

专栏 3-1 企业信用风险自检

表 3-1 企业经营风险的产生原因及控制方案

| 风险的种类 | 产生原因 | 控制方案 |
|--------|------|------|
| 自然风险 | | |
| 政治风险 | | |
| 市场风险 | | |
| 管理风险 | | |
| 人员风险 | | |
| 投资风险 | | |
| 交易信用风险 | | |
| 破产风险 | | |
| 人员风险 | | |

表 3-2 拖欠风险产生的原因及控制方案

| 拖欠风险产生的原因 | | 本公司现状 | 控制方案 |
|----------------------------|------------------|-------|------|
| 源 自 客 户 管 理 | 缺少准确判断客户的信用状况的方法 | | |
| | 没有正确地选择结算方式和结算条件 | | |
| | 对应收货款监控不严 | | |
| | 对拖欠账款缺少有效的追讨手段 | | |
| | 没有合格的信用政策过分迁就客户 | | |
| 源 自 内 部 管 理 | 客户档案不完整没有客户信息数据库 | | |
| | 财务部门与销售部门缺少有效的沟通 | | |
| | 企业内部业务人员与客户勾结 | | |
| | 没有赊销决策程序领导主观盲目决策 | | |
| | 缺少规范的赊销流程 | | |
| | 没有专职的信用管理人员 | | |
| | 考核指标不合理 | | |

作用：帮助你认识信用风险的来源，增强企业未雨绸缪、抵御风险的能力。

目的：根据本公司实际情况，制定信用风险的控制方案。

填写：对照拖欠风险产生的原因，逐项检查本公司的管理现状并制订相应的控制方案。

【自检】

你认为信用风险对企业有哪些直接影响？在你的企业里采用哪些控制信用风险的措施？
