

度心术

【唐】李义府

上智者御心，下智者御力！站在我们上方的人，都懂得中国谋学宝库中这一不战而屈人之兵的至高方法。李义府此人从度心、御心、擒心、纵心、夺心，诛心等十个方面，将看似繁难复杂的“度心之术”，变得简单且有很强的操作性。

李义府，原籍赢州饶阳（今河北饶阳县），后迁剑南永泰（今四川射洪县）。虽仅出身于一个小官僚之家，却凭“方寸之间的智慧”——度心术玩转人事与世事，曾在唐高宗李治时两度为相。人们说他“心银貌恭”、“笑里藏刀”，并称他为“人猫”、“李猫”。由于对当时流行的文中子“止学”之要义颇为不屑，最终盛极而衰，客死他乡。

在中国历史长河中，“度心术”作为一种人生技能和社会生存中斗争的利器，历来为较智斗力场中的人们所推崇，充满玄奥。如何在心理上瓦解他人，征服对手，“度心术”是最有效的谋智。这一要旨说来简单，但实际操作起来绝非易事，这也构成了大多数人平庸无奇的现实。应该承认，历史上的成大事者都可享有“度心攻心大师”的名号，抛开他们的个人经历和社会基础不谈，善于攻心是他们的共同特征。先天的条件无法选择，而后天的努力却能改变自己的命运，这一切都离不开人的聪明才智。“度心术”是智慧的高端，有志成才和向上发展的人们，了解和掌握它就显得分外重要。

度心第一

吏者，能也，治之非易焉。

仁者，鲜也，御之弗厚焉。

志大不朝，欲寡眷野。

才高不羁，德薄善诈。

民之所畏，吏无惧矣。

狡吏恃智，其勇必缺，迫之可也。

悍吏少谋，其行多疏，挟之可也。

廉吏固傲，其心系名，誉之可也。

治吏治心，明主不弃背己之人也。

知人知欲，智者善使败德之人焉。

译文：

朝廷官员都是有一定才能的，管理他们不是一件容易的事。品德高尚的人是很少有的，治理官吏不能宽厚。

志向大的人不会入朝为官，欲望少的会留恋民间。才能突出的人不受拘束，品德低下的人善于欺诈。

百姓不敢做的事，官吏不会害怕。狡诈的官吏倚仗他的智慧，他的勇气一定是缺乏的，强迫他可以将他制住。

凶狠的官吏往往智力不足，他的行为多有疏忽之处，挟制他可以令他屈服。

正值的官吏会孤傲，他的身心会被名声所累，赞誉他就可以役使他。

管理官吏要研究他们的内心，明智的君主不会抛弃曾背叛自己的人。

识别人要了解他的欲望，有智慧的人善于驾驭德行有亏的人。

御心第二

民所求者，生也；君所畏者，乱也。

无生则乱，仁厚则安。

民心所向，善用者王也。

人忌吏贪，示廉者智也。

众怨不积，惩恶勿纵。

不礼于士，国之害也，治国固厚士焉。

士子骄纵，非民之福，有国者患之。

士不怨上，民心堪定矣。

严刑峻法，秦之亡也，三代盛典，德之化也。

权重勿恃，名高勿寄，树威以信也。

译文：

百姓所追求的，是生存，君主所畏惧的是叛乱。百姓无法生存就会产生叛乱，君主仁爱宽厚就可使天下安定。

百姓都向往的事，善于利用这一点的热播就可以成就霸王之业。人们记恨官吏的贪婪，显示自己廉洁的人才算聪明。

民众的怨恨不能让他积累，惩治恶人不要姑息放纵。对读书人不尊敬，是国家的灾害，治理国家一定要优待读书人。

读书人的骄傲和放荡，对百姓没有好处，治理国家的人对这些人要警惕。读书人不怨恨朝廷，百姓的心意就可以稳定。

施行严酷的刑法，是秦朝灭亡的原因，夏禹、商汤、周文实现长治久安，就是施行了仁政。

权力大不可以倚仗，名望高不可以托付，树立权威要讲究信用。

擒心第三

德不悦上，上赏其才也。

才不服下，下敬其怨也。

才高不堪贱用，贱则失之。

能微莫付权贵，贵则毁己。

才大无忠者，用之祸烈也。

人不乏其能，贤者不拒小智。

智或存其失，明者或弃大谋。

不患无才，患无用焉。

技显莫敌禄厚，堕志也。

情坚无及义重，败心矣。

译文：

品德好不能让君主高兴，君主尊重的是人的才能。才能大不能让属下诚服，属下敬畏的是君主的宽恕。

才能高的人不能让他担任低的职务，轻视他们就会失去他们。本领低微的人不能让他们掌握显要的权力，重用他们就会毁灭自己。

有大才但没忠心的人，重用他们会招致很大的祸患。人们都有一定的才能，德行好的人不会疏远本领低的人。

智计有时会存失误，明智的人有时会不用大的谋划。不担心没有人才，担忧是不会使用他们。

才技突出不能抵挡俸禄的丰厚，金钱销蚀人的志向。感情深厚比不上义节的重要，义节改变人的是想。

欺心第四

愚人难教，欺而有功也。

智者亦俗，敬而增益也。

自知者明，人莫说之。
身危者骇，人勿责之。
无信者疑，人休蔽之。
诡不惑圣，其心静焉。
正不屈敌，其意谄(jue)焉。
诚不悦人，其神媚焉。
自欺少忧，醒而愁剧也。
人欺不怒，忿而再失矣。

译文：

愚蠢的人不可以教他，欺骗他却有成效。有智慧的人也会庸俗，尊敬他可以收益。

了解自己人明智，不要去有说他。身处危险的人恐怖，人们不要去指责他。没信义的人多疑，人们不必蒙骗他。

欺诈之术不能蒙骗圣人，圣人内心安祥。正义不能让敌人自动屈服，因为敌人本性奸诈。诚实不能讨人欢心，人们在骨子里都喜欢谄媚。

自我欺骗能减少忧虑，清醒却使愁苦加剧。被人欺骗不要发怒，愤怒只会让人失去更多。

纵心第五

国盛势衰，纵其强损焉。
人贵势弱，骄其志折焉。
功高者抑其权，不抑其位。
名显者重其德，不重其名。
败寇者纵之远，不纵之近。
君子勿拘，其心无拘也。
小人纵欲，其心惟欲也。
利己纵之，利人束之，莫以情易耳。
心可纵，言勿滥也。
行可偏，名固正也。

译文：

强国的势头是走向衰落，放纵他的强大会损伤他。
贵人的势头是转向弱小，促使他志趣骄横能折损他。
对功劳大的要限制他们的实权，而不降低他们的地位。
对名声显赫的人要看重他们的品德，而不看重他们的名望。
失败的敌人可以放纵他们逃向远处，不可以放纵他们留在身边。
君子不要束缚他们，他们的心志是不受束缚的。
小人节制欲望，他们的心思全在满足欲望上。
有利于自己的就放纵他，有利于他人的就约束他，不要因为情感的好恶而改变。
想法可以很多，但语言不能随便。
行为可以有偏失，但名义一定要守正。

构心第六

富贵乃争，人相构也。
生死乃命，心相忌也。
构人以短，莫毁其长。
伤人于窘，勿击其强。
敌之不觉，吾必隐真矣。
贬之非贬，君子之谋也。
誉之非誉，小人之术也。
主臣相疑，其后谤成焉。
人害者众，弃利者免患也。
无妒者稀，容人者释忿哉。

译文：

富贵是争取来的，所以人们互相构陷。
生死是天命造成的，所以人们心里互相记恨。
用他人的短处来构陷他，不要诋毁他的长处。
在他人窘迫的时候中伤他，他人强势时不要攻击。
若敌人无所察觉，自己就一定要隐藏真实。
贬损的目的不是贬损，这是君子的谋略。
赞誉的目的不是赞誉，这是小人的手段。
君主和臣子互相猜疑，这之后诽谤的事才能有成。
被人构害的人很多，能舍弃利益的人可免除祸患。
没有妒忌心的人很少，能宽恕他人的人可消融愤恨。

逆心第七

利厚生逆，善者亦为也。
势大起异，慎者亦趋焉。
主暴而臣谏，逆之为忠。
主昏而臣媚，顺之为逆。
忠奸莫以言辩，善恶无以智分。
谋逆先谋信也，信成则逆就。
制逆先制心也，心服则逆止。
主明奸匿，上莫怠焉。
成不足喜，尊者人的也。
败不足虞，庸者人怨耳。

译文：

利益丰厚让人发生背叛，善良的人也会这样做。
势力大的人容易产生异心，谨慎的人也有这种趋向。
君主残暴臣子谏诤，臣子违背君主是忠心。
君主昏庸臣子谄媚，臣子顺从君主是背逆。
忠臣奸臣不能用他们的语言来分辨，善人恶人不能用他们的智慧来区分。
谋划反叛的事首先要谋取对手的信任，有了信任的事情才能成功。
制止背叛首先要制服人的心灵，心灵畏服背叛才会停止。
君主英明奸臣才会隐藏，君主不能松懈。
成功不值得欢喜，地位高的人是人们攻击的对象。
失败不值得忧虑，平庸的人是人们宽恕的目标。

夺心第八

众心异，王者一。
懾其魄，神鬼服。
君子难不丧志，释其难改之。
小人贵则气盛，举其污泄之。
穷堪固守，凶危不待也。
察伪言真，恶不敢为。

神禠(chi)之伤，愈明愈痛。

苛法无功，情柔堪毕焉。

治人者必人治也，治非善哉。

屈人者亦人屈也，屈弗耻矣。

译文：

众人的思想是不同的，君王要把它们统一起来。

让人的精神恐惧，任何人都会屈服。

君子受难不会丧失志向，帮助他解除苦难却能改变他。

小人得志就气焰嚣张，检举他的罪行就会使他泄气。

贫穷的人可以让人坚守节操，而凶险和危难之时就不容等待了。

察觉出伪装说出真意，恶人也不敢作恶了。

心神被剥夺的创伤，越聪明的人就会感到痛苦。

严苛的刑法不能达到目的，情感安抚可以完成此事。

惩处他人的人一定会为他人所惩处，惩处并不是好的方法。

屈服于他人的人也会让他人屈服，屈服并不是耻辱的事。

警心第九

知世而后存焉。

识人而后幸焉。

天警人者，示以灾也。

神警人者，示以祸也。

人警人者，示以怨也。

畏惩勿诫，语不足矣。

有悔莫罚，责于心乎。

势强自威，人弱自惭耳。

变不可测，小戒大安也。

意可曲之，言虚实利也。

译文：

了解社会后才能生存。

能鉴别他人的优劣之后才有幸运。

苍天对人的警告，表现为天灾。

神灵对人的警告，表现为人祸。

人们对他人的警告，表现为怨恨。
害怕惩处的人不要告诉他，语言不能让他改过。
有了悔改的人不要体罚他，责罚在心是痛苦的。
势力强大自然有威严，弱者会自感羞愧。
变乱是难以测度的，小事上谨慎才能确保平安。
意图可以曲解，说假话为了获取实际的利益。

诛心第十

诛人者死，诛心者生。
征国易，征心难焉。
不知其恩，无以讨之。
不知其情，无以降之。
其欲弗逞，其人殆矣。
敌强不可言强，避其强也。
敌弱不可言弱，攻其弱也。
不吝虚位，人自拘也。
行伪于谏(chen)，谋大有名焉。
指忠为奸，害人无忌哉。

译文：

杀死人的人有死罪，杀死人心的人却能活命。
征服国家容易，征服人心困难。
不知晓他人的内心想法，就没办法治理他。
不了解他人的真实情况，就不能及时降服他。
人的欲望得不到满足，这个人就危险了。
在强大的敌人面前不可说强硬的话，要回避他强劲的势头。
在弱小的敌人面前不可说软弱的话，要攻击他虚弱的地方。
不吝惜虚假的名位，人们自然就会被束缚住了。
在谏语中作假，谋求大事就有了正当的名义。
指责忠臣是奸臣，伤害他人就没有忌讳了。