

Master En Informatique Spécialité Traitement Intelligent des systèmes

Initiation au Monde IT
Management stratégique
& Coaching



**Session 9 : Gestion des Projets
– Partie 1**

12-02-22



mohamedhalim.sbaa@gmail.com

Plan du Cours

1

Le projet IT

2

Gestion des Projet

3

Les 5 processus

4

Cascade

5

En V

6

Histoire du Jour



Points Importants

11h45 à 13h45



Google Meet
Le même pont



Prendre des Notes



QCM :

- Management stratégique.
- Coaching.



Approche participative



Ne pas oublier de rallumer votre téléphone à la fin du cours

Les sessions

Stratégie

Résolution des problèmes

Leadership et Management

Gestion des risques

Gestion des conflits

TMA

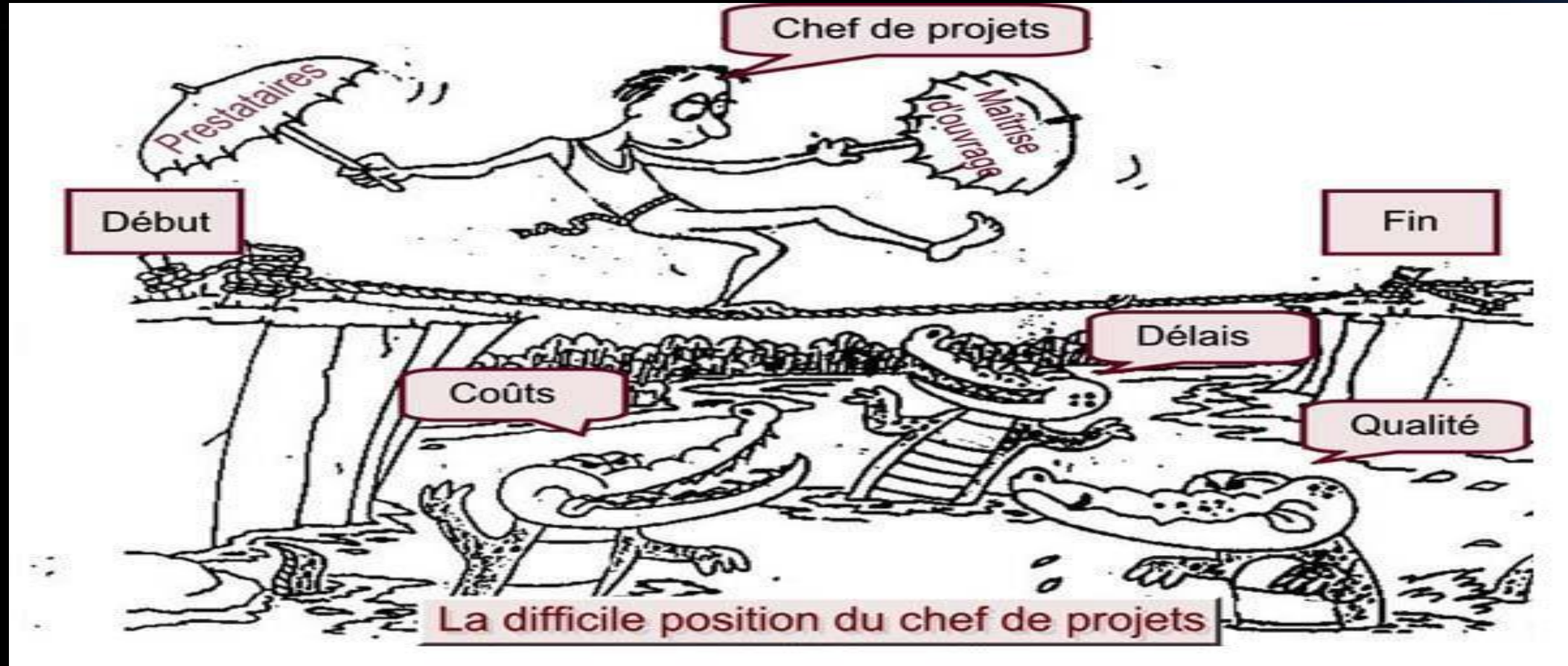
Gestion des projets

Pilotage Financier



Gestion des Projets

Projet IT



Gestion des Projets

Projet IT



Gestion des Projets

Projet IT

► Le Projet :

□ Wikipédia :

□ “Ensemble finalisé

▣ d'activités

▣ et d'actions

entreprises **dans le but de répondre à un besoin défini**

▣ dans des délais fixés

▣ et dans la limite de l'enveloppe budgétaire allouée”

► Les 5 aspects :

- Fonctionnel : réponse à un besoin.
- Technique : respect des spécifications et des contraintes.
- Organisationnel : respect d'un mode de fonctionnement.
- Délais : respect des échéances (planning).
- Coûts : respect du budget

ISO 10006 — Un projet est un processus unique, qui consiste en un ensemble d'activités coordonnées et maîtrisées comportant des dates de début et de fin, entrepris dans le but d'atteindre un objectif conforme à des exigences spécifiques telles que des contraintes de délais, de coûts et de ressources.

Gestion des Projets

Projet IT

► Pourquoi gérer un Projet :

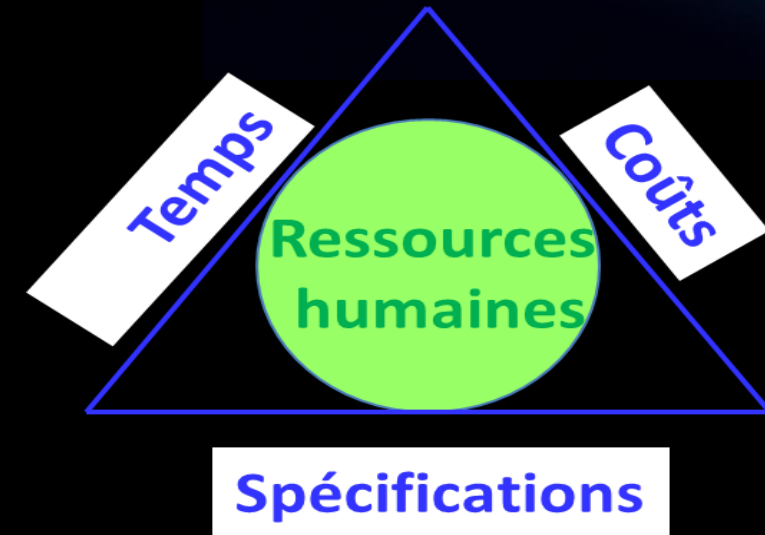
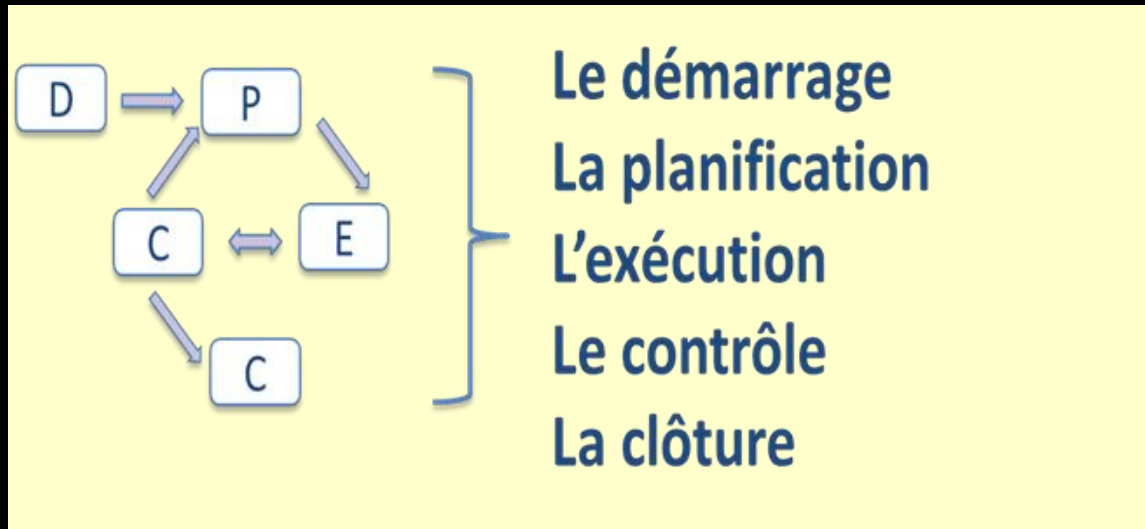
- Sondage Standish Group International – 1995
 - ▣ <http://www.stonehill.edu/compsci/CS400/StandishGroupReport.ppt#4>
 - ▣ 8000 projets logiciels analysés
 - ▣ 365 compagnies consultées
 - ▣ Grandes petites moyennes
 - ▣ Multi secteurs : industrie – banques – santé
- Résultats
 - ▣ 1 projet sur 6 dans les délais et les coûts prévus
 - ▣ 1 projet sur 3 connaît un échec (annulé en cours de développement)
 - ▣ 53% des projets dépassent les coûts et les délais et ne satisfont pas les exigences initialement requises!



Gestion des Projets

Projet IT

- Les 5 processus de base de la gestion de projets :

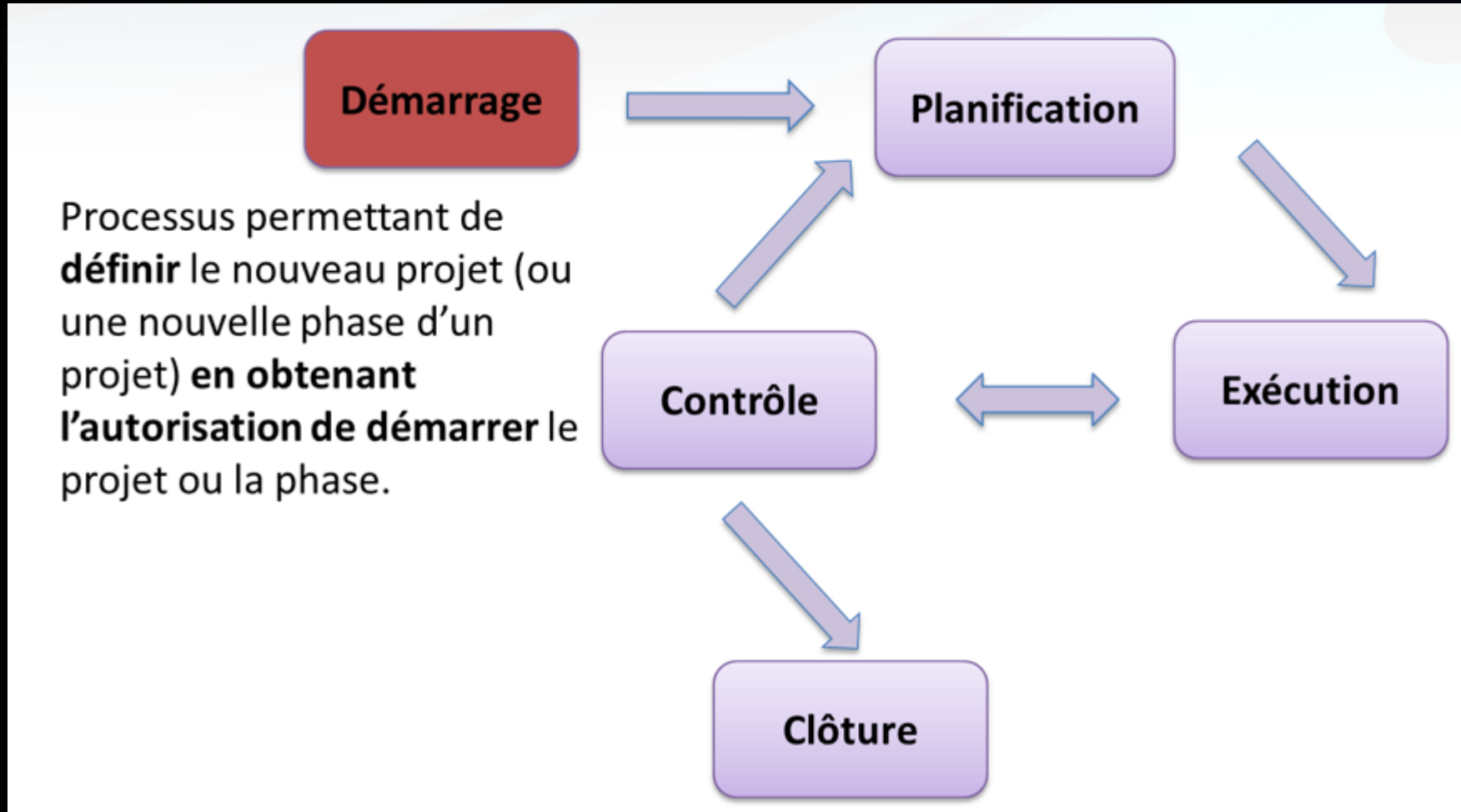


- La Gestion de projet est :
 - L'application de compétences, outils et techniques à des activités de « type » projet de façon à rencontrer ou dépasser les besoins et attentes des parties prenantes (« stakeholder ») en contrôlant et assurant le maintien de l'envergure (« scope ») du projet au niveau approprié tout en respectant les objectifs de coût, de délai et de qualité.

Gestion des Projets

Projet IT

- Les 5 processus de base de la gestion de projets :

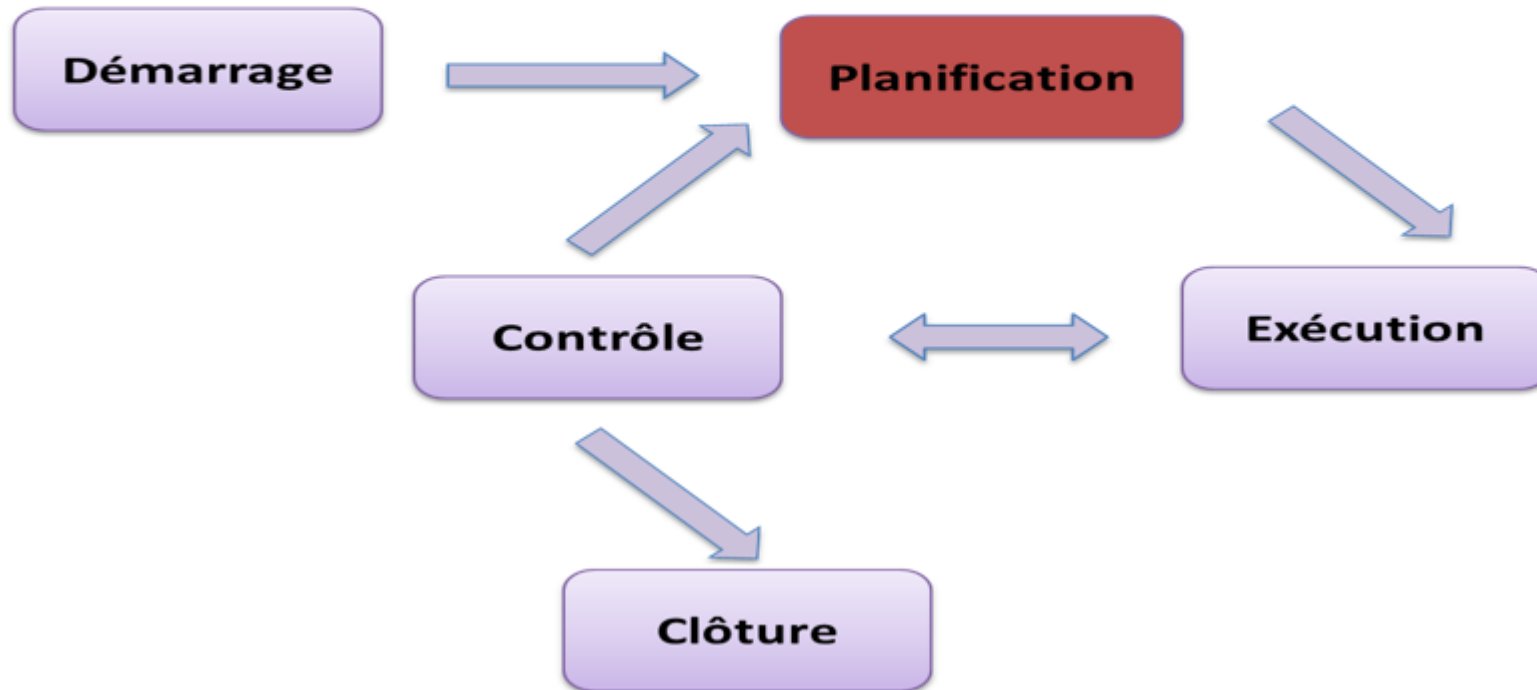


Gestion des Projets

Projet IT

- Les 5 processus de base de la gestion de projets :

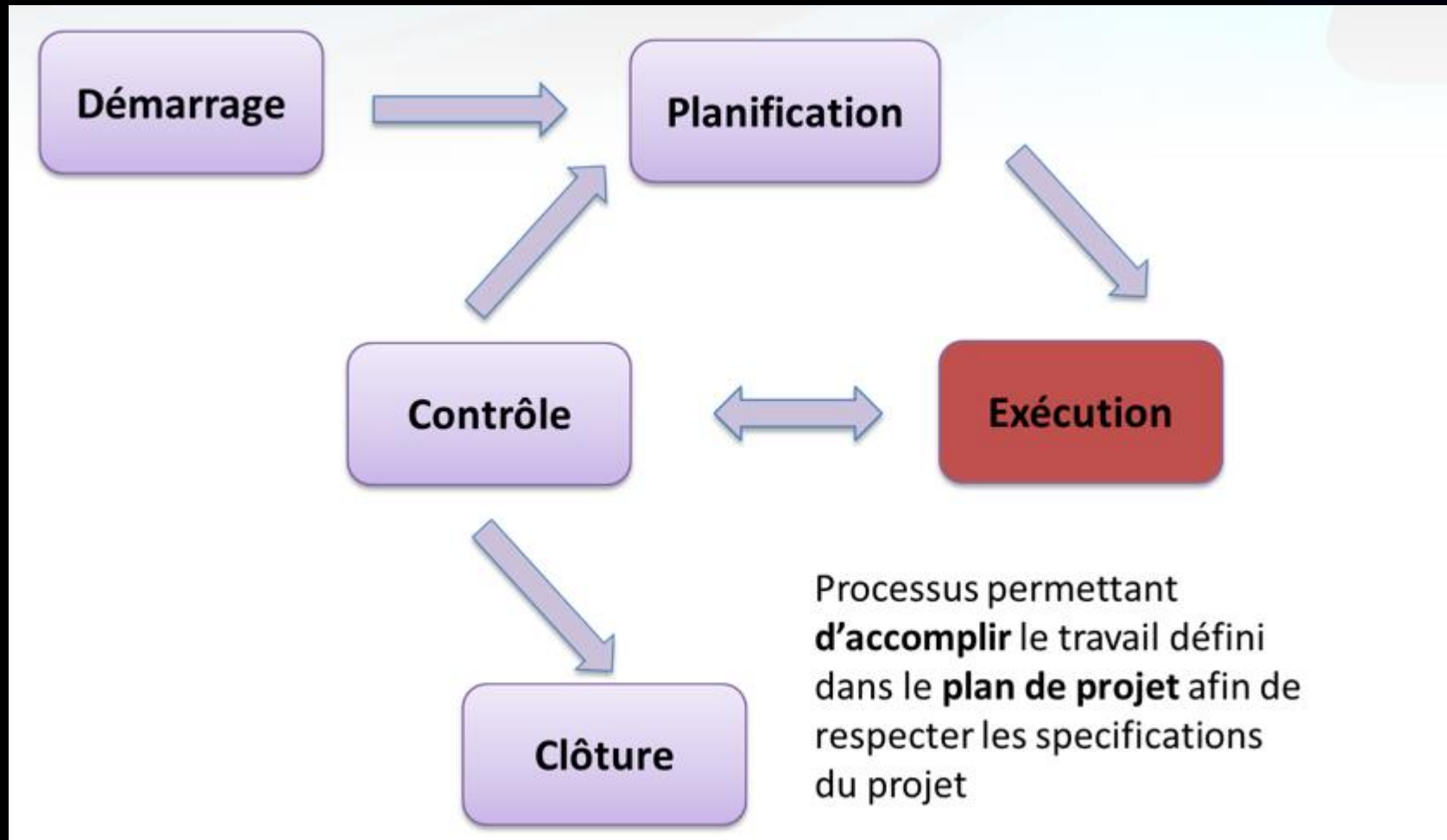
Processus permettant **d'élaborer le contenu du projet**, d'affiner les objectifs et de définir les actions nécessaires à l'atteinte des objectifs **pour lesquels le projet a été entrepris.**



Gestion des Projets

Projet IT

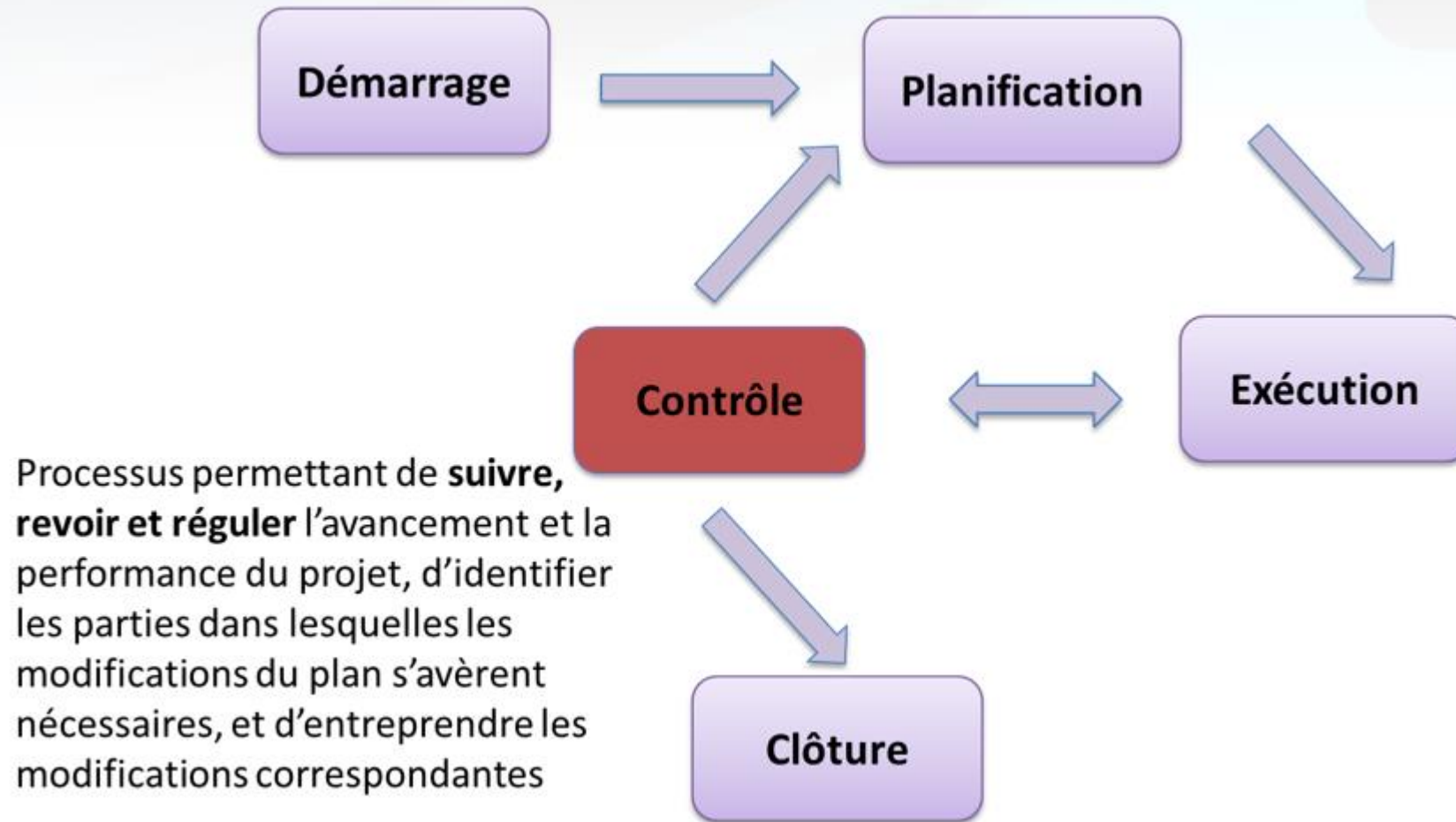
- Les 5 processus de base de la gestion de projets :



Gestion des Projets

Projet IT

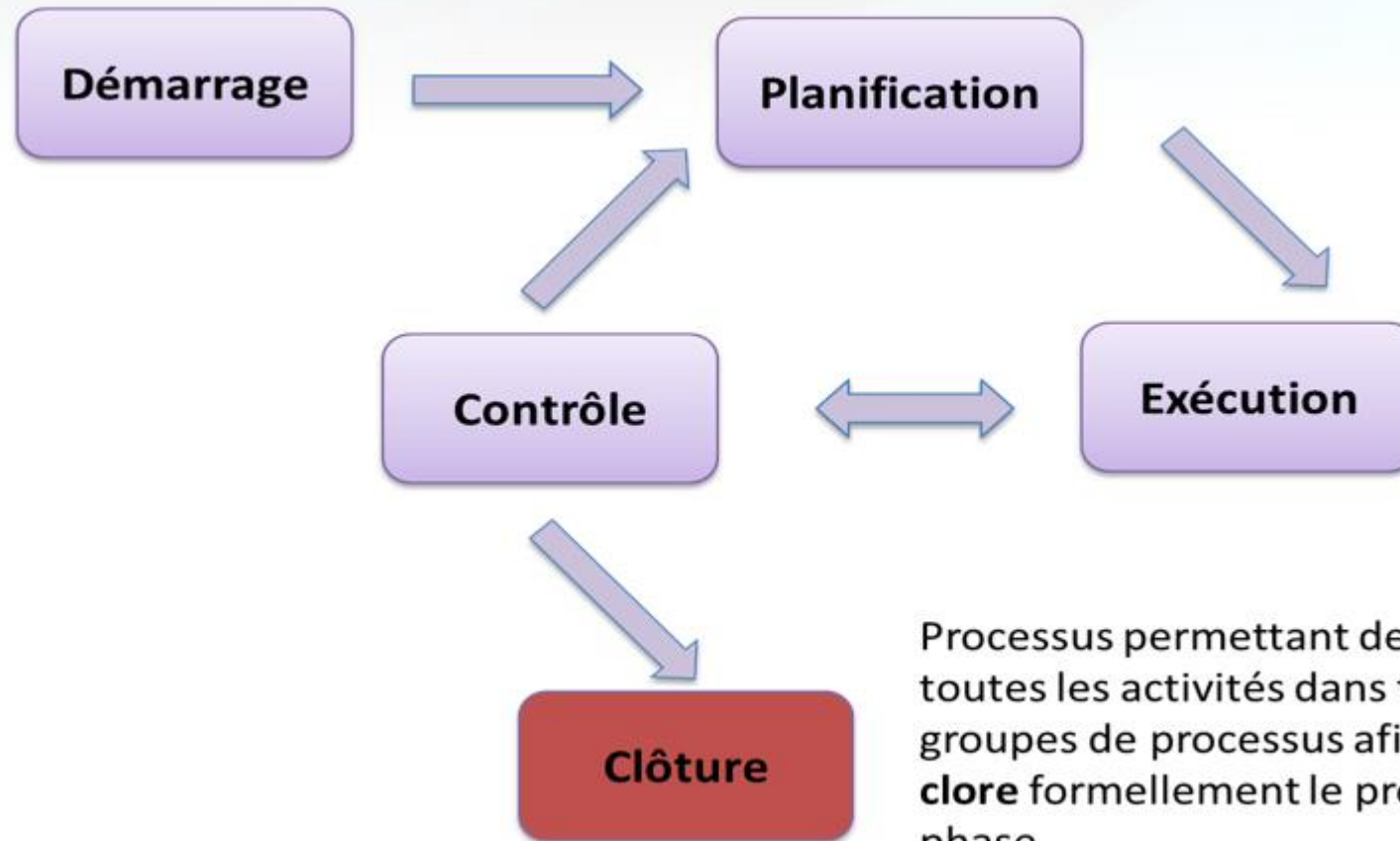
- ▶ Les 5 processus de base de la gestion de projets :



Gestion des Projets

Projet IT

- Les 5 processus de base de la gestion de projets :



Processus permettant de **finaliser** toutes les activités dans tous les groupes de processus afin de **clôre** formellement le projet ou la phase.

Gestion des Projets

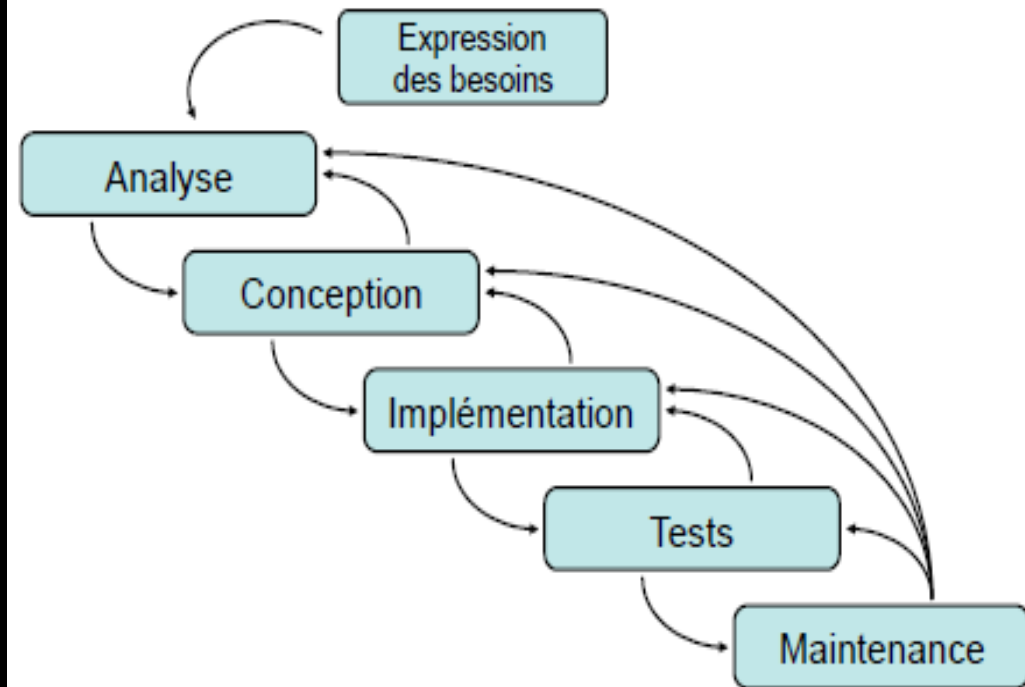
Projet IT

- Les Modèles de développement:
 - Modèle Cascade

Modèle en cascade

- Atteinte de l'objectif par atteinte ordonnée de sous – objectifs. Les activités sont représentées dans des processus séparés.
- Processus séquentiel: Chaque étape doit être terminée avant que la suivante commence.
- Livrables:
 - À la fin de chaque étape, le livrable est vérifié et validé.
 - Vérification: le livrable est-il correct ?
 - Validation: est-ce le bon produit ? (Comparé à l'énoncé de l'étape).

Modèle en cascade



Gestion des Projets

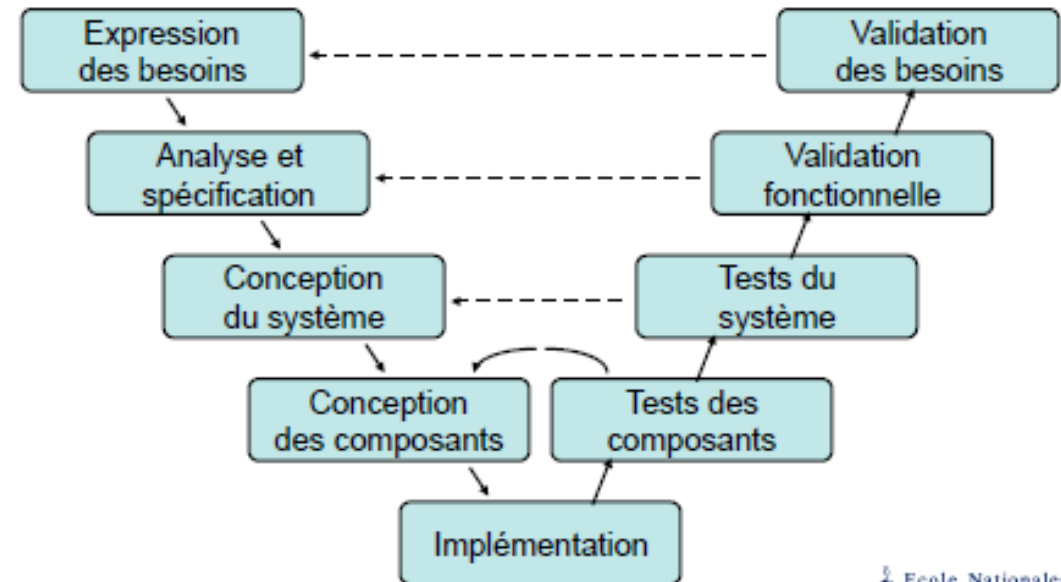
Projet IT

- Les Modèles de développement:
 - Modèle en V :

Modèle en V

- Amélioration du modèle en cascade
- Met en évidence la symétrie et la relation qu'il y a entre les phases du début du cycle de vie et celles de fin.
- Les phases du début doivent être accompagnées d'une planification des phases de fin
- Lors de la planification, on développe et documente les plans de test.

Modèle en V



Gestion des Projets

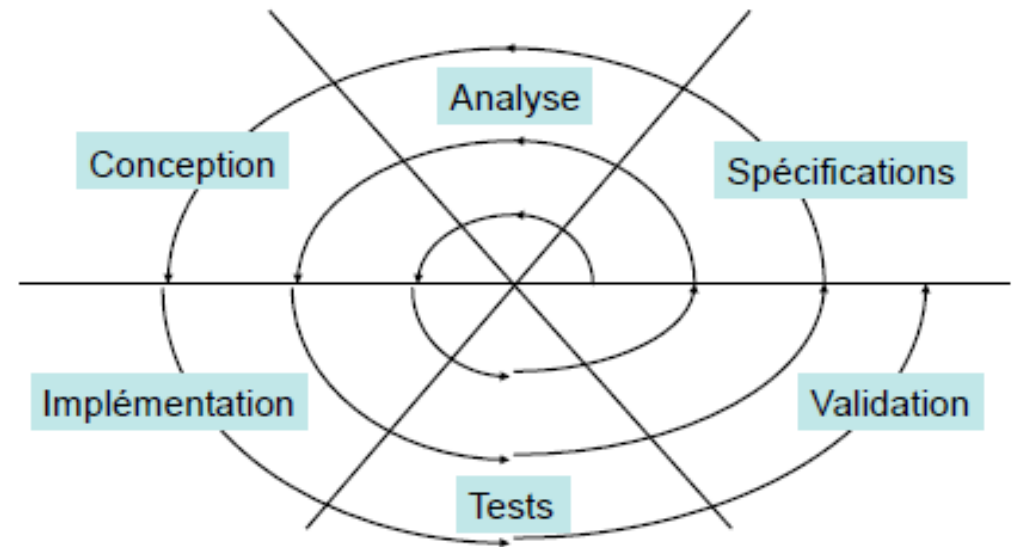
Projet IT

- Les Modèles de développement:
 - Modèle en spirale:

Modèle en spirale

- Mise de l'accent sur l'évaluation des risques.
- A chaque étape, après avoir défini les objectifs et les alternatives, celles-ci sont évaluées par différentes techniques (prototypage, simulation, ...), l'étape est réalisée et la suite est planifiée.
- Le nombre de cycles est variable selon que le développement est classique ou incrémental.

Modèle en spirale



Stratégie d'entreprise

Fin de la séance : A vos Questions



Prochain Cours : Stratégie

Que Faire?



A faire : Cycle de vie d'un projet



Histoire du Jour

La quête de l'ambition

- Il existait autrefois **une association de protection pour la vie sauvage** qui offrait une prime de trois mille dollars pour la capture de loups vivants.



Histoire du Jour

La quête de l'ambition

Deux amis, Paul et Jean,
décidèrent de se lancer dans cette
aventure. Ils commencèrent donc
à arpenter montagnes et forêts
jours et nuits dans l'espoir de
trouver des loups à capturer.



Histoire du Jour

La quête de l'ambition

Un jour, harassés de
fatigue, les deux amis
s'endormirent en pleine
nature.



Histoire du Jour

La quête de l'ambition



Réveillé par des bruits de grognements. Les deux amis étaient encerclés par une meute de plus de 20 loups aux grands yeux noirs et aux mâchoires menaçantes.



Histoire du Jour

La quête de l'ambition



Jean s'approcha lentement de
Paul et lui dit « Paul, réveille-toi !
On est riche ! .»



MERCI



**Fin
Et Très Bon
WE**

An abstract graphic featuring a network of white nodes and lines on a dark blue background. The nodes are of varying sizes, and some are highlighted with a bright blue glow. The lines connect the nodes in a complex, web-like pattern. The overall aesthetic is futuristic and technological.

Fin