### 技术负责人画像

#### 硬实力与软技能都需要具备

#### 基础能力

##### 开发技术精湛

##### 架构设计原则清晰

##### 文档扎实

##### 对新兴技术有兴趣

##### 善于通过技术评审的方式来带动团队提升

##### 勇于在第一线处理故障

#### 工作职责

##### 精力合理分配：项目管理、开发测试、运维、安全、质量

##### 注重平台技术能力：能力支撑、公共抽象、平台级组件建设

##### 确保高质量交付：既保证任务进展，又能抓重点、出成绩

##### 平台稳定性建设

#### 格局、能力和认知体系

##### 对外具备能够使业务方相信公司在当前领域的领导力和权威性

##### 对内需要使得下属团队接受认可

##### 具备积极的向上管理意识

##### 认知方面八面玲珑，提升深度与广度

#### 人物性格

##### 具备极强的观察力与领导力

##### 善于沟通，精于方法论

##### 对哲学、历史、艺术有兴趣

### 如何决策

#### 创意择优：独断专行是极左，过于民主是极右

#### 延时决策：决策的正确性要比时效性重要，适时终止辩论

#### 记录决策理由：为什么这么决策，还考虑过哪些方案

#### 掌握行业方法论：TOGAF、架构权衡分析法、成本收益分析法

### 四代架构

#### 单体架构

#### SOA面向服务的架构--ESB企业服务总线--中心化架构

#### 微服务--去中心化分布式架构DSA,将服务寻址与服务调用分开，不再依赖ESB

#### 云原生--基于微服务，以容器为载体

### 如何建设领导力与影响力

#### 透明求真：技术团队保持纯粹，避免人情世故，踏踏实实工作

#### 沟通交互：用故事激励团队，非技术语言阐述技术理念

#### 图表表达：借助visio或ppt来表达想法，干净简洁

#### 无为而治：不要直接干预，低调提出可能有什么问题，并非不作为

### 项目与平台思维：项目面向契约交付，平台面向能力建设

### 团队人员如何管理

#### 团队间人员短期调用，打破组织边界

#### 主动推行小范围轮岗

#### 核心岗位设置A\B角色

### 如何向上级汇报

#### 关注重点：技术部门在规定时间内完成任务，若不能，需要领导协调解决啥问题

#### 突出亮点：直观、精简的汇报材料PPT、甘特全景图

#### 研发管理上得分：投入分析、研发效能、绩效评比、梯队建设、团队学习、技术培训等

### 重要任务起个响亮的名称代号

#### 提供附加的信息暗示，提升任务重要性和战略高度，获得上级重视和资源倾斜，一年2、3次就好

### 绘制全景路线甘特图：计划、里程碑、注释

### 平台稳定性建设

#### 参考三高问题可靠性解决方案

#### 每年两次系统水平线评估：最大TPS、资源使用率80%内

#### 每年两次定期演练：良性的自揭伤疤

##### 切换演练：流量AB机房切换

##### 故障演练：停电、宕机

##### 攻防演练：安全性。钓鱼，主机夺权、、

##### 降级演练：大流量下平稳降级

### 每年发布一版面向公司的技术白皮书

#### 标准规范文件

#### 对平台级能力的高度抽象

#### 平台容量、TPS/QPS、SLA、RT指标描述

#### 服务连续性指标 7x 24 小时

#### 交付与质量统计数据

#### 平台获得的资质、评级等

### 十二、平衡需求、人力、应用

#### 需求量尝试减少10%

#### 系统应用数量尝试减少10%

### 十三、应用架构设计

#### 用户层：前台接入

#### 网关/接入层：流量控制监控、密钥分发、报文转换

#### 业务层：可按照DDD分业务层、支撑层、通用层划分

#### 技术能力/技术组件层：规则引擎、业务组件

#### 中间件层：mq、redis

#### 平台层：云平台，网络划分，devops

#### 其它板块：可添加竖直长方形，运维测试安全板块

#### 应用之间的资源相互隔离：数据库、缓存、消息

#### 应用之间通信方式：RPC与异步化

### 交互关系设计

#### 交互流程设计--泳道图，访问开始，服务完成终止，每系统一个泳道

#### 系统逻辑关系设计--立体图，各系统之间调用关系

### 数据架构设计

#### 数据主题交互关系示意图：数据流与业务流之间的关系

#### 数据分区分类设计图：核心数据区、支撑数据区（计费）、大数据

#### 分层规划数据仓库：操作数据存储ODS、数据仓库DW、数据集市DM，嵌入ETL

#### 分库分表、读写分离、归档操作

### 安全架构设计

#### 前端安全：浏览器缓存加密、页面传输加密

#### 接入系统安全：身份认证、报文校验、IP地址白名单

#### 业务系统安全：单点登录、风控系统、独立的风控系统

#### 存储系统安全：敏感数据脱敏、打印日志脱敏