**G07需求变更组内评审会议**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **会议基本信息** | | | | | |
| **会议类别** | | 技术会议 | | **会议日期** | 2024-6-9 |
| **会议地点** | | 教6-205 | | **会议主题** | 需求变更组内评审 |
| **主持人** | | 唐泽楷 | | **记录人** | 高菊艺 |
| **开始时间** | | 12：20 | | **结束时间** | 13:10 |
| **参会人** | | 唐泽楷、曾凡来、李迪开、郑镓豪、高菊艺 | | | |
| **会议主要内容** | | | | | |
| 对需求的可行性进行确认 | | 1.对需求变更进行内部评审 | | | |
| 待解决的问题 | | 1.根据评审结果进行修改 | | | |
| **讨论结果** | | | | | |
| **需求** | **名称** | | **结论** | | |
| 是否在为里程碑阶段准备了相关的演示材料？格式是否符合要求？整体效果如何？ | | 已经准备了ppt | | |
| 是否完成了里程碑要求的相关任务？是否按时提交？ | | 已经完成了任务，还没提交 | | |
| 是否召开了阶段项目会议，并有会议记录？记录内容是否合理、有效、及时？ | | 召开了阶段会议并进行了讨论 | | |
| 是否有针对里程碑的内部的评审记录？是否有针对评审后的修改和完善？ | | 正在进行内部评审 | | |
| 是否采用了配置管理工具进行文档的版本管理？效果如何？ | | 此前一直使用github | | |
| 是否及时根据项目的进展情况，进行相关文档的更新？并能追溯相关历史信息？ | | 再每次提出需求时都及时进行更新，版本信息都在github上 | | |
| 针对需求的管理，是否采用了需求管理工具？是否把全部需求录入工具？是否建立了跟踪链接矩阵？ | | 已经把全部需求录入工具，并建立跟踪矩阵。 | | |
| 针对用户的需求变化，建议的变更与需求基线是否相冲突？ | | 用户建议的需求与一开始的计划一致，无需做大的变更。 | | |
| 针对用户的需求变化，是否要求完善或重新制作相关原型？ | | 由于h5的适配性较强，本阶段不考虑进行原型的大调整。 | | |
| 针对用户的需求变化，是否要需要重新制作相关的测试用例及用户手册？工作量如何？ | | 对测试用例进行了添加。 | | |
| 针对用户的需求变化，是否对新的需求进行了优先级打分和排序？ | | 向用户发送了变更需求的优先级打分。 | | |
| 针对用户的需求变化，是否对新的需求进行了可行性分析？ | | 进行了可行性分析。 | | |
| 针对项目的需求变化，是否建议了CCB组织和人选？为什么？ | | 邀请了同样项目的王凯杰同学作为CCB主席。 | | |
| 针对用户的需求变化，是否提交了需求变更申请报告？内容是否完整？ | | 提交了需求变更申请报告。 | | |
| 是否采用了需求管理工具对用户的需求变化进行了需求变更影响分析？效果如何？ | | 使用了统御进行需求管理。 | | |
| 针对变更的影响，在项目计划中，建议的变更如何影响任务的执行顺序、依赖性、工作量或进度？ | | 再需求影响报告中指出了工作量的影响。 | | |
| 项目阶段过程中，是否进行了Team Building？目的是什么？方式是什么？是否有效？ | | 已进行了团建 | | |
| 是否给出了每个项目成员的合适评价？是否进行了成员的绩效排序和打分？ | | 进行了打分。 | | |
| **备注** | 1. 无 | | | | |

会议应到5人，实到5人