



HOCA AHMET YESEVİ  
ULUSLARARASI TÜRK-KAZAK ÜNİVERSİTESİ

**MÜTEVELLİ HEYET  
BAŞKANLIĞI**

# FAALİYET RAPORU 2021

Ankara, 2022



HOCA AHMET YESEVİ  
ULUSLARARASI TÜRK-KAZAK ÜNİVERSİTESİ  
MÜTEVELLİ HEYET BAŞKANLIĞI

# FAALİYET RAPORU

Baskı Tarihi: Mart 2022

© Ahmet Yesevi Üniversitesi  
Mütevelli Heyet Başkanlığı

**Adres:**

Aşağı Öveçler Mah. 1314. Cad. No: 19  
Çankaya/ANKARA

Tel: 0312 216 06 00

Faks: 0312 223 34 29

[www.ayu.edu.tr](http://www.ayu.edu.tr)

**Grafik Tasarım:**

SFN Televizyon Tanıtım Tasarım Yayıncılık  
Ltd. Şti.

Cevizlidere Cad. 1237. Sok. 1/17 Balgat  
06520 Çankaya/ANKARA

Tel: 0312 472 37 73-74

[sfn@sfn.com.tr](mailto:sfn@sfn.com.tr)

[www.sfn.com.tr](http://www.sfn.com.tr)



# İÇİNDEKİLER

## Sunuş

6

## Yönetici Özeti

10

## 1. Bölüm Genel Bilgiler

13

## 2. Bölüm Amaç ve Hedefler

43

## 3. Bölüm Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

47

## 4. Bölüm Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi

61



# İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	6
YÖNETİCİ ÖZETİ	10
<b>1. BÖLÜM   GENEL BİLGİLER</b>	<b>13</b>
A. Misyon, Vizyon ve Temel Değerlerimiz	14
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	15
C. Ahmet Yesevi Üniversitesine İlişkin Bilgiler	16
1. Fiziksel Yapı	16
2. Organizasyon Yapısı	20
3. Taşıtlar, Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	27
4. İnsan Kaynakları	29
5. Hizmetler	30
<b>2. BÖLÜM   AMAÇ VE HEDEFLER</b>	<b>43</b>
A. Ahmet Yesevi Üniversitesinin Stratejik Amaç ve Hedefleri	44
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	45
<b>3. BÖLÜM   FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b>	<b>47</b>
A. Mali Bilgiler	48
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	48
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	48
3. Mali Denetim Sonuçları	52
4. Diğer Mali Hususlar	53
B. Performans Bilgileri	57
1. Faaliyetler	57
1.1. Süreli Yayınlar	57
1.2. Mütevelli Heyet Başkanlığı tarafından yapılan diğer faaliyetler	58
1.3. Mütevelli Heyet Başkanının katıldığı, Sempozyum, Panel, Konferans, Toplantı programlar	58
1.4. Mütevelli Heyet Başkanının katıldığı, Radyo ve TV programları	59
<b>4. BÖLÜM   KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b>	<b>61</b>
A. Üstünlükler	62
B. Zayıflıklar	63
C. Değerlendirme	64

# TABLolar

Tablo 1: Mütevelli Heyet Başkanlığına ait bina (Eski Hizmet Binası) .....	16	Tablo 22: Türkiye'den Rektörlüğe Görevlendirilen Personel Durumu .....	30
Tablo 2: Mütevelli Heyet Başkanlığı Hizmet Binası (Kiralık) .....	16	Tablo 23: 2021-2022 Öğretim Yılı T.C. Öğrenci Kontenjanları Dağılımı .....	31
Tablo 3: Türkistan'daki Binalar .....	17	Tablo 24: Türk Cumhuriyetleri ve Akıaba Toplulukları Öğrenci Kontenjanları .....	32
Tablo 4: Çimkent'teki Binalar .....	18	Tablo 25: Ahmet Yesevi Üniversitesi Öğrenci Sayıları .....	33
Tablo 5: Kentav'daki Binalar .....	18	Tablo 26: Ahmet Yesevi Üniversitesi Öğrencilerinin Ülkelere Göre Dağılımı .....	33
Tablo 6: Almatı'daki Bina .....	18	Tablo 27: Burslu Öğrenci Sayıları .....	35
Tablo 7: Türkistan Şehrine Yapılan Yeni İnşaat ve Büyük Onarımlar .....	19	Tablo 28: Yıllar İtibariyle Mezun Öğrenci Sayıları .....	35
Tablo 8: Türkiye Cumhuriyeti Mütevelli Heyet Başkanı ve Üyeleri .....	21	Tablo 29: Kitap ve CD Mevcudu .....	37
Tablo 9: Kazakistan Cumhuriyeti Mütevelli Heyet Üyeleri .....	21	Tablo 30: Tıp Fakültesi Hastanesi Verileri .....	38
Tablo 10: Mütevelli Heyet Toplantıları .....	21	Tablo 31: Tıp Fakültesi Hastanesi Yatak Sayıları .....	40
Tablo 11: Türkiye Tarafından Atanan Denetçiler .....	22	Tablo 32: Tıp Fakültesi Hastanesi Personel Mevcudu .....	41
Tablo 12: Kazakistan Tarafından Atanan Denetçiler .....	22	Tablo 33: 2021 Yılı Bütçe Gerçekleşmesi .....	48
Tablo 13: Rektör ve Rektör Vekili .....	23	Tablo 34: Bütçe Kalemleri İtibariyle Mütevelli Heyet Başkanlığı Giderleri .....	49
Tablo 14: Mütevelli Heyet Başkanlığı ve TÜRTEP Taşit Mevcudu .....	27	Tablo 35: Bütçe Kalemleri İtibariyle TÜRTEP Giderleri .....	50
Tablo 15: Üniversitemizin Rektörlük ve Diğer Birimlerin Hizmetlerinde Kullanılan Taşit Mevcudu .....	27	Tablo 36: TÜRTEP Gelir Tablosu .....	51
Tablo 16: Mütevelli Heyet Başkanlığında Kullanılan Sunucular .....	28	Tablo 37: Türkiye Cumhuriyeti Bütçe Ödenek Katkısı .....	53
Tablo 17: Fiziki ve Teknolojik Güvenlik Önlemleri .....	28	Tablo 38: TÜRTEP Öğrenci Gelirleri .....	53
Tablo 18: Bilgisayarlar ve Teknik Cihazlar .....	29	Tablo 39: Kazakistan Cumhuriyeti Mali Katkısı .....	54
Tablo 19: Mütevelli Heyet Başkanlığı ve TÜRTEP Personel Mevcudu .....	29	Tablo 40: Türkiye Cumhuriyeti Mali Katkılarının Değerlendirildiği Harcama Konuları (ABD Doları) .....	54
Tablo 20: Türtep Uzaktan Eğitim Sisteminde Ders Veren Danışman Öğretim Üyesi Mevcudu .....	29	Tablo 41: Üniversitemize Yapılan Önemli Harcama Konuları .....	55
Tablo 21: Ahmet Yesevi Üniversitesi Rektörlüğü Personel Mevcudu .....	30	Grafik 1: 2021 Yılı T.C. Gider Mali Katkısı (ABD Doları) .....	55
		Tablo 42: 2020-2021 öğretim yılı Türkiye Cumhuriyeti Finansman Yükümlülüğü .....	56

# BAŞKANDAN SUNUŞ

*Prof. Dr. Muhittin ŞİMŞEK*  
Mütevelli Heyet Başkanı



## Ahmet Yesevi Dostları,

Üniversitemiz, Türkiye-Kazakistan kardeşliğinin bir nişanesi olarak her geçen gün gelişmekte, bugün dünyanın birçok bölgesine dağılmış mezunları ile bulundukları her yerde Türkiye ve Kazakistan elçisi şuru ile faaliyet göstermektedirler.

Bu bilinçle kaynaklarını, önceliklerine göre etkin ve verimli kullanan, performans, kalite, uluslararası çalışma ortamına ve eğitim-öğretim faaliyetlerine önem veren dinamik bir yönetim anlayışıyla üniversitemizi bölgesinde rekabet gücü yüksek bir kurum hâline getirme hedefimiz devam edecektir. Mütevelli Heyet Başkanı olarak bu sorumluluğun farkında ve bütün paydaşlarımızla birlikte öğrencilerimiz ile öğretim üyelerimizin verimli ve etkin biçimde araştırma yapabilecekleri bir ortam yaratma azmi içinde olacağız. Öğrenci odaklı, yenilikçiliği destekleyen değişime açık bir eğitim anlayışını benimseyeceğiz.

Önümüzdeki yıllarda, eğitimimiz, araştırmalarımız ve iki ülke yükseköğretimine katkımızla başta Türkiye ve Kazakistan'ın, daha sonra da bütün Türk Dünyasının gelişiminde ve dönüşümünde rolümüzün daha da artacağına inanıyoruz. Bu inanç, üniversite üst yönetimimizle birlikte bizim her gün daha istekli, daha kararlı ve daha çok çalışmamıza ışık tutacaktır.

Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi, Türkiye ve Kazakistan Cumhuriyetlerinin işbirliğiyle kurulan uluslararası, özerk statüye sahip, ortak devlet üniversitesidir. Ahmet Yesevi Üniversitesi, kuruluş anlaşması gereği Türkiye ve Kazakistan Hükümetlerince atanan 10 kişilik Mütevelli Heyeti tarafından yönetilmektedir.

Üniversitenin Mütevelli Heyet Başkanı T.C. Cumhurbaşkanı tarafından atandığı için Mütevelli Heyet Başkanlığı Bürosu Ankara'dadır. Mütevelli Heyet Başkanlığı, üniversitenin kuruluş amaçları doğrultusunda hizmet vermesini sağlamak, üniversite bütçesiyle ilgili talepleri taraf ülkelere bildirmek ve Rektörlükçe önerilen idari, mali ve akademik talepleri Mütevelli Heyetin gündemine getirmekle yükümlüdür. Ayrıca, Türkiye Cumhuriyeti yatırım bütçelerinin kullanılması ve Mütevelli Heyet İrtibat Bürosuyla, Türkiye'den koordine edilen, Türkiye Türkçesiyle İnternet Üzerinden Uzaktan Eğitim Programlarının da idari-mali sorumluluğunu taşımaktadır.

Bu rapor, Mütevelli Heyet Başkanlığının ve üniversitenin çalışmalarıyla ilgili 2021 yılına ait faaliyetleri kapsamaktadır.



**AHMET YESEVİ ÜNİVERSİTESİ, BÜTÜN FAALİYETLERİNİ  
KURUCU DEVLETLERİN DOSTLUĞU, EŞİTLİĞİ VE KÜLTÜREL  
FARKLILIKLARINA SAYGI VE HOŞGÖRÜ TEMELİNDE YÜRÜTÜR.**





# YÖNETİCİ ÖZETİ

- Üniversite Yönetimi
- Mali Yapı
- Eğitim-Öğretim

# YÖNETİCİ ÖZETİ

2021 yılıyla ilgili,  
Mütevelli Heyet  
Başkanlığının  
faaliyetleri:

- Üniversite Yönetimi
- Mali Yapı
- Eğitim-Öğretim olmak üzere üç başlık altında özetlenmiştir.

## Üniversite Yönetimi

- Mütevelli Heyeti, ortak işletme-ortak idare ilkesinden hareketle üniversiteyi yönetmek ve idari, mali ve akademik usul ve esasları belirlemek yetkisiyle donatılmış, Üniversitenin tüzel kişiliğini temsil eden en üst karar organıdır. Mütevelli Heyeti on kişiden oluşur. Üyelerden beşi, üst düzey kamu görevlileri arasından, Türkiye Cumhuriyeti hükümetince atanır. Bu üyelerden biri de, Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı tarafından Mütevelli Heyet Başkanı olarak atanır. Mütevelli Heyet Başkan Vekili (Başkan Yardımcısı) ve dört üyesi ise, üst düzey kamu görevlileri arasından Kazakistan Cumhuriyeti Hükümetince cari usullere göre atanır. Üniversite Rektörü, Mütevelli Heyetinin tabii üyesidir.

- Rektör, Mütevelli Heyetinin uygun görüşü ile Kazakistan Cumhuriyetince cari usullere göre atanır ve görev süresi beş yıldır.
- Rektör Vekili, Mütevelli Heyet Başkanlığının teklifiyle Türkiye Cumhuriyeti Yükseköğretim Kurulu Yürütme Kurulu tarafından dört yıl için atanır. Rektör Yardımcıları, Mütevelli Heyeti tarafından belirlenen sayıyı aşmamak şartıyla Rektör tarafından atanır.
- 2021 yılında da Üniversitenin ihtiyaç duyduğu birimlerde, Türkiye'den yeterli idari ve akademik personel görevlendirilmesine devam edilmiştir.

## Mali Yapı

- Mütevelli Heyet Başkanlığı Bütçesinde, gerekli harcama tedbirleri alınmak suretiyle kaynaklar etkin ve verimli bir şekilde kullanılmıştır.



- İhtiyaç duyulan yerlere yapılan aynı yardımlar dışında, Rektörlük hesaplarına 6.461.438 ABD Doları ve Avrasya Araştırma Enstitüsü'ne 353.116 ABD Doları olmak üzere toplam 6.814.554 ABD Doları karşılığı cari nakit transfer yapılmıştır.
- TÜRTEP Döner Sermaye İşletmesi 2021 yılını 16.928.885 TL Dönem Net Kârıyla kapatmış olup, bir önceki Dönem Kârına göre yaklaşık %60,32 'lik bir artış gerçekleşmiştir.
- 2021 yılı bütçe mali katkıları, Kazakistan'ın cari olmak üzere toplam 6.461.713.340 Tenge, Türkiye Cumhuriyeti'nin ise 45.206.000 TL cari, 13.840.000 TL yatırım olmak üzere toplam 59.046.000 TL'dir. Bunun dışında öğrenci harcı gelirleri ise, Kazakistan tarafından 1.402.592.538 Tenge; Türkiye tarafından (TÜRTEP) 31.456.107 TL olmuştur.

## Eğitim-Öğretim

- 2021-2022 eğitim-öğretim yılı için Türkiye'den 28 akademik ve 12 idari personel olmak üzere toplam 40 kişi üniversiteye görevlendirilmiştir.
- 2021-2022 eğitim-öğretim yılında, Mütevelli Heyeti'nin 66 ncı toplantısında Türkiye Cumhuriyeti örgün eğitim programları için 85 kontenjan ayrılmıştır. Türkiye ile Türk Cumhuriyetleri ve Akraba Topluluklarına tahsis edilen kontenjanlara, alınan kararlar doğrultusunda öğrenci yerleştirilmiştir. Örgün öğretim için Türkiye Cumhuriyeti öğrenci kontenjanına ÖSYM'ce 56 kişi yerleştirilmiş, olup 44 kişi kayıt yaptırmıştır. Boş kalan kontenjanlara ise ek yerleştirme ile 2 kişi yerleşerek kayıt yaptırmış olup, toplamda 46 kişi kayıt yaptırmıştır.



**AHMET YESEVİ ÜNİVERSİTESİ, BİLGİYE ULAŞIMIN SAĞLANMASI VE YENİ BİLGİ ÜRETİLMESİNİN, TEMEL GÖREVİ OLDUĞUNU KABUL EDER. BU KAPSAMDA HERHANGİ BİR KISITLAMAYI KABUL ETMEZ.**



# 1. BÖLÜM GENEL BİLGİLER

- A. Misyon, Vizyon ve Temel Değerlerimiz
- B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar
- C. Ahmet Yesevi Üniversitesine İlişkin Bilgiler

# A. Misyon, Vizyon ve Temel Değerlerimiz



## Misyonumuz

Türk Dili konuşan Devlet ve Toplumlara mensup öğrencileri, bir çatı altında eğitmek; hür ve bilimsel düşünce gücüne, çağdaş bilgi ve beceriye, toplumsal sorumluluk duygusuna sahip, insan haklarına saygılı, hoşgörülü, milli ve ahlaki değerlere bağlı, sorgulayan, araştıran, girişimci, demokratik ve laik devlet esaslarına bağlı, tarih ve kimlik şuuruna sahip bireyler yetiştirmek; araştırma ve geliştirme faaliyetleri ile bilim ve toplum hayatına katkıda bulunmaktadır.

## Vizyonumuz

Uluslararası standartlarda eğitim ortamı, bilimsel ve teknolojik araştırma altyapısı ve hizmet anlayışı ile eğitim ve araştırma faaliyetlerini yürüten, Türk Devlet ve Toplulukları arasındaki dostluk ve dayanışmanın sembolü, rekabet gücü yüksek bir üniversite olmaktır.

## Temel Değerlerimiz

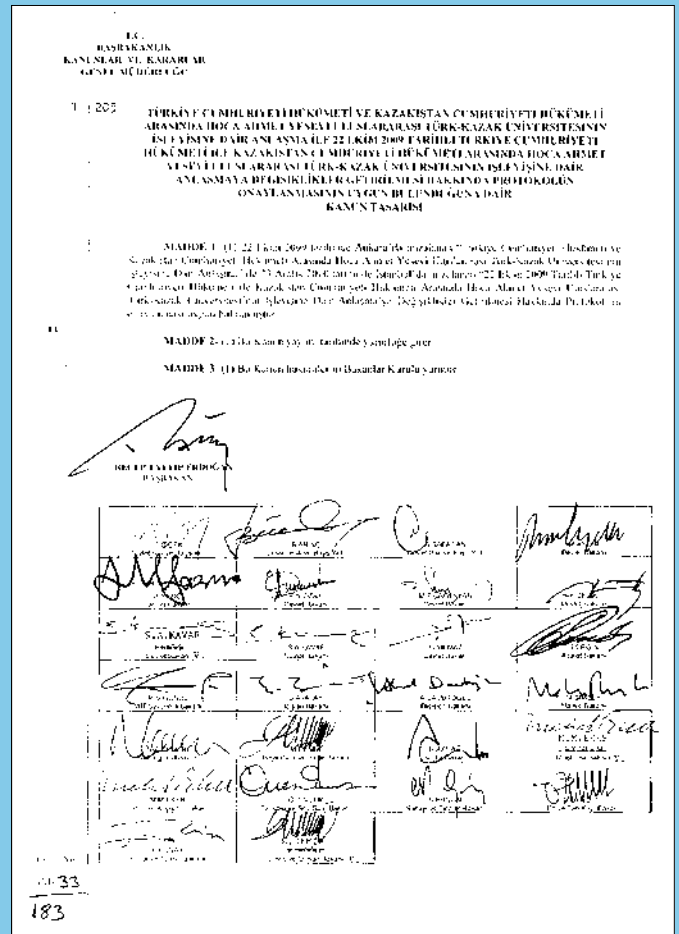
Ahmet Yesevi Üniversitesi, tüm faaliyetlerini aşağıdaki temel değerler çerçevesinde yürütür:

- Dostluk, Eşitlik ve Hoşgörü
- Bilimsel yaklaşım
- Konukseverlik
- Kalite bilinci
- Şeffaflık
- Hesap verilebilirlik
- Adalet
- Katılımcı yönetim
- Yenilikçilik ve yaratıcılık
- Katılımcılık
- Sürekli gelişim
- Çevrecilik
- Geleceğe inanmak
- Toplum yararı

## B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi'nin, kuruluşu ve işleyişi, Türkiye ve Kazakistan Cumhuriyeti arasında imzalanan uluslararası anlaşmalar ve uluslararası anlaşmanın verdiği yetkiyle Mütevelli Heyeti tarafından kabul edilen Tüzükle belirlenmiştir. Üniversite, temel düzenlemelere uyumlu olmak kaydıyla, Mütevelli Heyeti tarafından onaylanan yönetmelikler ve alınan kararlar doğrultusunda yönetilen, özerk statüye sahip, uluslararası ortak yükseköğretim kurumudur. Mütevelli Heyeti, Üniversitenin kamu tüzel kişiliğini temsil eden, idari, mali ve akademik konularda en üst karar organıdır.

Üniversitenin kuruluşu ile görev, yetki ve sorumlulukları; 22.10.2009 tarihli "Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Kazakistan Cumhuriyeti Hükümeti arasında imzalanan ve her iki ülke parlamentolarında onaylanarak 28.03.2012 tarihinde yürürlüğe giren "Üniversitenin İşleyişine Dair Anlaşma" ile belirlenmiştir.



## C. Ahmet Yesevi Üniversitesine İlişkin Bilgiler

### 1. Fiziksel Yapı

Ahmet Yesevi Üniversitesi, Kazakistan'ın, Güney Kazakistan Eyaletine bağlı Türkistan şehrinde eğitim vermektedir. Üniversitenin Türkistan'daki temel yerleşkesinin yanında, Çimkent ve Kentav şehirlerinde de eğitim veren birimleri bulunmaktadır. Bunun yanında, Türkiye'de de, Mütevelli Heyet Başkanlığı ve TÜRTEP'in koordinasyonunun yürütüldüğü Ankara büroları vardır.

#### 1.1 Ankara'daki Binalar

**Tablo 1: Mütevelli Heyet Başkanlığına ait bina (Eski Hizmet Binası)**

Bina Adı	Adresi	Toplam Alan (m <sup>2</sup> )
Mütevelli Heyet Başkanlığı Binası	Taşkent Caddesi, 10. Sokak, Nu: 30 Bahçelievler/ANKARA	811,61

**Tablo 2: Mütevelli Heyet Başkanlığı Hizmet Binası (Kiralık)**

Bina Adı	Adresi	Toplam Alan (m <sup>2</sup> )
Mütevelli Heyet Başkanlığı Hizmet Binası	Aşağı Öveçler Mahallesi 1314 Cadde Nu: 19 Çankaya/ANKARA	3 075,00





## 1.2 Türkistan Yerleşkesi

Türkistan şehrindeki binalar aşağıdaki tabloda listelenmiştir.

**Tablo 3: Türkistan'daki Binalar**

Yerleşkenin Adı	Adresi	Toplam Alan (m <sup>2</sup> )
Rektörlük Merkez Bina No:1	B.Sattarhanov caddesi, 29 B	12.448,0
Tıp Fakültesi Uygulama Hastanesi	B.Sattarhanov caddesi	12.755,1
Eğitim Binası No:2	B.Sattarhanov caddesi, 29 B	12.091,4
Eğitim Binası No:3	B.Sattarhanov caddesi, 29 B	24.269,6
Eğitim Binası No:4	Kazıbek Biy, 176	3.870,5
Eğitim Binası No:6	Kazıbek Biy, 176	3.064,1
Eğitim Binası No:7	Tavke Han Caddesi, 280	5.449,0
Eğitim Binası No:8	Tavke Han Caddesi, 287 k	1.733,4
Yatakhane No:1	B.Sattarhanov caddesi, 29 B	8.969,7
Yatakhane No:2	B.Sattarhanov caddesi, 29 B	9.228,0
Yatakhane No:3	Tavke Han Caddesi, 280	3.959,3
Yatakhane No:5	B.Sattarhanov caddesi, 29 B	10.374,4
Yatakhane No:6	Kazıbek Biy, 176 a	5.131,4
Samal Aile Yatakhanesi	Samal, 45 a	1.879,6
Turan Aile Yatakhanesi	B.Sattarhanov caddesi, 29 B	4.783,2
Bayan Batır Ailesi Yatakhanesi	Bayın Batır Caddesi, 51	493,7
Kültür Merkezi	B.Sattarhanov caddesi, 29 B	8.627,0
Yesi Oteli	Tavke Han Caddesi	2.708,0
Mağcan Sitesi (Lojmanlar)	B.Sattarhanov caddesi, 29 B	3.608,0
Merkez Yemekhane	B.Sattarhanov caddesi, 29 B	2.673,5
Merkez Kütüphane	B.Sattarhanov caddesi, 29 B	6.472,0
Merkez Kütüphane	Üniversite Yerleşkesi	6.472,00
<b>Genel Toplam</b>		<b>144.588,9</b>

### 1.3 Çimkent Birimleri

Kazakistan Cumhuriyeti tahsisi ile verilen Çimkent şehrindeki binalar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

**Tablo 4: Çimkent'teki Binalar**

Yerleşkenin Adı	Adresi	Toplam Alan(m <sup>2</sup> )
Eğitim Binası No:1	Baytursinov Caddesi, 7a	2.387,7
Yatakhane No: 1	Bıkovski Caddesi, 54	4.109,3
Tıp Enstitüsü Binası	Jeltoksan 20g	2.265,2
<b>Genel Toplam (m<sup>2</sup>)</b>		<b>8.762,2</b>

### 1.4. Kentav Birimleri

Kazakistan Cumhuriyeti tahsisi ile verilen Kentav şehrindeki binalar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

**Tablo 5: Kentav'daki Binalar**

Yerleşkenin Adı	Adresi	Toplam Alan(m <sup>2</sup> )
Enstitü Bina No:1	B.Momişulı Caddesi, 65	7.657,0
Enstitü Bina No:4	B.Momişulı Caddesi, 65-b	1.162,7
Enstitü Bina No:2	Ş.Ualihanov Caddesi, 70	1.411,4
Yatakhane No:3	B.Momişulı Caddesi, 67	4.328,1
<b>Genel Toplam (m<sup>2</sup>)</b>		<b>14.559,2</b>

### 1.5. Diğer Birimler

Üniversite tarafından satın alınmak suretiyle temin edilen Almatı'daki bina aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 6: Almatı'daki Bina**

Yerleşkenin Adı	Adresi	Toplam Alan (m <sup>2</sup> )
Enstitü Merkez Bina	Mametova Caddesi	1.371,90

Türkiye Cumhuriyeti tarafından Türkistan şehrine yapılan yeni binalar ve büyük tadilatlar aşağıda gösterilmiştir:

**Tablo 7: Türkistan Şehrine Yapılan Yeni İnşaat ve Büyük Onarımlar**

İşin Adı	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi	Açıklama
Kız Öğrenci Yurdu	14.04.1995	30.12.1996	1.000 öğrenci kapasiteli
Erkek Öğrenci Yurdu	14.04.1995	30.12.1996	1.000 öğrenci kapasiteli
Turan Konukevi	14.04.1995	30.12.1996	142 yatak kapasiteli
İçme Suyu Kuyusu (800 m) ve Dinlendirme Havuzu	01.03.1998	25.08.1998	1000 m2 dinlendirme havuzu ile
Öğrenci Yemekhanesi	20.05.1997	15.09.1998	550 kişi kapasiteli
Kültür Merkezi	20.05.1997	22.06.1999	850 ve 250 kişi kapasiteli iki büyük salonu, fuayesi, depoları
Yesi Otel - Tadilat ve Tefrişat	06.06.2000	15.01.2001	132 yatak kapasiteli
10.000 Kişi Kapasiteli Arıtma Tesisi	20.07.1999	03.03.2002	Türkistan kampüsünün ihtiyacını karşılıyor
Açık Spor Alanı Tesis İnşaatı	12.11.2001	03.03.2002	Halı saha futbol, basketbol, voleybol, tenis
80 Evlik Personel Lojmanları	07.04.2000	17.06.2002	Öğretim üyeleri için lojman amaçlı
Sosyal Bilimler Fakülteleri Binaları	05.05.2000	01.09.2002	18.000 m2 kapalı alan, derslik, konferans salonu, idari büro
200 Yataklı Hastane	05.05.2000	10.06.2008	12.800 m2, 200 yataklı, 10 klinikli, ameliyathaneli hastane
Almatı Avrasya Araştırma Enstitüsü Binası Tadilatı	10.04.2013	04.07.2014	Bina tadilatı
Merkez Kütüphane	01.06.2012	18.11.2015	400 bin kitap kapasiteli kütüphane inşaatı

## 2. Organizasyon Yapısı

### 2.1 Mütevelli Heyeti

İdari, mali ve akademik konularda en yüksek karar organı olan Mütevelli Heyetinin görev ve yetkileri, 09.02.2010 tarihinde yürürlüğe giren Tüzükte (Madde:5) aşağıdaki şekilde yeniden belirlenmiştir:

- Üniversitenin teşkilatlanma, yönetim ve eğitim-öğretimiyle ilgili tüzüğünü hazırlamak, gerektiğinde değişiklik yapmak ve yürürlüğe koymak,
- Üniversitenin mali ve hukuki sorunları hakkında ve Üniversite adına taraf devletlerde, gayrimenkul alımı, satımı, inşaat yapımı ve Üniversite adına tescil ve terkinine karar vermek,
- Mütevelli Heyetinin çalışma usul ve esaslarını belirlemek,
- Üniversitenin Kazakistan içinde veya dışında, akademik, idari ve mali birimlerinin açılması, kapatılması veya birleştirilmesiyle ilgili teklifler hakkında karar vermek ve ilgili ülke mevzuatına göre tescil, izin, lisans ve akreditasyon işlemlerini yapmak üzere gerekli görevlendirmeleri yapmak,
- Üniversite organları ve birimlerinin çalışma usul ve esasları, görev, yetki ve sorumluluklarıyla ilgili teklif ve yönetmelikler hakkında karar vermek,
- Üniversite bütçesini incelemek, gerektiğinde revize etmek ve onaylamak; sonraki yıl için ihtiyaç duyulan ödeneği tespit etmek ve taraf devletlere bildirmek,
- Rektörün akademik, idari ve mali konuları kapsayan yıllık faaliyet raporu ve kesin hesabını incelemek ve onaylamak,

h) Üniversitenin stratejik planı ve yıllık performans değerlendirme raporlarını incelemek ve onaylamak,

i) Öğrenci kontenjanlarıyla ilgili teklifler hakkında karar vermek,

j) Üniversitenin akademik ve idari kadrolarını ihdas ve iptal etmek; bu kadrolara atama, yükseltme, ücretlendirme usul ve esaslarıyla ilgili teklifler hakkında karar vermek,

k) Ön Lisans, lisans ve lisansüstü düzeyde bölüm programları ve program değişiklikleri hakkındaki teklifleri karara bağlamak,

l) Tüzüğün uygulanmasına ilişkin olarak, ihtiyaç duyulacak diğer idari, mali, akademik konuları karara bağlamak,

m) Üniversite Rektörü ve Rektör Vekili ile ilgili şikâyetleri değerlendirmek, gerektiğinde soruşturma açmak ve görevlerinden alınmalarını ilgili makamlara teklif etmek.

#### **Mütevelli Heyet Başkanı ve Üyeleri**

Ahmet Yesevi Üniversitesi, beşi Türkiye Cumhuriyeti, beşi de Kazakistan Cumhuriyeti tarafından atanan on kişilik bir Mütevelli Heyet tarafından yönetilmektedir. Mütevelli Heyet Başkanı, T.C. Cumhurbaşkanı tarafından doğrudan atanmaktadır. Yeni İşbirliği Anlaşması ile Mütevelli Heyet Üyelerinin görev süresi 5 yıl olarak belirlenmiştir.

Mütevelli Heyet Başkanlığı görevini, 22 Mayıs 2020 tarihinde ataması yapılan, Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Muhtin ŞİMŞEK yürütmektedir.

Ahmet Yesevi Üniversitesi'nin Türkiye Cumhuriyeti tarafından atanan Mütevelli Heyet üyelerinin atanma tarihleri ve görev süreleri aşağıdaki gibidir:

**Tablo 8: Türkiye Cumhuriyeti Mütevelli Heyet Başkanı ve Üyeleri**

Adı Soyadı	Atanma Tarihi	Atandığı Tarihteki Kamu Görevi	Şimdiki Görevi
Prof. Dr. Muhittin ŞİMŞEK	22.05.2020	Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi	Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi
Prof. Dr. İbrahim KALIN	14.06.2018	Cumhurbaşkanlığı Sözcüsü	T.C. Cumhurbaşkanlığı Sözcüsü, Cumhurbaşkanlığı Başdanışmanı
Dr. Serdar ÇAM	09.05.2015	Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanı	T.C. Kültür ve Turizm Bakan Yardımcısı

Ahmet Yesevi Üniversitesi'nin Kazakistan Cumhuriyeti tarafından atanan Mütevelli Heyet Üyelerinin atanma tarihleri ve görev süreleri aşağıdaki gibidir:

**Tablo 9: Kazakistan Cumhuriyeti Mütevelli Heyet Üyeleri**

Adı Soyadı	Atanma Tarihi	Görevi
Kuanış YERGALİYEV	29.07.2021	K.C. Eğitim ve Bilim Bakanı Yardımcısı
Doç. Dr. Aida SAGİNTAYEVA	12.12.2019	Nazarbayev Üniversitesi Bağımsız Yükseköğretim Fakültesi Dekanı
Dr. Zhanar TEMİRBEKOVA	06.03.2021	Ahmet Yesevi Üniversitesi Rektörü
Ulan TAJIBAYEV	12.12.2019	Türkistan Eyaleti Vali Yardımcısı
Lezzat TURİMBAYEVA	12.12.2019	K.C. Maliye Bakanlığı Sosyal Bütçe Departmanı Direktörü

**Mütevelli Heyet Toplantıları****Tablo 10: Mütevelli Heyet Toplantıları**

Yıllar	Oturumlu Toplantı	Oturumsuz Toplantı(*)	Toplam
2020	1	3	4
2021	1	4	5

\*Aciliyet arz eden konular için oturumsuz olarak, kararların imzaya açılması şeklinde gerçekleştirilen toplantılar.

## 2.2. Denetim Birimi; Denetim Komisyonu (İdari, Mali ve Akademik)

Üniversite Tüzüğü'nün 6 ncı maddesine göre, “Üniversitenin idari, mali ve akademik denetimi, Müttevelli Heyeti tarafından görevlendirilecek, taraf devletler tarafından belirlenen üçer üyeden oluşan komisyon tarafından yılda bir defa yapılır.”

1994 mali yılı işlemlerinden başlamak üzere, her yıl düzenli olarak mali denetim yapılması sağlanmıştır. Denetim Yönetmeliğine uygun olarak denetçilerin, her iki ülkenin Maliye Bakanlığı uzmanlarından ve/veya ilgili kamu kurum ve kuruluşlarından atanmalarına özen gösterilmektedir.

Türkiye ve Kazakistan'ın ilgili kamu kurumlarınca belirlenen denetçilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

**Tablo 11: Türkiye Tarafından Atanan Denetçiler**

Adı Soyadı	Görevi
Prof. Dr. Mustafa NURSOY (Akademik)	Muğla Üniversitesi Öğretim Üyesi
Cebrail YILMAZER (İdari ve Mali)	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Vergi Başmüfettişi
Barış TATLISOY (İdari ve Mali)	T.C Hazine ve Maliye Bakanlığı Hazine ve Maliye Uzmanı

**Tablo 12: Kazakistan Tarafından Atanan Denetçiler**

Adı Soyadı	Görevi
Dr. Gülvira Aydarhankızı MUSABEKOVA (Akademik)	Yesenov Üniversitesi Eğitim İşlerinden Sorumlu Rektör Yardımcısı
Aset Bolatulı OMAROV (İdari ve Mali)	K.C. Maliye Bakanlığı İç Devlet Denetim Komitesi Türkistan Eyaleti İç Devlet Denetim Daire Başkan Yardımcısı
Ruslan Siazbekulı Kulekin (İdari ve Mali)	K.C. Maliye Bakanlığı Uluslararası Mali İlişkiler Daire Başkanlığı Müdür Yardımcısı

## 2.3 Üniversite Rektörü ve Rektör Vekili

Rektör, Mütevelli Heyetinin uygun görüşü ile Kazakistan Cumhuriyetince cari usullere göre atanır ve görev süresi 5 yıldır. Rektör Vekili (Rektör Birinci Yardımcısı) ise, Mütevelli Heyet Başkanlığının teklifiyle Türkiye Cumhuriyeti Yüksek Öğretim Kurulu (YÖK) tarafından 4 yıl için atanır. Rektör ve Rektör Vekili (Rektör Birinci Yardımcısı), gerektiğinde aynı usulle görevden alınabilir.

Rektörün görevi başında bulunmadığı zamanlarda Rektör Vekili veya diğer rektör yardımcılarından birisi vekâlet eder. Vekil, Rektörün yetki ve sorumluluklarına sahiptir.

Rektörlük görevine, 06 Mart 2021 tarihinde Dr. Zhanar TEMİRBEKOVA atanmıştır

Ahmet Yesevi Üniversitesi Rektör Vekilliği görevine, Türkiye Cumhuriyeti Yüksek Öğretim Kurulu (YÖK) tarafından 17 Eylül 2018 tarihinde Marmara Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Cengiz TOMAR atanmıştır.

**Tablo 13: Rektör ve Rektör Vekili**

Adı Soyadı	Görevi	Atanma Yılı
Dr. Zhanar TEMİRBEKOVA	Rektör	06.03.2021
Prof. Dr. Cengiz TOMAR	Rektör Vekili	17.09.2018

## 2.4 Senato

Senato, üniversitenin akademik organıdır. Başkanı Rektördür ve Rektörün başkanlığında, Rektör Vekili, rektör yardımcıları, fakülte dekanları, hastane başhekimisi, enstitü ve yükseköğretim müdürleri; bulunduğu takdirde, Üniversite sendika başkanı, Üniversite Gençler Komitesi Başkanı ile her fakülteden, fakülte kurulunca seçilecek birer öğretim üyesinden oluşur. Fakülte kurulunca seçilen üyelerin görev süresi üç yıla, diğerlerinin ise görev süreleriyle sınırlıdır. Senato yılda en az dört defa toplanır.

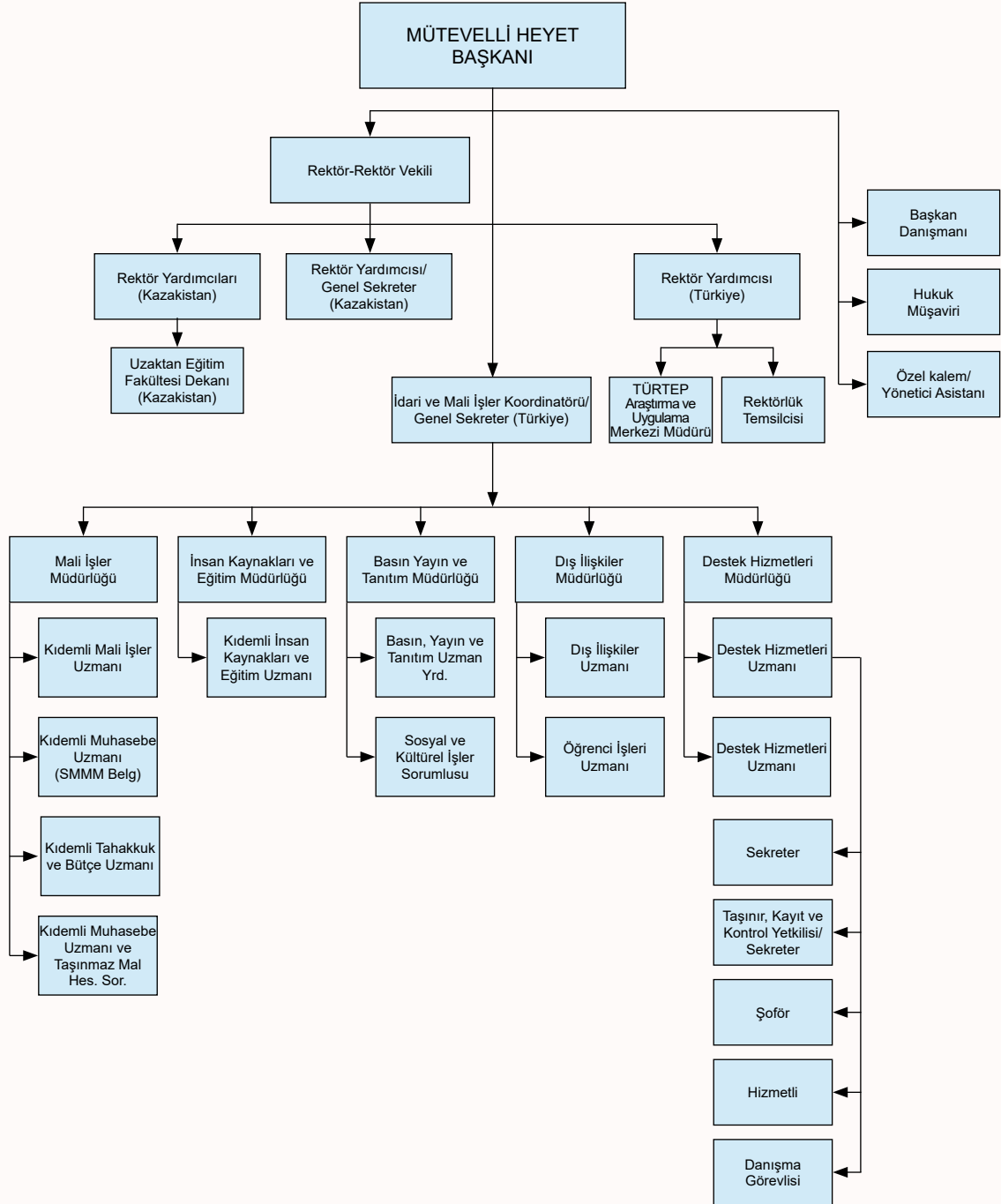
## 2.5 Organizasyon

Ahmet Yesevi Üniversitesi, Mütevelli Heyet Başkanlığı ve TÜRTEP Döner Sermaye İşletmesi'nin organizasyon yapıları aşağıdaki gibidir.

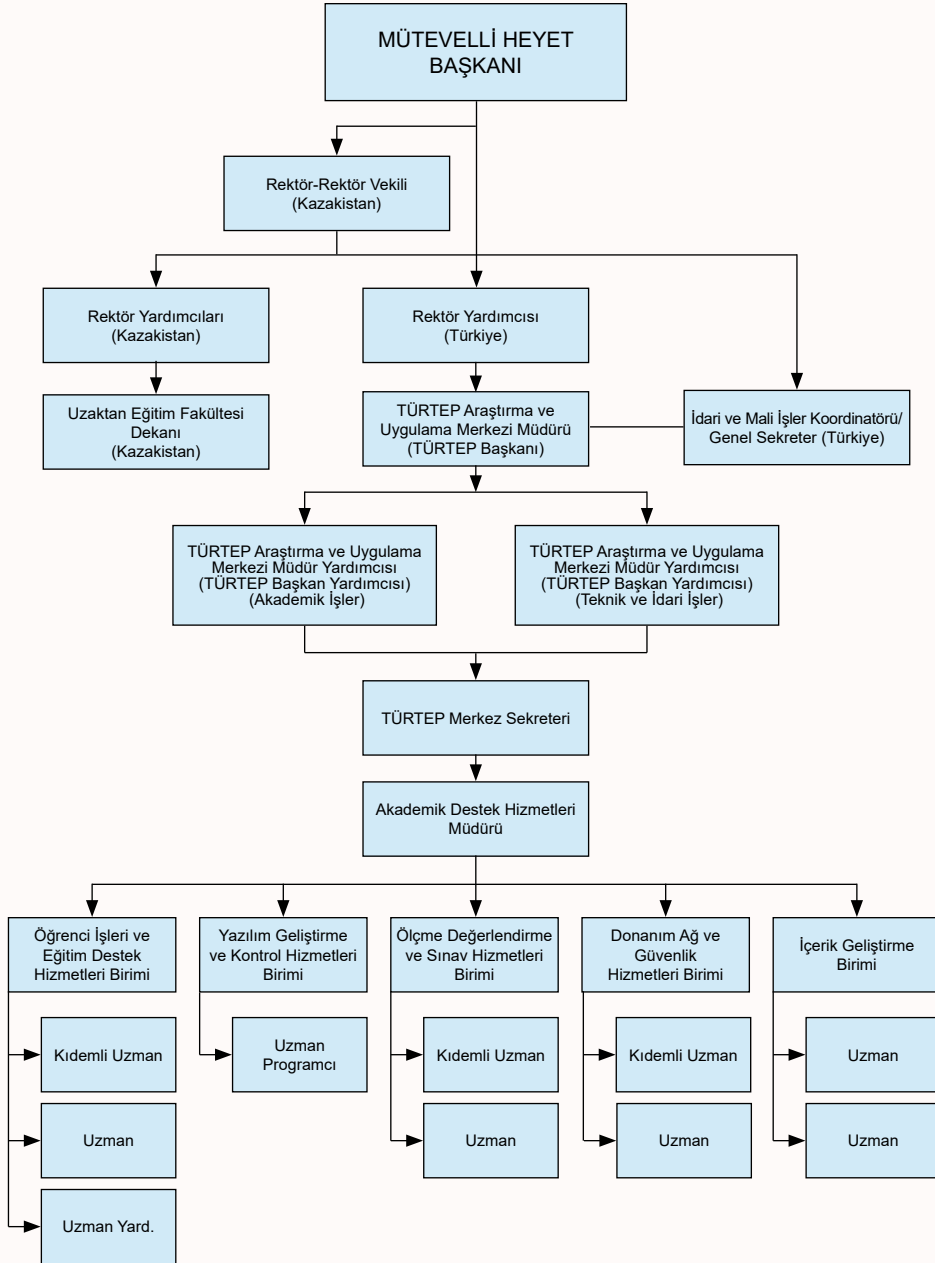




## Mütevelli Heyet Başkanlığı TEŞKİLAT ŞEMASI



## TÜRTEP (Türkiye Türkçesiyle Uzaktan Eğitim Programları Araştırma ve Uygulama Merkezi) TEŞKİLAT ŞEMASI



### 3. Taşıtlar, Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ahmet Yesevi Üniversitesi Rektörlüğü, Mütevelli Heyet Başkanlığı ve TÜRTEP Döner Sermaye İşletmesine ait taşıt araçları ile bilgi ve teknolojik kaynaklar aşağıdaki gibidir:

#### 3.1. Taşıtlar

Mütevelli Heyet Başkanlığı ve TÜRTEP Döner Sermaye İşletmesi hizmetlerinde kullanılan taşıt sayısı 5 adettir.

2021 yılı içerisindeki araç mevcuduna ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

**Tablo 14: Mütevelli Heyet Başkanlığı ve TÜRTEP Taşıt Mevcudu**

Plaka	Marka	Model	Yakıt Türü	Alış Tarihi
06 AY1794	AUDİ A6	2016	Motorin	15.03.2016
06 BR 6774	Volkswagen JETTA	2013	Motorin	30.04.2013
06 AY 3156	Skoda Octavia	2014	Motorin	17.03.2014
06 AY 5359	Skoda Octavia	2014	Motorin	17.03.2014
06 AY 7361	Skoda Octavia	2014	Motorin	17.03.2014

Üniversitemizin Rektörlük ve diğer birimlerin hizmetlerinde kullanılan taşıt sayısı aşağıdaki gibidir.

**Tablo 15: Üniversitemizin Rektörlük ve Diğer Birimlerin Hizmetlerinde Kullanılan Taşıt Mevcudu**

Sıra Nu	Araç Türü	2020	2021
1	Binek Aracı	13	13
2	Yük Arabası	2	5
3	Ekskavatör	2	3
4	Minibüs	7	4
5	Otobüs	6	5
6	Kamyon	3	1
7	Hidrolik Merdivenli Kamyon	1	1
8	Vidanjör	2	4
9	İtfaiye Aracı	1	1
10	Yakıt Kamyonu	1	1
Toplam		38	38

### 3.2. Bilgisayar ve Teknik Cihazlar

2021 yılında, mevcut teknik cihazlar kullanılmaya devam edilmiş ve yeni ihtiyaçlar satın alma yoluyla karşılanmıştır.

Ahmet Yesevi Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkanlığı'nda kullanılan sunucular aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 16: Mütevelli Heyet Başkanlığında Kullanılan Sunucular**

Üniversite personeli hizmetinde kullanılan e-posta sunucusu. Tüm personel ve talep eden TÜRTEP öğrencileri ile birlikte toplam 209 e-posta hesabı ve 50 tane e-posta grubu (Linux),

Üniversitemiz Web Sitesinin (<http://www.ayu.edu.tr>) yayımlandığı ve güncellendiği Web-Sunucusu (Linux),

Mütevelli Heyet Başkanlığı binasında kullanılan bilgisayarların merkezî yönetim ve güvenlik amaçlı Active Directory-Domain Controller sunucusu,

Muhasebe ile personel bilgi ve işlemlerinin tutulup yürütüldüğü Muhasebe Sunucusu (Windows 2008 R2)

2 adet, TÜRTEP Eğitim Yönetim Sistemi (LMS) sunucu bilgisayarı

3 adet, TÜRTEP Adobe Connect sunucu bilgisayarı,

2 adet, TÜRTEP Veri Tabanı sunucu bilgisayarı,

2 Adet VMWare sanallaştırma sunucusu ile bünyesinde oluşturulmuş 56 adet uygulama sunucusu ([turtep.edu.tr](http://turtep.edu.tr), DNS sunucuları, [oys.yesevi.edu.tr](http://oys.yesevi.edu.tr), [turkedebiyatiisimlersozlugu.com](http://turkedebiyatiisimlersozlugu.com), [yesevi.net](http://yesevi.net), [turtep.yesevi.edu.tr](http://turtep.yesevi.edu.tr), LogSign sunucusu vb.)

Kazakistan'da bulunan üniversitemiz kütüphanesi için kütüphane online veri tabanlarına geçiş sunucusu (Proxy)

Santral Çağrı Kayıt ve Yönetim bilgisayarı

TÜRTEP Sınav sunucusu

Fiziki ve teknolojik güvenlik önlemleri aşağıdaki gibidir.

**Tablo 17: Fiziki ve Teknolojik Güvenlik Önlemleri**

2 adet güvenlik duvarı

5651 sayılı İnternet ortamında yapılan yayınların düzenlenmesi ve bu yayınlar yoluyla işlenen suçlarla mücadele edilmesi hakkında kanun gereği log sunucusu

Güvenlik Kamera Sistemi 14 Kamera, Online web üzerinden izleyebilme,

11 hareket sensörlü alarm, merkezi bağlantılı hırsız alarm sistemi,

11 Sensörlü Yangın Tespit Sistemi

Bilgisayar ve teknik cihazların birimlere göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 18: Bilgisayarlar ve Teknik Cihazlar**

Cinsi	Mütevelli Heyet Başkanlığı	TÜRTEP	Üniversite
Bilgisayar	21	38	2.238
Yazıcı	14	18	273
Fotokopi Cihazı	3	4	249
Tarayıcı	-	9	37

## 4. İnsan Kaynakları

2021 Yılı içerisinde Mütevelli Heyet Başkanlığı, TÜRTEP ve Rektörlük emrinde görevli personel durumuna ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

### 4.1. Mütevelli Heyet Başkanlığı ve TÜRTEP'te Görevlendirilen Personel

Mütevelli Heyet Başkanlığı ve TÜRTEP personel bilgilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

**Tablo 19: Mütevelli Heyet Başkanlığı ve TÜRTEP Personel Mevcudu**

Yıllar	Mütevelli Heyet Başkanlığı	TÜRTEP	Toplam
2020	24	28	52
2021	24	28	52

**Tablo 20: Türtep Uzaktan Eğitim Sisteminde Ders Veren Danışman Öğretim Üyesi Mevcudu**

Öğretim Dönemi	Prof. Dr.	Doç. Dr.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğretim Görevlisi	Toplam
2020-2021 GÜZ	106	45	29	4	184
2020-2021 BAHAR	111	45	20	6	182

## 4.2. Ahmet Yesevi Üniversitesinde Görevli Akademik ve İdari Personel

Aşağıdaki tablo, üniversitemizde görevli öğretim elemanlarıyla ilgili son yıllara ait istatistikleri göstermektedir.

**Tablo 21: Ahmet Yesevi Üniversitesi Rektörlüğü Personel Mevcudu**

Öğretim Yılı	Prof. Dr.	Doç. Dr./ Dr. (Phd)	Öğretim Görevlisi	Akademik Personel Toplamı	İdari Personel Toplamı	Toplam Personel
2020-2021	76	308/103	574	1.061	1.054	2.115
2021-2022	61	299/126	651	1.137	1.091	2.228

## 4.3. Türkiye’den Rektörlüğe Görevlendirilen Akademik ve İdari Personel

Türkiye’den görevlendirilen öğretim elemanlarına ilişkin istatistikî bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

**Tablo 22: Türkiye’den Rektörlüğe Görevlendirilen Personel Durumu**

Öğretim Yılı	Prof. Dr.	Doç. Dr./ Dr. Öğr. Üyesi	Öğretim Görevlisi/ Okutman	Akademik Personel Toplamı	İdari Personel Toplamı	Toplam Personel
2020-2021	4	6	13	23	9	32
2021-2022	4	15	9	28	12	40

## 5. Hizmetler

### 5.1. Eğitim-Öğretim Hizmetleri

2021-2022 öğretim yılında, Mütevelli Heyeti’nin 66 ncı toplantısında Türkiye Cumhuriyeti örgün eğitim programları için 85 kontenjan ayrılmıştır. Türkiye ile Türk Cumhuriyetleri ve Akraba Topluluklarına tahsis edilen kontenjanlara, alınan kararlar doğrultusunda öğrenci yerleştirilmiştir. Örgün öğretim için Türkiye Cumhuriyeti öğrenci kontenjanına ÖSYM’ce 56 kişi yerleştirilmiş, olup 44 kişi kayıt yaptırmıştır. Boş kalan kontenjanlara ise ek yerleştirme ile 2 kişi yerleşerek kayıt yaptırmış olup, toplamda 46 kişi kayıt yaptırmıştır.

### 5.1.2. 2021-2022 Öğretim yılında Türkiye Cumhuriyeti'ne Ayrılan Öğrenci Kontenjanları

2021-2022 Öğretim yılına ilişkin olarak, merkezi yerleştirme kapsamında Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı olan öğrencilere ayrılan kontenjanlar, bölümler itibarıyla aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 23: 2021-2022 Öğretim Yılı T.C. Öğrenci Kontenjanları Dağılımı**

Fakülte	Program	Genel Kontenjan
Filoloji (Edebiyat Fakültesi)	İngiliz Dili ve Edebiyatı	15
	Kazak Dili ve Edebiyatı	5
	Rus Dili ve Edebiyatı Öğretmenliği	10
	Türk Dili ve Edebiyatı	10
Filoloji (İletişim Fakültesi)	Gazetecilik	5
Sosyal Bilimler (İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi)	Uluslararası İlişkiler	15
Beşeri Bilimler (İlahiyat Fakültesi)	İlahiyat	10
Diş Hekimliği	Diş Hekimliği	15
<b>Toplam Kontenjan</b>		<b>85</b>

### 5.1.3. Türk Cumhuriyetleri ve Akraba Toplulukları 2021-2022 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Kontenjanları Dağılımı

Aşağıdaki tabloda, bazı ülke kontenjanlarının aşıldığı görülmekle beraber, toplamda belirlenen kontenjanın üstünde öğrencinin kayıt yaptırdığı görülmektedir. Toplam Kontenjan sayısı 250 iken, 251 öğrenci kayıt yaptırmıştır.

**Tablo 24: Türk Cumhuriyetleri ve Akraba Toplulukları Öğrenci Kontenjanları**

Sıra Nu	Ülkeler ve Topluluklar	Kontenjan Sayısı	Kayıtlı Öğrenci	Kayıtlı Ücretli Öğrenci	Öğrenci Seçiminde Sorumlu Taraflar
1	Türkiye	100	46	-	Mütevelli Heyet Başkanlığı
2	Azerbaycan	10	-	-	Rektörlük
3	Türkmenistan	10	12	-	Rektörlük
4	Kırgızistan	20	60	2	Rektörlük
5	Özbekistan	25	56	5	Rektörlük
6	Özbekistan (Karakalpakistan)	5	4	1	Rektörlük
7	Moldova	3	-	-	Rektörlük
8	Çin Halk Cumhuriyeti (Uygur)	1	-	-	Rektörlük
9	RF (Dağıstan Cumhuriyeti)	3	23	1	Rektörlük
10	RF (Kabardin-Balkar Cumhuriyeti)	10	-	-	Rektörlük
11	RF (Karaçay-Çerkes Cumhuriyeti)	3	1	-	Rektörlük
12	RF (Altay Cumhuriyeti)	3	1	-	Rektörlük
13	RF (Hakasya Cumhuriyeti)	3	-	-	Rektörlük
14	RF (Sibir)	3	-	-	Rektörlük
15	RF (Tuva Cumhuriyeti)	3	2	-	Rektörlük
16	RF (Başkurdistan Cumhuriyeti)	3	-	-	Rektörlük
17	RF (Çuvaşistan Cumhuriyeti)	3	-	-	Rektörlük
18	RF (Saha Cumhuriyeti)	3	6	-	Rektörlük
19	RF (Tataristan Cumhuriyeti)	3	-	-	Rektörlük
20	Moğolistan	3	1	-	Rektörlük
21	Macaristan	3	-	-	Rektörlük
22	Diğer Ülkeler	30	28	2	Rektörlük
Genel Kontenjan		250	240	11	



### 5.1.4. Ahmet Yesevi Üniversitesi Toplam Öğrenci Sayıları

**Tablo 25: Ahmet Yesevi Üniversitesi Öğrenci Sayıları**

Eğitim-Öğretim Yılı	Örgün Öğretim	TÜRTEP (Uzaktan Öğretim)	KAZTEP (Uzaktan Öğretim)	Toplam Öğrenci Sayısı
2020-2021	10.066	5.170	136	15.372
2021-2022	10.565	6.203	77	16.845

### 5.1.5. Ahmet Yesevi Üniversitesi Öğrencilerinin Ülkelere Göre Dağılımı

Ahmet Yesevi Üniversitesi öğretim yılları itibariyle öğrenci sayıları ve bunların ülkelere göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

**Tablo 26: Ahmet Yesevi Üniversitesi Öğrencilerinin Ülkelere Göre Dağılımı**

Sıra Nu	Ülkesi	2020-2021	2021-2022
1	Kazakistan (Örgün Öğretim)	8.664	9.150
	Kazakistan (Uzaktan Öğretim-KAZTEP)	136	77
2	Türkiye	219	211
	Türkiye (Uzaktan Öğretim-TÜRTEP)	5.170	6.203
3	Azerbaycan	33	31
4	Özbekistan	315	355
5	Kırgızistan	219	244
6	Arnavutluk	1	0
7	Dağıstan	54	51
8	Türkmenistan	244	196
9	Çin (Doğu Türkistan)	21	20
10	Başkurdistan	9	7

Sıra Nu	Ülkesi	2020-2021	2021-2022
11	Moğolistan	48	42
12	Tuva	20	14
13	Karaçay-Çerkes	15	9
14	Bulgaristan	4	2
15	Sibirya	1	0
16	Gagavuz (Moldova)	2	2
17	Karakalpakistan	37	31
18	Saha (Yakut)	12	11
19	Tacikistan	5	3
20	Kabardin-Balkar	30	24
21	Suriye	0	1
22	Çeçenistan	11	8
23	Afganistan	51	71
24	Kosova	1	0
25	Rusya	12	36
26	Kırım	0	1
27	İran	1	3
28	Macaristan	1	1
29	Rusya Federasyonu	36	41
Toplam		15.372	16.845

### 5.1.6. 2021 Yılında Aylık Burs Alan Öğrenci İstatistikleri

Mütevelli Heyet Başkanlığı'ndan burs alan öğrencilerin sayıları 2020 ve 2021 yılları mukayeseli olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 27: Burslu Öğrenci Sayıları**

Burs Türü	2020 yılı Kişi sayısı	2021 yılı Kişi sayısı
Doktora Bursu	22	18
Mesleki Bilgi ve Görgü Artırma Bursu	2	3
Eğitim Destek Bursu	24	23
Kültür ve Sanat Faaliyetleri Bursu	13	9
<b>Toplam</b>	<b>61</b>	<b>53</b>

### 5.1.7. Ahmet Yesevi Üniversitesi Mezun Öğrenci İstatistikleri

Üniversitemiz Örgün Öğretim, Uzaktan Eğitim ve Açık Öğretim bölümlerinden mezun olan öğrenci sayılarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 28: Yıllar İtibariyle Mezun Öğrenci Sayıları**

BÖLÜMLER		2019-2020 Eğitim- Öğretim Yılı	2020-2021 Eğitim- Öğretim Yılı
		Kişi Sayısı	Kişi Sayısı
Örgün Öğretim	Lisans	840	985
	Yüksek Lisans	88	155
	Doktora	24	41
TÜRTEP	Ön Lisans	46	76
	Lisans	341	475
	Yüksek Lisans	2.284	3.326
KAZTEP	Yüksek Lisans	230	6
İnternatura (İntörn Eğitimi)		525	540
Rezidentura (Tıpta Uzmanlık)		36	114
<b>Toplam</b>		<b>4.414</b>	<b>5.718</b>

## 5.2. Kütüphane Hizmetleri

Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Kazak-Türk Üniversitesi Bilgi ve Kaynak Merkezi'nin (Kütüphanesi) esas amacı öğretim elemanları, araştırma görevlileri ve öğrencilere eğitim ve araştırma sürecinde ders kitapları, bilimsel yayınlar ve elektronik kaynaklar sağlamak ve kütüphane hizmetleri sunmaktır.

Kütüphane modern malzeme ve teknik gereksinimlere uygun olarak donatılmış, bodrum katı dahil toplam 6.472 m2 ibaret 4 katlı kütüphane binasında 6 adet okuma odası (her alanda okuma odası, elektronik ders içerikli okuma odaları) 540 öğrenci kapasiteli olarak tasarlanmıştır. Okuma odalarının kitap fonu, eğitim alanında uluslararası standartlara uygun olarak açık raf sisteminde, öğrencilerin bağımsız olarak kullanmasına ve çalışmasına imkan sağlanmıştır. Okuma salonları bireysel ve grup halinde çalışmak için özel stantlarla donatılmıştır. Birinci ve ikinci katlarda her biri 95 koltuklu iki konferans salonu bulunmaktadır. 4. katta 50 kişilik özel donanımlı kafeterya da bulunmaktadır.

Öğrenciler için bir «CO-WORKING» merkezi bulunmaktadır. Geniş fuaye alanına okuyucuların rahat etmesi için konforlu mobilyalar yerleştirilmiştir. İnternet ve WI-FI ağı sürekli bağlı olduğundan, tüm okuyucular gerekli bilgileri alma fırsatına sahiptirler.

Kütüphane 6 modüler program IRBIS-64 uygulanmakta ve elektronik kataloglar düzenlenmektedir. Kitap fonunu korumak için tüm okuma kitapları RFID sistemine dahil edilmiştir. Otomatik sistemin kullanılması sonucunda, okuyuculara kitap temin etmek, iade etmek, okuyucu analizi yapmak ve ziyaretçi sayısını belirlemek daha kolay hale gelmiş bulunmaktadır.

Üniversite kütüphanesinin kitap fonu, üniversitenin profilinin özelliklerine ve uzmanlık alanlarına uygun olarak bölümlerin yazılı istekleri gereği satın alınmakla beraber, özel kişilerden hediye olarak, Üniversite ve Mütevelli Heyeti Başkanlığı tarafından teslim edilen kitaplardan oluşmaktadır. Yeni gelen kitaplarla ilgili bilgiler ilgili fakültelere yazılı, elektronik ortamda “Bilgi Bültenleri” şeklinde duyurulmakta ve kütüphane web sitesinde yayınlanmaktadır. Ayrıca, “Yeni Kitaplar” sergisi, bölümlerde “bölüm günleri” başta olmak üzere sanal sergiler de sürekli düzenlenmektedir.

Kütüphanedeki bilgi kaynaklarının daha iyi kullanılması için eğitim portalı lib.ayu.edu.kz'de 3 dilde elektronik ders kitapları, yeni kitaplar hakkında bültenler, kütüphane faaliyetleri hakkında bilgiler yayınlanmaktadır.

Web site de “Elektronik katalog”, “Elektronik kütüphane”, sanal sergi ve kurumsal repozitori konularına önem verilmiştir. Pandemi sırasında kütüphane, okuyuculara hijyen kurallarına sıkı bağlı olmak üzere hizmete devam etmiştir. Okuyucular, “Kütüphaneciye Soru” başlığı altında kütüphanenin bilgi potansiyelini çevrim içi olarak kullanma olanağına sahiptir. ANKOS Türkiye Cumhuriyeti Derneği tarafından 2020 yılında düzenlenen “Pandemi Sırasında Uluslararası Kütüphanelerin Deneyimi” konferansında üniversite kütüphanesinin yaptığı çalışmalara ilişkin çevrimiçi bir bildiri sunulmuştur. Ayrıca 2021 yılında Mütevelli Heyet Başkanlığı ve üniversite rektörlüğü desteğiyle Antalya’da tertip edilen bir konferansa katılım sağlanmıştır.

Üniversite kütüphanesi, okuyuculara uluslararası tam metin veritabanlarına erişim sağlamış bulunmaktadır. Scopus <http://scopus.com/> Web of Science <http://apps.webofknowledge.com/> SciVal analitik platformu: <http://www.scival.com/> ve Mütevelli Heyet Başkanlığı tarafından TÜBİTAK ULAKBİM tam metin veri tabanının kullanımına destek sağlanmıştır. Ayrıca Ulusal üniversiteler arası elektronik kütüphanesi ([www.rmeb.kz](http://www.rmeb.kz), National Academic Library [www.kazneb.kz](http://www.kazneb.kz), Epigraph yayınevinin elektronik kütüphanesi <https://elib.kz/>, [kcl.elib.kz](http://kcl.elib.kz), vb. erişimine kolaylıklar sağlanmıştır.

Onaylanan faaliyet planı çerçevesinde “Bir ülke - bir kitap” geleneksel yıllık kampanyasının bir parçası olarak öğrenci konferansları, edebi ve sanat bilgi şölenleri, kitap sergileri düzenlenecektir. Kütüphane bünyesinde öğrenciler arasında yer alan “Ruhaniyat” öğrenci kulübü çalışmalarını plana göre yürütülmektedir.

Kütüphane okuma salonları 9:00-22:00 saatleri arasında ziyaretçilere kesintisiz olarak hizmet vermektedir.

**Tablo 29: Kitap ve CD Mevcudu**

Yayınlar (Adet)	2020-2021	2021-2022
Ders kitapları	496.617	504.577
Bilimsel yayınlar	69.486	70.881
Edebi yayınlar	18.606	18.777
Elektronik yayınlar- CD	11.572	12.592
<b>Toplam</b>	<b>596.281</b>	<b>606.827</b>

### 5.3. Tıp Fakültesi Hastane Hizmetleri

- Tıp Fakültesi Hastanesi en son teknolojik araç ve gereçlerle donatılarak 2008 yılında hizmete açılmıştır. Hastane, Kazakistan'da ilk Üniversite Bölge hastanesi olma niteliği taşımakta ve ülkenin en modern hastaneleri arasında yer almaktadır. Hastanemiz, hastane işletmeciliği ve tıp eğitimi konusunda ortaya koyduğu vizyon ve yürüttüğü projeleriyle hizmetlerini arttırarak devam ettirmektedir.
- 2021 yılında hasta yatak sayımız 138 den 170'e çıkarıldı. Hastanemize nefroloji, göğüs ve pediatri poliklinikleri açıldı, Endoskopi ünitesi, işitme test ünitesi, 12 yataklı gündüz yataklı servisi, 3 yataklı nörolojik teşhis merkezi açıldı. Acil cerrahi hizmetleri başlatıldı.

#### 5.3.1 Tıp Fakültesi Hastanesi Verileri

**Tablo 30: Tıp Fakültesi Hastanesi Verileri**

Tıp Fakültesi Hastanesi Hizmetleri	2020	2021
Poliklinik müracaat sayısı	71.484	127.353
Ameliyat sayısı	789	1.462
Yatan hasta sayısı	3.584	4.476
Laboratuvar tetkikleri	136.066	145.761
Tomografi	438	632
Ultrason	3.457	3.832
Direkt grafi	11.101	23.400
Endoskopi	66	523
EKG	2.572	3.296
Dializ	4.952	3.489
MR	528	952



## 5.3.2 Tıp Fakültesi Hastanesi Yatak Sayıları

**Tablo 31: Tıp Fakültesi Hastanesi Yatak Sayıları**

Poliklinikler	Adet
Kardiyoloji	6
KBB	10
Genel Cerrahi	8
Dahiliye	7
Ortopedi	10
Göz	2
Üroloji	3
Gündüz Servisi	44
İnme Merkezi	26
Beyin Cerrahi	5
Nöroloji	4
Endokronoloji	1
Diyaliz	10
Yoğun Bakım	6
Rehabilitasyon	20
Damar Cerrahi	2
Palyatif	5
Kadın Doğum	1
<b>Toplam Yatak Sayısı</b>	<b>170</b>



### 5.3.3. Tıp Fakültesi Hastanesi Personel Sayıları

**Tablo 32: Tıp Fakültesi Hastanesi Personel Mevcudu**

Personel	2020	2021
Doktor	71	72
Yardımcı Sağlık Personeli	188	183
İdari ve Teknik Personel	63	61
Temizlik Personeli	67	56
<b>Toplam</b>	<b>389</b>	<b>372</b>

### 5.4. Matbaa Hizmetleri

Üniversitemiz Rektörlüğü tarafından basılmasına izin verilen her türlü matbu evrak basımı ve yine Üniversitemizde okutulmak üzere hazırlanmış olan ders kitapları, bilimsel araştırma kitapları, broşürler ve benzeri bütün dokümanlar matbaamız tarafından basılarak ilgili dekanlıklara ve bölümlere verilmektedir. Aylık periyodik olarak “Türkoloji” ve “Habarşı” Dergilerinin basım işlemleri, üniversite tanıtım broşürleri ve tıp fakültesi tanıtım broşürleri Kazakça ve Türkçe olmak üzere iki dilde baskı işlemleri gerçekleştirilmiştir. Çimkent Enstitülerinin matbu evrakları da yine matbaamız tarafından yapılmaktadır. Akabinde Üniversitemiz Rektörlüğü tarafından 2021 yılında matbaamıza RISO renkli baskı yapabilen dijital baskı makinası alınmıştır. Bu makinanın alınmasıyla birlikte matbaamız günümüz baskı teknolojisinin gerisinde kalmamakla beraber talep edilen baskıları zamanında ve kaliteli bir şekilde basıp teslim etmektedir. Bunların yanı sıra billboard tasarımları ve baskıları da yine matbaamızda bizzat yapılmaktadır.



**AHMET YESEVİ ÜNİVERSİTESİ, EĞİTİM-ÖĞRETİM VE BİLİMSEL  
ARAŞTIRMA FAALİYETLERİNİ, EVRENSEL STANDARTLARDA  
YÜRÜTMİYİ VE HER ALANDA ETKİN BİR KALİTE GÜVENCE SİSTEMİ  
OLUŞTURMAYI ESAS ALIR.**



## 2. BÖLÜM AMAÇ VE HEDEFLER

- A. Ahmet Yesevi  
Üniversitesinin  
Stratejik Amaç ve  
Hedefleri
- B. Temel Politikalar ve  
Öncelikler

# A. Ahmet Yesevi Üniversitesinin Stratejik Amaç ve Hedefleri

Ahmet Yesevi Üniversitesinin, 2019–2023 yıllarını kapsayan stratejik amaç ve hedefleri şunlardır.

## **Stratejik Amaç 1: Eğitim Kalitesinin Artırılması ve mesleki eğitim**

**Hedef 1.** Eğitim programlarının günümüz şartlarına uygunlaştırılması.

**Hedef 2.** Eğitim kalitesi ile inovasyon kalitesinin geliştirilmesi.

**Hedef 3.** Öğrenci sayısı ve uzman kalitesinin artırılması.

**Hedef 4.** Yüksek kaliteli uzman potansiyelinin oluşturulması ve geliştirilmesi.

**Hedef 5.** Manevi yenilenme, gençler politikasının geliştirilmesi.

## **Stratejik Amaç 2: Uygulamaya yönelik kaliteli araştırmaların gerçekleştirilmesi**

**Hedef 1.** Kaliteli araştırmaların organizasyonu.

**Hedef 2.** İlmi ve inovasyonel araştırma sonuçlarının uygulamaya konulması ve gelire dönüştürülmesi.

## **Stratejik Amaç 3: Etkili mesleki ve uluslararası iş birliğinin geliştirilmesi**

**Hedef 1.** Toplum kurum ve kuruluşlar ve Türkiye üniversiteleri, uluslararası örgütler ile etkili ilişkilerin kurulması.

**Hedef 2.** Bölgesel, ulusal ve uluslararası projelere katılım.

## **Stratejik Amaç 4: Etkili kurumsal yönetim, altyapı ve kaynakların geliştirilmesi**

**Hedef 1.** Etkili yönetim ve rekabete dayanıklılığın artırılması.

**Hedef 2.** Üniversite genel planı hazırlamak ve üniversite yerleşkesinin büyütülmesi, altyapısının geliştirilmesi.

**Hedef 3.** Gelir kalemlerinin artırılması.

**Hedef 4.** Altyapı modernizasyonu.

**Hedef 5.** Dijital dönüşüm.

## B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Üniversitemizin Temel Politikası, üniversitemiz fakülte ve bölümlerinin akademik kadrosunu güçlendirmek adına, ihtiyaç duyulan bölümlerde görevlendirebilmek için nitelikli akademisyen yetiştirilmesine önem vermek ve kendi stratejik planında sunulan hedeflerine ulaşma sürecini hızlandırmaktır.

Ayrıca, Türkistan'da faaliyet gösteren Tıp Fakültesi Araştırma Hastanesinin, her türlü insan kaynağı ve teknolojik altyapı ihtiyacının azami ölçüde karşılanarak Kazakistan'da alanında örnek bir kurum hâline gelmesi önceliklerimizin başında gelmektedir.

Uluslararası standartlarda eğitim ortamı, bilimsel ve teknolojik araştırma altyapısı ve hizmet anlayışı ile eğitim ve araştırma faaliyetlerini yürüten, Türk Devlet ve Toplulukları arasındaki dostluk ve dayanışmanın sembolü, rekabet gücü yüksek bir üniversite olmaktır.





AHMET YESEVİ ÜNİVERSİTESİ, ÇALIŞANLARI VE ÖĞRENCİLERİ İLE İŞBİRLİĞİ, DAYANIŞMA VE PAYLAŞMA ANLAYIŞI İÇERİSİNDE HAREKET EDER. ÇALIŞANLAR, YENİLİKÇİ VE YARATICI DÜŞÜNCE VE GÖRÜŞLERİNİ SERBESTÇE DİLE GETİRİR, RİSK ALIR.



## 3. BÖLÜM FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

B. Performans Bilgileri

# A. Mali Bilgiler

## 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Mütevelli Heyet Başkanlığı ve TÜRTEP'in genel bütçe kalemleri itibariyle 2021 yılı gerçekleştirmeleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

**Tablo 33: 2021 Yılı Bütçe Gerçekleşmesi**

Genel Giderler	2021 Yılı Bütçe Hedef (TL)	2021 Yılı Gerçekleşen (TL)	Gerçekleşme oranı (%)
Mütevelli Heyet Başkanlığı gideri	9.566.136	7.807.087	81,61
Rektörlük Türkiyeli Personel gideri	18.386.896	16.914.320	92,00
Rektörlük Nakit Transfer gideri	49.468.484	59.848.034	120,98
TÜRTEP gideri	12.867.716	13.065.819	101,54
TÜRTEP Fon gideri	-	1.188.415	-
Yatırım gideri	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>90.289.232</b>	<b>98.823.675</b>	<b>109,45</b>

Tabloya bakıldığında da görüleceği üzere 2021 yılı itibariyle Türkiye tarafı olarak yapılan gider gerçekleşme toplam tutarı **98.823.675 TL** dir.

## 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

### 2.1. Mütevelli Heyet Başkanlığı Mali Tabloları

Mütevelli Heyet Başkanlığı 2021 yılı genel yönetim giderleri aşağıdaki tabloda, geçmiş yıllara mukayeseli olarak gösterilmiştir:



**Tablo 34: Bütçe Kalemleri İtibariyle Mütevelli Heyet Başkanlığı Giderleri**

Giderleri / Kalem adı	2020 (TL)	2021 (TL)
Personel Ücret Giderleri (Ücret, İkramiye, Tazminat)	2.160.067	2.608.593
Ücretlerden Kanuni Kesinti Giderleri	1.933.172	2.189.593
Yemek Giderleri	35.141	129.753
Kira Giderleri	35.955	136.100
Sarf, Tamir, Bakım-Onarım Sigorta vb. Giderleri	96.996	114.627
Kamu ve Özel Sektörden alınan Hizmetler	77.523	83.910
(Elektrik-Belediye giderleri)	89.058	42.363
Haberleşme Giderleri	9.642	10.760
Taşıma Giderleri (Akaryakıt-diğer taşıma giderleri)	38.994	58.648
Hizmet, Komisyon, Yazılım, Destek vb. Giderleri	432.554	248.426
Yurt İçi Seyahat Giderleri	9.789	35.410
Yurt Dışı Seyahat Giderleri	293.173	736.894
Diğer Cari Giderler (Temsil-Tanıtım, Toplantı, Vergi)	291.704	234.125
Burslu Öğrenci Giderleri	1.076.831	1.248.048
Kıymetli Malzeme Alımı	10.555	13.747
<b>Toplam</b>	<b>6.513.630</b>	<b>7.807.087</b>

## 2.2. TÜRTEP Döner Sermaye İşletmesi Mali Tabloları

TÜRTEP Döner Sermaye İşletmesi 2021 yılı genel yönetim giderleri aşağıdaki tabloda, geçmiş yıllla mukayeseli olarak gösterilmiştir

**Tablo 35: Bütçe Kalemleri İtibariyle TÜRTEP Giderleri**

Giderleri / Kalem adı	2020 (TL)	2021 (TL)
Personel Ücret Giderleri (Ücret, İkramiye, Tazminat)	2.764.105	2.973.755
Danışman Öğretim Görevlileri Ücret Giderleri	2.651.455	4.933.215
Ücretlerden Kanuni Kesinti Giderleri	2.809.717	2.807.572
Yemek Giderleri	26.431	151.940
Kira Giderleri	78.583	526.222
Sarf-Taşınır Malzeme Giderleri	82.494	244.018
Kamu ve Özel Sektörden alınan Hizmetler	14.814	19.987
(Elektrik-Isıtma-Belediye giderleri)	24.032	101.623
Haberleşme Giderleri	118.133	147.563
Taşıma Giderleri (Akaryakıt-diğer taşıma giderleri)	1.650	53.310
Hizmet, Komisyon, Yazılım, Destek vb. Giderleri	715.066	345.575
Yurt İçi Seyahat Giderleri	22.644	1.265
Yurt Dışı Seyahat Giderleri	0	38.285
Diğer Cari Giderler (Temsil-Tanıtım, Toplantı)	276.000	337.037
Kıymetli Malzeme Alımı	44.000	404.438
<b>Toplam</b>	<b>9.614.310</b>	<b>13.065.819</b>

## 2.3. TÜRTEP Döner Sermaye İşletmesi 2021 yılı Gelir Tablosu

TÜRTEP Döner Sermaye İşletmesi 2021 yılı Gelir Tablosu aşağıda, geçmiş yıllar mukayeseli olarak gösterilmiştir.

**Tablo 36: TÜRTEP Gelir Tablosu****TÜRTEP Döner Sermaye İşletmesi Ayrıntılı Gelir Tablosu**

<b>Gelir Tablosu</b>	<b>31.12.2020 (TL)</b>	<b>31.12.2021 (TL)</b>
<b>Brüt Satışlar</b>	<b>21.010.094</b>	<b>31.456.107</b>
Yurt İçi Satışlar	21.010.094	31.456.107
Yurt Dışı Satışlar	0	32
Diğer Gelirler	0	0
<b>Satış İndirimleri (-)</b>	<b>81.128</b>	<b>0</b>
Satıştan İadeler (-)	81.128	0
<b>Net Satışlar</b>	<b>20.928.966</b>	<b>31.456.107</b>
<b>Satışların Maliyeti (-)</b>	<b>10.284.311</b>	<b>13.883.694</b>
Satılan Mamuller Maliyeti (-)	0	0
Satılan Hizmet Maliyeti (-)	10.284.311	13.883.694
<b>Brüt Satış Kârı veya Zararı</b>	<b>10.644.655</b>	<b>17.572.413</b>
<b>Faaliyet Giderleri (-)</b>	<b>411.423</b>	<b>1.188.416</b>
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	0	0
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	0	0
Genel Yönetim Giderleri (-)	411.423	1.188.416
<b>Faaliyet Kârı veya Zararı</b>	<b>10.233.232</b>	<b>16.383.997</b>
<b>Diğer Faaliyet. Olağan Gelir ve Kârlar</b>	<b>791.521</b>	<b>1.305.021</b>
İştiraklerden Temettü Gelirleri	0	0
Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	0	0
Faiz Gelirleri	779.846	1.289.870
Komisyon Gelirleri	0	0
Kambiyo Kârları	453	2.374
Reeskont Faiz Gelirleri	0	0
Enflasyon Düzeltmesi Kârları	0	0
Diğer Olağan Gelir ve Kârlar	11.222	12.776
<b>Diğer Faal. Olağan Gider ve Zararlar (-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Komisyon Giderleri (-)	0	0

Karşılık Giderleri (-)	0	0
Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	0	0
Kambiyo Zararları (-)	0	0
Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	0	0
<b>Finansman Giderleri (-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	0	0
Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	0	0
<b>Olağan Kâr veya Zarar</b>	<b>11.024.752</b>	<b>17.697.202</b>
<b>Olağandışı Gelir ve Kârlar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Olağan Dışı Gelir ve Karlar	0	4.092
<b>Olağandışı Gider ve Zararlar (-)</b>	<b>465.129</b>	<b>764.225</b>
Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	0	0
Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	0	0
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	465.129	764.225
Dönem Kârı veya Zararı (+)	10.559.624	16.928.885
Dönem Kârı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları(-)	0	0
<b>Dönem Net Kârı veya Zararı (+)</b>	<b>10.559.624</b>	<b>16.928.885</b>

Yukarıdaki tabloda görüldüğü üzere, TÜRTEP Döner Sermaye İşletmesi 2021 yılını **16.928.885 TL** Dönem Net Kârıyla kapatmış olup, bir önceki Dönem Kârına göre yaklaşık %60,32 'lik bir artış gerçekleşmiştir.

### 3. Mali Denetim Sonuçları

Üniversitemizin mali denetimi, Mütevelli Heyet tarafından görevlendirilen, Türkiye ve Kazakistan'ın eşit sayılardaki üyelerinden müteşekkil Denetim Komisyonu tarafından yılda bir defa yapılmaktadır.

Üniversitemiz 2020 yılı faaliyet dönemine ilişkin mali denetim, Denetim Komisyonu tarafından 10 Eylül-09 Ekim 2021 tarihleri arasında Türkistan'da Rektörlükte gerçekleştirilmiştir.

Üniversitenin Kuruluş Tüzüğünde harcamaların finansmanının; Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Kazakistan Cumhuriyeti Hükümetinin yapacağı yardımlar, öğrencilerden alınacak katkı payları, bağışlar ve üniversitenin ticari faaliyetlerinden elde edilen gelirlerle karşılanacağı belirtilmiştir. Bu katkılar yıllar itibariyle farklı tutar ve oranlarda gerçekleşmektedir. Üniversitenin yıllık bütçesi, Rektörlüğün teklifi doğrultusunda Mütevelli Heyet tarafından belirlenmektedir.

## 4. Diğer Mali Hususlar

### 4.1. Türkiye Cumhuriyetinin Mali Katkıları

Türkiye tarafından yapılan mali katkılar 1994 yılında başlamış, 2021 yılı ile birlikte 28 inci bütçe yılına ulaşılmıştır. Bütçe kanunları ile verilmiş ödeneklerden, serbest bırakılarak Üniversite hesaplarına aktarılan tutarlar toplamı, 31 Aralık 2021 itibariyle 516.706.060 TL'ye ulaşmıştır.

**Tablo 37: Türkiye Cumhuriyeti Bütçe Ödenek Katkıları**

Bütçe Yılı	Bütçe Kanunu İle Verilen Cari Ödenekler (TL)	Bütçe Kanunu İle Verilen Yatırım Ödenekler (TL)	TOPLAM (TL)
1994-2019 (Cari-Yatırım)	411.482.060		411.482.060
2020	35.354.000	10.824.000	46.178.000
2021	45.206.000	13.840.000	59.046.000
<b>Toplam</b>			<b>516.706.060</b>

TÜRTEP Döner Sermaye İşletmesi, 2021 yılı Öğrenci Gelirleri aşağıdaki tabloda, geçmiş yıllarla mukayeseli olarak gösterilmiştir.

**Tablo 38: TÜRTEP Öğrenci Gelirleri**

Yılı	Öğrenim Ücreti Geliri (TL)
2003-2019	184.640.000
2020	21.010.094
2021	31.456.107
<b>Toplam</b>	<b>237.106.201</b>

## 4.2. Kazakistan Cumhuriyetinin Mali Katkıları

Aşağıdaki tabloda Kazakistan Cumhuriyeti'nce verilen ödenekler ile öğrencilerden alınan ücretlerin Tenge olarak değerleri görülmektedir.

**Tablo 39: Kazakistan Cumhuriyeti Mali Katkıları**

Bütçe Yılı	Bütçe Kanunu İle Verilen Cari Ödenekler (TENGE)	Bütçe Kanunu İle Verilen Yatırım Ödenekler (TENGE)	Öğrenim Ücreti Geliri (TENGE)	Toplam (TENGE)
2020	5.112.471.373	-	1.302.427.771	6.414.899.144
2021	6.461.713.340	-	1.402.592.538	7.864.305.878

## 4.3. Türkiye Cumhuriyeti Mali Katkılarının Değerlendirildiği Harcama Konuları

Aşağıdaki tabloda Türkiye Cumhuriyeti mali katkılarının değerlendirildiği gider harcama konuları ve yıllar itibarıyla gider dağılımı görülmektedir

**Tablo 40: Türkiye Cumhuriyeti Mali Katkılarının Değerlendirildiği Harcama Konuları (ABD Doları)**

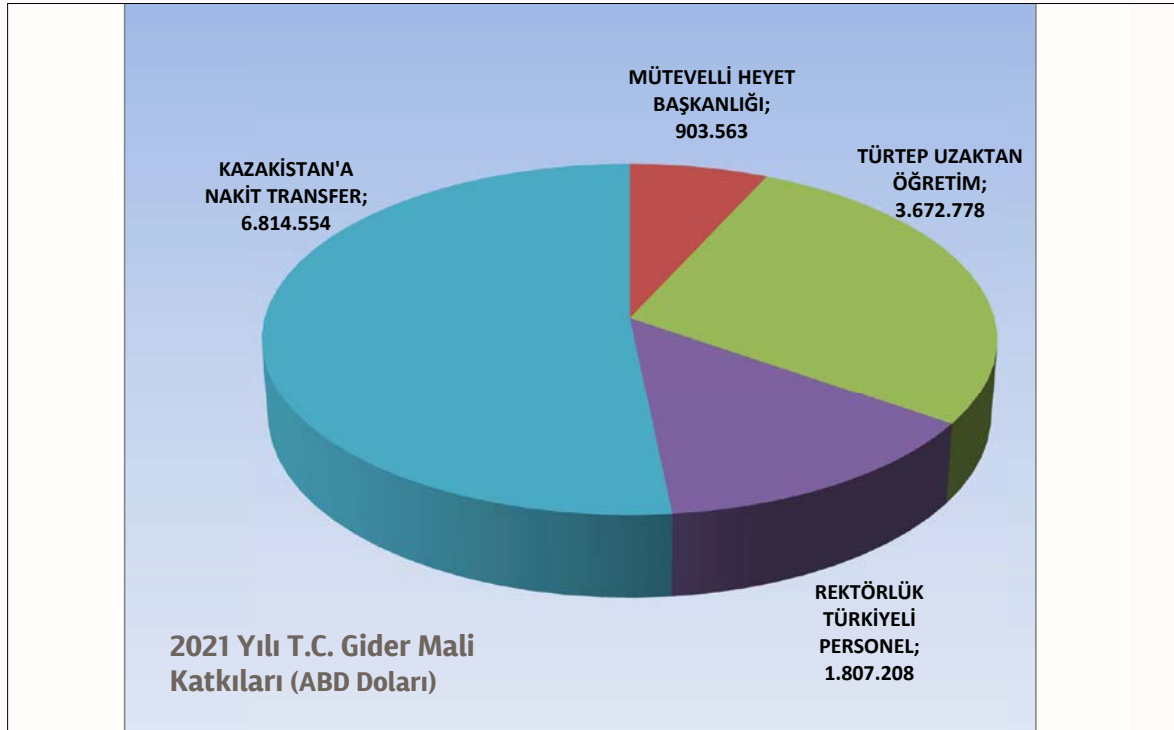
Yılı	Mütevelli Heyet Başkanlığı	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Rektörlük Emrinde Görevlendirilen Türkiyeli Personel	Uzaktan Öğretim (TÜRTEP)	Kazakistan'a Nakit Cari Transfer	Kazakistan'a Ayni Transfer	İnşaat ve Yatırım Ödemeleri	Toplam (ABD Doları)
1994-2019	28.488.136	7.637.413	38.228.845	38.301.434	114.693.050	6.957.487	89.252.682	323.559.047
2020	953.782	0	1.941.770	1.513.136	6.192.790	3.670	0	10.605.148
2021	903.563	0	1.807.208	3.672.778	6.814.554	43.249	0	13.241.352
Toplam	30.345.481	7.637.413	41.977.823	43.487.348	127.700.394	7.004.406	89.252.682	347.405.547
%'si	8,7	2,2	12,1	12,5	36,8	2,0	25,7	100,00

1994-2021 yılları itibarıyla sarf konuları içinde en önemli harcama kalemlerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir;

**Tablo 41: Üniversitemize Yapılan Önemli Harcama Konuları**

Harcama Konuları	Toplam Harcama Tutarları (ABD Doları)
Türkistan şehrine yapılan yeni inşaat giderleri	89.252.682
Rektörlük banka hesaplarına yapılan nakit transferler	127.700.394
Rektörlük emrinde görevlendirilen Türkiyeli personelin giderleri	41.977.823
Mütevelli Heyet Başkanlığı genel yönetim giderleri	30.345.481
Rektörlüğe yapılan aynı transfer giderleri	7.004.406
<b>Toplam</b>	<b>296.280.786</b>

Yapılan işler dikkate alındığında, Mütevelli Heyet Başkanlığının bir üniversite yerleşkesinde ihtiyaç duyulan bütün yatırım konularına ivedilik derecesine ve ödeneklerin durumuna uygun olarak kaynak ayırdığı görülmektedir.

**Grafik 1: 2021 Yılı T.C. Gider Mali Katkıları (ABD Doları)**

#### 4.4. Türkiye Cumhuriyeti Finansman Yükümlülüğü

Üniversitemiz Tüzüğü'nün "Mali Kaynaklar" başlıklı 24 üncü ve Bütçe başlıklı 23 üncü maddeleri hükümleriyle Türkiye Cumhuriyeti'ne verilen üniversitenin finansmanını sağlama yükümlülüğü; Mütevelli Heyetin aldığı kararlarla, bazı kotalar, onay süreçleri ve birim faaliyetlerine bağlanmıştır.

**Tablo 42: 2020-2021 öğretim yılı Türkiye Cumhuriyeti Finansman Yükümlülüğü**

Sıra Nu	Öğretim Yılı (2020-2021)	Birim Tutar (ABD Doları)	Kişi Sayısı	Toplam Tutar (ABD Doları)
1	<b>T.C. Kotası Öğrencileri Eğitim Giderleri</b>			
	Lisans öğrenci giderleri	1.444	2.5776	3.719.312
	Master öğrenci giderleri	1.539	71	109.255
	Doktora öğrenci giderleri	3.112	26	80.916
	Rezidentura öğrenci giderleri	2.373	56	132.907
2	<b>T.C. Kotası Öğrencileri Burs Giderleri</b>			
	Master öğrenci bursu (10 ay)	191	71	135.738
	Doktora öğrenci bursu (10ay)	293	26	76.142
	Rezidentura öğrenci bursu (10ay)	183	56	102.601
3	<b>Türk Devlet ve Toplulukları Öğrenci Burs ve Yol Giderleri</b>			
	Öğrenci bursu (10ay)	43	1.189	509.571
	Yol gideri (gidiş-dönüş)	348	1.189	413.810
4	<b>T.C. Sosyal Yardım Giderleri</b>			
	Sosyal yardım giderleri		500	785.714
5	<b>Enstitü Giderleri</b>			
	Avrasya Araştırma Enstitüsü giderleri			531.954
6	<b>Rektör ve Rektör Vekili Temsil Ödeneği</b>			
				41.143
7	<b>Öğrenci Yemekhane Yardımı</b>			
	(Aylık 20.000 USD x 10 ay)			200.000
<b>GENEL TOPLAM</b>				<b>6.839.058</b>

2020-2021 yılı öğretim yılı için, Mütevelli Heyet Başkanlığı tarafından; Rektörlük hesaplarına 6.461.438 ABD Doları ve Avrasya Araştırma Enstitüsüne 353.116 ABD Doları olmak üzere toplam 6.814.554 ABD Doları karşılığı nakit cari transferi yapılmıştır.



## B. Performans Bilgileri

### 1. Faaliyetler

#### 1.1. Süreli Yayınlar

- **bilig/Türk Dünyası Sosyal Bilimler Dergisi:** Mütevelli Heyet Başkanlığımız tarafından yılda 4 sayı olarak yayımlanan bilig Dergisi'nin 2021 yılında 96-97-98 ve 99 ncü sayıları yayımlanmıştır. Bilig Türk Dünyası Sosyal Bilimler Dergisinin tarandığı indeksler;
  - SSCI (Social Sciences Citation Index),
  - Social Scisearch,
  - Journal Citation Reports/Social Sciences Edition,
  - SCOPUS (Elsevier Bibliographic Databases)
  - MLA (Modern Language Association) International Bibliography, New York/ABD;
  - CSA (Cambridge Scientific Abstracts (Sociological Abstracts Worldwide Political Science Abstracts, Linguistics and Language Behavior Abstracts), Cambridge/ABD;
  - IBSS (International Bibliography of the Social Sciences ), London/England tarafından taranmakta ve makalelerin İngilizce özetleri, indekslerin servislerinde yer almaktadır.
  - ASOS Index (Akademia Sosyal Bilimler Indeksi)
  - tarafından taranmakta ve makalelerin İngilizce özetleri, indekslerin servislerinde yer almaktadır.
  - TÜBİTAK / ULAKBİM SBVT tarafından taranmakta ve dizinlenmektedir.
- **AYHABER:** Amacı, Ahmet Yesevi Üniversitesinin eğitim, sanat, kültür, spor vb. faaliyetlerini, Türkiye ve Türk Dünyasına tanıtmak, Türk Dünyasıyla ilgili önemli gelişmeleri duyurmak olan AYHABER dergisinin 2021 yılında 69-70-71 ve 72 üncü sayıları yayımlanmıştır.

## 1.2. Mütevelli Heyet Başkanlığı tarafından yapılan diğer faaliyetler:

- 26 Ocak 2021 tarihinde TBMM Başkanı Prof. Dr. Mustafa Şentop'un konuşmacı olarak katıldığı Mütevelli Heyet Başkanlığında çevrim içi düzenlenen "Ahmet Yesevi Üniversitesi II. Dönem Açılış Töreni" düzenlendi.
- 23 Haziran 2021 tarihinde Mütevelli Heyet Başkanının katılımıyla Mütevelli Heyet Başkanlığında "Hasbihâl-1" programı yapıldı.
- 13 Ekim 2021 tarihinde Kazakistan Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Abzal Saparbekuly'nin katılımıyla Mütevelli Heyet Başkanlığında "Hasbihâl-2" programı yapıldı.
- 11 Kasım 2021 tarihinde T.C. Diyanet İşleri Başkanı Prof. Dr. Ali Erbaş'ın katılımıyla Mütevelli Heyet Başkanlığında "Hasbihâl-3" programı yapıldı.
- 15 Aralık 2021 tarihinde T.C. Dışişleri Bakan Yardımcısı Yavuz Selim Kıran'ın katılımıyla Mütevelli Heyet Başkanlığında "Hasbihâl-4" programı yapıldı.
- 9 Aralık 2021 tarihinde Üniversitemiz ile TUSAŞ (Türk Havacılık ve Uzay Sanayii) arasında iş birliği protokolü Sayın Binali Yıldırım ve Prof. Dr. Muhittin Şimşek şahitliğinde imzalandı.
- 23 Aralık 2021 tarihinde Üniversitemiz ile Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı (YTB) arasında; Türkçe, eğitim ve kültür projelerini kapsayan geniş kapsamlı bir iş birliği protokolü imzalandı.

## 1.3. Mütevelli Heyet Başkanının katıldığı, Sempozyum, Panel, Konferans, Toplantı programlar:

- 06 Ocak 2021 tarihinde "Abay Kunanbayev Anma Yılı" kapsamında TÜRKSOY'un hazırladığı "Abay'ı Okumak" kitabının tanıtım toplantısı.
- 9 Şubat 2021 tarihinde "Ahmet Yesevî'den Yunus Emre'ye" başlıklı çevrim içi panel.
- 04 Mart 2021 tarihinde çevrim içi olarak gerçekleştirilen "İklim ve Enerji Forumu 2021".
- 16 Mart 2021 tarihinde "Kazakistan Cumhuriyeti'nin Bağımsızlığının 30. Yılı" münasebetiyle Ahmet Yesevi Üniversitesinin düzenlediği uluslararası panel.
- 07 Nisan 2021 tarihinde Ahmet Yesevi Üniversitesi, İstanbul Üniversitesi, Anadolu Üniversitesi ve Sultanbeyli Belediyesinin ortaklaşa düzenlediği "Ahmet Yesevî'den Yunus Emre'ye Türk Tasavvuf Düşüncesi" adlı çevrim içi çalıştay.
- 24 Mayıs 2021 tarihinde "Türkistan-Türk Dünyasının Manevi Başkenti: Entegrasyonu ve İşbirliği Perspektifleri" konulu çevrim içi konferans.
- 15 Temmuz 2021 tarihinde üniversitemizde düzenlenen "15 Temmuz Paneli".
- 31 Temmuz 2021 tarihinde Bilgi Ekonomisi Derneğinin düzenlediği "Bilim, Teknoloji ve Ekonomi Sohbetleri" programı.

- 15 Eylül 2021 tarihinde çevrim içi düzenlenen “Ahi Evran ve Ahilik Çalıştayı”.
- 20 Ekim 2021 tarihinde “IX. Türkoloji Kongresi”.
- 26 Ekim 2021 tarihinde “Türk Konseyi Türk Üniversiteler Birliği Beşinci Genel Kurulu”.
- 3 Kasım 2021 tarihinde İstanbul’da düzenlenen Türk Konseyi Eğitim Bakanları 6. Toplantısı, “Eğitim Bakanlıklarının Kıdemli Memurları 8. Toplantısı”.
- 9 Kasım 2021 tarihinde “Türk Dünyasında Değişime Yön Veren Ortak Miras: Dil, Tarih, Edebiyat ve Mefkûre” Temasıyla Düzenlenen “Bağımsızlıklarının 30. Yılında Türk Cumhuriyetleri Sempozyumu”.
- 27 Aralık tarihinde TÜRKSOY’un ev sahipliğinde düzenlenen “Uluslararası Kazak Tarihi, Kültürü ve Dili Kongresi”.

#### 1.4. Mütevelli Heyet Başkanının katıldığı, Radyo ve TV programları:

- 2 Mart 2021 tarihinde TÜGVA İstanbul’un düzenlediği “Çatı Katı” programı.
- 24 Mart 2021 tarihinde Radyo Esenler’de Onur Ünlü’nün sunduğu “Vefa Durağı” adlı programı.
- 31 Mart 2021 tarihinde Türkmeneli TV’nin “Eğitim Varsa Gelecek Var” programı.
- 28 Mayıs 2021 tarihinde Ülke TV’de Mustafa Yıldız’ın sunduğu “5. Gün” adlı program.
- 5 Ağustos 2021 tarihinde Kazakistan’ın ulusal kanalı Kazakh TV’ye röportajı.
- 25 Ağustos 2021 tarihinde TRT Avaz’ın “Avrasya Gündemi” programı.



AHMET YESEVİ ÜNİVERSİTESİ, FAALİYETLERİNİ TOPLUM YARARI VE TOPLUMLA YAKIN İLİŞKİ İÇİNDE SÜRDÜRÜR VE TOPLUMUN HER KESİMİNDEN İNSANIN YAŞAM BOYU EĞİTİMİNE KATKIDA BULUNUR.



## 4. BÖLÜM KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

- A. Üstünlükler
- B. Zayıflıklar
- C. Değerlendirme

## A. Üstünlükler

### SIRA NO ÜSTÜNLÜK

Ü1	Mütevelli Heyetiyle yönetilmesi
Ü2	İki devletin kaynaklarından yararlanması
Ü3	Geniş kullanım alanlarına sahip olması
Ü4	Türk Dünyasının manevi merkezi olan Türkistan şehrinde olması
Ü5	Üniversitenin uygulama hastanesine sahip olması
Ü6	Bilim, kültür, sanat ve spor faaliyetlerin yapılabileceği ortama sahip olması
Ü7	Fiziki altyapı olarak Kazakistan üniversiteleri arasında en iyi durumda olması
Ü8	Öğrenci kaynaklarının farklı ülke ve topluluklardan oluşması
Ü9	Çok dilli eğitim yapılması
Ü10	ISO 9001:2000 kalite belgesine sahip olması
Ü11	Ulusal ve uluslararası üniversitelerle yapılan işbirlikleri
Ü12	Türkiye'ye rahatlıkla yüksek lisans ve doktora eğitimi için öğrenci gönderilebilmesi
Ü13	Uzaktan eğitim sisteminin (TÜRTEP) gelişmiş olması
Ü14	Yaygın eğitim merkezinde halka açık ücretsiz mesleki kursların verilmesi

## B. Zayıflıklar

### SIRA NO ZAYIFLIK

Z1	Akademik kadro içerisindeki doktoralı öğretim üyesi sayısının azlığı
Z2	Kazakistan dışından gelen öğretim üyesi sayısının azlığı
Z3	Yüksek puanlı öğrencilerin üniversitemizi tercih etmemeleri
Z4	Otomasyon sisteminin eksikliği
Z5	İdari yapılanmanın uluslararası standartlarda olmaması
Z6	Akademik birimlerin sık sık yer ve isim değiştirmesi
Z7	Fiziki mekânların farklı yerlerde konuşlandırılmış olması
Z8	Öğretim elemanlarının uluslararası yayın yetersizliği
Z9	Laboratuvar ve ders araç-gereçlerinin yetersizliği
Z10	Bilimsel araştırmaların yetersizliği
Z11	Bazı bölümlerde öğrenci azlığı
Z12	Aka Akademik ve idari kadroların orantısız dağılımı
Z13	Mezunların izlenmesindeki yetersizlikler
Z14	Öğretim elemanlarının sözleşmelerinin birer yıllık olması.

## C. Değerlendirme

Mütevelli Heyeti olarak bir taraftan Üniversitenin hukuki alt yapısı tamamlanırken ve fiziki-teknolojik altyapı eksiklerinin giderilmesinde önemli aşamalar kaydedilmiş, diğer taraftan eğitim kalitesinin istenilen düzeye ulaştırılması için önemli kararlar alınarak üniversiteye öğretim üyesi yetiştirilmesi çalışmalarına ağırlık verilmiştir.

Öğretim üyesi yetiştirme kapsamında, Türkiye'nin öncü üniversiteleriyle işbirliği protokollerinin imzalanması sağlanmış, Türkiye'deki üniversitelerde lisansüstü ve mesleki bilgi görgü arttırma eğitimleri için tahsis edilen burslara devam edilmiştir. Mütevelli Heyet Başkanlığı, başarılı öğrencilerin Türkiye'de staj yapmalarını ve kurslara katılmalarına imkân vermeye devam etmiştir.

Bugün 32 ülke ve diğer Türk devlet ve akraba topluluklarından öğrenciye öğretim faaliyetinde bulunan, araştırma-geliştirme konusunda ciddi araştırmalara imza atan 95 üniversite ile ortaklık anlaşması imzalamış olan Üniversitemiz; öğrencilerinin bir ayağı Türkistan'da, diğer ayağı dünyanın herhangi bir bölgesinde olan, dünya ile kucaklaşmış dil bilen, kendinden emin olarak yetişmeleri için Türkiye ve Kazakistan tarafları hemfikirdir.

Önümüzdeki yıllarda, eğitimimiz, araştırmalarımız ve iki ülke yükseköğretimine katkımızla başta Türkiye ve Kazakistan'ın, daha sonra da bütün Türk Dünyasının gelişiminde ve dönüşümünde rolümüzün daha da artacağına inanıyoruz. Bu inanç, üniversite üst yönetimimizle birlikte bizim her gün daha istekli, daha kararlı ve daha çok çalışmamıza ışık tutacaktır.

Türk Dünyasının manevi başkenti Türkistan'ın eyalet merkezi olması vesilesiyle yapılan yatırımlarla şehirde büyük gelişmeler yaşanmaktadır. Bu gelişim ve dönüşümde üniversite olarak bizler de üzerimize düşen sorumlulukları yerine getirmeye çalışacağız. Bu anlamda fiziki ve teknolojik altyapısıyla Kazakistan'ın en modern üniversitesi olma yolundaki arzumuzu ve gayretimizi sürdüreceğiz.