



最近一段时间身边的读者，或者认识的博主都不断拿到了大厂offer了，以后分享的面经素材应该会越来越多的，上图的读者算是大龄程序员了，拿到了多多的offer也可以说是很厉害了。

本文的作者是我的老读者，同时也是博主，本文是安琪拉，花一个月拿到阿里字节拼多多美团offer总结。

## ○. 战况

- 蚂蚁：一轮笔试 + 五轮技术面（其中二轮跨部门交叉面） + 一轮HR 面 搞定
- 饿了么：三轮技术面 + 一轮HR 面 搞定
- 抖音：三轮技术面 + 一轮HR 面 搞定
- 拼多多：三轮技术面 + 一轮HR 面 搞定
- 美团：三轮技术面 + 一轮HR 面 搞定
- 比心：三轮技术面 + 一轮HR 面 搞定
- 得物（毒）：一轮技术面 一轮游
- eBay：三轮技术面 自挂东南枝

总体耗时基本在一个月左右，除了蚂蚁流程比较慢，体检背调就花了二周，大体在一个半月定下来，期间发生了很多有趣的事情，后面慢慢跟大家说。下面按着这样的节奏来介绍：

1. 个人介绍；
2. 写一份不被扔垃圾桶的简历；
3. 关于简历投递，为什么推荐找猎头或内推？
4. 准备面试
5. 彩蛋
6. 内推

叙事文写的比较随意，大家挑着看。

## 一. 个人介绍

- 教育情况：某老牌985软件工程14届毕业生
- 跳槽前一份工作：上海某家头部互金公司，我后面叫他老J（取自我领导姓的首字母）
- 来老J 前一份工作：面向金融B端企业的创业公司，我后面叫他老 H；
- 之前面试经过：17年底面蚂蚁、美团都悲剧了，拿到猩便利、老J 的offer，19年7月拿到美团、挖财、声网offer，20年4月就是这次上面已经列出来了。

## 二. 写一份不被扔垃圾桶的简历

这个标题很安琪拉，草丛婊的自嘲，关于写简历，知道的并不全面，只是根据自己做面试官做简历筛选和自己投的简历来讲。

先说下什么样子的简历容易拿高分，之前在老H公司参与过简历筛选，也看了百十来份简历，总结好的简历几个特点：

- 简约清晰 技术人的简历可以简约一点，简约不等于简单，你的项目经历和技术深度可以很深，但是体现在简历上一定高度概括，简历上不适合长篇大论的写记叙文，议论文，看过有些简历写成了日记风格的，和谁一起做了哪些事，市场反响怎么样，公司融资多少钱，发展的多么好或者不好，面试官只能当《故事会》来看了，找不到求职者个人的部分。
- 突出重点 一份简历如果全文都是做了 **系统**，**参与了** 功能，面试官要自己找重点，所以最好简历直接开门见山，我在项目中扮演什么角色，搞了什么大事情，拿到什么结果，最好是带数据作为支撑的，有个词叫可量化，比如你如果项目访问量大，可以写项目的QPS、PV、UV等，如果就是访问量小但流程复杂度高，你可以总结怎么做模块化开发、流程灵活性配置、效率提升等等，写到JVM内存调优你可以写新生代/老年代内存回收时间提升了 \*\* ms，写到并发，你可以写程序调优压测可支持TPS 从1000涨到5000等等，这都是参考，可以辅助一些图或表在简历中，直观来说一图二表三文字，当然前提是你图表确实有亮点。
- 细节 细节决定成败，有几个细节要关注：
  1. 错别字 写完一定要review 一下简历，别留错别字，会给人留下做事不仔细的印象，简历有错字，代码谁知道？
  2. 逻辑 前后逻辑一致，数据不要自相矛盾，有逻辑漏洞，大厂面试官一般会根据你简历的总体内容大致做一个判断，逻辑有错误会对面试者诚实度打折，这在很多公司是大忌，相信大家都听过阿里的价值观；
  3. 发简历 简历不要压缩、不要群发、邮件带正文介绍自己。大部分HR或面试官这个时候都背了很重的招聘指标，真的很忙，尽量帮他们节省时间，简明扼要在邮件正文告诉他们你的情况，简历用PDF格式，不要压缩，如果你压缩的格式面试官没有相应的解压工具，还得专门花时间去下载解压工具，另外不要群发，见过简历内容中有意向职位写的别的公司的，这种很容易过不了HR 那关。
  4. 排版 其实这个就是干净清爽就好，比如文字要对齐、字体大小一致、主标题和内容协调、工作经历和项目经历建议合并，篇幅不宜过长，技术的简历颜色不超过三种，不要五颜六色（除非专门做了设计），不要非主流、网上找的模板记得去掉原作者的页眉页脚，关于这一块，玩家们可以在公众号后台回复“简历”获取简历模板。

写完简历要像写代码一样走读一下，把自己当做面试官，如果看到面前这份简历，是否会怦然心动。

### 三. 关于简历投递，为什么推荐找猎头或内推？

你有没有过这样的感受，网上投了一堆简历，获得面试邀约的寥寥无几，或者压根就收不到几个电话。



传统行业的不了解，只说互联网行业，一般像51job、前程无忧、猎聘我刚毕业那会还用过，现在基本简历进入很多都是推销电话或中介。现在招人成本高，大厂面试流程长，在安琪拉所在的部门，基本都是优先从阿里内部转岗招人，在钉钉上一个个问，有没有兴趣来支付宝一起搞事情。为什么？招人指标压力大，这样做最好，时间成本最低，另外就是走猎头和部门内部推荐。

总结简历投递顺序：

猎头 > 内推 > 官网 > 脉脉 > Boss直聘 > 海投

先说为什么找猎头，理由有以下几点：

1. 猎头拿到的岗位肯定是真实招人需求，不会是为了完成KPI拉人头，有很多反馈简历过了等很久都没回应的可能就是为了刷招聘KPI，这种一般在猎头这不会发生；
2. 能走猎头渠道，或者说付得起猎头费的公司往往是处于上升期的公司，不差钱的主，现在行情这么差，都知道互联网工资高，猎头费也不便宜，找猎头推荐公司就相当于变相通过猎头帮你筛选了一波好公司，当然，前提是你找的是优质猎头，很多都是职业中介，这个后面聊。
3. 负责的猎头会帮你做职业规划，帮你梳理你的亮点、短板，并分析目前市场行情，未来一些方向和市场信号，结合你的情况做选择，有时候偏听则信，兼听则明，多从猎头获取一些市场的数据对做正确的决定有很大帮助的。

4. 面试节奏的把控、面试的安排、准备、面试结果的获取、HR 谈薪这些环节有猎头在中间能帮我安排好，如果你面试时本职工作很多，这些事情猎头很多都能帮你代办了，比如谈薪环节，你可能不好意思开口找HR要，要高了怕人家直接给拒掉，觉得你心气高，要低了怕吃亏，靠谱的猎头基本会告诉你这个职业市场价，你也能直接了当的跟猎头说，他来斡旋。
5. 说了这么多找猎头的好处，好像是在给猎头做广告，说个故事，推荐我进老J 和推荐我拿到抖音 offer 的是一个猎头。

## 四. 准备面试

首先说通用的策略和面试三阶段，然后针对每个公司的情况具体说。

总结的有以下几点策略：

1. 心仪的公司面试顺序往后放：刚出来面试，先拿一些不太在意的公司练练手，先攒一波经验再打打怪，不然技能都不熟悉，上来打大龙肯定GG，可能不太厚道，但是招聘者和求职者本来就是互相当备胎的关系。
2. 记录面试过程，不断复盘总结：面试过程可以录音，但是要征求面试官的同意，如果不行，面试结束立即复盘，记录认为需要提高的地方，回答有欠缺，有遗漏，知识点有盲区的地方。
3. 做好准备，可以找技术的朋友做一轮模拟面试：凡事预则立，不预则废； 不做准备，直接就上的都是猛人，当然大牛当我没说。

### 4.1 面试前：

- 梳理回顾自己的项目，挑1~2个项目找出亮点，面试时可以主动告诉面试官自己认为做的好的部分。
- 简历上的细节自己一定要熟悉，可以多确认几次，好的面试官一般都会基于你的简历发问；如果一个面试官不是基于你简历提问，而问些偏门问题，比如他自己熟悉的技术，你直接可以转身离开了。
- 对项目中的技术栈，以及通用的技术栈可以做个梳理

### 4.2 面试中

1. 自我介绍简短，突出重点。大厂面试官很忙又很累，喜欢主动又会总结的人。
2. 主动把控面试节奏，引导面试流程。一般在面心仪的公司时，你应该是有面试经验了的，通常的面试流程和问题你应该了然于胸；  
  
例如你可以上来就直接告诉面试官，你认为做的不错的项目，熟悉的技术栈，节省面试官从简历上找亮点的时间。
3. 认真听问题，不着急回答，可以多和面试官确认问题场景和边界。面试官会认为你考虑周全细致；
4. 自信，不懂的问题大方承认；不知道的问题不要强上，不懂可以大方承认，说自己项目不涉及到这块技术，只是了解，原理性的确实没有做过研究，一般面试官也就问下一个问题了，否则不知道的瞎说，或者猜着回答给面试官印象会非常差，有时候还会很尴尬，面试官在那静静看你表演。

5. 面试尾声面试官会问你有什么问题要问他？你可以把面试过程中不懂的问题请教他，一方面可以补齐知识短板，另一方面面试官会认为你对技术有追求，对你印象比较好，还有一个面试官拿来问你的问题肯定是他自己很自信的问题，他肯定知道答案。当然很多时候面试官可能不会作答，让你自己去找答案，遇到过很多这样的，一般是面试官不希望泄题。

#### 4.3 面试后：

1. 主动询问面试结果，招聘者会认为你对他们意向度很高，企业也喜欢积极主动的人。一般让你等消息的基本不用等了，有比你更合适的候选人，你成了备胎；
2. 面试后可以加个面试官微信或钉钉，后面找机会请教他觉得自己面试欠缺的地方，别人眼中的自己和自己眼里的自己还是会有差异的，可以多聊一聊，当然，注意用词，不要交浅言深。

前面讲了面试三阶段的注意事项，下面把每个公司拉出来说下：

#### 阿里

1. 最重视项目经验，五论面试中大概有四轮都是基于项目的技术在问实现机制、改进技术方案、做的认为不足的地方，技术栈的实现原理，有没有其他替代方案，涉及中间件的原理等等。
2. 重视技术原理，对自己做的项目实现机制不能只是了解，一定要知道实现的机制，所以平常要下功夫深入了解项目的技术栈，例如Spring、消息队列、数据库、缓存要做到原理级别的了解，临时抱佛脚觉得用处不大，还是在日常开发中要多思考多总结。
3. 笔试部分很重要，一些公司技术管理者可能不需要写代码，临时上来让实现个业务需求，可能会抓瞎，所以平常要多动手实践，一般代码也没代码提示的，需要熟悉常规的函数，变量命名也要注意，平常养成好的命名习惯，推荐看下阿里的《Java研发规约》，需要的可以微信后台找我要。
4. 重视每一次面试机会，阿里挂了一个部门还可以换部门面，但是会有面试记录，如果面试记录较差，后面的面试官要冒一些风险让你通过，所以重视每一次面阿里的机会，听说很多人都是面了三次才进来，每次需要隔半年以上。
5. 阿里的面试官一般都是从一个点开始，抽丝剥茧，一层层深入，直到你回答不出来，再换个问题开始继续“俄罗斯套娃”，当然问题不会脱离你简历里写的技术栈，所以还是那句话，重视每一个你写在简历上的技术点。

#### 字节

1. 最重视算法，不刷题基本没戏，当然除非你算法功力极强，当我没说；
2. 每轮面试都有1~3道算法题，难易程度因人而异，一般前面项目和基础技术聊的不错，就会给道easy或medium难度的，如果前面聊得不太好，或者和面试官没眼缘，可能就会hard。面试春节前后LeetCode陆陆续续刷了一百多道题，这里分享个技巧：同类型的一起刷，一般可以分为这么几类：链表、树、图、动态规划、贪心、状态机等。

刷的同时做好笔记，同时要刻意计时练习，不然面试时那么短的时间，而且有人看着你写，你会紧张，平常不训练那种氛围不一定能发挥正常的。另外一个技巧：拿到题不要立即作答，你可以写之前，和面试官先说下思路，如果你啥话不说，吭哧吭哧三下五除二洗完了，面试官觉得你背题了，大概率会立即出道hard的题，另外如果写到一半，发现卡壳，思路错了，重来的话面试官会给你减分，而且他要有耐心给你重来的机会。



3. 提前了解业务和技术栈，一般如果你是Java的话，可能要换技术栈到Go，提前了解一些Go的知识也是加分项。所以字节有的部门不太会问具体语言相关的，而是问些公共中间件。
4. 很有潜力，流量巨鳄，我知道的是疫情期间海外TikTok DAU每周都是百分之十几的增长。

## 拼多多

1. 重视算法，我记得第一轮面试，面试官视频一句话没说，让半个小时做四道算法题，做完开始面试，顺便说下面试是晚上22:00开始的，你们品品；
2. 看重候选人背景，拼多多倾向要985学历或大厂经历的人，猎头朋友说的，毕竟做的电商，一直定向挖阿里人；
3. 给钱很多，下班很晚，我前同事老公平均到家都是1点多，一周只休息一天。

## 美团

1. 喜欢问JVM优化，美团我面过二次，一次去年年中，一次今年年初，都拿到offer，整体感受他们很喜欢问虚拟机的问题，我知道美团是虚拟机优化这块做得不错的，另外就是MySQL数据库相关的，分库分表、索引。
2. 重视Java基础，对你项目中涉及的Java基础知识会出对应的代码题，涉及比较多Java基础概念，重视编程基本功。

## 得物(毒) & eBay

1. 得物很有意思，面试官可能面了太多人，到我这的时候有点心急，听我介绍项目说用redis list 充当了消息队列的backup，瞬间炸毛了，也不听我讲怎么做可用性的保障措施，cachecloud 的稳定性。质疑说怎么能用redis 来做呢？实话说质疑的有道理，但是才面了十几分钟，不让我把话说完就笃定我的技术选型是错误的，他直接问我还有什么问题，然后我问他正确的方案时也不肯说，然后结束了面试。整个面试过程二十多分钟，是我被拒绝的最干脆的一次，O(∩\_∩)O哈哈~。
2. eBay 有三轮技术面，特别说三轮面试官都是女的，震惊。第一轮还有英文相关的项目介绍和问答，第三轮有线上笔试，题目面试官基于项目问的，让做些代码实现。第三轮面试的时候我主动跟他们说我好像不是你们要找的，因为他们部门想要招的是用Flink 做流式风控的变量计算，但是我主攻还是在\*\*业务系统的后台，所以觉得匹配度不高。不过整体面试体验蛮好的，小姐姐(妹妹)们感觉就像是在外企自由人性的氛围滋润下成长的，面试都是柔声细语的，就问问mysql使用、索引、LRU缓存淘汰机制等等。我这种长期沉浸在国内民营互联网公司的老炮比较糙，感觉还是比较适合国内互联网的996，同样还有它的发展速度和薪资待遇，哎。。。怎么说呢？就是贱，一天不加班浑身不得劲。

## 五. 彩蛋

1. 面试大厂前可以练习一下表达能力，主要是讲话要精炼，不要冗长，要高屋建瓴，高度概括，面试流程越往后，面试官级别越高，你的视野和话术也要往上抽象，越往后关注更多的不是技术细节，

而是你整体的技术视野和广度，对业务用到技术的整体把控能力，以及对未来技术变革的预见能力、创新的能力，好的面试其实是一场高质量的对话，有时候如果让旁人看，甚至分不出谁是面试官谁是求职者；

2. 有些Boss 面会关注你的思维模式和整个技术的知识体系，平常需要做些积累总结，比如看书、看公众号、关注新技术趋势，做技术的原理性的研究，做些思考的沉淀。
3. 不要相信脉脉上的匿名发言功能，原因不便透露，但是相信我没错。