conscience** que de ta **réputation**.

Parce que ta conscience est **ce que tu es**, et ta réputation c'est ce **que les autres pensent de toi...** Et ce que les autres pensent de toi... c'est leur problème ! »





Merci de votre attention
Fin du cours
Et Très Bon WE