

	$r_1$		$r_2$		$r_3$
$c_1$	$A_1$	$\rightharpoonrightarrow$	$B_1$	$\longrightarrow\!\!\!\twoheadrightarrow$	$C_1$
	$\vdots$		$\vdots$		$\vdots$
	$\downarrow$		$\downarrow$		$\downarrow$
$c_2$	$A_2$	$\rightharpoonrightarrow$	$B_2$	$\longrightarrow\!\!\!\twoheadrightarrow$	$C_2$
	$\vdots$		$\vdots$		$\vdots$
	$\downarrow$		$\downarrow$		$\downarrow$
$c_3$	$A_3$	$\rightharpoonrightarrow$	$B_3$	$\longrightarrow\!\!\!\twoheadrightarrow$	$C_3$