

不定期加餐4 从身边的牛人身上，我学到的一些优秀品质

你好，我是宫文学。

今天的加餐环节，我想跟你分享一下让我很敬佩的那些牛人，以及从他们身上我所能学到的优秀品质。我希望你也能从这些人的故事上得到启发。这里为了叙述方便，我就不提具体的名字了。你只需要了解他的故事，从中有所感悟就好了。

我把这些牛人分为了两类，一类是搞技术的，一类是创业的。由于我自己也身兼两重身份，所以我很关注这两类人中能带给我启发的人。

首先来说说第一类人，搞技术的，也就是我们常说的极客们。

我所理解的极客

我曾经在技术圈子里参加过比较多的活动，特别是开源圈子的活动，因此也接触了不少技术大牛，国内国外的都有。

早在2000年的时候，我就听过理查德·斯托曼（Richard Stallman）的讲座，听他布道自由软件。Stallman是GNU这个组织的创始人，他也发起了GPL开源协议。更重要的是，他是GCC编译器的主要作者，所以跟我们这门课也是很有渊源的。记得当时他给我们放一个幻灯片的时候，用的是Linux上的一个软件，界面没有微软的PowerPoint那么酷炫。但你能想到，Stallman是绝对不会用PowerPoint的。

后来在参加和组织开源技术活动的过程中，我也接触了不少国内国外的技术团队，他们在很多方面刷新了我的认知、拓宽了我的视野，也让我更理解极客都是一些什么样的人。

在我看来，这些人应该就是合格的极客。那么，怎样才能被称为极客？是技术水平高吗？我想不是的。技术水平高，其实只是一个结果。真正让极客显得与众不同的，其实是他们对待技术的态度，乃至是对待人生的态度。这些特质，也能给所有做技术的人一些启发。

首先，是**热爱技术**。

跟普通人只是把技术作为一个谋生的手段不同，极客们是真心喜欢技术，热衷于钻研和探讨各种技术细节。他们在对待工作的时候，绝不会把某项工作做到能交差就行，他们想要做到完

美。

我之前公司的一位股东，他在做程序员的时候，曾经接到领导的一项任务，给了他一块语音板子，让他研究一下能否做呼叫中心的功能。两个星期以后，再问他，技术上是否可行？他说，已经做完了。不仅做完了，他还考虑了各种扩展性。比如，给他的板子只有八个语音口，但他写的程序考虑了用不同的板子，有不同的口的情况。以至于后来很多年，基于他的程序做的呼叫中心系统，底层都不用做很大的改动。

我这位朋友，我在[加餐2](#)中也提到过。他因为对于底层软件的深刻理解力，被挖到中间件公司做老总。后来又在创业什么的，最近又写了一套科幻小说。不管什么时候，我总能从他身上吸收到一些东西。

另一个例子，是我一个在苹果工作的同学提到的。这位同学负责苹果的文件系统的开发，我下面还会给你讲他的故事。这里是他讲的另一件事情。一次，一位博士分配到他们组，一时没有合适的工作给他干，就先让他做一阵测试。结果这位老兄，彻底升级了测试系统，对于大量的工作都实现了自动化测试，给整个团队带来了巨大的价值。

这个故事也让我更新了看待测试工作的视角。我现在基本上不会去招聘那些因为对自己的技术能力没有信心，而选择去做测试工作的人。我认为测试工作需要极大的技术热情才能做好。

我想，不管是从事什么岗位，能够热爱自己所做的事情，都是非常值得庆幸的。反过来，如果不喜欢自己所做的事情，为什么要去凑合呢？

换句话说，能够做自己喜欢的事情，其实是有所取舍、有所牺牲的。林纳斯·托瓦兹（Linus Torvalds）就喜欢领着一拨人折腾Linux。如果他去做某个大公司的CTO甚至是创业合伙人，也无不可。但他选择的是自己喜欢的生活方式。他没有太去想自己因此损失了多少发财的机会。

这就涉及到了第二点，就是极客们**洒脱的生活态度**。

极客们所展现出来的这个特质，从某种意义上来看是更具魅力的。很多极客，都是不愿意以“生活所迫”为借口，选择自己不喜欢的工作和生活方式。

我在[加餐1](#)分享远程办公话题的时候，就提到过一家芬兰公司。这家公司都是远程办公的，其中有的员工，是一边全球旅游，一边工作的。这些技术型的公司，正是以这种方式，吸引那些真正的极客加入。

还有一次我参加一个技术活动，我的朋友C指着一个老外说，这家伙在泰国买了一个小岛自己住，还弄了个度假村什么的。说实话，这样的归园田居的生活方式，对像我们这样浸染在中华文化中的人来说，是有很大的吸引力的。但我们有多少人敢于不从众，去选择自己喜欢的生活方式呢？

我还有朋友是依托自己的技术创业的。创业这件事当然很不容易，但他们通常都会保持积极乐观的态度，并没有因为自己的项目没有及时被社会认可，就变得垂头丧气。

那第三点，就是极客们看待这个世界的方式：**用代码说话。**

极客这群人，是不大讲政治的。他们一般只认真实的本事。Linus就有一句名言“Talk is cheap, show me the code.”，这也代表了极客们的精神。一个人的水平如何，看看他写的代码，或者至少看看他发表的文章，其实差不多就有数了，这个是伪装不了的。

早在智能手机流行前，有一次聚会，我一个搞Linux的朋友F，就拿出了一台手机，里面装着Linux、图形界面、App什么的，看着都还行。这都是他鼓捣出来的。其实再加把劲，比如支持用Java开发应用，这就是一个Android系统了。而Android的创始人安迪·鲁宾（Andy Rubin），差不多也是这样一个极客。前一阵，我跟一个公司的老总聊天。他问我，为什么中国搞不出安卓来？我给他解释了原因。其实不是我们没有这样的技术，在极客们的眼里，最早的那个安卓版本也没什么大不了的。只不过我们没有掌握技术生态而已。

极客们一般对系统底层的技术都比较熟悉。像安卓系统这种看似很高大上的东西，不会让他们心生畏惧。这些人在互相交流的时候，也会谈论一些底层技术。几句话下来，心里已经有数。

然后呢？他们之间会缔结惺惺相惜的友谊。两个极客之间的交往可以极其简单，他们甚至不需要见过面，只需要见过对方的代码，或者读过对方的文章，就会认可彼此。如果有事情，直接打招呼就行。

某互联网大厂是如何把自己的底层技术搞扎实的呢？据我了解，就是找到一个开源圈的大牛。这位大牛进去了以后，又给技术社区的其他人打招呼，说这里有什么技术难题需要解决，过来吧。于是就聚集了一个小组的牛人，搞出了非常好的成绩。这就是极客们的特殊的社交方式：他们知道who is who，并且志同道合的人愿意聚到一起。如果光靠HR部门和猎头公司来做，要想达成这样的结果是很难的。

Github在某种意义上也是把极客们的这种倾向给充分地引导了出来。它从一个代码托管工具，几乎已经变成了程序员的社交网站。

这里我是想说明一个观点，那就是技术人并没有怀才不遇这一说。**把真本事亮出来，所有的事情会变得简单很多。**

好了，这就是我总结的极客们给我的三点印象：热爱技术、生活洒脱、凭本事说话。这些特质，都是我很欣赏的，也常常作为参照来调整自己。

比如说，我觉得自己也挺热爱技术的，但是在前些年，我觉得自己不够洒脱，做不好取舍，总是想各方面都兼顾，结果哪方面都顾不好。所以还不如在自己喜欢的事情上全情投入，不去计较太多得失，反倒会更加心情愉快，做事情的结果也更好。

你可能会问，那这些极客都发展得怎么样呢？

我所认识的极客，有的是在小公司工作，有的是在大公司工作，还有的是在创业。不过，不管从事什么岗位，似乎都发展得不错。我想，这是因为他们从底层上选择了一个更好的发展逻辑：首先是做好取舍，让自己能够专注技术；在拥有了比较好的技术底蕴以后，他们也有更好的施展自己才华的平台；在专注于技术价值的同时，他们的生活也变得简单和健康。

OK，讲完了搞技术的，我再讲讲搞创业的朋友的故事，以及他们给我的启迪。

创业者这个物种

我周围的朋友有不少是搞创业的。这些人往往都有一些很特别的点，让我欣赏、赞叹乃至仰慕。

首先一点，是**坚韧不拔的意志力**。

我们都知道，创业肯定不是简单的事情。而让一个企业能够穿越惊涛骇浪，最重要的就是创始人坚韧不拔的意志品质。

我本科的同班同学中，就有一个创业者，他公司的主营业务是户外运动用品，目前已经做到上市了。他的性格就很坚韧，我给你讲两个故事。

第一个，在他成为我北大的同学之前，其实曾经考上了一所技术类的军校。但后来他发现自己并不喜欢那里，于是就想退学。可是，军校岂可以当作儿戏，想来就来，想走就走？为了能够退学，他想了很多办法，包括自己注射大剂量的抗生素，产生精神恍惚的效果，以便让校医诊断为精神疾病；此法不成，又从3楼的阳台上滚下来，想把胳膊摔断，以此理由退学……后来校领导实在看他态度坚决，也就同意了他退学。他又重新参加了高考，选择了他喜欢的学校和专业。

第二个，大约在2006年，我们一些同学因为毕业十周年又聚到了一起，去内蒙古草原上玩，其中一项活动就是骑马。我的这位同学骑术很好，在草原上策马狂奔。不过，在一个地方，突然马失前蹄，他从马背上摔了下来。这真是很惊险的一个意外，我们在场一群人看了都心惊肉跳。不过，他休息了一会以后，又要了一匹马，上马继续策马狂奔。晚上，我们问他，为什么刚摔了又骑？他说，如果今天不骑，以后就不敢骑了。

说到这，我想再多讲一个例子。这是我同一级的另一个同学的故事，他是社会学系的。如果说他的名字，很多同学应该都会知道。他从2000年开始做一个与汽车有关的网站，结果后来互联网泡沫破裂，然后投资人撤资。他就自己筹了2000万买下了投资人的股份，坚持做了下去，直到2011年上市。想想看，那个年头的2000万，是多大的压力。但他就是咬着牙挺过来了。

我不知道有多少人能拥有像他们这样钢铁般的意志力。并且，令我沮丧的是，我怀疑这种个性可能主要是天生的？反正我是万万难以做到的。所以，创业这件事情，其实不是每个人都适合去做。而我这两个同学能做到上市，也绝不是偶然。

不过，为了不让自己的希望完全破灭，我还是倾向于相信意志和勇气这样的事情，至少在部分上是可以后天磨炼的。我在大学的时候练习过拳击，因为我觉得拳击可以锻炼人的勇气。来拳的时候不能眨眼，是拳击运动员的基本素质。那么在创业中，如果我们每次都去积极地面对挑战，那面对困难的能力也会越来越强。

我认识的其他几个创业者，虽然不像这两位那么夸张，但在意志力方面，也都属于罕见的。比如，某个技术社区，其创始人能够做到天天更新内容，十年如一日，这就是常人所不及的。最近我通过写编译原理的课程，也对内容编写这件事有了一定的体会。这样的事情，做一个星期、一个月、一个季度，是凭着兴趣和热情就可以做到的。而长年累月地去做，你要说没有意志力的因素，那是不可能的。

说完了强大的意志力，我再来说说我钦佩的这些人的第二点品质，就是**有主见，不从众**。

我观察，这些创业成功的人，往往判断事情都有自己的标准，这些标准往往与大众是不一致的。

还是说我同班的那个同学。在学校读书的时候，他经常就会消失不见了，过一阵再重新出现，他告诉我们，这次去陕北了，有什么感受，怎样怎样。过一段时间又会消失，回来后，说自己在新疆沙漠里独自走了几天，遇到被人追赶，差点殒命，等等等等。

等到快期末考试的时候，他拉着我在未名湖边给他补习高数，说能及格就行。几年以后，在创业的过程中，他还读了个清华的MBA班，也是连毕业证都没要。按他的意思来说，就是：学到知识就行了。证书什么的，不重要。

而我们这些俗人，天天使劲读书。等到毕业以后，又根据习惯和潮流，很多人又去出国，虽然我敢说，大部分同学那时候都想不清楚出国到底要干嘛。

所以从某种意义上来讲，比尔·盖茨、马克·扎克伯格等人敢于辍学创业，本身就意味着他们不是一般人。

而作为对比，还有一些人，都不管自己什么年纪了还在花高价去混文凭，不停地想往自己身上贴一些标签，来为自己壮胆。我觉得，这些人不要说创业了，给他一个重要的职位都是一件很冒险的事情。

前面我也提到了有些极客，会基于自己的兴趣爱好来创业。他们喜欢的技术和产品，往往在很长的时间内都不会得到社会的认可，不能变成有经济价值的商品。然而他们就是会坚持自己的方向。这些人，也是我学习的榜样。

这些技术创业者，有的发展比较顺利，但似乎也不是刻意为之。比如上海的小X，我跟他在技术活动上有几面之缘。他搞了一个用于物联网的小小的OS，搞了很多年了，前两年突然听说融了很多资，估值不错。我觉得资本投在这些人身上是投对了。

也有的朋友，会经历一些坎坷。但是他们总是按照自己的方式去折腾，保持对科技发展趋势的敏锐观察。每隔一段时间，我总能从他们那里听到一些新的思想和动态。就拿我一个做移动端底层平台朋友来说，他做这个方向已经很多年了。我相信他肯定会做成。不过先不说未来结果如何，至少我觉得他的生活状态是洒脱的、阳光的、不纠结的。

小结

今天的加餐，我给你分享了周围搞技术的和做创业的一些朋友的故事。这些故事跟你有什么关联呢？

首先，你选择了编译原理这门课程，基本上已经说明你有成为一名极客的潜质，否则也不会给自己这个挑战。但是在这个过程中呢，你可能会遇到很多的困难和心理上的纠结。我希望通过我分享的故事，能够帮助你做好取舍，丢掉包袱，健康阳光地拥抱作为一个技术从业者的职业生涯。

而如果你不小心选择了创业这条路，我也希望你能够像故事中的人物一样，去磨炼自己的意志力，以及坚持自己的主见。成功不成功不敢保证，至少你的生活会是很有价值的，不会后悔的。

以上也是对我自己的勉励，希望能跟你共勉。如果你或你身边也有类似的故事，欢迎在留言区分享出来。同样，也非常欢迎你把这一讲分享出去。

感谢你的阅读，我们结束语见！

[上一页](#)

[下一页](#)