《寄居蟹》风险登记册

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **编号** | **描述** | **根本原因** | **类型** | **概率** | **影响** | **责任人** | **应对策略** |
| R1 | App开发的进度缓慢 | 因客观因素导致实施时间推后 | 实施风险 | 低 | 低 | 项目小组 | 小组内及时沟通，调整时间，或者后期加快进度 |
| R2 | 用户使用率、认同度和参与度不高 | APP相关功能及概念没有得到合适的理解 | 商业风险 | 低 | 高 | 项目小组 | 功能分化明显，使用户一眼就知道APP的用途是什么 |
| R3 | 技术不合适，功能不够完善，无法达到预期效果 | 技术知识水平不过关，开发组对整个APP的了解不够 | 开发风险 | 高 | 高 | 项目小组 | 小组内多进行讨论，从而完善整个APP的功能，有技术水平不够的通过查阅资料或者询问老师解决 |
| R4 | 在对应租赁场所无法获得安全 | 对上架的场所没有进行严格的审核 | 用户风险 | 中 | 高 | 项目小组 | 对应场所在提交租赁请求时，需缴纳一定的押金，以及有详细信息备案 |
| R5 | 人员不能及时到位 | 无法保证技术团队及时到位 | 人员风险 | 低 | 高 | 张鑫涛 | 及时调度相应的人员到位 |
| R6 | 无法得到足够的推广 | 产品快速推广时，需要大量的人员及资金 | 资金风险 | 高 | 高 | 项目小组 | 争取及时引进投资并自行通过各种渠道进行推广 |
| R7 | 技术支持体系无效运转 | 忽略软件质量监督环节 | 质量风险 | 低 | 高 | 项目小组 | 在开发中测试并在最后运行维护 |
| R8 | 用户信息泄漏 | 由于权限设置不到位 | 安全风险 | 中 | 高 | 项目小组 | 对项目文件按照职责设置严格访问权限 |