玩转周末风险登记册

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **编号** | **描述** | **根本原因** | **类型** | **概率** | **影响** | **责任人** | **应对策略** |
| R1 | 功能不够完善 | 对需求不明确，不完整 | 业务风险 | 中 | 中 | 项目小组 | 小组讨论，将所需的全部功能以列表形式列全 |
| R2 | App开发的进度缓慢 | 因客观因素导致实施时间推后 | 实施风险 | 低 | 中 | 项目小组 | 小组内及时沟通，调整时间，或者后期加快进度 |
| R3 | 同类推荐产品已存在，失去创新性，投入市场不占优势 | 缺少产品特殊性 | 商业风险 | 高 | 高 | 项目小组 | 增加创建周末日程这一创新点，打造不可替代的平台 |
| R4 | 用户参与度不高 | 产品设计存在缺陷， | 用户风险 | 中 | 高 | 项目小组 | 站在用户角度，开发更加适合用户的功能 |
| R5 | 技术不合适，达不到预期效果 | 技术不合理，给后期维护带来巨大的负担，和维护成本的激增 | 技术风险 | 中 | 灾难性 | 项目小组 | 组内成员时刻充实自己，虚心学习，请教老师，掌握相关技术。 |
| R6 | 人员不能及时到位 | 无法快速组建技术团队 | 人员风险 | 中 | 高 | 张馨予 | 及时调度相应的人员到位 |
| R7 | 无法获得足够的推广费用 | 产品快速推广时，需要大量的资金，目前团队不具备，需要寻找投资 | 资金风险 | 高 | 高 | 项目小组 | 及时争取引进投资 |
| R8 | 技术支持体系无效运转 | 忽略软件质量监督环节 | 质量风险 | 低 | 高 | 项目小组 | 在开发中测试并在最后运行维护 |
| R9 | 后期可能造成用户信息泄漏 | 由于权限设置不到位，系统防火墙安全性低 | 安全风险 | 中 | 高 | 项目小组 | 对项目文件按照职责设置严格访问权限，加强防火墙性能 |