

$$\begin{array}{ccccc}
 & & I & \xlongequal{\hspace{1.5cm}} & I \\
 & & \downarrow e_2 & & \downarrow \text{---} \\
 A & \xrightarrow{\begin{pmatrix} x \\ i \end{pmatrix}} & B \oplus I & \xrightarrow{\hspace{1.5cm} \text{---} \hspace{1.5cm}} & M \\
 \parallel & & \downarrow p_1 & & \downarrow \text{---} \\
 A & \xrightarrow{x} & B & \xrightarrow{y} & C
 \end{array}$$