http:// www.oksa.or.kr

Future Value, Ask KSA
KSA 한국표준협회
KOREAN STANDARDS ASSOCIATION
품질교육센터

Expert Project Manager Course

프로젝트 관리(PM) 양성

Increase Productivity & Accelerate Growth

✓ 프로젝트 관리자의 필수지식!

▶ 교육 소개

교육 시간	09:00 ~ 18:00(4일/27시간)
교육 장소	한국표준협회 가산디지털센터 본부 강의장 [지하철 1/7호선 가산 디지털 단지역 5번 출구 에이스 하이엔드타워 3차 13층]
교 육 비	80만원(VAT 포함) [교재비/중식비/주차비 포함 금액]

▶ 교육 개요

성과와 혁신을 지향하는 최근 업계의 흐름에 맞추어 업무 전반에 '프로젝트'를 도입하는 기업이 늘고 있습니다. 단순히 업무를 할당하고 결과를 피드백 받던 과거와 달리, 업무에 구체적인 목표를 세우고 이의 달성을 평가하는 방식으로 업무를 혁신하는 기업이 늘고 있는 것입니다. 따라서 과거에는 특정 분야에만 PM이란 직무가 있었지만, 이제는 모든 실무자가 PM이 되어야 하는 것입니다.

Project Manager(PM)란, 유일한 상품이나 서비스를 만들어 내기 위해 일시적으로 기울이는 노력인 프로젝트에 책임과 권한을 가지고 이를 리드하는 사람을 일컫습니다. PM의 역할인 프로젝트관리는 프로젝트 목표 달성을 위하여 지식, 기술, 도구 그리고 기법을 동원하는 활동입니다. 때문에 프로젝트에 있어서 PM의 중요성은 아무리 강조해도 지나치지 않습니다. 프로젝트 성패가 PM의 역량에 좌우된다고 할 수 있을 정도로 프로젝트는 PM 중심적이기 때문입니다. 따라서 PM에 대한 체계적인 교육/훈련과 제도는 기업의 성패에 있어서도 중요한 요소라 하겠습니다.

PM양성 과정은 이런 기업의 니즈에 맞추어 기획된 프로젝트관리 전문 교육과정입니다. 본 과정에서는 PM역할을 수행하였던 경력자부터, 그 역할을 맡게 될 실무자 까지를 대상으로 하여 체계적인 프로젝트관리 이론을 학습합니다. 교육생은 프로젝트의 라이프사이클에 맞추어 각 프로세스와 관리 영역 등에 대해 가이드라인과 세부 내용을 학습하며, 가상 프로젝트 시나리오를 통해 프로젝트 전체를 한 눈에 살펴보고 발생되는 여러 상황에 대한 관리 역량 향상을 꾀합니다. 또한 프로세스마다 제시되는 과제에 대해 교육생 간 활발한 토론/공유, 강사의 지도/편달을 통해 보다 깊이 있는 지식으로 한발 가까이 갈 수 있습니다. PM양성 과정은 교육생에게 체계적인 이론+기법+경험을 전수하고 하는 것을 목적으로 하는 교육과정입니다.

▶ 교육 목표

- 프로젝트 라이프사이클과 프로세스를 이해하고 개념도를 도출한다.
- 프로젝트관리에 필요한 핵심 이론과 기법을 익혀 이를 실무에 적용할 수 있다.
- 사업관리자(PM)에게 필요한 템플릿을 준비하고 서류 작성 능력을 계발한다.
- 프로젝트관리 경험과 노하우를 공유하고 관련 정보를 획득한다

▶ 교육 대상

- 팀 관리 역량을 강화하려는 팀장 및 프로젝트 관리자
- 프로젝트의 발주 및 수주 등 프로젝트와 관련된 핵심 이해당사자
- 프로젝트 관리에 대한 전반적 역량 향상을 원하는 실무 담당자

▶ 교육 일정표

<table>
<tr><th>1일차
(월요일)</th><th>2일차
(화요일)</th><th>3일차
(수요일)</th><th>4일차
(목요일)</th></tr>
<tr><td>10:00-11:00
오리엔테이션</td><td rowspan="3">10:00-13:00
[Phase 04]
프로젝트 계획
- 일정</td><td>10:00-11:00
[Phase 04]
프로젝트 계획
- 의사소통</td><td>10:00-11:00
[Phase 06]
프로젝트 통제
- 진척</td></tr>
<tr><td>11:00-12:00
[Phase 01]
프로젝트관리 개요</td><td rowspan="2">11:00-13:00
[Phase 05]
프로젝트 수행
- 품질</td><td rowspan="2">11:00-13:00
[Phase 06]
프로젝트 통제
- 위협</td></tr>
<tr><td>12:00-13:00
[Phase 02]
프로젝트 기획</td></tr>
<tr><td colspan="4">13:00-14:00
점심식사</td></tr>
<tr><td>14:00-16:00
[Phase 03]
프로젝트 착수</td><td rowspan="2">14:00-18:00
[Phase 04]
프로젝트 계획
- 예산</td><td>14:00-16:00
[Phase 05]
프로젝트 수행
- 인력(팀)</td><td rowspan="2">14:00-16:00
[Phase 06]
프로젝트 통제
- 변경</td></tr>
<tr><td>16:00-18:00
[Phase 04]
프로젝트 계획
- 범위</td><td>16:00-18:00
[Phase 05]
프로젝트 수행
- 외주</td></tr>
<tr><td colspan="3"></td><td>16:00-17:00
[Phase 07]
프로젝트 종료</td></tr>
</table>

▶ 교육 내용

교육주제	내용		교육시간	
[Phase 01] 프로젝트관리 개요	- 프로젝트의 정의 및 특징 - 프로그램, 포트폴리오, EPM 이해 - 프로젝트 라이프사이클과 관리 프로세스 - 프로젝트관리자의 직무와 업무 지침		1일차	10:00 ~ 12:00 (2시간)
[Phase 02] 프로젝트 기획	- 프로젝트 선정 기법 : 타당성 분석, VRB 등 - 프로젝트 수주 프로세스와 제안 전략 - 프로젝트 견적			12:00 ~ 13:00 (1시간)
[Phase 03] 프로젝트 착수	프로젝트 시작	- 프로젝트 헌장의 의의와 구성요소 - 프로젝트관리 계획서 작성 - 프로젝트관리 소프트웨어		14:00 ~ 16:00 (2시간)
[Phase 04] 프로젝트 계획	범위계획	- 범위 기술서 작성 - WBS의 이해, 작성 절차 및 유의사항		16:00 ~ 18:00 (2시간)
	일정계획	- 일정관리 계획 - 일정관리 툴(Milestone, Gantt Chart) - 주요 공정(CPM)과 공수산정	2일차	10:00 ~ 13:00 (3시간)
	예산계획	- 예산 관리 프로세스 - 예산 산정 기법과 예산 통제		14:00 ~ 18:00 (4시간)
	의사소통 계획	- 의사소통 프로세스 - 의사소통의 종류 및 관리 - 프로젝트 회의와 공문	3일차	10:00 ~ 11:00 (1시간)
[Phase 05] 프로젝트 수행	품질관리	- 품질 목표, 비용, 측정 - 품질 관리 프로세스와 품질통제 툴		11:00 ~ 13:00 (2시간)
	인력(팀) 관리	- 프로젝트의 조직 구조 - 팀 관리를 위한 PM Tool(리더쉽 등)		14:00 ~ 16:00 (2시간)
	외주관리	- 외주업체 선정 및 계약 - 외주 계약의 형태 - 하도급과 파견		16:00 ~ 18:00 (2시간)

[Phase 06] 프로젝트 통제	진척관리	- 일정 통제 및 진행 상황 추적 - 기성고 이해와 분석	4일차	10:00 ~ 11:00 (1시간)
	위험관리	- 위험 관리의 의미와 목적 - 위험의 식별과 대응 기법		11:00 ~ 13:00 (2시간)
	변경관리	- Scope Creep 발생과 방지 - 변경 관리 프로세스		14:00 ~ 16:00 (2시간)
[Phase 07] 프로젝트 종료	- 프로젝트 종료 절차 - 프로젝트 최종 리뷰 - Lessons Learned			16:00 ~ 17:00 (1시간)

▶ 교육 신청

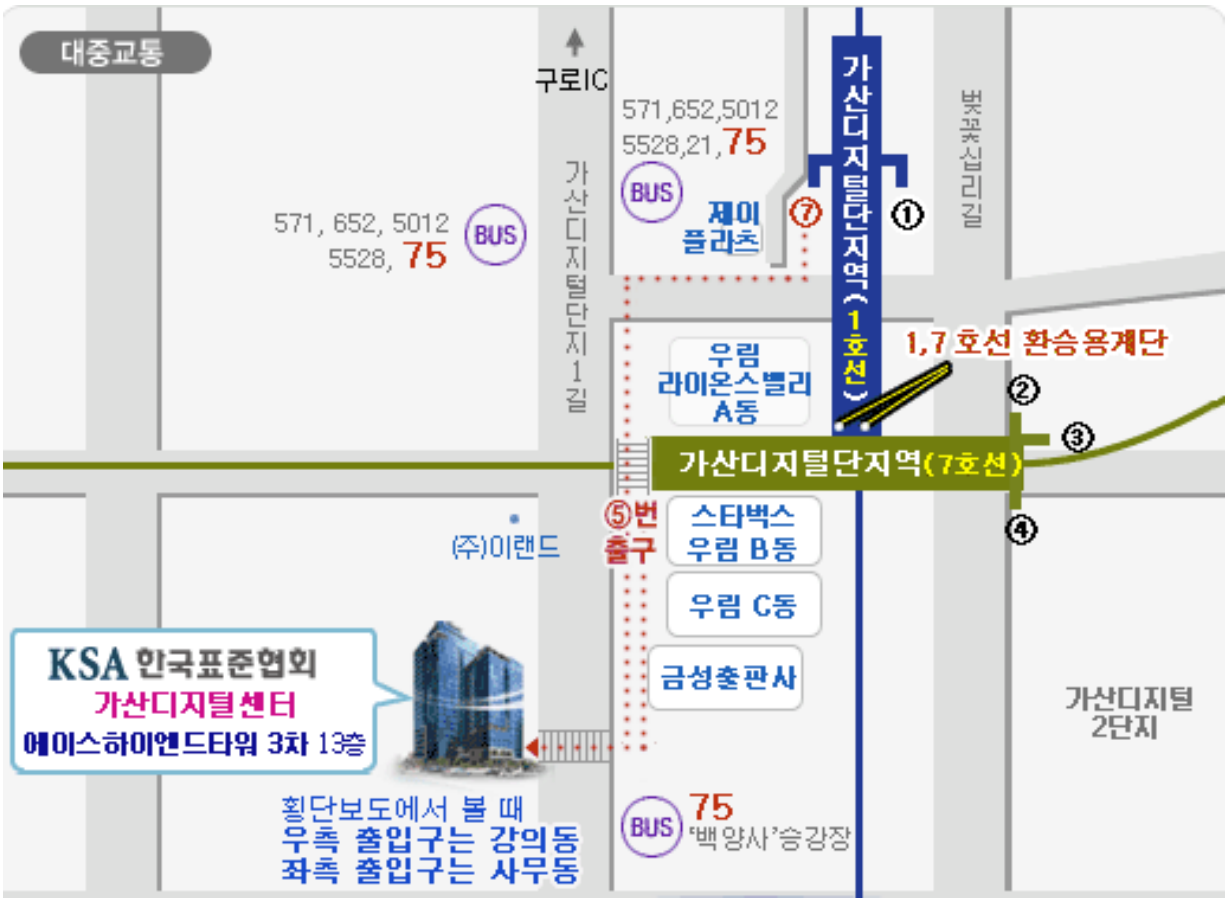
▶ 한국표준협회 공개교육 홈페이지 접속

http://www.oksa.or.kr 접속 → 회원가입 및 로그인 → 품질경영 → 품질경영일반 → 품질기획(QP) → 과정명 Click → 신청하기 Click

한국표준협회 공개교육 홈페이지 Click

프로젝트 관리(PM) 양성 신청 바로가기 Click

▶ 오시는 길



회사명	한국표준협회
주소	서울시 금천구 가산동 371-50 에이스 하이앤드타워 3차 13층
전화	02-2624-0111~3
URL	www.oksa.or.kr blog.naver.com/ksagma
교통편	• 지하철 7호선 : 가산디지털단지역 5번 출구 → 100m 직진 후 횡단 보도 건너편 1호선 : 가산디지털단지역 7번 출구 → 가산디지털 1길에서 좌회전 후 300m 직진 횡단보도 건너편 • 버스 파란색 : 571, 652 가산디지털단지역 하차 연두색 : 5012, 5528 가산디지털단지역 하차